



C&A MODAS S.A.

CNPJ 45.242.914/0001-05

NIRE 35.300.542.762

Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

A **C&A MODAS S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), em atendimento ao art. 12 da Resolução Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral ter recebido, em 19 de dezembro de 2025, correspondência do Morgan Stanley por meio da qual foi informada de que, de forma agregada e por intermédio de suas subsidiárias, passou a deter 18.882.299 ações ordinárias de emissão da Companhia, equivalentes a 6,1% do total de ações ordinárias.

A íntegra da correspondência encontra-se no Anexo I deste Comunicado ao Mercado.

Barueri, 22 de dezembro de 2025.

LAURENCE BELTRÃO GOMES

Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores



C&A MODAS S.A.

CNPJ/MF No. 45.242.914/0001-05
NIRE (State Registration Number) 353000542762
Publicly-held Company

NOTICE TO THE MARKET

C&A MODAS S.A. ("Company" or "C&A"), pursuant to Article 12 of CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that it received, on December 19, 2025, correspondence from Morgan Stanley, through which it was informed that, in a consolidated basis and through its subsidiaries, it currently holds 18,882,299 common shares issued by the Company, equivalent to 6.1% of the total common shares.

The complete correspondence is available in Annex I to this Market Announcement.

Barueri, December 22, 2025.

LAURENCE BELTRÃO GOMES
CFO and Investor Relations Officer

Anexo/Annex I

Morgan Stanley

19 de dezembro de 2025

CEA MODAS S.A..
Rogério Ueno
Head de Relação com Investidores
Alameda Araguaia, 1.222
Barueri – SP CEP 06455-000
Brasil

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 19 de dezembro de 2025, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Latam LLC³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **6,1%** do número total de ações ordinárias da CEA MODAS S.A.. (“Companhia”) (CEAB3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	18.882.299

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido
---------------------	------------	-------------------

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida	1.587.079	0,51%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,



Elizabeth Priebe - Signatário Autorizado