



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):
02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133
CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 548th MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON JUNE 26th,
2025.**

**ATA DA 548^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 26 DE
JUNHO DE 2025.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On June 26th, 2025, at 08:30 a.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 1st, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: The totality of the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 3rd, Article 17 of the Bylaws.

4. PRESIDING BOARD: President – Daobiao Chen and Secretary – Hong Zha.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

The reading of the agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters, and approved its publication with the omission of the directors' signatures and the suppression of strategic and/or confidential information.

After examining and discussing the items on the Agenda, the Directors unanimously resolved as follows:

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 26 dias do mês de junho de 2025, às 08h30, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10º andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 1º, do Artigo 17, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. PRESENCAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 3º, do Artigo 17, do Estatuto Social.

4. MESA: Presidente – Daobiao Chen e a Secretária – Hong Zha.

**5. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES
TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS:**

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Os Conselheiros também aprovaram que a ata desta reunião seja lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, por unanimidade dos votos, os Conselheiros deliberam conforme segue:



(I) Initial Considerations from the CEO

To take cognizance, in terms of reference number 2025168-Apr, of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.

(II) Committee Report

To take cognizance, in terms of reference number 2025019-Gov, of the monthly report on the matters evaluated by the Audit Committee; Related Parties Committee; Strategy, Growth, Innovation and ESG Committee; and People Committee, according to its Internal Regulations.

(III) Informative Matter

(III.1) To take cognizance, in terms of reference number 2025020-Gov, of the granting of the LTI (Long-Term Incentive) for the 2025 cycle, in accordance with the current rules applicable to the eligible group, according to the material filed at the Company's headquarters.

Once item (III.1) above was concluded, the Executive Officers of the Company were invited to join the meeting.

(IV) Deliberative Matters

(IV.1) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025165-C, of the participation of Companhia Paulista de Força e Luz ("CPFL Paulista"), Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga"), Companhia Jaguari de Energia ("CPFL Santa Cruz") and RGE Sul Distribuidora de Energia ("RGE"), jointly referred to as "Distributors", in the Mechanisms for Compensation of Surpluses and Deficits of New Energy "A-0" ("MCSDEN A-0") of July 2025, as well as the values that can be declared to the Electricity Trading Chamber ("CCEE"), in accordance with current law, guaranteeing the supply of 100% of their consumer markets, minimizing the risk of over and under contracting and reducing the costs for the captive costumers.

(I) Considerações Iniciais do CEO

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025168-Apr, dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor-Presidente.

(II) Reporte dos Comitês

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025019-Gov, do relatório mensal das matérias avaliadas pelo Comitê de Auditoria; Comitê de Partes Relacionadas; Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG; e Comitê de Pessoas, conforme seus Regimentos Internos.

(III) Matéria Informativa

(III.1) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025020-Gov, da concessão do ILP (Incentivo de Longo Prazo) referente ao exercício de 2025, conforme as regras vigentes aplicáveis ao grupo elegível, conforme material arquivado na sede da Companhia.

Uma vez concluído o item (III.1) acima, foram convidados a participar da reunião os Diretores Executivos da Companhia.

(IV) Matérias Deliberativas

(IV.1) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025165-C, da participação da Companhia Paulista de Força e Luz ("CPFL Paulista"), Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga"), Companhia Jaguari de Energia ("CPFL Santa Cruz") e RGE Sul Distribuidora de Energia ("RGE"), em conjunto denominadas como "Distribuidoras", no Mecanismo de Compensação de Sobras e Déficits de Energia Nova "A-0" ("MCSDEN A-0") de julho de 2025, bem como, os valores que poderão ser declarados para a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica ("CCEE"), em conformidade com a legislação vigente, garantindo o atendimento de 100% de seus mercados consumidores, minimizando o risco de sobre e subcontratação e reduzindo o custo com compra de energia aos consumidores cativos.



(IV.2) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025161-C, of the execution of Contract(s) of purchase of distribution transformers for the Distribution Companies of CPFL Group, according to the material filed at the Company headquarters.

(IV.3) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025172-E, of the voting procedure, according to the attached material at the Company's headquarters.

(IV.4) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025021-Gov, of:

(1) The appointment of members by the Chief Executive Officer of CPFL Energia in the Board of Directors, Fiscal Council and Board of Executive Officers of the subsidiary and affiliated Companies of CPFL Energia, according to the proposal filed in the Company's headquarters;

(2) The overall compensation established to CPFL Energia's subsidiary, according to the proposal filed in the Company's headquarters;

(3) The appointment and to approve its respective compensation established for the members, according to the proposal filed in the Company's headquarters.

(V) Informative Matters

(V.1) To take cognizance, in terms of reference number 2025022-Gov, regarding the status of the project to create its own entity, according to the material filed at the Company's headquarters.

(V.2) To take cognizance, in terms of reference number 2025168-E, of the Corporate Risk Map and risks classifications, according to the material filed at the Company's headquarters.

(V.3) To take cognizance, in terms of reference number 2025169-E, of the status of the first quarter of 2025 of the ESG 2030 Plan, including commitments on decarbonization, biodiversity, eco-efficiency, diversity, health and safety, customer relations, corporate governance, data security and

(IV.2) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025161-C, da celebração de Contrato(s) de aquisição de transformadores de distribuição para as Companhias Distribuidoras do Grupo CPFL, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(IV.3) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025172-E, do procedimento de votação, conforme material anexo na sede da Companhia.

(IV.4) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025021-Gov, da:

(1) A indicação dos membros pelo Diretor Presidente da CPFL Energia nos Conselhos de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva das sociedades subsidiárias e afiliadas da CPFL Energia, conforme proposta arquivada na sede da Companhia;

(2) A remuneração global fixada de subsidiária da CPFL Energia, conforme proposta arquivada na sede da Companhia;

(3) A indicação e a aprovação da respectiva remuneração fixada para os membros, conforme proposta arquivada na sede da Companhia.

(V) Matéria Informativas

(V.1) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025022-Gov, acerca do status do projeto de criação de entidade própria, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(V.2) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025168-E, do Mapa de Riscos Corporativos e das classificações dos riscos, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(V.3) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025169-E, do status do primeiro trimestre de 2025 do Plano ESG 2030, incluindo os compromissos de descarbonização, biodiversidade, ecoeficiência, diversidade, saúde e segurança, relacionamento com clientes, governança



privacy, sustainable procurement, circular economy, community relations, and smart energy solutions.

(V.4) To take cognizance, in terms of reference number 2025167-C, of the integration plan, according to the material filed at the Company's headquarters.

(VI) Presentations

(VI.1) Group B – Smart Metering Rollout Update (Reference Number – 2025156-Apr)

(VI.2) Report of Annual Tariff Adjustment (CPFL Santa Cruz) (Reference Number – 2025169-Apr)

(VI.3) Report of Annual Tariff Adjustment (CPFL Paulista) (Reference Number – 2025170-Apr)

(VI.4) Monthly Results (May/2025) (Reference Number – 2025171-Apr)

(VI.5) Safety Report (Reference Number – 2025172-Apr)

(VI.6) Business Development Follow-Up (Reference Number – 2025173-Apr)

(VI.7) Pipeline (Reference Number – 2025162-Apr)

Lastly, the independent and external Board of Directors' members remained for the final remarks.

corporativa, segurança e privacidade de dados, compras sustentáveis, economia circular, relacionamento com comunidades e soluções inteligentes de energia.

(V.4) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025167-C, do plano de integração, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(VI) Apresentações

(VI.1) Grupo B - Atualização sobre a Implementação de Medidores Inteligentes (Número de Referência – 2025156-Apr)

(VI.2) Relatório de Reajuste Tarifário Anual (CPFL Santa Cruz) (Número de Referência – 2025169-Apr)

(VI.3) Relatório de Reajuste Tarifário Anual (CPFL Paulista) (Número de Referência – 2025170-Apr)

(VI.4) Resultados Mensais (maio/2025) (Número de Referência – 2025171-Apr)

(VI.5) Relatório de Segurança (Número de Referência 2025172-Apr)

(VI.6) Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (Número de Referência – 2025173-Apr)

(VI.7) Pipeline (Número de Referência – 2025162-Apr)

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais.



6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes of the meeting were drawn up, read, approved, and signed by all present members: Mr. Daobiao Chen (President), Mrs. Kedi Wang, Mr. Yusheng Wang, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antônio Kandir, Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yumeng Zhao and Mrs. Hong Zha (Secretary).

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

These minutes are copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book, being the publication and register of these minutes authorized in the form of an extract, with the omission of the signatures of the Directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

Campinas, June 26th, 2025.

Daobiao Chen
(President/Presidente)

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual se lavrou a ata da reunião que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes: Sr. Daobiao Chen (Presidente da Mesa), Sra. Kedi Wang, Sr. Yusheng Wang, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antônio Kandir, Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Yumeng Zhao e Sra. Hong Zha (Secretária).

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

A presente Ata é cópia da Ata lavrada em livro próprio de atas de Reunião de Conselho de Administração, sendo autorizada a publicação e o registro desta ata na forma de extrato, com omissão de assinaturas dos Conselheiros e supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Campinas, 26 de junho de 2025.

Hong Zha
(Secretary/Secretária)