

**C&A MODAS S.A.**  
CNPJ/ME nº 45.242.914/0001-05  
NIRE 35.300.542.762

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL  
REALIZADA EM 03 DE NOVEMBRO DE 2025**

**Data, Horário e Local:** Aos 03 (três) dias do mês de novembro de 2025, às 08 horas, na sede social da **C&A MODAS S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, 1.222/1.022, Alphaville Centro Industrial e Empresarial, CEP 06455-000.

**Convocação:** Dispensada a convocação, nos termos do item 4.2.3 do Regimento Interno do Conselho Fiscal ("CE"), tendo em vista a presença da totalidade dos membros do CF da Companhia, inclusive sob a forma digital, nos termos do artigo 4.1. do Regimento Interno do CF.

**Presença:** (1) ao longo de toda reunião: (a) a totalidade dos membros do Conselho Fiscal ("Conselheiros"): Marina de Mesquita Willisch, Diego Santana Tristão e Rafael de Souza Morsch; e (b) Ana Elisa Crucciti e Carollina Frone Mohr, representantes da área de Governança Corporativa da Companhia; (2) em tópicos específicos: (a) os representantes da Ernst & Young Auditores Independentes S/S ("EY" ou "Auditor Independente"): Flavio Peppe, Wagner Ferreira e Luana Brunelli; e (b) Laurence Gomes (Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e RI); Rogério Ueno (Diretor de Finanças e RI); Rodrigo Legaspe (Head de Contabilidade); e Andrea Barana (Gerente de Controladoria).

**Mesa:** Marina de Mesquita Willisch – Presidente; Carollina Frone Mohr – Secretária da Mesa.

**Ordem do Dia:** Analisar as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia ("ITRs"), referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 ("3T25").

**Deliberações:** Dando início aos trabalhos, os Conselheiros examinaram o resultado da revisão das Informações Contábeis Intermediárias, Individuais e Consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais, referentes ao 3º trimestre de 2025, findo em 30 de setembro de 2025 e, sem quaisquer restrições, comentários ou ressalvas, se deram por satisfeitos pelos esclarecimentos prestados.

**Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi lavrada e lida a presente ata que, achada conforme e unanimemente aprovada.

Barueri (SP), 03 de novembro de 2025.

---

**Marina de Mesquita Willisch**  
Presidente do Conselho Fiscal

---

**Diego Santana Tristão**  
Membro do Conselho Fiscal

---

**Rafael de Souza Morsch**  
Membro do Conselho Fiscal

---

**Carollina Frone Mohr**  
Secretária da Mesa