



C&A MODAS S.A.

CNPJ 45.242.914/0001-05

NIRE 35.300.542.762

Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

A **C&A MODAS S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), em continuidade ao comunicado ao mercado divulgado pela Companhia, em 22 de setembro de 2025, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que encerrou sua 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, no montante total de R\$300.000.000,00.

Como resultado da alocação, foram distribuídos R\$200.000.000,00 para a Primeira Série e R\$100.000.000,00 para a Segunda Série, com remuneração efetiva das debêntures de 100% da Taxa DI acrescida de 0,80% ao ano para a Primeira Série, com vencimento em 15 de setembro de 2028, e 100% da Taxa DI acrescida de 1,00% ao ano para a Segunda Série, com vencimento em 15 de setembro de 2030.

Os recursos captados na Emissão, somados a recursos próprios da Companhia, foram integralmente destinados ao pré-pagamento de R\$420.000.000,00 em dívidas de emissões anteriores, com vencimentos em 2026 e 2027. Essa operação reforça a estratégia de *liability management* da Companhia, iniciada em 2024, através de uma gestão financeira sólida e disciplinada.

O fechamento da operação com taxas inferiores às inicialmente previstas reflete não apenas a atratividade do modelo de negócio da C&A, mas também seu atual cenário operacional e solidez financeira.

O anúncio de início e encerramento, assim como os demais documentos da Oferta, estão disponíveis na sede da Companhia e nos sites da CVM (www.cvm.gov.br) e da Companhia (<https://ri.cea.com.br>).

Este comunicado não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para investimento nas Debêntures.

Barueri, 24 de outubro de 2025.

LAURENCE BELTRÃO GOMES

Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores



C&A MODAS S.A.

CNPJ/MF No. 45.242.914/0001-05

NIRE (State Registration Number) 353000542762

Publicly-held Company

NOTICE TO THE MARKET

C&A MODAS S.A. ("Company" or "C&A"), following the notice to the market released by the Company on September 22, 2025, informs its shareholders and the market in general that it has concluded its 4th issuance of simple, non-convertible debentures, unsecured, in two series, totaling R\$300,000,000.00.

As a result of the allocation, R\$200,000,000.00 were distributed to the First Series and R\$100,000,000.00 to the Second Series. The effective remuneration of the debentures is 100% of the DI Rate plus 0.80% per year for the First Series, maturing on September 15, 2028, and 100% of the DI Rate plus 1.00% per year for the Second Series, maturing on September 15, 2030.

The funds raised in the Issuance, combined with the Company's own resources, were fully used to prepay R\$420,000,000.00 in debt from previous issuances, maturing in 2026 and 2027. This transaction reinforces the Company's liability management strategy, initiated in 2024, through solid and disciplined financial management.

The closing of the transaction with rates lower than initially expected reflects not only the attractiveness of C&A's business model but also its current operational performance and financial strength.

The offering commencement and closing announcements, as well as other related documents, are available at the Company's headquarters and on the websites of the CVM (www.cvm.gov.br) and the Company (<https://ri.cea.com.br>).

This announcement does not constitute an offer, invitation, or solicitation of an offer to invest in the Debentures.

Barueri, October 24, 2025.

LAURENCE BELTRÃO GOMES

CFO and Investor Relations Officer