



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):

02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133

CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 554th MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON OCTOBER
16th, 2025.**

**ATA DA 554^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 16 DE
OUTUBRO DE 2025.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On October 16th, 2025, at 08:30 a.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 16 dias do mês de outubro de 2025, às 08h30, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10º andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 1st, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 1º, do Artigo 17, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: The totality of the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 3rd, Article 17 of the Bylaws.

3. PRESENÇAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 3º, do Artigo 17, do Estatuto Social.

4. PRESIDING BOARD: President – Daobiao Chen and Secretary – Hong Zha.

4. MESA: Presidente – Daobiao Chen e a Secretária – Hong Zha.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

**5. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES
TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS:**

The reading of the agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters, and approved its publication with the omission of the directors' signatures and the suppression of strategic and/or confidential information.

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Os Conselheiros também aprovaram que a ata desta reunião seja lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

After examining and discussing the items on the Agenda and the Directors unanimously resolved as follows:

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, por unanimidade dos votos, os Conselheiros deliberam conforme segue:



(I) Initial Considerations from the CEO

To take cognizance, in terms of reference number **2025285-Apr**, of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.

(II) Committee Report

To take cognizance, in terms of reference number **2025286-Apr**, of the monthly report on the matters evaluated by the Audit Committee; People Committee; and Strategy, Growth, Innovation and ESG Committee, according to its Internal Regulations.

(III) Deliberative Matters

(III.1) To deliberate in favor, in terms of reference number **2025285-Rn**, of the Authorization Grants early revocation's request by the Subsidiary before ANEEL, according to ANEEL's Normative Resolution No. 1.071/2023, as follows:

Subsidiary: CPFL Energias Renováveis S.A. ("CPFL Renováveis").

Authorization Grants:

(I) Considerações Iniciais do CEO

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência **2025285-Apr**, dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente.

(II) Reporte dos Comitês

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência **2025286-Apr**, do relatório mensal das matérias avaliadas pelo Comitê de Auditoria; Comitê de Pessoas; e Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG, conforme seus Regimentos Internos.

(III) Matérias Deliberativas

(III.1) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência **2025285-Rn**, do pedido de revogação antecipada das Outorgas de Autorização pela Subsidiária perante a ANEEL, nos termos da Resolução Normativa ANEEL nº 1.071/2023, conforme segue:

Subsidiária: CPFL Energias Renováveis S.A. ("CPFL Renováveis").

Outorgas de Autorização:

Grant - ANEEL Resolution (REA No.) Outorga – Resolução da ANEEL (REA nº)	SPP Project Projeto de PCH	Unit Unidade
13.633	Ouro	I
13.634		II
13.635		III
13.636		IV
13.637		V
13.638		VI
13.639		VII
13.640		VIII
13.641		IX
13.642		X
12.383	Lagoa do Morro	I
12.384		II
12.385		III
12.386		IV
12.387		V



14.240	Canoa Grande Phase 3 / Fase 3	I
14.241		II
14.242		III
11.880	Canoa Grande Phase 2 / Fase 2	IV
11.881		V
11.882		VI
11.883		VII
11.884		VIII
11.885		VIX
11.886	Canoa Grande Phase 1 / Fase 1	X
11.887		XI
11.888		XII
11.889		XIII
11.890		XIV
11.891		XV

The representatives of CPFL Renováveis are authorized to take all necessary steps and measures to make the revocation(s) effective.

Os representantes da CPFL Renováveis ficam autorizados a tomar todas as providências e medidas necessárias para efetivação da(s) revogação(ões).

(III.2) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025284-Rn, of the execution of amendment(s) to the Contract(s) and respective Generation Grants by the Subsidiaries, according to material filed at the Company's headquarters.

(III.2) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025284-Rn, da celebração de aditivo(s) ao(s) Contrato(s) e respectivas Outorgas de Geração de energia, pelas Subsidiárias, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.3) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025304-At, of the execution of amendment(s) to the Contracts for call center services, including telemarketing services, virtual channel support, collection calls, and backoffice operations by the Subsidiaries, according to the material filed at the Company's headquarters.

(III.3) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025304-At, da celebração de aditivo(s) aos Contratos de serviços de *call center*, incluindo serviços de telemarketing, suporte a canais virtuais, chamadas de cobrança e operações de backoffice pelas Subsidiárias, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.4) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025266-C, of the market risk limit methodology for CPFL Group Trading Companies, and CPFL Group Generation Companies' market risk methodology, according to the material filed at the Company's headquarters.

(III.4) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025266-C, da metodologia de limite de risco de mercado para as Comercializadoras do Grupo CPFL, e metodologia de risco de mercado das Geradoras do Grupo CPFL, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.5) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025302-E, of the Strategic Plan 2026 - 2030, according to the material filed at the Company's headquarters.

(III.5) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025302-E, do Plano Estratégico 2026 - 2030, conforme material arquivado na sede da Companhia.



(III.6) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025306-E, of the ESG Plan 2030 annual update, according to the material filed at the Company's headquarters.

(III.7) To take cognizance, in terms of reference number 2025026-Gov, of Mr. **DAOBIAO CHEN**'s resignation from the positions of Effective Member and Chairman of the Board of Directors and Effective Member of the People Committee and the Finance and Risk Management Committee of the Company, with effect from the end of this meeting of the Board of Directors of CPFL Energia, as well as **to deliberate in favor** of the election of his substitute, according to article 150 of Law No. 6,404/76 ("Brazilian Corporate Law"), for the positions of Member and Chairman of the Board of Directors and Effective Member of the People Committee and the Finance and Risk Management Committee of the Company, Mr. **PENG SUN**, Chinese, married, engineer, bearer of Passport No. PE3063260, with address at Xudong Avenue, 349-15-3-701, Wuchang District, Wuhan, China, represented by Mrs. **KEDI WANG**, Chinese, married, accountant, enrolled with CPF under nº 050.180.008-56 and bearer of RNM No. B188059-6 (CGPI/DIREX/DPF), resident and domiciled in the City of Campinas, State of São Paulo, with business address in the City of Campinas, State of São Paulo, at Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, Part, ZIP Code n. 13087-397. Mr. **PENG SUN**, hereby elected shall fulfill the remaining term of office until the 2027 Annual General Meeting and shall be invested in his position on October 16th, 2025, by signing the Instrument of Investiture, which encompass the clearance statement, pursuant to Brazilian Corporate Law.

(IV) Informative Matters

(IV.1) To take cognizance, in terms of reference number 2025308-E, of the status of the second quarter of 2025 of the ESG Plan 2030, including commitments related to decarbonization, biodiversity, eco-efficiency, diversity, health and safety, customer relations, corporate governance, security and data privacy, sustainable procurement,

(III.6) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025306-E, da atualização anual do Plano ESG 2030, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.7) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025026-Gov, da renúncia do Sr. **DAOBIAO CHEN** ao cargos de Membro Efetivo e Presidente do Conselho de Administração e Membro Efetivo do Comitê de Pessoas e do Comitê de Finanças e Gestão de Riscos da Companhia, com efeitos a partir do término desta reunião de Conselho de Administração da CPFL Energia, bem como **deliberaram a favor** da eleição de seu substituto, nos termos do artigo 150 da Lei nº 6.404/76 ("Lei das Sociedades por Ações"), para os cargos de Membro e Presidente do Conselho de Administração e Membro Efetivo do Comitê de Pessoas e do Comitê de Finanças e Gestão de Riscos da Companhia, o Sr. **PENG SUN**, chinês, casado, engenheiro, portador do passaporte nº PE3063260, com endereço na Avenida Xudong, 349-15-3-701, Distrito de Wuchang, Wuhan, China, representado pela Sra. **KEDI WANG**, chinesa, casada, contadora, inscrita no CPF sob o nº 050.180.008-56 e portadora da carteira RNM nº B188059-6 (CGPI/DIREX/DPF), residente e domiciliada na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, Parte, CEP nº 13087-397. O Sr. **PENG SUN** ora eleito cumprirá o restante do mandato vigente até a próxima Assembleia Geral Ordinária de 2027 e será investido em seu cargo em 16 de outubro de 2025, mediante a assinatura do Termo de Posse, que engloba a declaração de autorização, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

(IV) Matéria Informativas

(IV.1) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025308-E, do status do segundo trimestre de 2025 do Plano ESG 2030, incluindo os compromissos de descarbonização, biodiversidade, ecoeficiência, diversidade, saúde e segurança, relacionamento com clientes, governança corporativa, segurança e privacidade de dados, compras sustentáveis, economia circular,



circular economy, relationship with communities and smart energy solutions.

relacionamento com comunidades e soluções inteligentes de energia.

(IV.2) To take cognizance, in terms of reference number 2025307-E, of the status and details of the evolution of the SAPIens Project, according to material filed at the Company's headquarters.

(IV.2) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025307-E, do status e detalhes da evolução do Projeto SAPIens, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(IV.3) To take cognizance, in terms of reference number 2025311-E, of the performance and effectiveness of the CPFL Group Integrity Program actions, containing the main results and indicators, with the aim of monitoring its implementation, according to the material filed at the Company's headquarters.

(IV.3) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025311-E, da performance e efetividade das ações do Programa de Integridade do Grupo CPFL, contendo os principais resultados e indicadores, com o objetivo de monitorar a sua implementação, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(IV.4) To take cognizance, in terms of reference number 2025309-E, of the Internal Controls testing scope plan for financial statements and other operations, referring to the base period of 2025.

(IV.4) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025309-E, do planejamento do escopo de testagem de controles internos das demonstrações financeiras e demais operações, referente período-base de 2025.

(IV.5) To take cognizance, in terms of reference number 2025312-E, of the monitoring data for the period from January to August 2025 of the 2025 Annual Internal Audit Plan, the period's highlights, and the follow-up of action plans.

(IV.5) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025312-E, dos dados do monitoramento do período de janeiro a agosto de 2025 do Plano Anual de Auditoria Interna de 2025, destaques do período e acompanhamento dos planos de ação.

(V) Presentations

(V) Apresentações

(V.1) Update of Income Tax Over PIS/COFINS (Reference Number: 2025276-Apr)

(V.1) Atualização do Imposto de Renda sobre PIS/COFINS
(Número de Referência: 2025276-Apr)

(V.2) Monthly Results (September/2025)
(Reference Number: 2025287-Apr)

(V.2) Resultados Mensais (setembro/2025)
(Número de Referência: 2025287-Apr)

(V.3) Safety Report
(Reference Number: 2025288-Apr)

(V.3) Relatório de Segurança
(Número de Referência: 2025288-Apr)

(V.4) Business Development Follow-Up
(Reference Number: 2025289-Apr)

(V.4) Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (Número de Referência: 2025289-Apr)



(V.5) Pipeline
(Reference Number: 2025283-Apr)

6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by all present members: Mr. Daobiao Chen (President), Mrs. Kedi Wang, Mr. Yusheng Wang, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antônio Kandir, Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yumeng Zhao and Mrs. Hong Zha (Secretary).

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

These minutes are copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book, being the publication and register of these minutes authorized in the form of an extract, with the omission of the signatures of the Directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

Campinas, October 16th, 2025.

Daobiao Chen
(President/Presidente)

(V.5) Pipeline
(Número de Referência: 2025283-Apr)

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes: Sr. Daobiao Chen (Presidente da Mesa), Sra. Kedi Wang, Sr. Yusheng Wang, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antônio Kandir, Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Yumeng Zhao e Sra. Hong Zha (Secretária).

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

A presente Ata é cópia da Ata lavrada em livro próprio de atas de Reunião de Conselho de Administração, sendo autorizada a publicação e o registro desta ata na forma de extrato, com omissão de assinaturas dos Conselheiros e supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Campinas, 16 de outubro de 2025.

Hong Zha
(Secretary/Secretária)