

São Paulo/SP, 21 de março de 2025.

Prezados(as) acionistas,

Em nossa próxima Assembleia levaremos a vocês para deliberação a proposta de mudança da razão social do Grupo CCR. Essa decisão visa adequá-la a uma evolução que também acontecerá em nossa marca, tendo em conta que o acrônimo CCR S.A – Companhia de Concessões Rodoviárias – já não reflete a atuação multimodal da Companhia que, na atualidade, opera nas plataformas de Rodovias, Mobilidade Urbana (trens, metrô e VLT) e Aeroportos.

O novo nome proposto, **MOTIVA**, é fruto de um amplo e cuidadoso estudo realizado por um conjunto de consultorias especializadas, com atuação nacional e internacional. Etimologicamente, ele tem origem no latim “motivus”, que significa “aquilo que move” ou “o que causa movimento”, o que o conecta com o universo da mobilidade. Acompanhada do descritivo ‘Infraestrutura de mobilidade’, portanto a nova razão social passará a ser **MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.**, que refletirá de forma mais precisa a amplitude da atuação do Grupo.

Depois de revisitar nossa estratégia, cultura e estrutura organizacional, entendemos que este movimento nos ajuda a pavimentar a rota de crescimento da Companhia para os próximos anos, modernizando e fortalecendo sua imagem, ajudando-a a construir uma relação ainda mais próxima de seus clientes e públicos de interesse e assegurando seu protagonismo setorial.

Por tudo isso, contamos com seu apoio e agradecemos pela confiança em nossa visão de futuro e criação de valor para a Companhia.

Atenciosamente,

Miguel Setas
CEO

São Paulo, March 21, 2025.

Dear shareholders,

In our upcoming Shareholders' Meeting, we will propose the change of Grupo CCR's corporate name for your resolution. This decision aims to adapt it to the evolution our brand will also be going through, as the acronym "CCR S.A – Companhia de Concessões Rodoviárias" no longer reflects the Company's multimodal operations, which, currently, engages in platforms like Highways, Urban Mobility (trains, subways, and light rail (VLT)), and Airports.

The proposed new name, **MOTIVA**, is the result of a broad and careful study conducted by a group of specialized consultancies, operating in Brazil and abroad. Etymologically, "motiva" comes from the Latin "motivus," which means "that which moves" or "that which causes motion," being connected with the mobility universe. Followed by the Portuguese description 'Infraestrutura de mobilidade' (infrastructure mobility in English), therefore the new corporate name will be **MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.**, which will more precisely reflect the scope of the Group's operations.

After reviewing our strategy, culture and organizational structure, we believe this initiative will help us pave the way for the Company's growth in the coming years, modernizing and strengthening our brand, helping us build even closer relationships with our clients and stakeholders, ensuring our leading role in the industry.

For all these reasons, we count on our support and would like to thank you for trusting in our vision of the future and value creation for the Company.

Sincerely,

Miguel Setas,
CEO