



Celesc

RESULTADOS 4T25



Índice de
Ações com Top Along
Diferenciado **ITAG**

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**



**O ESTADO DE
SANTA CATARINA**

Visão Geral



SANTA CATARINA EM NÚMEROS



Área territorial
de 95,7 mil km²
(20° em extensão
do Brasil)



295
municípios



IDH: 0,792
3° maior do país
(IPEA 2021)



4° maior do país
em renda nominal per
capita

DIVERSIDADE PRODUTIVA

OESTE

- Alimentos e Bebidas
- Madeira e Móveis
- Celulose e Papel
- Metalurgia e Produtos de Metal
- Têxtil, Confecção, Couro e Calçados
- Máquinas e Equipamentos
- Produtos Químicos e Plásticos
- Construção

NORTE

- Madeira e Móveis
- Celulose e Papel
- Máquinas e Equipamentos
- Equipamentos Elétricos
- Metalurgia e Produtos de Metal
- Têxtil, Confecção, Couro e Calçados
- Produtos Químicos e Plásticos
- Automotivo
- Alimentos e Bebidas
- Construção
- Tec. da Informação e Comunicação

VALE DO ITAJAÍ

- Alimentos e Bebidas
- Têxtil, Confecção, Couro e Calçados
- Automotivo
- Construção
- Equipamentos Elétricos
- Madeira e Móveis
- Metalurgia e Produtos de Metal
- Tec. da Informação e Comunicação
- Máquinas e Equipamentos
- Produtos Químicos e Plásticos

SERRANA

- Madeira e Móveis
- Celulose e Papel
- Produtos Químicos e Plásticos
- Alimentos e Bebidas
- Máquinas e Equipamentos
- Construção
- Tec. da Informação e Comunicação
- Têxtil, Confecção, Couro e Calçados
- Metalurgia e Produtos de Metal

GRANDE FLORIANÓPOLIS

- Tec. da Informação e Comunicação
- Têxtil, Confecção, Couro e Calçados
- Cerâmica
- Construção
- Óleo, Gás e Eletricidade
- Saneamento Básico
- Alimentos e Bebidas
- Produtos Químicos e Plásticos
- Metalurgia e Produtos de Metal
- Máquinas e Equipamentos
- Madeira e Móveis

SUL

- Cerâmica
- Extrativo
- Têxtil, Confecção, Couro e Calçados
- Alimentos e Bebidas
- Automotivo
- Óleo, Gás e Eletricidade
- Produtos Químicos e Plásticos
- Tec. da Informação e Comunicação
- Máquinas e Equipamentos
- Metalurgia e Produtos de Metal
- Construção
- Madeira e Móveis

CENÁRIO ECONÔMICO DE SANTA CATARINA

Índice de Atividade Econômica

Acumulado 12m



Indicador de Desempenho Econômico

Fonte: BCB 01/2026

Utilização da Capacidade Instalada

Fevereiro/2026



Utilização da Capacidade Instalada na Indústria de Transformação

Fonte: CNI/FIESC 02/2026

Perspectiva de Emprego

Fevereiro/2026

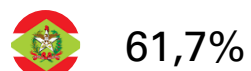


Varição de bens produzidos na Indústria

Fonte: CNI/FIESC 02/2026

Intenção de Investir na Indústria

Média 12m



Indicador de Expectativa do Empresário

Fonte: CNI/FIESC 02/2026



**GRUPO
CELESC**

2

EVENTOS RELEVANTES NO PERÍODO



Projeto Converte II

Celesc e IFSC avançam em projeto que converte veículos a combustão em elétricos



Starlink

Celesc é uma das primeiras distribuidoras a usar Starlink em toda a frota de atendimento emergencial



Infraestrutura de Mobilidade Elétrica

Corredor Elétrico da Celesc avança e reforça compromisso ambiental em Santa Catarina



Congresso Brasileiro de Eficiência Energética

Celesc é reconhecida em quatro categorias em premiação do COBEE



Circuito Nacional do Setor Elétrico

Celesc conquista prêmios e apresenta soluções inovadoras no maior evento itinerante do setor elétrico



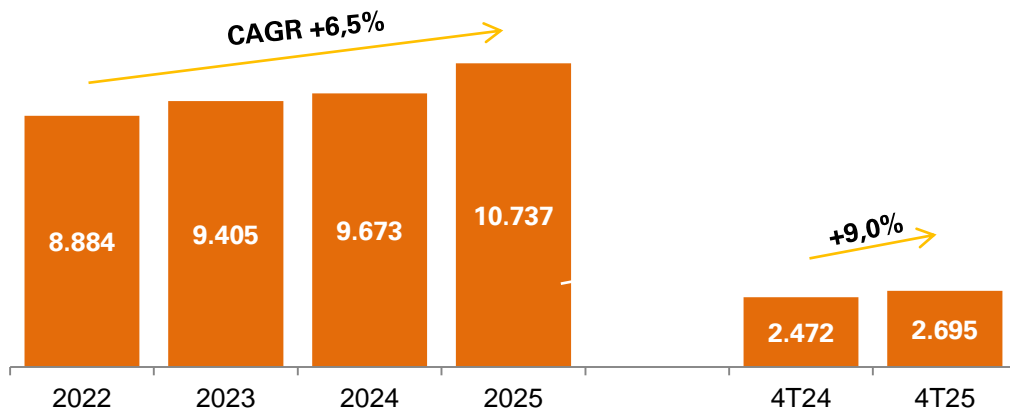
Desenvolvimento Sustentável e Responsabilidade Social

Em 2025, as iniciativas da empresa beneficiaram mais de 456 mil catarinenses em todo o estado.

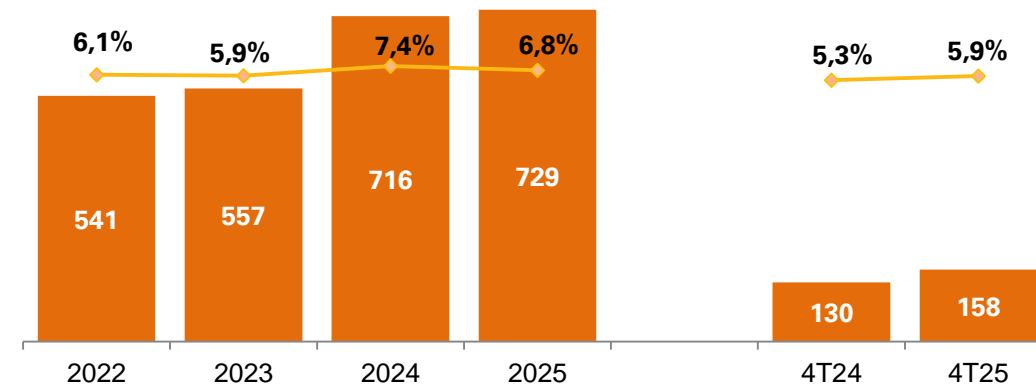
DESTAQUES FINANCEIROS (CONSOLIDADO)



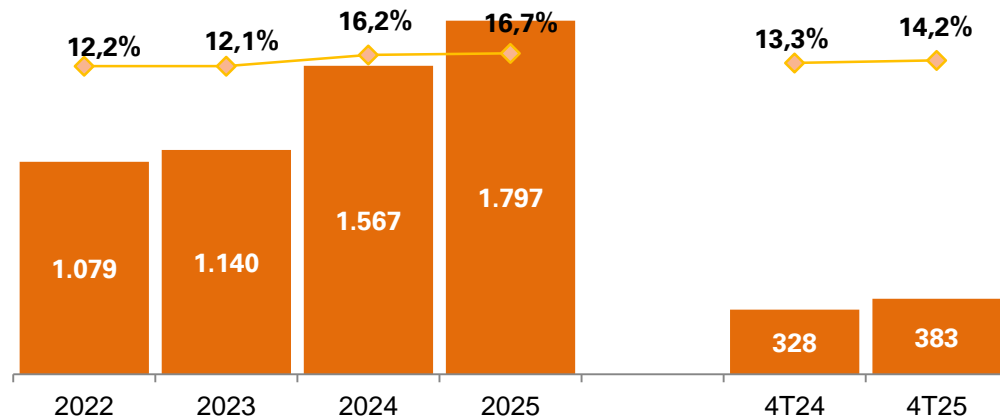
Receita Operacional Líquida⁽¹⁾ (R\$ MM)



Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida⁽¹⁾ (%)



EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA⁽¹⁾ (%)



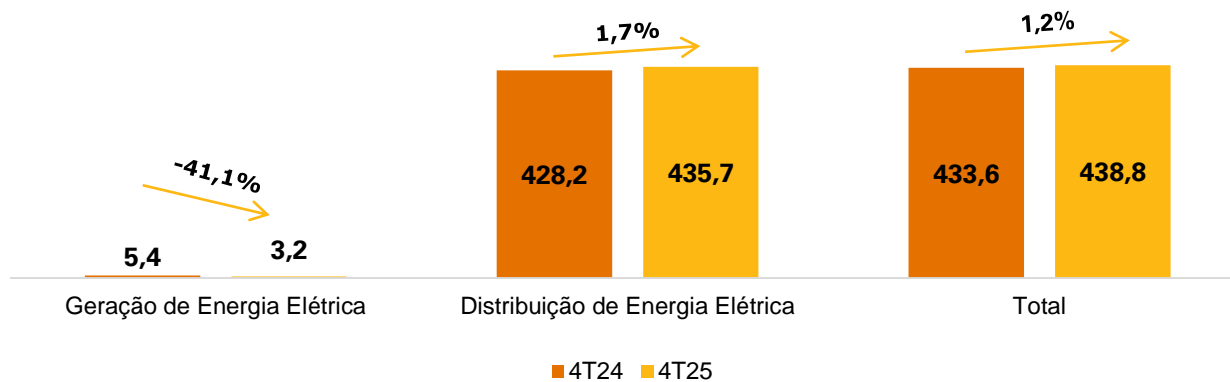
Fatores operacionais:

- Os resultados financeiros consolidados da Celesc são reflexo dos fatores operacionais das suas subsidiárias Celesc Distribuição S.A. e Celesc Geração S.A.

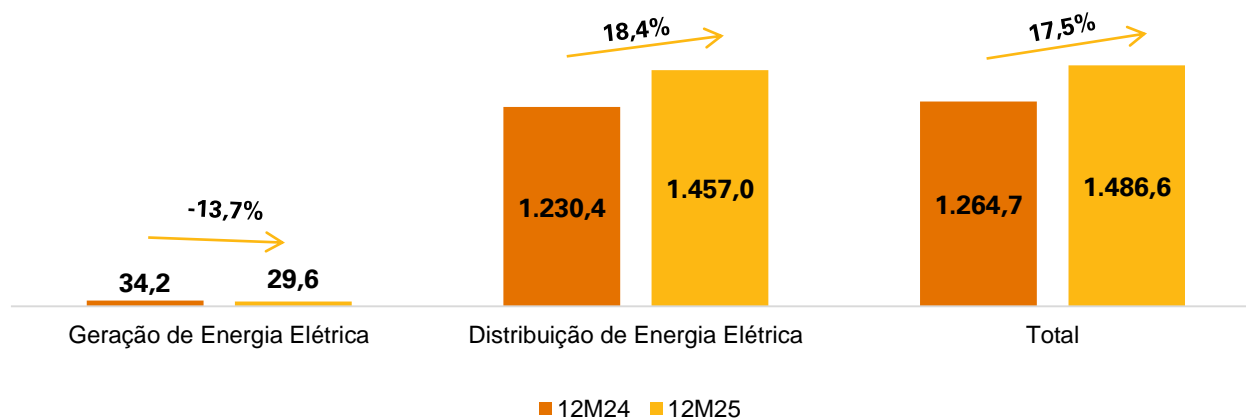
Notas: (1) Excluindo Receitas de Construção

INVESTIMENTOS CONSOLIDADO (CAPEX)

Investimentos (4T25)



Investimentos (12M25)








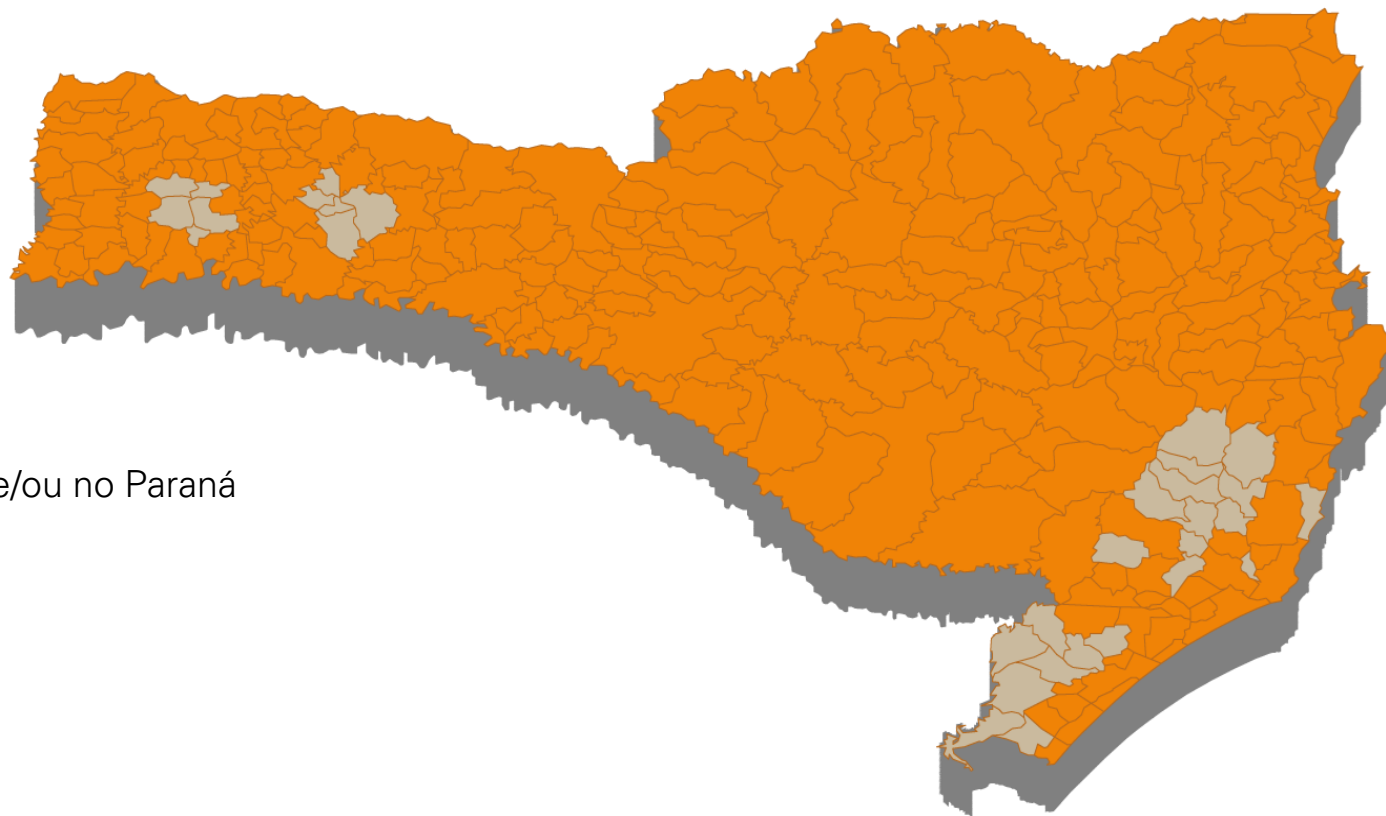




**CELESC
DISTRIBUIÇÃO**

3

DESTAQUES

-  5ª maior em consumo de Energia Elétrica (Volume)*
-  10ª maior em número de Unidades Consumidoras*
-  Atende 263 dos 295 municípios catarinenses
-  Adicionalmente, atende 22 municípios a título precário e/ou no Paraná
-  Concessão prorrogada até jul/45



-  Área atendida pela Celesc Distribuição
-  Área atendida por outras concessionárias

*Conforme Anuário Estatístico 2025 (ano base 2024) da EPE.

ENERGIA FATURADA (CLASSES DE CONSUMO)



NÚMERO DE CONSUMIDORES
3.578.269 (+3,3% em 12 meses)

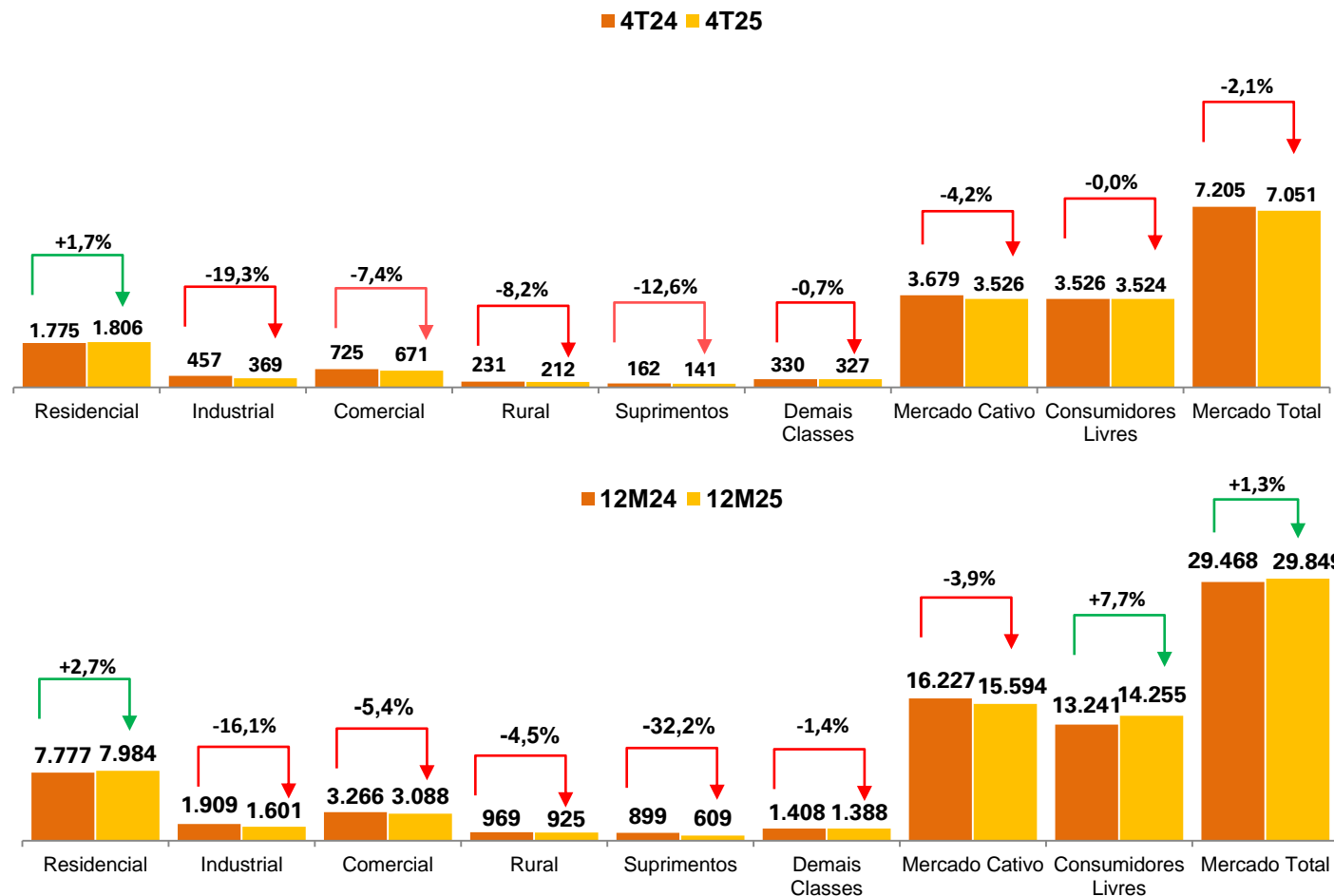


COMPORTAMENTO DO CONSUMIDOR
Tendência de migração dos consumidores do mercado cativo para o mercado livre.

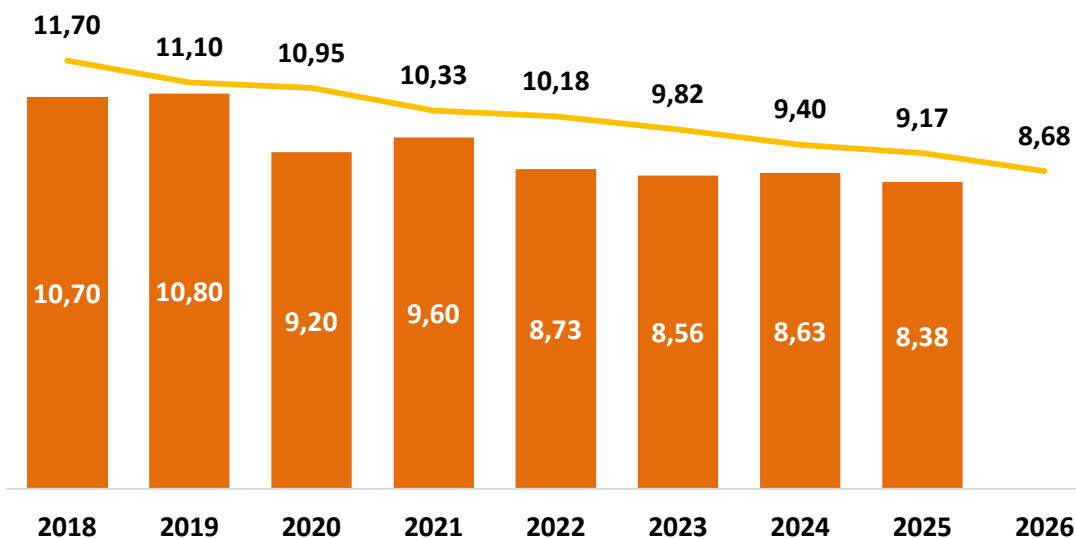


ELEVAÇÃO DO CONSUMO NO 12M25
+1,3% na comparação com o mesmo período de 2024, impulsionados pelo aumento na classe residencial e no mercado livre.

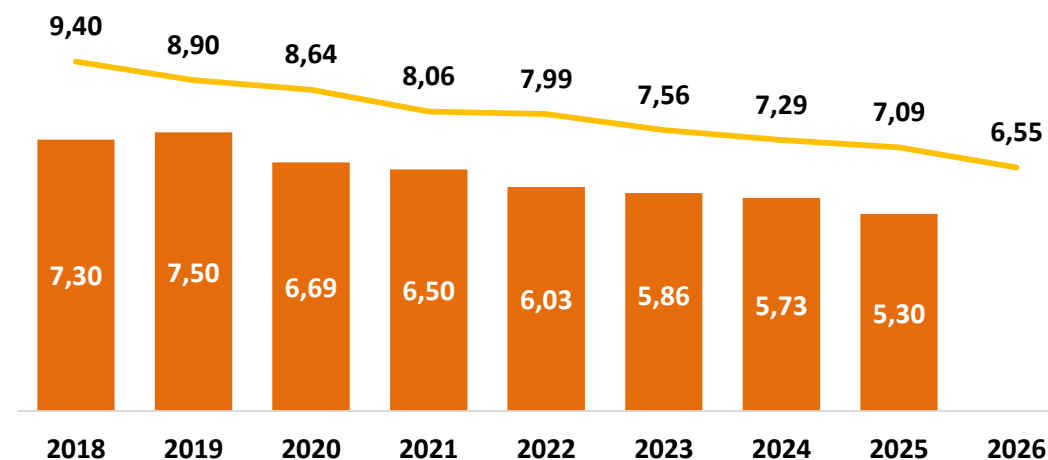
Energia Faturada por Classe de Consumo (GWh)



DEC Apurado Limite DEC Homologados ANEEL



FEC Apurado Limite FEC Homologados ANEEL



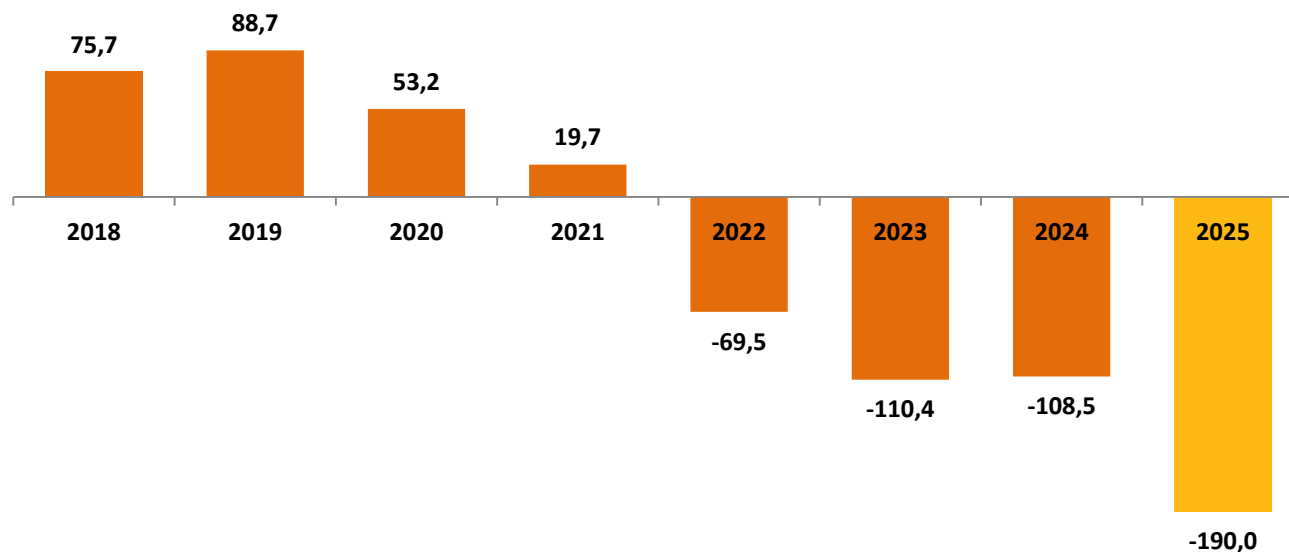
PERDAS TÉCNICAS E NÃO TÉCNICAS

Perdas (%) na Distribuição – Energia Injetada - (Acumulado 12 meses)

	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	Limite ANEEL (Acumulado 12M)*
Descrição	%	%	%	%	%	%
Perdas na Distribuição	7,23%	6,98%	6,59%	6,71%	6,62%	8,99%
Perdas Técnicas	5,56%	5,56%	5,56%	5,54%	5,47%	6,22%
Perdas Não Técnicas	1,67%	1,42%	1,03%	1,17%	1,15%	2,77%

* Acumulado dos 12 meses do Limite Regulatório.

Montante de Perdas (R\$ milhões)



PLANO DE RECUPERAÇÃO E REDUÇÃO DE PERDAS

- Identificação de casos suspeitos de irregularidade por meio de algoritmo (verificação online);
- Procedimentos de identificação de casos de fraude e/ou deficiência técnica;
- Revisão de processos trabalhistas das empreiteiras (metas e fiscalização);
- Integração de sistemas corporativos;
- Implantação de sistemas antifurto e regularização das ligações clandestinas;
- Revisão de processo de trabalho (metas de fiscalização);
- Investimento no sistema de alta tensão: novas subestações, novas linhas de distribuição e ampliação da capacidade de transformação de algumas subestações existentes; e
- Investimento do sistema de média tensão: novos alimentadores, recondutoramentos e instalação de bancos de capacitores.

REAJUSTE TARIFÁRIO (CICLO 2025/2026)



Reajuste Tarifário

Participação no Reajuste Tarifário 2025 (Resolução Homologatória ANEEL 3.511/2025 e Nota Técnica 174/2025)		
Parcela A	Encargos Setoriais	7,86%
	Custos de Transmissão	0,72%
	Compra de Energia	1,30%
	Receitas Irrecuperáveis	0,09%
	Total Parcela A	9,97%
Parcela B		1,04%
Reajuste Econômico (IRT), considerando variação tarifária da RTE		11,01%
Componentes Financeiros do Processo Atual		0,41%
Retirada dos Componentes Financeiros do Processo Anterior		2,11%
Efeito Médio a ser percebido pelos consumidores		13,53%

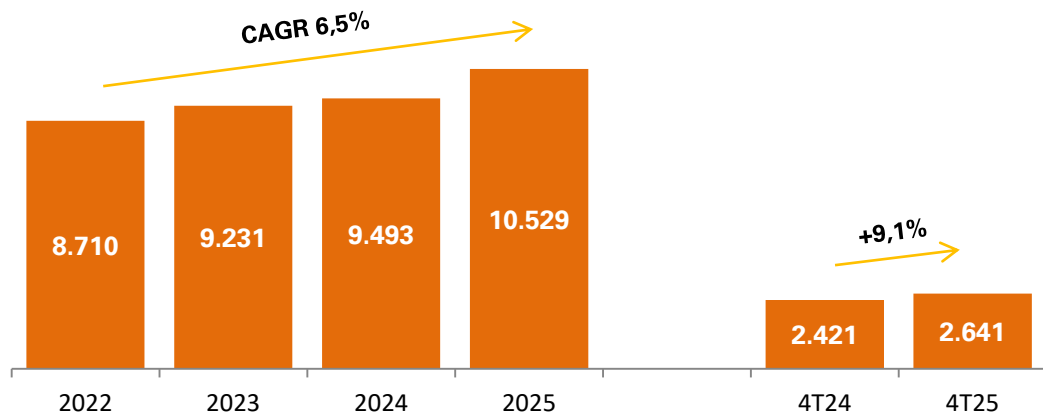
Efeito Médio do Reajuste Tarifário para o Consumidor

Grupo de Consumo	Varição Tarifária
AT - Alta Tensão (>2,3 Kv)	15,80%
BT - Baixa Tensão (< 2,3 Kv)	12,41%
Efeito Médio (AT+BT)	13,53%

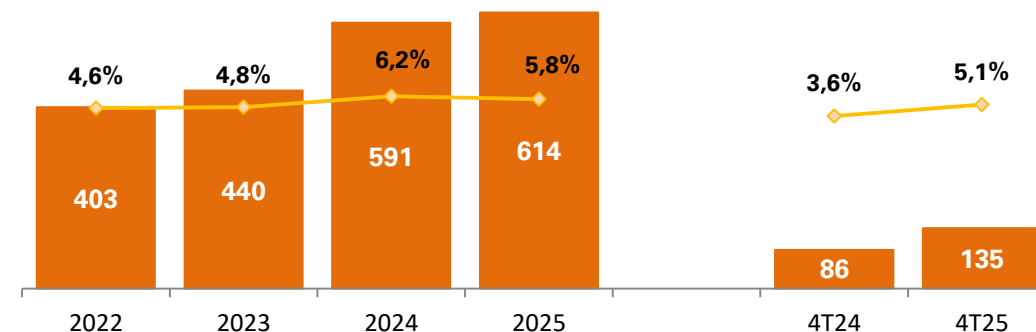
RESULTADOS FINANCEIROS (CELESC D)



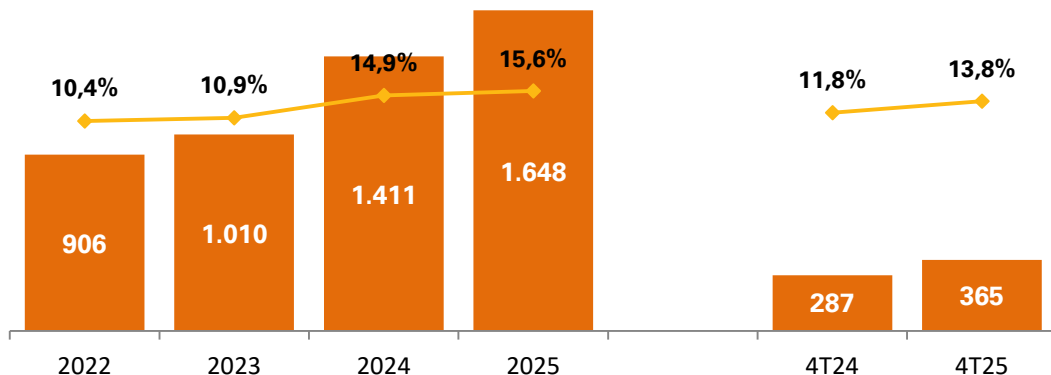
Receita Operacional Líquida⁽¹⁾ (R\$ MM)



Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida⁽¹⁾ (%)



EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA⁽¹⁾ (%)



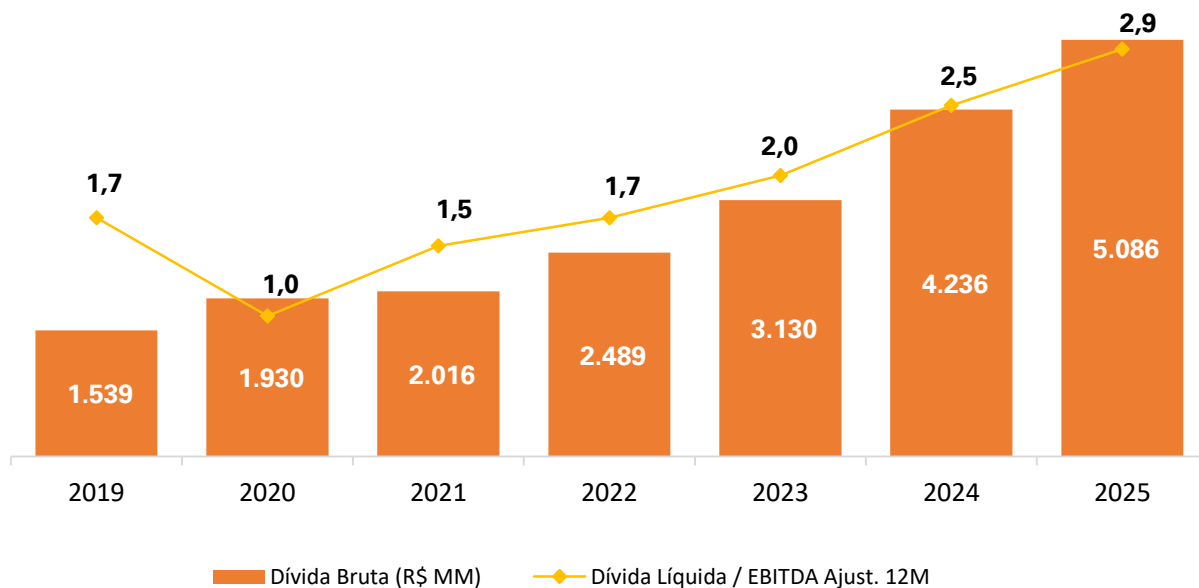
Principais fatores operacionais:

- Crescimento de 1,3% em 2025 em relação a 2024 no consumo de energia (GWh);
- Reajustes tarifários com efeito médio de 3,02% no ciclo 2024/2025 e de 13,53% no ciclo 2025/2026;
- Nível de perdas abaixo dos níveis regulatórios;
- Controle nos custos com PMSO, o qual aumentou 8,7% em 2025, abaixo do crescimento da ROL (10,9%);
- Aumento de R\$ 689 milhões para R\$ 1,197 bilhão nas despesas financeiras em 2025, representando uma elevação de 73,7% se comparadas ao ano anterior.

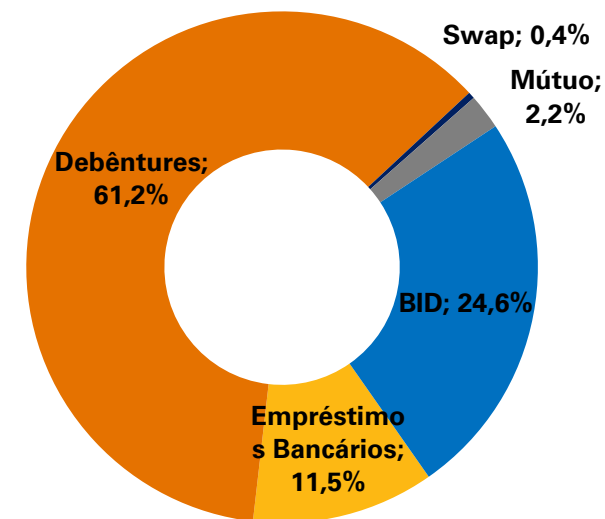
Notas: (1) Excluindo Receitas de Construção

ENDIVIDAMENTO (CELESC D)

Dívida Bruta e Dívida Líquida / Ebitda Ajustado



Composição da Dívida



Dívida Financeira

R\$ Milhões	Em 31 De dezembro de 2024	Em 31 de dezembro de 2025	Δ
Dívida de Curto Prazo	480,0	668,4	39,2%
Dívida Longo Prazo	3.755,8	4.417,7	17,6%
Dívida Financeira Total	4.235,8	5.086,0	20,1%
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	816,9	309,9	-62,1%
Dívida Financeira Líquida	3.419,0	4.776,1	39,7%
EBITDA (últimos 12 meses)	1.410,7	1.647,7	16,8%
Dívida Fin. Líquida / EBITDA 12M	2,4x	2,9x	
EBITDA AJUSTADO (últimos 12 meses)	1.345,3	1.647,7	22,5%
Dívida Fin. Líquida / EBITDA Ajust. 12M	2,5x	2,9x	
Patrimônio Líquido	2.336,4	2.668,2	14,2%
Dívida Fin. Total / Patrimônio Líquido	1,8x	1,9x	
Dívida Fin. Líquida / Patrimônio Líquido	1,5x	1,8x	

Dívida Financeira + Passivo Atuarial

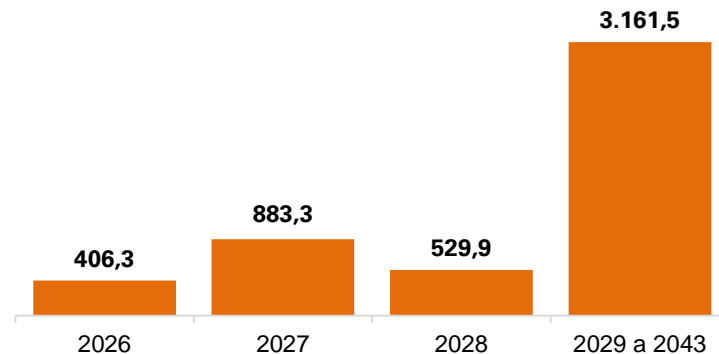
R\$ Milhões	Em 31 de dezembro de 2024	Em 31 de dezembro de 2025	Δ
Dívida de Curto Prazo	480,0	668,4	39,2%
Dívida Longo Prazo	3.755,8	4.417,7	17,6%
Dívida Financeira Total	4.235,8	5.086,0	20,1%
(+) Passivo Atuarial Líquido	1.112,2	1.144,3	2,9%
Obrigações com Pensão	477,9	385,5	-19,3%
Outros benefícios a empregados	1.198,6	1.348,2	12,5%
(-) IR/CSLL diferidos	564,3	589,3	4,4%
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	816,9	309,9	-62,1%
Dívida Líquida Ajustada	4.531,1	5.920,5	30,7%
EBITDA (últimos 12 meses)	1.410,7	1.647,7	16,8%
Dívida Líquida Ajust. / EBITDA 12M	3,2x	3,6x	
EBITDA AJUSTADO (últimos 12 meses)	1.345,3	1.647,7	22,5%
Dívida Líquida Ajust. / EBITDA Ajust. 12M	3,4x	3,6x	
Patrimônio Líquido	2.336,4	2.668,2	14,2%
Dívida Total Ajust./ Patrimônio Líquido	2,3x	2,3x	
Dívida Líquida Ajust. / Patrimônio Líquido	1,9x	2,2x	

COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA¹

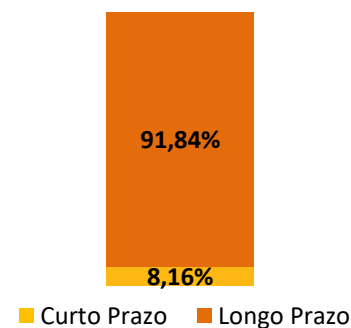


Descrição			Amortizações Anuais (R\$ Mil)				Saldo Devedor Total
Contratos	Data de Emissão	Taxa (a.a.)	2026	2027	2028	2029 a 2043	
Capital de Giro - D	abr/19	CDI + 0,80%	18.611	18.611	18.611	18.611	74.444
Capital de Giro - D	fev/22	CDI + 1,65%	137.500	137.500	137.500	68.750	481.250
BID - D	out/18	CDI + 0,71% a CDI + 1,88%	67.213	67.213	67.213	1.008.198	1.209.838
Debêntures 6ª - D - S1	nov/23	CDI + 1,65%	80.000	160.000	160.000	-	400.000
Debêntures 6ª - D - S2	nov/23	CDI - 0,15%	-	-	146.613	293.230	439.843
Debêntures 7ª - D - S1	jul/24	CDI + 0,95%	-	-	-	200.000	200.000
Debêntures 7ª - D - S2	jul/24	CDI + 0,29%	-	-	-	1.062.747	1.062.747
Mútuo 6º G - D	mai/25	CDI + 1,40%	103.000	-	-	-	103.000
Debêntures 8ª - D	jul/25	CDI + 0,67%	-	-	-	510.000	510.000
Debêntures 9ª - D	nov/25	CDI + 0,30%	-	500.000	-	-	500.000
Total - Celesc Distribuição			406.324	883.324	529.937	3.161.537	4.981.123

Cronograma de Amortização (R\$ MM)



Perfil da Dívida



- **Prazo Médio:**
8,16 anos (97 meses)
- **Custo médio:**
15,83%

¹Fluxo acima exclui o pagamento de juros, apresentando apenas amortização pré-swap.

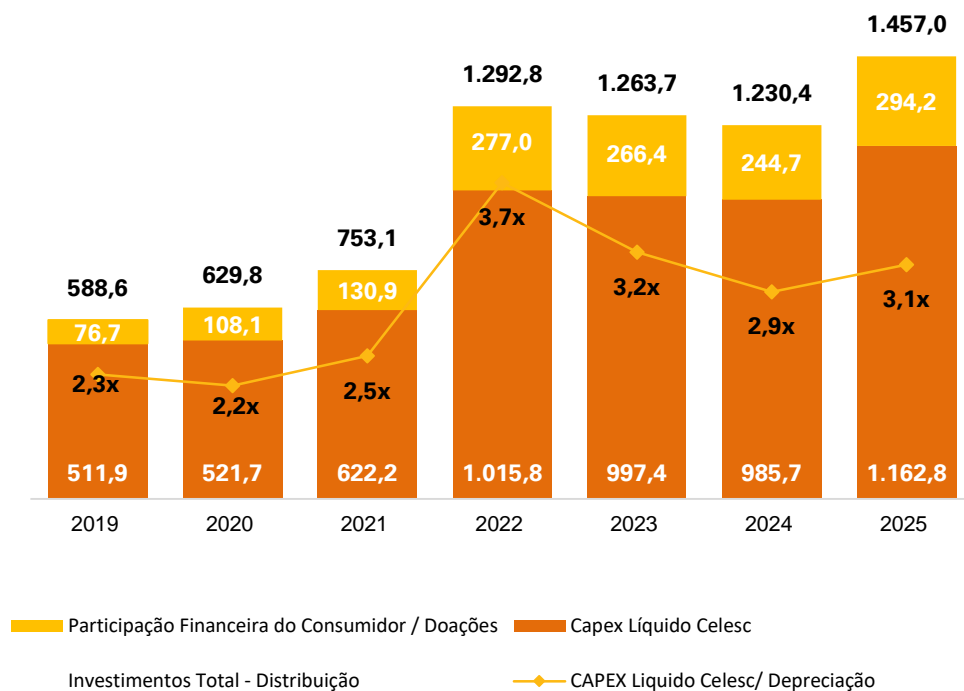
PASSIVO ATUARIAL



Celesc Distribuição S.A. | Passivo Atuarial

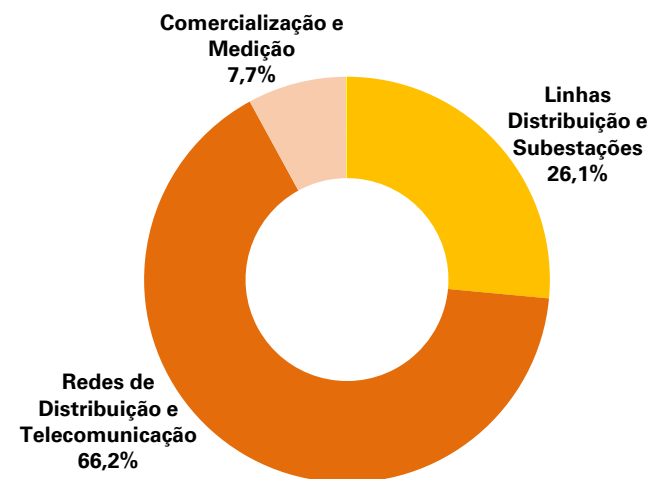
R\$ Milhões	Em 31 de dezembro de 2024	Em 31 de dezembro de 2025	Var. %
Planos de Benefícios Previdenciários	477,9	385,5	-19,3%
Plano Misto + Plano Transitório	477,9	385,5	-19,3%
Outros Benefícios Pós-Emprego	1.198,6	1.348,2	12,5%
Plano de Saúde	1.143,2	1.292,5	13,1%
Outros Benefícios	55,4	55,7	0,5%
Total	1.676,5	1.733,7	3,4%
Curto Prazo	167,7	154,0	-8,2%
Longo Prazo	1.508,8	1.579,4	4,7%

Investimentos Total (R\$ MM)



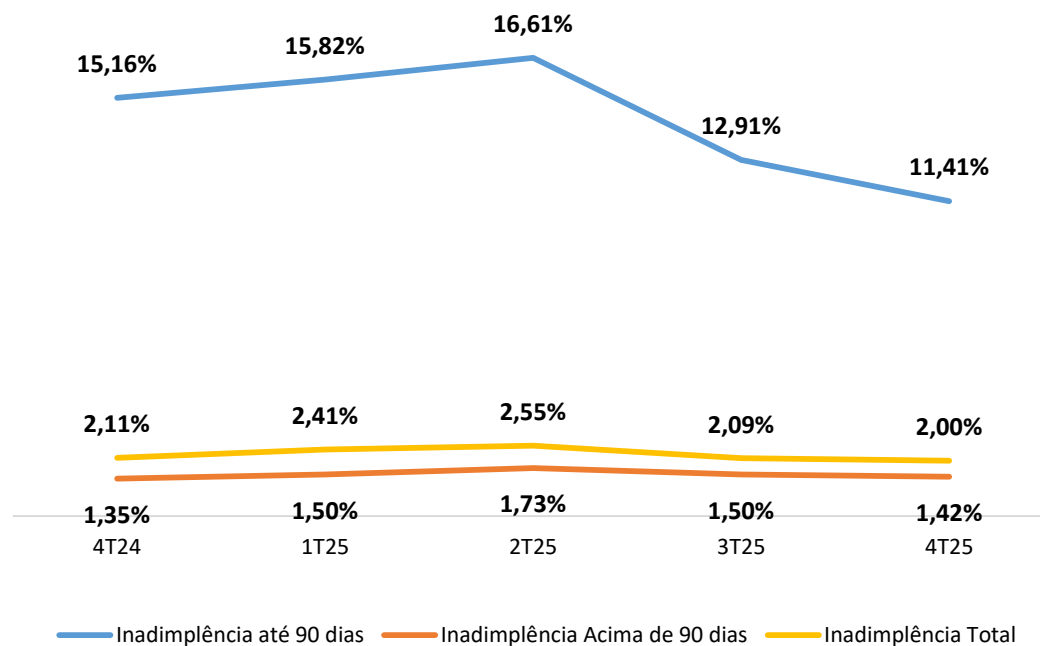
CAPEX RAB 12M25 – R\$ 1.319,1 MM

- Linhas de Distribuição e Subestações - R\$ 344,4 MM
- Redes Distribuição e Telecomunicação - R\$ 872,7 MM
- Comercialização e Medição - R\$ 101,7 MM
- Outros - R\$ 0,3 MM

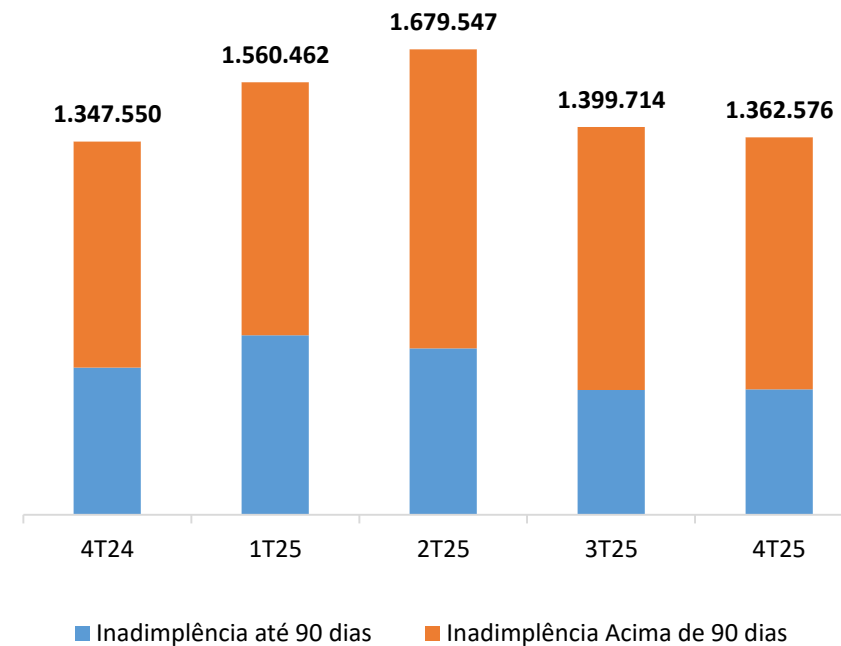


* RAB – Base de Ativos Regulatórios

Inadimplência % ROB



Inadimplência (R\$)





**CELESC
GERAÇÃO**

4

PARQUE GERADOR



USINAS	Localização	Termo Final da Concessão	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW)	Garantia Física em Cotas
1 UHE Pery	Curitiba/SC	07/07/2054	30,00	14,08	100%
2 UHE Palmeiras	Rio dos Cedros/SC	06/11/2053	24,60	16,70	70%
3 UHE Bracinho	Schroeder/SC	06/11/2053	15,00	8,80	70%
4 UHE Garcia	Angelina/SC	03/01/2053	8,92	7,10	70%
5 UHE Cedros	Rio dos Cedros/SC	06/11/2053	8,40	6,75	70%
6 UHE Salto Weissbach	Blumenau/SC	06/11/2053	6,28	3,99	70%
7 PCH Celso Ramos	Faxinal dos Guedes/SC	31/05/2039	13,92	7,52	N/A
8 CGH Caveiras	Lages/SC	*	3,83	2,77	N/A
9 CGH Ivo Silveira	Campos Novos/SC	*	2,60	2,03	N/A
10 CGH Rio do Peixe	Videira/SC	*	0,52	0,50	N/A
11 CGH Pirai	Joinville/SC	*	0,78	0,45	N/A
12 CGH São Lourenço	Mafra/SC	*	0,42	0,22	N/A
13 CGH Maruim	São José/SC	*	1,00	0,65	N/A
Total - MW			116,27	71,56	

* Empreendimentos com capacidade instalada inferior a 5MW estão dispensados de termo final de contrato

USINAS	Localização	Termo Final da Concessão	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW)	Part. Celesc G	Equivalente Potência Instalada (MW)	Eq. Garantia Física (MW)
14 PCH Rondinha	Passos Maia/SC	02/10/2045	9,60	5,48	32,5%	3,12	1,78
15 PCH Xavantina	Xanxerê/SC	28/04/2046	6,08	3,54	40,0%	2,43	1,42
16 PCH Garça Branca	Anchieta/SC	18/07/2048	6,50	3,44	49,0%	3,19	1,69
Total - MW			22,18	12,46		8,74	4,89

Parque Gerador de Fonte Solar | 100% Celesc G

USINAS	Localização	Entrada em Operação Comercial	Potência Instalada (MW)
17 UFV Lages I	Lages/SC	Fev/2023	1,00
17 UFV Lages II	Lages/SC	Jun/2024	1,00
18 UFV Campos Novos	Campos Novos/SC	Set/2023	1,00
19 UFV São José do Cedro	São José do Cedro/SC	Dez/2023	2,50
20 UFV Modelo I	Modelo/SC	Set/2024	2,50
20 UFV Modelo II	Modelo/SC	Out/2025	1,00
20 UFV Modelo III	Modelo/SC	Out/2025	1,00
21 UFV Videira	Videira/SC	Out/2024	1,00
22 UFV Capivari de Baixo	Capivari de Baixo/SC	Jun/2025	3,00
Total - MW			14,00

Usinas Celesc Geração

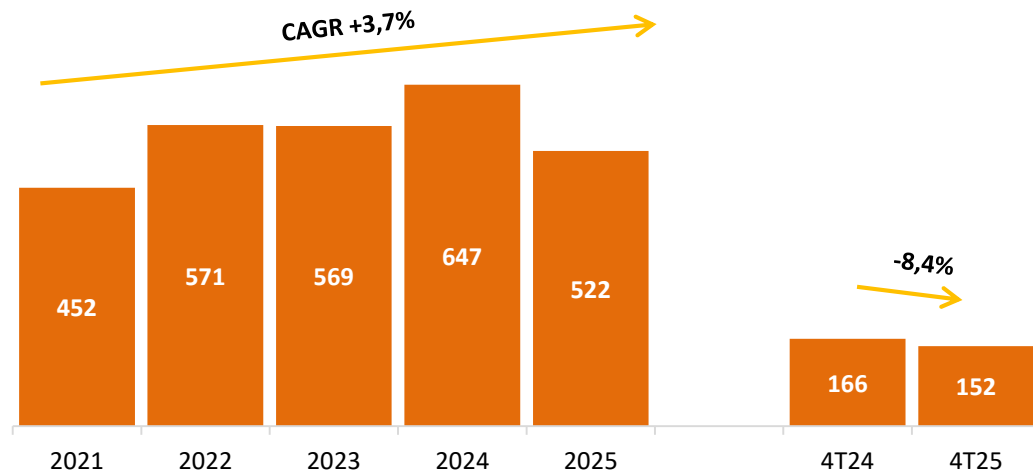


Capacidade total em operação 139,01 MW

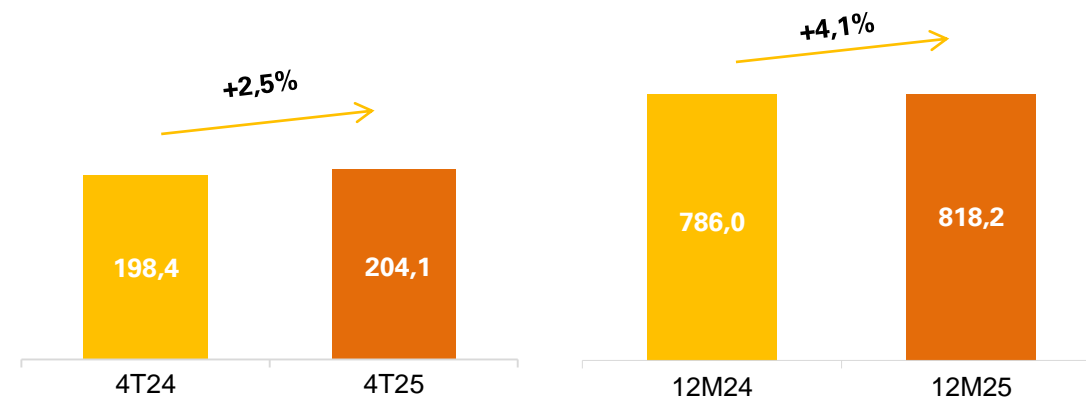
Parque Gerador Próprio 130,27 MW

SPEs 8,74 MW

Produção Parque Gerador Próprio (GWh)



Energia Faturada (GWh)



Principais fatores operacionais:

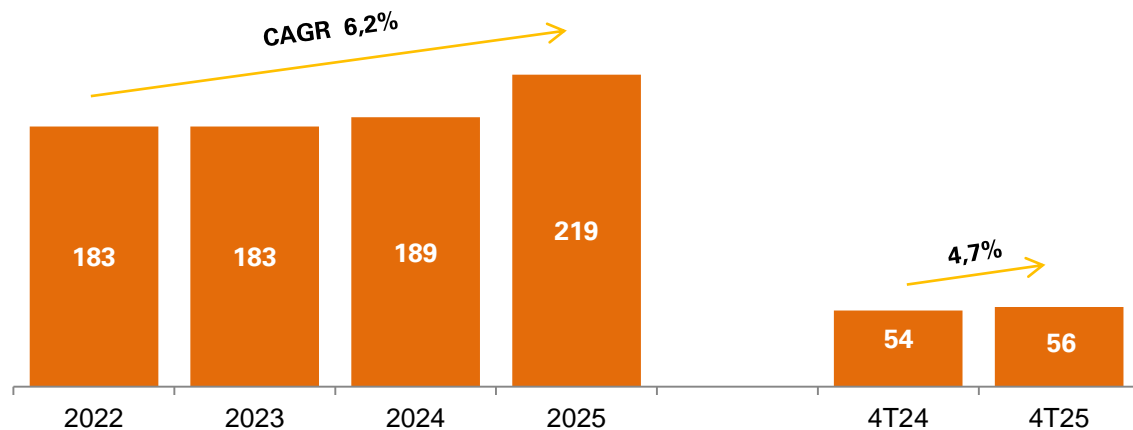
- Destaca-se neste trimestre/ano o desempenho das seguintes usinas: UHE Palmeiras (-3,7 GWh no trimestre e -47,5 GWh ano), UHE Bracinho (-2,1 GWh no trimestre e -21,0 GWh ano), UHE Garcia (-6,4 GWh no trimestre e -13,1 GWh no ano) e UHE Pery (-6,0 GWh no trimestre e -31,0 GWh ano).

- Houve incremento das operações de compra de energia para atendimento de consumidores industriais e comerciais.
- A alta no valor médio de venda de energia foi causada pelos maiores preços praticados no mercado livre, e por um foco em operações com consumidores finais, tanto atacadistas como varejistas.

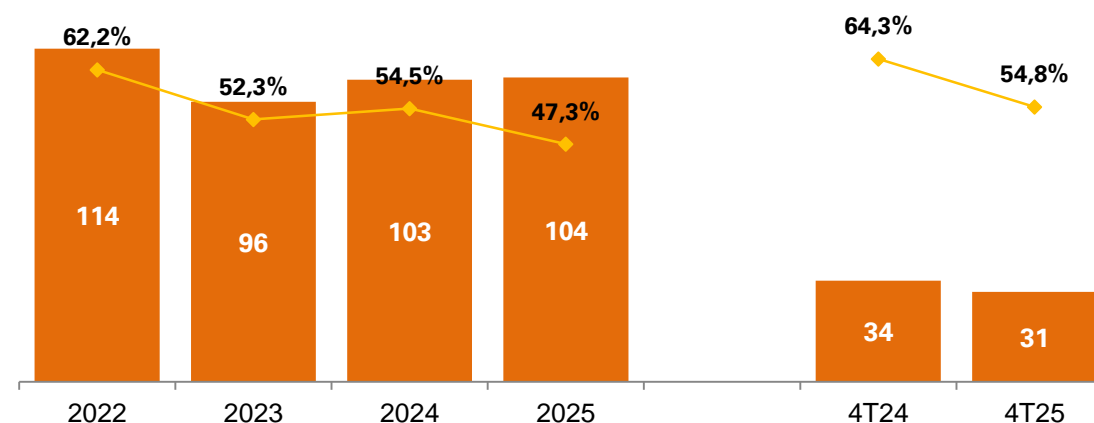
RESULTADOS FINANCEIROS (CELESC G)



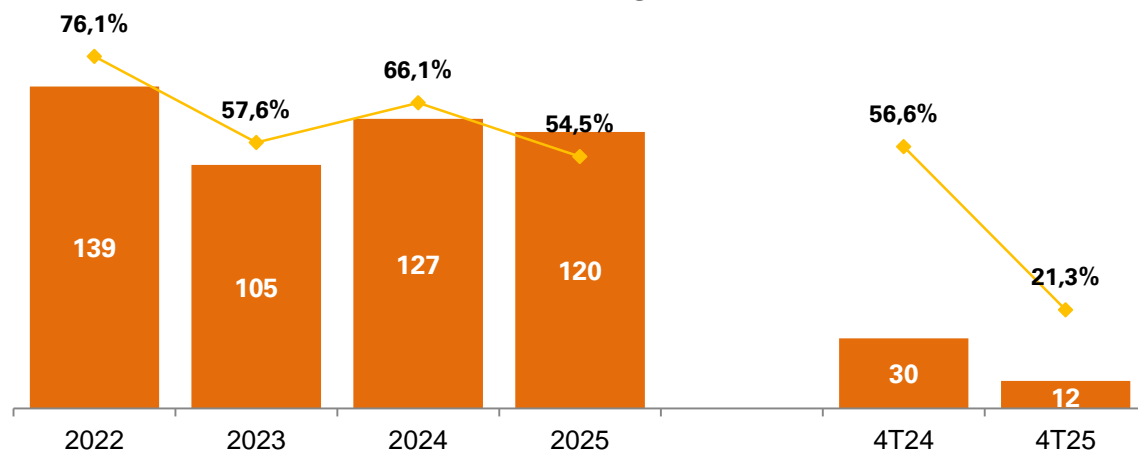
Receita Operacional Líquida (R\$ MM)



Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida (%)



EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)



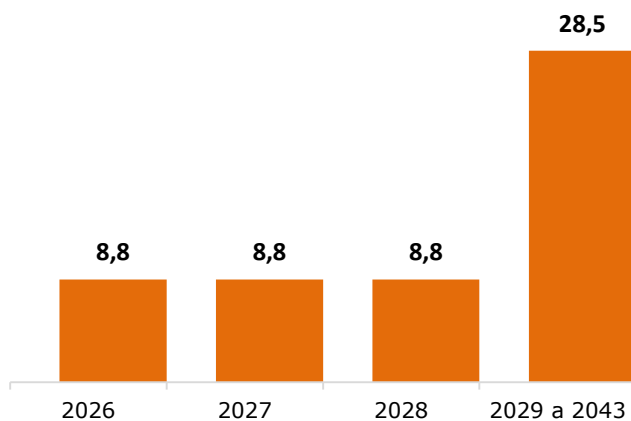
DESTAQUES:

- Aumento da energia faturada de 2,5% no trimestre e 4,1% no acumulado do ano;
- Aumento de 16,8% (13,6% ano) e 13,8% (11,5% ano) do Preço Médio de Venda sem e com CCEE, respectivamente, nos contratos de venda de energia;
- Aumento de 42,6% na rubrica PMSO e Provisões em 2025 com relação ao ano anterior, influenciada pela contabilização da provisão líquida de R\$ 16,5 milhões referente ao teste de *impairment* das usinas;
- Aumento de 36,4% nos custos com energia no ano.

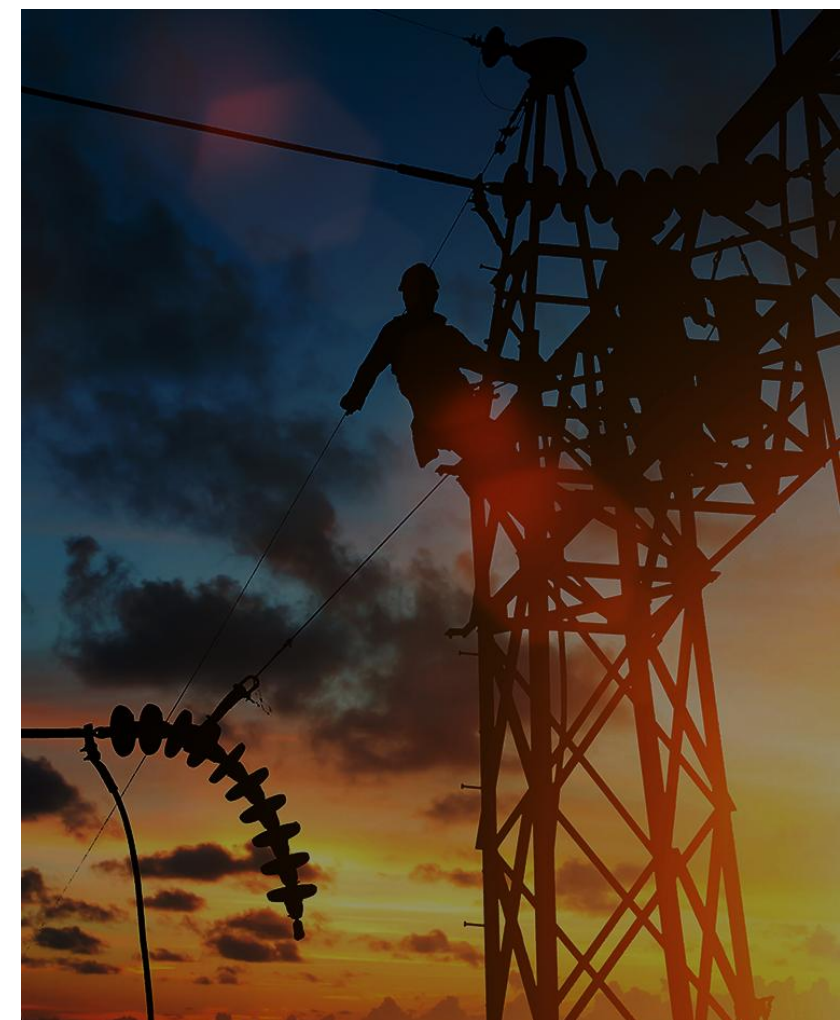
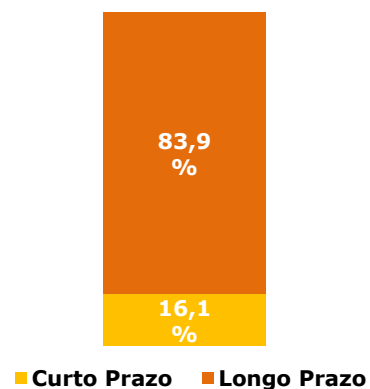
ENDIVIDAMENTO

Celesc Geração - Composição da Dívida 4T25 (R\$ Mil)							
Descrição			Amortizações Anuais				Saldo Devedor
Contratos	Data de Emissão	Taxa (a.a.)	2026	2027	2028	2029 a 2043	
3ª Emissão Deb	dez/20	IPCA + 4,30%	6.633,68	6.633,68	6.633,68	13.267,36	33.168,42
BNDES 1º Subcrédito A - G	jul/25	IPCA + 7,06%	398,39	398,39	398,39	2.404,90	3.607,35
BNDES 1º Subcrédito B - G	jul/25	IPCA + 7,06%	1.067,27	1.067,27	1.067,27	6.403,61	9.605,41
BNDES 1º Subcrédito C - G	jul/25	IPCA + 7,06%	393,08	393,08	393,08	2.358,48	3.537,72
BNDES 1º Subcrédito E - G	jul/25	IPCA + 7,17%	335,40	335,40	335,40	4.024,81	5.031,02
Total			8.830	8.830	8.830	28.459	54.950

Cronograma de Amortização (R\$ MM)



Perfil da Dívida





***RATING E MERCADO
DE CAPITAIS***

5

Rating – Grupo Celesc



FitchRatings



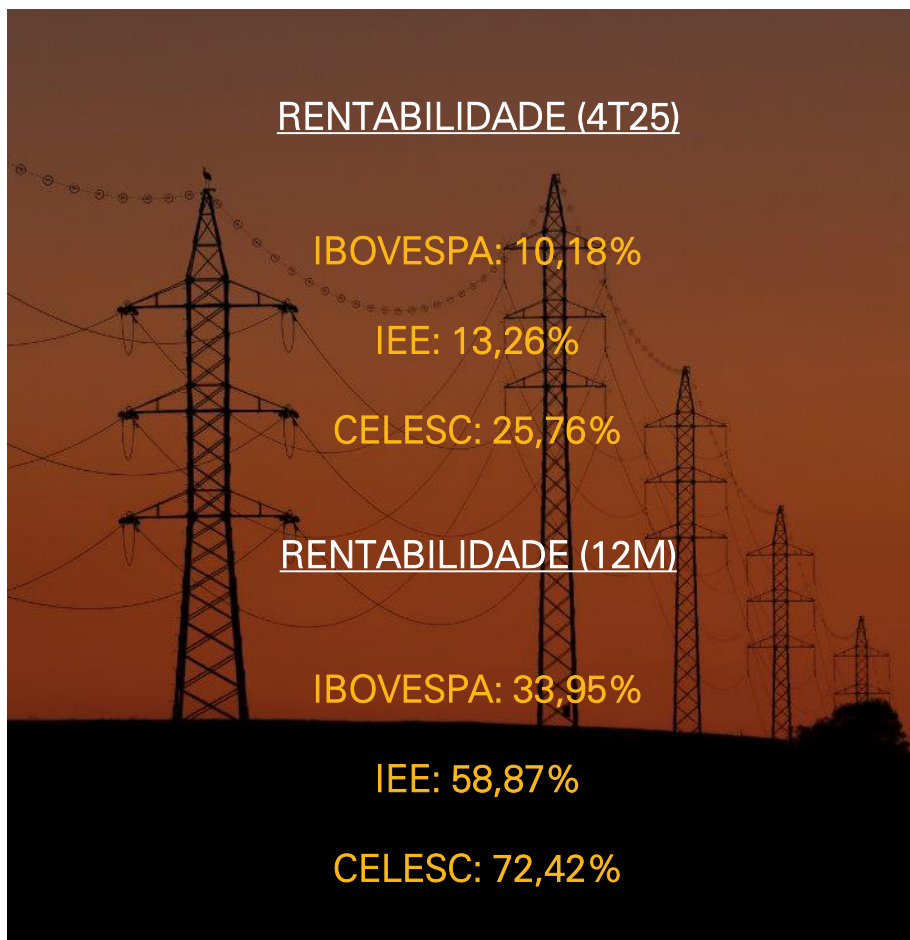
AA (bra)
27.10.2025



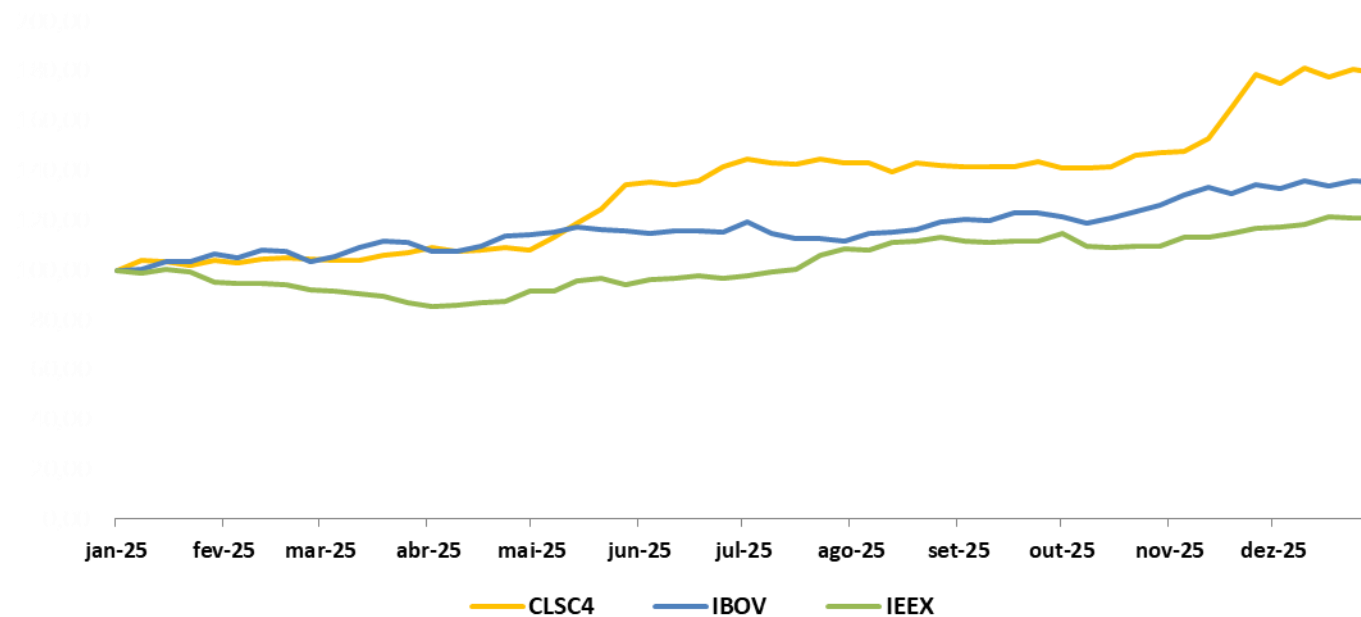
AA (bra)
27.10.2025



AA (bra)
27.10.2025



CLSC4 – IEEX – IBOV (12 meses)





**AÇÕES
ESTRATÉGICAS**

6

PROPÓSITO

Cumprir sua função pública de prover energia para o desenvolvimento e qualidade de vida

VISÃO

Ser uma empresa de energia eficiente, reconhecida por seu nível de qualidade e geração de valor

MISSÃO

Oferecer soluções em energia com excelência, promovendo desenvolvimento sustentável

VALORES

- **Saúde e Segurança**
é dever de todos o respeito à vida, o cuidado com a saúde física e mental, prevenção de acidentes e promoção de boas práticas de segurança
- **Ética**
na conduta com pessoas e processos
- **Responsabilidade**
com a sociedade, com os empregados, com o meio ambiente e com os acionistas
- **Eficiência**
refletida na geração de valor aos acionistas e na qualidade do serviço prestado aos clientes
- **Inovação**
na criação de soluções que promovam melhorias contínuas e geração de valor para as partes interessadas

Geração de Valor

Para estar alinhada com os principais desafios nas alavancas da criação de valor, a Celesc deve...

1. Aumentar valor econômico agregado

Cliente

Para estar alinhada com as principais necessidades dos nossos clientes, a Celesc deve...

2. Garantir qualidade do serviço

3. Aprimorar a satisfação do cliente

Processos

Para estar alinhada com os principais desafios internos e mudanças externas, a Celesc deve...

4. Incrementar práticas de ASG, inovação e modernização

5. Promover a gestão de resultados

Pessoas

Para estar alinhada com as necessidades dos empregados, a Celesc deve...

6. Garantir saúde e segurança no trabalho



Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A.

Diretoria de Finanças e Relações com Investidores

Fale com RI

www.celesc.com.br/ri

ri@celesc.com.br

+55 48 3231 5100