COGNA EDUCAÇÃO S.A.

CNPJ/MF nº 02.800.026/0001-40 NIRE 31.300.025.187 Companhia Aberta

ATA DA 243ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 05 DE NOVEMBRO DE 2025

- **1. Data, hora e local:** Em 05 de novembro de 2025, às 10:00 horas, na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua dos Guajajaras, nº 591, 4º andar, sala 01, bairro Lourdes, CEP 30180-101.
- **2.** <u>Convocação e presença</u>: Convocação realizada nos termos do Estatuto Social da Cogna Educação S.A. ("Cogna" ou "Companhia"). Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Cogna. Compareceram, ainda, de acordo com a matéria da Ordem do Dia, os Srs. Roberto Afonso Valério Neto, Diretor Presidente, Frederico da Cunha Villa, Vicepresidente Financeiro e Diretor de Relação com Investidores, Paulo Tadeu Ravasi, Diretor de Governança e Estratégia, e Manuella V. Falcão, Diretora Jurídica da Companhia. Os membros do Conselho de Administração e os demais participaram da Reunião presencialmente ou remotamente, por meio de videoconferência, na forma do artigo 17, caput e § 1º, do Estatuto Social.
- **3.** Mesa: Rodrigo Calvo Galindo Presidente; Manuella V. Falcão Secretária.
- **4. Ordem do dia:** discutir e deliberar sobre: **(i)** os resultados e as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia, acompanhadas do Relatório da Administração e do Parecer dos Auditores Independentes, relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025; e **(ii)** a autorização à Administração da Companhia para praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações tomadas nessa Reunião.
- **Deliberações:** Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes, foi deliberado que a Ata desta Reunião será lavrada na forma de sumário e aprovada sua publicação, sob a forma de extrato.

Os Conselheiros, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições ou ressalvas, decidem, após exame e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia e dos materiais apresentados e disponíveis no Portal de Governança utilizado pela Companhia:

5.1 Aprovar os resultados e as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia, acompanhadas do Relatório da Administração e do Parecer dos Auditores Independentes, referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, considerando a recomendação favorável do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria e Riscos.

- **5.2.** Autorizar a Administração da Companhia a praticar todos os atos e assinar os instrumentos necessários à implementação da deliberação ora aprovada, sendo ratificados pelo Conselho de Administração os atos executados nesse sentido.
- **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi lavrada e lida a presente Ata que, achada conforme e unanimemente aprovada, foi assinada. Belo Horizonte, MG, 05 de novembro de 2025. <u>Assinaturas: Mesa:</u> Presidente Rodrigo Calvo Galindo; Secretária Manuella V. Falcão. <u>Membros do Conselho de Administração</u>: Rodrigo Calvo Galindo, Walfrido Silvino dos Mares Guia Neto, Ângela Regina Rodrigues de Paula Freitas, Nicolau Ferreira Chacur, Juliana Rozenbaum Munemori e Eduardo Christovam Galdi Mestieri.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

Belo Horizonte, 05 de novembro de 2025.

Mesa:	
Rodrigo Calvo Galindo	Manuella V. Falcão
Presidente da Mesa e do CA	Secretária

Assinam o documento de forma digital: Rodrigo Calvo Galindo e Manuella V. Falcão.