



C&A MODAS S.A.
CNPJ 45.242.914/0001-
05 NIRE 35.300.542.762
Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

A **C&A MODAS S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), em atendimento ao art. 12 da Resolução Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral ter recebido correspondências do Morgan Stanley por meio das quais foi informada, respectivamente de que, de forma agregada e por intermédio de suas subsidiárias (Morgan Stanley Capital Services LLC, Morgan Stanley & Co. International plc, Morgan Stanley Latam LLC, Morgan Stanley & Co. LLC, Morgan Stanley Smith Barney LLC, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado – Investimento no exterior e Banco Morgan Stanley S.A.), **(i)** em 26 de janeiro de 2026, reduziu sua participação acionária, passando a deter 15.139.060 ações ordinárias de emissão da Companhia, equivalentes a 4,9% do capital social; e **(ii)** em 27 de janeiro de 2026, aumentou sua participação acionária, passando a deter 15.843.938 ações ordinárias de emissão da Companhia, equivalentes a 5,1% do capital social.

Por fim, conforme íntegra das correspondências anexas no presente Comunicado ao Mercado, o Morgan Stanley informou, que não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Barueri, 28 de janeiro de 2026.

LAURENCE BELTRÃO GOMES

Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores



C&A MODAS S.A.
CNPJ/MF No. 45.242.914/0001-05
NIRE (State Registration Number) 353000542762
Publicly-held Company

NOTICE TO THE MARKET

C&A MODAS S.A. (the “Company” or “C&A”), in compliance with Article 12 of the Brazilian Securities Commission (Comissão de Valores Mobiliários – “CVM”) Resolution No. 44, dated August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that it received letters from Morgan Stanley pursuant to which it was informed, respectively, that, on an aggregate basis and through its subsidiaries (Morgan Stanley Capital Services LLC, Morgan Stanley & Co. International plc, Morgan Stanley Latam LLC, Morgan Stanley & Co. LLC, Morgan Stanley Smith Barney LLC, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado – Investimento no Exterior and Banco Morgan Stanley S.A.), (i) on January 26, 2026, it reduced its equity interest, and came to hold 15,139,060 common shares issued by the Company, representing 4.9% of the Company’s share capital; and (ii) on January 27, 2026, it increased its equity interest, and came to hold 15,843,938 common shares issued by the Company, representing 5.1% of the Company’s share capital.

Finally, Morgan Stanley informed, in the letters, that it does not intend to alter the composition of the Company’s control or its management structure.

Barueri, January 28, 2026.

LAURENCE BELTRÃO GOMES
CFO and Investor Relations Officer

Morgan Stanley

26 de janeiro de 2026

CEA MODAS S.A..
Rogério Ueno
Head de Relação com Investidores
Alameda Araguaia, 1.222
Barueri – SP
CEP 06455-000

Assunto: Redução de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 26 de janeiro de 2026, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Latam LLC³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **4,9%** do número total de ações ordinárias da CEA MODAS S.A.. (“Companhia”) (CEAB3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	15.139.060

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

Morgan Stanley

Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida	1.663.079	0,54%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,



Elizabeth Priebe - Signatário Autorizado

Morgan Stanley

27 de janeiro de 2026

CEA MODAS S.A..
Rogério Ueno
Head de Relação com Investidores
Alameda Araguaia, 1.222
Barueri –
SP CEP
06455-000

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 27 de janeiro de 2026, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Latam LLC³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **5,1%** do número total de ações ordinárias da CEA MODAS S.A.. (“Companhia”) (CEAB3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	15.843.938

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

Morgan Stanley

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida	1.663.079	0,54%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,



Gregory M. Frech - Signatário Autorizado