

C&A MODAS S.A.
CNPJ/MF nº 45.242.914/0001-05
NIRE 35.300.542.762

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 28 DE JULHO DE 2025**

Hora, Data e Local: Aos 28 (vinte e quatro) dias do mês de julho de 2025, às 17 horas, na sede social da **C&A Modas S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 1.222, complemento 1.022, Alphaville, CEP 06455-000.

Convocação e Presença: Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia ("Conselheiros" e "Conselho de Administração", respectivamente), inclusive por meio de teleconferência ou videoconferência, nos termos do parágrafo 5º e 6º, do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia ("Estatuto Social").

Mesa: Marcos Guimarães Grasso – Presidente; Ana Elisa Crucciti – Secretária.

Ordem do Dia: Deliberar sobre: **(1)** a atualização da Política de Transações com Partes Relacionadas e Demais Situações Envolvendo Conflito de Interesse e **(2)** a criação da Política de Contribuições, Doações e Patrocínios.

Deliberação: Após análise e discussões, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas, nos termos da alínea "(cc)" do artigo 22 do Estatuto Social e conforme recomendação favorável do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças: **(1)** as alterações na Política de Transações com Partes Relacionadas e Demais Situações Envolvendo Conflito de Interesse; e **(2)** a criação da Política de Contribuições, Doações e Patrocínios, ambas com vigência a partir desta data, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia e que será oportunamente divulgada nas páginas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e de relações com investidores da Companhia (<https://ri.cea.com.br/>).

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi lavrada e lida a presente ata que, achada conforme e unicamente aprovada.

Barueri (SP), 28 de julho de 2025.

MARCOS GUIMARÃES GRASSO
Presidente

CRISTINA PRESZ PALMAKA DE LUCA
Membro

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Membro

JAMIL SAUD MARQUES
Membro

**ISABELLA DE OLIVEIRA VIANNA
CAVALCANTI WANDERLEY**

ANA ELISA CRUCCITI
Secretária