C&A MODAS S.A.
CNPJ 45.242.914/0001-05
NIRE 35.300.542.762
Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

Encerramento do Programa de Recompra de Ações e Cancelamento de Ações em Tesouraria

A **C&A MODAS S.A.** ("Companhia" ou "C&A") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração, em reunião realizada em 04 de novembro de 2026, consignou o encerramento antecipado do 4º Programa de Recompra de Ações, aprovado pelo Conselho de Administração em 05 de maio de 2026, que previa a aquisição de até 10 milhões de ações ("Programa"), que atingiu aproximadamente 99,9% de execução, com 9,99 milhões de ações recompradas, equivalentes a aproximadamente 3,2% do total de ações de emissão da Companhia, ao preço médio de R$10,24, totalizando desembolso aproximado de R$102,4 milhões.

Na mesma reunião, o Conselho de Administração aprovou, considerando a recomendação favorável do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças à proposta originalmente apresentada, o cancelamento de 6.306.587 (seis milhões, trezentas e seis mil, quinhentas e oitenta e sete) ações ordinárias de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do capital social, correspondentes a aproximadamente 2,05% do total de ações de emissão da Companhia.

O cancelamento está alinhado aos objetivos do Programa, ao promover a otimização da estrutura de capital, contribuindo de forma permanente para o aumento do lucro por ação, mantidas as demais condições. As 5.875.358 (cinco milhões, oitocentas e setenta e cinco mil, trezentas e cinquenta e oito) ações que permanecem em tesouraria destinam-se ao atendimento das necessidades projetadas para liquidação dos Programas de Incentivo de Longo Prazo ("ILP") de 2024, 2025 e 2026, cujos pagamentos estão previstos até o encerramento do exercício de 2029.

Com o cancelamento, a quantidade de ações representativas do capital social será reduzida de 308.245.068 para 301.938.481 ações ordinárias, sem alteração do valor do capital social. A alteração será refletida no artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, mediante sua atualização e consolidação, a serem submetidas à ratificação pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 2027.

Barueri, 04 de novembro de 2026.

LAURENCE BELTRÃO GOMES
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Público

C&A MODAS S.A.
Corporate Taxpayer ID (CNPJ) 45.242.914/0001-05
Company Registry (NIRE) 35.300.542.762
Publicly-Held Company

NOTICE TO THE MARKET

Termination of the Share Buyback Program and Cancellation of Treasury Shares

C&A MODAS S.A. ("Company" or "C&A") hereby informs its shareholders and the market in general that the Board of Directors, at a meeting held on November 4, 2026, acknowledged the early termination of the 4th Share Buyback Program, approved by the Board of Directors on May 5, 2026, which provided for the acquisition of up to 10 million shares (the "Program"), which reached approximately 99.9% execution, with 9.99 million shares repurchased, equivalent to approximately 3.2% of the Company's total shares, at an average price of R$10.24, totaling an approximate disbursement of R$102.4 million.

At the same meeting, the Board of Directors approved, considering the favorable recommendation of the Audit, Risk and Finance Committee on the originally submitted proposal, the cancellation of 6,306,587 (six million, three hundred and six thousand, five hundred and eighty-seven) common shares issued by the Company, held in treasury, without reduction of the share capital, corresponding to approximately 2.05% of the Company's total shares.

The cancellation is aligned with the objectives of the Program, by promoting the optimization of the capital structure and permanently contributes to higher earnings per share, all other conditions remaining unchanged. The 5,875,358 (five million, eight hundred and seventy-five thousand, three hundred and fifty-eight) shares remaining in treasury are intended to meet the projected settlement needs of the 2024, 2025 and 2026 Long-Term Incentive Programs ("LTI"), whose payments are expected through the end of fiscal year 2029.

As a result of the cancellation, the number of shares representing the share capital will be reduced from 308,245,068 to 301,938,481 common shares, with no change in the amount of the share capital. This change will be reflected in Article 6 of the Company's Bylaws, through their amendment and consolidation, to be submitted for ratification at the 2027 Annual and Extraordinary General Shareholders' Meeting.

Barueri, November 4, 2026.

LAURENCE BELTRÃO GOMES
CFO and Investor Relations Officer

Público