



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):
02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133
CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 551st MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON AUGUST
13th, 2025.**

**ATA DA 551^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 13 DE
AGOSTO DE 2025.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On August 13th, 2025, at 08:30 a.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 13 dias do mês de agosto de 2025, às 08h30, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10^o andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 1st, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 1^o, do Artigo 17, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: The totality of the members of the Board of Directors (“BoD”), according to Paragraph 3rd, Article 17 of the Bylaws.

3. PRESENÇAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração (“CA”), na forma do Parágrafo 3^o, do Artigo 17, do Estatuto Social.

4. PRESIDING BOARD: President – Daobiao Chen and Secretary – Raphael Martins Bombonato.

4. MESA: Presidente – Daobiao Chen e o Secretário – Raphael Martins Bombonato.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

**5. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES
TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS:**

The reading of the agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company’s headquarters, and approved its publication with the omission of the directors’ signatures and the suppression of strategic and/or confidential information.

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Os Conselheiros também aprovaram que a ata desta reunião seja lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

After examining and discussing the items on the Agenda and the Directors unanimously resolved as follows:

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, por unanimidade dos votos, os Conselheiros deliberam conforme segue:



(I) Initial Considerations from the CEO

To take cognizance, in terms of reference number **2025222-Apr**, of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.

(II) Committee Report

To take cognizance, in terms of reference number **2025226-Apr**, of the monthly report on the matters evaluated by the Audit Committee; People Committee; Finance and Risks Management Committee; and Strategy, Growth, Innovation and ESG Committee, according to its Internal Regulations.

(III) Deliberative Matters

(III.1) To take cognizance, in terms of reference number 2025024-Gov, of Mr. **Vitor Fagali de Souza's** resignation, with effects from August 13th, 2025, from the position of Business Development Vice-President of CPFL Energia S.A. and **to deliberate in favor of:**

(1) the election of the following members of the Company's Board of Executive Officers:

(1.1) Mr. Vitor Fagali de Souza, Brazilian, married, administrator, bearer of Identity Card RG n° 28.086.120, enrolled with CPF under n° 260.735.068-99, for the position of **Market Operations Vice-President**; and

(1.2) Mr. Roberto Sartori, Brazilian, married, electrical engineer, bearer of Identity Card RG n° 90.638.000-16, enrolled in the CPF under n° 916.517.430-53 for the position of **Business Development Vice-President**.

(I) Considerações Iniciais do CEO

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência **2025222-Apr**, dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente.

(II) Reporte dos Comitês

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência **2025226-Apr**, do relatório mensal das matérias avaliadas pelo Comitê de Auditoria; Comitê de Pessoas; Comitê de Finanças e Gestão de Riscos; e Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG, conforme seus Regimentos Internos.

(III) Matérias Deliberativas

(III.1) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025024-Gov, da renúncia do Sr. **Vitor Fagali de Souza**, com efeitos a partir de 13 de agosto de 2025, do cargo de Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios da CPFL Energia S.A. e **deliberar em favor da:**

(1) eleição dos seguintes membros da Diretoria Executiva da Companhia:

(1.1) Sr. Vitor Fagali de Souza, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG n° 28.086.120, inscrito no CPF sob o n° 260.735.068-99, para o cargo de **Vice-Presidente de Operações de Mercado**; e

(1.2) Sr. Roberto Sartori, brasileiro, casado, engenheiro eletricista, portador da Cédula de Identidade RG n° 90.638.000-16, inscrito no CPF sob o n° 916.517.430-53 para o cargo de **Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios**.



The Board of Executive Officers members elected herein have business address in the City of Campinas, State of São Paulo, at Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, Part, ZIP Code n. 13087-397.

The term of office will be until the first Board of Directors Ordinary Meeting to be held after the Annual General Meeting of the Company in 2027.

The Board of Executive Officers members elected herein shall take office by signing the Instrument of Investiture, which encompass the clearance statement, pursuant to articles 164 and 147 of the Brazilian Law No. 6,404, of December 15th, 1976 ("Brazilian Corporate Law").

(2) the consignment of the current composition of the Company's Board of Executive Officers, as follows:

(2.1) Mr. Gustavo Estrella to fulfill the position of Chief Executive Officer;

(2.2) Mrs. Kedi Wang to fulfill the position of Chief Financial and Investor Relations Executive Officer;

(2.3) Mr. Futao Huang to fulfill the position of Strategy, Innovation and Business Excellence Vice-President;

(2.4) Mr. Luis Henrique Ferreira Pinto to fulfill the position of Regulated Operations Vice-President;

(2.5) Mr. Gustavo Pinto Gachineiro to fulfill the position of Legal and Institution Relations Vice-President;

(2.6) Mr. Vitor Fagali de Souza to fulfill the position of Market Operations Vice-President;

(2.7) Mr. Flávio Henrique Ribeiro to fulfill the position of Business Management Vice-President; and

(2.8) Mr. Roberto Sartori to fulfill the position of Business Development Vice-President.

(III.2) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025208-C, of Companhia Paulista de Força e Luz ("CPFL Paulista"), Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga"), Companhia Jaguari de Energia ("CPFL Santa Cruz") and RGE Sul Distribuidora de Energia S.A. ("RGE"),

Os membros da Diretoria Executiva ora eleitos têm endereço comercial na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, Parte, CEP nº 13087-397.

O mandato será até a primeira Reunião Ordinária do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária da Companhia em 2027.

Os membros da Diretoria Executiva ora eleitos tomarão posse mediante assinatura do Termo de Posse, que engloba a declaração de autorização, nos termos dos artigos 164 e 147 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das Sociedades por Ações").

(2) consignação da atual composição da Diretoria Executiva da Companhia, conforme segue:

(2.1) Sr. Gustavo Estrella para o exercício do cargo de Diretor Presidente;

(2.2) a Sra. Kedi Wang para ocupar o cargo de Diretora Executiva Financeira e de Relações com Investidores;

(2.3) Sr. Futao Huang para ocupar o cargo de Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência Empresarial;

(2.4) Sr. Luis Henrique Ferreira Pinto para ocupar o cargo de Vice-Presidente de Operações Reguladas;

(2.5) o Sr. Gustavo Pinto Gachineiro para o exercício do cargo de Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais;

(2.6) o Sr. Vitor Fagali de Souza para ocupar o cargo de Vice-Presidente de Operações de Mercado;

(2.7) Sr. Flávio Henrique Ribeiro para o exercício do cargo de Vice-Presidente de Gestão Empresarial; e

(2.8) Sr. Roberto Sartori para ocupar o cargo de Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios.

(III.2) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025208-C, da participação da Companhia Paulista de Força e Luz ("CPFL Paulista"), Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga"), Companhia Jaguari de Energia ("CPFL Santa Cruz") e RGE Sul Distribuidora de Energia S.A.



jointly referred to as "Distributors", participation in the Existing Energy Auctions ("LEE") "A-1", "A-2" and "A-3" of 2025 and in the Mechanisms for Compensation of Surpluses and Deficits of New Energy Contracts "A-1", "A-2", "A-3", "A-4", "A-5", "A-6", "A-7" and "A5+" (MCSDEN "A-N") of September 2025, as well as the energy amounts that will be declared to Ministry of Mines and Energy ("MME") and to Electricity Trading Chamber ("CCEE"), in accordance with current law, guaranteeing the supply of 100% of their consumer markets, minimizing the risk of over and under-contracting and ensuring the maximum effort rule, according to the material filed at the Company's headquarter.

(III.3) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025230-E, of the Execution of Internal Audit Work Normative Instruction.

(III.4) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025212-Rn, of Consortium's extension, according to the material filed at the Company's Headquarter.

(III.5) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025203-C, of the execution of Contract(s) for the purchase of Fiber Crossarms by the CPFL Group Subsidiaries, according to the material filed at the Company's headquarters.

(III.6) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025226-RS, of the assignment of the Contract(s) according to the materials filed at the Company's headquarters.

(III.7) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025211-C, regarding its Subsidiaries and Affiliated Companies', limited to the amounts described in the document "Planilha Dividendos e Redução de Capital 2º Sem. 2025 (Dividends and Capital Reduction 2nd Sem. 2025 Spreadsheet)" filed at the Company's headquarters:

(1) the individual and/or consolidated, balance sheets, as well as the allocation of the respective results;

("RGE"), em conjunto denominadas como "Distribuidoras" nos Leilões de Energia Existente ("LEE") "A-1", "A-2" e "A-3" de 2025 e nos Mecanismos de Compensação de Sobras e Déficits de Energia Nova A-1", "A-2", "A-3", "A-4", "A-5", "A-6", "A-7" e "A5+" (MCSDEN "A-N") de setembro de 2025, bem como os montantes de energia a serem declarados ao Ministério de Minas e Energia ("MME") e à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica ("CCEE"), em conformidade com a legislação vigente, garantindo o atendimento de 100% de seus mercados consumidores, minimizando o risco de sobre e subcontratação e garantindo o princípio do máximo esforço, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.3) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025230-E, da Instrução Normativa referente a Execução dos Trabalhos de Auditoria Interna.

(III.4) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025212-Rn, da prorrogação do Consórcio, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.5) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025203-C, da celebração de Contrato(s) de compra de Cruzetas de Fibra pelas Subsidiárias do Grupo CPFL conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.6) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025226-RS, da cessão de Contrato(s), conforme material anexo na sede da Companhia.

(III.7) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025211-C, em relação as suas Subsidiárias e Afiladas, no limite dos valores descritos no documento "Planilha Dividendos e Redução de Capital 2º Sem. 2025 (*Dividends and Capital Reduction 2nd Sem. 2025 Spreadsheet*)" arquivada na sede da Companhia:

(1) dos balanços, individuais e/ou consolidados, e a destinação dos respectivos resultados;



(2) the declaration of Dividends from Profit Reserves, based on the last approved annual balance sheet;

The payments must be made in one or more installments until December 31st, 2025, on dates to be defined by the Executive Officers, in accordance with the cash availability, pursuant to Law 6,404/76. The dividends can be imputed to the mandatory minimum dividend of the fiscal year;

(3) of Capital Reduction and cancelation of proportional quotas/shares; and

(4) the complementation of Capital Reduction of BAESA - Energética Barra Grande S.A., in the additional amount of up to R\$ 25,000,000.00, for a total of up to R\$ 50,000,000.00, with a cancelation in proportional shares.

(IV) Informative Matters

(IV.1) To take cognizance, in terms of reference number 2025241-E, of the Analysis of Quarterly Financial Information (ITR), according to material filed at the Company's headquarters.

(V) Presentations

(V.1) Monthly Results (July/2025) (Reference Number: 2025224-Apr)

(V.2) Safety Report (Reference Number: 2025225-Apr)

(V.3) Business Development Follow-Up (Reference Number: 2025223-Apr)

(V.4) Pipeline (Reference Number: 2025216-Apr)

Lastly, the independent and external Board of Directors' members remained for the final remarks.

(2) da declaração de Dividendos contra Reserva de Lucros, com base no último balanço anual aprovado;

Os pagamentos referentes aos itens acima devem ocorrer, em uma ou mais oportunidades, até 31 de dezembro de 2025, em data a ser definida pelos Diretores Executivos, de acordo com a disponibilidade de caixa, nos termos da Lei 6.404/76. Os dividendos poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social;

(3) da Redução de Capital Social e cancelamento de quotas/ações proporcionais; e

(4) da complementação de Redução de Capital Social da BAESA – Energética Barra Grande S.A., no valor adicional de até R\$ 25.000.000,00, totalizando até R\$ 50.000.000,00, com cancelamento de ações proporcionais.

(IV) Matéria Informativas

(IV.1) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025241-E, da Análise das Informações Financeiras Trimestrais (ITR), conforme material arquivado na sede da Companhia.

(V) Apresentações

(V.1) Resultados Mensais (julho/2025) (Número de Referência: 2025224-Apr)

(V.2) Relatório de Segurança (Número de Referência: 2025225-Apr)

(V.3) Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (Número de Referência: 2025223-Apr)

(V.4) Pipeline (Número de Referência: 2025216-Apr)

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais.



6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by all present members: Mr. Daobiao Chen (President), Mrs. Kedi Wang, Mr. Yusheng Wang, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antônio Kandir, Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yumeng Zhao and Mr. Raphael Martins Bombonato (Secretary).

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

Campinas, August 13th, 2025.

Daobiao Chen
(President/Presidente)

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes: Sr. Daobiao Chen (Presidente da Mesa), Sra. Kedi Wang, Sr. Yusheng Wang, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antônio Kandir, Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Yumeng Zhao e Sr. Raphael Martins Bombonato (Secretário).

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

Campinas, 13 de agosto de 2025.

Raphael Martins Bombonato
(Secretary/Secretário)