



C&A MODAS S.A.

CNPJ 45.242.914/0001-05

NIRE 35.300.542.762

Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

A **C&A MODAS S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), em atendimento ao art. 26 do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, bem como ao disposto no art. 157 da Lei nº 6.404/76 e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44/21, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, no âmbito do Plano Sucessório dos executivos da Companhia, conduzido pelo Conselho de Administração ("Conselho") e pelo Comitê de Gente e ASG ("Comitê"), deu início ao processo de transição da sua Vice-Presidência Comercial.

O Sr. Francislei Cassio Donatti, atual Diretor Vice-Presidente Comercial, manifestou sua intenção de encerrar um ciclo de 33 anos de atuação na Companhia, em 30 de abril de 2026. A partir do dia 1º de maio, atuará como *advisor* da Companhia ao longo de 2026.

Para assumir a posição de Diretor Vice-Presidente Comercial, com mandato a partir de 1º de maio de 2026, o Conselho indicou o Sr. João Souza, atualmente Diretor Comercial. O executivo iniciou sua trajetória na C&A como *trainee* em 2011 e ocupou posições estratégicas na diretoria comercial. Ao longo de sua carreira, consolidou uma visão integrada de produto e profundo conhecimento do negócio. O Sr. João traz experiência e liderança comprovada e desempenhou um papel central na formulação e execução da Estratégia Energia C&A.

A nomeação foi realizada em linha com o Plano Sucessório e os critérios definidos na Política de Indicação da Companhia, refletindo o compromisso da C&A com o desenvolvimento de talentos internos e com a continuidade estratégica do negócio.

A Companhia registra seu profundo agradecimento ao Sr. Donatti por sua dedicação de excelência, marcada por profissionalismo e relevantes contribuições ao longo de sua notável trajetória na Companhia e deseja pleno sucesso ao Sr. João Souza em sua nova função.

Barueri, 13 de março de 2026.

LAURENCE BELTRÃO GOMES

Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores



C&A MODAS S.A.

CNPJ 45.242.914/0001-05

NIRE 35.300.542.762

Publicly-held Company

NOTICE TO THE MARKET

C&A **MODAS S.A.** ("Company" or "C&A"), pursuant to Article 26 of the Novo Mercado Rules of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, as well as Article 157 of Law No. 6,404/76 and the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM") Resolution No. 44/21, hereby informs its shareholders and the market in general that, as part of the Company's executive Succession Plan, conducted by the Board of Directors ("Board") and the People and ESG Committee ("Committee"), it has initiated the transition process for its Chief Commercial Officer.

Mr. Francislei Cassio Donatti, the current Chief Commercial Officer, has expressed his intention to conclude a 33-year career cycle within the Company, effective April 30, 2026. Beginning May 1, he will serve as an advisor to the Company throughout 2026.

To assume the position of Chief Commercial Officer, effective as of May 1, 2026, the Board has appointed Mr. João Souza, currently Commercial Director. The executive began his career at C&A as a trainee in 2011 and later held strategic positions within the commercial division. Throughout his journey, he has developed an integrated view of product and deep knowledge of the business. Mr. Souza brings proven leadership and experience and played a central role in the formulation and execution of the Energia C&A Strategy.

The appointment was made in accordance with the Executive Succession Plan and the Company's Nomination Policy, reflecting C&A's commitment to developing internal talent and ensuring the strategic continuity of the business.

The Company expresses its appreciation to Mr. Donatti for his exemplary dedication, professionalism, and significant contributions throughout his remarkable career at C&A and wishes Mr. João Souza great success in his new role.

Barueri, March 13, 2026.

LAURENCE BELTRÃO GOMES

CFO and Investor Relations Officer