C&A MODAS S.A.
CNPJ/MF nº 45.242.914/0001-05
NIRE 35.300.542.762

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 04 DE NOVEMBRO DE 2026

HORA, DATA E LOCAL: Aos 04 (quatro) dias do mês de novembro de 2026, às 8 horas, na sede social da C&A Modas S.A. ("Companhia" ou "C&A"), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 1.222, complemento 1.022, Alphaville, CEP 06455-000.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia ("Conselheiros" e "Conselho de Administração", respectivamente), inclusive por meio de teleconferência ou videoconferência, nos termos dos parágrafos 5º e 6º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia ("Estatuto Social").

MESA: Marcos Guimarães Grasso – Presidente; Ana Elisa Crucciti Coelho– Secretária.

ORDEM DO DIA: **(1)** Analisar e deliberar sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas da Companhia, referentes ao 3º trimestre de 2026, período findo em 30 de setembro de 2026 ("ITRs 3T26"); **(2)** consignar o encerramento do 4º Programa de Recompra de Ações da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração em 05 de maio de 2026 ("4º Programa de Recompra"); **(3)** deliberar sobre o cancelamento de ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, sem redução do capital social; e **(4)** autorizar a Diretoria da Companhia, seus representantes legais e procuradores devidamente constituídos a adotarem todas as providências necessárias à implementação das deliberações aprovadas.

DELIBERAÇÃO: Após análise e discussão da matéria constante da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem ressalvas:

(1) **aprovaram** as ITRs 3T26 acompanhadas do Relatório sobre a Revisão emitido pelos Auditores Independentes sem ressalvas e conforme recomendação favorável e sem ressalvas do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças da Companhia;

(2) **consignaram** o encerramento antecipado do 4º Programa de Recompra, que atingiu aproximadamente 99,9% de execução, em bolsa de valores e a preços de mercado correspondentes a aproximadamente 3,2% do total de ações de emissão da Companhia;

(3) **aprovaram**, nos termos dos artigos 9º e 24, alínea (p), do Estatuto Social da Companhia, e considerando a recomendação favorável do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças à proposta originalmente apresentada, o cancelamento de **6.306.587** (**seis milhões, trezentas e seis mil, quinhentas e oitenta e sete**) ações ordinárias de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria para atendimento das necessidades projetadas de liquidação dos programas de incentivo de longo prazo da Companhia até o encerramento do exercício de 2029; e

(4) **autorizaram** a Diretoria da Companhia, seus representantes legais e procuradores devidamente constituídos a adotarem todas as providências e praticarem todos os atos necessários ao cumprimento e à implementação das deliberações acima.

Público

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi lavrada e lida a presente ata que, achada conforme, foi unanimemente aprovada.

Barueri (SP), 04 de novembro de 2026.

_____
MARCOS GUIMARÃES GRASSO
Presidente

_____
CRISTINA PRESZ PALMAKA DE LUCA
Membro

_____
PETER TAKAHARU FURUKAWA
Membro

_____
JAMIL SAUD MARQUES
Membro

_____
ISABELLA DE OLIVEIRA VIANNA CAVALCANTI WANDERLEY
Membro

_____
ANA ELISA CRUCCITI COELHO

Secretária

(Página de assinaturas referente à Ata da Reunião do Conselho de Administração da C&A Modas S.A., realizada em 04 de novembro de 2026 às 8 horas.)

Público