



## Apresentação de resultados – 2025 e 1T26

---

Belo Horizonte, 14 de maio de 2026

## Agenda

---

- Institucional
- Resultados de 2025 e 1T26
- Medidas adotadas
- Perguntas e respostas

## Agenda

---

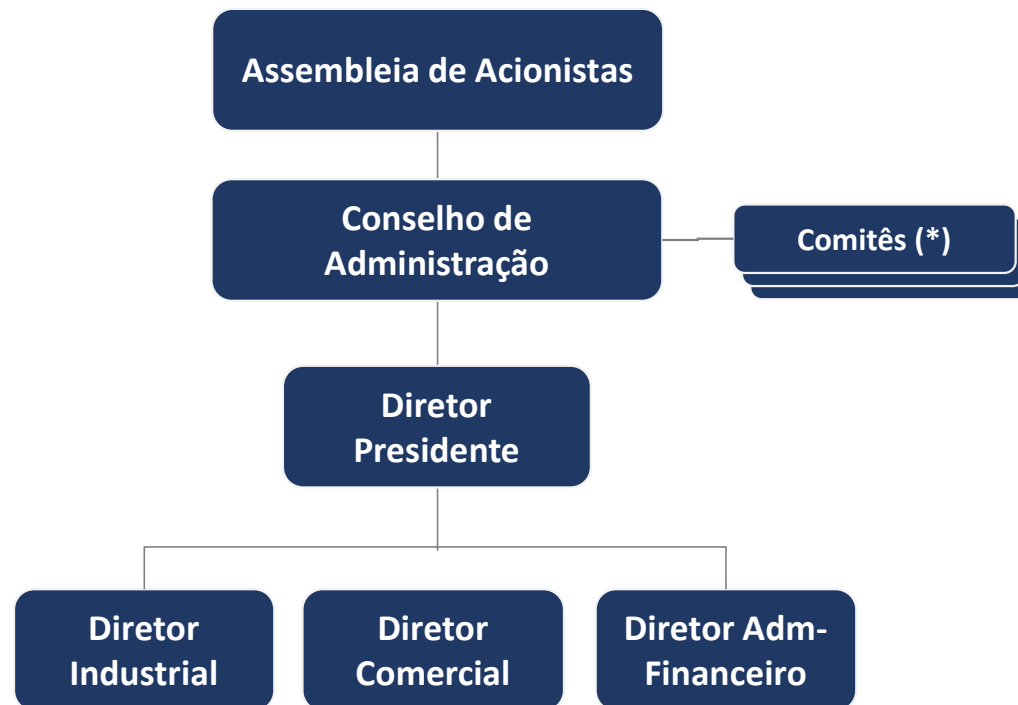
- **Institucional**
- Resultados de 2025 e 1T26
- Medidas adotadas
- Perguntas e respostas

## Histórico



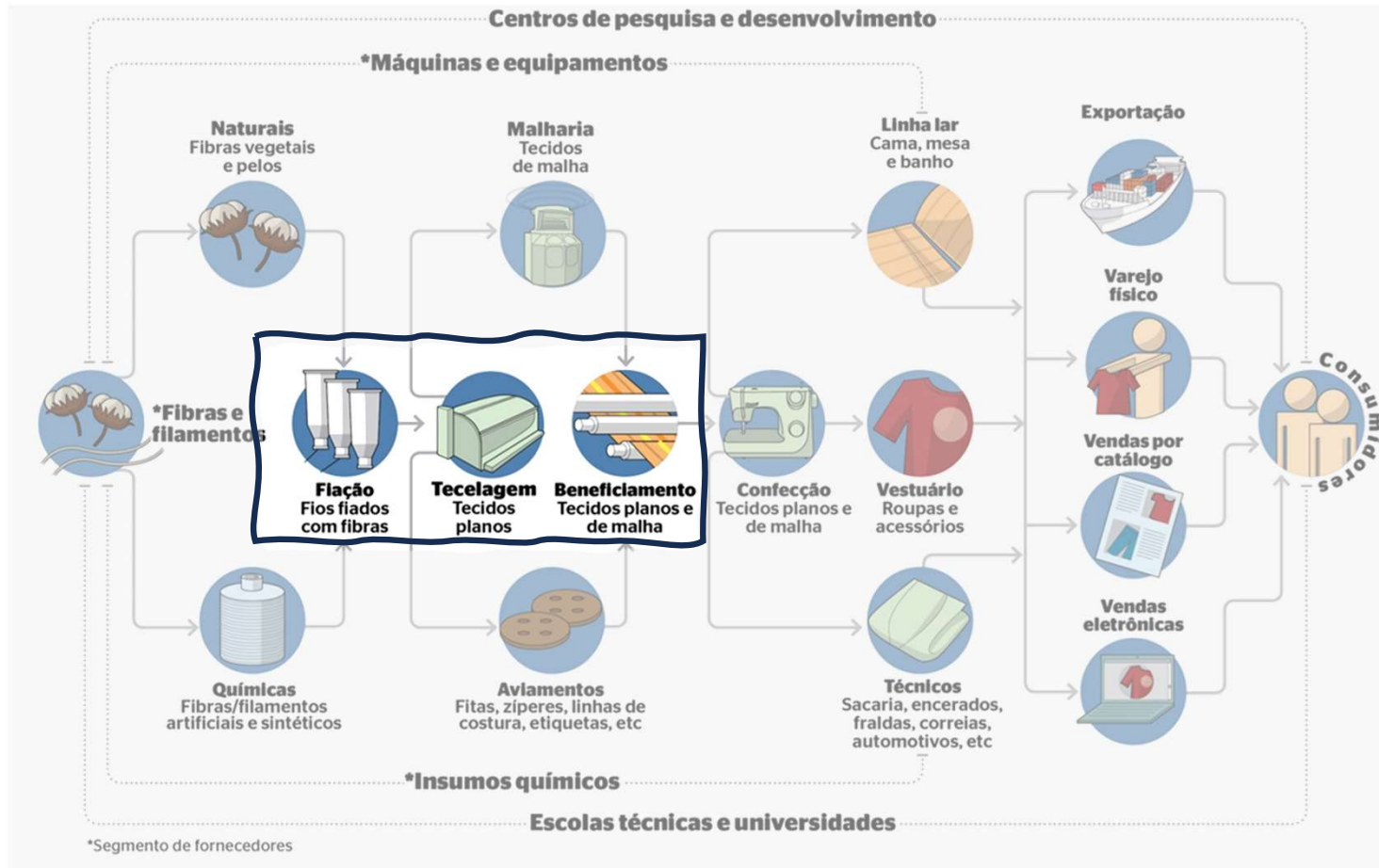
- 1868: três irmãos fundam a Mascarenhas Irmãos, que entra em operação em 1872 (Fábrica do Cedro)
- 1873: é fundada a Mascarenhas & Barbosa, que inicia operação em 1877 (Fábrica da Cachoeira).
- 1883: as duas empresas, numa operação de M&A, criam a Cia. de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira. A empresa já nasce com nove acionistas. Dois anos depois já eram 18.
- 1929: passa a ser movida a energia elétrica, gerada em uma usina própria (Usina Pacífico Mascarenhas, na Serra do Cipó – MG)
- 1950: é inaugurada uma fábrica em Sete Lagoas, atual unidade Geraldo Magalhães Mascarenhas (GMM).
- 1984: a Cedro inaugura seu primeiro empreendimento na área da Sudene, em Pirapora, cuja denominação atual é Caetano Mascarenhas (CM).
- 1997: entra em produção a unidade Victor Mascarenhas (VM), também em Pirapora, pertencente à controlada Cia. Santo Antônio.
- 2025: a Santo Antônio é incorporada à Cedro
- 01/06/26 a Fábrica do Cedro será descontinuada, sem perda de produção.

## Composição societária e governança

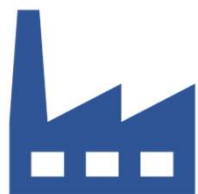


(\*) Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e Estratégia  
Comitê de Governança e *Compliance*  
Comitê de Remuneração, Avaliação e Sucessão

## Atuação dentro da cadeia da indústria têxtil e de confecção



## Informações diversas



**3 fábricas**

Fiação - Tecelagem - Acabamento



**2.781**

Colaboradores Diretos



**3.500**

Clientes Ativos



**60 milhões**

Metros Tecido Acabado



**25 mil t**

Consumo Anual Algodão

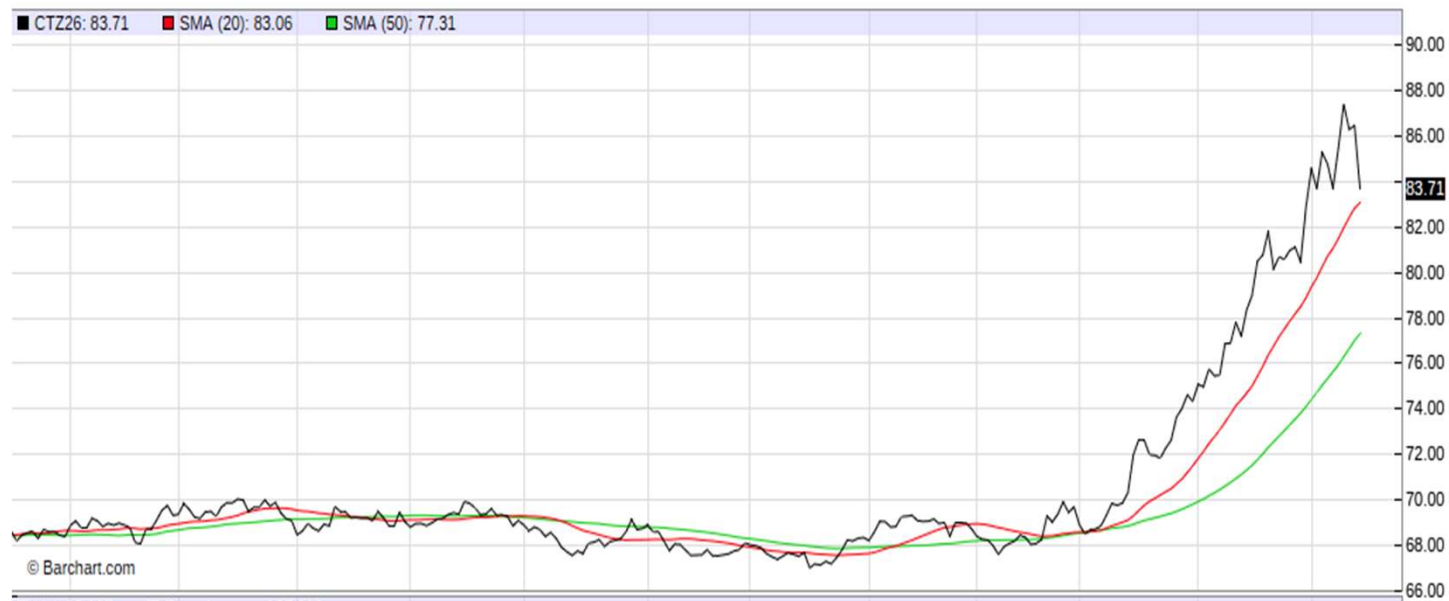


**2 mil t**

Consumo Anual Outras Fibras

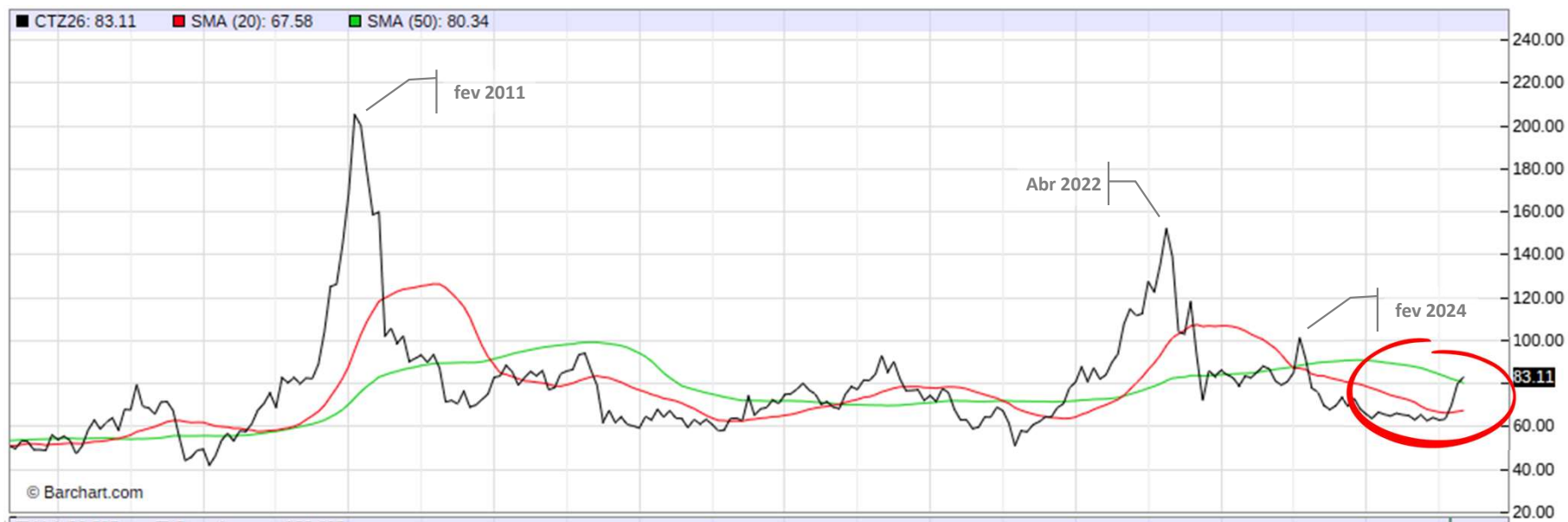
## Informações diversas

Cotações algodão 1 ano (¢/lp)



## Informações diversas

Cotações algodão 20 anos (¢/lb)



## Agenda

---

- Institucional
- **Resultados de 2025 e 1T26**
- Medidas adotadas
- Perguntas e respostas

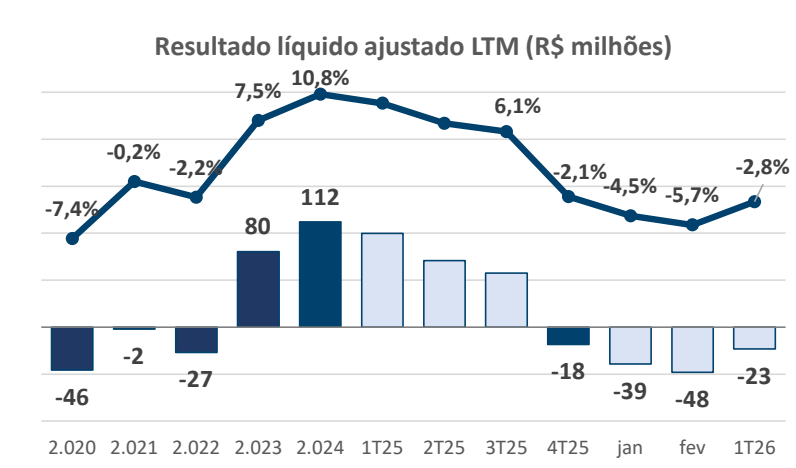
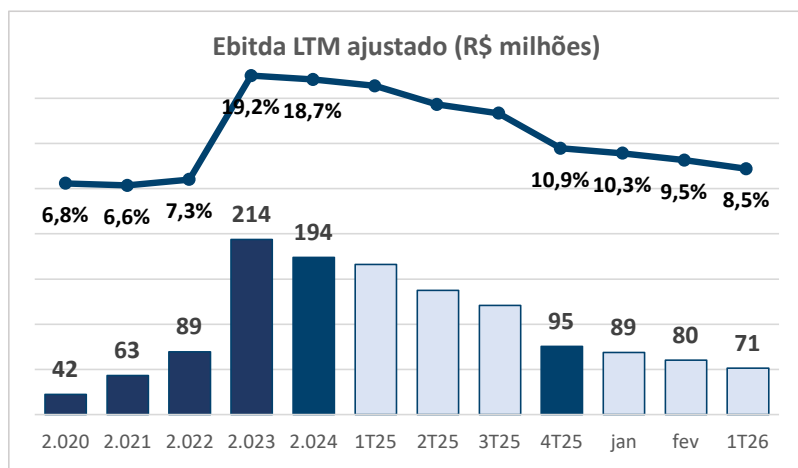
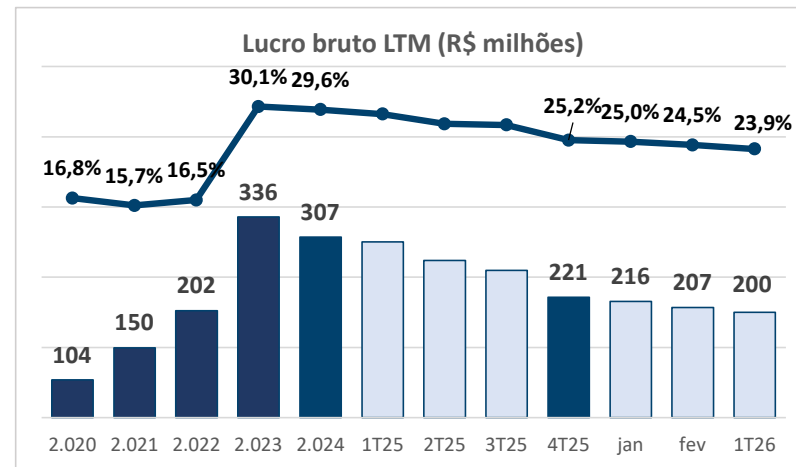
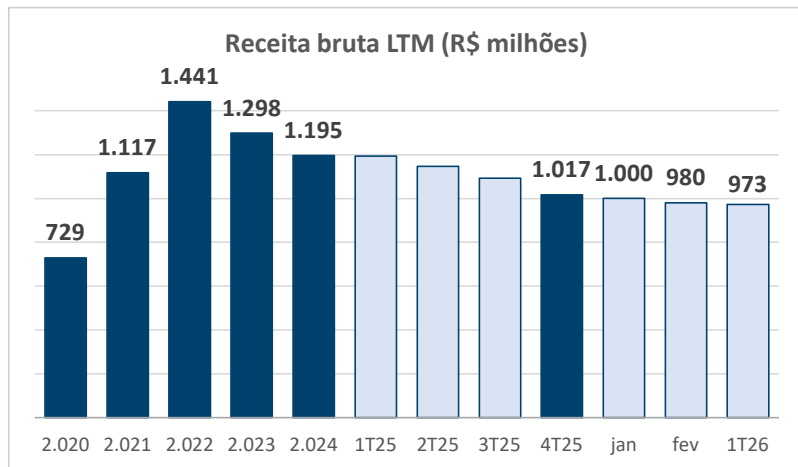
## Resultados de 2025 e 1T26

### Destaques

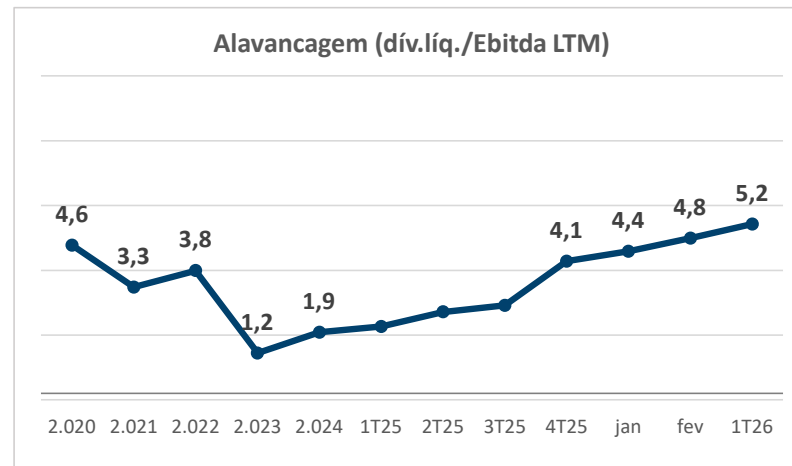
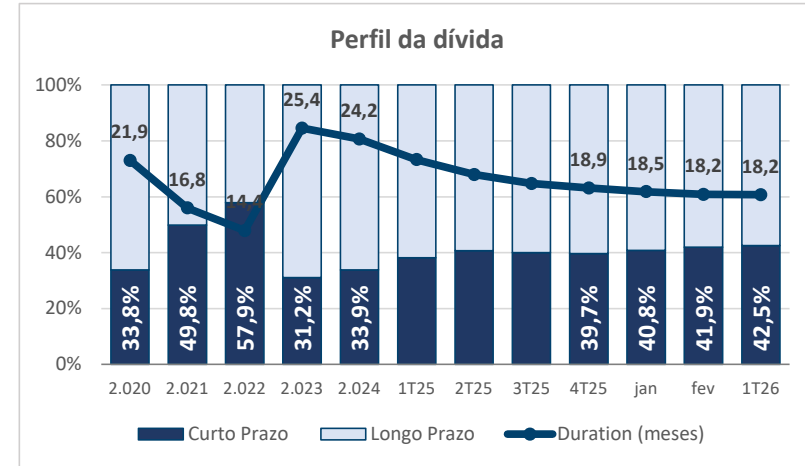
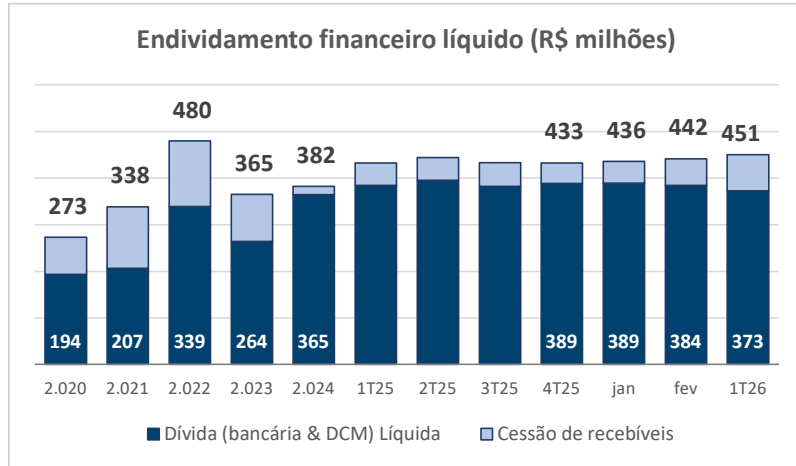


- Quadro de mercado com demanda enfraquecida a partir do 2T25
- Acirramento da concorrência no *workwear*
- Dificuldade de repasse para os preços de aumentos de insumos
- Redução da produção para conter aumento de estoques (priorização do caixa)
- Selic em níveis elevados impactando despesa financeira
- Resultado líquido negativo
- Ebitda inferior ao do mesmo período de 2025

## Resultados de 2025 e 1T26



# Resultados de 2025 e 1T26



## Agenda

---

- Institucional
- Resultados de 2025 e 1T26
- **Medidas adotadas**
- Perguntas e respostas

## Medidas de enfrentamento

Valores anualizados



- Projeto Simplifica: racionalização de processos e redução de despesas fixas
  - ▶ Oportunidades identificadas: R\$14,9M (pessoal: 54%; compras e contratos: 34%; outros: 12%)
  - ▶ Ações já implementadas: R\$10,2M
  - ▶ Ações a implementar: R\$3,3M
  - ▶ **Economia total: R\$13,5M** (91% das oportunidades identificadas)
- Otimizações industriais:
  - ▶ Renovação antecipada do contrato de fornecimento de energia elétrica: R\$12,8M
  - ▶ Subestação 138kV: 7,2M
  - ▶ Otimização das linhas de gás e vapor: R\$4,5M
  - ▶ **Economia total: R\$24,5M**
- **Redução de mão de obra direta: R\$21,0M**
- **Desativação da Fábrica do Cedro: R\$4,2M** (exclui R\$7,5M em mão de obra)

Após as despesas de desligamentos

**Total geral: R\$63,2M**

## Medidas de enfrentamento – emissões de dívida no mercado de capitais

- Condições gerais já acertadas em “term sheet”
- Em fase de formalização dos aditamentos dos instrumentos
- Prevê, em suma:
  - ▶ Utilização das garantias líquidas (“cash collateral” e recebíveis) – sem recomposição – para amortização antecipada de parcelas a partir de maio
  - ▶ Renegociação dos níveis dos “covenants”
  - ▶ Aumento da taxa de juros em 160 bps
  - ▶ Semestralmente, “Cash Sweep” de 25% do Ebitda que superar o Ebitda projetado
  - ▶ Agregação de ativo imobiliário rural ao rol de garantias
  - ▶ Limitação do Capex a R\$25M anuais
- **Resultará em redução da dívida de curto prazo em aproximadamente R\$80M**

*CIA. DE FIAÇÃO E TECIDOS CEDRO E CACHOEIRA*



## Agenda

---

- Institucional
- Resultados de 2025 e 1T26
- Medidas adotadas
- **Perguntas e respostas**

## Disclaimer

---

- As informações aqui disponíveis foram reunidas de maneira criteriosa dentro da atual conjuntura, baseada em trabalhos em andamento e respectivas estimativas.
- O uso de palavras como “projeta”, “estima”, “antecipa”, “prevê”, “planeja”, “espera”, entre outras, escritas e/ou proferidas , objetiva sinalizar possíveis tendências que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, cujo resultados futuros podem diferir das expectativas atuais.
- A Companhia não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas mesmas.