



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):
02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133
CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 546th MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON MAY 14th,
2025.**

**ATA DA 546^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 14 DE
MAIO DE 2025.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On May 14th, 2025, at 08:30 a.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 14 dias do mês de maio de 2025, às 08h30, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10º andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 1st, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 1º, do Artigo 17, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: The totality of the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 3rd, Article 17 of the Bylaws.

3. PRESENCAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 3º, do Artigo 17, do Estatuto Social.

4. PRESIDING BOARD: President – Daobiao Chen and Secretary – Hong Zha.

4. MESA: Presidente – Daobiao Chen e a Secretária – Hong Zha.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

**5. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES
TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS:**

The reading of the agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters, and approved its publication with the omission of the directors' signatures and the suppression of strategic and/or confidential information.

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Os Conselheiros também aprovaram que a ata desta reunião seja lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

After examining and discussing the items on the Agenda, the Directors unanimously resolved as follows:

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, por unanimidade dos votos, os Conselheiros deliberam conforme segue:



(I) Initial Considerations from the CEO

To take cognizance, in terms of reference number **2025131-Apr**, of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.

(II) Committee Report

To take cognizance, in terms of reference number **2025015-Gov**, of the monthly report on the matters evaluated by the Finance and Risk Management Committee; People Committee; Strategy, Growth, Innovation and ESG Committee; and Audit Committee, according to its Internal Regulations.

(III) Deliberative Matters

(III.1) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025016-Gov, pursuant to Article 14, Paragraph 3 of the Bylaws, of the election of Mr. Daobiao Chen as the CPFL Energia's Board of Directors' Chairman.

(III.2) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025017-Gov, pursuant to Article 16 "b" of the Company's Bylaws, of the election of the members of the Company's Board of Executive Officers:

Mr. Gustavo Estrella, Brazilian, married, administrator, bearer of Identity Card RG 8.806.922 SSP/RJ, enrolled with the individual taxpayer's register of the Ministry of Finance ("CPF/MF") under No. 037.234.097-09, for the position of **Chief Executive Officer**;

Mrs. Kedi Wang, Chinese, married, accountant, bearer of Identity Card RNM No. B1880596 and enrolled with CPF/MF under No. 050.180.008-56, for the position of **Chief Financial and Investor Relations Executive Officer**;

Mr. Futao Huang, Chinese, married, engineer, bearer of Identity Card RNM card No. G362937-5, enrolled with CPF/MF under No. 239.777.588-37, for the position of **Strategy, Innovation and Business Excellence Vice-President**;

Mr. Luis Henrique Ferreira Pinto, Brazilian, married, electrical engineer, bearer of Identity Card RG No.

(I) Considerações Iniciais do CEO

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência **2025131-Apr**, dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor-Presidente.

(II) Reporte dos Comitês

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência **2025015-Gov**, do relatório mensal das matérias avaliadas pelo Comitê de Finanças e Gestão de Riscos; Comitê de Pessoas; Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG; e Comitê de Auditoria, conforme seus Regimentos Internos.

(III) Matérias Deliberativas

(III.1) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025016-Gov, nos termos do Artigo 14, Parágrafo 3º do Estatuto Social, da eleição do Sr. Daobiao Chen como Presidente do Conselho de Administração da CPFL Energia.

(III.2) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025017-Gov, nos termos do artigo 16, "b", do Estatuto Social da Companhia, da eleição dos membros da Diretoria da Companhia:

Sr. Gustavo Estrella, brasileiro, casado, administrador, portador da Carteira de Identidade RG 8.806.922 SSP/RJ, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 037.234.097-09, para o cargo de **Diretor-Presidente**;

Sra. Kedi Wang, chinesa, casada, contadora, portadora da carteira de identidade RNM nº B1880596 e inscrita no CPF/MF sob o nº 050.180.008-56, para o cargo de **Diretora Vice-Presidente Financeira e de Relações com Investidores**;

Sr. Futao Huang, chinês, casado, engenheiro, portador da Carteira de Identidade RNM nº G362937-5, inscrito no CPF/MF sob o nº 239.777.588-37, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência de Negócio**;

Sr. Luis Henrique Ferreira Pinto, brasileiro, casado, engenheiro eletricista, portador da Carteira de



12.504.909-2 SSP/SP and enrolled with CPF/MF under No. 029.352.408-47, for the position of **Regulated Operations Vice-President**;

Mr. Gustavo Pinto Gachineiro, Brazilian, married, lawyer, bearer of Identity Card RG No. 18.974.765-1 SESP/SP and enrolled with CPF/MF under No. 247.699.058-23, for the position of **Legal and Institution Relations Vice-President**;

Mr. Vitor Fagali de Souza, Brazilian, married, administrator, bearer of Identity Card RG No. 28.086.120 SSP/SP, enrolled with CPF/MF under No. 260.735.068-99, for the position of **Business Development Vice-President**; and

Mr. Flávio Henrique Ribeiro, Brazilian, divorced, administrator, bearer of Identity Card RG No. 30.696.528-8 SSP-SP, enrolled with CPF/MF under No. 276.489.428-79, for the position of **Business Management Vice-President**.

All Board of Executive Officers members elected herein have a business address in the city of Campinas, State of São Paulo, at Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, part, ZIP Code n. 13087-397.

The term of office of the Board of Executive Officers members will be until the first Board of Directors Ordinary Meeting to be held after the Annual General Meeting of the Company that approves the accounts regarding the fiscal year ended on December 31st, 2026.

The Board of Executive Officers members elected herein shall take office by signing the Instrument of Investiture, which encompasses the clearance statement, pursuant to articles 164 and 147 of Brazilian Law No. 6,404, of December 15th, 1976 ("Brazilian Corporate Law").

Regarding this item, Mr. Gustavo Estrella and Mrs. Kedi Wang abstained from voting to approve the election for which they are being elected because they understood that there was a conflict of interest and voted in favor and without restrictions on the election of the other members of the Board of Executive Officers. The other Board of Directors' members voted in favor and without restrictions.

Identidade RG nº 12.504.909-2 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 029.352.408-47, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas**;

Sr. Gustavo Pinto Gachineiro, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº 18.974.765-1 SESP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 247.699.058-23, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais**;

Sr. Vitor Fagali de Souza, brasileiro, casado, administrador, portador da Carteira de Identidade RG nº 28.086.120 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 260.735.068-99, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios**; e

Sr. Flávio Henrique Ribeiro, brasileiro, divorciado, administrador, portador da Carteira de Identidade RG nº 30.696.528-8 SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 276.489.428-79, para o cargo de **Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial**.

Todos os membros da Diretoria Executiva ora eleitos têm endereço comercial na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, CEP n. 13087-397.

O mandato dos membros da Diretoria Executiva será de até a primeira Reunião Ordinária do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que aprovar as contas relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2026.

Os membros da Diretoria Executiva ora eleitos tomarão posse mediante assinatura do Termo de Posse, que compreende a declaração de desimpedimento, nos termos dos artigos 164 e 147 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das Sociedades por Ações").

Em relação a este item, o Sr. Gustavo Estrella e a Sra. Kedi Wang abstiveram-se de votar pela aprovação da eleição para a qual estão sendo eleitos, por entenderem que havia conflito de interesses, e votaram favoravelmente e sem restrições à eleição dos demais membros da Diretoria Executiva. Os demais membros do Conselho de Administração votaram a favor e sem restrições.



(III.3) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025018-Gov, of the election of the members to compose the Company's advisory Committees, as follows:

For the Strategy, Growth, Innovation and ESG Committee: As Effective Members: Mr. Yumeng Zhao, Mr. Jiyong Chai and Mr. Rafael Lazzaretti, and as Alternate Members: Mr. Jun Qi, Mr. Kaihang Zang and Mr. Renato Povia;

For the People Committee: As Effective Members: Mr. Daobiao Chen, Mr. Li Zhang and Mr. Gustavo Henrique de Aguiar Sablewski, and as Alternate Members: Mr. Yumeng Zhao, Mrs. Hong Zha and Mr. Rodolfo Nardez Sirol;

For the Finance and Risk Management Committee: As Effective Members: Mr. Daobiao Chen, Mrs. Mingzhi Han and Mr. Carlos Victor Pereira Sicard Cyrino, and as Alternate Members: Mr. Yumeng Zhao, Mr. Xie Chen and Mr. Daniel Fleury Van Der Molen.

For the Related Parties Committee: Mrs. Claudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yunwei Liu and Mr. Antônio Kandir;

For the Audit Committee: Mr. Antônio Kandir (Coordinator), Mrs. Claudia Elisa de Pinho Soares and Mr. Ricardo Florence dos Santos.

Mr. Daobiao Chen, Mr. Yumeng Zhao, Mrs. Claudia Elisa de Pinho Soares and Mr. Antônio Kandir abstained from deliberating in favor of the positions for which they are being elected and deliberated in favor of other positions.

All members elected for the Audit Committee have recognized experience in corporate accounting matters, pursuant to the applicable Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") regulation.

Once items (I), (II), (III.1), (III.2) and (III.3) above were concluded, the Executive Officers of the Company were invited to join the meeting.

(III.4) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025055-E, regarding the sale of shares by the Subsidiary.

(III.3) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025018-Gov, da eleição dos membros para compor os Comitês de assessoramento da Companhia, conforme segue:

Para o Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG: Membros Efetivos: Sr. Yumeng Zhao, Sr. Jiyong Chai e Sr. Rafael Lazzaretti, e como Membros Suplentes: Sr. Jun Qi, Sr. Kaihang Zang e Sr. Renato Povia;

Para o Comitê de Pessoas: Membros Efetivos: Sr. Daobiao Chen, Sr. Li Zhang e Sr. Gustavo Henrique de Aguiar Sablewski, e como Membros Suplentes: Sr. Yumeng Zhao, Sra. Hong Zha e Sr. Rodolfo Nardez Sirol;

Para o Comitê de Finanças e Gestão de Riscos: Membros Efetivos: Sr. Daobiao Chen, Sra. Mingzhi Han e Sr. Carlos Victor Pereira Sicard Cyrino, e como Membros Suplentes: Sr. Yumeng Zhao, Sr. Xie Chen e Sr. Daniel Fleury Van Der Molen.

Para o Comitê de Partes Relacionadas: Sra. Claudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Liu Yunwei e Sr. Antônio Kandir;

Para o Comitê de Auditoria: Sr. Antônio Kandir (Coordenador), Sra. Claudia Elisa de Pinho Soares e Sr. Ricardo Florence dos Santos.

O Sr. Daobiao Chen, o Sr. Yumeng Zhao, a Sra. Claudia Elisa de Pinho Soares e o Sr. Antônio Kandir se abstiveram de deliberar a favor dos cargos para os quais estão sendo eleitos e deliberaram a favor dos demais cargos.

Todos os membros eleitos para o Comitê de Auditoria têm experiência reconhecida em assuntos de contabilidade corporativa, de acordo com a regulamentação aplicável da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Uma vez concluídos os itens (I), (II), (III.1), (III.2) e (III.3) acima, foram convidados a participar da reunião os Diretores Executivos da Companhia.

(III.4) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025055-E, em relação à venda de ações pela Subsidiária.



(III.5) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025120-C, of Companhia Paulista de Força e Luz (“CPFL Paulista”), Companhia Piratininga de Força e Luz (“CPFL Piratininga”), Companhia Jaguari de Energia (“CPFL Santa Cruz”) and RGE Sul Distribuidora de Energia (“RGE”), jointly referred to as “Distributors”, in the New Energy Auctions (“LEN”) “A-4” and “A-6” of 2025 and in the Mechanism for Compensation of Surpluses and Deficits of New Energy Contracts “A-1” (MCSDEN “A-1”) of June 2025, as well as the energy amounts that will be declared to Ministry of Mines and Energy (“MME”) and to Electricity Trading Chamber (“CCEE”), in accordance with current law, guaranteeing the supply of 100% of their consumer markets, minimizing the risk of over and under-contracting and ensuring the maximum effort rule.

(III.6) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025086-C, of the execution of Contract(s) for Infrastructure Sharing by CPFL Paulista, CPFL Piratininga, CPFL Santa Cruz and RGE, according to the terms and conditions described in the material filed at the Company’s headquarters.

(IV) Informative Matter

(IV.1) To take cognizance, in terms of reference number 2025146-E, of the Analysis of Quarterly Financial Information (ITR), according to the material filed at the Company’s headquarters.

(V) Presentation

- (V.1)** Legal Contingency Overview (Reference Number – 2025112-Apr)
- (V.2)** Rules for Publicly Held Company (Reference Number – 2025121-Apr)
- (V.3)** Monthly Results (April/2025) (Reference Number – 2025132-Apr)
- (V.4)** Safety Report (Reference Number – 2025133-Apr)
- (V.5)** Business Development Follow-Up (Reference Number – 2025134-Apr)
- (V.6)** Pipeline (Reference Number – 2025123-Apr)

(III.5) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025120-C, a favor da participação da Companhia Paulista de Força e Luz (“CPFL Paulista”), Companhia Piratininga de Força e Luz (“CPFL Piratininga”), Companhia Jaguari de Energia (“CPFL Santa Cruz”) e RGE Sul Distribuidora de Energia S.A. (“RGE”), em conjunto denominadas como “Distribuidoras”, nos Leilões de Energia Nova (“LEN”) “A-4” e “A-6” de 2025 e no Mecanismo de Compensação de Sobras e Déficits de Energia Nova “A-1” (MCSDEN “A-1”) de junho de 2025, bem como os montantes de energia a serem declarados ao Ministérios de Minas e Energia (“MME”) e à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (“CCEE”), em conformidade com a legislação vigente, garantindo o atendimento de 100% de seus mercados consumidores, minimizando o risco de sobre e subcontratação e garantindo o princípio do máximo esforço.

(III.6) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025086-C, da celebração de Contrato(s) de Compartilhamento de Infraestrutura pela CPFL Paulista, CPFL Piratininga, CPFL Santa Cruz e RGE, conforme termos e condições descritos no material arquivado na sede da Companhia.

(IV) Matéria Informativa

(IV.1) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025146-E, da Análise das Informações Financeiras Trimestrais (ITR), conforme material arquivado na sede da Companhia.

(V) Apresentações

- (V.1)** Visão Geral da Contingência Legal (Número de Referência – 2025112-Apr)
- (V.2)** Regras para Empresas de Capital Aberto (Número de Referência – 2025121-Apr)
- (V.3)** Resultados Mensais (abril/2025) (Número de Referência – 2025132-Apr)
- (V.4)** Relatório de Segurança (Número de Referência 2025133-Apr)
- (V.5)** Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (Número de Referência – 2025134-Apr)
- (V.6)** Pipeline (Número de Referência – 2025123-Apr)



Lastly, the independent and external Board of Directors' members remained for the final remarks.

6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes of the meeting were drawn up, read, approved, and signed by all present members: Mr. Daobiao Chen (President), Mrs. Kedi Wang, Mr. Yusheng Wang, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antônio Kandir, Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yumeng Zhao and Mrs. Hong Zha (Secretary).

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

These minutes are copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book, being the publication and register of these minutes authorized in the form of an extract, with the omission of the signatures of the Directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

Campinas, May 14th, 2025.

Daobiao Chen
(President/Presidente)

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual se lavrou a ata da reunião que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes: Sr. Daobiao Chen (Presidente da Mesa), Sra. Kedi Wang, Sr. Yusheng Wang, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antônio Kandir, Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Yumeng Zhao e Sra. Hong Zha (Secretária).

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

A presente Ata é cópia da Ata lavrada em livro próprio de atas de Reunião de Conselho de Administração, sendo autorizada a publicação e o registro desta ata na forma de extrato, com omissão de assinaturas dos Conselheiros e supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Campinas, 14 de maio de 2025.

Hong Zha
(Secretary/Secretária)