

**C&A MODAS S.A.**  
CNPJ/MF nº 45.242.914/0001-05  
NIRE 35.300.542.762

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 04 DE NOVEMBRO DE 2025**

**HORA, DATA E LOCAL:** Aos 04 (quatro) dias do mês de novembro de 2025, às 8 horas, na sede social da **C&A Modas S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 1.222, complemento 1.022, Alphaville, CEP 06455-000.

**CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia (respectivamente, "Conselheiros" e "Conselho de Administração"), inclusive sob a forma digital, nos termos dos parágrafos 5º e 6º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia ("Estatuto Social").

**MESA:** Marcos Guimarães Grasso – Presidente; Ana Elisa Crucciti – Secretária da Mesa.

**ORDEM DO DIA:** (1) Analisar e deliberar sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas da Companhia referentes ao 3º trimestre de 2025 ("ITRs 3T25"); e (2) Autorizar os membros da Diretoria Executiva da Companhia ("Diretoria") a adotarem todas as providências necessárias para efetivar a deliberação tomada nesta reunião.

**Deliberação:** Dando início aos trabalhos, os Conselheiros examinaram os itens constantes da Ordem do Dia e deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, conforme a seguir:

- (1) aprovar, nos termos da alínea (j) do artigo 22 do Estatuto Social da Companhia, as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas, acompanhadas do Relatório sobre a Revisão dos Auditores Independentes referentes ao 3º trimestre de 2025, findo em 30 de setembro de 2025, conforme recomendação favorável e sem ressalvas do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças;
- (2) autorizar os membros da Diretoria a adotarem todas as providências necessárias para a efetivação da deliberação acima, incluindo as divulgações das ITRs 3T25.

**Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi lavrada e lida a presente ata que, achada conforme e unicamente aprovada.

Barueri (SP), 04 de novembro de 2025.

---

**MARCOS GUIMARÃES GRASSO**  
Presidente

---

**CRISTINA PRESZ PALMAKA DE LUCA**  
Membro

---

**PETER TAKAHARU FURUKAWA**  
Membro

---

**JAMIL SAUD MARQUES**  
Membro

---

**ISABELLA DE OLIVEIRA VIANNA**  
**CAVALCANTI WANDERLEY**  
Membro

---

**ANA ELISA CRUCCITI**  
Secretária da Mesa