



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):

02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133

CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 553rd MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON SEPTEMBER
24th, 2025 IN CAMPINAS/SP/BRAZIL AND ON
SEPTEMBER 25th, 2025, IN
XICHENG/BEIJING/CHINA.**

**ATA DA 553^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 24 DE
SETEMBRO DE 2025 EM CAMPINAS/SP/BRAZIL E
EM 25 DE SETEMBRO DE 2025 EM
XICHENG/PEQUIM/CHINA.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On September 24th, 2025, at 09:30 p.m., Brazilian time, at Rua Jorge de Figueiredo Correa Gustavo No. 1.632 - part, Jardim Professora Tarcília, in the city of Campinas, State of São Paulo, Zip Code: 13087-397 and on September 25th, 2025, at 08:30 a.m., Chinese time, at No.15, West Chang'an Street, P.R. China, 100031, Xicheng District, Beijing, China.

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 24 dias do mês de setembro de 2025, às 21h30, horário brasileiro, na Rua Jorge de Figueiredo Correa, nº 1.632 - parte, Jardim Professora Tarcília, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP: 13087-397 e aos 25 dias do mês de setembro de 2025, às 08h30, horário chinês, nº 15, Rua West Chang'an, P.R. China, 100031, Distrito de Xicheng, Pequim, China.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 1st, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 1º, do Artigo 17, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: The totality of the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 3rd, Article 17 of the Bylaws.

3. PRESENÇAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 3º, do Artigo 17, do Estatuto Social.

4. PRESIDING BOARD: President – Daobiao Chen and Secretary – Hong Zha.

4. MESA: Presidente – Daobiao Chen e a Secretária – Hong Zha.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

**5. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES
TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS:**

The reading of the agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters, and approved its publication with the omission of the directors' signatures and the suppression of strategic and/or confidential information.

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Os Conselheiros também aprovaram que a ata desta reunião seja lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.



After examining and discussing the items on the Agenda and the Directors unanimously resolved as follows:

(I) Initial Considerations from the CEO

To take cognizance, in terms of reference number 2025269-Apr, of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.

(II) Committee Report

To take cognizance, in terms of reference number 2025268-Apr, of the monthly report on the matters evaluated by the Strategy, Growth, Innovation and ESG Committee; Related Parties Committee and People Committee, according to its Internal Regulations.

(III) Deliberative Matters

(III.1) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025025-Gov, of the appointment of members by the Chief Executive Officer of CPFL Energia, to be elected to the Board of Executive Officers and Board of Directors of CPFL Energia' subsidiaries, according to material filed at the Company's headquarters.

(III.2) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025258-Pi, of submitting to Agência Nacional de Energia Elétrica ("ANEEL") the manifestation of intention to extend the concession contracts of Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga"), on a subsidiary basis, within 36 months prior to the end date of the respective contract, in accordance with article 4th, paragraph 4th of law 9.074 of 1995 and article 7th of Decree 12.068 of 2024, as long as the signing of the contractual addendum approved in the 543rd Meeting of the

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, por unanimidade dos votos, os Conselheiros deliberam conforme segue:

(I) Considerações Iniciais do CEO

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025269-Apr, dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente.

(II) Reporte dos Comitês

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025268-Apr, do relatório mensal das matérias avaliadas pelo Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG; Comitê de Partes Relacionada e Comitê de Pessoas conforme seus Regimentos Internos.

(III) Matérias Deliberativas

(III.1) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025025-Gov, da indicação de membros pelo Diretor Presidente da CPFL Energia, a serem eleitos para a Diretoria Executiva e Conselho de Administração das subsidiárias da CPFL Energia, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.2) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025258-Pi, da submissão à Agência Nacional de Energia Elétrica ("ANEEL") da manifestação de interesse pela prorrogação dos contratos de concessão da Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga"), de forma subsidiária, em até 36 meses anteriores à data final do respectivo contrato, conforme artigo 4º, parágrafo 4º da lei 9.074 de 1995 e artigo 7º do Decreto 12.068 de 2024, desde que não ocorra a assinatura do aditivo contratual aprovado na Reunião 543º do Conselho de



Board of Directors under resolution no. 2025092-C, which deliberated on the early extension of the concession contract, does not occur.

Administração sob resolução nº 2025092-C que deliberou sobre a prorrogação antecipada do contrato de concessão.

The representatives of CPFL Energia and CPFL Piratininga are authorized to take all necessary steps and measures to make the Amendment(s) effective.

Os representantes da CPFL Energia e da CPFL Piratininga ficam autorizados a tomar todas as providências e medidas necessárias para efetivação do(s) Aditivo(s).

(III.3) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025259-E, of the amendment to the Shareholders' Agreement according to the material filed in the Company's headquarters.

(III.3) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025259-E, da alteração do Acordo de Acionistas, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.4) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025277-C, of the celebration of an amendment to the Use of the Transmission System Agreement ("CUST"), considering the necessary technical adequacy of the Transmission System Usage Agreement ("MUST"), in compliance to the current regulation, according to the material filed at the Company's headquarters

(III.4) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025277-C, da celebração de aditivo ao Contrato de Uso do Sistema de Transmissão ("CUST"), considerando a adequação técnica necessária dos Montantes de Usos do Sistema de Transmissão ("MUST"), em conformidade com a regulamentação vigente, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(IV) Presentations

(IV) Apresentações

(IV.1) Monthly Results (August/2025) (Reference Number: 2025270-Apr)

(IV.1) Resultados Mensais (agosto/2025) (Número de Referência: 2025270-Apr)

(IV.2) Safety Report (Reference Number: 2025266-Apr)

(IV.2) Relatório de Segurança (Número de Referência: 2025266-Apr)

(IV.3) Business Development Follow-Up (Reference Number: 2025267-Apr)

(IV.3) Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (Número de Referência: 2025267-Apr)

(IV.4) Pipeline (Reference Number: 2025258-Apr)

(IV.4) Pipeline (Número de Referência: 2025258-Apr)



Lastly, the independent and external Board of Directors' members remained for the final remarks.

6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by all present members: Mr. Daobiao Chen (President), Mrs. Kedi Wang, Mr. Yusheng Wang, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antônio Kandir, Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yumeng Zhao and Mrs. Hong Zha (Secretary).

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

Campinas, September 24th, 2025.
Beijing, September 25th, 2025.

Daobiao Chen
(President/Presidente)

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes: Sr. Daobiao Chen (Presidente da Mesa), Sra. Kedi Wang, Sr. Yusheng Wang, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antônio Kandir, Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Yumeng Zhao e Sra. Hong Zha (Secretária).

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

Campinas, 24 de setembro de 2025.
Pequim, 25 de setembro de 2025.

Hong Zha
(Secretary/Secretária)