



668ª REUNIÃO ORDINÁRIA, REALIZADA EM 27 DE AGOSTO DE 2026

Em vinte e sete de agosto de 2026, às 14h30, reuniu-se o Conselho de Administração da CEB, na sede da Companhia, situada no SGAN Quadra 601, Bloco H, Edifício ÍON Escritórios Eficientes, Asa Norte – Brasília-DF, na sala de reunião da Cobertura, com a presença da senhora ELIE ISSA EL CHIDIAC, ÊNIO MATHIAS FERREIRA, JOSÉ ALVES DE MELLO FRANCO, PAULO CESAR DA COSTA CARNEIRO, SÉRGIO RICARDO MIRANDA NAZARÉ, SINVAL ZAIDAN GAMA e a participação por videoconferência do senhor BRUNO RANGEL AVELINO DA SILVA e da senhora HELLEN FALCÃO DE CARVALHO. O Presidente do Conselho, Sinval Zaidan Gama, abriu a reunião; registrou a manifestação do Conselheiro TIAGO MODESTO COSTA, encaminhada por meio eletrônico; e passou ao exame dos itens pautados na ordem dia e iniciou a pauta informativa da reunião, na forma a seguir detalhada: **1. Informações da Companhia.** O Conselheiro Elie Chidiac atualizou o conselho acerca das principais deliberações da Diretoria, destacou a aprovação da reforma do Estatuto Social da CEB pela 114ª Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, realizada em 20 de agosto de 2026, e da entrada em eficácia da reestruturação organizacional decorrente de tal reforma. Informou sobre a contratação da Fundação Dom Cabral, para prestação de serviços técnicos de desenvolvimento organizacional, com vistas ao aprimoramento da governança, da eficiência operacional, da clareza de papéis e responsabilidades, da alocação de recursos e da capacidade gerencial da Companhia, cujos resultados serão levados à discussão no Conselho de Administração. Destacou, ainda, a revisão do Regulamento de Licitações e Contratos da CEB e da estruturação da Gerência de Licitações e Contratos. Atualizou o Comitê acerca da conclusão da usina de geração fotovoltaica, no âmbito do Convênio firmado entre o Tribunal Superior Eleitoral - TSE e a CEB e, por fim, informou que foi criado Grupo de Trabalho para acompanhar os impactos da Reforma Tributária no âmbito da CEB e de suas subsidiárias. Em seguida, o Presidente passou ao item **2. Informações do CAE.** O Conselheiro Sergio Nazaré teceu comentários acerca dos principais assuntos pautados nas reuniões do CAE. Destacou a recomendação, registrada na última reunião do Comitê, à Auditoria Interna para que desenvolva, adicionalmente à planilha de ações atualizada mensalmente, uma apresentação contendo um sumário executivo, visando facilitar e tornar mais célere a análise e acompanhamento das informações, destacando os pontos de atenção, sob o aspecto da criticidade envolvida. As adequações propostas têm por objetivo conferir maior clareza e visão executiva ao acompanhamento pelo CAE, especialmente quanto às ações pendentes, respectivos responsáveis, prazos e evolução das providências adotadas. Observou que o CAE tomou conhecimento da Proposta Orçamentária para o exercício 2027, tanto da CEB como da subsidiária CEB Lajeado. Teceu comentários acerca do Informe de Governança (Pratique ou Explique) e das recomendações à Gerência de Relações com Investidores. Informou que as atualizações acerca do tema "*alocação de valores em instituições financeiras*" foram prestadas pelo Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores e que a matéria será acompanhada mensalmente pelo CAE. Informou que o Comitê tomou conhecimento do Relatório 2025 referente à aderência das práticas empresariais ao Código de Conduta e Integridade do Conglomerado CEB e recomendou à área responsável que realize *benchmarking* em instituições distritais e federais, a fim de analisar pontos de melhorias na composição do Relatório de 2026. Destacou as recomendações à Ouvidoria, em relação à importância de ampliar as discussões para temas relacionados aos desafios organizacionais do século XXI, especialmente aqueles ligados aos fatores humanos, como assédio, saúde mental, ansiedade e bem-estar dos colaboradores. Por fim, informou sobre o fechamento do Relatório Circunstanciado do CAE (exercício 2025) e sugeriu a adequação da sua finalização, a fim de que no próximo ano seja apresentado na reunião subsequente à reunião de revisão das Demonstrações

Financeiras Anuais da Companhia. Na sequência, o Presidente passou ao item **3. Informações do Comitê de Riscos**. O Conselheiro Bruno Rangel convidou os demais membros do Comitê de Riscos, senhores André Vilanova da Silva e Luiz Augusto Pereira Andrade Figueira. O Conselheiro Bruno teceu comentários acerca das matérias pautadas nas reuniões do Comitê, abordou os pontos referentes à matéria *“alocação de valores em instituições financeiras e da natureza dos riscos envolvidos”*, registradas na ata da 33ª Reunião Ordinária do Comitê, que ainda estão pendentes de atendimento pela Diretoria, os quais o Conselho reforçou que sejam atendidos. Em seguida, passou a palavra ao senhor Luiz Augusto Figueira, que realizou apresentação acerca da Gestão de Riscos Corporativos: Integração com Estratégia, Integridade e Desempenho, com fundamento no Arcabouço COSO ERM, e teceu comentários acerca da revisão do Plano de Trabalho do Comitê. O Conselho elogiou a apresentação e a iniciativa de revisão do Plano de Trabalho. Na sequência, o Presidente passou ao exame das pautas deliberativas, a seguir detalhadas.

4. Deliberar acerca da eleição de membro do Comitê de Auditoria Estatutário para o mandato 2026/2028 e da recomposição do Comitê de Riscos. O Conselho tomou conhecimento da instrução de Voto do Presidente do Conselho, com a indicação do senhor Luiz Augusto Pereira de Andrade Figueira para o cargo de membro do Comitê de Auditoria Estatutário – CAE da Companhia Energética de Brasília – CEB, para o mandato 2026/2028, em razão do término do mandato do Sr. Wilmar Moreira da Silva; e da indicação do Sr. Pedro Luiz de Oliveira Jatobá para o cargo de membro do Comitê de Riscos da Companhia Energética de Brasília – CEB, em substituição ao Sr. Luiz Augusto Pereira de Andrade Figueira, para completar o mandato 2025/2027. Aberta a discussão, o Presidente passou a palavra aos demais conselheiros e decidiu pela retirada do item de pauta, a fim de esclarecer os pontos levantados acerca da avaliação da conformidade da indicação ao Comitê de Riscos, devendo a matéria retornar à discussão em reunião extraordinária.

5. Deliberar acerca do Relatório de Atendimento de Metas e resultados do Plano de Negócios 2025-2029 (exercício 2025). O Conselho tomou conhecimento do material pertinente à matéria. O Presidente registrou a presença do Gerente de Planejamento e de Gestão de Riscos, Luiz Augusto Mendes Lacerda, que realizou apresentação acerca do documento, destacou as metas estabelecidas no Plano de Negócios 2025-2029, aprovado na 643ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, realizada em 25 de julho de 2025, elencou o status das metas do exercício 2025, no âmbito da CEB e suas subsidiárias, e prestou os esclarecimentos solicitados, complementados pelo Conselheiro Elie Chidiac. Em seguida, o Presidente passou a palavra aos demais conselheiros e, aberta a discussão, o Presidente decidiu pela retirada do item de pauta, para análise minudente do documento, e solicitou o envio do Plano de Negócios 2025-2029, além do encaminhamento de nova instrução de voto do Conselheiro Elie Chidiac, complementado com a contextualização das metas estabelecidas no referido Plano de Negócios. A matéria retornará a pauta na próxima reunião. O Presidente agradeceu a participação do Gerente, Luís Augusto Lacerda, que se retirou da reunião. Em seguida, o Presidente passou ao exame da pauta de conhecimento.

6. Apresentação da Ouvidoria. O Presidente registrou a presença da Ouvidora, Deuzimar Ferreira Costa, que realizou apresentação acerca do fluxo de tratamento das manifestações recebidas pela Ouvidoria; os dados de 2025 e os de 2026 (de janeiro a junho). Destacou o quantitativo e a análise das denúncias recebidas, bem como o percentual de resolutividade das manifestações recebidas e prestou os esclarecimentos solicitados pelo Conselho. O Presidente agradeceu à Ouvidora, que se retirou da reunião.

7. Pendência da 82ª RECA: Conhecer o Relatório de Contingências – 2º trimestre de 2026. O Presidente registrou a presença do Diretor Jurídico e de Conformidade, Kleber Borges de Moura, do Gerente Jurídico, Irailson Estevão da Silva e a participação, por videoconferência, da Dra. Amanda Loschiavo, representante do Escritório Figueiredo e Velloso Associados. O Diretor, Kleber Borges de Moura, teceu comentários acerca do Relatório de Contingências referentes ao 2º Trimestre e prestou os esclarecimentos solicitados. Em seguida, passou a palavra à Dra. Amanda Loschiavo que atualizou o Conselho acerca dos processos de execução fiscal sob a responsabilidade do escritório e prestou os esclarecimentos solicitados. O Presidente do Conselho solicitou à Diretoria Jurídica e de Conformidade a elaboração de Nota Técnica acerca dos processos de execução fiscal relevantes para a Companhia. O Presidente agradeceu a participação da equipe jurídica, que se retirou da reunião.

8. Apresentação do Plano de Negócios 2026-2030 - CEB Geração. Convidado a participar da reunião, o Diretor-Geral da CEB Geração, Pedro Cardoso de Santana Filho, apresentou o Plano de Negócios 2026-2030, destacou os pontos relevantes e prestou os esclarecimentos solicitados. O presidente agradeceu a presença do Diretor, que se retirou da reunião.

9. Apresentação do Plano de Negócios 2026-2030 - CEB Participações. Convidado a participar da reunião, o Diretor Técnico da CEB Participações, Silas Barbosa de Amorim, apresentou o Plano de Negócios 2026-2030, destacou os pontos relevantes e prestou os esclarecimentos solicitados. O Presidente agradeceu a presença do Diretor, que se retirou da

reunião. **10. Conhecer a Planilha de Atividades da Auditoria Interna.** O Conselho tomou conhecimento da Planilha e, considerando os apontamentos do Conselheiro Sérgio Nazaré no item 2 desta ata, o assunto será retomado após a apresentação em formato de sumário executivo, conforme orientações do CAE ao auditor interno. **11. Conhecer as atas das Reuniões da Diretoria, do CAE, do Comitê de Riscos, do Conselho Fiscal e das Assembleias Gerais da CEB e das suas subsidiárias, realizadas até julho, bem como as atas pendentes de disponibilização.** O Conselho tomou conhecimento das atas de reunião dos demais colegiados, conforme a seguir: **Diretoria:** Reuniões **Ordinárias:** 2.856^a, 2.857^a, 2.858^a e 2.859^a, realizadas em 3, 10, 19 e 23 de junho, respectivamente. Reuniões **Extraordinárias:** 251^a, realizada em 7 de maio. Reuniões **Conjuntas** da CEB e suas subsidiárias: 16^a, 17^a, 18^a e 19^a, realizadas em 6 de maio, 3, 19 e 25 de junho, respectivamente. **Comitê de Auditoria Estatutário:** 93^a Reunião Ordinária do CAE, de 27 de julho e 76^a Reunião Extraordinária, de 6 de agosto. **Comitê de Riscos:** 33^a Reunião Ordinária, de 22 de julho. **Conselho Fiscal:** 724^a Reunião Ordinária, de 22 de julho. **Assembleias:** 36^a Assembleia Geral Extraordinária da CEB Lajeado, de 24 de junho; 98^a Assembleia Geral Extraordinária da CEB Geração, de 11 de maio; e 100^a Assembleia Geral Extraordinária da CEB Geração, de 10 de junho e 101^a Assembleia Geral Extraordinária da CEB Geração, de 1º de julho. O conselho tomou conhecimento, ainda, da ata de Reunião de Alinhamento entre o Presidente do Conselho e os Coordenadores do CAE e do Comitê de Riscos, realizada em 30 de julho. As atas de assembleias serão disponibilizadas na próxima reunião. **12. Conhecer a atualização das informações acerca dos recursos da CEB em instituições financeiras.** Convidado a participar da reunião, o Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores, Ivan Carlos Ferreira Lima, atualizou o Conselho acerca do acompanhamento dos recursos financeiros da CEB e suas subsidiárias e prestou os esclarecimentos solicitados. **13. Outros assuntos.** Não houve a discussão de outros assuntos. Nada mais havendo a tratar, o Presidente encerrou a reunião às 18h e convocou seus pares para a 669^a Reunião Ordinária, programada para 29 de setembro de 2026, às 14h30. Para constar, eu ____ Viviane Garrido de Oliveira e eu, ____ Estela Barros Lacerda lavramos e subscrevemos esta ata, para apreciação, aprovação e assinatura eletrônica por parte dos membros do Colegiado, para compor o livro de “Atas das Reuniões do Conselho de Administração” da Companhia Energética de Brasília – CEB.



Documento assinado eletronicamente por **HELLEN FALCÃO DE CARVALHO - Matr.0000331h, Conselheiro(a) de Administração**, em 03/09/2026, às 12:53, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **SINVAL ZAIDAN GAMA - Matr.0000345-h, Conselheiro(a) de Administração**, em 03/09/2026, às 13:04, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **PAULO CESAR DA COSTA CARNEIRO - Matr.0000346-h, Conselheiro(a) de Administração**, em 03/09/2026, às 13:08, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **SÉRGIO RICARDO MIRANDA NAZARÉ - Matr.0000332h, Conselheiro(a) de Administração**, em 03/09/2026, às 13:08, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ELIE ISSA EL CHIDIAC - Matr.0000333-H, Conselheiro(a) de Administração**, em 03/09/2026, às 13:25, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **JOSÉ ALVES DE MELLO FRANCO - Matr.0000347-h, Conselheiro(a) de Administração**, em 03/09/2026, às 13:50, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ÊNIO MATHIAS FERREIRA - Matr.0000317-H, Conselheiro(a) de Administração**, em 03/09/2026, às 14:50, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **TIAGO MODESTO COSTA - Matr.0001545-h, Conselheiro(a) de Administração**, em 04/09/2026, às 10:22, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **BRUNO RANGEL AVELINO DA SILVA - Matr.0000330h, Conselheiro(a) de Administração**, em 04/09/2026, às 10:53, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ESTELA BARROS LACERDA - Matr.0000290, Secretário(a) de Órgãos Colegiados**, em 04/09/2026, às 12:47, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VIVIANE GARRIDO DE OLIVEIRA - Matr.0005123-3, Gerente de Órgãos Colegiados**, em 04/09/2026, às 13:50, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
https://sei.df.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0
Código Verificador: **212597720** Código CRC: **3FB84676**.

"Brasília - Patrimônio Cultural da Humanidade"
SGAN 601 Bloco H - Edifício ÍON - Bairro ASA NORTE - CEP 70.830-010 -
Telefone(s):
Site - www.ceb.com.br

Conselho de Administração da CEB

Manifestação n.º 91/2026 - CEB-H/CA

**668ª REUNIÃO ORDINÁRIA, REALIZADA EM 27 DE AGOSTO
DE 2026**

Manifestação de voto - Conselheiro Tiago Modesto Costa

Senhor Presidente, demais conselheiros e Membros da SOC,

Por motivo de saúde, não poderei participar da 668ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração da CEB, mas registro minha manifestação sobre os itens da pauta:

Item 1 — Informações da Companhia: Não tenho considerações pertinentes a apresentar sobre o tema.

Item 2 — Informações do CAE: Não tenho considerações pertinentes a apresentar sobre o tema.

Item 3 — Informações do Comitê de Riscos: Tomei conhecimento do material apresentado e não tenho considerações adicionais a registrar.

Item 4 — Comitê de Auditoria Estatutário e Comitê de Riscos: Voto pela aprovação das indicações do Sr. Luiz Augusto Pereira de Andrade Figueira para o Comitê de Auditoria Estatutário – CAE e do Sr. Pedro Luiz de Oliveira Jatobá para o Comitê de Riscos.

Item 5 — Relatório de Atendimento de Metas e Resultados: Voto pela aprovação do Relatório de Atendimento de Metas e Resultados do Plano de Negócios 2025–2029, referente ao exercício de 2025.

Item 6 — Apresentação da Ouvidoria: Tomei conhecimento do material apresentado e não tenho considerações adicionais a registrar.

Item 7 — Relatório de Contingências – 2º trimestre de 2026: Tomei conhecimento do material apresentado e não tenho considerações adicionais a registrar.

Item 8 — Plano de Negócios 2026–2030 – CEB Geração: Tomei conhecimento do material apresentado e não tenho considerações adicionais a registrar.

Item 9 — Plano de Negócios 2026–2030 – CEB Participações: Tomei conhecimento do material apresentado e não tenho considerações adicionais a registrar.

Item 10 — Planilha de Atividades da Auditoria Interna: Tomei conhecimento do material apresentado e não tenho considerações adicionais a registrar.

Item 11 — Atas das reuniões dos órgãos colegiados: Tomei conhecimento do material disponibilizado e não tenho considerações adicionais a registrar.

Item 12 — Atualização das informações acerca dos recursos da CEB em instituições financeiras: Tomei conhecimento do material apresentado e não tenho considerações adicionais a registrar.

Item 13 — Outros assuntos: Não tenho considerações pertinentes a apresentar.

São essas as minhas manifestações e votos, que solicito sejam registrados para os devidos fins.

Brasília, 27 de agosto de 2026.

Tiago Modesto Costa
Conselheiro de Administração"



Documento assinado eletronicamente por **TIAGO MODESTO COSTA - Matr.0001545-h, Conselheiro(a) de Administração**, em 04/09/2026, às 10:22, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
https://sei.df.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0
Código Verificador: **212715358** Código CRC: **DFA4C8B5**.

"Brasília - Patrimônio Cultural da Humanidade"
SGAN 601 Bloco H - Edifício ÍON - Bairro ASA NORTE - CEP 70.830-010 -
Telefone(s):
Sítio - www.ceb.com.br

00093-00000442/2023-41

Doc. SEI/GDF 212715358