

C&A MODAS S.A.

CNPJ/MF 45.242.914/0001-05

NIRE 353000542762

Companhia Aberta

Comunicado ao Mercado

A C&A Modas S.A. ("**Companhia**"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que disponibilizou, nesta data, o Informe sobre o Código Brasileiro de Governança Corporativa - Companhias Abertas ("**Informe CBGC**"), referente ao exercício social de 2025.

O Informe CBGC de 2025 reforça o compromisso da Companhia em atender aos mais elevados padrões de governança corporativa, ao apresentar o maior percentual de aderência às práticas recomendadas pelo Código Brasileiro de Governança Corporativa: Companhias Abertas ("**CBGC**"), desde a sua primeira apresentação em 2020.

A aderência de 100% às práticas aplicáveis à Companhia representa um marco significativo em seu constante aprimoramento do seu sistema de governança corporativa, tendo em vista as aderências médias de 67% para as companhias de capital aberto e de 79% para aquelas listadas no Novo Mercado¹ em 2024.

A Companhia seguirá comprometida com a melhoria contínua de suas práticas em governança corporativa, buscando referências nacionais e globalmente, enquanto compartilha sua experiência para o aperfeiçoamento sistêmico da governança corporativa no mercado de capitais brasileiro.

O Informe CBGC encontra-se disponível nos websites da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (www.gov.br/cvm), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e da Companhia (<https://ri.cea.com.br/>).

Barueri, 31 de julho de 2025

Laurence Beltrão Gomes

Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

¹ Pesquisa "Pratique ou Explique: análise dos informes de governança das companhias abertas (2024)", publicada pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa.

C&A MODAS S.A.

CNPJ/MF (National Register of Corporate Taxpayer of Ministry of Finance) No. 45.242.914/0001-05
NIRE (State Registration Number) 353000542762
Publicly-held Company

Notice to the Market

C&A Modas S.A. ("**Companhia**"), hereby informs its shareholders and the market in general that it has made available, on this date, the Report on the Brazilian Corporate Governance Code - Publicly-held Companies ("**CBGC Report**"), for the year of 2025.

The 2025 CBGC Report reinforces the Company's commitment to comply with the highest standards of corporate governance, by presenting the highest percentage of adherence to the practices recommended by the Brazilian Corporate Governance Code: Publicly-Held Companies ("**CBGC**"), since its first presentation in 2020.

The Company's 100% adherence to the applicable practices represents a significant milestone in its constant improvement of its corporate governance system, given the average adherence of 67% for publicly traded companies and 79% for those listed on the Novo Mercado² in 2024.

The Company will remain committed to the continuous improvement of its corporate governance practices, seeking national and global references, while sharing its experience for the systemic improvement of corporate governance in the Brazilian capital market.

The CBGC Report is available on the websites of the Brazilian Securities Commission - CVM (www.gov.br/cvm), B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) and the Company (<https://ri.cea.com.br/>).

Barueri, July 31, 2025

Laurence Beltrão Gomes
CFO and Investor Relations Officer

² Reaserch "Pesquisa "Pratique ou Explique: análise dos informes de governança das companhias abertas (2024)", publicada pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa."