



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):

02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133

CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 558th MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON NOVEMBER
29th, 2025.**

**ATA DA 558ª REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 29 DE
NOVEMBRO DE 2025.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On November 29th, 2025, at 11:00 a.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 2nd, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: The totality of the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 3rd, Article 17 of the Bylaws.

4. PRESIDING BOARD: President – Peng Sun and Secretary – Hong Zha.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

The reading of the agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters, and approved its publication with the omission of the directors' signatures and the suppression of strategic and/or confidential information.

After examining and discussing the items on the Agenda and the Directors unanimously resolved as follows:

(I) Deliberative Matters

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 29 dias do mês de novembro de 2025, às 11h00, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10º andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 2º, do Artigo 17, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. PRESENCAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 3º, do Artigo 17, do Estatuto Social.

4. MESA: Presidente – Peng Sun e a Secretária – Hong Zha.

**5. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES
TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS:**

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Os Conselheiros também aprovaram que a ata desta reunião seja lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, por unanimidade dos votos, os Conselheiros deliberam conforme segue:

(I) Matérias Deliberativas



(I.1) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025319-C the Corporate Restructuring Project, as follows:

(1) Declaration of Dividends by CPFL Transmissão S.A. ("CPFL Transmissão") from earning reserves, based on the balance sheet of the period of January to June 2025, in the amount of up to R\$ 469,000,000.00 and by CPFL Comercialização Brasil S.A. ("CPFL Brasil") from earning reserves, based on the balance sheet of the period of January to June 2025, in the amount of up to R\$ 469,000,000.00.

The dividends can be imputed to the mandatory minimum dividend of the fiscal year.

(2) Capital injection by CPFL Energia into CPFL Transmissão in the amount of up to R\$ 1,200,000,000.00, with the issuance of up to 6,609,576 new common shares.

(3) Conversion of up to 8,891,326 common shares of CPFL Transmissão into preferred shares held by CPFL Brasil.

(4) Amendment to CPFL Transmissão's Bylaws to reflect the changes abovementioned, as follows:

(I.1) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025319-C do Projeto de Reestruturação Societária, conforme segue:

(1) Declaração de Dividendos pela CPFL Transmissão S.A. ("CPFL Transmissão") contra reserva de lucros, com base em balanço referente ao período de janeiro a junho de 2025, no valor de até R\$ 469.000.000,00 e pela CPFL Comercialização Brasil S.A. ("CPFL Brasil") contra reserva de lucros, com base no balanço referente ao período de janeiro a junho de 2025, no valor de até R\$ 469.000.000,00;

Os dividendos poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social;

(2) Aporte de capital pela CPFL Energia na CPFL Transmissão no valor de até R\$ 1.200.000.000,00, com a emissão de até 6.609.576 novas ações ordinárias.

(3) Conversão de até 8.891.326 ações ordinárias da CPFL Transmissão em ações preferenciais detidas pela CPFL Brasil.

(4) Alteração do Estatuto Social da CPFL Transmissão para refletir as alterações acima mencionadas, conforme segue:

Acionistas Shareholders	De As is					
	Ações escriturais sem valor nominal Book-entry and without par value Shares				Valor do Capital Social Share Capital Value	Participação Acionária Equity Interest
	Ações Preferenciais Preferred Shares	Participação (%) Participation (%)	Ordinárias Common	Participação (%) Participation (%)		
CPFL Energia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CPFL Brasil	180.641	100%	15.241.703	100%	R\$ 1.577.763.311,22	100%
Total	180.641	100%	15.241.703	100%	R\$ 1.577.763.311,22	
Acionistas Shareholders	Para To be					
	Ações escriturais sem valor nominal Book-entry and without par value Shares up to				Valor do Capital Social	Participação Acionária



	Ações Preferenciais Preferred Shares	Participação (%) Participation (%)	Ordinárias Common	Participação (%) Participation (%)	Share Capital Value up to	Equity Interest
CPFL Energia	0	0%	6.609.576	51%	R\$ 1.200.000.000,00	30%
CPFL Brasil	9.071.967	100%	6.350.377	49%	R\$ 1.577.763.311,22	70%
Total	R\$ 9.071.967	100%	R\$ 12.959.953	100%	R\$ 2.777.763.311,22	100%

(5) Authorization to the representatives of the companies involved to take all necessary measures and sign all related documents to implement the transaction described above.

(5) Autorização para que os representantes das empresas envolvidas tomem todas as medidas necessárias e assinem todos os documentos relacionados para implementar a operação descrita acima.

This resolution is subject, as applicable, to prior regulatory approvals, as by ANEEL, and creditors, and must be implemented by December 31st, 2025.

Esta deliberação está sujeita, conforme aplicável, à prévias anuências regulatórias, tais como da ANEEL, e de credores, e deverá ser implementada até 31 de dezembro de 2025.

(I.2) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025314-Rn, of the implementation of CPFL Energias Renováveis S.A's ("CPFL Renováveis") Subsidiaries Corporate Restructuring Plan ("Restructuring Plan"), involving the following Subsidiaries and corporate operations:

(I.2) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025314-Rn, da implementação do Plano de Reestruturação Societária ("Plano de Reestruturação") das Subsidiárias da CPFL Energias Renováveis S.A. ("CPFL Renováveis"), envolvendo as seguintes Subsidiárias e Operações Societárias:

Subsidiaries: CPFL Bio Formosa Ltda. ("Bio Formosa"), CPFL Bio Ipê Ltda. ("Bio Ipê"), CPFL Bio Pedra Ltda. ("Bio Pedra"), Desa PCH II Energia S.A. ("Desa PCH II"), SPE Aiuruoca Energia Ltda. ("SPE Aiuruoca"), SPE Cachoeira Grande Energia Ltda. ("SPE Cachoeira Grande") and Varginha Energética S.A. ("Varginha Energética").

Subsidiárias: CPFL Bio Formosa Ltda. ("Bio Formosa"), CPFL Bio Ipê Ltda. ("Bio Ipê"), CPFL Bio Pedra Ltda. ("Bio Pedra"), Desa PCH II Energia S.A. ("Desa PCH II"), SPE Aiuruoca Energia Ltda. ("SPE Aiuruoca"), SPE Cachoeira Grande Energia Ltda. ("SPE Cachoeira Grande") e Varginha Energética S.A. ("Varginha Energética").

Corporate Operations:

Operações Societárias:

(1) Merger into CPFL Renováveis: Bio Formosa, Bio Ipê, Bio Pedra, SPE Aiuruoca and SPE Cachoeira Grande.

(1) Incorporação pela CPFL Renováveis: Bio Formosa, Bio Ipê, Bio Pedra, SPE Aiuruoca e SPE Cachoeira Grande.

(2) Dissolution and Termination: Varginha Energética and Desa PCH II.

(2) Dissolução e Extinção: Varginha Energética e Desa PCH II.

The representatives of the companies involved are hereby authorized to take all approvals and measures necessary for the implementation of the Restructuring Plan described above, including,

Os representantes das empresas envolvidas ficam autorizados a tomar todas as aprovações e medidas necessárias à implementação do Plano de Reestruturação acima descrito, incluindo, quando



when applicable, the appointment of liquidator. This resolution is subject to the prior consent required by applicable law, including, but not limited to, regulatory, corporate and contractual rules, as applicable.

(I.3) To deliberate in favor and take cognizance, as applicable, in terms of reference number 2025375-C:

(1) the granting of corporate guarantee by CPFL Energia to its subsidiaries listed below in the global value of up to **R\$ 2,380,000,000.00** or equivalent amount in foreign currency, in the form of endorsement or suretyship, if requested.

(2) fundraising, through one or more transactions, with first-rate banking institutions previously selected and approved by the Board of Executive Officers of CPFL Energia, through:

(2.1) the hiring of Loans in Foreign Currency, with swap, in accordance with Law 4,131/62; and/or

(2.2) the issuance of debentures, promissory notes, commercial notes, international bond and other working capital transactions (in CDI, IPCA, Fixed, IPCA with swap to CDI, CDI with swap to IPCA, fixed with swap to CDI, Fixed with swap to IPCA or Foreign Currency with swap); and/or

(2.3) shareholder loan local or in Foreign Currency with swap; conditioned to Related Parties Committee approval and/or

(2.4) the assignment of the swaps mentioned on items **(2.1)**, **(2.2)** and **(2.3)** as collateral.

The funding, if necessary, will be executed with CPFL Energia's corporate guarantee, among other criteria described in the material filed at the Company's headquarters.

cabível, a nomeação de liquidante. Esta deliberação está condicionada à obtenção das anuências prévias exigidas pela legislação aplicável, incluindo, mas não se limitando, a normas regulatórias, societárias e contratuais, conforme aplicável.

(I.3) Deliberaram a favor e tomaram conhecimento, conforme aplicável, nos termos do número de referência 2025375-C:

(1) da outorga de garantia corporativa, pela CPFL Energia às suas subsidiárias abaixo listadas no Valor Global de até **R\$ 2.380.000.000,00** ou valor equivalente em moeda estrangeira, na modalidade de aval ou fiança, caso solicitada.

(2) da captação de recursos, mediante uma ou mais operações, junto a instituições bancárias de primeira linha previamente selecionadas e aprovadas pela Diretoria Executiva da CPFL Energia, por meio:

(2.1) da contratação de Empréstimos em Moeda Estrangeira, com *swap*, em conformidade com a Lei 4.131/62; e/ou

(2.2) da emissão de debêntures, notas promissórias, notas comerciais, *bonds* internacionais ou outras operações de capital de giro (em CDI, IPCA, Pré-fixado, IPCA com *swap* para CDI, CDI com *swap* para IPCA, Pré-fixado com *swap* para CDI, Pré-fixado com *swap* para IPCA ou Moeda Estrangeira com *swap*); e/ou

(2.3) mútuo com o acionista local ou em Moeda Estrangeira com *swap*; condicionado à aprovação do Comitê de Partes Relacionadas; e/ou

(2.4) da cessão dos *swaps* mencionados nos itens **(2.1)**, **(2.2)** e **(2.3)** como garantia.

As captações, se necessário, serão realizadas com garantia corporativa da CPFL Energia, dentre outros critérios descritos no material arquivado na sede da Companhia.



The total amount of funding mentioned in item **(1)**, to be contracted by the subsidiaries listed below jointly, may not exceed the Global Value at the end of the period.

O montante total de captações mencionadas no item **(1)**, a serem contratadas pelas subsidiárias abaixo listadas, conjuntamente, não poderá exceder o Valor Global ao final do período.

Companhia/ Company	Valor de até/ Value up to
CPFL Comercialização Brasil S.A. ("CPFL Brasil")	R\$ 380.000.000,00
CPFL Energias Renováveis S.A ("CPFL Renováveis")	R\$ 2.000.000.000,00

6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes of the meeting were drawn up, read, approved, and signed by all present members: Mr. Peng Sun (President), Mrs. Kedi Wang, Mr. Yusheng Wang, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antônio Kandir, Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yumeng Zhao and Mrs. Hong Zha (Secretary).

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual lavrou-se a ata da reunião que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes: Sr. Peng Sun (Presidente da Mesa), Sra. Kedi Wang, Sr. Yusheng Wang, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antônio Kandir, Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Yumeng Zhao e Sra. Hong Zha (Secretária).

These minutes are copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book, being the publication and register of these minutes authorized in the form of an extract, with the omission of the signatures of the Directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

A presente Ata é cópia da Ata lavrada em livro próprio de atas de Reunião de Conselho de Administração, sendo autorizada a publicação e o registro desta ata na forma de extrato, com omissão de assinaturas dos Conselheiros e supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

Campinas, November 29th, 2025.

Campinas, 29 de novembro de 2025.

Peng Sun
(President/Presidente)

Hong Zha
(Secretary/Secretária)