



C&A MODAS S.A.

Aviso aos Acionistas

A **C&A Modas S.A.** ("Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado que o Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada nesta data, declarou e aprovou a distribuição de juros sobre o capital próprio da Companhia ("JCP"), relativo ao exercício social de 2025, no montante total bruto de R\$158.000.000,00 (cento e cinquenta e oito milhões de reais), correspondentes ao valor bruto de R\$0,52159962 por ação ordinária, e ao valor líquido de R\$134.300.000,00 (cento e trinta e quatro milhões e trezentos mil reais) correspondendo ao valor líquido de R\$0,44335967 por ação ordinária, considerando a quantidade de 302.914.334 ações ordinárias, das quais já foram excluídas as ações em tesouraria. A importância correspondente ao pagamento do JCP será imputada no cálculo do dividendo obrigatório do exercício de 2025.

O pagamento será realizado no exercício de 2026, em data a ser definida oportunamente, na proporção da participação de cada acionista, sem atualização monetária e com retenção do imposto de renda na fonte, exceto para os acionistas imunes ou isentos, que comprovem tal condição até o dia 23 de dezembro de 2025, perante o banco escriturador da Companhia, BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM ("BTG Pactual" ou "Escriturador").

Farão jus ao pagamento os acionistas detentores das ações ordinárias da Companhia na data base de 23 de dezembro de 2025, sendo que as ações, a partir de 26 de dezembro de 2025, inclusive, serão negociadas na bolsa de valores "ex" JCP.

Os juros sobre capital próprio serão pagos através do BTG Pactual, mediante crédito automático para aqueles acionistas que já tenham informado ao Escriturador seu número de CPF/CNPJ e sua respectiva conta bancária. Para aqueles que não tiveram tal indicação, o BTG Pactual remeterá o respectivo aviso de pagamento, que deverá ser apresentado em uma de suas agências, junto com as informações referentes ao assunto, para processamento do respectivo crédito, a partir do 3º dia útil após atualização dos dados cadastrais.

Para maiores informações, contatar o departamento de Relações com Investidores através do endereço de e-mail ri@cea.com.br.

Barueri, 18 de dezembro de 2025.

Laurence Beltrão Gomes

Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores



C&A MODAS S.A.

Notice to Shareholders

C&A Modas S.A. ("Company"), informs to its Shareholders that the Board of Directors, at the meeting held today, approved the distribution and the payment of Interest on Equity by the Company ("IoE"), related to the fiscal year 2025. The total gross amount is R\$158,000,000.00 (one hundred fifty-eight million), corresponding to R\$0.52159962 per share. After withholding income taxes, the net amount will be R\$134,300,000.00 (one hundred thirty-four million three hundred thousand), equivalent to a net amount of R\$0,44335967 per share, based on a total of 302,914,334 common shares, excluding shares held in treasury. The amount corresponding to the payment of Interest on Equity will be included in the calculation of the mandatory dividend for the fiscal year 2025.

The payment will be made in the fiscal year 2026, on a date to be determined in due course, in proportion to each shareholder's participation, without monetary adjustment and subject to the withholding income tax, except for shareholders who are legally exempt or immune. Shareholders claiming exempt or immune status must provide proof of such status to the Company's registrar, BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM ("BTG Pactual" or "BTG"), by December 23, 2025.

Shareholders holding shares as of December 23, 2025, will be entitled to receive the IoE. Starting from and including December 26, 2025, the shares will be traded on the stock exchange "ex-interest on equity" (ex-IOE).

The Interest on Equity will be paid through the BTG Pactual, via an automatic credit to shareholders who have previously notified BTG of their enrollment number and corresponding bank account details. Shareholders who have not provided this information will receive a payment notice from BTG Pactual and must present it at one of its branches, along with the required account details. Payments will be processed starting on the third business day following the registration update.

For further information, shareholders may contact the Company's Investor Relations team by e-mail ri@cea.com.br.

Barueri, December 18, 2025.

Laurence Beltrão Gomes

CFO and Investor Relations Officer