

**MINUTES OF THE 563rd MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS**

**ATA DA 563^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO**

DATE, TIME, AND PLACE	DATA, HORA E LOCAL
On March 4 th , 2026, at 08:30 a.m., simultaneously by videoconference, at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10 th floor, Nova Campinas, in the City of Campinas, State of São Paulo, ZIP Code 13025-106.	Em 4 de março de 2026, às 08h30min, com realização simultânea por videoconferência, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10 ^o andar, Nova Campinas, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP 13025-106.
CALL NOTICE	CONVOCAÇÃO
Convened ordinarily, in accordance with the Bylaws.	Convocada ordinariamente, nos termos do Estatuto Social.
ATTENDANCE	PRESENCAS
The totality of the members of the Board of Directors.	Participaram a totalidade dos membros do Conselho de Administração.
BOARD	MESA
President: Peng Sun. Secretary: Raphael Martins Bombonato.	Presidente: Peng Sun. Secretário: Raphael Martins Bombonato.
MATTERS DISCUSSED	ASSUNTOS TRATADOS
<p>The meeting of the Board of Directors began with the record that the Company’s Vice-Presidents were invited to attend the present session. Subsequently, a comprehensive report was presented regarding the status and progress of the actions and requests previously resolved by the Board members during the last meetings, including updates on the implementation and execution of the respective measures.</p> <p>Based on the documents and presentations made, the matters were discussed as follows:</p> <p>(1) Initial Considerations from the CEO</p> <p>The attending members took cognizance of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer. (Reference Number: 2026041-Apr)</p>	<p>A reunião do Conselho de Administração foi iniciada, tendo-se registrado que os Vice-Presidentes da Companhia foram convidados a participar da presente sessão. Em seguida, foi apresentado um reporte abrangente sobre o andamento e progresso das providências e solicitações realizadas pelos membros do Conselho nas últimas reuniões, incluindo atualizações sobre a implementação e execução das respectivas medidas.</p> <p>Com base nos documentos e apresentações realizadas foram tratados os assuntos conforme segue:</p> <p>(1) Considerações Iniciais do CEO</p> <p>Os membros presentes tomaram conhecimento dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente. (Número de Referência: 2026041-Apr)</p>

(2) Committee Report

The attending members took cognizance of the monthly report on the matter evaluated by the Strategy, Growth, Innovation and ESG Committee, Finance and Risks Management Committee, Audit Committee and People Committee according to its Internal Regulation. (Reference Number 2026042-Apr)

(3) Deliberative Matter

The members, unanimously, resolved:

(3.1) To deliberate in favor and Summit to the General Meeting to deliberate in favor of:

(3.1.1) of the Consolidated Financial Statements of the fiscal year ended on December 31st, 2025, accompanied by the Report Issued by the Independent Auditor - PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (PwC) and analyzed by the Fiscal Council and the Audit Committee Members, jointly, as well as the allocation of the fiscal year result, whose proposal shall be submitted for deliberation of the Annual Shareholders’ Meeting of the Company, as described below:

Allocation of Result	
Fiscal Year Result	5.484.324.317,54
Beneficiary Parties	n/a
Reversal of Comprehensive Result	26.412.213,21
Realization of Reserve for Realizable Profit	26.155.094,53
Merger / Spin-off Effects	n/a
Time-Barred Dividends	13.802.330,20
Other Effects	n/a
Fiscal Year's Result to be Allocated	5.550.693.955,48
Accrued Loss Absorption	n/a
Legal / Contractual Reserve	n/a
Imputed to the Mandatory Dividends	
Interim Dividends	n/a
Approval Date of Interim Dividends	n/a
Periodical Dividends	n/a
Approval Date of Periodical Dividends	n/a

(2) Reporte dos Comitês

Os membros presentes tomaram conhecimento do relatório mensal da matéria avaliada pelo Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG, Comitê de Finanças e Gestão de Riscos, Comitê de Auditoria e Comitê de Pessoas, conforme seu Regimento Interno. (Número de Referência 2026042-Apr)

(3) Matéria Deliberativa

Os membros, por unanimidade, resolveram:

(3.1) Deliberar a favor e submeter à Assembleia Geral para deliberar a favor:

(3.1.1) das Demonstrações Financeiras Consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Parecer da Auditoria Independente - PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (PwC) e avaliadas, em conjunto pelos membros do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, bem como da destinação do resultado do exercício, cujas propostas serão submetidas à deliberação da Assembleia Geral Ordinária da Companhia, conforme descrito abaixo:

Destinação do Resultado	
Resultado do Exercício	5.484.324.317,54
Partes Beneficiárias	n/a
Realização de Outros Resultados	
Abrangentes	26.412.213,21
Realização de Reserva de Lucros a Realizar	26.155.094,53
Efeitos de Incorporações e Cisões	n/a
Dividendos Prescritos	13.802.330,20
Outros Efeitos	n/a
Resultado do Exercício a ser Destinado	5.550.693.955,48
Absorção de Prejuízo Acumulado	n/a
Reserva Legal / Contratual	n/a
Imputados ao Mínimo Obrigatório (Se aplicável)	
Dividendos Intermediários	n/a
Data de Aprovação dos Dividendos Intermediários	n/a
Dividendos Intercalares	n/a

JCP		n/a	Data de Aprovação dos Dividendos Intercalares		n/a
Approval Date of JCP		n/a	JCP		n/a
		n/a	Data de Aprovação dos JCPs		n/a
		n/a			n/a
		n/a			n/a
Mandatory Minimum Dividends		1.371.081.079,39	Dividendo Mínimo Obrigatório		1.371.081.079,39
Value Paid per Share (If Applicable)		1,189911735	Valor Pago por Ação (Se Aplicável)		1,189911735
To Be Allocated at			Destinados à		
Special Reserve		n/a	Reserva Especial		n/a
Reason for Allocation to Special Reserve		n/a	Razão Destinação Reserva Especial		n/a
Tax Incentive Reserve		n/a	Reserva de Incentivos Fiscais		n/a
Reserve for Realizable Profit		773.573.988,71	Reserva de Lucros a Realizar		773.573.988,71
Statutory Profit Reserve		477.440.807,92	Reserva de Lucros Estatutária		477.440.807,92
Name of the Statutory Profit Reserve		Working Capital Reinforcement Reserve	Nomenclatura da Reserva de Lucros Estatutária		Reserva de Reforço de Capital de Giro
Proposed Additional Dividend		2.928.598.079,46	Dividendo Adicional Proposto		2.928.598.079,46
Value Paid per Share (If Applicable)		2,541624469	Valor Pago por Ação (Se aplicável)		2,541624469
Fiscal Year Losses Absorption			Absorção de Prejuízo do Exercício		
By Statutory Profit Reserve		n/a	Pela Reserva Estatutária		n/a
Name of the Statutory Profit Reserve		n/a	Nomenclatura da Reserva de Lucros Estatutária		n/a
By Legal / Contractual Reserve		n/a	Pela Reserva Legal / Contratual		n/a
Accrued Losses		n/a	Prejuízos Acumulados		n/a

(3.1.2) the Financial Statements individual and/or consolidated, as applicable, of its Subsidiary and Affiliated Companies regarding the fiscal year of 2025, and related documents, as well as the proposed allocation of the fiscal year result limited to the amounts described in the document "Planilha de Destinações 2026 (2026 Allocations Spreadsheet)" filed at Company's headquarters."

(3.1.3) declaration of dividend from the profit reserve and/or declaration of interim and/or periodical dividend of the Subsidiary and Affiliated Companies, limited to the amounts described in the document "Planilha de Destinações 2026 (2026 Allocations Spreadsheet)" filed at Company's headquarters, which may be imputed to the mandatory minimum dividend of the year.

(3.1.2) das Demonstrações Financeiras individuais e/ou consolidadas, conforme aplicável, de suas Subsidiárias e Afiliadas referentes ao exercício social de 2025, e documentos relacionados, bem como da proposta de destinação dos respectivos resultados, no limite dos valores descritos no documento "Planilha de Destinações 2026 (2026 Allocations Spreadsheet)" arquivada na sede da Companhia.

(3.1.3) da declaração de dividendos contra reserva de lucros e/ou da declaração de dividendos intercalares e/ou intermediários de suas Subsidiárias e Afiliadas, no limite dos valores descritos no documento "Planilha de Destinações 2026 (2026 Allocations Spreadsheet)" arquivado na sede da Companhia, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.

Payments must be made in one or more installments by December 31st, 2026, in accordance with the cash availability, pursuant to Law 6,404/76. (Reference Number: 2026049-E)

(3.2) To deliberate in favor of the appointment of members by the Chief Executive Officer of CPFL Energia to be elected to the Board of Directors, Fiscal Council and Board of Executive Officers of the subsidiary and affiliated companies of CPFL Energia, as applicable, according to the proposal filed in the Company’s headquarters.

As well as **to take cognizance** of:

(3.2.1) Mr. Yumeng Zhao’s resignation from the position of Company’s Effective Member of the Board of Directors, with effect from the end of this meeting of the Board of Directors of CPFL Energia, as well as to deliberate in favor of the election of his substitute, according to article 150 of Law No. 6,404/76 (“Brazilian Corporate Law”), for the positions of Company’s Effective Member of the Board of Directors, **Mr. Zhonghua Wei**, Chinese, married, information management and information systems specialist, bearer of Passport No. PE3167757, resident and domiciled in the City of Valparaíso, Chile, with business address at Av. Argentina, No. 1, 9th floor, Ed. Plaza Barón, in the City of Valparaíso, Chile, represented by **Mrs. Kedi Wang**, Chinese, married, accountant, enrolled with CPF under n°050.180.008-56 and bearer of RNM No. B188059-6 (CGPI/DIREX/DPF), resident and domiciled in the City of Campinas, State of São Paulo, with business address in the City of Campinas, State of São Paulo, at Rua Jorge Figueiredo Corrêa, n° 1.632, Part, ZIP Code n.13087-397, to be ratified in the first Company’s General Meeting. Mr. Zhonghua Wei, hereby elected shall fulfill the remaining term of office until the 2027 Annual General Meeting and shall be invested in his position on March 4th, 2026, by signing the Instrument of Investiture, which encompass the clearance statement, pursuant to Brazilian Corporate Law;

(3.2.2) Mr. Keping Zhou’s resignation from the position of Effective Member of the Fiscal Council of the Company, with effect from March 4th, 2026;

Os pagamentos devem ocorrer, em uma ou mais oportunidades, até 31 de dezembro de 2026, de acordo com a disponibilidade de caixa, nos termos da Lei 6.404/76. (Número de Referência: 2026049-E)

(3.2) Deliberar a favor da indicação de membros pelo Diretor Presidente da CPFL Energia para serem eleitos para o Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Conselho de Executivos das subsidiárias e empresas afiliadas da CPFL Energia, conforme aplicável, conforme proposta apresentada na sede da Empresa.

Bem como, **tomar conhecimento** da:

(3.2.1) renúncia do Sr. Yumeng Zhao do cargo de Membro Efetivo do Conselho de Administração da Companhia, com efeito a partir do término desta reunião do Conselho de Administração da CPFL Energia, bem como para deliberar a favor da eleição de seu substituto, conforme o artigo 150 da Lei n° 6.404/76 ("Lei das Sociedades por Ações"), para os cargos de Membro Efetivo do Conselho de Administração da Companhia, o **Sr. Zhonghua Wei**, chinês, casado, especialista em gestão de informação e sistemas de informação, portador do Passaporte n° PE3167757, residente e domiciliado na Cidade de Valparaíso, Chile, com endereço comercial na Av. Argentina, n° 1, 9° andar, Ed. Plaza Barón, na Cidade de Valparaíso, Chile, representado pela **Sra. Kedi Wang**, chinesa, casada, contadora, inscrita no CPF sob o n° 050.180.008-56 e portadora do RNM n° B188059-6 (CGPI/DIREX/DPF), residente e domiciliada na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, n° 1.632, Parte, CEP n° 13087-397, a ser ratificada na primeira Assembleia Geral da Companhia. O Sr. Zhonghua Wei ora eleito, cumprirá o mandato remanescente até a próxima Assembleia Geral ordinária de 2027 e será investido em seu cargo em 4 de março de 2026, mediante assinatura do Termo de Posse, que inclui a declaração de autorização, nos termos da Lei das Sociedades por Ações;

(3.2.2) renúncia do Sr. Keping Zhou do cargo de Membro Efetivo do Conselho Fiscal da Companhia, com efeitos a partir de 4 de março de 2026;

(3.2.3) the nomination of members to the Fiscal Council, to be deliberated in the Annual General Meeting of the Company, to be held on April 29th, 2026. (Reference Number: 2026005-Gov)

(3.2.3) indicação dos membros para o Conselho Fiscal, a ser deliberada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser realizada em 29 de abril de 2026. (Número de Referência: 2026005-Gov)

(4) Informative Matter

(4) Matéria Informativa

The attending members took cognizance of:

Os membros presentes tomaram conhecimento sobre:

(4.1) The studies conducted and the conclusion of the contract conditions for extension under PROINFA, as permitted by Law No. 15.097/2025. (Reference Number: 2026039-Rn)

(4.1) Dos estudos conduzidos e a conclusão das condições contratuais para extensão no PROINFA, conforme permite a Lei nº 15.097/2025. (Número de Referência: 2026039-Rn)

(4.2) The monitoring of the 2025 Internal Audit Plan, as well as the follow-up of the action plans and the main highlights of the period. (Reference Number: 2026047-E)

(4.2) Do acompanhamento do Plano de Auditoria Interna 2025, bem como o acompanhamento dos planos de ação e os principais destaques do período. (Número de Referência: 2026047-E)

(4.3) The progress of the Data Protection and Governance Program for fiscal year 2026 and the highlights of the first semester period. (Reference Number: 2026048-E)

(4.3) Da evolução do Programa de Proteção e Governança de Dados para o exercício fiscal de 2026 e os destaques do primeiro semestre. (Número de Referência: 2026048-E)

(5) Presentations

(5) Apresentações

To the attending members, the following presentations were made:

Aos membros presentes foram realizadas as seguintes apresentações:

(5.1) Funding Plan Strategy - 2026 (Reference Number: 2026043-Apr)

(5.1) Estratégia do Plano de Financiamento - 2026 (Número de Referência: 2026043-Apr)

(5.2) Monthly Results (January/2026) (Reference Number: 2026044-Apr)

(5.2) Resultados Mensais (Janeiro/2026) (Número de Referência: 2026044-Apr)

(5.3) Safety Report (Reference Number: 2026007-Gov)

(5.3) Relatório de Segurança (Número de Referência: 2026007-Gov)

(5.4) Business Development Follow-up (Reference Number: 2026045-Apr)

(5.4) Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (Número de Referência: 2026045-Apr)

(5.5) Legal Updates (Reference Number: 2026046-Apr)

(5.5) Atualizações Jurídicas (Número de Referência: 2026046-Apr)

(5.6) Pipeline (Reference Number: 2026026-Apr)

(5.6) Pipeline (Número de Referência: 2026026-Apr)

(6) Final Remarks

Lastly, the independent and external members of the Board of Directors remained for final considerations, as well as for the alignment of other matters within the exclusive threshold of the Board and/or involving potential conflicts, without the presence of the executives, members with conflicts of interest, and other guests.

(6) Considerações Finais

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais, bem como para o alinhamento de outros temas de alçada exclusiva do Conselho e/ou que envolvessem potenciais conflitos, sem a presença de executivos, membros conflitados e demais convidados.

CLOSURE

With no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up. The minutes were read, approved by all attending members and electronically signed by the Secretary, being a faithful copy of the minutes drawn up in the Company’s records book, with the suppression of strategic and/or confidential information for registration and publication.

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

ENCERRAMENTO

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, da qual se lavrou a presente ata. A ata foi lida, aprovada por todos os membros presentes e assinada eletronicamente pelo Secretário, sendo cópia fiel da ata lavrada em livro próprio, com a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais para registro e publicação.

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

ATTENDANCE MEMBERS

MEMBROS PRESENTES

Peng Sun (President/Presidente)
Gustavo Estrella
Kedi Wang
Antônio Kandir
Claudia Elisa de Pinho Soares
Yusheng Wang
Yumeng Zhao
Raphael Martins Bombonato (Secretary/Secretário)