

CCR S.A.
CNPJ/MF Nº. 02.846.056/0001-97
NIRE Nº. 35.300.158.334

COMUNICADO AO MERCADO

A CCR S.A. ("CCR" ou "Companhia") (B3: CCRO3; Bloomberg: CCRO3 BZ; Reuters: CCRO3.SA), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, às 23h59min59s de 29 de março de 2025, a sua controlada Concessionária de Rodovias do Oeste de São Paulo – ViaOeste S.A. ("ViaOeste") encerrará a exploração, mediante concessão, do Sistema Rodoviário constituído pela malha rodoviária correspondente ao Lote 12, compreendendo a execução, gestão e fiscalização dos serviços delegados, serviços complementares e apoio aos serviços não delegados, conforme previamente estabelecido no 26º Termo Aditivo Modificativo ao Contrato de Concessão nº 003/CR/1998 ("Contrato de Concessão"), firmado pela ViaOeste com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria de Parcerias em Investimentos - SPI, com a interveniência e anuência da Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transportes do Estado de São Paulo – ARTESP.

A ViaOeste administrou, ao longo de 27 anos, a concessão do Sistema Rodoviário Castello-Raposo, com mais de R\$ 9,5 bilhões investidos na ampliação e modernização da infraestrutura rodoviária desse importante corredor viário, do Estado de São Paulo, pelo qual trafegam diariamente mais de 724 mil clientes. Durante o período de concessão, a ViaOeste aprimorou as rodovias, mas também investiu em ações sociais e educativas que beneficiaram mais de 1 milhão de pessoas nos 17 municípios limítrofes apenas nos últimos cinco anos. Com o término do contrato, a operação do Sistema Castello-Raposo será redistribuída para novas concessionárias. A CCR seguirá atuando na região por meio da nova concessionária, Rota Sorocabana S.A. ("CCR Sorocabana"), que administrará 460km de rodovias em 17 cidades do Sudoeste Paulista.

O encerramento deste serviço está totalmente alinhado ao Plano Estratégico da Companhia, especialmente no que se refere às prioridades de otimização do portfólio e de foco na criação de valor, contribuindo diretamente para a implementação da Ambição CCR 2035.

São Paulo/SP, 28 de março de 2025.

CCR S.A.
WALDO PEREZ
Diretor Vice-Presidente Financeiro e
de Relações com Investidores