



C&A MODAS S.A.

CNPJ 45.242.914/0001-05

NIRE 35.300.542.762

Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

A **C&A MODAS S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), em atendimento ao art. 12 da Resolução Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral ter recebido, em 24 de setembro de 2026, correspondência do Morgan Stanley, referente à alteração de participação acionária detida na Companhia.

A íntegra da correspondência encontra-se no Anexo I deste Comunicado ao Mercado.

Barueri, 25 de setembro de 2026.

LAURENCE BELTRÃO GOMES

Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores



C&A MODAS S.A.

CNPJ/MF No. 45.242.914/0001-05
NIRE /(State Registration Number) 35.300.542.762
Publicly-held Company

NOTICE TO THE MARKET

C&A MODAS S.A. (the "Company" or "C&A"), in compliance with Article 12 of the Brazilian Securities Commission (Comissão de Valores Mobiliários – "CVM") Resolution No. 44, dated August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that on September 24, 2026, it received a notice from Morgan Stanley regarding a change in its equity interest in the Company.

The full text of the correspondence is available in Exhibit I to this Notice to the Market.

Barueri, September 25, 2026.

LAURENCE BELTRÃO GOMES

CFO and Investor Relations Officer

Morgan Stanley

24 de setembro de 2026

CEA MODAS S.A..
Laurence Beltrao Gomes
Finanças e de Relações com Investidores
Alameda Araguaia, 1.222
Barueri – SP
CEP 06455-000

Assunto: Redução de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 24 de setembro de 2026, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Latam LLC³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **4.9%** do número total de ações ordinárias da CEA MODAS S.A.. (“Companhia”) (CEAB3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	15,210,847

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Comprada	135,600	0.04%
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida	1,649,579	0.54%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,

Gregory M. Frech

Gregory M. Frech - Signatário Autorizado