



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):

02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133

CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 557th MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON NOVEMBER
26th, 2025.**

**ATA DA 557^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 26 DE
NOVEMBRO DE 2025.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On November 26th, 2025, at 08:00 a.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 26 dias do mês de novembro de 2025, às 08h00, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10º andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 1st, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 1º, do Artigo 17, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: The totality of the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 3rd, Article 17 of the Bylaws.

3. PRESENÇAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 3º, do Artigo 17, do Estatuto Social.

4. PRESIDING BOARD: President – Peng Sun and Secretary – Hong Zha.

4. MESA: Presidente – Peng Sun e a Secretária – Hong Zha.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

**5. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES
TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS:**

The reading of the agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters, and approved its publication with the omission of the directors' signatures and the suppression of strategic and/or confidential information.

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Os Conselheiros também aprovaram que a ata desta reunião seja lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

After examining and discussing the items on the Agenda and the Directors unanimously resolved as follows:

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, por unanimidade dos votos, os Conselheiros deliberam conforme segue:



(I) Initial Considerations from the CEO

To take cognizance, in terms of reference number 2025331-Apr, of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.

(II) Committee Report

To take cognizance, in terms of reference number 2025334-Apr, of the monthly report on the matters evaluated by the Audit Committee; Finance and Risk Management Committee; People Committee; and Strategy, Growth, Innovation and ESG Committee, according to its Internal Regulations.

(III) Deliberative Matters

(III.1) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025029-Gov, of the Annual Corporate Events Calendar for the year 2026, comprising the minimum information set out in the "Novo Mercado" Regulation provided by B3 S.A. - "Brasil, Bolsa, Balcão", as well as **to take cognizance** of the dates for the ordinary meetings of the Board of Directors, Audit Committee and Fiscal Council.

(III.2) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025345-C, regarding the participation of Companhia Paulista de Força e Luz ("CPFL Paulista"), Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga"), Companhia Jaguari de Energia ("CPFL Santa Cruz") and RGE Sul Distribuidora de Energia ("CPFL RGE"), jointly referred to as "Distributors", in the Mechanisms for Compensation of Surpluses and Deficits of New Energy "A-1" ("MCSDEN A-1") of December 4th, 2025, as well as the amounts that will be declared to the Electricity Trading Chamber ("CCEE"), in accordance with current law, guaranteeing the supply of 100% of their consumer markets, minimizing the risk of over and under

(I) Considerações Iniciais do CEO

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025331-Apr, dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente.

(II) Reporte dos Comitês

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025334-Apr, do relatório mensal das matérias avaliadas pelo Comitê de Auditoria; Comitê de Finanças e Gestão de Risco; Comitê de Pessoas; e Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG, conforme seus Regimentos Internos.

(III) Matérias Deliberativas

(III.1) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025029-Gov, do Calendário Anual de Eventos Corporativos para o ano de 2026, compreendendo as informações mínimas previstas no Regulamento do Novo Mercado disponibilizado pela B3 S.A. - "Brasil, Bolsa, Balcão", bem como **tomaram conhecimento** das datas das reuniões ordinárias do Conselho de Administração, do Comitê de Auditoria e do Conselho Fiscal.

(III.2) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025345-C, da participação da Companhia Paulista de Força e Luz ("CPFL Paulista"), Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga"), Companhia Jaguari de Energia ("CPFL Santa Cruz") e RGE Sul Distribuidora de Energia ("CPFL RGE"), em conjunto denominadas como "Distribuidoras", no Mecanismo de Compensação de Sobras e Déficits de Energia Nova "A-1" ("MCSDEN A-1") de 4 dezembro de 2025, bem como os valores que serão declarados para a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica ("CCEE"), em conformidade com a legislação vigente, garantindo o atendimento de 100% de seus mercados consumidores, minimizando o risco de sobre e



contracting and ensuring the rule of maximum effort, according to the material filed at the Company's headquarter.

subcontratação e garantindo o atendimento do princípio do máximo esforço, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.3) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025344-C, of:

(III.3) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025344-C, da:

(1) the amendment to its Subsidiary, CPFL Transmissão S.A (“CPFL Transmissão”) headquarters address, as described below:

(1) alteração do endereço da sede social de sua Subsidiária, CPFL Transmissão S.A (“CPFL Transmissão”), conforme descrito abaixo:

From the Current Address: Rua Dr. João Inácio, No. 859, Navegantes, Zip Code 90230-181, in the city of Porto Alegre, state of Rio Grande do Sul;

Do Endereço Atual: Rua Dr. João Inácio, nº 859, Navegantes, CEP: 90230-181, na cidade de Porto Alegre, estado de Rio Grande do Sul;

To the New Address: Avenida Ipiranga, n 6681, Building 16; Floors 10, 11, 12, and 13; Bairro Partenon - ZIP Code: 90610-001, in the city of Porto Alegre, state of Rio Grande do Sul.

Para o Novo endereço: Avenida Ipiranga, nº 6681, Edifício 16; Andar 10, 11, 12 e 13; Bairro Partenon - CEP: 90610-001, na cidade de Porto Alegre, estado do Rio Grande do Sul.

(2) the amendment to the Article 3 of CPFL Transmissão's Bylaws, to update its headquarters address, with the Article 3 taking effect with the following wording:

(2) alteração do Artigo 3 do Estatuto Social da CPFL Transmissão, para atualização do endereço da sua sede, passando o Artigo 3 a vigorar com a seguinte redação:

“Article 3 - The Company is headquartered in the city of Porto Alegre, state of Rio Grande do Sul, at Avenida Ipiranga, 6681, Building 16; Floors 10, 11, 12, and 13; Bairro Partenon - ZIP Code: 90610-001, and may open, amend and close branches, offices, agencies or any other facilities, in any location.”

“Artigo 3 - A Companhia tem sede na cidade de Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul, na Avenida Ipiranga, 6681, Edifício 16; Andar 10, 11, 12 e 13; Bairro Partenon - CEP: 90610-001, podendo abrir, alterar e encerrar filiais, escritórios, agências ou outras instalações, em qualquer localidade.”

(III.4) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025028-Gov, of the appointment of members by the Chief Executive Officer of CPFL Energia, to be elected to the Board of Executive Officers of CPFL Energia' subsidiaries, according to material filed at the Company's headquarters.

(III.4) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025028-Gov, da indicação de membros pelo Diretor Presidente da CPFL Energia, a serem eleitos para a Diretoria Executiva das subsidiárias da CPFL Energia, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.9) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025346-C, of the execution of purchase Contract(s) by the CPFL Group Subsidiaries,

(III.9) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025346-C, da celebração de Contrato(s) de



according to the material filed at the Company's headquarter.

compra pelas Subsidiárias do Grupo CPFL conforme material arquivado na sede da Companhia.

(IV) Informative Matters

(IV) Matéria Informativas

(IV.1) To take cognizance, in terms of reference number 2025363-E, about the Corporate Risk Map and risks classifications, according to the material filed at the Company's headquarters.

(IV.1) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025363-E, acerca do Mapa de Riscos Corporativos e as classificações dos riscos, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(IV.2) To take cognizance, in terms of reference number 2025027-Gov, of the CPFL Group's Monitoring of the Succession Plan, according to the material filed at the Company's headquarters.

(IV.2) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025027-Gov, do Monitoramento do Plano de Sucessão do Grupo CPFL, de acordo com o material arquivado na sede da Companhia.

(V) Presentations

(V) Apresentações

(V.1) Report of Annual Tariff Adjustment – CPFL Piratininga
(Reference Number: 2025335-Apr)

(V.1) Relatório de Reajuste Tarifário Anual – CPFL Piratininga
(Número de Referência: 2025335-Apr)

(V.2) Legal Contingency Overview - Cases Above R\$ 25 MM
(Reference Number: 2025309-Apr)

(V.2) Visão Geral de Contingência Jurídica – Casos Acima de R\$ 25 MM
(Número de Referência: 2025309-Apr)

(V.3) Monthly Results (October/2025)
(Reference Number: 2025330-Apr)

(V.3) Resultados Mensais (Outubro/2025)
(Número de Referência: 2025330-Apr)

(V.4) Safety Report
(Reference Number: 2025332-Apr)

(V.4) Relatório de Segurança
(Número de Referência: 2025332-Apr)

(V.5) Business Development Follow-Up
(Reference Number: 2025333-Apr)

(V.5) Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (Número de Referência: 2025333-Apr)

(V.6) Pipeline
(Reference Number: 2025325-Apr)

(V.6) Pipeline
(Número de Referência: 2025325-Apr)

6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by all present members: Mr. Peng Sun (President), Mrs. Kedi Wang, Mr. Yusheng Wang, Mr. Gustavo

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes: Sr. Peng Sun (Presidente da Mesa), Sra. Kedi Wang, Sr. Yusheng Wang, Sr.



Estrella, Mr. Antônio Kandir, Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yumeng Zhao and Mrs. Hong Zha (Secretary).

Gustavo Estrella, Sr. Antônio Kandir, Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Yumeng Zhao e Sra. Hong Zha (Secretária).

These minutes are copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book, being the publication and register of these minutes authorized in the form of an extract, with the omission of the signatures of the Directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

A presente Ata é cópia da Ata lavrada em livro próprio de atas de Reunião de Conselho de Administração, sendo autorizada a publicação e o registro desta ata na forma de extrato, com omissão de assinaturas dos Conselheiros e supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

Campinas, November 26th, 2025.

Campinas, 26 de novembro de 2025.

Peng Sun
(President/Presidente)

Hong Zha
(Secretary/Secretária)