

C&A MODAS S.A.
CNPJ/MF nº 45.242.914/0001-05
NIRE 35.300.542.762

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 27 DE MARÇO DE 2026**

Data, Hora e Local: Aos 27 (vinte e sete) dias do mês de março de 2026, às 10 horas, na sede social da **C&A Modas S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), localizada na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 1.222, complemento 1.022, Alphaville, CEP 06455-000.

Convocação e Presença: Dispensada a convocação, nos termos do parágrafo 5º, do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia ("Estatuto Social"), tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia (respectivamente "Conselheiros" e "Conselho de Administração").

Mesa: **Marcos Guimarães Grasso** – Presidente; e **Ana Elisa Crucciti** – Secretária.

Ordem do Dia: Analisar e deliberar acerca: **(1)** da proposta de remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026; **(2)** da proposta de criação do novo Plano de Ações Restritas e do Plano de Ações de Performance da Companhia; **(3)** da reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia; **(4)** da autorização para convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada de forma exclusivamente digital no dia 29 de abril de 2026, às 14 horas ("AGOE"); e **(5)** da autorização à Diretoria para prática de todos os atos necessários à efetivação das deliberações tomadas nos termos da presente ata.

Deliberação: Dando início aos trabalhos, os Conselheiros examinaram e discutiram as matérias constantes da Ordem do Dia e deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, conforme a seguir:

(1) aprovaram a proposta de remuneração anual global dos administradores da Companhia para o exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2026, no montante de até **R\$ 42.018.164,02 (quarenta e dois milhões, dezoito mil, cento e sessenta e quatro reais e dois centavos)**, com base na proposta da remuneração global dos administradores da Companhia avaliada pelo Comitê de Gente & ASG, que se manifestou favoravelmente nos termos de seu Regimento Interno;

(2) aprovaram a proposta de criação do novo Plano de Ações Restritas e do novo Plano de Ações de Performance da Companhia, a serem apresentados à Assembleia Geral na AGOE;

(3) aprovaram a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, para: (i) incluir o parágrafo 4º ao artigo 14 do Estatuto Social da Companhia, a fim de atualizar os critérios de indicação, eleição e permanência dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva da Companhia em seus respectivos cargos; (ii) incluir os artigos 19 e 20 ao Estatuto Social da Companhia, com o objetivo de aprimorar e qualificar o sistema de eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia por meio do sistema de chapas, bem como regulamentar sua

organização e funcionamento, ressalvada a aplicação do processo de voto múltiplo, nos termos do artigo 141, §1º, da Lei das S.A.; e (iii) incluir o Capítulo X (*OPA por Atingimento de Participação Relevante*) no Estatuto Social da Companhia, de forma a instituir mecanismo de proteção aos Acionistas, destinado a preservar a dispersão acionária e maximizar o valor aos investidores; e (iv) aprimorar outras disposições do Estatuto Social, em linha com boas práticas de governança corporativa;

(4) autorizaram a convocação da AGOE, para ser realizada de modo exclusivamente digital no dia 29 de abril de 2026, às 14 horas, a fim de deliberar sobre: **(i)** as demonstrações financeiras da Companhia contendo as notas explicativas, acompanhadas do relatório e parecer dos Auditores Independentes, do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(ii)** o relatório da Administração e respectivas contas dos administradores relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025; **(iii)** a proposta para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(iv)** a proposta do orçamento de capital da Companhia para o exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2026, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.; e **(v)** as matérias constantes dos itens **(1)** a **(3)** acima. Fica consignado que os itens **(i)** a **(iv)** indicamos acima deverão ser levados à deliberação dos acionistas reunidos na AGOE, conforme aprovados na Reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2026.

(5) autorizaram a Diretoria a adotar as providências e praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações ora aprovadas.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, na forma sumária, que, lida e achada conforme, foi por todos os membros do Conselho de Administração presentes assinada.

Assinatura: Mesa: Marcos Guimarães Grasso (Presidente da Mesa) e Ana Elisa Crucciti (Secretária da Mesa). Membros do Conselho de Administração: Marcos Guimarães Grasso, Cristina Presz Palmaka de Luca, Peter Takaharu Furukawa, Jamil Saud Marques e Isabella de Oliveira Vianna Cavalcanti Wanderley.

Barueri, 27 de março de 2026.

Mesa:

Marcos Guimarães Grasso
Presidente

Ana Elisa Crucciti
Secretária

Conselheiros:

Marcos Guimarães Grasso

Presidente do Conselho de Administração

Cristina Presz Palmaka de Luca

Membro do Conselho de Administração

Isabella de Oliveira V. Cavalcanti

Membro do Conselho de Administração

Jamil Saud Marques

Membro do Conselho de Administração

Peter Takaharu Furukawa

Membro do Conselho de Administração