

**MINUTES OF THE 561st MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS**

**ATA DA 561^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO**

DATE, TIME, AND PLACE	DATA, HORA E LOCAL
On January 29 th , 2026, at 08:30 a.m., simultaneously by videoconference, at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10 th floor, Nova Campinas, in the City of Campinas, State of São Paulo, ZIP Code 13025-106.	Em 29 de janeiro de 2026, às 08:30min, com realização simultânea por videoconferência, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10 ^o andar, Nova Campinas, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP 13025-106.
CALL NOTICE	CONVOCAÇÃO
Convened ordinarily, in accordance with the Bylaws.	Convocada ordinariamente, nos termos do Estatuto Social.
ATTENDANCE	PRESENCAS
The totality of the members of the Board of Directors.	Participaram a totalidade dos membros do Conselho de Administração.
BOARD	MESA
President: Peng Sun. Secretary: Hong Zha.	Presidente: Peng Sun. Secretária: Hong Zha.
MATTERS DISCUSSED	ASSUNTOS TRATADOS
<p>The meeting of the Board of Directors began with the record that the Company's Vice-Presidents were invited to attend the present session. Subsequently, a comprehensive report was presented regarding the status and progress of the actions and requests previously resolved by the Board members during the last meetings, including updates on the implementation and execution of the respective measures.</p> <p>Based on the documents and presentations made, the matters were discussed as follows:</p>	<p>A reunião do Conselho de Administração foi iniciada, tendo-se registrado que os Vice-Presidentes da Companhia foram convidados a participar da presente sessão. Em seguida, foi apresentado um reporte abrangente sobre o andamento e progresso das providências e solicitações realizadas pelos membros do Conselho nas últimas reuniões, incluindo atualizações sobre a implementação e execução das respectivas medidas.</p> <p>Com base nos documentos e apresentações realizadas foram tratados os assuntos conforme segue:</p>
(1) Initial Considerations from the CEO	(1) Considerações Iniciais do CEO
The attending members took cognizance of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer. (Reference Number 2026022-Apr).	Os membros presentes tomaram conhecimento dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente. (Número de Referência 2026022-Apr).

(2) Committee Report

The attending members took cognizance of the monthly report on the matter evaluated by the Strategy, Growth, Innovation and ESG Committee, according to its Internal Regulation. (Reference Number 2026018-Apr).

(2) Reporte dos Comitês

Os membros presentes tomaram conhecimento do relatório mensal da matéria avaliada pelo Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG, conforme seu Regimento Interno. (Número de Referência 2026018-Apr).

(3) Deliberative Matter

The members, unanimously, resolved:

(3.1) To deliberate in favor of the Updated Annual Corporate Events Calendar for the year 2026, comprising the minimum information set out in the "Novo Mercado" Regulation provided by B3 S.A. - "Brasil, Bolsa, Balcão", as well as **To take cognizance** of the dates for the ordinary meetings of the Board of Directors, Audit Committee and Fiscal Council. (Reference Number 2026002-Gov).

(3) Matéria Deliberativa

Os membros, por unanimidade, resolveram:

(3.1) Deliberar a favor do Calendário Anual de Eventos Corporativos atualizado para o ano de 2026, contendo as informações mínimas estabelecidas no Regulamento "Novo Mercado" fornecido pela B3 S.A. - "Brasil, Bolsa, Balcão", bem como para **Tomar conhecimento** das datas das reuniões ordinárias do Conselho de Administração, do Comitê de Auditoria e do Conselho Fiscal. (Número de Referência 2026002-Gov).

(4) Informative Matter

The attending members took cognizance of:

(4.1) the status of Generation Scaling Factor ("GSF") renegotiation.
(Reference number 2026013-Apr).

(4) Matéria Informativa

Os membros presentes tomaram conhecimento sobre:

(4.1) o status da repactuação do Fator de Escala de Geração ("GSF").
(Número de referência 2026013-Apr).

(5) Presentations

To the attending members, the following presentations were made:

(5.1) FUP - Distribution Concession Updates
(Reference Number: 2026020-Apr)

(5.2) Monthly Results (December/2025)
(Reference Number: 2026017-Apr)

(5.3) Safety Report (Reference Number: 2026015-Apr)

(5.4) Business Development Follow-up (Reference Number: 2026021-Apr)

(5.5) Pipeline (Reference Number: 2026006-Apr)

(5) Apresentações

Aos membros presentes foram realizadas as seguintes apresentações:

(5.1) FUP - Atualizações sobre as Concessões de Distribuição (Número de Referência: 2026020-Apr)

(5.2) Resultados Mensais (Dezembro/2025)
(Número de Referência: 2026017-Apr)

(5.3) Relatório de Segurança (Número de Referência: 2026015-Apr)

(5.4) Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (Número de Referência: 2026021-Apr)

(5.5) Pipeline (Número de Referência: 2026006-Apr)

(6) Final Remarks

Lastly, the independent and external members of the Board of Directors remained for final considerations, as well as for the alignment of other matters within the exclusive threshold of the Board and/or involving potential conflicts, without the presence of executives, members with conflicts of interest, and other guests.

(6) Considerações Finais

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais, bem como para o alinhamento de outros temas de alçada exclusiva do Conselho e/ou que envolvessem potenciais conflitos, sem a presença de executivos, membros conflitados e demais convidados.

CLOSURE

With no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up. The minutes were read, approved by all attending members and electronically signed by the Secretary, being a faithful copy of the minutes drawn up in the Company's records book, with the suppression of strategic and/or confidential information for registration and publication.

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

ENCERRAMENTO

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, da qual se lavrou a presente ata. A ata foi lida, aprovada por todos os membros presentes e assinada eletronicamente pela Secretária, sendo cópia fiel da ata lavrada em livro próprio, com a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais para registro e publicação.

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

ATTENDANCE MEMBERS

MEMBROS PRESENTES

Peng Sun (President/Presidente)
Gustavo Estrella
Kedi Wang
Antônio Kandir
Claudia Elisa de Pinho Soares
Yusheng Wang
Yumeng Zhao
Hong Zha (Secretary/Secretária)