

**C&A MODAS S.A.**  
CNPJ/MF nº 45.242.914/0001-05  
NIRE 35.300.542.762

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 04 DE AGOSTO DE 2026**

**Hora, Data e Local:** Aos 04 (quatro) dias do mês de agosto de 2026, às 8 horas, na sede social da **C&A Modas S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 1.222, complemento 1.022, Alphaville, CEP 06455-000.

**Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia (respectivamente, "Conselheiros" e "Conselho de Administração"), inclusive sob a forma digital, nos termos dos parágrafos 5º e 6º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia ("Estatuto Social").

**Mesa:** **Marcos Guimarães Grasso** – Presidente; **Ana Elisa Crucciti Coelho** – Secretária da Mesa.

**Ordem do Dia:** **(1)** Analisar e deliberar sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas da Companhia, referentes ao 2º trimestre de 2026 ("ITRs 2T26"); e **(2)** Autorizar os membros da Diretoria Executiva da Companhia ("Diretoria") a adotarem todas as providências necessárias para efetivar a deliberação tomada nesta reunião.

**Deliberação:** Dando início aos trabalhos, os Conselheiros examinaram os itens constantes da Ordem do Dia e, por unanimidade e sem ressalvas:

**(1) aprovaram** as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas da Companhia, referentes ao 2º trimestre de 2026, acompanhadas do Relatório sobre a Revisão emitido pelos Auditores Independentes sem ressalvas e conforme recomendação favorável e sem ressalvas do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças da Companhia; e

**(2) autorizaram** os membros da Diretoria a adotarem todas as providências necessárias para a efetivação da deliberação acima, incluindo as divulgações das ITRs 2T26.

**Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi lavrada e lida a presente ata que, achada conforme e unicamente aprovada.

Barueri (SP), 04 de agosto de 2026.

Mesa:

---

**MARCOS GUIMARÃES GRASSO**  
Presidente

---

**ANA ELISA CRUCCITI COELHO**  
Secretária

Conselheiros:

---

**MARCOS GUIMARÃES GRASSO**

Presidente do Conselho de Administração

---

**CRISTINA PRESZ PALMAKA DE LUCA**

Membro do Conselho de Administração

---

**PETER TAKAHURU FURUKAWA**

Membro do Conselho de Administração

---

**JAMIL SAUD MARQUES**

Membro do Conselho de Administração

---

**ISABELLA DE OLIVEIRA VIANNA**

**CAVALCANTI WANDERLEY**

Membro do Conselho de Administração

*(Continuação da página de assinatura da Ata de reunião do Conselho de Administração de 04 de agosto de 2026).*