



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):

02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133

CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 560th MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON DECEMBER
30th, 2025.**

**ATA DA 560^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 30 DE
DEZEMBRO DE 2025.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On December 30th, 2025, at 4:00 p.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 30 dias do mês de dezembro de 2025, às 16h00, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10^o andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 2nd, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 2º, do Artigo 17, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: The totality of the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 3rd, Article 17 of the Bylaws.

3. PRESENÇAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 3º, do Artigo 17, do Estatuto Social.

4. PRESIDING BOARD: President – Peng Sun and Secretary – Raphael Martins Bombonato.

4. MESA: Presidente – Peng Sun e a Secretário – Raphael Martins Bombonato.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

**5. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES
TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS:**

The reading of the agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters, and approved its publication with the omission of the directors' signatures and the suppression of strategic and/or confidential information.

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Os Conselheiros também aprovaram que a ata desta reunião seja lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

After examining and discussing the items on the Agenda and the Directors unanimously resolved as follows:

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, por unanimidade dos votos, os Conselheiros deliberam conforme segue:

(I) Deliberative Matters

(I) Matérias Deliberativas



(I.1) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025031-Gov, of Consortium's extension, according to the material filed at the Company's Headquarter

(I.2) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025315-C, of the execution of Contract(s) of services for the construction, reconstruction and maintenance services for subtransmission lines and substations, by the Contracting Subsidiaries with the Contracted Subsidiary, according to the material filed at the Company's headquarters.

(I.3) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025321-Se, of the execution of Contract(s) of services for the construction, reconstruction and maintenance services for subtransmission lines and substations, by the Contracting Subsidiaries with the Contracted Subsidiary, according to the material filed at the Company's headquarters.

(I.4) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025313-C, of the implementation of the corporate operation regarding the subsidiaries of the CPFL Energia Group.

6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes of the meeting were drawn up, read, approved, and signed by all present members: Mr. Peng Sun (President), Mrs. Kedi Wang, Mr. Yusheng Wang, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antônio Kandir, Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yumeng Zhao and Mr. Raphael Martins Bombonato (Secretary).

These minutes are copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book, being the publication and register of these minutes authorized in the form of an extract, with the omission of the signatures of the Directors and the

(I.1) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025031-Gov, da prorrogação do Consórcio, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(I.2) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025315-C, da celebração de Contrato(s) de serviços para construção, reconstrução e manutenção de linhas de subtransmissão e subestações, pelas Subsidiárias Contratantes com a Subsidiária Contratada, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(I.3) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025321-Se, da celebração de Contrato(s) de serviços para construção, reconstrução e manutenção de linhas de subtransmissão e subestações, pelas Subsidiárias Contratantes com a Subsidiária Contratada, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(I.4) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025313-C, da implementação da operação societária referente as subsidiárias do Grupo CPFL Energia.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual lavrou-se a ata da reunião que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes: Sr. Peng Sun (Presidente da Mesa), Sra. Kedi Wang, Sr. Yusheng Wang, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antônio Kandir, Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Yumeng Zhao e Sra. Raphael Martins Bombonato (Secretário).

A presente Ata é cópia da Ata lavrada em livro próprio de atas de Reunião de Conselho de Administração, sendo autorizada a publicação e o registro desta ata na forma de extrato, com omissão de assinaturas dos



suppression of strategic and/or confidential information. Conselheiros e supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

For legal implications, the Portuguese version shall prevail. Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

Campinas, December 30th, 2025.

Campinas, 30 de dezembro de 2025.

Raphael Martins Bombonato
(Secretary/Secretário)