

*Belo Horizonte, 12 de março de 2025, Cognia Educação S.A. (B3: COGN3) – “Cognia” ou “Companhia” anuncia hoje os resultados do quarto trimestre de 2024 (4T24) e do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As demonstrações financeiras da Companhia são apresentadas com base nos números consolidados, em reais, conforme a Legislação Societária Brasileira e as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), já em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS), exceto quando indicado de outra forma.*

**Anunciamos hoje, que a Cognia atingiu o *guidance* divulgado ao mercado no final de 2020, com um EBITDA Recorrente de R\$2.174,4 milhões e uma Geração de Caixa Operacional após Capex de R\$1.044,6 milhões em 2024.**

Este marco significativo foi alcançado apesar dos desafios ao longo dos 4 anos, como a venda das Escolas de Educação Básica e das adversidades do cenário macroeconômico. Esse resultado positivo demonstra o potencial intrínseco dos ativos da Cognia, a clareza na estratégia a ser executada, a competência do *management*, a capacidade de adaptação da Companhia e a resiliência de um time de mais de 24 mil colaboradores.

Concluimos assim um ciclo importante de turnaround seguido de crescimento baseado nos segmentos core da Companhia. Iniciamos agora uma nova fase, focada em transformar nossos ativos atuais e futuros na maior plataforma de serviços educacionais do Brasil.

## DESTAQUES FINANCEIROS

| Consolidado - Valores em R\$ ('000)                         | 4T24      | 4T23      | % AH      | 2024      | 2023      | % AH      |
|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Receita Líquida                                             | 2.160.563 | 1.908.895 | 13,2%     | 6.422.449 | 5.895.488 | 8,9%      |
| EBITDA Recorrente <sup>1</sup>                              | 812.349   | 551.931   | 47,2%     | 2.174.443 | 1.736.089 | 25,2%     |
| Margem EBITDA Recorrente                                    | 37,6%     | 28,9%     | 8,7 p.p.  | 33,9%     | 29,4%     | 4,5 p.p.  |
| EBITDA                                                      | 1.003.538 | 534.559   | 87,7%     | 2.312.742 | 1.791.789 | 29,1%     |
| Margem EBITDA                                               | 46,4%     | 28,0%     | 18,4 p.p. | 36,0%     | 30,4%     | 5,6 p.p.  |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado                           | 985.102   | (373.605) | -363,7%   | 1.118.872 | (288.971) | -487,2%   |
| Margem Líquida Ajustada                                     | 45,6%     | -19,6%    | 65,2 p.p. | 17,4%     | -4,9%     | 22,3 p.p. |
| Lucro (Prejuízo) Líquido                                    | 925.829   | (397.377) | -333,0%   | 879.871   | (492.879) | -278,5%   |
| Margem Líquida                                              | 42,9%     | -20,8%    | 63,7 p.p. | 13,7%     | -8,4%     | 22,1 p.p. |
| Lucro Líquido/ação                                          | 0,47      | (0,27)    | -272,1%   | 0,47      | (0,27)    | -272,1%   |
| Geração de Caixa Operacional (GCO) após Capex               | 337.336   | 240.820   | 40,1%     | 1.044.563 | 893.539   | 16,9%     |
| GCO após Capex/EBITDA Recorrente                            | 41,5%     | 43,6%     | -2,1 p.p. | 48,0%     | 51,5%     | -3,4 p.p. |
| Geração de Caixa Operacional após Capex e Serviço da Dívida | 199.351   | 148.074   | 34,6%     | 395.379   | 200.198   | 97,5%     |

<sup>1</sup> EBITDA Recorrente considera os juros e mora no resultado e exclui as despesas não Recorrentes e reversões de contingências Balanço de Abertura

**Receita Líquida:** No quarto trimestre de 2024 a **Receita Líquida atingiu R\$2.160,6 milhões, aumento de 13,2% em comparação com 4T23**. No ano de 2024 o crescimento da Receita Líquida foi de 8,9%, atingindo R\$ 6.422,4 milhões;

**EBITDA Recorrente:** No 4T24 o **EBITDA Recorrente atingiu R\$812,3 milhões, apresentando um crescimento de 47,2%**, o décimo quinto trimestre consecutivo de aumento de geração de valor da Companhia. **Em 2024, o EBITDA Recorrente atingiu R\$2.174,4 milhões com crescimento de 25,2% vs 2023;**

**Margem EBITDA Recorrente:** No trimestre, **a margem EBITDA Recorrente cresceu 8,7p.p e alcançou 37,6%**. No ano de 2024, entregamos um importante ganho de eficiência, com expansão de 4,5p.p. na margem que alcançou 33,9%;

**Lucro Líquido:** No ano de 2024 o Lucro Líquido foi de R\$879,9 milhões, com esse resultado, a Companhia volta a distribuir dividendos;

**Geração de Caixa Operacional (GCO):** No trimestre, a **Geração de Caixa Operacional (GCO) após Capex** foi de R\$337,3 milhões. No acumulado do ano, **o GCO após Capex atingiu R\$1.044,6 milhões, crescimento de 16,9% vs 2023.**

**Geração de Caixa Livre:** No trimestre, a Geração de Caixa Livre após Capex e Serviço da Dívida foi positivo em R\$199,4 milhões, crescimento de 34,6%. No ano, a Geração de Caixa Livre foi de R\$395,4 milhões;

**Dívida Líquida/EBITDA 12M:** A dívida líquida da Companhia reduziu R\$397,1 milhões ou 12,1% em relação ao 4T23, passando de R\$3.277,6 milhões para R\$2.880,5 milhões, resultado positivo principalmente pela geração de caixa da companhia no período.

**Alavancagem:** A alavancagem da Companhia atingiu 1,35x no 4T24. Esse é o menor nível de alavancagem desde o 4T18.

## TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Data: 13 de março | 11:00 Brasília | [Clique aqui](#) para acessar a conferência com tradução simultânea para inglês

## 4T24 MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

### Atingimento do *guidance* de EBITDA Recorrente e Geração de Caixa Após Capex, encerrando o ciclo de *turnaround*

Nos últimos quatro anos, a Cogna tem se dedicado a oferecer soluções educacionais inovadoras e de qualidade para estudantes, escolas e governos. Com orgulho, anunciamos nesse trimestre que atingimos nosso *guidance* de EBITDA Recorrente e Geração de Caixa Operacional após Capex, consolidando nossa posição no mercado, demonstrando o potencial intrínseco dos ativos da Cogna, a clareza na estratégia a ser executada, a competência do management, a capacidade de adaptação da Companhia e a resiliência de um time de mais de 24 mil colaboradores.

Ao longo desse período, observamos uma evolução sólida e consistente nos nossos resultados operacionais e financeiros. O foco em processos eficientes e na excelência na entrega de nossos serviços tem sido o pilar de nossa trajetória. Com uma estratégia simples, mas bem executada, conseguimos não apenas alcançar, mas superar as metas estabelecidas, proporcionando um impacto significativo no setor educacional.

Este é apenas o começo de uma jornada de transformação e crescimento, e seguimos comprometidos em seguir inovando e contribuindo para o desenvolvimento de uma educação de qualidade e acessível para todos. Seguimos atentos às oportunidades e aos desafios, com a certeza de que a execução de uma estratégia simples, mas eficaz, é o caminho para um futuro ainda mais promissor.

## Pilares Estratégicos

### Crescimento: duplo dígito de crescimento nas Receitas de Kroton e Vasta compensaram a sazonalidade de Saber

Em Kroton, a Receita Líquida cresceu duplo dígito no trimestre 15,9%, resultado da capacidade contínua da Companhia em empilhar safras crescentes de Receita de captação, a melhoria da rematrícula, em função do maior engajamento acadêmico, qualidade financeira da base de alunos e do ajuste da linha de descontos para alunos inativos. No ano de 2024, a Receita Líquida de Kroton cresceu 11,4%, totalizando R\$4,1 bilhões.

Em Vasta, a Receita Líquida Total cresceu 26,1% no primeiro trimestre do ciclo comercial de 2025, com uma venda de soluções educacionais para Governos (B2G), de R\$35,8 milhões, as Receitas de Subscrição cresceram 20,3% e as Receitas de não-subscrição cresceram 11,6%. A Receita Líquida Total de Vasta em 2024 atingiu R\$1,7 bilhões.

Em Saber, a Receita Líquida proveniente das vendas de Soluções Acerta Brasil cresceu 92,2% e de Idiomas cresceu 75,4% e compensaram parcialmente o fato do calendário comercial do Programa Nacional do Livro didático (PNLD) não contemplar a modalidade de Nova Compra em 2024. Com isso, a Receita Líquida de Saber foi 5,5% menor no 4T24 vs 4T23. No acumulado do ano, a Receita Líquida reduziu em 3,5%, devido ao menor volume do PNLD em 2024 e pela venda das operações de livros de ensino superior e técnicos (SETS), finalizada em maio de 2024.

### Eficiência: atingimento do *guidance* de EBITDA Recorrente e Geração de Caixa Operacional após Capex

A Cogna finalizou o ano de 2024 atingindo o *guidance* de EBITDA Recorrente, encerrando o ano com o EBITDA Recorrente de R\$2.174,4 milhões. Esse resultado, só foi possível em razão da nossa constante busca por aumento de eficiência, por meio de mudanças no modelo operacional, processos e sistemas, além da adoção de novas tecnologias. Todas as unidades de negócio apresentaram crescimento de duplo dígito em 2024, em Kroton o EBITDA Recorrente cresceu 24,2%, em Vasta o crescimento foi de 20,2% e em Saber de 47,2%, atingindo R\$257,8 milhões no período e superando o *guidance*, dado para essa unidade de negócio no final de 2023.

No 4T24, o crescimento do EBITDA Recorrente em Cognia foi de 47,2% e atingiu R\$812,3 milhões. Esse crescimento veio principalmente do ganho de eficiência em todas as unidades de negócio, houve também uma reversão de contingências de aproximadamente R\$27 milhões, que impactaram parte do resultado de Vasta e Saber.

As reversões de contingências ocorreram devido a processos de Imposto de Renda sobre ágio. Até 2023, o parecer dos advogados indicava uma perda provável, porém ao longo de 2024, com base em mudanças legislativas, decisões favoráveis em processos da Companhia e de terceiros, tivemos a revisão do prognóstico onde os advogados avaliaram que os processos passaram a ter possibilidade de êxito, portanto de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as contingências foram revertidas. Essas reversões impactaram o resultado de quatro formas: parte no Imposto de Renda, parte da multa influenciaram o EBITDA (Vasta e Saber), enquanto os juros impactaram o resultado financeiro e o correspondente a Vasta impactou a linha de Participação de Minoritários

Em Kroton, ganho de 2,8p.p na margem bruta em razão do ganho de eficiência na formação de turmas com um maior número de alunos, além da melhora nas despesas gerais e administrativas em razão da reversão de contingências de R\$35,0 milhões de processos tributários no 4T24, registrados em 2022 nessa mesma linha, redução das despesas com vendas e marketing conforme estratégia adotada ao longo do ano em concentrar o investimento em marketing em trimestres ímpares e ganho de eficiência nas despesas corporativas, resultando em um crescimento de 55,4% no EBITDA Recorrente com uma expansão de 7,4p.p. na Margem EBITDA Recorrente em Kroton.

Em Vasta, o EBITDA Recorrente totalizou R\$300,3 milhões no 4T24, com crescimento de 28,1% vs 4T23, resultado dos ganhos em eficiência operacional, redução de custos, um mix de vendas que se beneficiou do crescimento dos produtos de Subscrição.

Em Saber, a margem EBITDA Recorrente foi de 50,1%, crescimento de 23,5p.p., com expansão de margem bruta e redução das despesas com Vendas e Marketing, dado a ausência de um programa de compra em 2024, além da reversão de contingências de aproximadamente R\$12 milhões.

A Geração de Caixa Operacional após CAPEX (GCO) foi um dos principais destaques do resultado de 2024, a Companhia garantiu o compromisso com o atingimento do *guidance* realizando R\$1.044,6 milhões, um aumento de 16,9% em relação ao mesmo período de 2023. Em 3 anos vemos a nossa Geração de Caixa Operacional crescer em 111,4%, em comparação ao resultado de 2021 que realizamos R\$494,1 milhões. O forte resultado com atingimento do *guidance* em 2024 reforça nosso otimismo em relação à capacidade de Geração de Caixa da Companhia e dos nossos resultados com as ações de *liability management* realizadas nos últimos anos.

## Experiência: foco em entregar a melhor experiência para os nossos alunos

Em 2024, a melhoria contínua da experiência dos nossos alunos em Kroton foi amplamente reconhecida, conquistando 10 importantes prêmios no mercado. A Cognia se destacou no MESC, recebendo duas premiações: "A Melhor do Segmento na Satisfação do Cliente" e "100 Melhores Empresas em Satisfação do Cliente do Brasil". No estudo da Consumidor Moderno/CX Brain, fomos reconhecidos como "A Empresa que Mais Respeita o Consumidor no Segmento". Além disso, fomos semifinalistas no Gartner com o Case Pixel, que utiliza IA para otimizar a análise de documentos e reduzir o tempo de resposta aos alunos. Outros prêmios importantes incluem o reconhecimento pela ABT com cases de atendimento e cobrança, a conquista de prêmios pela Cliente S.A. em automação de back office e campanhas de incentivo, e estivemos entre os 10 melhores NPS em graduação presencial e EAD, no prêmio O Cliente Recomenda, no SoluCX.

Para além dos prêmios, que nos orgulham e reforçam o nosso comprometimento em proporcionar uma experiência incrível, temos o reconhecimento dos nossos alunos. Ao longo do ano de 2024 seguimos crescendo

de forma muito consistente nos indicadores de recomendação, fechando 2024 com o NPS de Graduação 5 pontos acima dos resultados de 2023.

### Gente e Cultura: foco no engajamento e inclusão

Entre os meses de outubro e dezembro de 2024, realizamos a Pesquisa de Engajamento anual, reforçando nosso compromisso com a valorização da experiência do colaborador e a construção de um ambiente de trabalho cada vez mais inclusivo e produtivo. A pesquisa de 2024 superou a de 2023 em 6 pontos percentuais.

Os resultados demonstraram um avanço expressivo nos indicadores estratégicos, impulsionados pelo fortalecimento da cultura organizacional e pelo investimento contínuo no desenvolvimento das nossas pessoas. Os insights coletados orientarão nossos próximos passos, garantindo a continuidade da evolução da experiência do colaborador e fortalecendo a nossa cultura de excelência.

No último trimestre de 2024, avançamos significativamente com o programa Criando Pontes, uma iniciativa voltada para a capacitação e empregabilidade de pessoas com deficiência (PcD) em funções administrativas da Cognia. O programa reforça nosso compromisso com práticas inovadoras de equidade e inclusão, garantindo que mais talentos tenham acesso a oportunidades e possam contribuir ativamente para o crescimento sustentável da Cognia.

### Inovação: consistência na jornada de inovação

No 4T24, seguimos impulsionando nossa jornada de inovação com consistência e foco nos pilares estratégicos de Corporate Venture Building (CVB) e Open Innovation, consolidando iniciativas que fortalecem nosso core business e ampliam novas oportunidades de crescimento:

- Corporate Venture Building (CVB): Mantivemos a consistência dos testes no portfólio de teses para criação de novas oportunidades de negócios. Avançamos com nossa tese de cursos livres não regulados, agora em fase de expansão, reforçando nossa visão de ampliar a oferta educacional com alto potencial de empregabilidade. Adicionalmente, seguimos testando novas frentes para geração receita incremental, incluindo uma tese com resultados promissores voltada ao bem-estar e eficiência na gestão.
- Open Innovation: Nossa estratégia de conexão com startups e parceiros do ecossistema seguiu trazendo eficiência operacional e inovação para o core business. No trimestre, superamos a marca de +15 testes simultâneos em diferentes áreas da Companhia, consolidando aprendizados e implementações.

Em novembro de 2024, com o objetivo de oferecer suporte educacional em larga escala, para nossos alunos de graduação, implementamos o Edu, um agente com Inteligência artificial que fornece suporte personalizado e com rigor pedagógico durante toda a jornada de aprendizado. Além dessa jornada educacional, o Edu é um multiagente em que estão centralizados: a secretaria, espaço dedicado às dúvidas sobre o financeiro, bolsas e parcelamento e o fale com o tutor. Aos poucos essas e outras jornadas estão abrangendo mais alunos, à medida que desenvolvemos novas soluções.

Nossa plataforma tecnológica Plurall atingiu um novo estágio de desenvolvimento e serviços entregues, fornecendo a partir de 2025, uma ferramenta mais interconectada considerando uma inteligência artificial alimentada pela AWS. Essa plataforma de Inteligência Artificial generativa (chamada "Plu") apoiará os alunos a terem uma experiência de aprendizagem personalizada, respondendo a perguntas sobre assuntos específicos e apoiando-os em seu tempo de estudo diário, para o professor Plu será um parceiro personalizado e agilizará atividades como criar apresentações, slides, vídeos, perguntas, planos de aula e materiais didáticos.

Encerramos 2024 reafirmando nossa visão de inovação como um diferencial competitivo e um pilar essencial para a transformação do setor educacional. Seguiremos em 2025 impulsionando novas iniciativas que unem tecnologia, eficiência e impacto para nossos alunos e clientes.

**ESG: Educação transformadora e compromisso com a sustentabilidade**

No último trimestre, celebramos a 26ª edição do Prêmio Educador Nota 10, uma iniciativa do Instituto SOMOS que reafirma nosso compromisso com a valorização da educação de qualidade e dos educadores. Com projetos inovadores nos eixos de Sustentabilidade, Direitos Humanos e Inovação e Tecnologia, os educadores finalistas foram avaliados por uma banca de jurados renomada, incluindo especialistas como Claudia Costin e Lino de Macedo. Esses projetos, além de premiados, fortalecem nossa contribuição para o desenvolvimento educacional do Brasil.

Outro grande destaque, do quarto trimestre de 2024, foi a realização do IV Fórum de Educação & ESG. Pelo quarto ano consecutivo, o Fórum da Cogna foi um marco na promoção de diálogos sobre os desafios e soluções para um mundo mais sustentável e justo. Através de debates enriquecedores, o evento reafirma o compromisso da Cogna em contribuir para uma sociedade mais inclusiva e ambientalmente responsável.

## KROTON | DESEMPENHO OPERACIONAL

### Base e Movimentação de Alunos: Graduação

|                        | Total     |           |         | Presencial |          |         | Kroton Med |         |         | EAD       |           |         |
|------------------------|-----------|-----------|---------|------------|----------|---------|------------|---------|---------|-----------|-----------|---------|
|                        | 2S24      | 2S23      | % AH    | 2S24       | 2S23     | % AH    | 2S24       | 2S23    | % AH    | 2S24      | 2S23      | % AH    |
| Base inicial           | 1.138.217 | 982.983   | 15,8%   | 154.091    | 155.057  | (0,6%)  | 38.362     | 34.408  | 11,5%   | 945.764   | 793.518   | 19,2%   |
| Formaturas             | (77.778)  | (85.250)  | (8,8%)  | (12.113)   | (16.221) | (25,3%) | (2.017)    | (2.318) | (13,0%) | (63.648)  | (66.711)  | (4,6%)  |
| Captação               | 260.466   | 303.307   | (14,1%) | 21.683     | 22.964   | (5,6%)  | 6.945      | 7.374   | (5,8%)  | 231.838   | 272.969   | (15,1%) |
| Evasão e Não Renovação | (266.175) | (246.907) | 7,8%    | (21.926)   | (21.762) | 0,8%    | (6.136)    | (6.003) | 2,2%    | (238.113) | (219.142) | 8,7%    |
| Base final             | 1.054.730 | 954.133   | 10,5%   | 141.735    | 140.038  | 1,2%    | 37.154     | 33.461  | 11,0%   | 875.841   | 780.634   | 12,2%   |

No final de 2024, a base de alunos total teve um crescimento importante 10,5%, sendo o 14º trimestre consecutivo de crescimento de base de alunos, mantendo uma base com mais de 1,0 milhão de alunos, mesmo com um cenário de captação mais desafiador nesse ciclo.

No 2S24, enfrentamos alguns desafios na captação, com três impactos principais: (i) menor captação de alunos do Prouni, visto que já havíamos superado o mínimo necessário para o POEB, (ii) a diminuição intencional das ações de recuperação de alunos evadidos, devido ao alto custo e baixo retorno, e (iii) um ciclo de captação geral mais desafiador.

Mesmo com o cenário acima, a Receita de Captação cresceu 6,9% vs 2S23, em razão da estratégia adotada em 2024 de antecipar a curva de captação e devido ao mix de cursos.

### Ticket Médio¹

|              | Total |      |      | Presencial |      |      | Kroton MED |       |        | EAD  |      |      |
|--------------|-------|------|------|------------|------|------|------------|-------|--------|------|------|------|
|              | 2S24  | 2S23 | % AH | 2S24       | 2S23 | % AH | 2S24       | 2S23  | % AH   | 2S24 | 2S23 | % AH |
| Ticket Médio | 388   | 386  | 0,5% | 823        | 804  | 2,4% | 1.972      | 2.042 | (3,4%) | 262  | 257  | 1,9% |

No 2S24, o ticket médio total dos alunos ficou em linha com o 2S23. No Presencial, tivemos um crescimento de 2,4% e no EAD +1,9% no ticket médio, resultado do repasse mais significativo da inflação para os veteranos e da maior captação de cursos com um *Lifetime Value* (LTV) elevado. Na Kroton Med, tivemos uma redução de 3,4% no ticket médio, em razão da maior representatividade de cursos EAD no mix.

### Base e Movimentação de Alunos: Pós – Graduação

|              | Pós - Graduação |          |       |
|--------------|-----------------|----------|-------|
|              | 2S24            | 2S23     | % AH  |
| Base inicial | 88.288          | 74.763   | 18,1% |
| Formaturas   | (36.994)        | (28.848) | 28,2% |
| Captação     | 29.823          | 26.872   | 11,0% |
| Evasão       | (1.919)         | (1.321)  | 45,3% |
| Base final   | 79.198          | 71.466   | 10,8% |

A base de alunos de pós-graduação cresceu 10,8% no quarto trimestre de 2024 em comparação com o mesmo período de 2023, em linha com o aumento da captação no período. Com isso, finalizamos o trimestre com 79,2 mil alunos em pós-graduação.

¹ Base de alunos utilizada para cálculo de ticket médio desconsidera alunos Prouni, uma vez que têm bolsa integral; Receita do Presencial, Kroton Med e EAD exclui: repasse aos polos parceiros, ajustes a valor presente e descontos compulsórios e de renegociação. O ticket médio apresentado é a divisão entre a receita líquida do período e quantidade de alunos de cada categoria



## KROTON | DESEMPENHO FINANCEIRO

| Kroton - Valores em R\$ ('000)   | 4T24             | 4T23             | % AH          | 2024               | 2023               | % AH         |
|----------------------------------|------------------|------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>             | <b>1.414.121</b> | <b>1.336.459</b> | <b>5,8%</b>   | <b>5.645.861</b>   | <b>5.149.145</b>   | <b>9,6%</b>  |
| Presencial                       | 483.719          | 481.656          | 0,4%          | 1.985.969          | 1.969.121          | 0,9%         |
| Kroton MED                       | 262.139          | 234.261          | 11,9%         | 1.019.253          | 902.278            | 13,0%        |
| EAD                              | 668.262          | 620.542          | 7,7%          | 2.640.639          | 2.277.746          | 15,9%        |
| <b>Deduções da Receita Bruta</b> | <b>(292.345)</b> | <b>(368.190)</b> | <b>-20,6%</b> | <b>(1.589.460)</b> | <b>(1.508.576)</b> | <b>5,4%</b>  |
| Presencial                       | (168.971)        | (206.246)        | -18,1%        | (862.422)          | (849.109)          | 1,6%         |
| Kroton MED                       | (47.860)         | (40.186)         | 19,1%         | (229.233)          | (208.312)          | 10,0%        |
| EAD                              | (75.514)         | (121.757)        | -38,0%        | (497.806)          | (451.154)          | 10,3%        |
| <b>Receita Líquida</b>           | <b>1.121.776</b> | <b>968.269</b>   | <b>15,9%</b>  | <b>4.056.400</b>   | <b>3.640.570</b>   | <b>11,4%</b> |
| Presencial                       | 314.747          | 275.410          | 14,3%         | 1.123.548          | 1.120.012          | 0,3%         |
| Kroton MED                       | 214.279          | 194.074          | 10,4%         | 790.020            | 693.964            | 13,8%        |
| EAD                              | 592.748          | 498.785          | 18,8%         | 2.142.833          | 1.826.592          | 17,3%        |
| <b>Total de Custos</b>           | <b>(211.304)</b> | <b>(209.918)</b> | <b>0,7%</b>   | <b>(780.209)</b>   | <b>(745.496)</b>   | <b>4,7%</b>  |
| Presencial                       | (113.774)        | (119.866)        | -5,1%         | (430.634)          | (427.363)          | 0,8%         |
| Kroton MED                       | (59.921)         | (53.622)         | 11,7%         | (216.209)          | (204.341)          | 5,8%         |
| EAD                              | (37.609)         | (36.430)         | 3,2%          | (133.366)          | (113.792)          | 17,2%        |
| <b>Lucro Bruto</b>               | <b>910.471</b>   | <b>758.351</b>   | <b>20,1%</b>  | <b>3.276.191</b>   | <b>2.895.073</b>   | <b>13,2%</b> |
| Margem Bruta %                   | 81,2%            | 78,3%            | 2,8 p.p.      | 80,8%              | 79,5%              | 1,2 p.p.     |
| Presencial                       | 200.973          | 155.543          | 29,2%         | 692.914            | 692.648            | 0,0%         |
| Margem Bruta %                   | 63,9%            | 56,5%            | 7,4 p.p.      | 61,7%              | 61,8%              | -0,2 p.p.    |
| Kroton MED                       | 154.358          | 140.452          | 9,9%          | 573.811            | 489.622            | 17,2%        |
| Margem Bruta %                   | 72,0%            | 72,4%            | -0,3 p.p.     | 72,6%              | 70,6%              | 2,1 p.p.     |
| EAD                              | 555.139          | 462.354          | 20,1%         | 2.009.467          | 1.712.800          | 17,3%        |
| Margem Bruta %                   | 93,7%            | 92,7%            | 1,0 p.p.      | 93,8%              | 93,8%              | 0,0 p.p.     |

A Receita Líquida da Kroton Consolidada no 4T24 cresceu 15,9% em comparação com o 4T23, atingindo R\$1.121,8 milhões, com crescimento em todas as linhas Presencial (+14,3%), Kroton Med (+10,4%) e EAD (+18,8%). Esse desempenho reflete o aumento dos volumes nas últimas safras de captação, a melhoria na rematrícula, o maior repasse de preços para os alunos veteranos e a alteração na alocação dos descontos para alunos inativos na Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD).

A alocação de descontos para alunos inativos que até o 3T24 reduzia a Receita Líquida, passaram a ser registrados como PCLD no 4T24. Essa mudança de alocação não gera nenhum impacto no EBITDA da Companhia, porém reflete com maior clareza o crescimento real da receita e permite com que o time de cobrança negocie de forma mais eficiente com os alunos inativos que já estão 100% provisionados. No 4T24, registramos um volume de aproximadamente R\$80 milhões de movimentação entre Receita Líquida e PCLD, referente aos descontos aplicados nos últimos seis meses.

No ano de 2024, Kroton apresentou um crescimento de 11,4% na Receita Líquida total somando R\$4.056,4 milhões.

O Lucro Bruto atingiu R\$910,5 milhões no 4T24, um aumento de 20,1% versus 4T23, em razão do aumento da participação da Receita proveniente de cursos EAD e do ganho de eficiência na formação de turmas com um maior número de alunos no presencial, com isso, a margem bruta expandiu 2,8p.p versus 4T23. No ano de 2024, a expansão da margem bruta foi de 1,2p.p, resultando em um Lucro Bruto de R\$3.276,2 milhões.

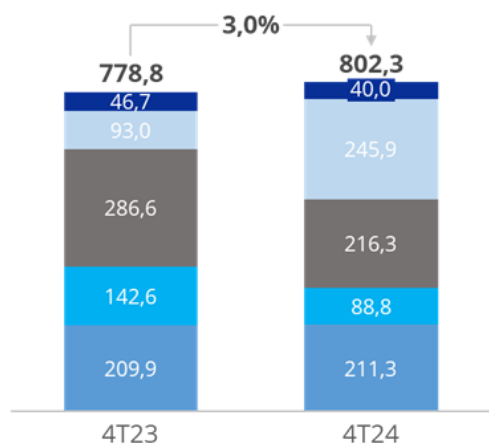


## KROTON | DRE CONSOLIDADA

| Kroton - Valores em R\$ ('000)                              | 4T24             | 4T23             | % AH          | 2024             | 2023             | % AH          |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>                                        | <b>1.414.121</b> | <b>1.336.459</b> | <b>5,8%</b>   | <b>5.645.861</b> | <b>5.149.145</b> | <b>9,6%</b>   |
| Deduções da Receita Bruta                                   | (292.345)        | (368.190)        | -20,6%        | (1.589.460)      | (1.508.576)      | 5,4%          |
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>1.121.776</b> | <b>968.269</b>   | <b>15,9%</b>  | <b>4.056.400</b> | <b>3.640.570</b> | <b>11,4%</b>  |
| <b>Total de Custos</b>                                      | <b>(211.304)</b> | <b>(209.918)</b> | <b>0,7%</b>   | <b>(780.209)</b> | <b>(745.496)</b> | <b>4,7%</b>   |
| Custo dos Produtos Vendidos (CPV)                           | (388)            | 1.511            | -125,7%       | (5.918)          | (2.774)          | 113,3%        |
| Custo dos Serviços Prestados (CSP)                          | (210.917)        | (211.429)        | -0,2%         | (774.291)        | (742.722)        | 4,3%          |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>910.471</b>   | <b>758.351</b>   | <b>20,1%</b>  | <b>3.276.191</b> | <b>2.895.073</b> | <b>13,2%</b>  |
| Margem Bruta                                                | 81,2%            | 78,3%            | 2,8 p.p.      | 80,8%            | 79,5%            | 1,2 p.p.      |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                | <b>(216.279)</b> | <b>(286.630)</b> | <b>-24,5%</b> | <b>(821.503)</b> | <b>(935.537)</b> | <b>-12,2%</b> |
| Pessoal                                                     | (105.276)        | (102.022)        | 3,2%          | (392.972)        | (401.874)        | -2,2%         |
| Gerais e Administrativas                                    | (111.003)        | (184.608)        | -39,9%        | (428.531)        | (533.664)        | -19,7%        |
| <b>Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)</b> | <b>(245.882)</b> | <b>(92.999)</b>  | <b>164,4%</b> | <b>(515.069)</b> | <b>(378.654)</b> | <b>36,0%</b>  |
| (+) Juros e Mora sobre Mensalidades                         | 7.456            | 20.983           | -64,5%        | 53.685           | 102.346          | -47,5%        |
| <b>Despesas com Vendas e Marketing</b>                      | <b>(88.818)</b>  | <b>(142.598)</b> | <b>-37,7%</b> | <b>(435.868)</b> | <b>(397.857)</b> | <b>9,6%</b>   |
| <b>Resultado Operacional</b>                                | <b>366.948</b>   | <b>257.107</b>   | <b>42,7%</b>  | <b>1.557.437</b> | <b>1.285.370</b> | <b>21,2%</b>  |
| Margem Operacional                                          | 32,7%            | 26,6%            | 6,2 p.p.      | 38,4%            | 35,3%            | 3,1 p.p.      |
| <b>Despesas Corporativas</b>                                | <b>(39.967)</b>  | <b>(46.708)</b>  | <b>-14,4%</b> | <b>(136.472)</b> | <b>(141.191)</b> | <b>-3,3%</b>  |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                                    | <b>326.981</b>   | <b>210.399</b>   | <b>55,4%</b>  | <b>1.420.964</b> | <b>1.144.179</b> | <b>24,2%</b>  |
| Margem EBITDA Recorrente                                    | 29,1%            | 21,7%            | 7,4 p.p.      | 35,0%            | 31,4%            | 3,6 p.p.      |
| (+) Reversões de Contingências de BA                        | (29.565)         | -                | n.a.          | (29.538)         | 27               | -108634,2%    |
| (-) Itens Não Recorrentes                                   | (30.791)         | (28.716)         | 7,2%          | (70.677)         | (79.752)         | -11,4%        |
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>266.625</b>   | <b>181.682</b>   | <b>46,8%</b>  | <b>1.320.750</b> | <b>1.064.454</b> | <b>24,1%</b>  |
| Margem EBITDA                                               | 23,8%            | 18,8%            | 5,0 p.p.      | 32,6%            | 29,2%            | 3,3 p.p.      |

No 4T24, o EBITDA Recorrente de Kroton cresceu 55,4%, atingindo R\$327,0 milhões, com uma expansão de 7,4p.p. na margem EBITDA que atingiu 29,1% no período. No acumulado, o EBITDA Recorrente de Kroton atingiu R\$1.421,0 milhões, com um crescimento de 24,2% versus consolidado 2023. Essa expansão é resultado do: (i) crescimento da margem bruta explicada anteriormente; (ii) redução nas despesas gerais e administrativas em razão da reversão de contingências de R\$35,0 milhões de processos tributários no 4T24, registrados em 2022 nessa mesma linha; (iii) redução das despesas com vendas e marketing em aproximadamente R\$50 milhões, conforme estratégia adotada ao longo do ano em concentrar o investimento em marketing em trimestres ímpares; e (iv) ganho de eficiência nas despesas corporativas.

### Custos e Despesas¹ (R\$ milhões)



| % ROL                           | 4T23  | 4T24  | Δ                |
|---------------------------------|-------|-------|------------------|
| <b>Despesas Corporativas</b>    | 4,8%  | 3,6%  | <b>-1,2p.p.</b>  |
| <b>PCLD</b>                     | 9,6%  | 21,9% | <b>+12,3p.p.</b> |
| <b>Despesas Operacionais</b>    | 29,6% | 19,3% | <b>-10,3p.p.</b> |
| <b>Desp. Marketing e Vendas</b> | 14,7% | 7,9%  | <b>-6,8p.p.</b>  |
| <b>Custos Diretos</b>           | 21,7% | 18,8% | <b>-2,9p.p.</b>  |

1 O total de custos e despesas não considera a linha de Juros e Mora.

Os Custos e Despesas no 4T24 somaram R\$802,3 milhões, um aumento de 3,0% vs 4T23, porém com uma diluição no percentual sobre a receita de 8,9 p.p, com os principais impactos:

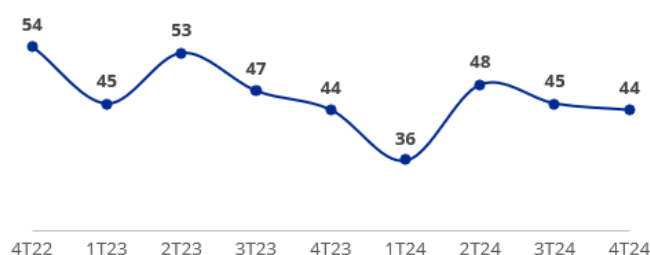
- (i) Redução de 1,2p.p nas Despesas Corporativas, em razão dos ganhos de eficiência com processos, sistemas e automação;
- (ii) Redução de 10,3p.p nas Despesas Operacionais, dado da reversão de contingências de R\$35,0 milhões de processos tributários no 4T24, registrados em 2022 nessa mesma linha;
- (iii) Aumento da razão entre PCLD e ROL de 9,6% para 21,9%, devido a alteração na alocação dos descontos para alunos inativos, que no 4T24 passaram a ser alocados nessa linha, pontualmente nesse trimestre alocamos os descontos aplicados nos últimos seis meses, além da volta da provisão revertida no 3T24, excluindo esse efeito, a PCLD/ROL seria de 9,9%;
- (iv) Redução de 6,8p.p nas Despesas *Marketing* e Vendas seguindo nossa estratégia de concentrar o investimento em marketing em trimestres ímpares.

Para maior transparência e facilidade na análise dos nossos resultados, apresentamos abaixo uma tabela comparativa do crescimento da receita e da Provisão para Devedores Duvidosos (PDD) / Receita Líquida (ROL), em valores reais e ajustados.

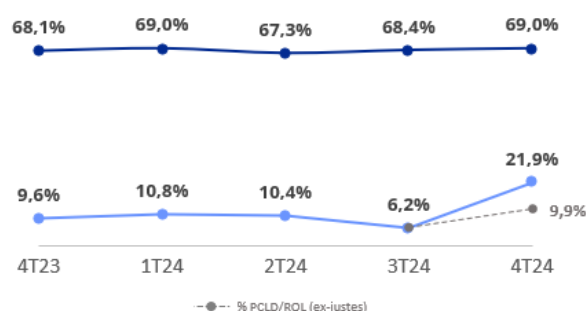
| Kroton Consolidada  | Real 4T24 | Real 4T24 s/ajustes | Real 2024 | Real 2024 s/ajustes |
|---------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|
| Crescimento Receita | 15,9%     | 7,0%                | 11,4%     | 9,1%                |
| % PCLD / ROL        | 21,9%     | 9,9%                | 12,7%     | 10,8%               |

O Prazo Médio de Recebimento (PMR) dos alunos pagantes não teve variação versus 4T23 (44 vs. 44 dias). Neste mesmo intervalo o índice de cobertura de alunos Kroton teve um aumento para 69,0%.

**Prazo Médio de Recebimento (Pagantes)**



**Índice de Cobertura Conta a Receber (Total) e PCLD/ROL**



## VASTA | DESEMPENHO OPERACIONAL

O ciclo comercial da Vasta inicia-se no quarto trimestre, período no qual são feitas as primeiras entregas de conteúdo aos alunos de escolas parceiras para o ano seguinte, e encerra-se no terceiro trimestre do ano seguinte. Por este motivo, as análises de desempenho da Vasta, sempre que possível, serão realizadas considerando-se o Ciclo Comercial total, neste caso compreendido pelo 4T24 até 3T25 (Ciclo 2025), comparado com o acumulado de 4T23 até 3T24 (Ciclo 2024).

O quarto trimestre de 2024 é o período em que as primeiras entregas de conteúdo para alunos e escolas parceiras relacionadas ao ACV de 2025 são realizadas.

|                          | 2025      | 2024      | % AH  |
|--------------------------|-----------|-----------|-------|
| <b>Escolas Parceiras</b> |           |           |       |
| Conteúdo Core            | 5.010     | 4.744     | 5,6%  |
| Soluções Complementares  | 2.177     | 1.722     | 26,4% |
| <b>Alunado</b>           |           |           |       |
| Conteúdo Core            | 1.603.249 | 1.432.289 | 11,9% |
| Soluções Complementares  | 588.467   | 483.132   | 21,8% |

No ciclo de vendas de 2025, a Vasta espera fornecer soluções de conteúdo core para aproximadamente 1,6 milhões de alunos e soluções complementares para aproximadamente 600 mil alunos. Isso está alinhado à estratégia da empresa de focar na melhoria de sua base de clientes por meio de melhor mix de escolas e crescimento em sistemas de ensino premium (Anglo, PH, Amplia e Fibonacci), marcas com maior ticket médio, menor inadimplência, maior adoção de soluções complementares e relacionamentos de longo prazo.

A Escola bilingue Start-Anglo continua seu crescimento acelerado, com 42 contratos já assinados, expandimos nossa presença em mais de 14 estados brasileiros e para o ano escolar de 2025, teremos 7 escolas em operação. Além disso, temos mais de 350 prospects no pipeline e com boas perspectivas de fechamento de novos contratos.

### Receita Líquida

| Vasta - Valores em R\$ ('000) | 4T24           | 4T23           | % AH         | 2024             | 2023             | % AH         |
|-------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Receita Líquida</b>        | <b>698.929</b> | <b>554.109</b> | <b>26,1%</b> | <b>1.674.191</b> | <b>1.486.273</b> | <b>12,6%</b> |
| Subscrição                    | 619.312        | 514.860        | 20,3%        | 1.462.333        | 1.278.120        | 14,4%        |
| Conteúdo Core                 | 442.939        | 383.712        | 15,4%        | 1.226.310        | 1.082.085        | 13,3%        |
| Soluções Complementares       | 176.373        | 131.148        | 34,5%        | 236.023          | 196.035          | 20,4%        |
| Não - Subscrição              | 43.782         | 39.248         | 11,6%        | 106.993          | 126.954          | -15,7%       |
| B2G                           | 35.835         | -              | n.a.         | 104.866          | 81.199           | 29,1%        |

No quarto trimestre de 2024, a Receita Líquida da Vasta alcançou R\$698,9 milhões, apresentando um crescimento de 26,1% em relação ao quarto trimestre de 2023. Esse aumento é atribuído à maior conversão de ACV em receita e ao crescimento das vendas para o governo (B2G) durante este período. A Receita de Subscrição cresceu 20,3% no 4T24, totalizando R\$619,3 milhões. Esse crescimento foi impulsionado pelo desempenho do Conteúdo Core, que teve um aumento de 15,4% no trimestre, e pela maior contribuição das Soluções Complementares, que cresceram 34,5% em comparação ao mesmo período de 2023.

No ano fiscal de 2024, a Receita Líquida da Vasta totalizou R\$1.674,2 milhões, representando um aumento de 12,6% em comparação com mesmo período do ano anterior. A Receita de Subscrição cresceu 14,4% em 2024, devido aos fatores mencionados anteriormente. Além disso, houve um aumento de 29,1% no B2G, que atingiu R\$104,9 milhões. Em virtude do excelente desempenho na prova SAEB, ampliando os serviços oferecidos,

reforçando nossa qualidade e compromisso em fornecer soluções educacionais de alta qualidade que atendam às necessidades únicas do setor público.

## VASTA | DESEMPENHO FINANCEIRO

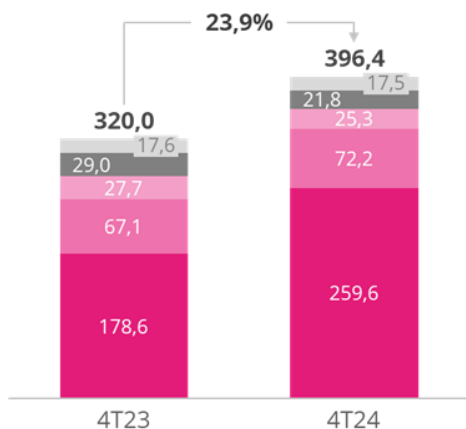
| Vasta - Valores em R\$ ('000)                               | 4T24             | 4T23             | % AH          | 2024             | 2023             | % AH         |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|--------------|
| Receita Bruta                                               | 707.908          | 580.860          | 21,9%         | 1.804.863        | 1.701.180        | 6,1%         |
| Deduções da Receita Bruta                                   | (8.979)          | (26.751)         | -66,4%        | (130.672)        | (214.907)        | -39,2%       |
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>698.929</b>   | <b>554.109</b>   | <b>26,1%</b>  | <b>1.674.191</b> | <b>1.486.273</b> | <b>12,6%</b> |
| <b>Total de Custos</b>                                      | <b>(259.565)</b> | <b>(178.630)</b> | <b>45,3%</b>  | <b>(638.858)</b> | <b>(568.153)</b> | <b>12,4%</b> |
| Custo dos Produtos Vendidos (CPV)                           | (217.827)        | (142.212)        | 53,2%         | (515.228)        | (448.267)        | 14,9%        |
| Custo dos Serviços Prestados (CSP)                          | (41.739)         | (36.418)         | 14,6%         | (123.630)        | (119.886)        | 3,1%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>439.364</b>   | <b>375.479</b>   | <b>17,0%</b>  | <b>1.035.332</b> | <b>918.120</b>   | <b>12,8%</b> |
| Margem Bruta                                                | 62,9%            | 67,8%            | -4,9 p.p.     | 61,8%            | 61,8%            | 0,1 p.p.     |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                | <b>(25.312)</b>  | <b>(27.685)</b>  | <b>-8,6%</b>  | <b>(128.120)</b> | <b>(140.978)</b> | <b>-9,1%</b> |
| Pessoal                                                     | (21.212)         | (19.141)         | 10,8%         | (83.353)         | (83.713)         | -0,4%        |
| Gerais e Administrativas                                    | (4.100)          | (8.544)          | -52,0%        | (44.767)         | (57.265)         | -21,8%       |
| <b>Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)</b> | <b>(21.803)</b>  | <b>(28.994)</b>  | <b>-24,8%</b> | <b>(53.003)</b>  | <b>(55.771)</b>  | <b>-5,0%</b> |
| (+) Equivalência Patrimonial                                | (2.283)          | 349              | -754,2%       | (11.105)         | (5.183)          | 114,2%       |
| <b>Despesas com Vendas e Marketing</b>                      | <b>(72.181)</b>  | <b>(67.128)</b>  | <b>7,5%</b>   | <b>(282.671)</b> | <b>(246.096)</b> | <b>14,9%</b> |
| <b>Resultado Operacional</b>                                | <b>317.785</b>   | <b>252.021</b>   | <b>26,1%</b>  | <b>560.433</b>   | <b>470.091</b>   | <b>19,2%</b> |
| Margem Operacional                                          | 45,5%            | 45,5%            | 0,0 p.p.      | 33,5%            | 31,6%            | 1,8 p.p.     |
| <b>Despesas Corporativas</b>                                | <b>(17.478)</b>  | <b>(17.646)</b>  | <b>-1,0%</b>  | <b>(59.465)</b>  | <b>(53.340)</b>  | <b>11,5%</b> |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                                    | <b>300.308</b>   | <b>234.375</b>   | <b>28,1%</b>  | <b>500.968</b>   | <b>416.751</b>   | <b>20,2%</b> |
| Margem EBITDA Recorrente                                    | 43,0%            | 42,3%            | 0,7 p.p.      | 29,9%            | 28,0%            | 1,9 p.p.     |
| (+) Reversões de Contingências de BA                        | 102.556          | 125              | 81944,8%      | 103.681          | 7.963            | 1202,1%      |
| (-) Itens Não Recorrentes                                   | (21.829)         | (9.135)          | 139,0%        | (27.728)         | (32.801)         | -15,5%       |
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>381.035</b>   | <b>225.365</b>   | <b>69,1%</b>  | <b>576.921</b>   | <b>391.913</b>   | <b>47,2%</b> |
| Margem EBITDA                                               | 54,5%            | 40,7%            | 13,8 p.p.     | 34,5%            | 26,4%            | 8,1 p.p.     |

A Margem Bruta diminuiu 4,9 p.p, mantendo-se estável no acumulado do ano. Essa retração ocorreu devido a efeitos sazonais do custo do produto devido a um diferente mix de venda no trimestre, mantendo-se estável no ano.

No quarto trimestre de 2024, o EBITDA Recorrente cresceu 28,1%, atingindo R\$300,3 milhões, com margem EBITDA Recorrente de 43,0%. Esse aumento foi impulsionado principalmente por ganhos em eficiência operacional e um maior volume de vendas ocorrido no trimestre, principalmente em produtos do segmento premium e B2G.

No ano fiscal de 2024, o EBITDA Recorrente atingiu R\$501,0 milhões, com crescimento de 20,2% e margem EBITDA Recorrente de 29,9%. Os resultados positivos são decorrentes dos fatores citados, que reforça o crescimento sólido dos negócios da Vasta e reflete a assertividade em focar em produtos premium.

### Custos e Despesas¹ (R\$ milhões)



| % ROL                    | 4T23  | 4T24  | Δ        |
|--------------------------|-------|-------|----------|
| Despesas Corporativas    | 3,2%  | 2,5%  | -0,7p.p. |
| PCLD                     | 5,2%  | 3,1%  | -2,1p.p. |
| Despesas Operacionais    | 5,0%  | 3,6%  | -1,4p.p. |
| Desp. Marketing e Vendas | 12,1% | 10,3% | -1,8p.p. |
| Custos Diretos           | 32,2% | 37,1% | +4,9p.p. |

1- O total de custos e despesas não considera a linha de Juros e Mora e Equivalência Patrimonial.

Os Custos e Despesas no quarto trimestre de 2024 totalizaram R\$396,4 milhões, um aumento de 23,9% em comparação com o mesmo período do ano anterior, com os principais impactos:

- (i) Melhora de 2,1 p.p. na PCLD, mesmo considerando um cenário de crédito mais restritivo;
- (ii) Melhora de 1,4p.p. nas Despesas Operacionais, devido à otimização de processos, sistemas e automação;
- (iii) Aumento de 4,9 p.p. nos Custos Diretos, decorrente de efeito sazonal no custo de produção atrelado ao mix de produtos e serviços entregues no período.

No 4T24, a relação de Custos e Despesas em relação à Receita diminuiu em 1,1p.p., demonstrando que a Vasta tem crescido de maneira eficiente, aumentando sua rentabilidade e gerando valor para seus acionistas.

## SABER | DESEMPENHO OPERACIONAL

### Base de Alunos

| Base de Alunos                            | 4T24   | 4T23   | % AH  |
|-------------------------------------------|--------|--------|-------|
| Unidades Red Balloon e Escolas Parceiras  | 128    | 115    | 11,3% |
| Alunos Red Balloon e de Escolas Parceiras | 34.675 | 29.044 | 19,4% |

O número de unidades Red Balloon aumentou em 11,3% entre o 4T24 e o 4T23 com o aumento de 13 novas unidades e escolas parceiras, resultando em um crescimento de 19,4% no número de alunos no ano.

### Receita Líquida

| Saber - Valores em R\$ ('000)     | 4T24           | 4T23           | % AH         | 2024           | 2023           | % AH         |
|-----------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Receita Líquida</b>            | <b>379.755</b> | <b>402.056</b> | <b>-5,5%</b> | <b>779.307</b> | <b>807.887</b> | <b>-3,5%</b> |
| Receita Líquida - PNLD            | 254.625        | 319.060        | -20,2%       | 441.115        | 549.484        | -19,7%       |
| Livros vendidos – Ensino Superior | -              | 17.009         | -100,0%      | 31.646         | 79.985         | -60,4%       |
| Receita Líquida - Idiomas         | 18.015         | 10.270         | 75,4%        | 84.451         | 70.692         | 19,5%        |
| Receita Líquida - Outros Serviços | 107.115        | 55.717         | 92,2%        | 222.095        | 107.726        | 106,2%       |

No 4T24, a Receita Líquida de Saber atingiu R\$379,8 milhões com redução de 5,5%, principalmente pela redução de 20,2% na Receita Líquida do PNLD, em função do calendário comercial que em 2024 não contempla a modalidade de Nova Compra, apenas Recompras, que consideram o *market share* conquistado nos anos de compra, venda das operações de livros de ensino superior e técnicos (SETS), finalizada em maio de 2024, parcialmente compensada pelo crescimento de 75,4% na Receita Líquida com Idiomas e aumento de 92,2% nas vendas de Soluções Acerta Brasil. No ano de 2024, a Receita Líquida de Saber ficou 3,5% menor vs o ano de 2023, pelos mesmos motivos apresentados acima.



## SABER | DESEMPENHO FINANCEIRO

| Saber - Valores em R\$ ('000)                               | 4T24             | 4T23             | % AH          | 2024             | 2023             | % AH          |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>                                        | <b>394.434</b>   | <b>408.821</b>   | <b>-3,5%</b>  | <b>822.113</b>   | <b>875.568</b>   | <b>-6,1%</b>  |
| Deduções da Receita Bruta                                   | (14.679)         | (6.765)          | 117,0%        | (42.806)         | (67.681)         | -36,8%        |
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>379.755</b>   | <b>402.056</b>   | <b>-5,5%</b>  | <b>779.307</b>   | <b>807.887</b>   | <b>-3,5%</b>  |
| <b>Total de Custos</b>                                      | <b>(160.816)</b> | <b>(229.191)</b> | <b>-29,8%</b> | <b>(370.796)</b> | <b>(460.372)</b> | <b>-19,5%</b> |
| Custo dos Produtos Vendidos (CPV)                           | (148.923)        | (216.393)        | -31,2%        | (332.199)        | (421.438)        | -21,2%        |
| Custo dos Serviços Prestados (CSP)                          | (11.894)         | (12.799)         | -7,1%         | (38.597)         | (38.934)         | -0,9%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>218.939</b>   | <b>172.865</b>   | <b>26,7%</b>  | <b>408.512</b>   | <b>347.515</b>   | <b>17,6%</b>  |
| Margem Bruta                                                | 57,7%            | 43,0%            | 14,7 p.p.     | 52,4%            | 43,0%            | 9,4 p.p.      |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                | <b>(982)</b>     | <b>(21.374)</b>  | <b>-95,4%</b> | <b>(58.823)</b>  | <b>(71.390)</b>  | <b>-17,6%</b> |
| Pessoal                                                     | (12.901)         | (17.463)         | -26,1%        | (49.589)         | (52.412)         | -5,4%         |
| Gerais e Administrativas                                    | 11.919           | (3.911)          | -404,8%       | (9.234)          | (18.978)         | -51,3%        |
| <b>Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)</b> | <b>(5.647)</b>   | <b>(9.071)</b>   | <b>-37,7%</b> | <b>(7.973)</b>   | <b>(13.690)</b>  | <b>-41,8%</b> |
| (+) Juros e Mora sobre Mensalidades                         | -                | (2)              | -100,0%       | -                | 24               | -100,0%       |
| (+) Equivalência Patrimonial                                | -                | 447              | -100,0%       | 588              | 2.251            | -73,9%        |
| <b>Despesas com Vendas e Marketing</b>                      | <b>(13.033)</b>  | <b>(28.575)</b>  | <b>-54,4%</b> | <b>(53.978)</b>  | <b>(68.086)</b>  | <b>-20,7%</b> |
| <b>Resultado Operacional</b>                                | <b>199.277</b>   | <b>114.290</b>   | <b>74,4%</b>  | <b>288.326</b>   | <b>196.625</b>   | <b>46,6%</b>  |
| Margem Operacional                                          | 52,5%            | 28,4%            | 24,0 p.p.     | 37,0%            | 24,3%            | 12,7 p.p.     |
| <b>Despesas Corporativas</b>                                | <b>(8.959)</b>   | <b>(7.133)</b>   | <b>25,6%</b>  | <b>(30.557)</b>  | <b>(21.465)</b>  | <b>42,4%</b>  |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                                    | <b>190.317</b>   | <b>107.157</b>   | <b>77,6%</b>  | <b>257.769</b>   | <b>175.159</b>   | <b>47,2%</b>  |
| Margem EBITDA Recorrente                                    | 50,1%            | 26,7%            | 23,5 p.p.     | 33,1%            | 21,7%            | 11,4 p.p.     |
| (+) Reversões de Contingências de BA                        | 173.457          | 1.866            | 9195,7%       | 186.785          | 180.836          | 3,3%          |
| (-) Itens Não Recorrentes                                   | (2.639)          | (18.189)         | -85,5%        | (24.224)         | (57.251)         | -57,7%        |
| (-) Impairment                                              | -                | 36.678           | -100,0%       | -                | 36.678           | -100,0%       |
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>361.136</b>   | <b>127.511</b>   | <b>183,2%</b> | <b>420.330</b>   | <b>335.422</b>   | <b>25,3%</b>  |
| Margem EBITDA                                               | 95,1%            | 31,7%            | 63,4 p.p.     | 53,9%            | 41,5%            | 12,4 p.p.     |

Conforme mencionado anteriormente, o calendário comercial do PNLD em 2024 não contemplou a modalidade de nova compra, apenas reposições, que consideram a *market share* conquistado nos anos de compra. Com isso, tivemos um menor custo com divulgação (como amostras e frete para a entrega dos materiais) durante o período comercial da venda, fazendo com que a Margem Bruta apresentasse um crescimento de 14,7p.p no 4T24. No acumulado do ano, tivemos um crescimento do Lucro Bruto de 17,6% e expansão da Margem Bruta de 9,4p.p.

A margem EBITDA Recorrente no 4T24 foi de 50,1%, crescimento de 23,5p.p., resultado da redução das despesas com Vendas e Marketing, dado a ausência de um programa de compra em 2024, além da reversão de contingências de aproximadamente R\$12 milhões. No ano de 2024, a Saber superou o *guidance* de EBITDA Recorrente, atingindo R\$257,8 milhões, um crescimento de 47,2% versus 2023.

# RESULTADO CONSOLIDADO COGNA

## ABERTURA POR EMPRESA (TRIMESTRE)

|                                                             | Kroton           | Vasta            | Saber            | Eliminação entre BU's | Cogna Consolidado |               |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|-------------------|---------------|
| Valores em R\$ ('000)                                       | 4T24             | 4T24             | 4T24             | 4T24                  | 4T24              | % AV          |
| <b>Receita Bruta</b>                                        | <b>1.414.121</b> | <b>707.908</b>   | <b>394.434</b>   | <b>(39.896)</b>       | <b>2.476.567</b>  | <b>114,6%</b> |
| Deduções da Receita Bruta                                   | (292.345)        | (8.979)          | (14.679)         | (1)                   | (316.004)         | -14,6%        |
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>1.121.776</b> | <b>698.929</b>   | <b>379.755</b>   | <b>(39.897)</b>       | <b>2.160.563</b>  | <b>100,0%</b> |
| <b>Custos (CPV/CSP)</b>                                     | <b>(211.304)</b> | <b>(259.565)</b> | <b>(160.816)</b> | <b>34.639</b>         | <b>(597.047)</b>  | <b>-27,6%</b> |
| Custo dos Produtos Vendidos (CPV)                           | (388)            | (217.827)        | (148.923)        | 34.653                | (332.485)         | -15,4%        |
| Custo dos Serviços Prestados (CSP)                          | (210.917)        | (41.739)         | (11.894)         | (13)                  | (264.562)         | -12,2%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>910.471</b>   | <b>439.364</b>   | <b>218.939</b>   | <b>(5.257)</b>        | <b>1.563.517</b>  | <b>72,4%</b>  |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                | <b>(216.279)</b> | <b>(25.312)</b>  | <b>(982)</b>     | <b>-</b>              | <b>(242.571)</b>  | <b>-11,2%</b> |
| Despesas de Pessoal                                         | (105.276)        | (21.212)         | (12.901)         | -                     | (139.388)         | -6,5%         |
| Despesas Gerais e Administrativas                           | (111.003)        | (4.100)          | 11.919           | -                     | (103.183)         | -4,8%         |
| <b>Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)</b> | <b>(245.882)</b> | <b>(21.803)</b>  | <b>(5.647)</b>   | <b>-</b>              | <b>(273.333)</b>  | <b>-12,7%</b> |
| (+) Juros e Mora sobre Mensalidades                         | 7.456            | -                | -                | (1)                   | 7.456             | 0,3%          |
| (+) Equivalência Patrimonial                                | -                | (2.283)          | -                | -                     | (2.283)           | -0,1%         |
| <b>Despesas com Vendas e Marketing</b>                      | <b>(88.818)</b>  | <b>(72.181)</b>  | <b>(13.033)</b>  | <b>-</b>              | <b>(174.032)</b>  | <b>-8,1%</b>  |
| <b>Resultado Operacional</b>                                | <b>366.948</b>   | <b>317.785</b>   | <b>199.277</b>   | <b>(5.258)</b>        | <b>878.752</b>    | <b>40,7%</b>  |
| <b>Despesas Corporativas</b>                                | <b>(39.967)</b>  | <b>(17.478)</b>  | <b>(8.959)</b>   | <b>-</b>              | <b>(66.404)</b>   | <b>-3,1%</b>  |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                                    | <b>326.981</b>   | <b>300.308</b>   | <b>190.317</b>   | <b>(5.258)</b>        | <b>812.349</b>    | <b>37,6%</b>  |
| (+) Reversões de Contingências de BA                        | (29.565)         | 102.556          | 173.457          | -                     | 246.448           | 11,4%         |
| (-) Itens Não Recorrentes                                   | (30.791)         | (21.829)         | (2.639)          | -                     | (55.258)          | -2,6%         |
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>266.625</b>   | <b>381.035</b>   | <b>361.136</b>   | <b>(5.258)</b>        | <b>1.003.538</b>  | <b>46,4%</b>  |
| Depreciação e Amortização                                   | -                | -                | -                | -                     | (231.936)         | -10,7%        |
| Resultado Financeiro                                        | -                | -                | -                | -                     | 13.532            | 0,6%          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                      | -                | -                | -                | -                     | 280.660           | 13,0%         |
| Participação de Minoritários                                | -                | -                | -                | -                     | (139.965)         | -6,5%         |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>                             | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>              | <b>925.829</b>    | <b>42,9%</b>  |
| (+) Amortização do Intangível (Aquisições)                  | -                | -                | -                | -                     | 59.274            | 2,7%          |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado</b>                    | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>              | <b>985.102</b>    | <b>45,6%</b>  |

## ABERTURA POR EMPRESA (ACUMULADO)

|                                                             | Kroton           | Vasta            | Saber            | Eliminação<br>entre BU's | Cogna Consolidado  |               |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------|--------------------|---------------|
| Valores em R\$ ('000)                                       | 2024             | 2024             | 2024             | 2024                     | 2024               | % AV          |
| <b>Receita Bruta</b>                                        | <b>5.645.861</b> | <b>1.804.863</b> | <b>822.113</b>   | <b>(87.459)</b>          | <b>8.185.378</b>   | <b>127,4%</b> |
| Deduções da Receita Bruta                                   | (1.589.460)      | (130.672)        | (42.806)         | 10                       | (1.762.929)        | -27,4%        |
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>4.056.400</b> | <b>1.674.191</b> | <b>779.307</b>   | <b>(87.449)</b>          | <b>6.422.449</b>   | <b>100,0%</b> |
| <b>Custos (CPV/CSP)</b>                                     | <b>(780.209)</b> | <b>(638.858)</b> | <b>(370.796)</b> | <b>82.192</b>            | <b>(1.707.671)</b> | <b>-26,6%</b> |
| Custo dos Produtos Vendidos (CPV)                           | (5.918)          | (515.228)        | (332.199)        | 76.659                   | (776.686)          | -12,1%        |
| Custo dos Serviços Prestados (CSP)                          | (774.291)        | (123.630)        | (38.597)         | 5.533                    | (930.986)          | -14,5%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>3.276.191</b> | <b>1.035.332</b> | <b>408.512</b>   | <b>(5.258)</b>           | <b>4.714.777</b>   | <b>73,4%</b>  |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                | <b>(821.503)</b> | <b>(128.120)</b> | <b>(58.823)</b>  | <b>-</b>                 | <b>(1.008.446)</b> | <b>-15,7%</b> |
| Despesas de Pessoal                                         | (392.972)        | (83.353)         | (49.589)         | -                        | (525.914)          | -8,2%         |
| Despesas Gerais e Administrativas                           | (428.531)        | (44.767)         | (9.234)          | -                        | (482.532)          | -7,5%         |
| <b>Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)</b> | <b>(515.069)</b> | <b>(53.003)</b>  | <b>(7.973)</b>   | <b>-</b>                 | <b>(576.044)</b>   | <b>-9,0%</b>  |
| (+) Juros e Mora sobre Mensalidades                         | 53.685           | -                | -                | (1)                      | 53.685             | 0,8%          |
| (+) Equivalência Patrimonial                                | -                | (11.105)         | 588              | -                        | (10.517)           | -0,2%         |
| <b>Despesas com Vendas e Marketing</b>                      | <b>(435.868)</b> | <b>(282.671)</b> | <b>(53.978)</b>  | <b>-</b>                 | <b>(772.518)</b>   | <b>-12,0%</b> |
| <b>Resultado Operacional</b>                                | <b>1.557.437</b> | <b>560.433</b>   | <b>288.326</b>   | <b>(5.258)</b>           | <b>2.400.937</b>   | <b>37,4%</b>  |
| <b>Despesas Corporativas</b>                                | <b>(136.472)</b> | <b>(59.465)</b>  | <b>(30.557)</b>  | <b>0</b>                 | <b>(226.494)</b>   | <b>-3,5%</b>  |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                                    | <b>1.420.964</b> | <b>500.968</b>   | <b>257.769</b>   | <b>(5.258)</b>           | <b>2.174.443</b>   | <b>33,9%</b>  |
| (+) Reversões de Contingências de BA                        | (29.538)         | 103.681          | 186.785          | -                        | 260.928            | 4,1%          |
| (-) Itens Não Recorrentes                                   | (70.677)         | (27.728)         | (24.224)         | -                        | (122.629)          | -1,9%         |
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>1.320.750</b> | <b>576.921</b>   | <b>420.330</b>   | <b>(5.258)</b>           | <b>2.312.742</b>   | <b>36,0%</b>  |
| Depreciação e Amortização                                   | -                | -                | -                | -                        | (908.790)          | -14,2%        |
| Resultado Financeiro                                        | -                | -                | -                | -                        | (740.181)          | -11,5%        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                      | -                | -                | -                | -                        | 327.859            | 5,1%          |
| Participação de Minoritários                                | -                | -                | -                | -                        | (111.759)          | -1,7%         |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>                             | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>                 | <b>879.871</b>     | <b>13,7%</b>  |
| (+) Amortização do Intangível (Aquisições)                  | -                | -                | -                | -                        | 239.000            | 3,7%          |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado</b>                    | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>                 | <b>1.118.872</b>   | <b>17,4%</b>  |

## RESULTADO 4T24 | CONSOLIDADO

| Consolidado - Valores em R\$ ('000)                         | 4T24             | 4T23             | % AH           | 2024               | 2023               | % AH           |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                                        | <b>2.476.567</b> | <b>2.310.601</b> | <b>7,2%</b>    | <b>8.185.378</b>   | <b>7.686.652</b>   | <b>6,5%</b>    |
| Deduções da Receita Bruta                                   | (316.004)        | (401.706)        | -21,3%         | (1.762.929)        | (1.791.163)        | -1,6%          |
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>2.160.563</b> | <b>1.908.895</b> | <b>13,2%</b>   | <b>6.422.449</b>   | <b>5.895.488</b>   | <b>8,9%</b>    |
| <b>Total de Custos</b>                                      | <b>(597.047)</b> | <b>(602.200)</b> | <b>-0,9%</b>   | <b>(1.707.671)</b> | <b>(1.734.779)</b> | <b>-1,6%</b>   |
| Custo dos Produtos Vendidos (CPV)                           | (332.485)        | (341.554)        | -2,7%          | (776.686)          | (833.820)          | -6,9%          |
| Custo dos Serviços Prestados (CSP)                          | (264.562)        | (260.646)        | 1,5%           | (930.986)          | (900.959)          | 3,3%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>1.563.517</b> | <b>1.306.695</b> | <b>19,7%</b>   | <b>4.714.777</b>   | <b>4.160.709</b>   | <b>13,3%</b>   |
| Margem Bruta                                                | 72,4%            | 68,5%            | 3,9 p.p.       | 73,4%              | 70,6%              | 2,8 p.p.       |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                | <b>(242.571)</b> | <b>(335.688)</b> | <b>-27,7%</b>  | <b>(1.008.446)</b> | <b>(1.147.905)</b> | <b>-12,1%</b>  |
| Pessoal                                                     | (139.388)        | (138.626)        | 0,5%           | (525.914)          | (537.998)          | -2,2%          |
| Gerais e Administrativas                                    | (103.183)        | (197.062)        | -47,6%         | (482.532)          | (609.907)          | -20,9%         |
| <b>Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)</b> | <b>(273.333)</b> | <b>(131.065)</b> | <b>108,5%</b>  | <b>(576.044)</b>   | <b>(448.116)</b>   | <b>28,5%</b>   |
| (+) Juros e Mora sobre Mensalidades                         | 7.456            | 20.981           | -64,5%         | 53.685             | 102.369            | -47,6%         |
| Equivalência Patrimonial                                    | (2.283)          | 796              | -386,8%        | (10.517)           | (2.932)            | 258,7%         |
| Despesas com Vendas e Marketing                             | (174.032)        | (238.301)        | -27,0%         | (772.518)          | (712.039)          | 8,5%           |
| <b>Resultado Operacional</b>                                | <b>878.752</b>   | <b>623.418</b>   | <b>41,0%</b>   | <b>2.400.937</b>   | <b>1.952.086</b>   | <b>23,0%</b>   |
| Margem Operacional                                          | 40,7%            | 32,7%            | 8,0 p.p.       | 37,4%              | 33,1%              | 4,3 p.p.       |
| <b>Despesas Corporativas</b>                                | <b>(66.404)</b>  | <b>(71.487)</b>  | <b>-7,1%</b>   | <b>(226.494)</b>   | <b>(215.997)</b>   | <b>4,9%</b>    |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                                    | <b>812.349</b>   | <b>551.931</b>   | <b>47,2%</b>   | <b>2.174.443</b>   | <b>1.736.089</b>   | <b>25,2%</b>   |
| Margem EBITDA Recorrente                                    | 37,6%            | 28,9%            | 8,7 p.p.       | 33,9%              | 29,4%              | 4,5 p.p.       |
| (+) Reversões de Contingências de BA                        | 246.448          | 1.991            | 12278,1%       | 260.928            | 188.826            | 38,2%          |
| (-) Itens não recorrentes                                   | (55.258)         | (56.041)         | -1,4%          | (122.629)          | (169.804)          | -27,8%         |
| (-) Impairment                                              | -                | 36.678           | -100,0%        | -                  | 36.678             | -100,0%        |
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>1.003.538</b> | <b>534.559</b>   | <b>87,7%</b>   | <b>2.312.742</b>   | <b>1.791.789</b>   | <b>29,1%</b>   |
| Margem EBITDA                                               | 46,4%            | 28,0%            | 18,4 p.p.      | 36,0%              | 30,4%              | 5,6 p.p.       |
| Depreciação e Amortização                                   | (231.936)        | (228.435)        | 1,5%           | (908.790)          | (906.244)          | 0,3%           |
| Resultado Financeiro                                        | 13.532           | (253.641)        | -105,3%        | (740.181)          | (1.005.226)        | -26,4%         |
| IR / CS do Exercício                                        | 226.675          | 1.565            | 14384,0%       | 200.587            | 8.180              | 2352,2%        |
| IR / CS Diferidos                                           | 53.985           | (437.754)        | -112,3%        | 127.272            | (399.852)          | -131,8%        |
| Participação de Minoritários                                | (139.965)        | (13.671)         | 923,8%         | (111.759)          | 18.474             | -704,9%        |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>                             | <b>925.829</b>   | <b>(397.377)</b> | <b>-333,0%</b> | <b>879.871</b>     | <b>(492.879)</b>   | <b>-278,5%</b> |
| Margem Líquida                                              | 42,9%            | -20,8%           | 63,7 p.p.      | 13,7%              | -8,4%              | 22,1 p.p.      |
| (+) Amortização do Intangível (Aquisições)                  | 59.274           | 60.449           | -1,9%          | 239.000            | 240.586            | -0,7%          |
| (+) Impairment                                              | -                | (36.678)         | -100,0%        | -                  | (36.678)           | -100,0%        |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado</b>                    | <b>985.102</b>   | <b>(373.605)</b> | <b>-363,7%</b> | <b>1.118.872</b>   | <b>(288.971)</b>   | <b>-487,2%</b> |
| Margem Líquida Ajustada                                     | 45,6%            | -19,6%           | 65,2 p.p.      | 17,4%              | -4,9%              | 22,3 p.p.      |

No 4T24, a Receita Líquida da Cognia contou com crescimento de 13,2% alcançando R\$2.160,6 quando comparado com o 4T23. Esses resultados, são consequência do crescimento da receita de todas as unidades de negócios.

No acumulado do ano, a Receita Líquida foi de R\$6.442,4 milhões um aumento de 8,9%, com crescimento em Kroton e Vasta.

O EBITDA Recorrente cresceu 47,2% no trimestre e alcançou R\$812,3 milhões, com uma margem EBITDA Recorrente de 37,6%, expansão de 8,7p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, reflexo do ganho de eficiência em Kroton, Vasta e Saber. No acumulado do ano, o EBITDA Recorrente da Cognia foi de R\$2.174,4 milhões, atingindo o range do *guidance* de R\$2.100 – R\$2.400 milhões, com crescimento de 25,2% e uma expansão de 4,5p.p. na Margem EBITDA Recorrente.

## Despesas Corporativas

| <b>Consolidado - Valores em R\$ ('000)</b> | <b>4T24</b> | <b>4T23</b> | <b>% AH</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>% AH</b> |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Despesas Corporativas                      | (66.404)    | (71.487)    | -7,1%       | (226.494)   | (215.997)   | 4,9%        |
| Despesas com Pessoal                       | (42.695)    | (39.628)    | 7,7%        | (150.779)   | (143.500)   | 5,1%        |
| Despesas Gerais e Administrativas          | (23.709)    | (31.859)    | -25,6%      | (75.715)    | (72.497)    | 4,4%        |

| <b>Análise Vertical - % da Receita Líquida</b> | <b>4T24</b> | <b>4T23</b> | <b>% AH</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>% AH</b> |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Despesas Corporativas                          | -3,1%       | -3,7%       | 0,7 p.p.    | -3,5%       | -3,7%       | 0,1 p.p.    |
| Despesas com Pessoal                           | -2,0%       | -2,1%       | 0,1 p.p.    | -2,3%       | -2,4%       | 0,2 p.p.    |
| Despesas Gerais e Administrativas              | -1,1%       | -1,7%       | 0,6 p.p.    | -1,2%       | -1,2%       | 0,1 p.p.    |

No trimestre e no acumulado do ano, mantemos o foco na busca pela eficiência do grupo, com o crescimento das Despesas Corporativas abaixo do crescimento da Receita Líquida.

## Itens Não Recorrentes

| <b>Valores em R\$ ('000)</b>           | <b>4T24</b>     | <b>4T23</b>     | <b>% AH</b>   | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      | <b>% AH</b>   |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| Rescisões                              | (16.515)        | (25.354)        | -34,9%        | (59.376)         | (54.232)         | 9,5%          |
| M&A e Expansão                         | (10.436)        | (38.149)        | -72,6%        | (39.090)         | (118.635)        | -67,1%        |
| Venda/Baixa Imobilizado                | (4.909)         | 13.143          | -137,4%       | (553)            | 9.087            | -106,1%       |
| Reestruturação Kroton                  | (350)           | (5.680)         | -93,8%        | (562)            | (6.023)          | -90,7%        |
| Honorários Êxito - Reversão Balanço BA | (23.048)        | -               | n.a.          | (23.048)         | -                | n.a.          |
| <b>Subtotal antes de Impairment</b>    | <b>(55.258)</b> | <b>(56.041)</b> | <b>-1,4%</b>  | <b>(122.629)</b> | <b>(169.804)</b> | <b>-27,8%</b> |
| Impairment                             | 0               | 36.678          | -100,0%       | 0                | 36.678           | -100,0%       |
| <b>Total de não recorrentes</b>        | <b>(55.258)</b> | <b>(19.363)</b> | <b>185,4%</b> | <b>(122.629)</b> | <b>(133.126)</b> | <b>-7,9%</b>  |

O valor referente aos Itens Não Recorrentes apresentou um crescimento de 185,4% no comparativo com o 4T23, explicado principalmente por honorários de Êxito nos ágios de balanços de abertura em ações que resultaram na reversão de contingências e pelo impacto positivo que tivemos no 4T23 de R\$36,7 milhões, dado a reversão parcial do *impairment* do ágio da vertical SETS, em virtude da negociação da venda.

## Resultado Financeiro

| <b>Consolidado - Valores em R\$ ('000)</b>     | <b>4T24</b>      | <b>4T23</b>      | <b>% AH</b>    | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        | <b>% AH</b>   |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>(+) Receita Financeira</b>                  | <b>335.237</b>   | <b>46.071</b>    | <b>627,6%</b>  | <b>505.879</b>     | <b>290.054</b>     | <b>74,4%</b>  |
| Juros sobre Aplicações Financeiras             | 21.728           | 25.131           | -13,5%         | 116.921            | 152.700            | -23,4%        |
| Ganho com instrumentos financeiros derivativos | -                | 14.549           | -100,0%        | 10.205             | 31.625             | -67,7%        |
| Reversão de Contingências                      | 298.510          | 906              | 32.832,4%      | 308.569            | 63.245             | 387,9%        |
| Outros                                         | 14.999           | 5.485            | 173,5%         | 70.184             | 42.484             | 65,2%         |
| <b>(-) Despesa Financeira</b>                  | <b>(321.706)</b> | <b>(299.712)</b> | <b>7,3%</b>    | <b>(1.246.060)</b> | <b>(1.295.279)</b> | <b>-3,8%</b>  |
| Despesas Bancárias                             | (4.581)          | (3.904)          | 17,3%          | (18.440)           | (22.854)           | -19,3%        |
| Juros de Arrendamento                          | (74.570)         | (72.095)         | 3,4%           | (294.375)          | (301.489)          | -2,4%         |
| Juros sobre Empréstimos                        | (137.264)        | (147.023)        | -6,6%          | (584.711)          | (679.998)          | -14,0%        |
| Juros sobre risco sacado                       | (16.028)         | (23.195)         | -30,9%         | (74.880)           | (72.642)           | 3,1%          |
| Juros sobre Obrigações das Aquisições          | (2.340)          | (493)            | 374,6%         | (8.858)            | (13.985)           | -36,7%        |
| Perda com instrumentos financeiros derivativos | (52.615)         | (10.179)         | 416,9%         | (122.229)          | (36.829)           | 231,9%        |
| Atualização de Contingências                   | (32.879)         | (31.227)         | 5,3%           | (109.918)          | (131.514)          | -16,4%        |
| Outros                                         | (1.429)          | (11.596)         | -87,7%         | (32.649)           | (35.968)           | -9,2%         |
| <b>Resultado Financeiro¹</b>                   | <b>13.532</b>    | <b>(253.641)</b> | <b>-105,3%</b> | <b>(740.181)</b>   | <b>(1.005.225)</b> | <b>-26,4%</b> |

¹ Não considera juros e mora sobre mensalidades.

A linha de Receita Financeira teve destaque positivo devido a reversão de processos tributários relacionados ao ágio de aquisições realizadas pela Companhia de R\$298,5 milhões.

A linha de Despesa Financeira teve uma redução de 3,8% entre 2024 e 2023, tendo como destaque positivo a redução de Juros sobre Empréstimos em função das ações de *Liability Management* realizadas pela companhia ao longo de 2024 (-R\$95,3 milhões). Em contrapartida, as Perdas com Instrumentos Financeiros Derivativos tiveram impacto negativo durante o período (-R\$85,4 milhões).

Tanto na Receita quanto na Despesa Financeira, a linha de Ganho e Perda com instrumentos financeiros derivativos foi impactada pela marcação a valor justo dos instrumentos financeiros derivativos tendo efeito direto no resultado financeiro. O resultado dos instrumentos financeiros totalizou -R\$52,6 milhões no trimestre e -R\$112,0 milhões no ano de 2024, conforme a Nota Explicativa 6.2 das Demonstrações Financeiras da Companhia. Destacamos que o objetivo do *hedge* é proteger o resultado operacional e reduzir a volatilidade. Com essa estratégia, toda a nossa dívida bruta (exceto M&A) está atrelada ao CDI, o que alinha os ativos e passivos, resultando em um custo de dívida de CDI+1,65%. Ressaltamos que a Companhia não utiliza de instrumentos financeiros derivativos para fins especulativos.

## Capex e Investimentos em Expansão

| Valores em R\$ (milhões)        | 4T24           | 4T23           | %AH           | 2024           | 2023           | %AH           |
|---------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Capex Recorrente</b>         | <b>87.671</b>  | <b>79.595</b>  | <b>10,1%</b>  | <b>294.570</b> | <b>310.245</b> | <b>-5,1%</b>  |
| %Receita Líquida                | 4,1%           | 4,2%           | -0,1 p.p.     | 4,6%           | 5,3%           | -0,7 p.p.     |
| Infraestrutura                  | 23.233         | 25.628         | -9,3%         | 82.806         | 81.777         | 1,3%          |
| Produção de Conteúdo            | 34.895         | 23.242         | 50,1%         | 98.928         | 98.303         | 0,6%          |
| Tecnologia                      | 29.543         | 30.725         | -3,8%         | 112.836        | 130.165        | -13,3%        |
| <b>Investimento em Expansão</b> | <b>19.373</b>  | <b>37.737</b>  | <b>-48,7%</b> | <b>93.251</b>  | <b>119.686</b> | <b>-22,1%</b> |
| <b>Capex Total</b>              | <b>107.044</b> | <b>117.332</b> | <b>-8,8%</b>  | <b>387.821</b> | <b>429.930</b> | <b>-9,8%</b>  |
| %Receita Líquida                | 5,0%           | 6,1%           | -1,2 p.p.     | 6,0%           | 7,3%           | -1,3 p.p.     |

O Capex Total do 4T24 atingiu R\$107,0 milhões, redução de 8,8% versus o 4T23, esse movimento é explicado pela (i) redução de 48,7% em Investimento em Expansão, dado investimentos realizados no 4T23 referente ao programa de Mais Médicos da unidade Ponta Porã e liminares de medicina; (ii) redução de 9,3% na linha de Infraestrutura que no 4T23 foi realizada um projeto para nova unidade da Red Balloon. No acumulado do ano, o Capex Total, reduziu 9,8% com uma redução de 1,3p.p no percentual sobre a Receita, conforme estratégia da Companhia.



## Geração de Caixa

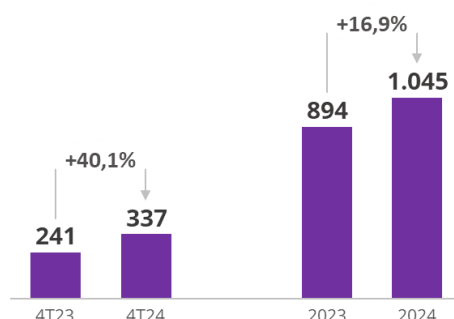
| Consolidado - Valores em R\$ ('000)                                | 4T24             | 4T23             | % AH           | 2024               | 2023             | %AH            |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|----------------|
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo) antes de IR</b>                        | <b>785.134</b>   | <b>52.483</b>    | <b>1396,0%</b> | <b>663.772</b>     | <b>(119.681)</b> | <b>-654,6%</b> |
| Depreciação e Amortização                                          | 237.466          | 239.238          | -0,7%          | 926.373            | 917.045          | 1,0%           |
| Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (PCLD)                | 273.333          | 139.680          | 95,7%          | 575.612            | 456.731          | 26,0%          |
| Outros                                                             | (307.692)        | 196.863          | -256,3%        | 553.007            | 1.008.001        | -45,1%         |
| <b>(+) Ajustes ao Lucro líquido (Prejuízo) antes de IR</b>         | <b>203.107</b>   | <b>575.781</b>   | <b>-64,7%</b>  | <b>2.054.992</b>   | <b>2.381.777</b> | <b>-13,7%</b>  |
| <b>(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos</b>            | <b>(9.885)</b>   | <b>(6.968)</b>   | <b>41,9%</b>   | <b>(25.188)</b>    | <b>(19.911)</b>  | <b>26,5%</b>   |
| (Aumento) Redução em Contas a Receber ex-FIES                      | (601.275)        | (188.583)        | 218,8%         | (652.846)          | (552.476)        | 18,2%          |
| (Aumento) Redução em Contas a Receber FIES                         | (9.923)          | (34.358)         | -71,1%         | (38.059)           | 15.993           | -338,0%        |
| Outros                                                             | 77.221           | (40.203)         | -292,1%        | (570.287)          | (382.232)        | 49,2%          |
| <b>(+) Variações no Capital de Giro</b>                            | <b>(533.977)</b> | <b>(263.144)</b> | <b>102,9%</b>  | <b>(1.261.192)</b> | <b>(918.715)</b> | <b>37,3%</b>   |
| <b>Geração de Caixa Operacional antes de Capex</b>                 | <b>444.380</b>   | <b>358.152</b>   | <b>24,1%</b>   | <b>1.432.384</b>   | <b>1.323.470</b> | <b>8,2%</b>    |
| (+) Capex e Investimentos em Expansão                              | (107.044)        | (117.332)        | -8,8%          | (387.821)          | (429.931)        | -9,8%          |
| <b>Geração de Caixa Operacional após Capex</b>                     | <b>337.336</b>   | <b>240.820</b>   | <b>40,1%</b>   | <b>1.044.563</b>   | <b>893.539</b>   | <b>16,9%</b>   |
| (+) Pagamento do Juros                                             | (137.985)        | (92.746)         | 48,8%          | (649.184)          | (693.341)        | -6,4%          |
| <b>Geração de Caixa Operacional após Capex e Serviço da Dívida</b> | <b>199.351</b>   | <b>148.074</b>   | <b>34,6%</b>   | <b>395.379</b>     | <b>200.198</b>   | <b>97,5%</b>   |
| Aquisições Ações                                                   | (24.593)         | (34.663)         | -29,1%         | (53.641)           | (55.912)         | -4,1%          |
| Atividades de M&A                                                  | 3.205            | (95.650)         | -103,4%        | 58.220             | (232.150)        | -125,1%        |
| <b>(+) Fluxo Investimento</b>                                      | <b>(21.388)</b>  | <b>(130.313)</b> | <b>-83,6%</b>  | <b>4.579</b>       | <b>(288.062)</b> | <b>-101,6%</b> |
| Captação                                                           | 500.000          | 500.000          | 0,0%           | 1.823.755          | 1.560.936        | 16,8%          |
| Amortização do Principal                                           | (503.519)        | -                | 0,0%           | (2.680.213)        | (1.801.333)      | 48,8%          |
| Outros                                                             | 31.480           | (22.582)         | -239,4%        | (2.593)            | (9.285)          | -72,1%         |
| <b>(+) Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>         | <b>27.961</b>    | <b>477.418</b>   | <b>-94,1%</b>  | <b>(859.051)</b>   | <b>(249.682)</b> | <b>244,1%</b>  |
| <b>Fluxo de Caixa Líquido</b>                                      | <b>205.924</b>   | <b>495.179</b>   | <b>-58,4%</b>  | <b>(459.093)</b>   | <b>(337.546)</b> | <b>36,0%</b>   |

A Geração de Caixa Operacional após Capex (GCO) foi de R\$337,3 milhões no 4T24, representa um aumento de 40,1% em comparação ao 4T23, em função do crescimento na receita de Kroton com melhor conversão de caixa e recebimento de PNLD. O atingimento da GCO no acumulado de R\$1.044,6 bilhões, trazendo a confirmação do compromisso da Companhia com o *guidance*.

A GCO após Capex e Serviço da Dívida atingiu R\$199,4 milhões no 4T24, um aumento de 34,6% vs 4T23. Isso reflete diretamente a Geração de Caixa Operacional após Capex (GCO) de R\$337,3 milhões e o montante de pagamento de juros de R\$138,0 milhões no 4T24, adicionalmente a redução do custo médio da dívida impacta em menor pagamento de juros de forma perene.

No 4T24, o Fluxo de Caixa Livre foi positivo em R\$205,9 milhões, reflexo da melhor geração de caixa e das nossas operações de *liability management*. Também nesse trimestre, finalizamos a 14ª emissão de debêntures, com captação de R\$ 500,0 milhões e utilizamos os recursos para amortizar R\$500,0 milhões, reduzindo o custo médio da nossa dívida de CDI + 1,82% no 3T24 para CDI + 1,65% no 4T24.

**Geração de Caixa Operacional após Capex**  
(R\$ milhões)





## Lucro (Prejuízo) Líquido

| Consolidado - Valores em R\$ ('000)        | 4T24           | 4T23             | % AH           | 2024             | 2023             | % AH           |
|--------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Resultado Operacional</b>               | <b>878.752</b> | <b>623.418</b>   | <b>41,0%</b>   | <b>2.400.937</b> | <b>1.952.086</b> | <b>23,0%</b>   |
| (+) Despesas Corporativas                  | (66.404)       | (71.487)         | -7,1%          | (226.494)        | (215.997)        | 4,9%           |
| (+) Reversões de Contingências de BA       | 246.448        | 1.991            | 12278,1%       | 260.928          | 188.826          | 38,2%          |
| (+) Itens Não Recorrentes                  | (55.258)       | (56.041)         | -1,4%          | (122.629)        | (169.804)        | -27,8%         |
| (+) Impairment                             | -              | 36.678           | -100,0%        | -                | 36.678           | -100,0%        |
| (+) Depreciação e Amortização              | (231.936)      | (228.435)        | 1,5%           | (908.790)        | (906.244)        | 0,3%           |
| (+) Resultado Financeiro <sup>1</sup>      | 13.532         | (253.641)        | -105,3%        | (740.181)        | (1.005.226)      | -26,4%         |
| (+) IR / CS do Exercício                   | 226.675        | 1.565            | 14384,0%       | 200.587          | 8.180            | 2352,2%        |
| (+) IR / CS Diferidos                      | 53.985         | (437.754)        | -112,3%        | 127.272          | (399.852)        | -131,8%        |
| (+) Participação de Minoritários           | (139.965)      | (13.671)         | 923,8%         | (111.759)        | 18.474           | -704,9%        |
| (+) Amortização do Intangível (Aquisições) | 59.274         | 60.449           | -1,9%          | 239.000          | 240.586          | -0,7%          |
| (+) Impairment sobre Ágio                  | -              | (36.678)         | -100,0%        | -                | (36.678)         | -100,0%        |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado</b>   | <b>985.102</b> | <b>(373.605)</b> | <b>-363,7%</b> | <b>1.118.872</b> | <b>(288.971)</b> | <b>-487,2%</b> |
| Margem Líquida Ajustada                    | 45,6%          | -19,6%           | 65,2 p.p.      | 17,4%            | -4,9%            | 22,3 p.p.      |
| (-) Amortização do Intangível (Aquisições) | (59.274)       | (60.449)         | -1,9%          | (239.000)        | (240.586)        | -0,7%          |
| (-) Impairment                             | -              | 36.678           | -100,0%        | -                | 36.678           | -100,0%        |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>            | <b>925.829</b> | <b>(397.377)</b> | <b>-333,0%</b> | <b>879.871</b>   | <b>(492.879)</b> | <b>-278,5%</b> |
| Margem Líquida                             | 42,9%          | -20,8%           | 63,7 p.p.      | 13,7%            | -8,4%            | 22,1 p.p.      |

<sup>1</sup> Não considera juros e mora sobre mensalidades.

No ano de 2024, finalizamos o processo de turnaround da Cognia, trouxemos a retomada da rentabilidade, com crescimento do EBITDA Recorrente, otimização da Receita Líquida, forte Geração de Caixa e em 2024, entregamos um lucro líquido contábil de R\$879,9 milhões, que nos permite gerar retornos positivos aos acionistas por meio do pagamento de dividendos.

As reversões de contingências explicadas anteriormente, tiveram impacto de R\$298,5 milhões no Resultado Financeiro, R\$246,4 milhões nas Reversões de Contingências de BA e de R\$261,9 milhões no Imposto de Renda e Diferido e na Participação de Minoritários, esses efeitos somaram um montante de R\$806,8 milhões.

O Estatuto Social da Cognia prevê a distribuição de dividendos obrigatórios de 25% do lucro líquido, ajustado com as deduções e acréscimos previstos no artigo 202, II e III da Lei das Sociedades por Ações. Após deduzida a reserva legal de 5%, foi constituída reserva de lucros a realizar correspondente por parcela de lucros ainda não realizados atrelados a equivalência patrimonial da controlada direta Vasta, no montante de R\$ 88,1 milhões. Desta forma, o Conselho da Administração, aprovou no dia 11 de março de 2025 a distribuição de dividendos de R\$ 120,8 milhões a ser aprovada na Assembleia Geral Ordinária que irá ocorrer no dia 28 de abril de 2025.

## Endividamento

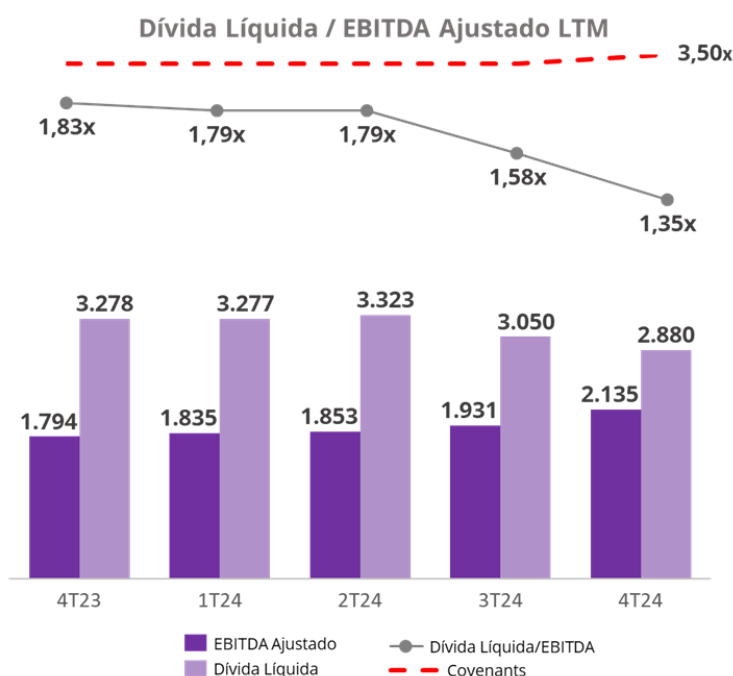
| Consolidado - Valores em R\$ ('000)                          | 4T24               | 4T23               | % AH          | 3T24               | % AH         |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------|
| <b>Total de Disponibilidades [a]</b>                         | <b>1.332.195</b>   | <b>1.794.154</b>   | <b>-25,7%</b> | <b>1.126.271</b>   | <b>18,3%</b> |
| Caixa                                                        | 11.905             | 25.308             | -53,0%        | 9.920              | 20,0%        |
| Equivalentes de Caixa                                        | 1.320.290          | 1.768.846          | -25,4%        | 1.116.351          | 18,3%        |
| <b>Total de Empréstimos, Financiamentos e Obrigações [b]</b> | <b>4.212.687</b>   | <b>5.071.748</b>   | <b>-16,9%</b> | <b>4.176.431</b>   | <b>0,9%</b>  |
| Empréstimos e Financiamentos                                 | <b>3.999.647</b>   | <b>4.934.550</b>   | <b>-18,9%</b> | <b>4.007.184</b>   | <b>-0,2%</b> |
| Curto Prazo                                                  | 660.209            | 1.454.845          | -54,6%        | 665.151            | -0,7%        |
| Longo Prazo                                                  | 3.339.438          | 3.479.705          | -4,0%         | 3.342.033          | -0,1%        |
| Instrumentos Financeiros Derivativos                         | 111.391            | 758                | n.a.          | 58.845             | 89,3%        |
| Outras Obrigações de Curto e Longo Prazos <sup>1</sup>       | <b>101.649</b>     | <b>136.440</b>     | <b>-25,5%</b> | <b>110.402</b>     | <b>-7,9%</b> |
| <b>Dívida Líquida [a-b]</b>                                  | <b>(2.880.492)</b> | <b>(3.277.594)</b> | <b>-12,1%</b> | <b>(3.050.160)</b> | <b>-5,6%</b> |

<sup>1</sup> Considera todas as obrigações de curto e longo prazos relacionadas ao pagamento de aquisições.

A dívida líquida reduziu R\$397,1 milhões ou 12,1% no 4T24 em relação ao 4T23, passando de R\$3.277,6 milhões para R\$2.880,5 milhões, principalmente pela geração de caixa da companhia no período. Ao final do 4T24, o total de Caixa e Equivalente de Caixa somou R\$1.332,2 milhões, valor abaixo em 25,7% em comparação ao 4T23 devido principalmente à destinação de caixa para o pré-pagamento de dívidas objeto do *Liability Management*, que reduziu a dívida bruta de R\$5.071,7 para R\$4.212,7 ou 16,9%.

No 4T24, a companhia avançou com as operações de *Liability Management*, finalizando a 14ª emissão de debêntures no montante de R\$ 500,0 milhões, custo de CDI + 1,60% e prazo de 5 anos. Os recursos foram utilizados para o resgate antecipado das debêntures da 6ª emissão da Anhanguera Educacional Participações, controlada da Companhia, com principal de R\$500,0 milhões e custo de CDI + 2,95%. Com estas operações, no 4T24, o custo médio ponderado da companhia foi de CDI + 1,65% e o *duration* foi de 28 meses, contra um custo médio de CDI + 1,82% e *duration* de 28 meses no 3T24.

A Companhia atingiu, ao final do 4T24, uma alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado) de 1,35x contra 1,58x no 3T24. Com o pré-pagamento da 6ª emissão, o *covenant* de todas as dívidas da companhia passou para 3,50x. A companhia manteve sua tendência de desalavancagem acelerada, sendo essa a menor alavancagem desde o 4T18. A desalavancagem é proporcionada tanto pela Geração de Caixa da companhia, destinada para o pré-pagamento de dívidas, quanto pelo EBITDA Ajustado.

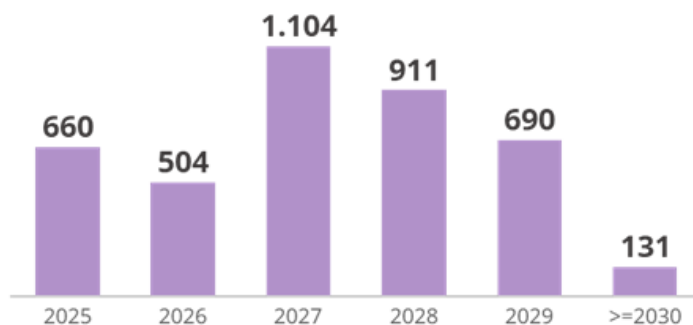


| Valores em R\$ ('000)                    | 4T24               |
|------------------------------------------|--------------------|
| EBITDA                                   | 2.312.742          |
| (+) Itens Não Recorrentes                | 122.629            |
| (+) Provisões/Reversões de Contingências | (300.049)          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                   | <b>2.135.322</b>   |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures | (4.111.037)        |
| Contas a Pagar de Aquisições             | (101.649)          |
| Caixa e Equivalentes de Caixa            | 1.332.195          |
| <b>Dívida Líquida</b>                    | <b>(2.880.492)</b> |
| <b>Dívida Líquida/EBITDA Ajustado</b>    | <b>1,35</b>        |
| <b>Arrendamento Total (Balanço)</b>      | <b>2.873.565</b>   |
| Obrigações Aluguel                       | 1.535.293          |
| Renovatórias de Aluguel                  | 1.338.272          |

1 - EBITDA Ajustado considera, em adição ao EBITDA, os itens não-recorrentes e a soma do saldo entre provisões e reversões de contingência sem efeito caixa.

O cronograma de amortização demonstra os próximos vencimentos dos empréstimos, financiamentos e debêntures da companhia. Durante o ano de 2024, a companhia executou sua estratégia de alongamento dos passivos, estendendo os vencimentos com redução dos *spreads* da dívida. O próximo vencimento de principal será em agosto de 2025, com valor de 500 milhões referente às séries COGNA0 e COGNB0, seguido pelo vencimento da COGN19 em janeiro de 2026.

**Cronograma de Amortização de  
Empréstimos e Financiamento<sup>1</sup>**  
(R\$ milhões)



1-O cronograma não considera os saldos de Instrumentos Financeiro Derivativos

## MERCADO DE CAPITAIS E EVENTOS SUBSEQUENTES

### Desempenho das Ações

As ações da Cognia (COGN3) integram diversos índices, com destaque para o Ibovespa B3 BR+, IBOV, Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada (IGC), o Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado (ITAG), o Índice de Consumo (ICON), Índices de Sustentabilidade da B3: ISE, ICO2 e IGPTW e MSCI Brazil.

No 4T24, as ações da Companhia foram negociadas em 100% dos pregões, totalizando um volume negociado de R\$3,4 bilhões, resultando em um volume médio diário negociado de R\$53,6 milhões. Atualmente, as ações da Cognia são acompanhadas por 13 diferentes corretoras (*Research*) locais e internacionais. Cognia fechou dezembro de 2024 com um valor de mercado de R\$2,4 bilhões.

Em janeiro de 2025, anunciamos o encerramento de um programa de recompra de aproximadamente 44 milhões de ações e comunicamos um novo programa de aproximadamente 144 milhões de ações.

### Composição Acionária

O capital social da Cognia é constituído por 1.876.606.210 ações ordinárias e está distribuído da seguinte forma:

| Composição Acionária Cognia* | Quantidade           | %              |
|------------------------------|----------------------|----------------|
| Tesouraria                   | 32.264.869           | 1,72%          |
| Free Float                   | 1.844.341.341        | 98,28%         |
| <b>Total</b>                 | <b>1.876.606.210</b> | <b>100,00%</b> |

\*Posição em 31/12/2024

### Ratings

A Cognia é avaliada atualmente como brAA+ pela *Standard & Poor's* e AA+(bra) pela *Fitch Rating*.

## ANEXO 1 – BALANÇO PATRIMONIAL SOCIETÁRIO

| Ativo                                                | 4T24              | % AV          | 3T24              | % AV          | 4T23              | % AV          |
|------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| <b>Circulante</b>                                    | <b>4.691.359</b>  | <b>19,4%</b>  | <b>4.221.237</b>  | <b>17,7%</b>  | <b>5.006.492</b>  | <b>19,9%</b>  |
| Caixa e Bancos                                       | 11.905            | 0,0%          | 9.920             | 0,0%          | 25.308            | 0,1%          |
| Aplicações Financeiras                               | 83.060            | 0,3%          | 57.538            | 0,2%          | 602.041           | 2,4%          |
| Títulos e Valores Mobiliários                        | 1.237.230         | 5,1%          | 1.058.813         | 4,4%          | 1.166.805         | 4,6%          |
| Contas a Receber                                     | 2.420.665         | 10,0%         | 2.044.752         | 8,6%          | 2.266.054         | 9,0%          |
| Estoques                                             | 429.461           | 1,8%          | 523.756           | 2,2%          | 494.325           | 2,0%          |
| Adiantamentos                                        | 105.007           | 0,4%          | 99.677            | 0,4%          | 106.267           | 0,4%          |
| Tributos a Recuperar                                 | 75.116            | 0,3%          | 64.600            | 0,3%          | 80.699            | 0,3%          |
| Imposto de renda e contribuição social a recupera    | 142.726           | 0,6%          | 162.891           | 0,7%          | 98.622            | 0,4%          |
| Contas a receber na venda de controladas             | 9.481             | 0,0%          | 15.149            | 0,1%          | 35.481            | 0,1%          |
| Outros créditos                                      | 176.708           | 0,7%          | 184.141           | 0,8%          | 130.890           | 0,5%          |
| <b>Não Circulante</b>                                | <b>19.509.041</b> | <b>80,6%</b>  | <b>19.645.761</b> | <b>82,3%</b>  | <b>20.129.371</b> | <b>80,1%</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>                      | <b>1.032.492</b>  | <b>4,3%</b>   | <b>1.069.767</b>  | <b>4,5%</b>   | <b>1.277.990</b>  | <b>5,1%</b>   |
| Títulos e Valores Mobiliários                        | 38.929            | 0,2%          | 49.493            | 0,2%          | 46.040            | 0,2%          |
| Contas a Receber                                     | 92.690            | 0,4%          | 122.537           | 0,5%          | 125.322           | 0,5%          |
| Instrumentos Financeiros Derivativos                 | 0                 | 0,0%          | 0                 | 0,0%          | 1.956             | 0,0%          |
| Tributos a Recuperar                                 | 5.449             | 0,0%          | 56.356            | 0,2%          | 101.581           | 0,4%          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a Recupe      | 104.636           | 0,4%          | 36.757            | 0,2%          | 211.377           | 0,8%          |
| Contas a receber na venda de controladas             | 1.877             | 0,0%          | 3.869             | 0,0%          | 3.582             | 0,0%          |
| Demais Contas a Receber                              | 35.575            | 0,1%          | 39.907            | 0,2%          | 50.655            | 0,2%          |
| Garantia para Perdas Tributárias, Trabalhistas e Cív | 55.745            | 0,2%          | 18.920            | 0,1%          | 16.939            | 0,1%          |
| Depósitos Judiciais                                  | 46.890            | 0,2%          | 45.424            | 0,2%          | 51.516            | 0,2%          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 650.701           | 2,7%          | 696.504           | 2,9%          | 669.022           | 2,7%          |
| Investimentos                                        | 52.183            | 0,2%          | 54.764            | 0,2%          | 66.135            | 0,3%          |
| Demais Investimentos                                 | 1.608             | 0,0%          | 9.879             | 0,0%          | 9.879             | 0,0%          |
| Imobilizado                                          | 3.676.028         | 15,2%         | 3.709.054         | 15,5%         | 3.771.037         | 15,0%         |
| Intangível                                           | 14.746.730        | 60,9%         | 14.802.297        | 62,0%         | 15.004.330        | 59,7%         |
| <b>Total do Ativo</b>                                | <b>24.200.400</b> | <b>100,0%</b> | <b>23.866.998</b> | <b>100,0%</b> | <b>25.135.863</b> | <b>100,0%</b> |
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>                  |                   |               |                   |               |                   |               |
| <b>Circulante</b>                                    | <b>2.945.050</b>  | <b>12,2%</b>  | <b>2.617.636</b>  | <b>11,0%</b>  | <b>3.672.854</b>  | <b>14,6%</b>  |
| Fornecedores                                         | 674.006           | 2,8%          | 579.711           | 2,4%          | 690.473           | 2,7%          |
| Fornecedores risco sacado                            | 471.906           | 1,9%          | 509.155           | 2,1%          | 577.943           | 2,3%          |
| Empréstimos e Financiamentos                         | 15.270            | 0,1%          | 14.683            | 0,1%          | 4.619             | 0,0%          |
| Debêntures                                           | 644.939           | 2,7%          | 650.468           | 2,7%          | 1.450.226         | 5,8%          |
| Arrendamento mercantil                               | 184.267           | 0,8%          | 175.343           | 0,7%          | 155.726           | 0,6%          |
| Salários e Encargos Sociais                          | 390.640           | 1,6%          | 402.759           | 1,7%          | 406.086           | 1,6%          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a pagar       | 55.590            | 0,2%          | 17.934            | 0,1%          | 29.449            | 0,1%          |
| Tributos a Pagar                                     | 55.040            | 0,2%          | 51.793            | 0,2%          | 82.646            | 0,3%          |
| Adiantamentos de Clientes                            | 181.707           | 0,8%          | 123.621           | 0,5%          | 161.419           | 0,6%          |
| Dividendos a pagar                                   | 120.822           | 0,5%          | 0                 | 0,0%          | 0                 | 0,0%          |
| Contas a Pagar - Aquisições                          | 68.371            | 0,3%          | 66.736            | 0,3%          | 81.588            | 0,3%          |
| Demais Contas a Pagar                                | 82.492            | 0,3%          | 25.433            | 0,1%          | 32.679            | 0,1%          |
| <b>Não Circulante</b>                                | <b>7.710.215</b>  | <b>31,9%</b>  | <b>8.624.212</b>  | <b>36,1%</b>  | <b>8.756.730</b>  | <b>34,8%</b>  |
| Empréstimos e Financiamentos                         | 67.418            | 0,3%          | 71.234            | 0,3%          | 56.959            | 0,2%          |
| Debêntures                                           | 3.272.020         | 13,5%         | 3.270.799         | 13,7%         | 3.422.746         | 13,6%         |
| Arrendamento mercantil                               | 2.689.298         | 11,1%         | 2.706.143         | 11,3%         | 2.685.320         | 10,7%         |
| Fornecedores Risco Sacado                            | 0                 | 0,0%          | 0                 | 0,0%          | 11.337            | 0,0%          |
| Instrumentos Financeiros Derivativos                 | 111.391           | 0,5%          | 58.845            | 0,2%          | 2.714             | 0,0%          |
| Provisão para Perdas Tributárias, Trabalhistas e Cív | 810.138           | 3,3%          | 609.105           | 2,6%          | 631.303           | 2,5%          |
| Passivos assumidos na combinação de negócio          | 16.317            | 0,1%          | 1.006.440         | 4,2%          | 1.002.916         | 4,0%          |
| Contas a Pagar - Aquisições                          | 33.278            | 0,1%          | 43.666            | 0,2%          | 54.852            | 0,2%          |
| Tributos Diferidos                                   | 667.942           | 2,8%          | 788.754           | 3,3%          | 808.321           | 3,2%          |
| Demais Contas a Pagar                                | 42.413            | 0,2%          | 69.226            | 0,3%          | 80.262            | 0,3%          |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                            | <b>13.545.135</b> | <b>56,0%</b>  | <b>12.625.150</b> | <b>52,9%</b>  | <b>12.706.279</b> | <b>50,6%</b>  |
| <b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>      | <b>24.200.400</b> | <b>100,0%</b> | <b>23.866.998</b> | <b>100,0%</b> | <b>25.135.863</b> | <b>100,0%</b> |

## ANEXO 2 – DEMONSTRATIVO DO RESULTADO SOCIETÁRIO TRIMESTRAL

|                                                                 | 4T24                                                      | % AV          | 4T23             | % AV          | 4T24/4T23        | 3T24             | % AV          | 4T24/3T24       |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|-----------------|
|                                                                 | (Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma) |               |                  |               |                  |                  |               |                 |
| <b>Receita Bruta</b>                                            | <b>2.476.557</b>                                          | <b>114,6%</b> | <b>2.248.612</b> | <b>123,0%</b> | <b>10,1%</b>     | <b>1.771.681</b> | <b>138,2%</b> | <b>39,8%</b>    |
| Kroton                                                          | 1.414.122                                                 | 65,5%         | 1.336.460        | 73,1%         | 5,8%             | 1.381.761        | 107,8%        | 2,3%            |
| Saber                                                           | 354.527                                                   | 16,4%         | 304.378          | 16,6%         | 16,5%            | 127.580          | 10,0%         | 177,9%          |
| Vasta                                                           | 707.908                                                   | 32,8%         | 607.774          | 33,2%         | 16,5%            | 262.340          | 20,5%         | 169,8%          |
| <b>Deduções da Receita Bruta</b>                                | <b>(315.994)</b>                                          | <b>-14,6%</b> | <b>(420.407)</b> | <b>-23,0%</b> | <b>-24,8%</b>    | <b>(490.073)</b> | <b>-38,2%</b> | <b>-35,5%</b>   |
| Kroton                                                          | (292.346)                                                 | -13,5%        | (368.190)        | -20,1%        | -20,6%           | (441.920)        | -34,5%        | -33,8%          |
| Saber                                                           | (14.670)                                                  | -0,7%         | 1.448            | 0,1%          | -1113,1%         | (6.006)          | -0,5%         | 144,3%          |
| Vasta                                                           | (8.978)                                                   | -0,4%         | (53.665)         | -2,9%         | -83,3%           | (42.147)         | -3,3%         | -78,7%          |
| <b>Receita Líquida</b>                                          | <b>2.160.563</b>                                          | <b>100,0%</b> | <b>1.828.205</b> | <b>100,0%</b> | <b>18,2%</b>     | <b>1.281.608</b> | <b>100,0%</b> | <b>68,6%</b>    |
| Kroton                                                          | 1.121.776                                                 | 51,9%         | 968.270          | 53,0%         | 15,9%            | 939.841          | 73,3%         | 19,4%           |
| Saber                                                           | 339.857                                                   | 15,7%         | 305.826          | 16,7%         | 11,1%            | 121.574          | 9,5%          | 179,5%          |
| Vasta                                                           | 698.930                                                   | 32,3%         | 554.109          | 30,3%         | 26,1%            | 220.193          | 17,2%         | 217,4%          |
| <b>Custo dos Produtos e Serviços</b>                            | <b>(746.324)</b>                                          | <b>-34,5%</b> | <b>(680.708)</b> | <b>-37,2%</b> | <b>9,6%</b>      | <b>(428.123)</b> | <b>-33,4%</b> | <b>74,3%</b>    |
| Custo dos Produtos Vendidos                                     | (267.982)                                                 | -12,4%        | (306.705)        | -16,8%        | -12,6%           | (55.699)         | -4,3%         | 381,1%          |
| Custo dos Serviços Prestados                                    | (478.342)                                                 | -22,1%        | (374.003)        | -20,5%        | 27,9%            | (372.424)        | -29,1%        | 28,4%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                                              | <b>1.414.239</b>                                          | <b>65,5%</b>  | <b>1.147.497</b> | <b>62,8%</b>  | <b>23,2%</b>     | <b>853.485</b>   | <b>66,6%</b>  | <b>65,7%</b>    |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                    | <b>(650.092)</b>                                          | <b>-30,1%</b> | <b>(913.369)</b> | <b>-50,0%</b> | <b>-28,8%</b>    | <b>(716.526)</b> | <b>-55,9%</b> | <b>-9,3%</b>    |
| Despesas com Vendas                                             | (174.032)                                                 | -8,1%         | (229.256)        | -12,5%        | -24,1%           | (183.764)        | -14,3%        | -5,3%           |
| Despesas Gerais e Administrativas                               | (188.498)                                                 | -8,7%         | (564.675)        | -30,9%        | -66,6%           | (461.423)        | -36,0%        | -59,1%          |
| Provisão para perda esperada                                    | (273.333)                                                 | -12,7%        | (129.394)        | -7,1%         | 111,2%           | (69.103)         | -5,4%         | 295,5%          |
| Outras receitas operacionais                                    | 6.994                                                     | 0,3%          | 6.409            | 0,4%          | 9,1%             | 608              | 0,0%          | 1050,3%         |
| Outras despesas operacionais                                    | (18.642)                                                  | -0,9%         | 18.475           | 1,0%          | -200,9%          | (153)            | 0,0%          | 12084,3%        |
| Equivalência patrimonial                                        | (2.581)                                                   | -0,1%         | (14.928)         | -0,8%         | -82,7%           | (2.691)          | -0,2%         | -4,1%           |
| <b>Lucro antes do Resultado Financeiro e dos impostos</b>       | <b>764.147</b>                                            | <b>35,4%</b>  | <b>234.128</b>   | <b>12,8%</b>  | <b>226,4%</b>    | <b>136.959</b>   | <b>10,7%</b>  | <b>457,9%</b>   |
| <b>Resultado Financeiro</b>                                     | <b>20.987</b>                                             | <b>1,0%</b>   | <b>(233.542)</b> | <b>-12,8%</b> | <b>-109,0%</b>   | <b>(213.116)</b> | <b>-16,6%</b> | <b>-109,8%</b>  |
| Receitas Financeiras                                            | 342.693                                                   | 15,9%         | 62.990           | 3,4%          | 444,0%           | 67.360           | 5,3%          | 408,7%          |
| Despesas Financeiras                                            | (321.706)                                                 | -14,9%        | (296.532)        | -16,2%        | 8,5%             | (280.476)        | -21,9%        | 14,7%           |
| <b>Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>785.134</b>                                            | <b>36,3%</b>  | <b>586</b>       | <b>0,0%</b>   | <b>133881,9%</b> | <b>(76.157)</b>  | <b>-5,9%</b>  | <b>-1130,9%</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                          | 280.660                                                   | 13,0%         | (340.265)        | -18,6%        | -182,5%          | 29.294           | 2,3%          | 858,1%          |
| Corrente                                                        | 206.788                                                   | 9,6%          | 5.551            | 0,3%          | 3625,2%          | 7.309            | 0,6%          | 2729,2%         |
| Diferido                                                        | 73.872                                                    | 3,4%          | (345.816)        | -18,9%        | -121,4%          | 21.985           | 1,7%          | 236,0%          |
| <b>Prejuízo antes das operações descontinuadas</b>              | <b>1.065.794</b>                                          | <b>49,3%</b>  | <b>(339.679)</b> | <b>-18,6%</b> | <b>-413,8%</b>   | <b>(46.863)</b>  | <b>-3,7%</b>  | <b>-2374,3%</b> |
| Resultado das operações descontinuadas                          |                                                           | 0,0%          | (44.027)         | -2,4%         | -100,0%          | -                | 0,0%          | n.a             |
| <b>Prejuízo do período</b>                                      | <b>1.065.794</b>                                          | <b>49,3%</b>  | <b>(383.706)</b> | <b>-21,0%</b> | <b>-377,8%</b>   | <b>(46.863)</b>  | <b>-3,7%</b>  | <b>-2374,3%</b> |
| <b>Participação de Controladores</b>                            | <b>925.828</b>                                            | <b>42,9%</b>  | <b>(397.377)</b> | <b>-21,7%</b> | <b>-333,0%</b>   | <b>(29.122)</b>  | <b>-2,3%</b>  | <b>-3279,1%</b> |
| <b>Participação de não Controladores</b>                        | <b>139.965</b>                                            | <b>6,5%</b>   | <b>13.671</b>    | <b>0,7%</b>   | <b>923,8%</b>    | <b>(17.741)</b>  | <b>-1,4%</b>  | <b>-888,9%</b>  |



## ANEXO 3 – DEMONSTRATIVO DO RESULTADO SOCIETÁRIO ACUMULADO

|                                                                 | 2024                                                      | % AV          | 2023               | % AV          | 2024/2023       |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------------|---------------|-----------------|
|                                                                 | (Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma) |               |                    |               |                 |
| <b>Receita Bruta</b>                                            | <b>8.146.607</b>                                          | <b>127,5%</b> | <b>5.376.050</b>   | <b>134,9%</b> | <b>51,5%</b>    |
| Kroton                                                          | 5.645.861                                                 | 88,3%         | 3.812.686          | 95,6%         | 48,1%           |
| Saber                                                           | 695.883                                                   | 10,9%         | 443.044            | 11,1%         | 57,1%           |
| Vasta                                                           | 1.804.863                                                 | 28,2%         | 1.120.320          | 28,1%         | 61,1%           |
| <b>Deduções da Receita Bruta</b>                                | <b>(1.756.014)</b>                                        | <b>-27,5%</b> | <b>(1.389.457)</b> | <b>-34,9%</b> | <b>26,4%</b>    |
| Kroton                                                          | (1.589.461)                                               | -24,9%        | (1.140.386)        | -28,6%        | 39,4%           |
| Saber                                                           | (35.881)                                                  | -0,6%         | (60.915)           | -1,5%         | -41,1%          |
| Vasta                                                           | (130.672)                                                 | -2,0%         | (188.156)          | -4,7%         | -30,6%          |
| <b>Receita Líquida</b>                                          | <b>6.390.593</b>                                          | <b>100,0%</b> | <b>3.986.593</b>   | <b>100,0%</b> | <b>60,3%</b>    |
| Kroton                                                          | 4.056.400                                                 | 63,5%         | 2.672.300          | 67,0%         | 51,8%           |
| Saber                                                           | 660.002                                                   | 10,3%         | 382.129            | 9,6%          | 72,7%           |
| Vasta                                                           | 1.674.191                                                 | 26,2%         | 932.164            | 23,4%         | 79,6%           |
| <b>Custo dos Produtos e Serviços</b>                            | <b>(2.113.100)</b>                                        | <b>-33,1%</b> | <b>(1.428.504)</b> | <b>-35,8%</b> | <b>47,9%</b>    |
| Custo dos Produtos Vendidos                                     | (484.479)                                                 | -7,6%         | (352.138)          | -8,8%         | 37,6%           |
| Custo dos Serviços Prestados                                    | (1.628.621)                                               | -25,5%        | (1.076.366)        | -27,0%        | 51,3%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                                              | <b>4.277.493</b>                                          | <b>66,9%</b>  | <b>2.558.089</b>   | <b>64,2%</b>  | <b>67,2%</b>    |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                    | <b>(2.925.525)</b>                                        | <b>-45,8%</b> | <b>(2.060.057)</b> | <b>-51,7%</b> | <b>42,0%</b>    |
| Despesas com Vendas                                             | (768.095)                                                 | -12,0%        | (473.738)          | -11,9%        | 62,1%           |
| Despesas Gerais e Administrativas                               | (1.562.979)                                               | -24,5%        | (1.201.938)        | -30,1%        | 30,0%           |
| Provisão para perda esperada                                    | (575.612)                                                 | -9,0%         | (317.051)          | -8,0%         | 81,6%           |
| Perda por redução ao valor recuperável dos ativos               | -                                                         | 0,0%          | -                  | 0,0%          | n.a.            |
| Outras receitas operacionais                                    | 17.122                                                    | 0,3%          | 29.057             | 0,7%          | -41,1%          |
| Outras despesas operacionais                                    | (23.661)                                                  | -0,4%         | (92.659)           | -2,3%         | -74,5%          |
| Equivalência patrimonial                                        | (12.300)                                                  | -0,2%         | (3.728)            | -0,1%         | 229,9%          |
| <b>Lucro antes do Resultado Financeiro e dos impostos</b>       | <b>1.351.968</b>                                          | <b>21,2%</b>  | <b>498.032</b>     | <b>12,5%</b>  | <b>171,5%</b>   |
| <b>Resultado Financeiro</b>                                     | <b>(689.138)</b>                                          | <b>-10,8%</b> | <b>(670.196)</b>   | <b>-16,8%</b> | <b>2,8%</b>     |
| Receitas Financeiras                                            | 556.567                                                   | 8,7%          | 325.371            | 8,2%          | 71,1%           |
| Despesas Financeiras                                            | (1.245.705)                                               | -19,5%        | (995.567)          | -25,0%        | 25,1%           |
| <b>Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>662.830</b>                                            | <b>10,4%</b>  | <b>(172.164)</b>   | <b>-4,3%</b>  | <b>-485,0%</b>  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                          | 332.091                                                   | 5,2%          | 44.517             | 1,1%          | 646,0%          |
| Corrente                                                        | 202.151                                                   | 3,2%          | 6.615              | 0,2%          | 2955,9%         |
| Diferido                                                        | 129.940                                                   | 2,0%          | 37.902             | 1,0%          | 242,8%          |
| <b>Prejuízo antes das operações descontinuadas</b>              | <b>994.921</b>                                            | <b>15,6%</b>  | <b>(127.647)</b>   | <b>-3,2%</b>  | <b>-879,4%</b>  |
| Resultado das operações descontinuadas                          | (3.290)                                                   | -0,1%         | 10.972             | 0,3%          | -130,0%         |
| <b>Prejuízo do exercício</b>                                    | <b>991.631</b>                                            | <b>15,5%</b>  | <b>(116.675)</b>   | <b>-2,9%</b>  | <b>-949,9%</b>  |
| <b>Participação de Controladores</b>                            | <b>879.871</b>                                            | <b>13,8%</b>  | <b>(95.502)</b>    | <b>-2,4%</b>  | <b>-1021,3%</b> |
| <b>Participação de não Controladores</b>                        | <b>111.760</b>                                            | <b>1,7%</b>   | <b>(32.145)</b>    | <b>-0,8%</b>  | <b>-447,7%</b>  |



## ANEXO 4 – FLUXO DE CAIXA

| R\$ mil                                                              | 4T24             | 4T23             | 3T24             |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro Líquido antes de IR</b>                                     | <b>785.134</b>   | <b>52.483</b>    | <b>(76.157)</b>  |
| Ajustes ao Lucro líquido antes de IR                                 | 203.107          | 532.563          | 590.724          |
| Depreciação e Amortização                                            | 237.466          | 239.238          | 233.465          |
| Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (PCLD)                  | 273.333          | 139.680          | 69.103           |
| Ajuste a valor presente do contas a receber                          | (8.201)          | (7.368)          | (1.982)          |
| Provisão para Perdas Tributárias, Trabalhistas e Cíveis              | (295.972)        | 11.569           | 15.852           |
| Provisão (Reversão) para Perdas nos Estoques                         | -                | (18.431)         | -                |
| Encargos Financeiros                                                 | (76.009)         | 155.608          | 180.885          |
| Outorga de Opções de Ações                                           | 5.604            | 6.015            | 5.115            |
| Encargos financeiros arrendamento mercantil                          | -                | 72.095           | 74.254           |
| Provisão para ajuste de preço por aquisição                          | -                | -                | (268)            |
| Resultado na Venda ou Baixa de Ativos Não Circulantes                | 3.419            | (37.471)         | 5.160            |
| Perda por redução ao valor recuperável de ativos                     | 8.271            | (36.678)         | -                |
| Resultado de Equivalência Patrimonial                                | 2.581            | 12.676           | 2.691            |
| Resultado em operações com derivativos                               | 52.615           | (4.370)          | 6.449            |
| <b>Variações no Capital de Giro</b>                                  | <b>(533.977)</b> | <b>(219.926)</b> | <b>(29.111)</b>  |
| (Aumento) Redução em Contas a Receber (ex-FIES)                      | (601.275)        | (188.583)        | 153.367          |
| (Aumento) Redução em Contas a Receber FIES                           | (9.923)          | (34.358)         | (14.221)         |
| (Aumento) Redução dos Estoques                                       | 91.297           | 73.975           | (56.222)         |
| (Aumento) Redução em Adiantamentos                                   | (5.330)          | 11.091           | (1.676)          |
| (Aumento) Redução em Tributos a Recuperar                            | 2.562            | (27.839)         | 101.028          |
| (Aumento) Redução em Depósitos Judiciais                             | (1.466)          | (206)            | 1.478            |
| (Aumento) Redução nos Demais Ativos                                  | 5.397            | 32.829           | (3.464)          |
| (Aumento) Redução em Fornecedores                                    | 57.046           | 135.943          | (57.635)         |
| Pagamento de arrendamento mercantil                                  | (46.411)         | (50.779)         | (46.591)         |
| Juros de arrendamento mercantil pago                                 | (78.331)         | (61.217)         | (71.467)         |
| Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas               | (12.119)         | (59.075)         | 35.831           |
| Aumento (Redução) em Obrigações Fiscais                              | 3.653            | 30.156           | (4.652)          |
| Aumento (Redução) em Adiantamento de Clientes                        | 58.086           | (58.719)         | (38.479)         |
| Pagamento de provisão para perdas tributárias, trabalhistas e cíveis | (21.411)         | (20.758)         | (24.990)         |
| Aumento (Redução) nos Demais Passivos                                | 24.248           | (2.386)          | (1.418)          |
| <b>Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos</b>                  | <b>(9.885)</b>   | <b>(6.968)</b>   | <b>(1.046)</b>   |
| <b>Capex</b>                                                         | <b>(87.344)</b>  | <b>(79.595)</b>  | <b>(64.846)</b>  |
| Adições de Imobilizado                                               | (23.323)         | (29.636)         | (16.793)         |
| Adições no Intangível                                                | (64.021)         | (49.959)         | (48.053)         |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais Pós-Capex</b>         | <b>357.036</b>   | <b>278.557</b>   | <b>419.564</b>   |
| <b>Capex Projetos Especiais</b>                                      | <b>(19.700)</b>  | <b>(37.737)</b>  | <b>(19.481)</b>  |
| Construções                                                          | (19.700)         | (37.737)         | (19.481)         |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais Pós-Capex Total</b>   | <b>337.336</b>   | <b>240.820</b>   | <b>400.082</b>   |
| <b>(+) Atividades de M&amp;A</b>                                     | <b>14.298</b>    | <b>(30.621)</b>  | <b>31.429</b>    |
| Recebimento pela venda de controladas                                | 7.930            | 12.769           | 16.321           |
| Recebimento de valores na venda de imóveis                           | 6.368            | 8.389            | 15.108           |
| Caixa cedido em operação descontinuada                               | -                | (2.866)          | -                |
| Recebimento de dividendos de controladas                             | -                | 400              | -                |
| <b>(+) Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>           | <b>(145.710)</b> | <b>284.980</b>   | <b>(239.929)</b> |
| Alienações (Aquisições) de Ações em Tesouraria                       | (24.593)         | (34.663)         | (37)             |
| Juros pagos em operações com derivativos                             | (69)             | -                | (280)            |
| Custos de repactuação das debêntures                                 | (3.366)          | (17.143)         | (3.951)          |
| Emissão Debêntures                                                   | 500.000          | 500.000          | 200.000          |
| Pagamentos de Debentures, Empréstimos e Financiamentos               | (503.519)        | -                | (301.684)        |
| Juros de Empréstimos e Debêntures Pagos                              | (137.916)        | (92.746)         | (108.590)        |
| Resgate (Aplicação) de Títulos e Valores Mobiliários                 | 34.846           | (5.439)          | (20.411)         |
| Parcelas pagas na aquisição de empresas                              | (11.093)         | (65.029)         | (4.976)          |
| <b>(=) Geração de Caixa Não Operacional</b>                          | <b>(131.412)</b> | <b>254.359</b>   | <b>(208.500)</b> |
| <b>Geração de Caixa Total</b>                                        | <b>205.924</b>   | <b>495.179</b>   | <b>191.582</b>   |
| <b>Aumento (Redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>    |                  |                  |                  |
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período                   | 1.126.271        | 1.296.109        | 934.689          |
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período                      | 1.332.195        | 1.791.288        | 1.126.271        |
| <b>Aumento (Redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>    | <b>205.924</b>   | <b>495.179</b>   | <b>191.582</b>   |

## ANEXO 5 - RECONCILIAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA ACUMULADO

| R\$ mil                                    | Fluxo de Caixa (Societário) 2024 | Leasing          | Juros            | Caixa           | IR sobre Mutuo e Resultado Financeiro | Livro Digital   | Outros   | Fluxo de Caixa (Gerencial) 2024 |
|--------------------------------------------|----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------------------------------|-----------------|----------|---------------------------------|
| Lucro antes de IR/CSLL                     | 663.772                          |                  |                  |                 |                                       |                 |          | 663.772                         |
| Ajustes para conciliação                   | 1.943.768                        |                  |                  |                 | 111.224                               |                 |          | 2.054.992                       |
| Variação no capital de giro                | (773.060)                        | (465.867)        |                  |                 |                                       | (22.265)        | -        | (1.261.192)                     |
| IR/CSLL pagos                              | (25.188)                         |                  |                  |                 |                                       |                 |          | (25.188)                        |
| Juros arrendamento mercantil               | (292.672)                        | 292.672          |                  |                 |                                       |                 |          | -                               |
| Juros empréstimos e debêntures             | (647.793)                        |                  | 647.793          |                 |                                       |                 |          | -                               |
| Juros pagos em operações com derivativos   | (1.391)                          |                  | 1.391            |                 |                                       |                 |          | -                               |
| <b>Fluxo de caixa das operações</b>        | <b>867.436</b>                   | <b>(173.195)</b> | <b>649.184</b>   | <b>-</b>        | <b>111.224</b>                        | <b>(22.265)</b> | <b>-</b> | <b>1.432.384</b>                |
| Títulos e valores mobiliários              | 53.569                           |                  |                  | (53.569)        |                                       |                 |          | -                               |
| Imobilizado                                | (105.306)                        |                  |                  |                 |                                       |                 | 22.500   | (82.806)                        |
| Intangível                                 | (304.780)                        |                  |                  |                 |                                       | 22.265          | 70.751   | (211.764)                       |
| Recebimento pela venda de controladas      | 93.161                           |                  |                  |                 |                                       |                 |          | 93.161                          |
| Recebimento de valores na venda de imóveis | 24.456                           |                  |                  |                 |                                       |                 |          | 24.456                          |
| Capex projetos especiais                   | -                                |                  |                  |                 |                                       |                 | (93.251) | (93.251)                        |
| <b>Fluxo de caixa dos investimentos</b>    | <b>(238.900)</b>                 | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>(53.569)</b> | <b>-</b>                              | <b>22.265</b>   | <b>0</b> | <b>(270.204)</b>                |
| Ações em tesouraria                        | (53.641)                         |                  |                  |                 |                                       |                 |          | (53.641)                        |
| Captação de empréstimos e financiamentos   | 23.755                           |                  |                  |                 |                                       |                 |          | 23.755                          |
| Custos de repactuação das debêntures       | (15.363)                         |                  |                  |                 |                                       |                 |          | (15.363)                        |
| Emissão Debentures                         | 1.800.000                        |                  |                  |                 |                                       |                 |          | 1.800.000                       |
| Pagamentos direito de uso                  | (173.195)                        | 173.195          |                  |                 |                                       |                 |          | -                               |
| Pagamento empréstimos, financiamentos e de | (2.680.213)                      |                  |                  |                 |                                       |                 |          | (2.680.213)                     |
| Parcelas pagas em aquisição de empresas    | (59.397)                         |                  |                  |                 |                                       |                 |          | (59.397)                        |
| Títulos e valores mobiliários              | -                                |                  |                  | 123.994         | (111.224)                             |                 | -        | 12.770                          |
| Juros pagos em operações com derivativos   | -                                |                  | (1.391)          |                 |                                       |                 |          | (1.391)                         |
| Pagamento de juros                         | -                                |                  | (647.793)        |                 |                                       |                 |          | (647.793)                       |
| <b>Fluxo de caixa dos financiamentos</b>   | <b>(1.158.054)</b>               | <b>173.195</b>   | <b>(649.184)</b> | <b>123.994</b>  | <b>(111.224)</b>                      | <b>-</b>        | <b>-</b> | <b>(1.621.273)</b>              |
| <b>Variação no caixa</b>                   | <b>(529.518)</b>                 | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>70.425</b>   | <b>-</b>                              | <b>-</b>        | <b>-</b> | <b>(459.093)</b>                |

## ANEXO 6 – RECONCILIAÇÃO DO DEMONSTRATIVO DO RESULTADO TRIMESTRAL

|                                                                        | DRE Societária 4T24 | Juros sobre Mensalidades | Depreciação e Amortização | Ajustes não contábeis<br>Itens Não Recorrentes/<br>Ganho de Capital | Reclassificações entre Custos e Despesas | Reversões de BA  | Eliminação entre BU's / Cognia | DRE Gerencial 4T24 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|--------------------------------|--------------------|
| (Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)              |                     |                          |                           |                                                                     |                                          |                  |                                |                    |
| <b>Receita Bruta</b>                                                   | <b>2.476.557</b>    | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | <b>10</b>                      | <b>2.476.567</b>   |
| Kroton                                                                 | 1.414.122           |                          |                           |                                                                     |                                          |                  |                                | 1.414.122          |
| Saber                                                                  | 354.527             |                          |                           |                                                                     |                                          |                  | 39.906                         | 394.433            |
| Vasta                                                                  | 707.908             | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                |                                | 707.908            |
| Eliminação entre BU's Cognia                                           | -                   |                          |                           |                                                                     |                                          |                  | (39.896)                       | (39.896)           |
| <b>Deduções da Receita Bruta</b>                                       | <b>(315.994)</b>    | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | <b>(10)</b>                    | <b>(316.004)</b>   |
| Kroton                                                                 | (292.346)           | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                |                                | (292.346)          |
| Saber                                                                  | (14.670)            |                          |                           |                                                                     |                                          |                  | (9)                            | (14.679)           |
| Vasta                                                                  | (8.978)             |                          |                           |                                                                     |                                          |                  |                                | (8.978)            |
| Eliminação entre BU's Cognia                                           | -                   |                          |                           |                                                                     |                                          |                  | (1)                            | (1)                |
| <b>Receita Líquida</b>                                                 | <b>2.160.563</b>    | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                              | <b>2.160.563</b>   |
| Kroton                                                                 | 1.121.776           | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                              | 1.121.776          |
| Saber                                                                  | 339.857             | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | 39.897                         | 379.754            |
| Vasta                                                                  | 698.930             | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                              | 698.930            |
| Eliminação entre BU's Cognia                                           | -                   | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | (39.897)                       | (39.897)           |
| <b>Custo dos Produtos e Serviços</b>                                   | <b>(746.324)</b>    | -                        | <b>129.328</b>            | -                                                                   | <b>19.949</b>                            | -                | -                              | <b>(597.047)</b>   |
| Custo dos Produtos Vendidos                                            | (267.982)           | -                        | -                         | -                                                                   | (64.503)                                 |                  |                                | (332.485)          |
| Custo dos Serviços Prestados                                           | (478.342)           | -                        | 129.328                   |                                                                     | 84.452                                   |                  |                                | (264.562)          |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                     | <b>1.414.239</b>    | -                        | <b>129.328</b>            | -                                                                   | <b>19.949</b>                            | -                | -                              | <b>1.563.516</b>   |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                           | <b>(650.092)</b>    | -                        | <b>102.608</b>            | <b>55.258</b>                                                       | <b>(19.949)</b>                          | <b>(246.448)</b> | -                              | <b>(758.623)</b>   |
| Despesas com Vendas                                                    | (174.032)           | -                        | -                         | -                                                                   |                                          |                  |                                | (174.032)          |
| Despesas Gerais e Administrativas                                      | (188.498)           | -                        | 102.310                   | 55.258                                                              | 174.195                                  | (246.448)        |                                | (103.183)          |
| Provisão para perda esperada                                           | (273.333)           | -                        | -                         | -                                                                   |                                          |                  |                                | (273.333)          |
| Despesas com Pessoal                                                   | -                   | -                        | -                         | -                                                                   | (139.388)                                |                  |                                | (139.388)          |
| Despesas Corporativas                                                  | -                   | -                        | -                         | -                                                                   | (66.404)                                 |                  |                                | (66.404)           |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais                                | (11.648)            | -                        | -                         | -                                                                   | 11.648                                   |                  |                                | -                  |
| Equivalência patrimonial                                               | (2.581)             | -                        | 298                       | -                                                                   |                                          |                  |                                | (2.283)            |
| <b>Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro</b>                 | <b>764.147</b>      | -                        | <b>231.936</b>            | <b>55.258</b>                                                       | -                                        | <b>(246.448)</b> | -                              | <b>804.893</b>     |
| Juros sobre Atraso de Mensalidade                                      | -                   | 7.456                    | -                         | -                                                                   |                                          |                  |                                | 7.456              |
| (-) Reversões de Contingência de BA                                    | -                   |                          |                           |                                                                     |                                          | 246.448          |                                | 246.448            |
| (-) Itens não recorrentes                                              | -                   | -                        | -                         | (55.258)                                                            |                                          |                  |                                | (55.258)           |
| <b>EBITDA</b>                                                          | <b>764.147</b>      | <b>7.456</b>             | <b>231.936</b>            | -                                                                   | -                                        | -                | -                              | <b>1.003.539</b>   |
| Depreciação e Amortização                                              | -                   | -                        | (231.936)                 | -                                                                   | -                                        |                  |                                | (231.936)          |
| <b>Resultado Financeiro</b>                                            | <b>20.987</b>       | <b>(7.456)</b>           | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                              | <b>13.531</b>      |
| Receitas Financeiras                                                   | 342.693             | (7.456)                  | -                         | -                                                                   |                                          |                  |                                | 335.237            |
| Despesas Financeiras                                                   | (321.706)           | -                        | -                         | -                                                                   |                                          |                  |                                | (321.706)          |
| <b>Lucro Operacional</b>                                               | <b>785.134</b>      | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                              | <b>785.134</b>     |
| <b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>                          | <b>280.660</b>      | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                              | <b>280.660</b>     |
| Do Exercício                                                           | 206.788             | -                        | -                         | -                                                                   |                                          |                  |                                | 206.788            |
| Diferido                                                               | 73.872              | -                        | -                         | -                                                                   |                                          |                  |                                | 73.872             |
| <b>Participação de Minoritários</b>                                    | <b>139.965</b>      |                          |                           |                                                                     |                                          |                  |                                | <b>139.965</b>     |
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo) atribuído aos Acionistas Controladores</b> | <b>925.829</b>      | -                        | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                              | <b>925.829</b>     |

## ANEXO 7 – RECONCILIAÇÃO DO DEMONSTRATIVO DO RESULTADO ACUMULADO

|                                                                        | DRE Societária 2024 | Juros sobre Mensalidades | Operações Descontinuadas (SEIS) | Depreciação e Amortização | Ajustes não contábeis<br>Itens Não Recorrentes/<br>Ganho de Capital | Reclassificações entre Custos e Despesas | Reversões de BA  | Eliminação entre BU's /<br>Cogna | DRE Gerencial 2024 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|----------------------------------|--------------------|
| (Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)              |                     |                          |                                 |                           |                                                                     |                                          |                  |                                  |                    |
| <b>Receita Bruta</b>                                                   | <b>8.146.607</b>    | -                        | <b>38.771</b>                   | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | <b>8.185.378</b>   |
| Kroton                                                                 | 5.645.861           | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | 5.645.861          |
| Saber                                                                  | 695.883             | -                        | 38.771                          | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | 87.459                           | 822.113            |
| Vasta                                                                  | 1.804.863           | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | 1.804.863          |
| Eliminação entre BU's Cognia                                           | -                   | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | (87.459)                         | (87.459)           |
| <b>Deduções da Receita Bruta</b>                                       | <b>(1.756.014)</b>  | -                        | <b>(6.915)</b>                  | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | <b>(1.762.929)</b> |
| Kroton                                                                 | (1.589.461)         | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | (1.589.461)        |
| Saber                                                                  | (35.881)            | -                        | (6.915)                         | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | (42.796)           |
| Vasta                                                                  | (130.672)           | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | (130.672)          |
| Eliminação entre BU's Cognia                                           | -                   | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | -                  |
| <b>Receita Líquida</b>                                                 | <b>6.390.593</b>    | -                        | <b>31.856</b>                   | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | <b>6.422.449</b>   |
| Kroton                                                                 | 4.056.400           | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | 4.056.400          |
| Saber                                                                  | 660.002             | -                        | 31.856                          | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | 87.459                           | 779.317            |
| Vasta                                                                  | 1.674.191           | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | 1.674.191          |
| Eliminação entre BU's Cognia                                           | -                   | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | (87.459)                         | (87.459)           |
| <b>Custo dos Produtos e Serviços</b>                                   | <b>(2.113.100)</b>  | -                        | <b>(24.915)</b>                 | <b>499.747</b>            | -                                                                   | <b>(69.405)</b>                          | -                | -                                | <b>(1.707.673)</b> |
| Custo dos Produtos Vendidos                                            | (484.479)           | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | (292.207)                                | -                | -                                | (776.686)          |
| Custo dos Serviços Prestados                                           | (1.628.621)         | -                        | (24.915)                        | 499.747                   | -                                                                   | 222.802                                  | -                | -                                | (930.987)          |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                     | <b>4.277.493</b>    | -                        | <b>6.941</b>                    | <b>499.747</b>            | -                                                                   | <b>(69.405)</b>                          | -                | -                                | <b>4.714.776</b>   |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                           | <b>(2.925.525)</b>  | -                        | <b>(8.641)</b>                  | <b>409.043</b>            | <b>122.629</b>                                                      | <b>69.405</b>                            | <b>(260.928)</b> | -                                | <b>(2.594.018)</b> |
| Despesas com Vendas                                                    | (768.095)           | -                        | (4.422)                         | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | (772.517)          |
| Despesas Gerais e Administrativas                                      | (1.562.979)         | -                        | (7.090)                         | 407.848                   | 122.629                                                             | 817.989                                  | (260.928)        | -                                | (482.532)          |
| Provisão para perda esperada                                           | (575.612)           | -                        | (10.314)                        | -                         | -                                                                   | 9.882                                    | -                | -                                | (576.044)          |
| Perda por redução ao valor recuperável dos ativos                      | -                   | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | -                  |
| Despesas com Pessoal                                                   | -                   | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | (525.914)                                | -                | -                                | (525.914)          |
| Despesas Corporativas                                                  | -                   | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | (226.494)                                | -                | -                                | (226.494)          |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais                                | (6.539)             | -                        | 12.597                          | -                         | -                                                                   | (6.058)                                  | -                | -                                | -                  |
| Equivalência patrimonial                                               | (12.300)            | -                        | 588                             | 1.195                     | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | (10.517)           |
| <b>Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro</b>                 | <b>1.351.968</b>    | -                        | <b>(1.700)</b>                  | <b>908.790</b>            | <b>122.629</b>                                                      | -                                        | <b>(260.928)</b> | -                                | <b>2.120.758</b>   |
| Juros sobre Atraso de Mensalidade                                      | -                   | 53.685                   | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | 53.685             |
| (-) Reversões de Contingência de BA                                    | -                   | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | 260.928          | -                                | 260.928            |
| (-) Itens não recorrentes                                              | -                   | -                        | -                               | -                         | (122.629)                                                           | -                                        | -                | -                                | (122.629)          |
| (-) Impairment                                                         | -                   | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | -                  |
| <b>EBITDA</b>                                                          | <b>1.351.968</b>    | <b>53.685</b>            | <b>(1.700)</b>                  | <b>908.790</b>            | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | <b>2.312.743</b>   |
| Depreciação e Amortização                                              | -                   | -                        | -                               | (908.790)                 | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | (908.790)          |
| <b>Resultado Financeiro</b>                                            | <b>(689.138)</b>    | <b>(53.685)</b>          | <b>2.642</b>                    | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | <b>(740.181)</b>   |
| Receitas Financeiras                                                   | 556.567             | (53.685)                 | 2.997                           | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | 505.879            |
| Despesas Financeiras                                                   | (1.245.705)         | -                        | (355)                           | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | (1.246.060)        |
| <b>Lucro Operacional</b>                                               | <b>662.830</b>      | -                        | <b>942</b>                      | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | <b>663.772</b>     |
| <b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>                          | <b>332.091</b>      | -                        | <b>(4.232)</b>                  | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | <b>327.859</b>     |
| Do Exercício                                                           | 202.151             | -                        | (1.564)                         | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | 200.587            |
| Diferido                                                               | 129.940             | -                        | (2.668)                         | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | 127.272            |
| <b>Participação de Minoritários</b>                                    | <b>111.760</b>      | -                        | -                               | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | <b>111.760</b>     |
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo) atribuído aos Acionistas Controladores</b> | <b>883.161</b>      | -                        | <b>(3.290)</b>                  | -                         | -                                                                   | -                                        | -                | -                                | <b>879.871</b>     |

## ANEXO 8 – ÍNDICE DE COBERTURA E CONTAS A RECEBER

| <i>Contas a Receber Bruto - Valores em R\$ (000)</i>     | <b>4T24</b>      | <b>4T23</b>      | <b>%AH</b>  | <b>3T24</b>      | <b>%AH</b>   |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|--------------|
| <b>Cogna</b>                                             | <b>5.970.389</b> | <b>5.799.165</b> | <b>3,0%</b> | <b>5.581.910</b> | <b>7,0%</b>  |
| Cartão de Crédito                                        | 29.576           | 11.334           | 160,9%      | 5.320            | 455,9%       |
| Kroton                                                   | 4.835.169        | 4.855.115        | -0,4%       | 4.822.872        | 0,3%         |
| Parcelamento Privado (PEP/PMT)                           | 3.646.911        | 3.689.009        | -1,1%       | 3.685.329        | -1,0%        |
| PEP                                                      | 2.595.275        | 2.747.362        | -5,5%       | 2.619.514        | -0,9%        |
| PMT                                                      | 1.051.636        | 941.647          | 11,7%       | 1.065.815        | -1,3%        |
| Kroton ex-Parcelamento Privado                           | 1.188.258        | 1.166.106        | 1,9%        | 1.137.543        | 4,5%         |
| Pagante                                                  | 909.117          | 914.785          | -0,6%       | 867.072          | 4,8%         |
| FIES (Parcelamento Público)                              | 279.141          | 251.322          | 11,1%       | 270.471          | 3,2%         |
| Saber                                                    | 181.723          | 154.406          | 17,7%       | 191.356          | -5,0%        |
| Vasta                                                    | 923.921          | 778.309          | 18,7%       | 562.362          | 64,3%        |
| <b>Cogna ex-Parcelamento Privado e Cartão de Crédito</b> | <b>2.293.902</b> | <b>2.098.821</b> | <b>9,3%</b> | <b>1.891.261</b> | <b>21,3%</b> |

| <i>Contas a Receber Líquido - Valores em R\$ (000)</i>   | <b>4T24</b>      | <b>4T23</b>      | <b>%AH</b>   | <b>3T24</b>      | <b>%AH</b>   |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| <b>Cogna</b>                                             | <b>2.513.356</b> | <b>2.388.062</b> | <b>5,2%</b>  | <b>2.167.289</b> | <b>16,0%</b> |
| Cartão de Crédito                                        | 29.576           | 11.334           | 160,9%       | 5.320            | 455,9%       |
| Kroton                                                   | 1.497.112        | 1.550.012        | -3,4%        | 1.523.677        | -1,7%        |
| Parcelamento Privado (PEP/PMT)                           | 1.048.520        | 1.093.109        | -4,1%        | 1.080.173        | -2,9%        |
| PEP                                                      | 771.064          | 918.799          | -16,1%       | 795.538          | -3,1%        |
| PMT                                                      | 277.456          | 174.310          | 59,2%        | 284.636          | -2,5%        |
| Kroton ex-Parcelamento Privado                           | 448.592          | 456.903          | -1,8%        | 443.504          | 1,1%         |
| Pagante                                                  | 419.543          | 389.795          | 7,6%         | 404.531          | 3,7%         |
| FIES (Parcelamento Público)                              | 29.050           | 67.108           | -56,7%       | 38.972           | -25,5%       |
| Saber                                                    | 152.498          | 140.424          | 8,6%         | 166.144          | -8,2%        |
| Vasta                                                    | 834.170          | 686.292          | 21,5%        | 472.148          | 76,7%        |
| <b>Cogna ex-Parcelamento Privado e Cartão de Crédito</b> | <b>1.435.260</b> | <b>1.283.619</b> | <b>11,8%</b> | <b>1.081.796</b> | <b>32,7%</b> |

| <i>Índice de Cobertura</i>                               | <b>4T24</b>  | <b>4T23</b>  | <b>%AH</b>       | <b>3T24</b>  | <b>%AH</b>       |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------|--------------|------------------|
| <b>Cogna</b>                                             | <b>57,9%</b> | <b>58,8%</b> | <b>-0,9 p.p.</b> | <b>61,2%</b> | <b>-3,3 p.p.</b> |
| Cartão de Crédito                                        | 0,0%         | 0,0%         | n/a              | 0,0%         | n/a              |
| Kroton                                                   | 69,0%        | 68,1%        | 0,9 p.p.         | 68,4%        | 0,6 p.p.         |
| Parcelamento Privado (PEP/PMT)                           | 71,2%        | 70,4%        | 0,8 p.p.         | 70,7%        | 0,5 p.p.         |
| Kroton ex-Parcelamento Privado                           | 62,2%        | 60,8%        | 1,4 p.p.         | 61,0%        | 1,2 p.p.         |
| Pagante                                                  | 53,9%        | 57,4%        | -3,5 p.p.        | 53,3%        | 0,6 p.p.         |
| FIES (Parcelamento Público)                              | 89,6%        | 73,3%        | 16,3 p.p.        | 85,6%        | 4,0 p.p.         |
| Saber                                                    | 16,1%        | 9,1%         | 7,0 p.p.         | 13,2%        | 2,9 p.p.         |
| Vasta                                                    | 9,7%         | 11,8%        | -2,1 p.p.        | 16,0%        | -6,3 p.p.        |
| <b>Cogna ex-Parcelamento Privado e Cartão de Crédito</b> | <b>37,4%</b> | <b>38,8%</b> | <b>-1,4 p.p.</b> | <b>42,8%</b> | <b>-5,4 p.p.</b> |

| <i>Prazo Médio de Recebimento (em dias)</i>              | <b>4T24</b> | <b>4T23</b> | <b>Var. (dias)</b> | <b>3T24</b> | <b>Var. (dias)</b> |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|
| <b>Cogna</b>                                             | <b>141</b>  | <b>146</b>  | <b>- 5</b>         | <b>127</b>  | <b>14</b>          |
| Kroton                                                   | 133         | 153         | - 20               | 141         | - 8                |
| Parcelamento Privado (PEP/PMT)                           | 999         | 1.926       | - 927              | 1.043       | - 44               |
| PEP                                                      | 3.530       | 2.358       | 1.172              | 2.963       | 567                |
| PMT                                                      | 334         | 980         | - 646              | 371         | - 37               |
| Kroton ex-Parcelamento Privado                           | 44          | 48          | - 4                | 45          | - 1                |
| Pagante                                                  | 44          | 44          | -                  | 45          | - 1                |
| FIES (Parcelamento Público)                              | 39          | 113         | - 74               | 52          | - 13               |
| Saber                                                    | 82          | 66          | 16                 | 82          | -                  |
| Vasta                                                    | 179         | 166         | 13                 | 111         | 68                 |
| <b>Cogna ex-Parcelamento Privado e Cartão de Crédito</b> | <b>86</b>   | <b>81</b>   | <b>5</b>           | <b>67</b>   | <b>19</b>          |

ANEXO 9 – ESG | AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

No último trimestre, celebramos a 26ª edição do Prêmio Educador Nota 10, uma iniciativa do Instituto SOMOS que reafirma nosso compromisso com a valorização da educação de qualidade e dos educadores. Esta edição contou com marcos significativos, como um aumento de 5% nas inscrições em comparação ao ano passado, totalizando mais de 2.700 projetos inscritos. Destacamos a crescente participação de professores da educação pública, que representaram 93% dos inscritos.

A cerimônia de premiação, realizada na Pinacoteca de São Paulo, contou com o apoio de parceiros estratégicos, como Nova Escola, Ensina Brasil, Instituto Rodrigo Mendes e Fundação Varkey. Com projetos inovadores nos eixos de Sustentabilidade, Direitos Humanos e Inovação e Tecnologia, os educadores finalistas foram avaliados por uma banca de jurados renomada, incluindo especialistas como Claudia Costin e Lino de Macedo. Esses projetos, além de premiados, fortalecem nossa contribuição para o desenvolvimento educacional do Brasil.

Outro grande destaque, do quarto trimestre de 2024, foi a realização do IV Fórum de Educação & ESG. Pelo quarto ano consecutivo, o Fórum proporcionou um espaço rico para discussões desses temas cruciais para a construção de um futuro mais sustentável e justo.

Com a participação de especialistas renomados e profissionais de diversas áreas, o evento se destacou pela profundidade das reflexões e pela troca de experiências que visam promover um impacto real. O Fórum foi estruturado em três painéis, que trataram de temas essenciais para a agenda ESG:

O IV Fórum Educação & ESG da Cogna foi um marco na promoção de diálogos sobre os desafios e soluções para um mundo mais sustentável e justo. Através de debates enriquecedores, o evento reafirma o compromisso da Cogna em contribuir para uma sociedade mais inclusiva e ambientalmente responsável. A educação desempenha um papel central nesse processo, e a parceria entre empresas, governo e sociedade civil é fundamental para transformar as ideias em ações concretas que impactem positivamente as gerações futuras.

AMBIENTAL

| Captação de água |       |                         |       |        |         |           |        |          |
|------------------|-------|-------------------------|-------|--------|---------|-----------|--------|----------|
| ODS              | GRI   | Indicador               | Unid. | 4T2024 | 4T2023  | % AH      | 3T2024 | % AH     |
| 6                | 303-3 | Captação total de água  | m³    | 89.274 | 114.426 | -22%      | 83.942 | 6%       |
|                  |       | Águas subterrâneas      | %     | 34%    | 39%     | -4,42 p.p | 34%    | -0,1 p.p |
|                  |       | Abastecimento municipal | %     | 66%    | 61%     | 4,42 p.p  | 66%    | 0,1 p.p  |

Destaques e observações:

- No 4º trimestre de 2024, observamos menor consumo de água em relação ao mesmo período de 2023. Essa redução de 22% no volume registrado no 4T24 em relação ao 4T23 deve-se ao fato de que, no ano anterior, o CD operava com alta demanda impulsionada pelas entregas do PNLD.
- Já o aumento no consumo de água de 6% frente ao 3T24 pode ser atribuído às altas temperaturas do período, que influenciaram a demanda de uso do ar condicionado.;

Consumo interno de energia

| ODS     | GRI   | Indicador                                 | Unid. | 4T2024 | 4T2023 | % AH     | 3T2024 | % AH     |
|---------|-------|-------------------------------------------|-------|--------|--------|----------|--------|----------|
| 12 e 13 | 302-1 | Total de energia consumida                | GJ    | 48.570 | 46.982 | 3%       | 40.781 | 19%      |
|         |       | Energia de fontes renováveis <sup>1</sup> | %     | 91%    | 88%    | 2,24 p.p | 88%    | 2,51 p.p |

Destaques e observações:

- No 4º trimestre de 2024, houve um aumento no consumo de energia em comparação ao 4T23 e 3T24, devido à maior utilização de ar condicionado em nossas unidades e escritórios, em decorrência do aumento das temperaturas que atingiram o país.;

## SOCIAL

| Diversidade no quadro de colaboradores por categoria funcional |       |                                                 |       |        |        |        |        |           |
|----------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| ODS                                                            | GRI   | Indicador                                       | Unid. | 4T2024 | 4T2023 | % AH   | 3T2024 | % AH      |
| 5                                                              | 405-1 | C-level – Feminino                              | %     | 23%    | 17%    | 6 p.p  | 23%    | -0,08 p.p |
|                                                                |       | C-level – Masculino                             | %     | 77%    | 83%    | -6 p.p | 77%    | 0,08 p.p  |
|                                                                |       | C-level - total                                 | nº    | 13     | 12     | 8%     | 13     | 0%        |
|                                                                |       | Liderança (≥ gerente) – Feminino                | %     | 46%    | 46%    | 0 p.p  | 46%    | -0,06 p.p |
|                                                                |       | Total - Liderança (≥ gerente) – Masculino       | %     | 54%    | 54%    | 0 p.p  | 54%    | 0,06 p.p  |
|                                                                |       | Liderança (≥ gerente) <sup>2</sup> - total      | nº    | 565    | 613    | -8%    | 573    | -1%       |
|                                                                |       | Corpo acadêmico – Feminino                      | %     | 57%    | 55%    | 2 p.p  | 57%    | 0,03 p.p  |
|                                                                |       | Corpo acadêmico – Masculino                     | %     | 43%    | 45%    | -2 p.p | 43%    | -0,03 p.p |
|                                                                |       | Corpo acadêmico <sup>3</sup> - total            | nº    | 9.442  | 8.729  | 8%     | 10.049 | -6%       |
|                                                                |       | Administrativo/Operacional – Feminino           | %     | 70%    | 69%    | 1 p.p  | 70%    | 0,47 p.p  |
|                                                                |       | Administrativo/Operacional – Masculino          | %     | 30%    | 31%    | -1 p.p | 30%    | -0,47 p.p |
|                                                                |       | Administrativo/Operacional <sup>4</sup> - total | nº    | 14.167 | 14.199 | 0%     | 14.010 | 1%        |
|                                                                |       | Colaboradores – Feminino                        | %     | 64%    | 63%    | 1 p.p  | 64%    | 0,15 p.p  |
|                                                                |       | Colaboradores – Masculino                       | %     | 36%    | 37%    | -1 p.p | 36%    | -0,15 p.p |
|                                                                |       | Colaboradores - total                           | nº    | 24.187 | 23.553 | 3%     | 24.645 | -2%       |

\*Indicadores apresentados de forma progressiva, ou seja, referem-se ao total acumulado desde o início do ano, por isso não apresentamos as variações relativas aos períodos anteriores.



## Destaques e observações:

- Dando continuidade às nossas ações de Diversidade e Inclusão, avançamos neste trimestre na inclusão de pessoas com deficiência no mercado de trabalho. Em parceria com a consultoria Wise Hands, lançamos um programa que oferece bolsas de estudo integrais para capacitação na área administrativa. A iniciativa visa fortalecer a qualificação desses profissionais e ampliar suas oportunidades de empregabilidade, incluindo a possibilidade de contratação em nossas instituições de ensino e escritórios corporativos.

| Impacto social* |                            |                              |       |         |           |
|-----------------|----------------------------|------------------------------|-------|---------|-----------|
| ODS             | GRI                        | Indicador                    | Unid. | 1S2024  | 2S2024    |
| 4, 10           | 103-2, 103-3, 203-1, 413-1 | Projetos sociais             | nº    | 821     | 1.679     |
|                 |                            | Pessoas beneficiadas         | nº    | 913.119 | 1.310.216 |
|                 |                            | Alunos e docentes envolvidos | nº    | 28.616  | 56.358    |
|                 |                            | Voluntariado acadêmico       | Horas | 127.445 | 209.531   |
|                 |                            | Voluntariado corporativo     | Horas | 1.644   | 2.337     |

## Destaques e observações:

- Mantemos, desde 2017, nosso Sistema de Gestão de Projetos Sociais, que possibilita o acompanhamento, aperfeiçoamento e transparência dos projetos sociais realizados pelas nossas Instituições de Ensino Superior, bem como o compartilhamento de boas práticas na nossa rede.
- Estimulamos a realização de projetos sociais que atendam a comunidades localizadas no entorno de nossos campi por meio do service learning, educação experiencial para que alunos se envolvam em atividades que atendam as necessidades humanas e comunitárias, junto a oportunidades de reflexão destinadas a alcançar os resultados desejados de aprendizagem.
- Mantemos um Programa de Voluntariado Corporativo ancorado no Somos Futuro, que possibilita alunos provindos de escolas públicas a cursarem o Ensino Médio em uma das instituições de ensino parceiras. Nossos colaboradores participam como entrevistadores na etapa de seleção dos candidatos e podem acompanhar toda a trajetória formativa dos alunos, na função de mentores.

| Saúde e Segurança |              |                                                                                     |               |        |        |       |        |        |
|-------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|--------|-------|--------|--------|
| ODS               | GRI          | Indicador                                                                           | Unid.         | 4T2024 | 4T2023 | % AH  | 3T2024 | % AH   |
| 3                 | 403-5, 403-9 | Unidades cobertas pelo Programa de Gerenciamento de Risco (PGR)                     | %             | 100%   | 100%   | 0 p.p | 100%   | 0 p.p  |
|                   |              | Colaboradores treinados <sup>1</sup>                                                | nº de pessoas | 2.875  | 4.889  | -41%  | 3.172  | -9,4%  |
|                   |              | Média de horas de treinamento sobre saúde e segurança por participante <sup>2</sup> | nº horas      | 4,2    | 3,4    | 22%   | 3,1    | 32,2%  |
|                   |              | Acidentes com e sem afastamento                                                     | nº            | 16     | 10     | 60%   | 19     | -15,8% |
|                   |              | Taxa de frequência de acidentes <sup>3</sup>                                        | taxa          | 0,8    | 1,0    | -16%  | 2,0    | -57,8% |

|  |                                              |      |     |     |      |     |      |
|--|----------------------------------------------|------|-----|-----|------|-----|------|
|  | Acidentes com consequência grave4            | nº   | 0   | 0   | 0%   | 0   | 0%   |
|  | Taxa de acidentes com consequência grave5    | taxa | 0,0 | 0,0 | 0%   | 0,0 | 0%   |
|  | Acidentes de comunicação obrigatória         | nº   | 2   | 7   | -71% | 9   | -78% |
|  | Taxa de acidentes de comunicação obrigatória | taxa | 0,2 | 0,7 | -71% | 0,9 | -78% |
|  | Óbitos decorrentes de acidentes de trabalho  | nº   | 0   | 0   | 0%   | 0   | 0%   |
|  | Taxa de óbitos                               | taxa | 0,0 | 0,0 | 0%   | 0,0 | 0%   |

1 Desde 2021, o indicador contabiliza todos os colaboradores que passaram por treinamento no período, não somente os admitidos.

2 Total de horas de treinamento/colaboradores treinados.

3 Total de acidentes (com e sem afastamento) / Total de horas-homem trabalhadas (HHT) x 1.000.000. Inclui também lesões leves, atendidas no local de trabalho.

4 Acidentes que geram lesão ou limitação das capacidades do trabalhador por período acima de seis meses. Não inclui óbitos.

5 Acidente de trabalho gera lesão ou limitação das capacidades do trabalhador por período acima de seis meses. Não inclui óbitos. A taxa segue a fórmula: Total de ocorrências X 1.000.000 / Total de horas-homem trabalhadas (HHT).

## Destaques e observações:

- No período, os principais acidentes de colaboradores foram cortes e perfurações em dedos e mãos, ocorridos em áreas de circulação e laboratórios. Foram realizadas inspeções nos locais de trabalho para identificar situações de risco e implementar planos preventivos.
- Neste trimestre, houve um aumento no volume de contratações para a campanha "Volta às Aulas" e para o inventário no Centro de Distribuição de São José dos Campos. O time de SESMT, em conjunto com as lideranças, reforçou as orientações e realizou inspeções nas áreas, o que resultou na redução de quase acidentes e acidentes de trabalho, mesmo durante o período de alta demanda.

## GOVERNANÇA

| Diversidade no Conselho de Administração (gênero) |       |           |       |        |        |          |        |         |
|---------------------------------------------------|-------|-----------|-------|--------|--------|----------|--------|---------|
| ODS                                               | GRI   | Indicador | Unid. | 4T2024 | 4T2023 | % AH     | 3T2024 | % AH    |
| 5                                                 | 405-1 | Membros   | nº    | 6      | 5      | 20%      | 6      | 0%      |
|                                                   |       | Mulheres  | %     | 33%    | 40%    | -7 p.p.. | 33%    | 0 p.p.. |

## Destaques e observações:

- Em abril/24 foi realizada eleição para o Conselho, com Luiz Alves Paes de Barros passando a fazer parte do órgão.
- 50% das cadeiras do Conselho de Administração da Cognia são ocupadas por pessoas pertencentes a grupos minorizados, como mulheres, e LGBTQIAP+. Uma das metas do Compromissos Cognia por um Mundo Melhor é ter representatividade desses públicos em, pelo menos, 1/3 das posições até 2025. A meta foi atingida e superada em 2022.

| Comportamento ético |       |                                                             |       |        |        |      |        |      |
|---------------------|-------|-------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|------|--------|------|
| ODS                 | GRI   | Indicador                                                   | Unid. | 4T2024 | 4T2023 | % AH | 3T2024 | % AH |
| 16                  | 2-25  | Casos registrados no Canal Confidencial                     | nº    | 418    | 269    | 55%  | 104    | 302% |
| 10                  | 406-1 | Queixas sobre discriminação recebidas no Canal Confidencial | nº    | 14     | 7      | 100% | 11     | 27%  |

|   |       |                                                                       |    |      |                |       |                |       |
|---|-------|-----------------------------------------------------------------------|----|------|----------------|-------|----------------|-------|
|   |       | Casos confirmados de discriminação                                    | nº | 2    | 0 <sup>1</sup> | 100%  | 1 <sup>2</sup> | 100%  |
| 5 | 405-1 | Colaboradores treinados sobre políticas e procedimentos anticorrupção | %  | 100% | 100%           | 0 p.p | 100%           | 0 p.p |
|   |       | Operações submetidas a avaliação de riscos relacionados à corrupção   | %  | 100% | 100%           | 0 p.p | 100%           | 0 p.p |
|   |       | Casos confirmados de corrupção                                        | nº | 0    | 0              | 0%    | 0              | 0%    |

<sup>1</sup>10 denúncias em processo de investigação/apuração

<sup>2</sup>8 denúncias em processo de investigação/apuração.

<sup>3</sup>4 denúncias em processo de investigação/apuração.

## Destaques e observações:

- Ampliamos a divulgação do canal confidencial para alcançar um público maior, incluindo locais onde ainda não havia essa comunicação. Implementamos placas com QR Code nos escritórios corporativos, centros de distribuição e instituições de ensino, além de disponibilizar o link do canal diretamente no portal do aluno. Essa ampliação de acesso e visibilidade pode ter contribuído para o aumento no número de casos registrados neste trimestre em comparação, refletindo maior conscientização e confiança no uso do canal.
- Neste trimestre, foram confirmados dois casos de discriminação, resultando em advertência para um colaborador e na expulsão de uma aluna da faculdade.

| Conformidade |              |                                                             |         |        |        |      |        |      |
|--------------|--------------|-------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|------|--------|------|
| ODS          | GRI          | Indicador                                                   | Unid.   | 4T2024 | 4T2023 | % AH | 3T2024 | % AH |
| 16           | 307-1, 419-1 | Multas por não conformidade socioeconômica                  | R\$ mil | 0      | 0      | 0,0% | 0      | 0,0% |
|              |              | Sanções não financeiras por não conformidade socioeconômica | nº      | 0      | 0      | 0,0% | 0      | 0,0% |
|              |              | Multas por não conformidade ambiental                       | R\$ mil | 0      | 0      | 0,0% | 0      | 0,0% |
|              |              | Sanções não financeiras por não conformidade ambiental      | nº      | 0      | 0      | 0,0% | 0      | 0,0% |

## Destaques e observações:

- Não registramos sanções ou multas significativas relacionadas a aspectos econômicos e sociais, ressalvado o curso normal dos negócios. A Cognia vem atuando fortemente na frente preventiva trabalhista, tendo mapeado as principais causas de contingências e traçado planos robustos de ação para gerenciar esse risco com revisões e ajustes em procedimentos.

| Privacidade de dados de clientes |       |                                               |       |        |        |       |        |      |
|----------------------------------|-------|-----------------------------------------------|-------|--------|--------|-------|--------|------|
| ODS                              | GRI   | Indicador                                     | Unid. | 4T2024 | 4T2023 | % AH  | 3T2024 | % AH |
| 16                               | 418-1 | Queixas externas comprovadas pela organização | nº    | 25     | 2      | 1150% | 108    | -77% |

|  |                                                                        |    |   |   |    |   |    |
|--|------------------------------------------------------------------------|----|---|---|----|---|----|
|  | Queixas recebidas de agências reguladoras ou órgãos oficiais similares | nº | 0 | 0 | 0% | 0 | 0% |
|  | Casos identificados de vazamento, furto ou perda de dados de clientes  | nº | 0 | 0 | 0% | 0 | 0% |

## Destaques e observações:

- O aumento de número de casos no 4T24 em comparação ao mesmo período de 2023 pode ser explicado pela atualização no Portal de Privacidade, que agora permite uma análise mais detalhada e a reclassificação das requisições dos titulares de dados. Com isso, a Companhia passou a registrar de forma mais eficiente os casos que envolvem os direitos dos titulares de dados previstos na LGPD.
- A redução de 77% no número de casos deste trimestre em comparação ao 3T24 está relacionada ao período de retorno às aulas, que costuma registrar um aumento nas queixas, especialmente sobre temas como ProUni e Fies, os quais não foram registrados no 4T2024.

*Belo Horizonte, March 12, 2025, Cogna Educação S.A. (B3: COGN3) – “Cogna” or “the Company” announces today the results for the fourth quarter of 2024 (4Q24) and the fiscal year ended December 31, 2024. The Company's financial information is presented based on consolidated figures, in Brazilian reais, following Brazilian Corporate Legislation and accounting practices adopted in Brazil (BRGAAP), in compliance with International Financial Reporting Standards (IFRS), unless otherwise stated.*

**We announce that Cogna has reached the guidance shared with the market at the end of 2020, reporting a Recurring EBITDA of R\$2,174.4 million and Operating Cash Generation after Capex of R\$1,044.6 million in 2024.**

This significant milestone was achieved despite the challenges over the past 4 years, such as the sale of the Schools and the adversities of the macroeconomic scenario. This positive result demonstrates the intrinsic potential of Cogna's assets, the clarity of the strategy to be executed, the competence of management, the Company's ability to adapt and the resilience of a team of more than 24 thousand employees.

We have thus concluded an important turnaround cycle followed by growth based on the Company's core segments. We are now entering a new phase, focused on transforming our current and future assets into the largest educational services platform in Brazil.

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

| Values in R\$ ('000)                                   | 4Q24      | 4Q23      | Chg.%     | 2024      | 2023      | Chg.%     |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Net Revenue                                            | 2,160,563 | 1,908,895 | 13.2%     | 6,422,449 | 5,895,488 | 8.9%      |
| Recurring EBITDA <sup>1</sup>                          | 812,349   | 551,931   | 47.2%     | 2,174,443 | 1,736,089 | 25.2%     |
| Recurring EBITDA Margin                                | 37.6%     | 28.9%     | 8.7 p.p.  | 33.9%     | 29.4%     | 4.5 p.p.  |
| EBITDA                                                 | 1,003,538 | 534,559   | 87.7%     | 2,312,742 | 1,791,789 | 29.1%     |
| EBITDA Margin                                          | 46.4%     | 28.0%     | 18.4 p.p. | 36.0%     | 30.4%     | 5.6 p.p.  |
| Adjusted Net Profit (Loss)                             | 985,102   | (373,605) | -363.7%   | 1,118,872 | (288,971) | -487.2%   |
| Adjusted Net Margin                                    | 45.6%     | -19.6%    | 65.2 p.p. | 17.4%     | -4.9%     | 22.3 p.p. |
| Net Profit (Loss)                                      | 925,829   | (397,377) | -333.0%   | 879,871   | (492,879) | -278.5%   |
| Net Margin                                             | 42.9%     | -20.8%    | 63.7 p.p. | 13.7%     | -8.4%     | 22.1 p.p. |
| Net Income /share                                      | 0.47      | (0.27)    | -272.1%   | 0.47      | (0.27)    | -272.1%   |
| Operating Cash Generation (OCG) after Capex            | 337,336   | 240,820   | 40.1%     | 1,044,563 | 893,539   | 16.9%     |
| OCG after Capex/Recurring EBITDA                       | 41.5%     | 43.6%     | -2.1 p.p. | 48.0%     | 51.5%     | -3.4 p.p. |
| Operating Cash Generation after Capex and Debt Service | 199,351   | 148,074   | 34.63%    | 395,379   | 200,198   | 97.5%     |

<sup>1</sup> Recurring EBITDA considers interest and interest late payment in the result and excludes non-recurring expenses and reversals of contingencies Opening Balance Sheet

**Net Revenue:** In the fourth quarter of 2024 the **Net Revenue reached R\$2,160.6 million, an increase of 13.2% compared to 4Q23.** In 2024, Net Revenue growth was 8.9%, reaching R\$6,422.4 million.

**Recurring EBITDA:** In 4Q24 the **Recurring EBITDA reached R\$812.3 million, representing a growth of 47.2%,** the fifteenth consecutive quarter of increased value generation for the company. **In 2024, Recurring EBITDA reached R\$2,174.4 million with a growth of 25.2% vs 2023.**

**Recurring EBITDA Margin:** In 4Q24, **Recurring EBITDA margin grew 8.7p.p. and reached 37.6%.** In 2024, we delivered a significant efficiency gain, with 4.5p.p. expansion in the margin, which reached 33.9%.

**Net profit:** In 2024, Net Profit was R\$879.9 million, with this result, the Company returns to distributing dividends.

**Operating Cash Generation (OCG):** In 4Q24, **Operating Cash Generation (OCG) after Capex** was R\$337.3 million. Year-to-date, **OCG after Capex reaches R\$1,044.6 million, an increase of 16.9% vs 2023.**

**Free Cash Generation:** In the quarter, **Free Cash Generation after Capex and Debt Service was positive at R\$199.4 million, a growth of 34.6%.** In the year, Free Cash Generation was R\$395.4 million.

Net Debt/EBITDA 12M: The Company's net debt reduced by R\$397.1 million, or 12.1%, compared to 4Q23, from R\$3,277.6 million to R\$2,880.5 million. This positive result was mainly due to the company's cash generation in the period.

Leverage: The Company's Leverage reached 1.35x in 4Q24, the lowest leverage level since 4Q18.

## RESULTS CONFERENCE CALL

Date: March 13<sup>rd</sup> | 11:00 Brasilia | [Click here](#) to access the conference with simultaneous translation into English.

## 4Q24 MANAGEMENT MESSAGE

**Achievement of Recurring EBITDA and Cash Generation After Capex guidance, concluding Cognia's turnaround cycle.**

Over the past four years, Cognia has provided innovative and quality educational solutions for students, schools, and governments. We are proud to announce this quarter that we achieved our guidance for Recurring EBITDA and Operating Cash Generation after CAPEX, consolidating our position in the market which demonstrates the intrinsic potential of Cognia's assets, the clarity of the strategy to be executed, the competence of management, the Company's ability to adapt and the resilience of a team of more than 24 thousand employees.

Throughout this period, we observed solid and consistent evolution in our operational and financial results. Our focus on efficient processes and excellence in the delivery of our services has been the cornerstone of our journey. With a simple but well-executed strategy, we have managed to not only achieve but exceed our established goals, providing a significant impact on the education sector.

This is just the beginning of a journey of transformation and growth, and we remain committed to continuing to innovate and contribute to the development of quality education that is accessible to all. We remain alert to opportunities and challenges, certain that the execution of a simple but effective strategy is the path to an even more promising future.

## Strategic Pillars

**Growth: double-digit growth in Kroton and Vasta revenues offset Saber's seasonality**

At Kroton, Net Revenue grew by double digits in the quarter 15.9%, as a result of the Company's continued ability to stack growing harvests of Intake Revenue, the improvement in re-enrollment, due to greater academic engagement, financial quality of the student base and the adjustment of the discount line for inactive students. In 2024, Kroton's Net Revenue grew by 11.4%, totaling R\$4,1 billion.

In Vasta, Total Net Revenue grew 26.1% in the first quarter of the 2025 business cycle, with sales and educational solutions for Governments (B2G) of R\$35,8 million, Subscription Revenue grew 20.3% and Non-subscription Revenue grew 11.6%. Vasta's Total Net Revenue in 2024 reached R\$1,7 billion.

In Saber, Net Revenue from sales of Acerta Brasil Solutions grew 92.2% and Languages grew 75.4%, partially offsetting the fact that the commercial calendar of the National Book and Textbook Program (NBTP) does not include the New Purchase modality in 2024. As a result, Saber's Net Revenue was 5.5% lower in 4Q24 vs 4Q23. Year-to-date, Net Revenue decreased by 3.5%, due to the reduction of NBTP in 2024 and the sale of higher education textbook operations (SETS), completed in May 2024.

**Efficiency: achieving guidance for Recurring EBITDA and Operating Cash Generation after CAPEX**

Cogna ended 2024 achieving its Recurring EBITDA guidance, closing the year with a Recurring EBITDA of R\$2,174.4 million. This result was only possible due to our constant search for increasing efficiency, through changes in the operational model, processes and systems, in addition to the adoption of new technologies. All business units presented double-digit growth in 2024. At Kroton, Recurring EBITDA grew 24.2%, at Vasta, growth was 20.2% and at Saber, 47.2%, reaching R\$257.8 million in the period and exceeding guidance.

In 4Q24, Cognia's Recurring EBITDA grew by 47.2% and reached R\$812.3 million. This growth was mainly due to efficiency gains in all business units, in addition to the reversal of contingencies of approximately R\$27.0 million, which had impacted part of Vasta and Saber's results.



The reversals of contingencies occurred due to Income Tax lawsuits on goodwill. Until 2023, the lawyers' opinion indicated a probable loss, but throughout 2024, based on legislative changes and favorable decisions in lawsuits involving the Company and third parties, we reviewed the prognosis, where the lawyers assessed that the lawsuits now had a chance of success. Therefore, following accounting practices adopted in Brazil, the contingencies were reversed. These reversals impacted the result in four ways: partly on Income Tax, partly on the fine-influenced EBITDA (Vasta and Saber), while interest impacted the financial result and the corresponding Vasta impacted the Minority Interest line.

At Kroton, a 2.8p.p. gain in gross margin due to the efficiency gain in the formation of classes with a larger number of students, in addition to the improvement in general and administrative expenses due to the reversal of contingencies of R\$35.0 million of tax processes in 4Q24, registered in 2022 in this same liner education in sales and marketing expenses in line with the strategy adopted throughout the year of concentrating investment in marketing in odd-numbered quarters and efficiency gain in corporate expenses, resulting in a 55.4% growth in Recurring EBITDA with a 7.4p.p. expansion in Recurring EBITDA Margin at Kroton.

In Vasta, Recurring EBITDA totaled R\$300.3 million in 4Q24, up 28.1% vs. 4Q23, as a result of gains in operational efficiency, cost reduction, and a sales mix that benefited from the growth of Subscription products.

In Saber, the Recurring EBITDA margin was 50.1%, up 23.5 p.p., with an expansion in gross margin and a reduction in Sales and Marketing expenses, given the absence of a purchasing program in 2024, in addition to the reversal of contingencies of approximately R\$12 million.

Operating Cash Generation after CAPEX (OCG) was one of the main highlights of the 2024 result. The Company guaranteed its commitment to achieving the guidance by realizing R\$1,044.6 million, an increase of 16.9% compared to the same period in 2023. In 3 years, we see our Operating Cash Generation grow by 111.4%, compared to the 2021 result, when we realized R\$494.1 million. The strong result with the achievement of the guidance in 2024 reinforces our optimism regarding the Company's Cash Generation capacity and our results with the liability management actions performed in recent years.

## Experience: focus on delivering the best experience for our students

In 2024, the continuous improvement of our students' experience at Kroton was widely recognized, winning 10 important awards in the market. Cognia stood out at MESC, receiving two awards: "Best in the Segment in Customer Satisfaction" and "100 Best Companies in Customer Satisfaction in Brazil". In the Consumidor Moderno/CX Brain study, we were recognized as "The Company that Most Respects the Consumer in the Segment". In addition, we were semifinalists at Gartner with Case Pixel, which uses AI to optimize document analysis and reduce response time to students. Other important awards include recognition by ABT for customer service cases and charges, winning awards by Cliente S.A. for back-office automation and incentive campaigns and being among the 10 best NPS in on-site and DL undergraduate courses, for the second consecutive year, at SoluCX.

In addition to the awards, which make us proud and reinforce our commitment to providing an incredible experience, we have the recognition of our students. Throughout 2024, we continued to grow very consistently in recommendation indicators, closing 2024 with the Undergraduate NPS 5 points above the results of 2023.

## People and Culture: focus on engagement and inclusion

Between October and December 2024, we conducted the annual Engagement Survey, reinforcing our commitment to valuing Employee experience and building an increasingly inclusive and productive work environment. The 2024 survey surpassed the 2023 survey by 6 percentage points.

The results demonstrated significant progress in strategic indicators, driven by the strengthening of the organizational culture and the continuous investment in the development of our people. The insights collected will

guide our next steps, ensuring the continued evolution of the Employee experience and strengthening our culture of excellence.

In the last quarter of 2024, we made significant progress with the Criando Pontes program, an initiative aimed at training and employing people with disabilities (PwD) in administrative roles at Cognia. The program reinforces our commitment to innovative equity and inclusion practices, ensuring that more talents have access to opportunities and can actively contribute to Cognia's sustainable growth.

## Innovation: consistency in the innovation journey

In 4Q24, we continued to drive our innovation journey with consistency and focus on the strategic pillars of Corporate Venture Building (CVB) and Open Innovation, consolidating initiatives that strengthen our core business and expand new growth opportunities:

- Corporate Venture Building (CVB): We maintained the consistency of testing in the portfolio of thesis to create new business opportunities. We advanced with our thesis of unregulated free courses, now in the expansion phase, reinforcing our vision of expanding the educational offering with high employability potential. Additionally, we continued testing new fronts to generate incremental revenue, including a thesis with promising results focused on well-being and efficiency in management.
- Open Innovation: Our strategy of connecting with startups and ecosystem partners continued to bring operational efficiency and innovation to the core business. In the quarter, we surpassed the mark of +15 simultaneous tests in different areas of the Company, consolidating learnings and implementations.

In November 2024, with the target of offering large-scale educational support to our undergraduate students, we implemented Edu, an agent with Artificial Intelligence that provides personalized support with pedagogical rigor throughout the learning journey. In addition to this educational journey, Edu is a multi-agent in which the following are centralized: the secretary's office, a space dedicated to questions about finances, scholarships and installments, and the talk to the tutor. Little by little, these and other journeys are reaching more students, as we develop new solutions.

Our Plurall technology platform has reached a new stage of development and service delivery, providing, starting in 2025, a more interconnected tool that uses artificial intelligence powered by AWS. This generative AI platform (called Plu) will support students in having a personalized learning experience, answering questions on specific topics and supporting them in their daily study time. For teachers, Plu will be a personalized partner and will streamline activities such as creating presentations, slides, videos, questions, lesson plans and teaching materials.

We ended 2024 reaffirming our vision of innovation as a competitive differentiator and an essential pillar for the transformation of the education sector. In 2025, we will continue to drive new initiatives that combine technology, efficiency and impact for our students and customers.

## ESG: Transformative education and commitment to sustainability

In the last quarter, we celebrated the 26th edition of the Prêmio Educador Nota 10, an initiative by Instituto SOMOS that reaffirms our commitment to valuing quality education and educators. With innovative projects in the areas of Sustainability, Human Rights, and Innovation and Technology, the finalist educators were evaluated by a renowned panel of judges, including experts such as Claudia Costin and Lino de Macedo. These projects, in addition to winning awards, strengthen our contribution to the educational development of Brazil.

Another major highlight in the fourth quarter of 2024 was the holding of the IV Education & ESG Forum. For the fourth consecutive year, the Cognia Forum was a milestone in promoting dialogues on the challenges and solutions

for a more sustainable and fairer world. Through enriching debates, the event reaffirms Cognia's commitment to contributing to a more inclusive and environmentally responsible society.

## KROTON | OPERATING PERFORMANCE

### Student Base and Movement: Undergraduate

|                         | Total            |                |                | On-Site        |                |               | Kroton Med    |               |               | DL             |                |                |
|-------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                         | 2H24             | 2H23           | Chg.%          | 2H24           | 2H23           | Chg.%         | 2H24          | 2H23          | Chg.%         | 2H24           | 2H23           | Chg.%          |
| <b>Initial Base</b>     | <b>1,138,217</b> | <b>982,983</b> | <b>15.8%</b>   | <b>154,091</b> | <b>155,057</b> | <b>(0.6%)</b> | <b>38,362</b> | <b>34,408</b> | <b>11.5%</b>  | <b>945,764</b> | <b>793,518</b> | <b>19.2%</b>   |
| Graduations             | (77,778)         | (85,250)       | (8.8%)         | (12,113)       | (16,221)       | (25.3%)       | (2,017)       | (2,318)       | (13.0%)       | (63,648)       | (66,711)       | (4.6%)         |
| <b>Intake</b>           | <b>260,466</b>   | <b>303,307</b> | <b>(14.1%)</b> | <b>21,683</b>  | <b>22,964</b>  | <b>(5.6%)</b> | <b>6,945</b>  | <b>7,374</b>  | <b>(5.8%)</b> | <b>231,838</b> | <b>272,969</b> | <b>(15.1%)</b> |
| Dropout and Non-Renewal | (266,175)        | (246,907)      | 7.8%           | (21,926)       | (21,762)       | 0.8%          | (6,136)       | (6,003)       | 2.2%          | (238,113)      | (219,142)      | 8.7%           |
| <b>Final Base</b>       | <b>1,054,730</b> | <b>954,133</b> | <b>10.5%</b>   | <b>141,735</b> | <b>140,038</b> | <b>1.2%</b>   | <b>37,154</b> | <b>33,461</b> | <b>11.0%</b>  | <b>875,841</b> | <b>780,634</b> | <b>12.2%</b>   |

At the end of 2024, the total student base grew significantly by 10.5%, marking the 14th consecutive quarter of student base growth, maintaining a base of over 1.0 million students, even with a more challenging intake scenario in this cycle.

In 2H24, we faced some challenges in intake, with three main impacts: (i) lower recruitment of Prouni students, since we had already exceeded the minimum required for POEB, (ii) the intentional reduction in recovery actions for dropout students, due to the high cost and low return, and (iii) a more challenging overall intake cycle.

Even with the above scenario, Intake Revenue grew 6.9% vs. 2H23, due to the strategy adopted in 2024 to anticipate the intake curve and due to the mix of courses.

### Average Ticket<sup>1</sup>

|                       | Total      |            |             | On-Site    |            |             | Kroton Med   |              |               | DL         |            |             |
|-----------------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|--------------|--------------|---------------|------------|------------|-------------|
|                       | 2H24       | 2H23       | Chg.%       | 2H24       | 2H23       | Chg.%       | 2H24         | 2H23         | Chg.%         | 2H24       | 2H23       | Chg.%       |
| <b>Average Ticket</b> | <b>388</b> | <b>386</b> | <b>0.5%</b> | <b>823</b> | <b>804</b> | <b>2.4%</b> | <b>1,972</b> | <b>2,042</b> | <b>(3.4%)</b> | <b>262</b> | <b>257</b> | <b>1.9%</b> |

In 2H24, the total average ticket for students was in line with 2S23. In the On-Site segment, we had a 2.4% growth, and in the DL segment, +1.9% in the average ticket, as a result of the more significant transfer of inflation to seniors and the greater intake of courses with a high Lifetime Value (LTV). At Kroton Med, we had a 3.4% reduction in the average ticket, due to the greater representation of DL courses in the mix.

### Student Base and Movement: Postgraduate

|                     | Graduate      |               |              |
|---------------------|---------------|---------------|--------------|
|                     | 2H24          | 2H23          | Chg.%        |
| <b>Initial Base</b> | <b>88,288</b> | <b>74,763</b> | <b>18.1%</b> |
| Graduations         | (36,994)      | (28,848)      | 28.2%        |
| <b>Intake</b>       | <b>29,823</b> | <b>26,872</b> | <b>11.0%</b> |
| Dropout             | (1,919)       | (1,321)       | 45.3%        |
| <b>Final Base</b>   | <b>79,198</b> | <b>71,466</b> | <b>10.8%</b> |

The postgraduate student base grew 10.8% in the fourth quarter of 2024 compared to the same period in 2023, in line with the increase in intake in the period. As a result, we ended the quarter with 79.2 thousand postgraduate students.

<sup>1</sup> The student base used to calculate the average ticket does not include Prouni students, since they have full scholarships; Revenue from In-Person, Kroton Med, and DL excludes: transfers to partner hubs, adjustments to present value, and compulsory and renegotiation discounts. The average ticket presented is the division between the net revenue for the period and the number of students in each category.

## KROTON | FINANCIAL PERFORMANCE

| <i>Kroton - Values in R\$ ('000)</i> | 4Q24             | 4Q23             | Chg.%         | 2024               | 2023               | Chg.%        |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>Gross Revenue</b>                 | <b>1,414,121</b> | <b>1,336,459</b> | <b>5.8%</b>   | <b>5,645,861</b>   | <b>5,149,145</b>   | <b>9.6%</b>  |
| On-Site                              | 483,719          | 481,656          | 0.4%          | 1,985,969          | 1,969,121          | 0.9%         |
| Kroton MED                           | 262,139          | 234,261          | 11.9%         | 1,019,253          | 902,278            | 13.0%        |
| EAD                                  | 668,262          | 620,542          | 7.7%          | 2,640,639          | 2,277,746          | 15.9%        |
| <b>Gross Revenue Deductions</b>      | <b>(292,345)</b> | <b>(368,190)</b> | <b>-20.6%</b> | <b>(1,589,460)</b> | <b>(1,508,576)</b> | <b>5.4%</b>  |
| On-Site                              | (168,971)        | (206,246)        | -18.1%        | (862,422)          | (849,109)          | 1.6%         |
| Kroton MED                           | (47,860)         | (40,186)         | 19.1%         | (229,233)          | (208,312)          | 10.0%        |
| EAD                                  | (75,514)         | (121,757)        | -38.0%        | (497,806)          | (451,154)          | 10.3%        |
| <b>Net Revenue</b>                   | <b>1,121,776</b> | <b>968,269</b>   | <b>15.9%</b>  | <b>4,056,400</b>   | <b>3,640,570</b>   | <b>11.4%</b> |
| On-Site                              | 314,747          | 275,410          | 14.3%         | 1,123,548          | 1,120,012          | 0.3%         |
| Kroton MED                           | 214,279          | 194,074          | 10.4%         | 790,020            | 693,964            | 13.8%        |
| EAD                                  | 592,748          | 498,785          | 18.8%         | 2,142,833          | 1,826,592          | 17.3%        |
| <b>Total of Costs</b>                | <b>(211,304)</b> | <b>(209,918)</b> | <b>0.7%</b>   | <b>(780,209)</b>   | <b>(745,496)</b>   | <b>4.7%</b>  |
| On-Site                              | (113,774)        | (119,866)        | -5.1%         | (430,634)          | (427,363)          | 0.8%         |
| Kroton MED                           | (59,921)         | (53,622)         | 11.7%         | (216,209)          | (204,341)          | 5.8%         |
| EAD                                  | (37,609)         | (36,430)         | 3.2%          | (133,366)          | (113,792)          | 17.2%        |
| <b>Gross Income</b>                  | <b>910,471</b>   | <b>758,351</b>   | <b>20.1%</b>  | <b>3,276,191</b>   | <b>2,895,073</b>   | <b>13.2%</b> |
| <i>Gross Margin %</i>                | 81.2%            | 78.3%            | 2.8 p.p.      | 80.8%              | 79.5%              | 1.2 p.p.     |
| On-Site                              | 200,973          | 155,543          | 29.2%         | 692,914            | 692,648            | 0.0%         |
| <i>Gross Margin %</i>                | 63.9%            | 56.5%            | 7.4 p.p.      | 61.7%              | 61.8%              | -0.2 p.p.    |
| Kroton MED                           | 154,358          | 140,452          | 9.9%          | 573,811            | 489,622            | 17.2%        |
| <i>Gross Margin %</i>                | 72.0%            | 72.4%            | -0.3 p.p.     | 72.6%              | 70.6%              | 2.1 p.p.     |
| EAD                                  | 555,139          | 462,354          | 20.1%         | 2,009,467          | 1,712,800          | 17.3%        |
| <i>Gross Margin %</i>                | 93.7%            | 92.7%            | 1.0 p.p.      | 93.8%              | 93.8%              | 0.0 p.p.     |

Kroton's Consolidated Net Revenue in 4Q24 grew 15.9% compared to 4Q23, reaching R\$1,121.8 million, with growth in all lines: On-Site (+14.3%), Kroton Med (+10.4%) and DL (+18.8%). This performance reflects the increase in volumes in the latest intake seasons, the improvement in re-enrollment, the greater transfer of prices to senior students, and the change in the allocation of discounts for inactive students in the Provision for Doubtful Loans (PDA).

The allocation of discounts for inactive students, which reduced Net Revenue until 3Q24, began to be recorded as PDA in 4Q24. This change in allocation does not have any impact on the Company's EBITDA, but it more clearly reflects the real growth in revenue and allows the collections team to negotiate more efficiently with inactive students who are already 100% provisioned. In 4Q24, we recorded a volume of approximately R\$80 million in movement between Net Revenue and PDA, referring to discounts applied in the last six months.

In 2024, Kroton presented an 11.4% growth in total Net Revenue, totaling R\$4,056.4 million.

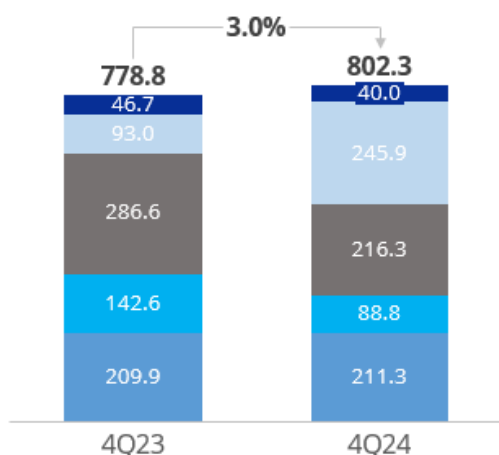
Gross Profit reached R\$910.5 million in 4Q24, an increase of 20.1% versus 4Q23, due to the increase in the share of Revenue from DL courses and the gain in efficiency in the formation of classes with a larger number of students. As a result, the gross margin expanded by 2.8p.p. versus 4Q23. In 2024, the expansion of the gross margin was 1.2p.p, resulting in a Gross Profit of R\$3,276.2 million.

## KROTON | FINANCIAL PERFORMANCE CONSOLIDATED

| Kroton - Values in R\$ ('000)                   | 4Q24             | 4Q23             | Chg. %        | 2024             | 2023             | Chg. %        |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Gross Revenue</b>                            | <b>1,414,121</b> | <b>1,336,459</b> | <b>5.8%</b>   | <b>5,645,861</b> | <b>5,149,145</b> | <b>9.6%</b>   |
| Gross Revenue Deductions                        | (292,345)        | (368,190)        | -20.6%        | (1,589,460)      | (1,508,576)      | 5.4%          |
| <b>Net Revenue</b>                              | <b>1,121,776</b> | <b>968,269</b>   | <b>15.9%</b>  | <b>4,056,400</b> | <b>3,640,570</b> | <b>11.4%</b>  |
| <b>Total of Costs</b>                           | <b>(211,304)</b> | <b>(209,918)</b> | <b>0.7%</b>   | <b>(780,209)</b> | <b>(745,496)</b> | <b>4.7%</b>   |
| Cost of Goods                                   | (388)            | 1,511            | -125.7%       | (5,918)          | (2,774)          | 113.3%        |
| Cost of Services                                | (210,917)        | (211,429)        | -0.2%         | (774,291)        | (742,722)        | 4.3%          |
| <b>Gross Income</b>                             | <b>910,471</b>   | <b>758,351</b>   | <b>20.1%</b>  | <b>3,276,191</b> | <b>2,895,073</b> | <b>13.2%</b>  |
| Gross Margin                                    | 81.2%            | 78.3%            | 2.8 p.p.      | 80.8%            | 79.5%            | 1.2 p.p.      |
| <b>Total Operating Expenses</b>                 | <b>(216,279)</b> | <b>(286,630)</b> | <b>-24.5%</b> | <b>(821,503)</b> | <b>(935,537)</b> | <b>-12.2%</b> |
| Personnel Expenses                              | (105,276)        | (102,022)        | 3.2%          | (392,972)        | (401,874)        | -2.2%         |
| General and Administrative Expenses             | (111,003)        | (184,608)        | -39.9%        | (428,531)        | (533,664)        | -19.7%        |
| <b>Provision for Doubtful Account - PDA</b>     | <b>(245,882)</b> | <b>(92,999)</b>  | <b>164.4%</b> | <b>(515,069)</b> | <b>(378,654)</b> | <b>36.0%</b>  |
| (+) Interest and Penalties on Tuition           | 7,456            | 20,983           | -64.5%        | 53,685           | 102,346          | -47.5%        |
| <b>Selling and Marketing Expenses</b>           | <b>(88,818)</b>  | <b>(142,598)</b> | <b>-37.7%</b> | <b>(435,868)</b> | <b>(397,857)</b> | <b>9.6%</b>   |
| <b>Operating Result</b>                         | <b>366,948</b>   | <b>257,107</b>   | <b>42.7%</b>  | <b>1,557,437</b> | <b>1,285,370</b> | <b>21.2%</b>  |
| Operating Margin                                | 32.7%            | 26.6%            | 6.2 p.p.      | 38.4%            | 35.3%            | 3.1 p.p.      |
| <b>Corporate Expenses</b>                       | <b>(39,967)</b>  | <b>(46,708)</b>  | <b>-14.4%</b> | <b>(136,472)</b> | <b>(141,191)</b> | <b>-3.3%</b>  |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                          | <b>326,981</b>   | <b>210,399</b>   | <b>55.4%</b>  | <b>1,420,964</b> | <b>1,144,179</b> | <b>24.2%</b>  |
| Adjusted EBITDA Margin                          | 29.1%            | 21.7%            | 7.4 p.p.      | 35.0%            | 31.4%            | 3.6 p.p.      |
| (+) Opening Balance: Reversals of Contingencies | (29,565)         | -                | n.a.          | (29,538)         | 27               | -108634.2%    |
| (-) Non-Recurring Items                         | (30,791)         | (28,716)         | 7.2%          | (70,677)         | (79,752)         | -11.4%        |
| <b>EBITDA</b>                                   | <b>266,625</b>   | <b>181,682</b>   | <b>46.8%</b>  | <b>1,320,750</b> | <b>1,064,454</b> | <b>24.1%</b>  |
| EBITDA Margin                                   | 23.8%            | 18.8%            | 5.0 p.p.      | 32.6%            | 29.2%            | 3.3 p.p.      |

In 4Q24, Kroton's Recurring EBITDA grew 55.4%, reaching R\$327,0 million, with a 7.4p.p. expansion in the EBITDA margin, which reached 29.1% in the period. In the accumulated, Kroton's Recurring EBITDA reached R\$1,421.0 million, with a growth of 24.2% versus consolidated 2023. This expansion is a result of (i) growth in the gross margin explained above; (ii) reduction in general and administrative expenses due to the reversal of contingencies of R\$35.0 million of tax processes in 4Q24, registered in 2022 in this same line; (iii) reduction in sales and marketing expenses by approximately R\$50.0 million, in accordance with the strategy adopted throughout the year of concentrating investment in marketing in odd-numbered quarters; and (iv) efficiency gains in corporate expenses.

### Costs and Expenses<sup>1</sup> (R\$ million)



| % NOR                                 | 4Q23  | 4Q24  | Δ                |
|---------------------------------------|-------|-------|------------------|
| <b>Corporate Expenses</b>             | 4.3%  | 3,6%  | <b>-1.2p.p.</b>  |
| <b>PDA</b>                            | 9.6%  | 21.9% | <b>+12.3p.p.</b> |
| <b>Operating Expenses</b>             | 29.6% | 19.3% | <b>-10.3p.p.</b> |
| <b>Selling and Marketing Expenses</b> | 14.7% | 7.9%  | <b>-6.8p.p.</b>  |
| <b>Direct Costs</b>                   | 21.7% | 18.8% | <b>-2.9p.p.</b>  |

<sup>1</sup> Total costs and expenses do not consider the Interest and Interest for the late payment line.

Costs and Expenses in 4Q24 totaled R\$802.3 million, an increase of 3.0% vs. 4Q23, but with a dilution in the percentage of revenue of 8.9 p.p., with the main impacts:

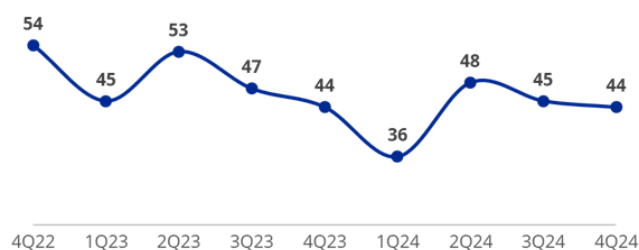
- (i) Reduction of 1.2p.p. in Corporate Expenses, due to efficiency gains in processes, systems, and automation;
- (ii) Reduction of 10.3p.p. in Operating Expenses, given the reversal of contingencies of R\$35.0 million of tax processes in 4Q24, registered in 2022 in this same line;
- (iii) Increase in the ratio between PDA and NOR from 9.6% to 21.9%, due to the change in the allocation of discounts for inactive students, which in 4Q24 began to be allocated to this line. In this quarter, we specifically allocated the discounts applied in the last six months, in addition to the return of the provision reversed in 3Q24. Excluding this, the PDA/NOR would be 9.9%;
- (iv) Reduction of 6.8p.p. in Marketing and Sales Expenses, following our strategy of concentrating investment in marketing in odd-numbered quarters.

For greater transparency and ease in analyzing our results, we present below a comparative table of revenue growth and Provision for Doubtful Accounts (PDA) / Net Revenue (NOR), in real and adjusted values.

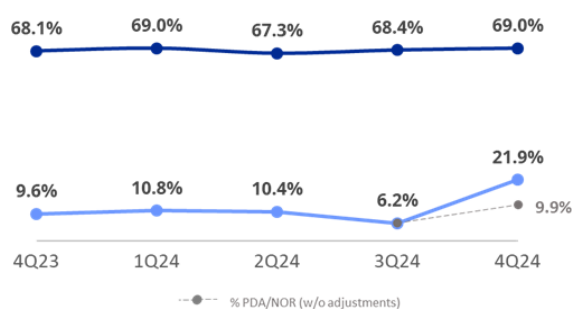
| Consolidated Kroton | Real 4Q24 | Real 4Q24 w/o adjustments | 2024  | Real 2024 w/o Adjustments |
|---------------------|-----------|---------------------------|-------|---------------------------|
| Revenue Growth      | 15.9%     | 7.0%                      | 11.4% | 9.1%                      |
| % PDA / NOR         | 21.9%     | 9.9%                      | 12.7% | 10.8%                     |

The Average Collection Period (ACP) of paying students did not vary versus 4Q23 (44 vs. 44 days). In this same period, the coverage ratio of Kroton students increased to 69.0%.

**Average Collection Period (Payers)**



**Coverage Ratio (Total) and PDA/NOR**





## VASTA | OPERATING PERFORMANCE

Vasta's business cycle begins in the fourth quarter, when the first content deliveries are made to students from partner schools for the following year, and ends in the third quarter of the following year. For this reason, whenever possible, Vasta's performance analyses will be implemented considering the total Business Cycle, in this case, comprised of 4Q24 to 3Q25 (2025 Cycle), compared to the accumulated period from 4Q23 to 3Q24 (2024 Cycle).

The fourth quarter 2024 is the period when the first content deliveries to students and partner schools related to the 2025 ACV are made.

|                                           | 2025      | 2024      | Chg.% |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| <b>Partner Schools</b>                    |           |           |       |
| Partner Schools - Core Content            | 5,010     | 4,744     | 5.6%  |
| Partner Schools - Complementary Solutions | 2,177     | 1,722     | 26.4% |
| <b>Students</b>                           |           |           |       |
| Students - Core Content                   | 1,603,249 | 1,432,289 | 11.9% |
| Students - Complementary Content          | 588,467   | 483,132   | 21.8% |

In the 2025 sales cycle, Vasta expects to provide core content solutions to approximately 1.6 million students and complementary solutions to approximately 600,000 students. This is in line with the company's strategy focusing on improving its customer base through a better school mix and growth in premium learning systems (Anglo, PH, Amplia, and Fibonacci), brands with higher average tickets, lower delinquency, higher adoption of complementary solutions and long-term relationships.

The Start-Anglo bilingual school continues its accelerated growth, with 42 contracts already signed, which makes our presence nationwide with a presence in more than 14 states and for the 2025 school year, we will have 7 schools in operation. In addition, we have more than 350 prospects in the pipeline and good prospects for closing new contracts.

### Net Revenue

| Vasta - Values in R\$ ('000) | 4Q24           | 4Q23           | Chg.%        | 2024             | 2023             | Chg.%        |
|------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Net Revenue</b>           | <b>698,929</b> | <b>554,109</b> | <b>26.1%</b> | <b>1,674,191</b> | <b>1,486,273</b> | <b>12.6%</b> |
| Subscription                 | 619,312        | 514,860        | 20.3%        | 1,462,333        | 1,278,120        | 14.4%        |
| Core Content                 | 442,939        | 383,712        | 15.4%        | 1,226,310        | 1,082,085        | 13.3%        |
| Complementary Solutions      | 176,373        | 131,148        | 34.5%        | 236,023          | 196,035          | 20.4%        |
| No - Subscription            | 43,782         | 39,248         | 11.6%        | 106,993          | 126,954          | -15.7%       |
| B2G                          | 35,835         | -              | n.a.         | 104,866          | 81,199           | 29.1%        |

In Q4 2024, Vasta's Net Revenue reached R\$698.9 million, representing a 26.1% increase compared to Q4 2023. This increase is attributed to the higher conversion of ACV into revenue and the growth in sales to the government (B2G) during this period. Subscription Revenue grew 20.3% in Q4 24, totaling R\$619.3 million. This growth was driven by the performance of Core Content, which grew 15.4% in the quarter, and by the greater contribution of Complementary Solutions, which grew 34.5% compared to the same period in 2023.

In fiscal 2024, Vasta's Net Revenue totaled R\$1,674.2 million, representing a 12.6% increase compared to the same period in the previous year. Subscription Revenue grew 14.4% in 2024, due to the factors mentioned above. In addition, there was a 29.1% increase in B2G, which reached R\$104.9 million. Due to the excellent performance in the SAEB exam, expanding the services offered, reinforcing our quality and commitment to providing high-quality educational solutions that meet the unique needs of the public sector.

## VASTA | FINANCIAL PERFORMANCE

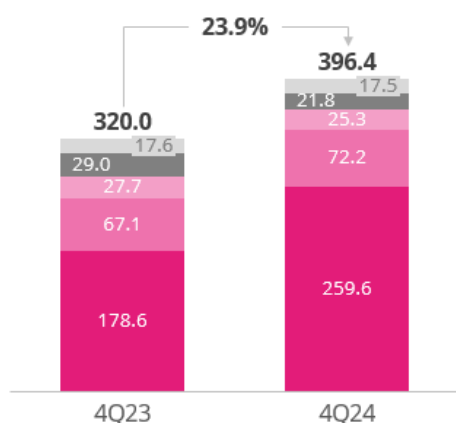
| Vasta - Values in R\$ ('000)                    | 4Q24      | 4Q23      | Chg.%     | 2024      | 2023      | Chg.%    |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Gross Revenue                                   | 707,908   | 580,860   | 21.9%     | 1,804,863 | 1,701,180 | 6.1%     |
| Gross Revenue Deductions                        | (8,979)   | (26,751)  | -66.4%    | (130,672) | (214,907) | -39.2%   |
| Net Revenue                                     | 698,929   | 554,109   | 26.1%     | 1,674,191 | 1,486,273 | 12.6%    |
| Total of Costs                                  | (259,565) | (178,630) | 45.3%     | (638,858) | (568,153) | 12.4%    |
| Cost of Goods                                   | (217,827) | (142,212) | 53.2%     | (515,228) | (448,267) | 14.9%    |
| Cost of Services                                | (41,739)  | (36,418)  | 14.6%     | (123,630) | (119,886) | 3.1%     |
| Gross Income                                    | 439,364   | 375,479   | 17.0%     | 1,035,332 | 918,120   | 12.8%    |
| Gross Margin                                    | 62.9%     | 67.8%     | -4.9 p.p. | 61.8%     | 61.8%     | 0.1 p.p. |
| Total Operating Expenses                        | (25,312)  | (27,685)  | -8.6%     | (128,120) | (140,978) | -9.1%    |
| Personnel Expenses                              | (21,212)  | (19,141)  | 10.8%     | (83,353)  | (83,713)  | -0.4%    |
| General and Administrative Expenses             | (4,100)   | (8,544)   | -52.0%    | (44,767)  | (57,265)  | -21.8%   |
| Provision for Doubtful Account - PDA            | (21,803)  | (28,994)  | -24.8%    | (53,003)  | (55,771)  | -5.0%    |
| (+) Equity                                      | (2,283)   | 349       | -754.2%   | (11,105)  | (5,183)   | 114.2%   |
| Selling and Marketing Expenses                  | (72,181)  | (67,128)  | 7.5%      | (282,671) | (246,096) | 14.9%    |
| Operating Result                                | 317,785   | 252,021   | 26.1%     | 560,433   | 470,091   | 19.2%    |
| Operating Margin                                | 45.5%     | 45.5%     | 0.0 p.p.  | 33.5%     | 31.6%     | 1.8 p.p. |
| Corporate Expenses                              | (17,478)  | (17,646)  | -1.0%     | (59,465)  | (53,340)  | 11.5%    |
| Adjusted EBITDA                                 | 300,308   | 234,375   | 28.1%     | 500,968   | 416,751   | 20.2%    |
| Adjusted EBITDA Margin                          | 43.0%     | 42.3%     | 0.7 p.p.  | 29.9%     | 28.0%     | 1.9 p.p. |
| (+) Opening Balance: Reversals of Contingencies | 102,556   | 125       | 81944.8%  | 103,681   | 7,963     | 1202.1%  |
| (-) Non-Recurring Items                         | (21,829)  | (9,135)   | 139.0%    | (27,728)  | (32,801)  | -15.5%   |
| EBITDA                                          | 381,035   | 225,365   | 69.1%     | 576,921   | 391,913   | 47.2%    |
| EBITDA Margin                                   | 54.5%     | 40.7%     | 13.8 p.p. | 34.5%     | 26.4%     | 8.1 p.p. |

Gross Margin decreased by 4.9 p.p., remaining stable year-to-date. This decline was due to seasonal effects of product costs due to a different sales mix in the quarter, remaining stable in the year.

In the fourth quarter of 2024, Recurring EBITDA grew by 28.1%, reaching R\$300.3 million, with a Recurring EBITDA margin of 43.0%. This increase was mainly driven by gains in operational efficiency and a higher sales volume in the quarter, mainly in premium segment products and B2G.

In fiscal year 2024, Recurring EBITDA reached R\$501 million, with growth of 20.2% and a Recurring EBITDA margin of 29.9%. The positive results are due to the afore-mentioned factors, which reinforce the solid growth of Vasta's business and reflect the assertiveness in focusing on premium products.

### Costs and Expenses<sup>1</sup> (R\$ million)



| % NOR                          | 4Q23  | 4Q24  | Δ        |
|--------------------------------|-------|-------|----------|
| Corporate Expenses             | 3.2%  | 2.5%  | -0.7p.p. |
| PDA                            | 5.2%  | 3.1%  | -2.1p.p. |
| Operating Expenses             | 5.0%  | 3.6%  | -1.4p.p. |
| Selling and Marketing Expenses | 12.1% | 10.3% | -1.8p.p. |
| Direct Costs                   | 32.2% | 37.1% | +4.9p.p. |

1- Total costs and expenses do not consider the Interest and Interest for late payment and Equity Income line.

Costs and Expenses in the fourth quarter of 2024 totaled R\$396.4 million, an increase of 23.9% compared to the same period of the previous year, with the main impacts:

- (i) Improvement of 2.1 p.p. in PDA, considering a more restrictive credit scenario.  
Improvement of 1.4 p.p. in Operating Expenses, due to the optimization of processes, systems and automation.
- (ii) Increase of 4.9 p.p. in Direct Costs, resulting from the seasonal effect on the production cost linked to the mix of products and services delivered in the period.

In 4Q24, the ratio of Costs and Expenses to Revenue decreased by 1.1p.p., demonstrating that Vasta has grown efficiently, increasing its profitability and generating value for its shareholders.

## SABER | OPERATING PERFORMANCE

### Student Base

| Student Base                        | 4Q24   | 4Q23   | % Y/Y |
|-------------------------------------|--------|--------|-------|
| Red Balloon Schools and Franchisees | 128    | 115    | 11.3% |
| Red Balloon Students                | 34,675 | 29,044 | 19.4% |

The number of Red Balloon units increased by 11.3% between 4Q24 and 4Q23 with the addition of 13 new units and partner schools, resulting in a 19.4% growth in the number of students in the year.

### Net Revenue

| Saber Revenues - Values in R\$ ('000) | 4Q24           | 4Q23           | Chg.%        | 2024           | 2023           | Chg.%        |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Net Revenue</b>                    | <b>379,755</b> | <b>402,056</b> | <b>-5.5%</b> | <b>779,307</b> | <b>807,887</b> | <b>-3.5%</b> |
| Net Revenue from NBTP                 | 254,625        | 319,060        | -20.2%       | 441,115        | 549,484        | -19.7%       |
| Books Sold - Postsecondary            | -              | 17,009         | -100.0%      | 31,646         | 79,985         | -60.4%       |
| Net Revenue - Languages               | 18,015         | 10,270         | 75.4%        | 84,451         | 70,692         | 19.5%        |
| Net Revenue - Other Services          | 107,115        | 55,717         | 92.2%        | 222,095        | 107,726        | 106.2%       |

In 4Q24, Saber's Net Revenue reached R\$379.8%, a 5.5% reduction, mainly due to the 20.2% reduction in NBTP's Net Revenue, due to the commercial calendar that in 2024 does not include the New Purchase modality, only Buybacks, which consider the market share gained in the years of purchase, sale of higher education book operations (SETS), completed in May 2024, partially offset by the 75.4% growth in Net Revenue with Languages and a 92.2% increase in sales of Acerta Brasil Solutions. In 2024, Knowledge's Net Revenue was 3.5% lower compared to 2023, for the same reasons presented above.

## SABER | FINANCIAL PERFORMANCE

| Saber - Values in R\$ ('000)                    | 4Q24             | 4Q23             | Chg.%         | 2024             | 2023             | Chg.%         |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Gross Revenue</b>                            | <b>394,434</b>   | <b>408,821</b>   | <b>-3.5%</b>  | <b>822,113</b>   | <b>875,568</b>   | <b>-6.1%</b>  |
| Gross Revenue Deductions                        | (14,679)         | (6,765)          | 117.0%        | (42,806)         | (67,681)         | -36.8%        |
| <b>Net Revenue</b>                              | <b>379,755</b>   | <b>402,056</b>   | <b>-5.5%</b>  | <b>779,307</b>   | <b>807,887</b>   | <b>-3.5%</b>  |
| <b>Total of Costs</b>                           | <b>(160,816)</b> | <b>(229,191)</b> | <b>-29.8%</b> | <b>(370,796)</b> | <b>(460,372)</b> | <b>-19.5%</b> |
| Cost of Goods                                   | (148,923)        | (216,393)        | -31.2%        | (332,199)        | (421,438)        | -21.2%        |
| Cost of Services                                | (11,894)         | (12,799)         | -7.1%         | (38,597)         | (38,934)         | -0.9%         |
| <b>Gross Income</b>                             | <b>218,939</b>   | <b>172,865</b>   | <b>26.7%</b>  | <b>408,512</b>   | <b>347,515</b>   | <b>17.6%</b>  |
| Gross Margin                                    | 57.7%            | 43.0%            | 14.7 p.p.     | 52.4%            | 43.0%            | 9.4 p.p.      |
| <b>Total Operating Expenses</b>                 | <b>(982)</b>     | <b>(21,374)</b>  | <b>-95.4%</b> | <b>(58,823)</b>  | <b>(71,390)</b>  | <b>-17.6%</b> |
| Personnel Expenses                              | (12,901)         | (17,463)         | -26.1%        | (49,589)         | (52,412)         | -5.4%         |
| General and Administrative Expenses             | 11,919           | (3,911)          | -404.8%       | (9,234)          | (18,978)         | -51.3%        |
| <b>Provision for Doubtful Account - PDA</b>     | <b>(5,647)</b>   | <b>(9,071)</b>   | <b>-37.7%</b> | <b>(7,973)</b>   | <b>(13,690)</b>  | <b>-41.8%</b> |
| (+) Interest and Penalties on Tuition           | -                | (2)              | -100.0%       | -                | 24               | -100.0%       |
| (+) Equity                                      | -                | 447              | -100.0%       | 588              | 2,251            | -73.9%        |
| <b>Selling and Marketing Expenses</b>           | <b>(13,033)</b>  | <b>(28,575)</b>  | <b>-54.4%</b> | <b>(53,978)</b>  | <b>(68,086)</b>  | <b>-20.7%</b> |
| <b>Operating Result</b>                         | <b>199,277</b>   | <b>114,290</b>   | <b>74.4%</b>  | <b>288,326</b>   | <b>196,625</b>   | <b>46.6%</b>  |
| Operating Margin                                | 52.5%            | 28.4%            | 24.0 p.p.     | 37.0%            | 24.3%            | 12.7 p.p.     |
| <b>Corporate Expenses</b>                       | <b>(8,959)</b>   | <b>(7,133)</b>   | <b>25.6%</b>  | <b>(30,557)</b>  | <b>(21,465)</b>  | <b>42.4%</b>  |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                          | <b>190,317</b>   | <b>107,157</b>   | <b>77.6%</b>  | <b>257,769</b>   | <b>175,159</b>   | <b>47.2%</b>  |
| Adjusted EBITDA Margin                          | 50.1%            | 26.7%            | 23.5 p.p.     | 33.1%            | 21.7%            | 11.4 p.p.     |
| (+) Opening Balance: Reversals of Contingencies | 173,457          | 1,866            | 9195.7%       | 186,785          | 180,836          | 3.3%          |
| (-) Non-Recurring Items                         | (2,639)          | (18,189)         | -85.5%        | (24,224)         | (57,251)         | -57.7%        |
| (-) Impairment                                  | -                | 36,678           | -100.0%       | -                | 36,678           | -100.0%       |
| <b>EBITDA</b>                                   | <b>361,136</b>   | <b>127,511</b>   | <b>183.2%</b> | <b>420,330</b>   | <b>335,422</b>   | <b>25.3%</b>  |
| EBITDA Margin                                   | 95.1%            | 31.7%            | 63.4 p.p.     | 53.9%            | 41.5%            | 12.4 p.p.     |

As previously mentioned, the NBTP commercial calendar in 2024 did not include new purchases, only replacements, which consider the market share gained in the years of purchase. As a result, we had lower advertising costs (such as samples and freight for delivery of materials) during the sales commercial period, causing the Gross Margin to show a growth of 14.7p.p in 4Q24. Year-to-date, we had growth in Gross Profit of 17.6% and an expansion in Gross Margin of 9.4p.p.

Saber's Recurring EBITDA Margin was 50.1% in 4Q24, an expansion of 23.5p.p., result of the reduction in Sales and Marketing expenses, given the absence of a purchasing program in 2024, in addition to the reversal of contingencies of approximately R\$12.0 million. In 2024, Saber exceeded the guidance for Recurring EBITDA, reaching R\$257.8 million, an increase of 47.2% versus 2023.

## COGNA CONSOLIDATED RESULTS

### COMPANY BREAKDOWN (QUARTERLY)

|                                                 | Kroton           | Vasta            | Saber            | BU's Elimination | Cogna Consolidated |               |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|---------------|
| Values in R\$ ('000)                            | 4Q24             | 4Q24             | 4Q24             | 4Q24             | 4Q24               | % Net Rev.    |
| <b>Gross Revenue</b>                            | <b>1,414,121</b> | <b>707,908</b>   | <b>394,434</b>   | <b>(39,896)</b>  | <b>2,476,567</b>   | <b>114.6%</b> |
| Gross Revenue Deductions                        | (292,345)        | (8,979)          | (14,679)         | (1)              | (316,004)          | -14.6%        |
| <b>Net Revenue</b>                              | <b>1,121,776</b> | <b>698,929</b>   | <b>379,755</b>   | <b>(39,897)</b>  | <b>2,160,563</b>   | <b>100.0%</b> |
| <b>Costs (COGS)</b>                             | <b>(211,304)</b> | <b>(259,565)</b> | <b>(160,816)</b> | <b>34,639</b>    | <b>(597,047)</b>   | <b>-27.6%</b> |
| Cost of Goods                                   | (388)            | (217,827)        | (148,923)        | 34,653           | (332,485)          | -15.4%        |
| Cost of Services                                | (210,917)        | (41,739)         | (11,894)         | (13)             | (264,562)          | -12.2%        |
| <b>Gross Income</b>                             | <b>910,471</b>   | <b>439,364</b>   | <b>218,939</b>   | <b>(5,257)</b>   | <b>1,563,517</b>   | <b>72.4%</b>  |
| <b>Operating Expenses</b>                       | <b>(216,279)</b> | <b>(25,312)</b>  | <b>(982)</b>     | <b>-</b>         | <b>(242,571)</b>   | <b>-11.2%</b> |
| Personnel Expenses                              | (105,276)        | (21,212)         | (12,901)         | -                | (139,388)          | -6.5%         |
| General and Administrative Expenses             | (111,003)        | (4,100)          | 11,919           | -                | (103,183)          | -4.8%         |
| <b>Provision for Doubtful Accounts - PDA</b>    | <b>(245,882)</b> | <b>(21,803)</b>  | <b>(5,647)</b>   | <b>-</b>         | <b>(273,333)</b>   | <b>-12.7%</b> |
| (+) Interest and Penalties on Tuition           | 7,456            | -                | -                | (1)              | 7,456              | 0.3%          |
| (+) Equity Income from Subsidiaries             | -                | (2,283)          | -                | -                | (2,283)            | -0.1%         |
| <b>Sales and Marketing Expenses</b>             | <b>(88,818)</b>  | <b>(72,181)</b>  | <b>(13,033)</b>  | <b>-</b>         | <b>(174,032)</b>   | <b>-8.1%</b>  |
| <b>Operating Result</b>                         | <b>366,948</b>   | <b>317,785</b>   | <b>199,277</b>   | <b>(5,258)</b>   | <b>878,752</b>     | <b>40.7%</b>  |
| <b>Corporate Expenses</b>                       | <b>(39,967)</b>  | <b>(17,478)</b>  | <b>(8,959)</b>   | <b>-</b>         | <b>(66,404)</b>    | <b>-3.1%</b>  |
| <b>Recurring EBITDA</b>                         | <b>326,981</b>   | <b>300,308</b>   | <b>190,317</b>   | <b>(5,258)</b>   | <b>812,349</b>     | <b>37.6%</b>  |
| (+) Opening Balance: Reversals of Contingencies | (29,565)         | 102,556          | 173,457          | -                | 246,448            | 11.4%         |
| (-) Nonrecurring Items                          | (30,791)         | (21,829)         | (2,639)          | -                | (55,258)           | -2.6%         |
| <b>EBITDA</b>                                   | <b>266,625</b>   | <b>381,035</b>   | <b>361,136</b>   | <b>(5,258)</b>   | <b>1,003,538</b>   | <b>46.4%</b>  |
| Depreciation and Amortization                   | -                | -                | -                | -                | (231,936)          | -10.7%        |
| Financial Result                                | -                | -                | -                | -                | 13,532             | 0.6%          |
| Income and Social Contribution Tax              | -                | -                | -                | -                | 280,660            | 13.0%         |
| Minority Interest                               | -                | -                | -                | -                | (139,965)          | -6.5%         |
| <b>Net Profit (Loss)</b>                        | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>925,829</b>     | <b>42.9%</b>  |
| (+) Intangible Amortization (Acquisitions)      | -                | -                | -                | -                | 59,274             | 2.7%          |
| <b>Adjusted Profit (Loss)</b>                   | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>985,102</b>     | <b>45.6%</b>  |

## COMPANY BREAKDOWN (ACCUMULATED)

|                                                 | Kroton      | Vasta     | Saber     | BU's Elimination | Cogna Consolidated |            |
|-------------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|------------------|--------------------|------------|
| Values in R\$ ('000)                            | 2024        | 2024      | 2024      | 2024             | 2024               | % Net Rev. |
| <b>Gross Revenue</b>                            | 5,645,861   | 1,804,863 | 822,113   | (87,459)         | 8,185,378          | 127.4%     |
| Gross Revenue Deductions                        | (1,589,460) | (130,672) | (42,806)  | 10               | (1,762,929)        | -27.4%     |
| <b>Net Revenue</b>                              | 4,056,400   | 1,674,191 | 779,307   | (87,449)         | 6,422,449          | 100.0%     |
| <b>Costs (COGS)</b>                             | (780,209)   | (638,858) | (370,796) | 82,192           | (1,707,671)        | -26.6%     |
| Cost of Goods                                   | (5,918)     | (515,228) | (332,199) | 76,659           | (776,686)          | -12.1%     |
| Cost of Services                                | (774,291)   | (123,630) | (38,597)  | 5,533            | (930,986)          | -14.5%     |
| <b>Gross Income</b>                             | 3,276,191   | 1,035,332 | 408,512   | (5,258)          | 4,714,777          | 73.4%      |
| <b>Operating Expenses</b>                       | (821,503)   | (128,120) | (58,823)  | -                | (1,008,446)        | -15.7%     |
| Personnel Expenses                              | (392,972)   | (83,353)  | (49,589)  | -                | (525,914)          | -8.2%      |
| General and Administrative Expenses             | (428,531)   | (44,767)  | (9,234)   | -                | (482,532)          | -7.5%      |
| <b>Provision for Doubtful Accounts - PDA</b>    | (515,069)   | (53,003)  | (7,973)   | -                | (576,044)          | -9.0%      |
| (+) Interest and Penalties on Tuition           | 53,685      | -         | -         | (1)              | 53,685             | 0.8%       |
| (+) Equity Income from Subsidiaries             | -           | (11,105)  | 588       | -                | (10,517)           | -0.2%      |
| <b>Sales and Marketing Expenses</b>             | (435,868)   | (282,671) | (53,978)  | -                | (772,518)          | -12.0%     |
| <b>Operating Result</b>                         | 1,557,437   | 560,433   | 288,326   | (5,258)          | 2,400,937          | 37.4%      |
| <b>Corporate Expenses</b>                       | (136,472)   | (59,465)  | (30,557)  | 0                | (226,494)          | -3.5%      |
| <b>Recurring EBITDA</b>                         | 1,420,964   | 500,968   | 257,769   | (5,258)          | 2,174,443          | 33.9%      |
| (+) Opening Balance: Reversals of Contingencies | (29,538)    | 103,681   | 186,785   | -                | 260,928            | 4.1%       |
| (-) Nonrecurring Items                          | (70,677)    | (27,728)  | (24,224)  | -                | (122,629)          | -1.9%      |
| <b>EBITDA</b>                                   | 1,320,750   | 576,921   | 420,330   | (5,258)          | 2,312,742          | 36.0%      |
| Depreciation and Amortization                   | -           | -         | -         | -                | (908,790)          | -14.2%     |
| Financial Result                                | -           | -         | -         | -                | (740,181)          | -11.5%     |
| Income and Social Contribution Tax              | -           | -         | -         | -                | 327,859            | 5.1%       |
| Minority Interest                               | -           | -         | -         | -                | (111,759)          | -1.7%      |
| <b>Net Profit (Loss)</b>                        | -           | -         | -         | -                | 879,871            | 13.7%      |
| (+) Intangible Amortization (Acquisitions)      | -           | -         | -         | -                | 239,000            | 3.7%       |
| <b>Adjusted Profit (Loss)</b>                   | -           | -         | -         | -                | 1,118,872          | 17.4%      |



## 4Q24 RESULTS | CONSOLIDATED

| Consolidated - Values in R\$ ('000)             | 4Q24             | 4Q23             | Chg. %         | 2024               | 2023               | Chg. %         |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|
| <b>Gross Revenue</b>                            | <b>2,476,567</b> | <b>2,310,601</b> | <b>7.2%</b>    | <b>8,185,378</b>   | <b>7,686,652</b>   | <b>6.5%</b>    |
| Gross Revenue Deductions                        | (316,004)        | (401,706)        | -21.3%         | (1,762,929)        | (1,791,163)        | -1.6%          |
| <b>Net Revenue</b>                              | <b>2,160,563</b> | <b>1,908,895</b> | <b>13.2%</b>   | <b>6,422,449</b>   | <b>5,895,488</b>   | <b>8.9%</b>    |
| <b>Total of Costs</b>                           | <b>(597,047)</b> | <b>(602,200)</b> | <b>-0.9%</b>   | <b>(1,707,671)</b> | <b>(1,734,779)</b> | <b>-1.6%</b>   |
| Cost of Goods                                   | (332,485)        | (341,554)        | -2.7%          | (776,686)          | (833,820)          | -6.9%          |
| Cost of Services                                | (264,562)        | (260,646)        | 1.5%           | (930,986)          | (900,959)          | 3.3%           |
| <b>Gross Income</b>                             | <b>1,563,517</b> | <b>1,306,695</b> | <b>19.7%</b>   | <b>4,714,777</b>   | <b>4,160,709</b>   | <b>13.3%</b>   |
| Gross Margin                                    | 72.4%            | 68.5%            | 3.9 p.p.       | 73.4%              | 70.6%              | 2.8 p.p.       |
| <b>Total Operating Expenses</b>                 | <b>(242,571)</b> | <b>(335,688)</b> | <b>-27.7%</b>  | <b>(1,008,446)</b> | <b>(1,147,905)</b> | <b>-12.1%</b>  |
| Personnel Expenses                              | (139,388)        | (138,626)        | 0.5%           | (525,914)          | (537,998)          | -2.2%          |
| General and Administrative Expenses             | (103,183)        | (197,062)        | -47.6%         | (482,532)          | (609,907)          | -20.9%         |
| <b>Provision for Doubtful Account - PDA</b>     | <b>(273,333)</b> | <b>(131,065)</b> | <b>108.5%</b>  | <b>(576,044)</b>   | <b>(448,116)</b>   | <b>28.5%</b>   |
| (+) Interest and Penalties on Tuition           | 7,456            | 20,981           | -64.5%         | 53,685             | 102,369            | -47.6%         |
| Equity                                          | (2,283)          | 796              | -386.8%        | (10,517)           | (2,932)            | 258.7%         |
| Selling and Marketing Expenses                  | (174,032)        | (238,301)        | -27.0%         | (772,518)          | (712,039)          | 8.5%           |
| <b>Operating Result</b>                         | <b>878,752</b>   | <b>623,418</b>   | <b>41.0%</b>   | <b>2,400,937</b>   | <b>1,952,086</b>   | <b>23.0%</b>   |
| Operating Margin                                | 40.7%            | 32.7%            | 8.0 p.p.       | 37.4%              | 33.1%              | 4.3 p.p.       |
| <b>Corporate Expenses</b>                       | <b>(66,404)</b>  | <b>(71,487)</b>  | <b>-7.1%</b>   | <b>(226,494)</b>   | <b>(215,997)</b>   | <b>4.9%</b>    |
| <b>Recurring EBITDA</b>                         | <b>812,349</b>   | <b>551,931</b>   | <b>47.2%</b>   | <b>2,174,443</b>   | <b>1,736,089</b>   | <b>25.2%</b>   |
| Recurring EBITDA Margin                         | 37.6%            | 28.9%            | 8.7 p.p.       | 33.9%              | 29.4%              | 4.5 p.p.       |
| (+) Opening Balance: Reversals of Contingencies | 246,448          | 1,991            | 12278.1%       | 260,928            | 188,826            | 38.2%          |
| (-) Non-Recurring Items                         | (55,258)         | (56,041)         | -1.4%          | (122,629)          | (169,804)          | -27.8%         |
| (-) Impairment                                  | -                | 36,678           | -100.0%        | -                  | 36,678             | -100.0%        |
| <b>EBITDA</b>                                   | <b>1,003,538</b> | <b>534,559</b>   | <b>87.7%</b>   | <b>2,312,742</b>   | <b>1,791,789</b>   | <b>29.1%</b>   |
| EBITDA Margin                                   | 46.4%            | 28.0%            | 18.4 p.p.      | 36.0%              | 30.4%              | 5.6 p.p.       |
| Depreciation and Amortization                   | (231,936)        | (228,435)        | 1.5%           | (908,790)          | (906,244)          | 0.3%           |
| Financial Result                                | 13,532           | (253,641)        | -105.3%        | (740,181)          | (1,005,226)        | -26.4%         |
| Income Tax / Social Contribution                | 226,675          | 1,565            | 14384.0%       | 200,587            | 8,180              | 2352.2%        |
| Deferred Income Tax / Social Contribution       | 53,985           | (437,754)        | -112.3%        | 127,272            | (399,852)          | -131.8%        |
| Minority Interest                               | (139,965)        | (13,671)         | 923.8%         | (111,759)          | 18,474             | -704.9%        |
| <b>Net Profit (Loss)</b>                        | <b>925,829</b>   | <b>(397,377)</b> | <b>-333.0%</b> | <b>879,871</b>     | <b>(492,879)</b>   | <b>-278.5%</b> |
| Net Margin                                      | 42.9%            | -20.8%           | 63.7 p.p.      | 13.7%              | -8.4%              | 22.1 p.p.      |
| (+) Intangible Amortization (Acquisitions)      | 59,274           | 60,449           | -1.9%          | 239,000            | 240,586            | -0.7%          |
| (+) Impairment                                  | -                | (36,678)         | -100.0%        | -                  | (36,678)           | -100.0%        |
| <b>Adjusted Profit (Loss)</b>                   | <b>985,102</b>   | <b>(373,605)</b> | <b>-363.7%</b> | <b>1,118,872</b>   | <b>(288,971)</b>   | <b>-487.2%</b> |
| Adjusted Net Margin                             | 45.6%            | -19.6%           | 65.2 p.p.      | 17.4%              | -4.9%              | 22.3 p.p.      |

In 4Q24, Cognia's Net Revenue grew by 13.2%, reaching R\$2,160.6 million compared to 4Q23. These results are a consequence of revenue growth in all business units.

Year-to-date, Net Revenue was R\$6,442.4 million, an increase of 8.9%, with growth in Kroton and Vasta.

Recurring EBITDA grew 47.2% in the quarter and reached R\$812.3 million, with a Recurring EBITDA margin of 37.6%, an expansion of 8.7 p.p. compared to the same period of the previous year, reflecting the efficiency gains at Kroton, Vasta, and Saber. Year-to-date, Cognia's Recurring EBITDA was R\$2,174.4 million, reaching the guidance range of R\$2,100 - R\$2,400 million, with growth of 25.2% and an expansion of 4.5 p.p. in the Recurring EBITDA Margin.

## Corporate Expenses

| <b>Consolidated - Values in R\$ ('000)</b> | <b>4Q24</b> | <b>4Q23</b> | <b>Chg.%</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>Chg.%</b> |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| Corporate Expenses                         | (66,404)    | (71,487)    | -7.1%        | (226,494)   | (215,997)   | 4.9%         |
| Personnel Expenses                         | (42,695)    | (39,628)    | 7.7%         | (150,779)   | (143,500)   | 5.1%         |
| General and Administrative Expenses        | (23,709)    | (31,859)    | -25.6%       | (75,715)    | (72,497)    | 4.4%         |
| <b>% of Net Revenue</b>                    | <b>4Q24</b> | <b>4Q23</b> | <b>Chg.%</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>Chg.%</b> |
| Corporate Expenses                         | -3.1%       | -3.7%       | 0.7 p.p.     | -3.5%       | -3.7%       | 0.1 p.p.     |
| Personnel Expenses                         | -2.0%       | -2.1%       | 0.1 p.p.     | -2.3%       | -2.4%       | 0.2 p.p.     |
| General and Administrative Expenses        | -1.1%       | -1.7%       | 0.6 p.p.     | -1.2%       | -1.2%       | 0.1 p.p.     |

In the quarter and year-to-date, we remain focused on seeking group efficiency, with growth in Corporate Expenses below growth in Net Revenue.

## Non-Recurring Items

| <b>Values in R\$ ('000)</b>        | <b>4Q24</b>     | <b>4Q23</b>     | <b>Chg.%</b>  | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      | <b>Chg.%</b>  |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| Severance                          | (16,515)        | (25,354)        | -34.9%        | (59,376)         | (54,232)         | 9.5%          |
| M&A and expansion                  | (10,436)        | (38,149)        | -72.6%        | (39,090)         | (118,635)        | -67.1%        |
| Sale/Write-off of Fixed Assets     | (4,909)         | 13,143          | -137.4%       | (553)            | 9,087            | -106.1%       |
| Kroton restructuring               | (350)           | (5,680)         | -93.8%        | (562)            | (6,023)          | -90.7%        |
| Success Fees - Reversal Balance BA | (23,048)        | 0               | n.a.          | (23,048)         | 0                | n.a.          |
| <b>Subtotal before Impairment</b>  | <b>(55,258)</b> | <b>(56,041)</b> | <b>-1.4%</b>  | <b>(122,629)</b> | <b>(169,804)</b> | <b>-27.8%</b> |
| Impairment                         | 0               | 36,678          | -100.0%       | 0                | 36,678           | -100.0%       |
| <b>Total Nonrecurring</b>          | <b>(55,258)</b> | <b>(19,363)</b> | <b>185.4%</b> | <b>(122,629)</b> | <b>(133,126)</b> | <b>-7.9%</b>  |

The value related to Non-Recurring Items showed a growth of 185.4% compared to 4Q23, mainly explained by Success fees on opening balance sheet goodwill in lawsuits that resulted in the reversal of contingencies and by the positive impact we had in 4Q23 of R\$36.7 million, given the partial reversal of the impairment of the SETS vertical goodwill, due to the negotiation of the sale.

## Financial Result

| <b>Consolidated - Values in R\$ ('000)</b>     | <b>4Q24</b>      | <b>4Q23</b>      | <b>Chg.%</b>   | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        | <b>Chg.%</b>  |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>(+) Financial Revenues</b>                  | <b>335,237</b>   | <b>46,071</b>    | <b>627.6%</b>  | <b>505,879</b>     | <b>290,054</b>     | <b>74.4%</b>  |
| Interest on Financial Investment               | 21,728           | 25,131           | -13.5%         | 116,921            | 152,700            | -23.4%        |
| Earnings from derivative financial instruments | -                | 14,549           | -100.0%        | 10,205             | 31,625             | -67.7%        |
| Reversals of Contingencies                     | 298,510          | 906              | 32,832.4%      | 308,569            | 63,245             | 387.9%        |
| Others                                         | 14,999           | 5,485            | 173.5%         | 70,184             | 42,484             | 65.2%         |
| <b>(-) Financial Expenses</b>                  | <b>(321,706)</b> | <b>(299,712)</b> | <b>7.3%</b>    | <b>(1,246,060)</b> | <b>(1,295,279)</b> | <b>-3.8%</b>  |
| Banks Expenses                                 | (4,581)          | (3,904)          | 17.3%          | (18,440)           | (22,854)           | -19.3%        |
| Interest on Leasing                            | (74,570)         | (72,095)         | 3.4%           | (294,375)          | (301,489)          | -2.4%         |
| Interest on Loans                              | (137,264)        | (147,023)        | -6.6%          | (584,711)          | (679,998)          | -14.0%        |
| Interest forfeit                               | (16,028)         | (23,195)         | -30.9%         | (74,880)           | (72,642)           | 3.1%          |
| Interest on Loans for Acquisitions             | (2,340)          | (493)            | 374.6%         | (8,858)            | (13,985)           | -36.7%        |
| Loss with derivative financial instruments     | (52,615)         | (10,179)         | 416.9%         | (122,229)          | (36,829)           | 231.9%        |
| Restatement of Contingencies                   | (32,879)         | (31,227)         | 5.3%           | (109,918)          | (131,514)          | -16.4%        |
| Others                                         | (1,429)          | (11,596)         | -87.7%         | (32,649)           | (35,968)           | -9.2%         |
| <b>Financial Result <sup>1</sup></b>           | <b>13,532</b>    | <b>(253,641)</b> | <b>-105.3%</b> | <b>(740,181)</b>   | <b>(1,005,225)</b> | <b>-26.4%</b> |

<sup>1</sup> Does not consider interest and interest for late payment on monthly payments.

The Financial Revenue line had a positive highlight due to the reversal of tax processes related to the goodwill of acquisitions made by the Company of R\$298.5 million.

The Financial Expense line had a reduction of 3.8% between 2024 and 2023, with a positive highlight being the reduction in Interest on Loans due to the Liability Management actions performed by the company throughout

2024 (-R\$95.3 million). On the other hand, Losses on Derivative Financial Instruments had a negative impact during the period (-R\$85.4 million).

In both Revenue and Financial Expenses, the Gain and Loss on derivative financial instruments line was impacted by the fair value marking of derivative financial instruments, which had a direct effect on the financial result. The result of financial instruments totaled -R\$52.6 million in the quarter and -R\$112,0 million in 2024, as per Note 6.2 Financial Statements of the Company. We emphasize that the purpose of the hedge is to protect the operating result and reduce volatility. With this strategy, all our gross debt (except M&A) is linked to CDI, which aligns assets and liabilities, resulting in a cost of debt of CDI+1.65%. We emphasize that the Company does not use derivative financial instruments for speculative purposes.

## Capex and Expansion Investments

| Values in R\$ ('000)           | 4Q24           | 4Q23           | Chg.%         | 2024           | 2023           | Chg.%         |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Recurring Capex</b>         | <b>87,671</b>  | <b>79,595</b>  | <b>10.1%</b>  | <b>294,570</b> | <b>310,245</b> | <b>-5.1%</b>  |
| % Net Revenue                  | 4.1%           | 4.2%           | -0.1 p.p.     | 4.6%           | 5.3%           | -0.7 p.p.     |
| Infrastructure                 | 23,233         | 25,628         | -9.3%         | 82,806         | 81,777         | 1.3%          |
| Content Production             | 34,895         | 23,242         | 50.1%         | 98,928         | 98,303         | 0.6%          |
| Technology                     | 29,543         | 30,725         | -3.8%         | 112,836        | 130,165        | -13.3%        |
| <b>Investment in Expansion</b> | <b>19,373</b>  | <b>37,737</b>  | <b>-48.7%</b> | <b>93,251</b>  | <b>119,686</b> | <b>-22.1%</b> |
| <b>Total Capex</b>             | <b>107,044</b> | <b>117,332</b> | <b>-8.8%</b>  | <b>387,821</b> | <b>429,930</b> | <b>-9.8%</b>  |
| % Net Revenue                  | 5.0%           | 6.1%           | -1.2 p.p.     | 6.0%           | 7.3%           | -1.3 p.p.     |

Total Capex in 4Q24 reached R\$107.0 million, a reduction of 8.8% versus 4Q23. This movement is explained by (i) a 48.7% reduction in Expansion Investments, given investments made in 4Q23 related to the Mais Médicos program at the Ponta Porã unit and medical injunctions; (ii) a 9.3% reduction in the infrastructure line, which in 4Q23 included a project for a new Red Balloon unit. Year-to-date, Total Capex decreased by 9.8% with a 1.3p.p reduction in the percentage of Revenue, in line with the Company's strategy.

## Cash Generation

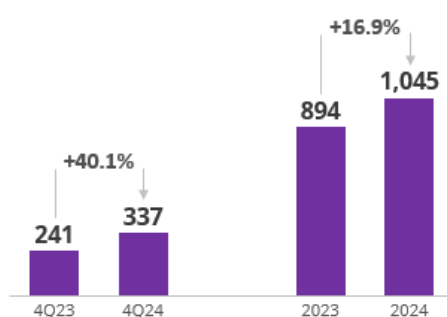
| Consolidated - Values in R\$ ('000)                           | 4Q24             | 4Q23             | Chg.%          | 2024               | 2023             | Chg.%          |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|----------------|
| <b>Net Income before Income Interest</b>                      | <b>785,134</b>   | <b>52,483</b>    | <b>1396.0%</b> | <b>663,772</b>     | <b>(119,681)</b> | <b>-654.6%</b> |
| Depreciation and Amortization                                 | 237,466          | 239,238          | -0.7%          | 926,373            | 917,045          | 1.0%           |
| Provision for Doubtful Accounts (PDA)                         | 273,333          | 139,680          | 95.7%          | 575,612            | 456,731          | 26.0%          |
| Others                                                        | (307,692)        | 196,863          | -256.3%        | 553,007            | 1,008,001        | -45.1%         |
| <b>(+) Net Income adjustments before Income Interest</b>      | <b>203,107</b>   | <b>575,781</b>   | <b>-64.7%</b>  | <b>2,054,992</b>   | <b>2,381,777</b> | <b>-13.7%</b>  |
| <b>(+) Income Tax and Social Contribution</b>                 | <b>(9,885)</b>   | <b>(6,968)</b>   | <b>41.9%</b>   | <b>(25,188)</b>    | <b>(19,911)</b>  | <b>26.5%</b>   |
| (Increase) Reduction in Accounts Receivable ex-FIES           | (601,275)        | (188,583)        | 218.8%         | (652,846)          | (552,476)        | 18.2%          |
| (Increase) Reduction in Accounts Receivable FIES              | (9,923)          | (34,358)         | -71.1%         | (38,059)           | 15,993           | -338.0%        |
| Others                                                        | 77,221           | (40,203)         | -292.1%        | (570,287)          | (382,232)        | 49.2%          |
| <b>(+) Changes in Working Capital</b>                         | <b>(533,977)</b> | <b>(263,144)</b> | <b>102.9%</b>  | <b>(1,261,192)</b> | <b>(918,715)</b> | <b>37.3%</b>   |
| <b>Operating Cash Generation before Capex</b>                 | <b>444,380</b>   | <b>358,152</b>   | <b>24.1%</b>   | <b>1,432,384</b>   | <b>1,323,470</b> | <b>8.2%</b>    |
| Capex and Investments in Expansion                            | (107,044)        | (117,332)        | -8.8%          | (387,821)          | (429,931)        | -9.8%          |
| <b>Operating Cash Generation after Capex</b>                  | <b>337,336</b>   | <b>240,820</b>   | <b>40.1%</b>   | <b>1,044,563</b>   | <b>893,539</b>   | <b>16.9%</b>   |
| (+) Interest Payment                                          | (137,985)        | (92,746)         | 48.8%          | (649,184)          | (693,341)        | -6.4%          |
| <b>Operating Cash Generation after Capex and Debt Service</b> | <b>199,351</b>   | <b>148,074</b>   | <b>34.6%</b>   | <b>395,379</b>     | <b>200,198</b>   | <b>97.5%</b>   |
| Share Acquisition                                             | (24,593)         | (34,663)         | -29.1%         | (53,641)           | (55,912)         | -4.1%          |
| M&A Activities                                                | 3,205            | (95,650)         | -103.4%        | 58,220             | (232,150)        | -125.1%        |
| <b>(+) Investment Flow</b>                                    | <b>(21,388)</b>  | <b>(130,313)</b> | <b>-83.6%</b>  | <b>4,579</b>       | <b>(288,062)</b> | <b>-101.6%</b> |
| Funding                                                       | 500,000          | 500,000          | 0.0%           | 1,823,755          | 1,560,936        | 16.8%          |
| Amortization of Principal                                     | (503,519)        | -                | 0.0%           | (2,680,213)        | (1,801,333)      | 48.8%          |
| Others                                                        | 31,480           | (22,582)         | -239.4%        | (2,593)            | (9,285)          | -72.1%         |
| <b>(+) Cash Flow from Financing Activities</b>                | <b>27,961</b>    | <b>477,418</b>   | <b>-94.1%</b>  | <b>(859,051)</b>   | <b>(249,682)</b> | <b>244.1%</b>  |
| <b>Net Cash Flow</b>                                          | <b>205,924</b>   | <b>495,179</b>   | <b>-58.4%</b>  | <b>(459,093)</b>   | <b>(337,546)</b> | <b>36.0%</b>   |

Operating Cash Generation after CAPEX (OCG) was R\$337.3 million in 4Q24, representing an increase of 40.1% compared to 4Q23, due to growth in Kroton's revenue with better cash conversion and receipt of NBTP. The achievement of OCG in the accumulated amount of R\$1,044.6 billion, confirming the Company's commitment to the guidance.

OCG after Capex and Debt Service reached R\$199.4 million in 4Q24, an increase of 34.6% vs 4Q23. This directly reflects the Operating Cash Generation after CAPEX (OCG) of R\$337.3 million and the amount of interest payments of R\$138,0 million in 4Q24, additionally, the reduction in the average cost of debt implies lower interest payments on a permanent basis.

In 4Q24, Net Cash Flow was positive at R\$205.9 million, reflecting improved cash generation and our liability management operations. Also in this quarter, we completed our 14th debenture issuance, with an intake of R\$500.0 million, and used the proceeds to repay R\$500.0 million, reducing the average cost of our debt from Interbank Deposit Certificate + 1.82% in 3Q24 to Interbank Deposit Certificate + 1.65% in 4Q24.

**Operating Cash Generation after Capex  
(R\$ million)**



## Net Profit (Loss)

| Consolidated - Values in R\$ ('000)             | 4Q24           | 4Q23             | Chg.%          | 2024             | 2023             | Chg.%          |
|-------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Operating Result</b>                         | <b>878,752</b> | <b>623,418</b>   | <b>41.0%</b>   | <b>2,400,937</b> | <b>1,952,086</b> | <b>23.0%</b>   |
| (+) Corporate Expenses                          | (66,404)       | (71,487)         | -7.1%          | (226,494)        | (215,997)        | 4.9%           |
| (+) Opening Balance: Reversals of Contingencies | 246,448        | 1,991            | 12278.1%       | 260,928          | 188,826          | 38.2%          |
| (+) Nonrecurring Items                          | (55,258)       | (56,041)         | -1.4%          | (122,629)        | (169,804)        | -27.8%         |
| (+) Depreciation and Amortization ex-Intangible | (231,936)      | (228,435)        | 1.5%           | (908,790)        | (906,244)        | 0.3%           |
| (+) Financial Result <sup>1</sup>               | 13,532         | (253,641)        | -105.3%        | (740,181)        | (1,005,226)      | -26.4%         |
| (+) Income Tax / Social Contribution            | 226,675        | 1,565            | 14384.0%       | 200,587          | 8,180            | 2352.2%        |
| (+) Deferred Income Tax / Social Contribution   | 53,985         | (437,754)        | -112.3%        | 127,272          | (399,852)        | -131.8%        |
| (+) Participation of Minority                   | (139,965)      | (13,671)         | 923.8%         | (111,759)        | 18,474           | -704.9%        |
| (+) Intangible Amortization (Acquisitions)      | 59,274         | 60,449           | -1.9%          | 239,000          | 240,586          | -0.7%          |
| (+) Impairment                                  | -              | (36,678)         | -100.0%        | -                | (36,678)         | -100.0%        |
| <b>Net Profit (Loss)</b>                        | <b>985,102</b> | <b>(373,605)</b> | <b>-363.7%</b> | <b>1,118,872</b> | <b>(288,971)</b> | <b>-487.2%</b> |
| Adjusted Net Margin                             | 45.6%          | -19.6%           | 65.2 p.p.      | 17.4%            | -4.9%            | 22.3 p.p.      |
| (-) Intangible Amortization (Acquisitions)      | (59,274)       | (60,449)         | -1.9%          | (239,000)        | (240,586)        | -0.7%          |
| (-) Impairment                                  | -              | 36,678           | -100.0%        | -                | 36,678           | -100.0%        |
| <b>Adjusted Profit (Loss)</b>                   | <b>925,829</b> | <b>(397,377)</b> | <b>-333.0%</b> | <b>879,871</b>   | <b>(492,879)</b> | <b>-278.5%</b> |
| Net Margin                                      | 42.9%          | -20.8%           | 63.7 p.p.      | 13.7%            | -8.4%            | 22.1 p.p.      |

<sup>1</sup> Does not consider interest and interest for late payment on monthly payments.

In 2024, we completed Cognia's turnaround process, brought about the resumption of profitability, with growth in Recurring EBITDA, optimization of Net Revenue, strong Cash Generation and in 2024, we delivered a net accounting profit of R\$879.9 million, which allows us to generate positive returns to shareholders through the payment of dividends.

The reversals of contingencies explained above had an impact of R\$298.5 million on the Financial Result, R\$246.4 million on Reversals of Contingencies in BA and R\$261.9 million on Income Tax and Deferred Tax and Minority Interest, these effects totaled R\$806.8 million.

Cogna's Bylaws provide for the distribution of mandatory dividends of 25% of net profit, adjusted with the deductions and additions provided for in article 202, II and III of the Brazilian Corporation Law. After deducting the 5% legal reserve, a reserve for unrealized profits was created corresponding to a portion of unrealized profits linked to the equity method of the direct subsidiary Vasta, in the amount of R\$88.1 million. Accordingly, on March 11, 2025, the Board of Directors approved the distribution of dividends of R\$120.8 million to be approved at the Annual General Meeting to be held on April 28, 2025.

## Indebtedness

| Consolidated - Values in R\$ ('000)         | 4Q24               | 4Q23               | Chg.%         | 3Q24               | Chg.%        |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------|
| <b>Cash and Cash Equivalents</b>            | <b>1,332,195</b>   | <b>1,794,154</b>   | <b>-25.7%</b> | <b>1,126,271</b>   | <b>18.3%</b> |
| Cash                                        | 11,905             | 25,308             | -53.0%        | 9,920              | 20.0%        |
| Cash Equivalents                            | 1,320,290          | 1,768,846          | -25.4%        | 1,116,351          | 18.3%        |
| <b>Loans and Financing</b>                  | <b>4,212,687</b>   | <b>5,071,748</b>   | <b>-16.9%</b> | <b>4,176,431</b>   | <b>0.9%</b>  |
| Loans and Financing                         | 3,999,647          | 4,934,550          | -18.9%        | 4,007,184          | -0.2%        |
| Short-term Debt                             | 660,209            | 1,454,845          | -54.6%        | 665,151            | -0.7%        |
| Long-term Debt                              | 3,339,438          | 3,479,705          | -4.0%         | 3,342,033          | -0.1%        |
| Derivative financial instruments            | 111,391            | 758                | n.a.          | 58,845             | 89.3%        |
| Other Short and Long Term Debt <sup>2</sup> | 101,649            | 136,440            | -25.5%        | 110,402            | -7.9%        |
| <b>Net Cash (Debt)</b>                      | <b>(2,880,492)</b> | <b>(3,277,594)</b> | <b>-12.1%</b> | <b>(3,050,160)</b> | <b>-5.6%</b> |

<sup>1</sup> Considers all short-term and long-term obligations related to payment for acquisitions.

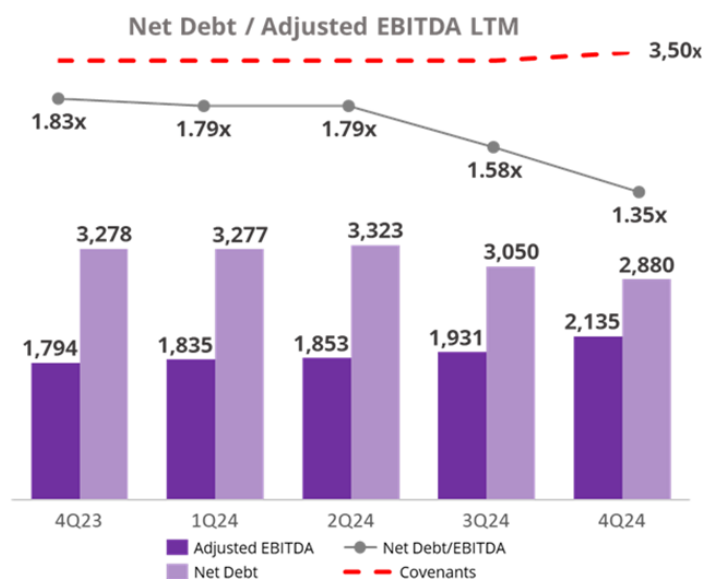
Net debt decreased by R\$397.1 million or 12.1% in 4Q24 compared to 4Q23, from R\$3,277.6 million to R\$2,880.5 million, mainly due to the company's cash generation in the period. At the end of 4Q24, total cash and cash equivalents amounted to R\$1,332.2 million, a 25.7% decrease compared to 4Q23, mainly due to the allocation of



cash for the prepayment of debts subject to Liability Management, which reduced gross debt from R\$5,071.7 to R\$4,212.7 or 16.9%.

In 4Q24, the Company moved forward with Liability Management operations, concluding the 14th debenture issuance in the amount of R\$500.0 million, at a cost of Interbank Deposit Certificate + 1.60% and a 5-year term. The funds were used for the early redemption of the debentures of the 6th issuance of Anhanguera Educacional Participações, a subsidiary of the Company, with a principal of R\$500.0 million and a cost of Interbank Deposit Certificate + 2.95%. With these operations, in 4Q24, the Company's weighted average cost was Interbank Deposit Certificate + 1.65% and the duration was 28 months, compared to an average cost of Interbank Deposit Certificate + 1.82% and a duration of 28 months in 3Q24.

At the end of 4Q24, the Company reached a Leverage (Net Debt/Adjusted EBITDA) of 1.35x, compared to 1.58x in 3Q24. With the prepayment of the 6th issuance, the covenant of all the company's debts increased to 3.50x. The company maintained its accelerated de-leverage trend, which is the lowest Leverage since 4Q18. De-Leverage is provided by both the company's Cash Generation, allocated to debt prepayment, and by Adjusted EBITDA.



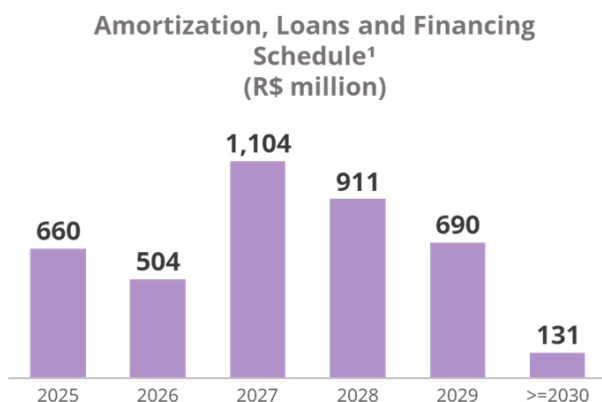
## Values in R\$ ('000)

|                                           | 4Q24               |
|-------------------------------------------|--------------------|
| EBITDA                                    | 2,312,742          |
| Non-recurring Items                       | 122,629            |
| Provisions for/Reversals of Contingencies | (300,049)          |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                    | <b>2,135,322</b>   |
| Loans, Financing and Debentures           | (4,111,037)        |
| Commitments Payable                       | (101,649)          |
| Cash and Cash Equivalents                 | 1,332,195          |
| <b>Net Debt</b>                           | <b>(2,880,492)</b> |
| <b>Net Debt/Adjusted EBITDA</b>           | <b>1.35</b>        |
| <b>Total Lease (balance sheet)</b>        | <b>2,873,565</b>   |
| Rental Obligations                        | 1,535,293          |
| Renovations                               | 1,338,272          |

1 - Adjusted EBITDA considers, in addition to EBITDA, non-recurring items and the sum of the balance between provisions and reversals of contingencies with no cash effect.

The repayment schedule shows the next maturities of the company's loans, financing, and debentures. During 2024, the company executed its strategy of rescheduling liabilities and extending maturities with a reduction in debt spreads.

The next principal maturity will be in August 2025, with an amount of 500 million referring to series COGNA0 and COGNB0, followed by the maturity of COGN19 in January 2026.



1-The schedule does not consider the balances of Derivative Financial Instruments



## CAPITAL MARKETS AND SUBSEQUENT EVENTS

### Stock Performance

Cogna's shares (COGN3) are included in several indexes, including the Ibovespa B3 BR+, IBOV, the Index of Shares with Differentiated Corporate Governance (IGC), the Index of Shares with Differentiated Tag Along (ITAG), the Consumption Index (ICON), B3 Sustainability Indexes: ISE, ICO2 and IGPTW and MSCI Brazil.

In 4Q24, the Company's shares were traded in 100% of the trading sessions, totaling a trade volume of R\$3.4 billion, resulting in an average daily trade volume of R\$53.6 million. Currently, Cognia's shares are tracked by 13 different local and international brokerages (Research). Cognia closed in December 2024 with a market value of R\$2.4 billion.

In January 2025, we announced the termination of a repurchase program of approximately 44 million shares and communicated a new program of approximately 144 million shares.

### Shareholding Composition

Cogna's share capital consists of 1,876,606,210 common shares and is distributed as follows:

| Cogna's share capital* | Quantity             | %              |
|------------------------|----------------------|----------------|
| Treasury               | 32,264,869           | 1.72%          |
| Free Float             | 1,844,341,341        | 98.28%         |
| <b>Total</b>           | <b>1,876,606,210</b> | <b>100.00%</b> |

\*Position on December 31, 2024

### Ratings

Cogna is currently rated brAA+ by Standard & Poor's and AA+(bra) by Fitch Rating.

## ANNEX 1 – CORPORATE BALANCE SHEET

| Assets                                                  | 4Q24              | % AV          | 3Q24              | % AV          | 4Q23              | % AV          |
|---------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| <b>Current Assets</b>                                   | <b>4,691,359</b>  | <b>19.4%</b>  | <b>4,221,237</b>  | <b>17.3%</b>  | <b>5,006,492</b>  | <b>19.9%</b>  |
| Cash and cash equivalents                               | 11,905            | 0.0%          | 9,920             | 0.1%          | 25,308            | 0.1%          |
| Financial Investments                                   | 83,060            | 0.3%          | 57,538            | 0.3%          | 602,041           | 2.4%          |
| Securities                                              | 1,237,230         | 5.1%          | 1,058,813         | 3.5%          | 1,166,805         | 4.6%          |
| Accounts Receivable                                     | 2,420,665         | 10.0%         | 2,044,752         | 9.3%          | 2,266,054         | 9.0%          |
| Inventories                                             | 429,461           | 1.8%          | 523,756           | 2.0%          | 494,325           | 2.0%          |
| Prepayments                                             | 105,007           | 0.4%          | 99,677            | 0.4%          | 106,267           | 0.4%          |
| Derivative financial instruments                        | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          |
| Recoverable Taxes                                       | 75,116            | 0.3%          | 64,600            | 0.3%          | 80,699            | 0.3%          |
| Income tax and social contribution to be recovered      | 142,726           | 0.6%          | 162,891           | 0.6%          | 98,622            | 0.4%          |
| Deferred Taxes                                          | 9,481             | 0.0%          | 15,149            | 0.1%          | 35,481            | 0.1%          |
| Other Accounts Receivable                               | 176,708           | 0.7%          | 184,141           | 0.8%          | 130,890           | 0.5%          |
| <b>Non current Assets</b>                               | <b>19,509,041</b> | <b>80.6%</b>  | <b>19,645,761</b> | <b>82.7%</b>  | <b>20,129,371</b> | <b>80.1%</b>  |
| <b>Long Term Assets</b>                                 | <b>1,032,492</b>  | <b>4.3%</b>   | <b>1,069,767</b>  | <b>4.9%</b>   | <b>1,277,990</b>  | <b>5.1%</b>   |
| Securities                                              | 38,929            | 0.2%          | 49,493            | 0.2%          | 46,040            | 0.2%          |
| Accounts Receivables                                    | 92,690            | 0.4%          | 122,537           | 0.6%          | 125,322           | 0.5%          |
| Derivative financial instruments                        | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 1,956             | 0.0%          |
| Taxes to Recover                                        | 5,449             | 0.0%          | 56,356            | 0.2%          | 101,581           | 0.4%          |
| Income tax and social contribution to be recovered      | 104,636           | 0.4%          | 36,757            | 0.7%          | 211,377           | 0.8%          |
| Accounts receivable on sale of subsidiaries             | 1,877             | 0.0%          | 3,869             | 0.0%          | 3,582             | 0.0%          |
| Other                                                   | 35,575            | 0.1%          | 39,907            | 0.2%          | 50,655            | 0.2%          |
| Guarantee for social security, labor and civil provisic | 55,745            | 0.2%          | 18,920            | 0.1%          | 16,939            | 0.1%          |
| Judicial Deposits                                       | 46,890            | 0.2%          | 45,424            | 0.2%          | 51,516            | 0.2%          |
| Deferred Taxes                                          | 650,701           | 2.7%          | 696,504           | 2.7%          | 669,022           | 2.7%          |
| Prepayments                                             | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          |
| Investments                                             | 52,183            | 0.2%          | 54,764            | 0.2%          | 66,135            | 0.3%          |
| Other Investments                                       | 1,608             | 0.0%          | 9,879             | 0.0%          | 9,879             | 0.0%          |
| Fixed Assets                                            | 3,676,028         | 15.2%         | 3,709,054         | 15.5%         | 3,771,037         | 15.0%         |
| Intangible                                              | 14,746,730        | 60.9%         | 14,802,297        | 62.0%         | 15,004,330        | 59.7%         |
| <b>Total Assets</b>                                     | <b>24,200,400</b> | <b>100.0%</b> | <b>23,866,998</b> | <b>100.0%</b> | <b>25,135,863</b> | <b>100.0%</b> |
| <b>Liabilities and Equity</b>                           |                   |               |                   |               |                   |               |
| <b>Current Liabilities</b>                              | <b>2,945,050</b>  | <b>12.2%</b>  | <b>2,617,636</b>  | <b>8.9%</b>   | <b>3,672,854</b>  | <b>14.6%</b>  |
| Suppliers                                               | 674,006           | 2.8%          | 579,711           | 2.6%          | 690,473           | 2.7%          |
| Suppliers drawn risk                                    | 471,906           | 1.9%          | 509,155           | 2.2%          | 577,943           | 2.3%          |
| Loans and Financing                                     | 15,270            | 0.1%          | 14,683            | 0.0%          | 4,619             | 0.0%          |
| Debenture                                               | 644,939           | 2.7%          | 650,468           | 0.5%          | 1,450,226         | 5.8%          |
| Lease                                                   | 184,267           | 0.8%          | 175,343           | 0.7%          | 155,726           | 0.6%          |
| Social security and labor liabilities                   | 390,640           | 1.6%          | 402,759           | 1.5%          | 406,086           | 1.6%          |
| Income Tax and Social Contribution                      | 55,590            | 0.2%          | 17,934            | 0.1%          | 29,449            | 0.1%          |
| Taxes and Contribution                                  | 55,040            | 0.2%          | 51,793            | 0.2%          | 82,646            | 0.3%          |
| Advances from Clients                                   | 181,707           | 0.8%          | 123,621           | 0.7%          | 161,419           | 0.6%          |
| Dividends payable                                       | 120,822           | 0.5%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          |
| Tax and Contribution Payment Installments               | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          |
| Derivative financial instruments                        | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          |
| Accounts Payable - Acquisitions                         | 68,371            | 0.3%          | 66,736            | 0.3%          | 81,588            | 0.3%          |
| Other Accounts Payable                                  | 82,492            | 0.3%          | 25,433            | 0.1%          | 32,679            | 0.1%          |
| <b>Non current Liabilities</b>                          | <b>7,710,215</b>  | <b>31.9%</b>  | <b>8,624,212</b>  | <b>38.3%</b>  | <b>8,756,730</b>  | <b>34.8%</b>  |
| Loans and Financing                                     | 67,418            | 0.3%          | 71,234            | 0.3%          | 56,959            | 0.2%          |
| Debenture                                               | 3,272,020         | 13.5%         | 3,270,799         | 16.2%         | 3,422,746         | 13.6%         |
| Finance lease payable                                   | 2,689,298         | 11.1%         | 2,706,143         | 11.2%         | 2,685,320         | 10.7%         |
| Drawee risk payable                                     | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 11,337            | 0.0%          |
| Derivative financial instruments                        | 111,391           | 0.5%          | 58,845            | 0.2%          | 2,714             | 0.0%          |
| Provision for Tax, Labor and Civil Lawsuit Losses       | 810,138           | 3.3%          | 609,105           | 2.5%          | 631,303           | 2.5%          |
| Liabilities assumed in the business combination         | 16,317            | 0.1%          | 1,006,440         | 4.2%          | 1,002,916         | 4.0%          |
| Tax and Contribution Payment Installments               | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          |
| Accounts Payable - Acquisitions                         | 33,278            | 0.1%          | 43,666            | 0.2%          | 54,852            | 0.2%          |
| Deferred Taxes                                          | 667,942           | 2.8%          | 788,754           | 3.2%          | 808,321           | 3.2%          |
| Other Accounts Payable                                  | 42,413            | 0.2%          | 69,226            | 0.3%          | 80,262            | 0.3%          |
| <b>Consolidated Equity</b>                              | <b>13,545,135</b> | <b>56.0%</b>  | <b>12,625,150</b> | <b>52.8%</b>  | <b>12,706,279</b> | <b>50.6%</b>  |
| <b>Total Liabilities and Equity</b>                     | <b>24,200,400</b> | <b>100.0%</b> | <b>23,866,998</b> | <b>100.0%</b> | <b>25,135,863</b> | <b>100.0%</b> |

## ANNEX 2 – QUARTERLY CORPORATE INCOME STATEMENT

|                                                  | 4Q24                                            | % Net Rev.    | 4Q23             | % Net Rev.    | 4Q24/4Q23         | 3Q24             | % Net Rev.    | 4Q24/3Q24        |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------|-------------------|------------------|---------------|------------------|
|                                                  | (In thousand reais, except otherwise indicated) |               |                  |               |                   |                  |               |                  |
| <b>Gross Revenue</b>                             | <b>2,476,557</b>                                | <b>114.6%</b> | <b>2,248,612</b> | <b>123.0%</b> | <b>10.1%</b>      | <b>1,771,681</b> | <b>138.2%</b> | <b>39.8%</b>     |
| Kroton                                           | 1,414,122                                       | 65.5%         | 1,336,460        | 73.1%         | 5.8%              | 1,381,761        | 107.8%        | 2.3%             |
| Saber                                            | 354,527                                         | 16.4%         | 304,378          | 16.6%         | 16.5%             | 127,580          | 10.0%         | 177.9%           |
| Vasta                                            | 707,908                                         | 32.8%         | 607,774          | 33.2%         | 16.5%             | 262,340          | 20.5%         | 169.8%           |
| <b>Deductions from Gross Revenue</b>             | <b>(315,994)</b>                                | <b>-14.6%</b> | <b>(420,407)</b> | <b>-23.0%</b> | <b>-24.8%</b>     | <b>(490,073)</b> | <b>-38.2%</b> | <b>-35.5%</b>    |
| Kroton                                           | (292,346)                                       | -13.5%        | (368,190)        | -20.1%        | -20.6%            | (441,920)        | -34.5%        | -33.8%           |
| Saber                                            | (14,670)                                        | -0.7%         | 1,448            | 0.1%          | -1,113.1%         | (6,006)          | -0.5%         | 144.3%           |
| Vasta                                            | (8,978)                                         | -0.4%         | (53,665)         | -2.9%         | -83.3%            | (42,147)         | -3.3%         | -78.7%           |
| <b>Net Revenue</b>                               | <b>2,160,563</b>                                | <b>100.0%</b> | <b>1,828,205</b> | <b>100.0%</b> | <b>18.2%</b>      | <b>1,281,608</b> | <b>100.0%</b> | <b>68.6%</b>     |
| Kroton                                           | 1,121,776                                       | 51.9%         | 968,270          | 53.0%         | 15.9%             | 939,841          | 73.3%         | 19.4%            |
| Saber                                            | 339,857                                         | 15.7%         | 305,826          | 16.7%         | 11.1%             | 121,574          | 9.5%          | 179.5%           |
| Vasta                                            | 698,930                                         | 32.3%         | 554,109          | 30.3%         | 26.1%             | 220,193          | 17.2%         | 217.4%           |
| <b>Costs of Goods/Services</b>                   | <b>(746,324)</b>                                | <b>-34.5%</b> | <b>(680,708)</b> | <b>-37.2%</b> | <b>9.6%</b>       | <b>(428,123)</b> | <b>-33.4%</b> | <b>74.3%</b>     |
| Cost of Goods Sold                               | (267,982)                                       | -12.4%        | (306,705)        | -16.8%        | -12.6%            | (55,699)         | -4.3%         | 381.1%           |
| Cost of Services Rendered                        | (478,342)                                       | -22.1%        | (374,003)        | -20.5%        | 27.9%             | (372,424)        | -29.1%        | 28.4%            |
| <b>Gross Income</b>                              | <b>1,414,239</b>                                | <b>65.5%</b>  | <b>1,147,497</b> | <b>62.8%</b>  | <b>23.2%</b>      | <b>853,485</b>   | <b>66.6%</b>  | <b>65.7%</b>     |
| <b>Operating Expenses</b>                        | <b>(650,092)</b>                                | <b>-30.1%</b> | <b>(913,369)</b> | <b>-50.0%</b> | <b>-28.8%</b>     | <b>(716,526)</b> | <b>-55.9%</b> | <b>-9.3%</b>     |
| Selling Expenses                                 | (174,032)                                       | -8.1%         | (229,256)        | -12.5%        | -24.1%            | (183,764)        | -14.3%        | -5.3%            |
| General and Administrative Expenses              | (188,498)                                       | -8.7%         | (564,675)        | -30.9%        | -66.6%            | (461,423)        | -36.0%        | -59.1%           |
| Expected loss provision                          | (273,333)                                       | -12.7%        | (129,394)        | -7.1%         | 111.2%            | (69,103)         | -5.4%         | 295.5%           |
| Other Operating Income                           | 6,994                                           | 0.3%          | 6,409            | 0.4%          | n.a.              | 608              | 0.0%          | 1,050.3%         |
| Other Operating Expenses                         | (18,642)                                        | -0.9%         | 18,475           | 1.0%          | -200.9%           | (153)            | -0.0%         | 12,084.3%        |
| Equity in the results of investees               | (2,581)                                         | -0.1%         | (14,928)         | -0.8%         | -82.7%            | (2,691)          | -0.2%         | -4.1%            |
| <b>Income before Financial Result and Taxes</b>  | <b>764,147</b>                                  | <b>35.4%</b>  | <b>234,128</b>   | <b>12.8%</b>  | <b>226.4%</b>     | <b>136,959</b>   | <b>10.7%</b>  | <b>457.9%</b>    |
| <b>Financial Result</b>                          | <b>20,987</b>                                   | <b>1.0%</b>   | <b>(233,542)</b> | <b>-12.8%</b> | <b>-109.0%</b>    | <b>(213,116)</b> | <b>-16.6%</b> | <b>-109.8%</b>   |
| Financial Expenses                               | (321,706)                                       | 15.9%         | 62,990           | 3.4%          | 444.0%            | (280,476)        | 5.3%          | 408.7%           |
| Financial Revenues                               | 342,693                                         | -14.9%        | (296,532)        | -16.2%        | 8.5%              | 67,360           | -21.9%        | 14.7%            |
| <b>Income from Operations</b>                    | <b>785,134</b>                                  | <b>36.3%</b>  | <b>586</b>       | <b>0.0%</b>   | <b>133,881.9%</b> | <b>(76,157)</b>  | <b>-5.9%</b>  | <b>-1,130.9%</b> |
| Income and Social Contribution Tax               | 280,660                                         | 13.0%         | (340,265)        | -18.6%        | -182.5%           | 29,294           | 2.3%          | 858.1%           |
| Current                                          | 206,788                                         | 9.6%          | 5,551            | 0.3%          | 3,625.2%          | 7,309            | 0.6%          | 2,729.2%         |
| Deferred                                         | 73,872                                          | 3.4%          | (345,816)        | -18.9%        | -121.4%           | 21,985           | 1.7%          | 236.0%           |
| <b>Net Income before Discontinued Operations</b> | <b>1,065,794</b>                                | <b>49.3%</b>  | <b>(339,679)</b> | <b>-18.6%</b> | <b>-413.8%</b>    | <b>(46,863)</b>  | <b>-3.7%</b>  | <b>-2,374.3%</b> |
| Discontinued Operations                          | -                                               | 0.0%          | (44,027)         | -2.4%         | -100.0%           | -                | 0.0%          | n.a              |

## ANNEX 3 – STATEMENT OF ACCUMULATED CORPORATE INCOME

|                                                  | 2024                                            | % Net Rev.    | 2023               | % Net Rev.    | 2024/2023       |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|--------------------|---------------|-----------------|
|                                                  | (In thousand reais, except otherwise indicated) |               |                    |               |                 |
| <b>Gross Revenue</b>                             | <b>8,146,607</b>                                | <b>127.5%</b> | <b>5,376,050</b>   | <b>134.9%</b> | <b>51.5%</b>    |
| Kroton                                           | 5,645,861                                       | 88.3%         | 3,812,686          | 95.6%         | 48.1%           |
| Saber                                            | 695,883                                         | 10.9%         | 443,044            | 11.1%         | 57.1%           |
| Vasta                                            | 1,804,863                                       | 28.2%         | 1,120,320          | 28.1%         | 61.1%           |
| <b>Deductions from Gross Revenue</b>             | <b>(1,756,014)</b>                              | <b>-27.5%</b> | <b>(1,389,457)</b> | <b>-34.9%</b> | <b>26.4%</b>    |
| Kroton                                           | (1,589,461)                                     | -24.9%        | (1,140,386)        | -28.6%        | 39.4%           |
| Saber                                            | (35,881)                                        | -0.6%         | (60,915)           | -1.5%         | -41.1%          |
| Vasta                                            | (130,672)                                       | -2.0%         | (188,156)          | -4.7%         | -30.6%          |
| <b>Net Revenue</b>                               | <b>6,390,593</b>                                | <b>100.0%</b> | <b>3,986,593</b>   | <b>100.0%</b> | <b>60.3%</b>    |
| Kroton                                           | 4,056,400                                       | 63.5%         | 2,672,300          | 67.0%         | 51.8%           |
| Saber                                            | 660,002                                         | 10.3%         | 382,129            | 9.6%          | 72.7%           |
| Vasta                                            | 1,674,191                                       | 26.2%         | 932,164            | 23.4%         | 79.6%           |
| <b>Costs of Goods/Services</b>                   | <b>(2,113,100)</b>                              | <b>-33.1%</b> | <b>(1,428,504)</b> | <b>-35.8%</b> | <b>47.9%</b>    |
| Cost of Goods Sold                               | (484,479)                                       | -7.6%         | (352,138)          | -8.8%         | 37.6%           |
| Cost of Services Rendered                        | (1,628,621)                                     | -25.5%        | (1,076,366)        | -27.0%        | 51.3%           |
| <b>Gross Income</b>                              | <b>4,277,493</b>                                | <b>66.9%</b>  | <b>2,558,089</b>   | <b>64.2%</b>  | <b>67.2%</b>    |
| <b>Operating Expenses</b>                        | <b>(2,925,525)</b>                              | <b>-45.8%</b> | <b>(2,060,057)</b> | <b>-51.7%</b> | <b>42.0%</b>    |
| Selling Expenses                                 | (768,095)                                       | -12.0%        | (473,738)          | -11.9%        | 62.1%           |
| General and Administrative Expenses              | (1,562,979)                                     | -24.5%        | (1,201,938)        | -30.1%        | 30.0%           |
| Expected loss provision                          | (575,612)                                       | -9.0%         | (317,051)          | -8.0%         | 81.6%           |
| Other Operating Income                           | 17,122                                          | 0.3%          | 29,057             | 0.7%          | -41.1%          |
| Other Operating Expenses                         | (23,661)                                        | -0.4%         | (92,659)           | -2.3%         | -74.5%          |
| Equity in the results of investees               | (12,300)                                        | -0.2%         | (3,728)            | -0.1%         | 229.9%          |
| <b>Income before Financial Result and Taxes</b>  | <b>1,351,968</b>                                | <b>21.2%</b>  | <b>498,032</b>     | <b>12.5%</b>  | <b>171.5%</b>   |
| <b>Financial Result</b>                          | <b>(689,138)</b>                                | <b>-10.8%</b> | <b>(670,196)</b>   | <b>-16.8%</b> | <b>2.8%</b>     |
| Financial Expenses                               | 556,567                                         | 8.7%          | 325,371            | 8.2%          | 71.1%           |
| Financial Revenues                               | (1,245,705)                                     | -19.5%        | (995,567)          | -25.0%        | 25.1%           |
| <b>Income from Operations</b>                    | <b>662,830</b>                                  | <b>10.4%</b>  | <b>(172,164)</b>   | <b>-4.3%</b>  | <b>-485.0%</b>  |
| Income and Social Contribution Tax               | 332,091                                         | 5.2%          | 44,517             | 1.1%          | 646.0%          |
| Current                                          | 202,151                                         | 3.2%          | 6,615              | 0.2%          | 2955.9%         |
| Deferred                                         | 129,940                                         | 2.0%          | 37,902             | 1.0%          | 242.8%          |
| <b>Net Income before Discontinued Operations</b> | <b>994,921</b>                                  | <b>15.6%</b>  | <b>(127,647)</b>   | <b>-3.2%</b>  | <b>-879.4%</b>  |
| Discontinued Operations                          | (3,290)                                         | -0.1%         | 10,972             | 0.3%          | -130.0%         |
| <b>Net Income</b>                                | <b>991,631</b>                                  | <b>15.5%</b>  | <b>(116,675)</b>   | <b>-2.9%</b>  | <b>-949.9%</b>  |
| <b>Controlling interests</b>                     | <b>879,871</b>                                  | <b>13.8%</b>  | <b>(95,502)</b>    | <b>-2.4%</b>  | <b>-1021.3%</b> |
| <b>Non-controlling interests</b>                 | <b>111,760</b>                                  | <b>1.7%</b>   | <b>(32,145)</b>    | <b>-0.8%</b>  | <b>-447.7%</b>  |

## ANNEX 4 – CASH FLOW

| R\$ 000                                                            | 4Q24             | 4Q23             | 3Q24             |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Net Income before Income Taxes</b>                              | <b>785,134</b>   | <b>52,483</b>    | <b>(76,157)</b>  |
| Net Income (Loss) Adjustments before Income Taxes                  | 203,107          | 532,563          | 590,724          |
| Depreciation and Amortization                                      | 237,466          | 239,238          | 233,465          |
| Provision for Doubtful Accounts                                    | 273,333          | 139,680          | 69,103           |
| Accounts Receivable - adjusted to present value                    | (8,201)          | (7,368)          | (1,982)          |
| Provision for Tax, Labor and Civil Losses                          | (295,972)        | 11,569           | 15,852           |
| Provision (Reversal) for Inventories Losses                        | -                | (18,431)         | -                |
| Financial Charges                                                  | (76,009)         | 155,608          | 180,885          |
| Grant of Stock Options                                             | 5,604            | 6,015            | 5,115            |
| Finance lease                                                      | -                | 72,095           | 74,254           |
| Provision for price adjustment by acquisition                      | -                | -                | (268)            |
| Income from sale or disposal of assets and other investments       | 3,419            | (37,471)         | 5,160            |
| Result of Equity Restatement                                       | 2,581            | 12,676           | 2,691            |
| Result on derivative operations                                    | 52,615           | (4,370)          | 6,449            |
| <b>Changes in Working Capital</b>                                  | <b>(533,977)</b> | <b>(219,926)</b> | <b>(29,111)</b>  |
| (Increase) Reduction in Accounts Receivable (ex-FIES)              | (601,275)        | (188,583)        | 153,367          |
| (Increase) Reduction in Accounts Receivable FIES                   | (9,923)          | (34,358)         | (14,221)         |
| (Increase) Reduction in Inventories                                | 91,297           | 73,975           | (56,222)         |
| (Increase) Reduction in Advances                                   | (5,330)          | 11,091           | (1,676)          |
| (Increase) Reduction in Recoverable Taxes                          | 2,562            | (27,839)         | 101,028          |
| (Increase) Decrease in Escrow Deposits                             | (1,466)          | (206)            | 1,478            |
| Increase (Decrease) in Other Assets                                | 5,397            | 32,829           | (3,464)          |
| Increase (Reduction) in Suppliers                                  | 57,046           | 135,943          | (57,635)         |
| Payment of lease                                                   | (46,411)         | (50,779)         | (46,591)         |
| Leasing interest paid                                              | (78,331)         | (61,217)         | (71,467)         |
| Increase (Decrease) in Payroll and Related Taxes                   | (12,119)         | (59,075)         | 35,831           |
| Increase (Decrease) in Fiscal Obligations                          | 3,653            | 30,156           | (4,652)          |
| Increase (Decrease) in Advances to Clients                         | 58,086           | (58,719)         | (38,479)         |
| (Decrease) in Provision for Tax, Labor and Civil Losses            | (21,411)         | (20,758)         | (24,990)         |
| Increase (Decrease) in Other Liabilities                           | 24,248           | (2,386)          | (1,418)          |
| <b>Income Tax and Social Contribution</b>                          | <b>(9,885)</b>   | <b>(6,968)</b>   | <b>(1,046)</b>   |
| <b>Capex</b>                                                       | <b>(87,344)</b>  | <b>(79,595)</b>  | <b>(64,846)</b>  |
| Additions to Fixed Assets                                          | (23,323)         | (29,636)         | (16,793)         |
| Additions to Intangible Assets                                     | (64,021)         | (49,959)         | (48,053)         |
| <b>Cash Flow from Operating Activities after Capex - Recurring</b> | <b>357,036</b>   | <b>278,557</b>   | <b>419,564</b>   |
| <b>Capex - Special Projects</b>                                    | <b>(19,700)</b>  | <b>(37,737)</b>  | <b>(19,481)</b>  |
| Brownfields                                                        | (19,700)         | (37,737)         | (19,481)         |
| <b>Cash Flow from Operating Activities after total Capex</b>       | <b>337,336</b>   | <b>240,820</b>   | <b>400,082</b>   |
| <b>(+) M&amp;A Activities</b>                                      | <b>14,298</b>    | <b>(30,621)</b>  | <b>31,429</b>    |
| Receipt from the sale of subsidiaries                              | 7,930            | 12,769           | 16,321           |
| Receipt of amounts from the sale of properties                     | 6,368            | 8,389            | 15,108           |
| Cash provided in discontinued operation                            | -                | (2,866)          | -                |
| Receipt of dividends from subsidiaries                             | -                | 400              | -                |
| <b>(+) Cash Flow from Financing Activities</b>                     | <b>(145,710)</b> | <b>284,980</b>   | <b>(239,929)</b> |
| Disposals (Acquisitions) of Treasury Shares                        | (24,593)         | (34,663)         | (37)             |
| Interest paid on derivative transactions                           | (69)             | -                | (280)            |
| Costs of debenture emission                                        | (3,366)          | (17,143)         | (3,951)          |
| Debenture emission                                                 | 500,000          | 500,000          | 200,000          |
| Payments of Borrowings and Financing and derivative                | (503,519)        | -                | (301,684)        |
| Interest Paid on Borrowings and Debentures                         | (137,916)        | (92,746)         | (108,590)        |
| Redemption (Investment) of Securities                              | 34,846           | (5,439)          | (20,411)         |
| Installments paid on the acquisition of companies                  | (11,093)         | (65,029)         | (4,976)          |
| <b>(=) Cash Flow from Non-Operating Activities</b>                 | <b>(131,412)</b> | <b>254,359</b>   | <b>(208,500)</b> |
| <b>Total Cash Generation</b>                                       | <b>205,924</b>   | <b>495,179</b>   | <b>191,582</b>   |
| <b>Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>        |                  |                  |                  |
| Cash and Cash Equivalents at the Start of the Period               | 1,126,271        | 1,296,109        | 934,689          |
| Cash and Cash Equivalents at the End of the Period                 | 1,332,195        | 1,791,288        | 1,126,271        |
| <b>Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>        | <b>205,924</b>   | <b>495,179</b>   | <b>191,582</b>   |



## ANNEX 5 - ACCUMULATED CASH FLOW RECONCILIATION

| R\$ 000                                           | Cash Flow<br>(Accounting)<br>2024 | Leasing          | Interest         | Cash            | Income tax on<br>financial and<br>mutual results | Digital<br>Book | Others   | Cash Flow<br>(Release)<br>2024 |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------------------------------------------|-----------------|----------|--------------------------------|
| Net Income before income taxes                    | 663,772                           |                  |                  |                 |                                                  |                 |          | 663,772                        |
| Adjustments to net income                         | 1,943,768                         |                  |                  |                 | 111,224                                          |                 |          | 2,054,992                      |
| Change in operating assets and liabilities        | (773,060)                         | (465,867)        |                  |                 |                                                  | (22,265)        | -        | (1,261,192)                    |
| Income taxes paid                                 | (25,188)                          |                  |                  |                 |                                                  |                 |          | (25,188)                       |
| Leasing interest paid                             | (292,672)                         | 292,672          |                  |                 |                                                  |                 |          | -                              |
| Interest paid on borrowings and debentures        | (647,793)                         |                  | 647,793          |                 |                                                  |                 |          | -                              |
| Interest paid on operations with derivatives      | (1,391)                           |                  | 1,391            |                 |                                                  |                 |          | -                              |
| <b>Cash flow from operating activities</b>        | <b>867,436</b>                    | <b>(173,195)</b> | <b>649,184</b>   | <b>-</b>        | <b>111,224</b>                                   | <b>(22,265)</b> | <b>-</b> | <b>1,432,384</b>               |
| Redemption (Investment) of securities             | 53,569                            |                  |                  | (53,569)        |                                                  |                 |          | -                              |
| Additions to fixed assets                         | (105,306)                         |                  |                  |                 |                                                  |                 | 22,500   | (82,806)                       |
| Additions to Intangible assets                    | (304,780)                         |                  |                  |                 |                                                  | 22,265          | 70,751   | (211,764)                      |
| Receipt for the sale of subsidiaries              | 93,161                            |                  |                  |                 |                                                  |                 |          | 93,161                         |
| Receipt of amounts from the sale of properties    | 24,456                            |                  |                  |                 |                                                  |                 |          | 24,456                         |
| Special projects capex                            | -                                 |                  |                  |                 |                                                  |                 | (93,251) | (93,251)                       |
| <b>Cash flow from investing activities</b>        | <b>(238,900)</b>                  | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>(53,569)</b> | <b>-</b>                                         | <b>22,265</b>   | <b>0</b> | <b>(270,204)</b>               |
| Treasury shares                                   | (53,641)                          |                  |                  |                 |                                                  |                 |          | (53,641)                       |
| Borrowings and financing                          | 23,755                            |                  |                  |                 |                                                  |                 |          | 23,755                         |
| Debentures renegotiation costs                    | (15,363)                          |                  |                  |                 |                                                  |                 |          | (15,363)                       |
| Issuance of Debentures, net of issuance costs     | 1,800,000                         |                  |                  |                 |                                                  |                 |          | 1,800,000                      |
| Leasing principal payment                         | (173,195)                         | 173,195          |                  |                 |                                                  |                 |          | -                              |
| Payments of borrowings and financing              | (2,680,213)                       |                  |                  |                 |                                                  |                 |          | (2,680,213)                    |
| Installments paid on the acquisition of companies | (59,397)                          |                  |                  |                 |                                                  |                 |          | (59,397)                       |
| Redemption (Investment) of securities             | -                                 |                  |                  | 123,994         | (111,224)                                        |                 | -        | 12,770                         |
| Interest paid on derivative transactions          | -                                 |                  | (1,391)          |                 |                                                  |                 |          | (1,391)                        |
| Interest paid on borrowings and debentures        | -                                 |                  | (647,793)        |                 |                                                  |                 |          | (647,793)                      |
| <b>Cash flow from financing activities</b>        | <b>(1,158,054)</b>                | <b>173,195</b>   | <b>(649,184)</b> | <b>123,994</b>  | <b>(111,224)</b>                                 | <b>-</b>        | <b>-</b> | <b>(1,621,273)</b>             |
| <b>Change in cash position</b>                    | <b>(529,518)</b>                  | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>70,425</b>   | <b>-</b>                                         | <b>-</b>        | <b>-</b> | <b>(459,093)</b>               |

## ANNEX 6 – RECONCILIATION OF QUARTERLY INCOME STATEMENT

|                                                            | 4Q24<br>Results<br>(Accounting) | Interest and<br>Penalties on<br>Tuition | Depreciation/<br>Amortization | Non-accounting adjustments                      |                                                   | Opening<br>balance<br>Reversals | B.U.<br>Elimination | 4Q24<br>Results<br>(Release) |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------------|
|                                                            |                                 |                                         |                               | Non-recurring<br>Items/<br>Capital Gain         | Reclassification<br>between Costs<br>and expenses |                                 |                     |                              |
|                                                            |                                 |                                         |                               | (In thousand reais, except otherwise indicated) |                                                   |                                 |                     |                              |
| Gross Revenue                                              | 2,476,557                       | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | 10                  | 2,476,567                    |
| Kroton                                                     | 1,414,122                       | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 1,414,122                    |
| Saber                                                      | 354,527                         | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | 39,906              | 394,433                      |
| Vasta                                                      | 707,908                         | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 707,908                      |
| Elimination BU's / Cognia                                  | -                               | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | (39,896)            | (39,896)                     |
| Deductions from Gross Revenue                              | (315,994)                       | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | (10)                | (316,004)                    |
| Kroton                                                     | (292,346)                       | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | (292,346)                    |
| Saber                                                      | (14,670)                        | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | (9)                 | (14,679)                     |
| Vasta                                                      | (8,978)                         | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | (8,978)                      |
| Elimination BU's / Cognia                                  | -                               | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | (1)                 | (1)                          |
| Net Revenue                                                | 2,160,563                       | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 2,160,563                    |
| Kroton                                                     | 1,121,776                       | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 1,121,776                    |
| Saber                                                      | 339,857                         | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | 39,897              | 379,754                      |
| Vasta                                                      | 698,930                         | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 698,930                      |
| Elimination BU's / Cognia                                  | -                               | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | (39,897)            | (39,897)                     |
| Costs of Goods/Services                                    | (746,324)                       | -                                       | 129,328                       | -                                               | 19,949                                            | -                               | -                   | (597,047)                    |
| Cost of Goods Sold                                         | (267,982)                       | -                                       | -                             | -                                               | (64,503)                                          | -                               | -                   | (332,485)                    |
| Cost of Services Rendered                                  | (478,342)                       | -                                       | 129,328                       | -                                               | 84,452                                            | -                               | -                   | (264,562)                    |
| Gross Income                                               | 1,414,239                       | -                                       | 129,328                       | -                                               | 19,949                                            | -                               | -                   | 1,563,516                    |
| Operating Expenses                                         | (650,092)                       | -                                       | 102,608                       | 55,258                                          | (19,949)                                          | (246,448)                       | -                   | (758,623)                    |
| Selling Expenses                                           | (174,032)                       | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | (174,032)                    |
| General and Administrative Expenses                        | (188,498)                       | -                                       | 102,310                       | 55,258                                          | 174,195                                           | (246,448)                       | -                   | (103,183)                    |
| Provision for Doubtful Accounts                            | (273,333)                       | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | (273,333)                    |
| Loss on Impairment of assets                               | -                               | -                                       | -                             | -                                               | 0                                                 | -                               | -                   | -                            |
| Personnel Expenses                                         | -                               | -                                       | -                             | -                                               | (139,388)                                         | -                               | -                   | (139,388)                    |
| Corporate Expenses                                         | -                               | -                                       | -                             | -                                               | (66,404)                                          | -                               | -                   | (66,404)                     |
| Other Operating Income (Expenses)                          | (11,648)                        | -                                       | -                             | -                                               | 11,648                                            | -                               | -                   | -                            |
| Equity                                                     | (2,581)                         | -                                       | 298                           | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | (2,283)                      |
| Income before Financial Result                             | 764,147                         | -                                       | 231,936                       | 55,258                                          | -                                                 | (246,448)                       | -                   | 804,893                      |
| Interest and Penalties on Tuition                          | -                               | 7,456                                   | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 7,456                        |
| (+) Opening Balance Reversal of Contingencies              | -                               | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | 246,448                         | -                   | 246,448                      |
| (-) Nonrecurring Items                                     | -                               | -                                       | -                             | (55,258)                                        | -                                                 | -                               | -                   | (55,258)                     |
| (-) Impairment                                             | -                               | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | -                            |
| EBITDA                                                     | 764,147                         | 7,456                                   | 231,936                       | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 1,003,539                    |
| Depreciation and Amortization                              | -                               | -                                       | (231,936)                     | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | (231,936)                    |
| Financial Result                                           | 20,987                          | (7,456)                                 | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 13,531                       |
| Financial Revenues                                         | 342,693                         | (7,456)                                 | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 335,237                      |
| Financial Expenses                                         | (321,706)                       | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | (321,706)                    |
| Income from Operations (Loss)                              | 785,134                         | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 785,134                      |
| Income and Social Contribution Tax                         | 280,660                         | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 280,660                      |
| Current                                                    | 206,788                         | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 206,788                      |
| Deferred                                                   | 73,872                          | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 73,872                       |
| Participation of Minority Shareholders                     | 139,965                         | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 139,965                      |
| Net Income (Loss) attributable to Controlling Shareholders | 925,829                         | -                                       | -                             | -                                               | -                                                 | -                               | -                   | 925,829                      |



## ANNEX 7 – RECONCILIATION OF THE STATEMENT OF ACCRUED INCOME

|                                                            | 2024<br>Results<br>(Accounting)                 | Interest and<br>Penalties on<br>Tuition | Discontinued<br>Operations<br>(SETS) | Non-accounting adjustments    |                                         |                                                   | Opening<br>balance<br>Reversals | B.U.<br>Elimination | 2024<br>Results<br>(Release) |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------------|
|                                                            |                                                 |                                         |                                      | Depreciation/<br>Amortization | Non-recurring<br>Items/<br>Capital Gain | Reclassification<br>between Costs<br>and expenses |                                 |                     |                              |
|                                                            | (In thousand reais, except otherwise indicated) |                                         |                                      |                               |                                         |                                                   |                                 |                     |                              |
| Gross Revenue                                              | 8,146,607                                       | -                                       | 38,771                               | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 8,185,378                    |
| Kroton                                                     | 5,645,861                                       | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 5,645,861                    |
| Saber                                                      | 695,883                                         | -                                       | 38,771                               | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | 87,459              | 822,113                      |
| Vasta                                                      | 1,804,863                                       | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 1,804,863                    |
| Elimination BU's / Cognia                                  | -                                               | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | (87,459)            | (87,459)                     |
| Deductions from Gross Revenue                              | (1,756,014)                                     | -                                       | (6,915)                              | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | (1,762,929)                  |
| Kroton                                                     | (1,589,461)                                     | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | (1,589,461)                  |
| Saber                                                      | (35,881)                                        | -                                       | (6,915)                              | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | (42,796)                     |
| Vasta                                                      | (130,672)                                       | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | (130,672)                    |
| Elimination BU's / Cognia                                  | -                                               | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | -                            |
| Net Revenue                                                | 6,390,593                                       | -                                       | 31,856                               | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 6,422,449                    |
| Kroton                                                     | 4,056,400                                       | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 4,056,400                    |
| Saber                                                      | 660,002                                         | -                                       | 31,856                               | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | 87,459              | 779,317                      |
| Vasta                                                      | 1,674,191                                       | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 1,674,191                    |
| Elimination BU's / Cognia                                  | -                                               | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | (87,459)            | (87,459)                     |
| Costs of Goods/Services                                    | (2,113,100)                                     | -                                       | (24,915)                             | 499,747                       | -                                       | (69,405)                                          | -                               | -                   | (1,707,673)                  |
| Cost of Goods Sold                                         | (484,479)                                       | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | (292,207)                                         | -                               | -                   | (776,686)                    |
| Cost of Services Rendered                                  | (1,628,621)                                     | -                                       | (24,915)                             | 499,747                       | -                                       | 222,802                                           | -                               | -                   | (930,987)                    |
| Gross Income                                               | 4,277,493                                       | -                                       | 6,941                                | 499,747                       | -                                       | (69,405)                                          | -                               | -                   | 4,714,776                    |
| Operating Expenses                                         | (2,925,525)                                     | -                                       | (8,641)                              | 409,043                       | 122,629                                 | 69,405                                            | (260,928)                       | -                   | (2,594,018)                  |
| Selling Expenses                                           | (768,095)                                       | -                                       | (4,422)                              | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | (772,517)                    |
| General and Administrative Expenses                        | (1,562,979)                                     | -                                       | (7,090)                              | 407,848                       | 122,629                                 | 817,989                                           | (260,928)                       | -                   | (482,532)                    |
| Provision for Doubtful Accounts                            | (575,612)                                       | -                                       | (10,314)                             | -                             | -                                       | 9,882                                             | -                               | -                   | (576,044)                    |
| Loss on Impairment of assets                               | -                                               | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | 0                                                 | -                               | -                   | -                            |
| Personnel Expenses                                         | -                                               | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | (525,914)                                         | -                               | -                   | (525,914)                    |
| Corporate Expenses                                         | -                                               | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | (226,494)                                         | -                               | -                   | (226,494)                    |
| Other Operating Income (Expenses)                          | (6,539)                                         | -                                       | 12,597                               | -                             | -                                       | (6,058)                                           | -                               | -                   | -                            |
| Equity                                                     | (12,300)                                        | -                                       | 588                                  | 1,195                         | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | (10,517)                     |
| Income before Financial Result                             | 1,351,968                                       | -                                       | (1,700)                              | 908,790                       | 122,629                                 | -                                                 | (260,928)                       | -                   | 2,120,758                    |
| Interest and Penalties on Tuition                          | -                                               | 53,685                                  | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 53,685                       |
| (+) Opening Balance Reversal of Contingencies              | -                                               | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | 260,928                         | -                   | 260,928                      |
| (-) Nonrecurring Items                                     | -                                               | -                                       | -                                    | -                             | (122,629)                               | -                                                 | -                               | -                   | (122,629)                    |
| (-) Impairment                                             | -                                               | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | -                            |
| EBITDA                                                     | 1,351,968                                       | 53,685                                  | (1,700)                              | 908,790                       | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 2,312,743                    |
| Depreciation and Amortization                              | -                                               | -                                       | -                                    | (908,790)                     | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | (908,790)                    |
| Financial Result                                           | (689,138)                                       | (53,685)                                | 2,642                                | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | (740,181)                    |
| Financial Revenues                                         | 556,567                                         | (53,685)                                | 2,997                                | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 505,879                      |
| Financial Expenses                                         | (1,245,705)                                     | -                                       | (355)                                | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | (1,246,060)                  |
| Income from Operations (Loss)                              | 662,830                                         | -                                       | 942                                  | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 663,772                      |
| Income and Social Contribution Tax                         | 332,091                                         | -                                       | (4,232)                              | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 327,859                      |
| Current                                                    | 202,151                                         | -                                       | (1,564)                              | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 200,587                      |
| Deferred                                                   | 129,940                                         | -                                       | (2,668)                              | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 127,272                      |
| Participation of Minority Shareholders                     | 111,760                                         | -                                       | -                                    | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 111,760                      |
| Net Income (Loss) attributable to Controlling Shareholders | 883,161                                         | -                                       | (3,290)                              | -                             | -                                       | -                                                 | -                               | -                   | 879,871                      |

## ANNEX 8 – COVERAGE RATIO E ACCOUNTS RECEIVABLE

| Gross Accounts Receivable - Values in R\$ (000)             | 4Q24             | 4Q23             | Chg.%       | 3Q24             | Chg.%        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|--------------|
| <b>Cogna</b>                                                | <b>5,970,389</b> | <b>5,799,165</b> | <b>3.0%</b> | <b>5,581,910</b> | <b>7.0%</b>  |
| Credit Card                                                 | 29,576           | 11,334           | 160.9%      | 5,320            | 455.9%       |
| Kroton                                                      | 4,835,169        | 4,855,115        | -0.4%       | 4,822,872        | 0.3%         |
| Private Special Installment Plan (PEP/PMT)                  | 3,646,911        | 3,689,009        | -1.1%       | 3,685,329        | -1.0%        |
| PEP                                                         | 2,595,275        | 2,747,362        | -5.5%       | 2,619,514        | -0.9%        |
| PMT                                                         | 1,051,636        | 941,647          | 11.7%       | 1,065,815        | -1.3%        |
| Kroton ex-Installment payment products                      | 1,188,258        | 1,166,106        | 1.9%        | 1,137,543        | 4.5%         |
| Out-of-Pocket                                               | 909,117          | 914,785          | -0.6%       | 867,072          | 4.8%         |
| FIES (Public Financing)                                     | 279,141          | 251,322          | 11.1%       | 270,471          | 3.2%         |
| Saber                                                       | 181,723          | 154,406          | 17.7%       | 191,356          | -5.0%        |
| Vasta                                                       | 923,921          | 778,309          | 18.7%       | 562,362          | 64.3%        |
| <b>Cogna ex-Installment payment products and Credit Car</b> | <b>2,293,902</b> | <b>2,098,821</b> | <b>9.3%</b> | <b>1,891,261</b> | <b>21.3%</b> |

| Net Accounts Receivable - Values in R\$ (000)               | 4Q24             | 4Q23             | Chg.%        | 3Q24             | Chg.%        |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| <b>Cogna</b>                                                | <b>2,513,356</b> | <b>2,388,062</b> | <b>5.2%</b>  | <b>2,167,289</b> | <b>16.0%</b> |
| Credit Card                                                 | 29,576           | 11,334           | 160.9%       | 5,320            | 455.9%       |
| Kroton                                                      | 1,497,112        | 1,550,012        | -3.4%        | 1,523,677        | -1.7%        |
| Private Special Installment Plan (PEP/PMT)                  | 1,048,520        | 1,093,109        | -4.1%        | 1,080,173        | -2.9%        |
| PEP                                                         | 771,064          | 918,799          | -16.1%       | 795,538          | -3.1%        |
| PMT                                                         | 277,456          | 174,310          | 59.2%        | 284,636          | -2.5%        |
| Kroton ex-Installment payment products                      | 448,592          | 456,903          | -1.8%        | 443,504          | 1.1%         |
| Out-of-Pocket                                               | 419,543          | 389,795          | 7.6%         | 404,531          | 3.7%         |
| FIES (Public Financing)                                     | 29,050           | 67,108           | -56.7%       | 38,972           | -25.5%       |
| Saber                                                       | 152,498          | 140,424          | 8.6%         | 166,144          | -8.2%        |
| Vasta                                                       | 834,170          | 686,292          | 21.5%        | 472,148          | 76.7%        |
| <b>Cogna ex-Installment payment products and Credit Car</b> | <b>1,435,260</b> | <b>1,283,619</b> | <b>11.8%</b> | <b>1,081,796</b> | <b>32.7%</b> |

| Coverage Ratio                                              | 4Q24         | 4Q23         | Chg.%            | 3Q24         | Chg.%            |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------|--------------|------------------|
| <b>Cogna</b>                                                | <b>57.9%</b> | <b>58.8%</b> | <b>-0.9 p.p.</b> | <b>61.2%</b> | <b>-3.3 p.p.</b> |
| Credit Card                                                 | 0.0%         | 0.0%         | 0.0%             | 0.0%         | 0.0%             |
| Kroton                                                      | 69.0%        | 68.1%        | 0.9 p.p.         | 68.4%        | 0.6 p.p.         |
| Private Special Installment Plan (PEP/PMT)                  | 71.2%        | 70.4%        | 0.8 p.p.         | 70.7%        | 0.5 p.p.         |
| Kroton ex-Installment payment products                      | 62.2%        | 60.8%        | 1.4 p.p.         | 61.0%        | 1.2 p.p.         |
| Out-of-Pocket                                               | 53.9%        | 57.4%        | -3.5 p.p.        | 53.3%        | 0.6 p.p.         |
| FIES (Public Financing)                                     | 89.6%        | 73.3%        | 16.3 p.p.        | 85.6%        | 4.0 p.p.         |
| Saber                                                       | 16.1%        | 9.1%         | 7.0 p.p.         | 13.2%        | 2.9 p.p.         |
| Vasta                                                       | 9.7%         | 11.8%        | -2.1 p.p.        | 16.0%        | -6.3 p.p.        |
| <b>Cogna ex-Installment payment products and Credit Car</b> | <b>37.4%</b> | <b>38.8%</b> | <b>-1.4 p.p.</b> | <b>42.8%</b> | <b>-5.4 p.p.</b> |

| Average Accounts Receivable Term (days)                     | 4Q24       | 4Q23       | Chg.%      | 3Q24       | Chg.%     |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| <b>Cogna</b>                                                | <b>141</b> | <b>146</b> | <b>- 5</b> | <b>127</b> | <b>14</b> |
| Kroton                                                      | 133        | 153        | - 20       | 141        | - 8       |
| Private Special Installment Plan (PEP/PMT)                  | 999        | 1,926      | - 927      | 1,043      | - 44      |
| PEP                                                         | 3,530      | 2,358      | 1,172      | 2,963      | 567       |
| PMT                                                         | 334        | 980        | - 646      | 371        | - 37      |
| Kroton ex-Installment payment products                      | 44         | 48         | - 4        | 45         | - 1       |
| Out-of-Pocket                                               | 44         | 44         | -          | 45         | - 1       |
| FIES (Public Financing)                                     | 39         | 113        | - 74       | 52         | - 13      |
| Saber                                                       | 82         | 66         | 16         | 82         | -         |
| Vasta                                                       | 179        | 166        | 13         | 111        | 68        |
| <b>Cogna ex-Installment payment products and Credit Car</b> | <b>86</b>  | <b>81</b>  | <b>5</b>   | <b>67</b>  | <b>19</b> |

## ANNEX 9 – ESG | ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE

Last quarter, we celebrated the 26th edition of the Prêmio Educador Nota 10, an initiative by Instituto SOMOS that reaffirms our commitment to valuing quality education and educators. This edition saw significant milestones, such as a 5% increase in entries compared to last year, totaling more than 2,700 projects submitted. We highlight the growing participation of public-school teachers, who represented 93% of the entries.

The award ceremony, held at the Pinacoteca de São Paulo, was supported by strategic partners such as Nova Escola, Ensina Brasil, Instituto Rodrigo Mendes, and Fundação Varkey. With innovative projects in the areas of Sustainability, Human Rights, and Innovation and Technology, the finalist educators were evaluated by a renowned panel of judges, including experts such as Claudia Costin and Lino de Macedo. These projects, in addition to winning awards, strengthen our contribution to the educational development of Brazil.

Another major highlight of the fourth quarter of 2024 was the IV Education & ESG Forum. For the fourth consecutive year, the Forum provided a rich space for discussions on these crucial topics for building a more sustainable and fair future.

With the participation of renowned experts and professionals from various areas, the event stood out for the depth of reflections and the exchange of experiences that aim to promote a real impact. The Forum was structured into three panels, which addressed essential topics for the ESG agenda.

Cogna's IV Education & ESG Forum was a milestone in promoting dialogues on the challenges and solutions for a more sustainable and fairer world. Through enriching debates, the event reaffirms Cognia's commitment to contributing to a more inclusive and environmentally responsible society. Education plays a central role in this process, and the partnership between companies, government, and civil society is essential to transform ideas into concrete actions that positively impact future generations.

### ENVIRONMENTAL

| Water intake |       |                    |      |        |         |            |        |           |
|--------------|-------|--------------------|------|--------|---------|------------|--------|-----------|
| SDG          | GRI   | Indicator          | Unit | 4Q2024 | 4Q2023  | % QoQ      | 3Q2024 | % QoQ     |
| 6            | 303-3 | Total water intake | m³   | 89.274 | 114.426 | -22%       | 83.942 | 6%        |
|              |       | Groundwater        | %    | 34%    | 39%     | -4,42 p.p. | 34%    | -0,1 p.p. |
|              |       | Municipal supply   | %    | 66%    | 61%     | 4,42 p.p.  | 66%    | 0,1 p.p.  |

Highlights and observations:

- In the 4th quarter of 2024, we observed a lower water consumption compared to the same period in 2023. This 22% reduction in the volume recorded in 4Q24 compared to 4Q23 due to the fact that, in the previous year, the Distribution Center (DC) was operating with high demand driven by the deliveries of NBTP.
- The 6% increase in water consumption compared to 3Q24 can be attributed to the high temperatures of the period, which influenced the demand for air conditioning use.

| Internal energy consumption |       |                               |      |        |        |           |        |           |
|-----------------------------|-------|-------------------------------|------|--------|--------|-----------|--------|-----------|
| SDG                         | GRI   | Indicator                     | Unit | 4Q2024 | 4Q2023 | % QoQ     | 3Q2024 | % QoQ     |
| 12 e 13                     | 302-1 | Total energy consumed         | GJ   | 48.570 | 46.982 | 3%        | 40.781 | 19%       |
|                             |       | Energy from renewable sources | %    | 91%    | 88%    | 2,24 p.p. | 88%    | 2,51 p.p. |

Highlights and observations:

- In the 4th quarter of 2024, there was an increase in energy consumption compared to 4Q23 and 3Q24, due to the greater use of air conditioning in our units and offices, as a result of the increase in temperatures that hit the country.

## SOCIAL

| Diversity in the Staff Framework by Functional Category |       |                                       |      |        |        |         |        |            |
|---------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------|------|--------|--------|---------|--------|------------|
| SDG                                                     | GRI   | Indicator                             | Unit | 4Q2024 | 4Q2023 | % QoQ   | 3Q2024 | % QoQ      |
| 5                                                       | 405-1 | C-level – Female                      | %    | 23%    | 17%    | 6 p.p.  | 23%    | -0,08 p.p. |
|                                                         |       | C-level – Male                        | %    | 77%    | 83%    | -6 p.p. | 77%    | 0,08 p.p.  |
|                                                         |       | C-level - total                       | nº   | 13     | 12     | 8%      | 13     | 0%         |
|                                                         |       | Leadership (≥ manager) – Female       | %    | 46%    | 46%    | 0 p.p.  | 46%    | -0,06 p.p. |
|                                                         |       | Total - Leadership (≥ manager) – Male | %    | 54%    | 54%    | 0 pp.   | 54%    | 0,06 p.p.  |
|                                                         |       | Leadership (≥ manager) - total        | nº   | 565    | 613    | -8%     | 573    | -1%        |
|                                                         |       | Academic staff – Female               | %    | 57%    | 55%    | 2 p.p.  | 57%    | 0,03 p.p.  |
|                                                         |       | Academic staff – Male                 | %    | 43%    | 45%    | -2 p.p. | 43%    | -0,03 p.p. |
|                                                         |       | Academic staff - total                | nº   | 9.442  | 8.729  | 8%      | 10.049 | -6%        |
|                                                         |       | Administrative/Operational – Female   | %    | 70%    | 69%    | 1 p.p.  | 70%    | 0,47 p.p.  |
|                                                         |       | Administrative/Operational – Male     | %    | 30%    | 31%    | -1 p.p. | 30%    | -0,47 p.p. |
|                                                         |       | Administrative/Operational - total    | nº   | 14.167 | 14.199 | 0%      | 14.010 | 1%         |
|                                                         |       | Staff – Female                        | %    | 64%    | 63%    | 1 p.p.  | 64%    | 0,15 p.p.  |
|                                                         |       | Staff – Male                          | %    | 36%    | 37%    | -1 p.p. | 36%    | -0,15 p.p. |
|                                                         |       | Staff - total                         | nº   | 24.187 | 23.553 | 3%      | 24.645 | -2%        |

Highlights and observations:

- Continuing our Diversity and Inclusion initiatives, we made progress this quarter in including people with disabilities in the job market. In partnership with the consulting firm Wise Hands, we launched a program that offers full scholarships for training in the administrative area. The initiative aims to strengthen the qualifications of these professionals and expand their employability opportunities, including the possibility of hiring in our educational institutions and corporate offices.

| Social Impact * |                            |                               |       |         |           |
|-----------------|----------------------------|-------------------------------|-------|---------|-----------|
| SDG             | GRI                        | Indicator                     | Unit  | 1H2024  | 2H2024    |
| 4, 10           | 103-2, 103-3, 203-1, 413-1 | Social projects               | nº    | 821     | 1.679     |
|                 |                            | People benefited              | nº    | 913.119 | 1.310.216 |
|                 |                            | Students and faculty involved | nº    | 28.616  | 56.358    |
|                 |                            | Academic volunteering         | Hours | 127.445 | 209.531   |
|                 |                            | Corporate volunteering        | Hours | 1.644   | 2.337     |

## Highlights and observations:

- Since 2017, we have maintained our Social Project Management System, which enables the monitoring, improvement, and transparency of social projects carried out by our Higher Education Institutions, as well as the sharing of good practices in our network.
- We encourage the implementation of social projects that serve communities located around our campuses through service learning, and experiential education so that students engage in activities that meet human and community needs, along with opportunities for reflection aimed at achieving desired learning outcomes.
- We maintain a Corporate Volunteer Program anchored in Somos Futuro, which enables students from public schools to attend high school at one of our partner educational institutions. Our employees participate as interviewers in the candidate selection stage and can monitor the student's entire educational trajectory, acting as mentors.

| Health and Safety |              |                                                                          |                  |        |        |        |        |        |
|-------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| SDG               | GRI          | Indicator                                                                | Unit             | 4Q2024 | 4Q2023 | % QoQ  | 3Q2024 | % QoQ  |
| 3                 | 403-5, 403-9 | Units covered by the Risk Management Program (PGR)                       | %                | 100%   | 100%   | 0 p.p. | 100%   | 0 p.p. |
|                   |              | Trained employees <sup>1</sup>                                           | number of people | 2.875  | 4.889  | -41%   | 3.172  | -9,4%  |
|                   |              | Average hours of health and safety training per participant <sup>2</sup> | nº horas         | 4,2    | 3,4    | 22%    | 3,1    | 32,2%  |
|                   |              | Accidents with and without lost time                                     | nº               | 16     | 10     | 60%    | 19     | -15,8% |
|                   |              | Accident frequency rate <sup>3</sup>                                     | taxa             | 0,8    | 1,0    | -16%   | 2,0    | -57,8% |
|                   |              | Accidents with serious consequences <sup>4</sup>                         | nº               | 0      | 0      | 0%     | 0      | 0%     |
|                   |              | Rate of accidents with serious consequences <sup>5</sup>                 | taxa             | 0,0    | 0,0    | 0%     | 0,0    | 0%     |
|                   |              | Compulsory reporting accidents                                           | nº               | 2      | 7      | -71%   | 9      | -78%   |

|  |                                         |      |     |     |      |     |      |
|--|-----------------------------------------|------|-----|-----|------|-----|------|
|  | Accident rate from compulsory reporting | taxa | 0,2 | 0,7 | -71% | 0,9 | -78% |
|  | Deaths resulting from work accidents    | nº   | 0   | 0   | 0%   | 0   | 0%   |
|  | Death rate                              | rate | 0,0 | 0,0 | 0%   | 0,0 | 0%   |

1 Since 2021, the indicator counts all employees who underwent training during the period, not just those hired.

2 Total training hours/Employee trained.

3 Total accidents (with and without time off) / Total man-hours worked (HHT) x 1,000,000. Also includes minor injuries treated at the workplace.

4 Accidents that cause injury or limitation of the worker's capabilities for a period of more than six months. Does not include deaths.

5 Work accidents that cause injury or limitation of the worker's capabilities for a period of more than six months. Does not include deaths. The rate follows the formula: Total occurrences X 1,000,000 / Total man-hours worked (HHT).

## Highlights and observations:

- During this period, the main accidents involving employees were cuts and punctures to fingers and hands, which occurred in circulation areas and laboratories. Inspections were performed at the workplace to identify risk situations and implement preventive plans.
- This quarter, there was an increase in the volume of hiring for the "Back to School" campaign and for the inventory at the São José dos Campos Distribution Center. The SESMT team, together with the leaders, reinforced the guidelines and conducted inspections in the areas, which resulted in a reduction in near-misses and workplace accidents, even during the high-demand period.

## GOVERNANCE

| Diversity in the Board of Directors (gender) |       |           |      |        |        |         |        |        |
|----------------------------------------------|-------|-----------|------|--------|--------|---------|--------|--------|
| SDG                                          | GRI   | Indicator | Unit | 4Q2024 | 4Q2023 | % QoQ   | 3Q2024 | % QoQ  |
| 5                                            | 405-1 | Members   | nº   | 6      | 5      | 20%     | 6      | 0%     |
|                                              |       | Women     | %    | 33%    | 40%    | -7 p.p. | 33%    | 0 p.p. |

## Highlights and observations:

- In April 2024, elections were held for the Council, and Luiz Alves Paes de Barros became a member.
- 50% of the seats on Cognia's Board of Directors are occupied by people belonging to minority groups, such as women and LGBTQIAP+. One of the goals of Cognia Commitments for a Better World is to have representation from these groups in at least 1/3 of the positions by 2025. The goal was reached and exceeded in 2022.

| Ethical behavior |       |                                                                           |      |        |                |        |                |        |
|------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------|------|--------|----------------|--------|----------------|--------|
| SDG              | GRI   | Indicator                                                                 | Unit | 4Q2024 | 4Q2023         | % QoQ  | 3Q2024         | % QoQ  |
| 16               | 2-25  | Cases registered in the Confidential Channel                              | nº   | 418    | 269            | 55%    | 104            | 302%   |
| 10               | 406-1 | Complaints about discrimination received through the Confidential Channel | nº   | 14     | 7              | 100%   | 11             | 27%    |
|                  |       | Confirmed cases of discrimination                                         | nº   | 2      | 0 <sup>1</sup> | 100%   | 1 <sup>2</sup> | 100%   |
| 5                | 405-1 | Employees trained on anti-corruption policies and procedures              | %    | 100%   | 100%           | 0 p.p. | 100%           | 0 p.p. |
|                  |       | Operations subject to risk assessment related to corruption               | %    | 100%   | 100%           | 0 p.p. | 100%           | 0 p.p. |
|                  |       | Confirmed cases of corruption                                             | nº   | 0      | 0              | 0%     | 0              | 0%     |

<sup>1</sup>10 complaints under investigation/assessment

<sup>2</sup>8 complaints under investigation/assessment.

<sup>3</sup>4 complaints under investigation/assessment.

## Highlights and observations:

- We have expanded the confidential channel to reach a wider audience, including places where this communication did not previously exist. We implemented QR Code signs in corporate offices, distribution centers and educational institutions, in addition to making the channel link available directly on the student portal. This increased access and visibility may have contributed to the increase in the number of cases registered this quarter in comparison, reflecting greater awareness and confidence in the use of the channel.
- This quarter, two cases of discrimination were confirmed, resulting in a warning for an Employee and the expulsion of a college student.

| Compliance |              |                                                           |              |        |        |       |        |       |
|------------|--------------|-----------------------------------------------------------|--------------|--------|--------|-------|--------|-------|
| SDG        | GRI          | Indicator                                                 | Unit         | 4Q2024 | 4Q2023 | % QoQ | 3Q2024 | % QoQ |
| 16         | 307-1, 419-1 | Fines for socioeconomic non-compliance                    | R\$ thousand | 0      | 0      | 0,0%  | 0      | 0,0%  |
|            |              | Non-financial sanctions for socio-economic non-compliance | n°           | 0      | 0      | 0,0%  | 0      | 0,0%  |
|            |              | Fines for environmental non-compliance                    | R\$ thousand | 0      | 0      | 0,0%  | 0      | 0,0%  |
|            |              | Non-financial sanctions for environmental non-compliance  | n°           | 0      | 0      | 0,0%  | 0      | 0,0%  |

## Highlights and observations:

- We have not recorded any significant sanctions or fines related to economic and social aspects, except in the normal course of business. Cognia has been working hard on the labor prevention front, having mapped the main causes of contingencies and drawn up robust action plans to manage this risk with reviews and adjustments in procedures.

| Customer Data Privacy |       |                                                                         |      |        |        |       |        |       |
|-----------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|-------|--------|-------|
| SDG                   | GRI   | Indicator                                                               | Unit | 4Q2024 | 4Q2023 | % QoQ | 3Q2024 | % QoQ |
| 16                    | 418-1 | External complaints proven by the organization                          | n°   | 25     | 2      | 1150% | 108    | -77%  |
|                       |       | Complaints received from regulatory agencies or similar official bodies | n°   | 0      | 0      | 0%    | 0      | 0%    |
|                       |       | Identified cases of leaks, theft, or loss of customer data              | n°   | 0      | 0      | 0%    | 0      | 0%    |

## Highlights and observations:

- The increase in the number of cases in 4Q24 compared to the same period in 2023 can be explained by the update to the Privacy Portal, which now allows for a more detailed analysis and reclassification of data subject requests. As a result, the Company began to more efficiently record cases involving data subject rights provided for in the LGPD.
- The 77% reduction in the number of cases this quarter compared to 3Q24 is related to the return to school period, which usually sees an increase in complaints, especially on topics such as ProUni and Fies, which were not recorded in 4Q2024.