

C&A MODAS S.A.
CNPJ/ME nº 45.242.914/0001-05
NIRE 35.300.542.762

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 23 DE FEVEREIRO DE 2026**

Data, Horário e Local: Aos 23 (vinte e três) dias do mês de fevereiro de 2026, às 15 horas, na sede social da C&A Modas S.A. ("Companhia" ou "C&A"), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, 1.222/1.022, Alphaville Centro Industrial e Empresarial, CEP 06455-000.

Convocação: Dispensada a convocação, nos termos do item 4.2.3 do Regimento Interno do Conselho Fiscal da Companhia (respectivamente, "Regimento Interno" e "CF"), tendo em vista a presença da totalidade dos membros do CF, inclusive sob a forma digital, nos termos do artigo 4.1. do Regimento Interno do CF.

Presença: **(1)** ao longo de toda reunião: (a) a totalidade dos membros do Conselho Fiscal: Marina de Mesquita Willisch, Diego Santana Tristão e Rafael de Souza Morsch; e (b) Ana Elisa Crucciti, Carollina Frone Mohr e Corina Gomes da Silva Darezzo, representantes da área de Governança Corporativa; **(2)** em tópicos específicos: (a) os representantes da Ernst & Young Auditores Independentes ("EY" ou "Auditores Independentes"): Flavio Peppe, Wagner Ferreira e Luana Brunelli; e (b) Rodrigo Legaspe (Head de Contabilidade) e Thiago Frigo (Head Jurídico e Tributário).

Mesa: **Marina de Mesquita Willisch** – Presidente; **Ana Elisa Crucciti** – Secretária da Mesa.

Ordem do Dia: Análise e opinião acerca: **(1)** das Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas da Companhia ("Demonstrações Financeiras"), relativas ao trimestre e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025; (2) a proposta de destinação de lucro líquido da Companhia referente ao Exercício de 2025; e (3) indicação de membro do Conselho Fiscal para comparecer à Assembleia Geral Ordinária da Companhia de 2026, a ser oportunamente convocada.

Deliberações: Dando início aos trabalhos, os Conselheiros examinaram os itens constantes da Ordem do Dia e opinaram favoravelmente, por unanimidade e sem ressalvas, sobre:

- (1)** as Demonstrações Financeiras referentes ao trimestre e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração e do Relatório e Parecer dos Auditores Independentes, a serem submetidas à deliberação da Assembleia Geral, conforme parecer anexo ("Anexo I");
- (2)** a proposta de destinação do lucro da Companhia referente ao Exercício 2025, a ser submetida à deliberação da Assembleia Geral; e
- (3)** a indicação da Sra. Marina de Mesquita Willisch para representar o Conselho Fiscal na Assembleia Geral Ordinária da Companhia de 2026, a ser oportunamente

convocada pelo Conselho de Administração, em conformidade com o art. 163, parágrafo 3º, da Lei nº 6.406/76.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi lavrada e lida a presente ata que, achada conforme e unanimemente aprovada.

Barueri (SP), 23 de fevereiro de 2026.

MARINA DE MESQUITA WILLISCH
Presidente do Conselho Fiscal

DIEGO SANTANA TRISTÃO
Membro do Conselho Fiscal

RAFAEL DE SOUZA MORSCH
Membro do Conselho Fiscal

ANA ELISA CRUCCITI
Secretária da Mesa

C&A MODAS S.A.
CNPJ/ME nº 45.242.914/0001-05
NIRE 35.300.542.762

**ANEXO I À ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL DA C&A MODAS S.A.,
REALIZADA EM 23 DE FEVEREIRO DE 2026**

O Conselho Fiscal da C&A Modas S.A., instalado em 30 de abril de 2025, em conformidade com as atribuições dispostas no artigo 163 da Lei 6.404/76, conforme alterada, no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho Fiscal, examinou as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração e do Relatório dos Auditores Independentes, emitido sem ressalvas, bem como da proposta da Administração para destinação do resultado do exercício.

Com base nos documentos examinados, nos esclarecimentos prestados pela Administração e pelos Auditores Independentes da Companhia, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os referidos documentos representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição financeira e patrimonial da Companhia e opinaram, favoravelmente e sem ressalvas, pela sua aprovação pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas da Companhia.

Barueri (SP), 23 de fevereiro de 2026.

MARINA DE MESQUITA WILLISCH
Presidente do Conselho Fiscal

RAFAEL DE SOUZA MORSCH
Membro do Conselho Fiscal

DIEGO SANTANA TRISTÃO
Membro do Conselho Fiscal