



Apresentação de Resultados 3T25

05 de novembro de 2025

CMIN
B3 LISTED N2

Destaque do 3T25

Novos recordes
trimestrais de
produção e
vendas

Novo recorde de produção (incluindo compras)

Volume de 11,9 milhões de toneladas (Mt)
produzidas representa crescimento de
4,1% vs 3T24

Novo recorde de Vendas de 12,4 Mton

Essa foi a primeira vez que a
Companhia superou o montante de
12 Mt vendidas em um único
trimestre

CI de US\$ 21,1/t

Aumento de 1,4% no
Custo Caixa (CI) contra o
2T25 é explicado pela
apreciação do câmbio

R\$ 1.991 mi

EBITDA
Ajustado 3T25

45,2%

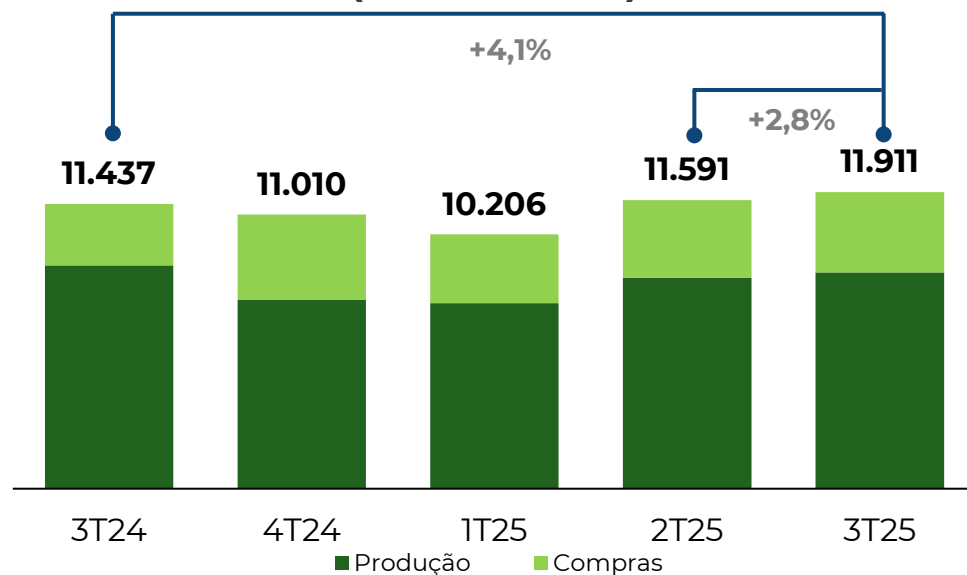
Margem EBITDA
Ajustada 3T25

R\$ 695 mi

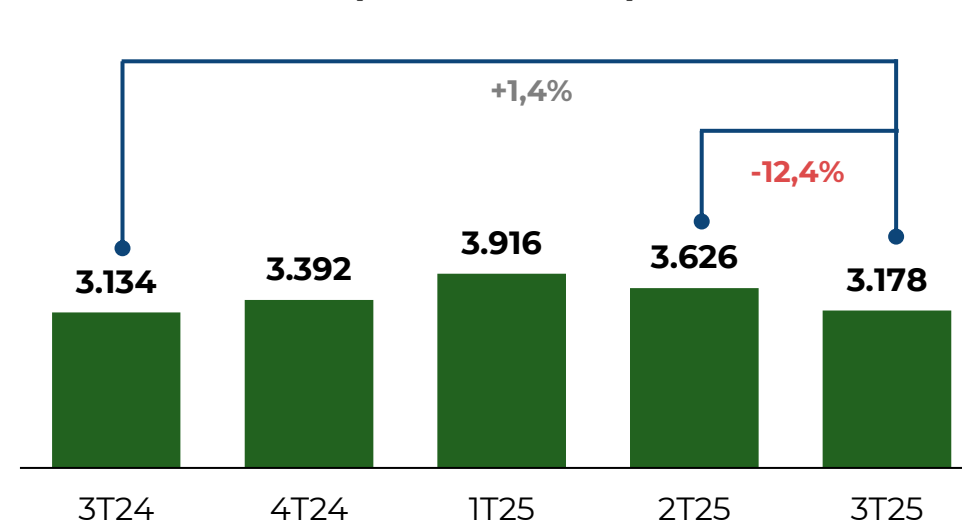
Lucro Líquido 3T25

Volume de Produção e Estoques

Produção + Compras de Minério
(Mil toneladas)



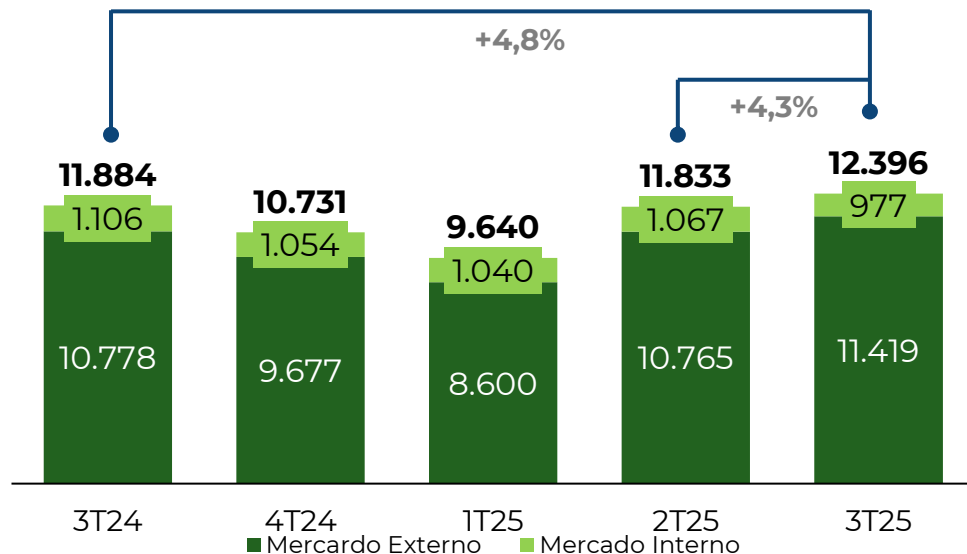
Estoques
(Mil toneladas)



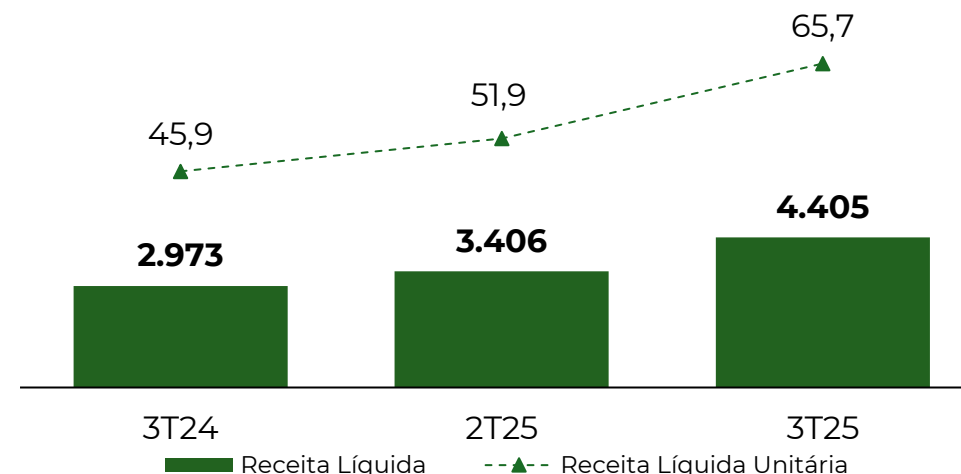
- ▶ Novo recorde de produção (incluindo compras) atingindo 11.911 mil toneladas reflete o excelente momento operacional com forte eficiência no modal logístico.
- ▶ Por outro lado, a queda consecutiva nos estoques nos últimos 2 trimestres é consequência do forte volume de vendas no período.

Vendas e Receita Líquida FOB

Volume de Vendas
(Mil toneladas)



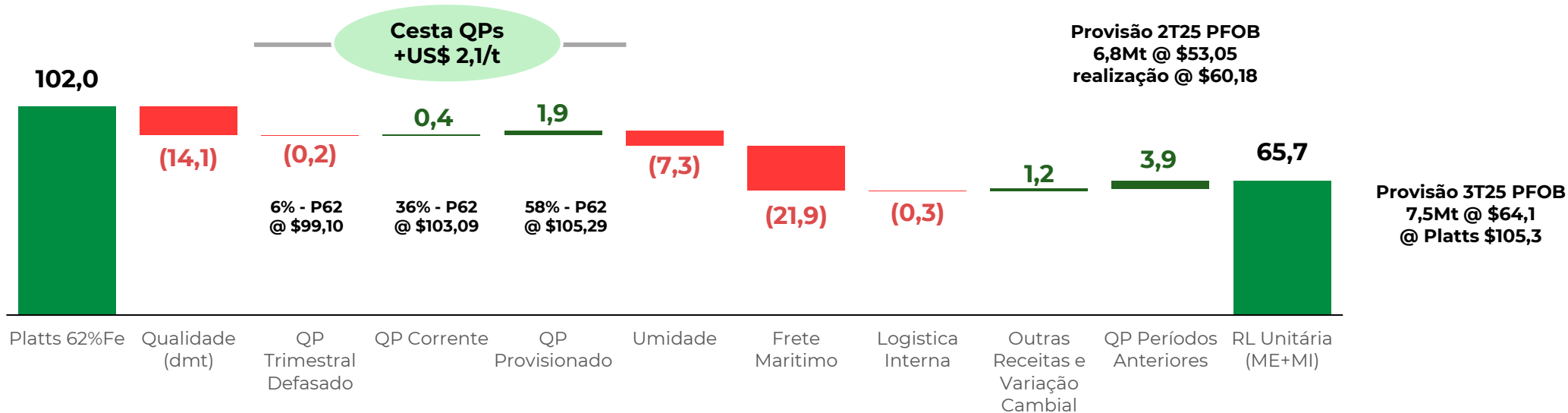
Receita Líquida
(R\$ Milhões e USD/t)



- ▶ O Volume de 12,4 Mt vendidas corresponde a um novo recorde, refletindo toda a excelência operacional e otimização logística, com o TECAR alcançado pela primeira vez a marca de 4 milhões de toneladas embarcadas em um único mês.
- ▶ A Receita Líquida foi 48,2% superior à do 2T25, impulsionada por volumes recordes de embarques e pela melhora do preço realizado.
- ▶ Receita Líquida Unitária de USD 65,7/t reflete a elevação do preço médio do minério, menor demérito por qualidade e o impacto positivo gerado pelas cargas expostas à períodos cotacionais futuros.

Realização do Preço

Realização de Preço (USD/t)



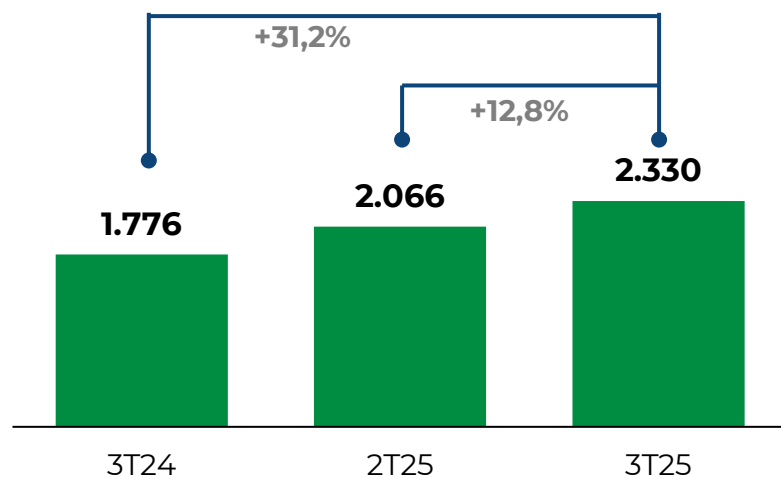
Nota: : Platts médio do trimestre considerando Jul-25 US\$99,1/dmt; Ago-25 US\$ 101,8/dmt; Set-25 US\$ 105,3/dmt;

CPV e EBITDA Ajustado

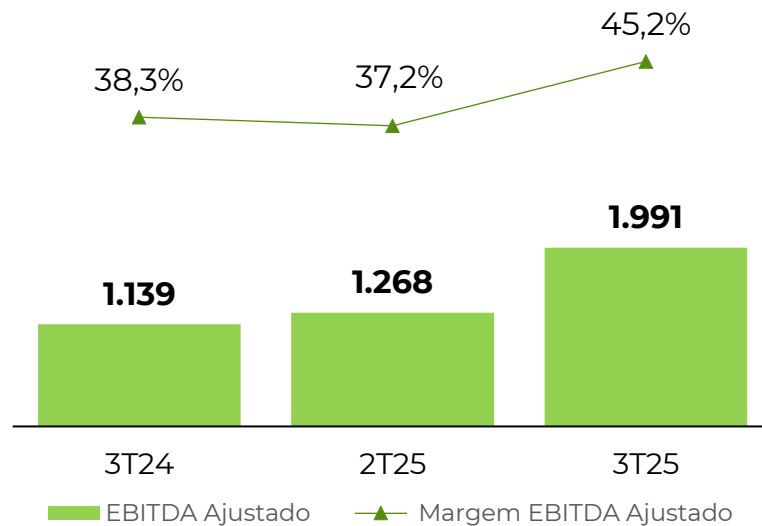
▶ Crescimento do CPV de 12,8% em relação ao trimestre anterior, reflete não apenas o maior ritmo de vendas, mas também o maior volume de compras de terceiros.

▶ O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 1.991 Milhões, com uma expansão de 57%. Este crescimento é resultado da retomada do preço do minério somada a melhor performance operacional já registrada pela Companhia, com sólida gestão de custos e despesas.

CPV ex Depreciação (R\$ Milhões)



EBITDA e Margem EBITDA (R\$ Milhões; %)

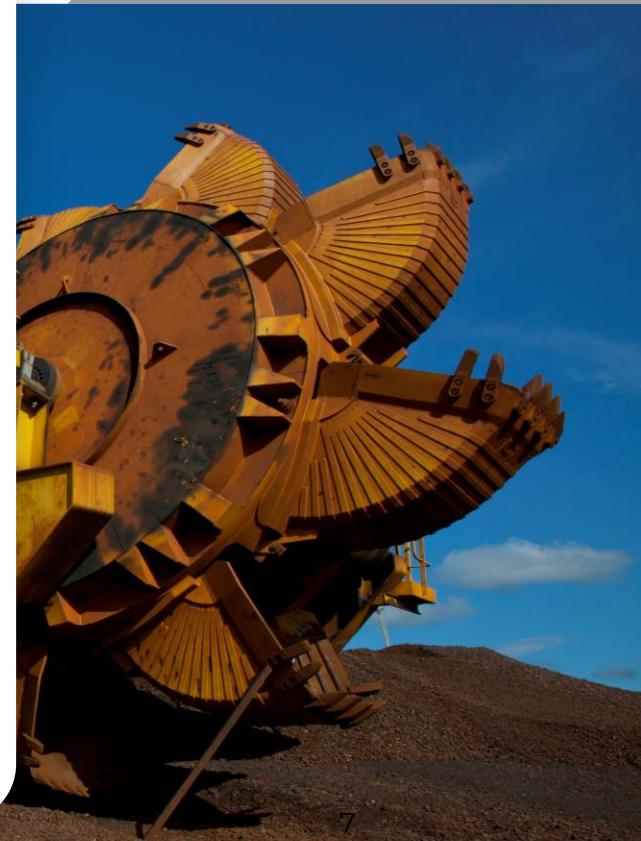


EBITDA Ajustado

Reconciliação do EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)



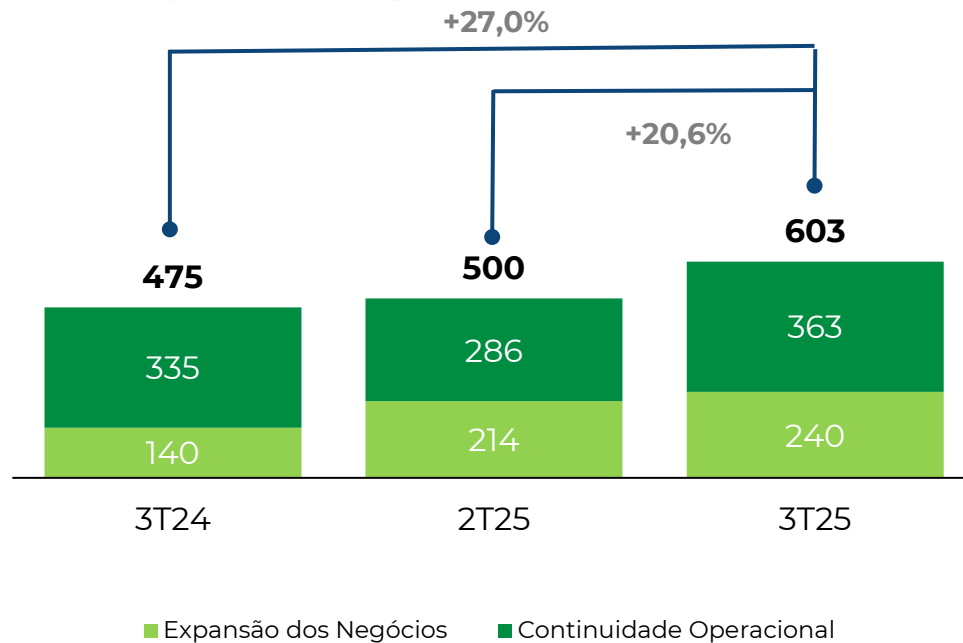
▶ A melhora da estratégia comercial aliada ao aumento do preço do minério e seu efeito positivo nas cargas expostas a períodos cotacionais futuros foram os principais contribuintes para a forte elevação do EBITDA no período, ajudando a compensar o aumento no frete e na compra de minério de terceiros.



Investimentos

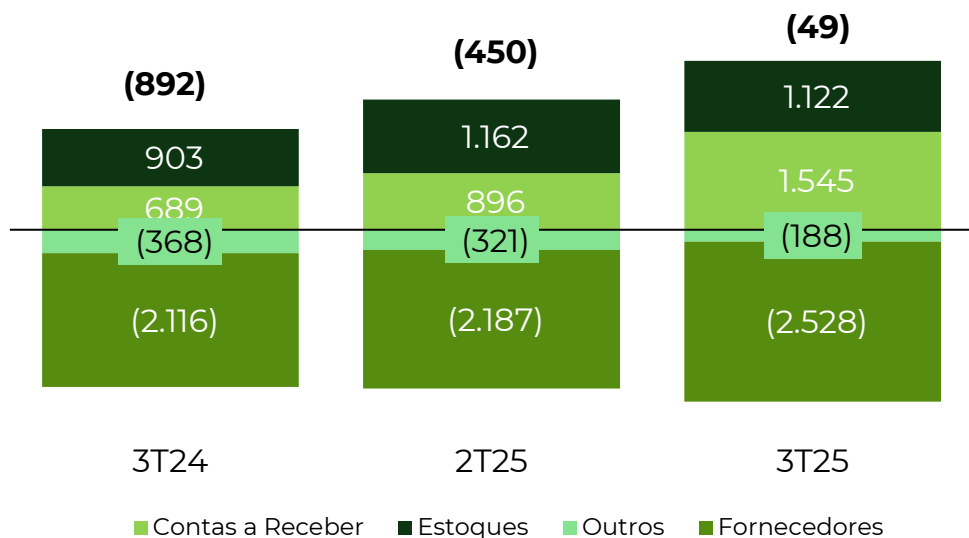
▶ Crescimento do Capex reflete os esforços para manter o alto nível de execução da operação, além do avanço nos projetos de expansão, principalmente os relacionados às obras de infraestrutura da P15.

Investimentos (R\$ Milhões)



Capital de Giro

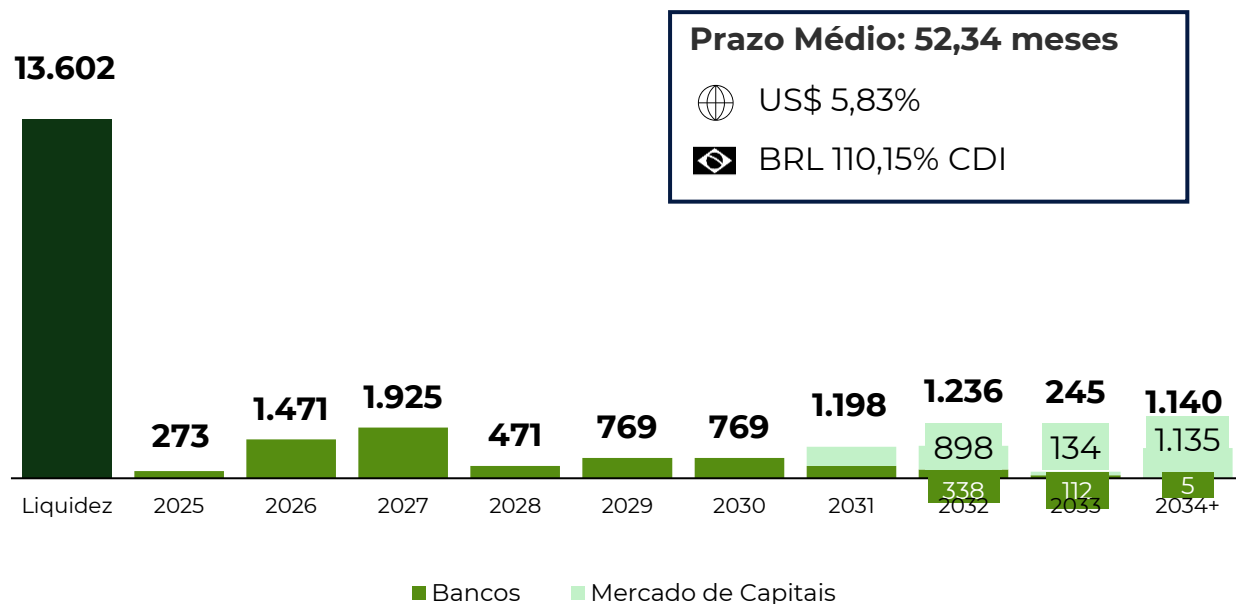
Capital Circulante Líquido (R\$ Milhões)



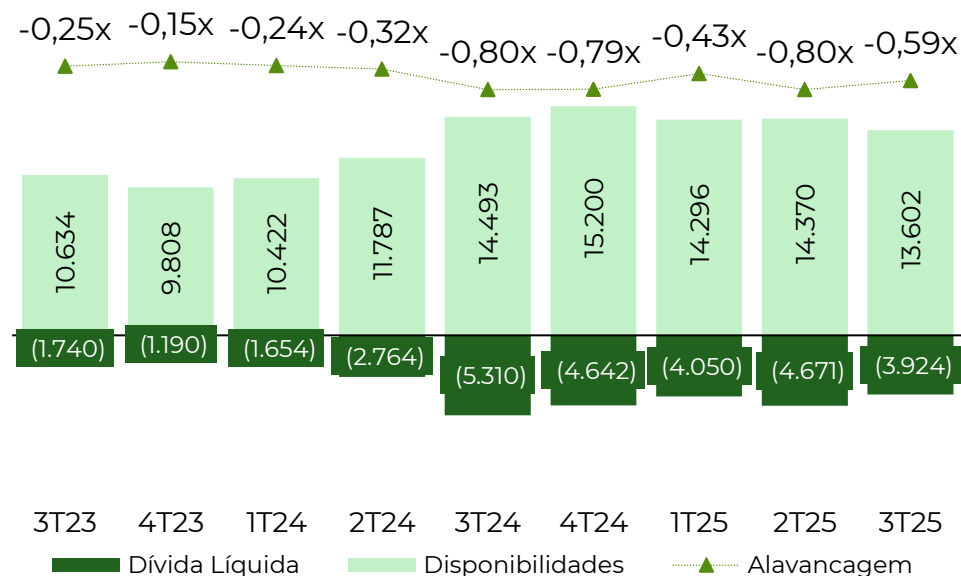
No 3T25, o CCL foi negativo em R\$ 49 milhões, refletindo o aumento no contas a receber, decorrente do aumento no volume de vendas e do preço do minério, e apesar do crescimento na linha de fornecedores em resposta ao maior volume de vendas CIF, com fretes a pagar e o maior volume de compras de minério de terceiros.

Perfil de Endividamento

Cronograma de Amortização (R\$ Milhões)



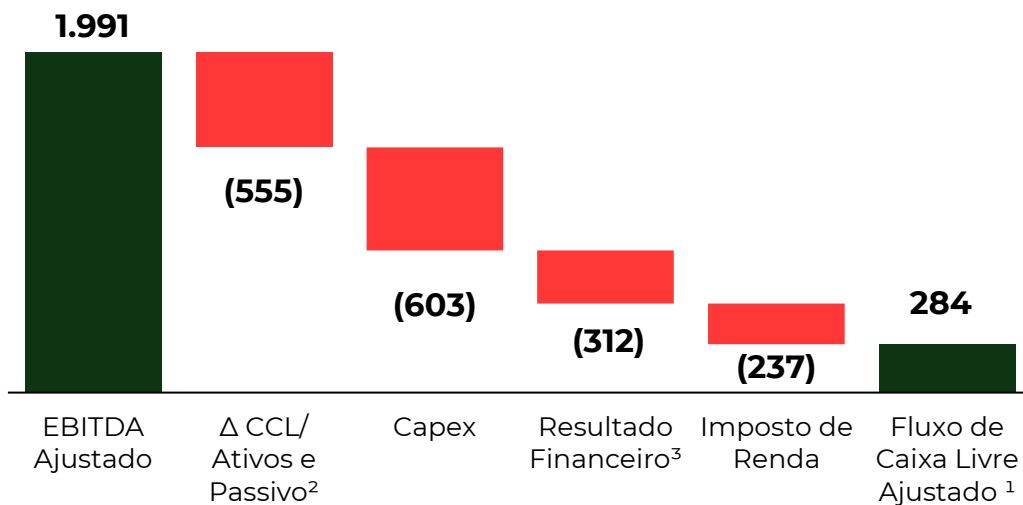
Dívida Líquida e Alavancagem (R\$ Milhões; x)



▶ A CSN Mineração encerrou o 3T25 com R\$ 13,6 bilhões em disponibilidades, uma redução de 5,3% vs. 2T25 devido ao pagamento de proventos que acabou por compensar a geração de caixa e a rolagem parcial dos contratos de pré-pagamentos. Com isso, a posição de caixa líquido atingiu R\$ 3,9 bilhões e a alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA UDM) ficou em -0,59x.

Fluxo de Caixa Ajustado

Fluxo de Caixa Ajustado (R\$ Milhões)



► Fluxo de Caixa Ajustado positivo em R\$ 284 milhões, mesmo diante do maior consumo de capital de giro, aumento no CAPEX e impacto negativo das despesas financeiras.

Nota 1 - O conceito do Fluxo de Caixa Livre Ajustado é calculado a partir do EBITDA Ajustado, subtraindo-se CAPEX, IR, Resultado Financeiro e variações dos Ativos e Passivos, excluindo-se o efeito do adiantamento minério de ferro e energia.

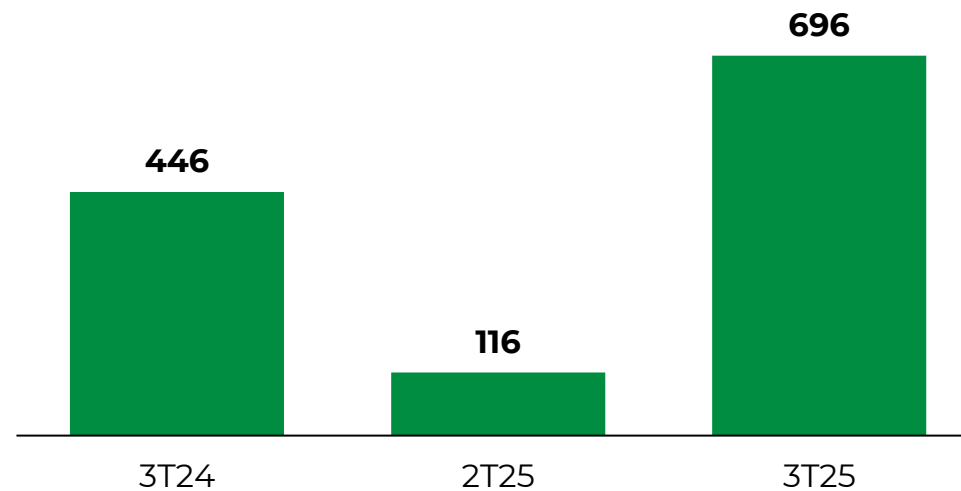
Nota 2 - O ΔCCL/Ativos e Passivos² é composto pela variação do Capital Circulante Líquido, mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo e desconsiderando a variação líquida de IR e CS.

Nota 3 Resultado Financeiro: Considera resultado com derivativos, despesas financeiras diretamente atreladas a atividade operacional e os juros de captações para capital de giro

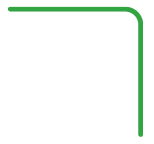


Lucro Líquido

Lucro Líquido (R\$ Milhões)



▶ A CSN Mineração registrou Lucro Líquido de R\$ 696 milhões, um desempenho 5x vezes superior ao trimestre anterior, impulsionado pela combinação de recordes operacionais, cenário favorável de preços e redução das despesas financeiras decorrente da variação cambial.



ESG

DESTAQUES EM ESG

GOVERNANÇA

- ✓ Publicação do **Relatório de Ação Climática 2023/2024**
- ✓ **7ª empresa melhor avaliada** no setor de Mineração e Metais pela Sustainalytics
- ✓ **S&P ESG Score**: evolução no índice da CSN Mineração de **55 para 62**, posicionando-nos à frente de **93% das companhias do setor**

SOCIAL E DIVERSIDADE

- ✓ **Alcance de 26,2% de representatividade** feminina, superando a meta estabelecida para 2025
- ✓ **6% de aumento** no número de mulheres em cargos de liderança em relação a 3T24
- ✓ Lançamento do **5º ciclo do projeto Mentoria Cidadã**
- ✓ Ampliação da parceria com o Movimento pela Equidade Racial (MOVER), com **1.924 inscritos no Grupo CSN**



BARRAGENS

- ✓ **DCEs renovadas em setembro/25** com todas as barragens consideradas estáveis

SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO

- ✓ **Mais de 11 anos sem fatalidades** na CSN Mineração
- ✓ **-25% no número de eventos** com alto potencial de gravidade (PSIF), comparado com 9M24
- ✓ **Realização de mais uma edição da SIPATMA** –Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho e Meio Ambiente
- ✓ **Taxa de Frequência de Acidentes** com e sem afastamento de **1,0 por 1MHHt, estável** em relação ao ano de 2024 e abaixo da meta definida para 2030

GESTÃO AMBIENTAL

- ✓ **-11% na intensidade das emissões de kgCO₂ / t minério**, em relação ao ano-base da meta (2020) e **-3%** em relação ao 9M24
- ✓ Intensidade hídrica se **mantem abaixo de 0,45 m³ / t minério** com **0,22 no 9M25**
- ✓ Implantação do **plano de adaptação climática e da natureza**





“FAZER BEM,
FAZER MAIS,
FAZER PARA SEMPRE.

