

CCR S.A.
CNPJ/MF Nº. 02.846.056/0001-97
NIRE Nº. 35.300.158.334

COMUNICADO AO MERCADO

A CCR S.A. ("**CCR**" ou "**Companhia**") (B3: CCRO3; Bloomberg: CCRO3 BZ; Reuters: CCRO3.SA), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que às 23h59 de 11 de fevereiro de 2025 a sua controlada Barcas S.A. - Transportes Marítimos ("**CCR Barcas**" ou "**Concessionária**") encerrará a prestação de serviços públicos de transporte aquaviário de passageiros, cargas e veículos no Estado do Rio de Janeiro, conforme previamente estabelecido no Termo de Acordo celebrado em 02/02/2023 com o Estado do Rio de Janeiro, com a interveniência da Agência Reguladora de Serviços Públicos Concedidos de Transporte Aquaviário, Ferroviário e Metroviário e de Rodovias do Estado do Rio de Janeiro – AGETRANSP, e homologado pelo juízo de Direito da 6ª Vara de Fazenda Pública da Capital.

A CCR Barcas administrou ao longo de 12 anos a concessão de seis linhas em cinco estações (Praça XV, Praça Arariboia, Cocotá, Paquetá e Charitas) e três pontos de atracação na Divisão Sul - Ilha Grande, Mangaratiba e Angra dos Reis. Nesse período, a Concessionária transportou 250 milhões de passageiros, fez cerca de 800 mil viagens pelas baías de Guanabara e da Ilha Grande e realizou investimentos para reforma da infraestrutura das estações, a climatização dos salões de embarque e a revitalização do estaleiro, além da entrada de novas embarcações em operação.

Com investimentos e compromisso, a CCR Barcas transformou esse importante transporte para a mobilidade de milhares de pessoas e encerra seu ciclo com aprovação de 90% dos clientes, segundo pesquisa realizada pelo Instituto de Pesquisa Atlas Intel, fruto do compromisso do Grupo CCR de melhorar a vida das pessoas através da mobilidade.

O encerramento deste serviço está totalmente alinhado ao Plano Estratégico da Companhia, especialmente no que se refere às prioridades de otimização do portfólio e de foco na criação de valor, contribuindo diretamente para a implementação da Ambição CCR 2035.

São Paulo/SP, 11 de fevereiro de 2025.

CCR S.A.
WALDO PEREZ
Diretor Vice-Presidente Financeiro e
de Relações com Investidores

CCR S.A.
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF): 02.846.056/0001-97
Company Registry (NIRE): 35.300.158.334

NOTICE TO THE MARKET

CCR S.A. ("CCR" or "Company") (B3: CCRO3; Bloomberg: CCRO3 BZ; Reuters: CCRO3.SA), hereby informs its shareholders and the market in general that, at 11:59 p.m. of February 11, 2025, about the extinction of the Concession Agreement for the Provision of Public Waterway, Cargo, and Vehicle Passenger Transportation of the State of Rio de Janeiro ("Concession Agreement"), signed on February 12, 1998, as amended, by its subsidiary Barcas S.A. - Transportes Marítimos ("CCR Barcas" or "Concessionaire") and the State of Rio de Janeiro, with the intervention of the Regulatory Agency of Granted Public Waterway and railway Services, and Highway Services of the State of Rio de Janeiro (AGETRANSP), under the Agreement for the Termination of the Concession Agreement for Public Waterway Passenger Services and the Indemnity Obligation Recognition and Operational Transition, approved by the 6th Court of the Finance Ministry of the Capital ("Agreement").

Over 12 years, CCR Barcas managed the concession of six lines across five stations (Praça XV, Praça Arariboia, Cocotá, Paquetá, and Charitas) and three docking points in the Southern Division - Ilha Grande, Mangaratiba, and Angra dos Reis. During this period, the Concessionaire transported 250 million passengers, completed approximately 800 thousand trips across the Guanabara and Ilha Grande bays, and made investments to remodel the infrastructure of the stations, the climatization of boarding rooms, and the revitalization of shipping yards, with the introduction of new vessels in operation.

The Concessionaire ends its cycle with a 90% approval rating from customers, according to a survey conducted by Instituto de Pesquisa Atlas Intel, as a result of Grupo CCR's commitment to improving the lives of people through mobility.

The discontinuation of this service is fully aligned with the Company's Strategic Plan, particularly regarding the priorities of portfolio optimization and focus on value creation, directly contributing to the implementation of CCR's Ambition 2035.

São Paulo, February 11, 2025.

CCR S.A.
WALDO PEREZ
Vice President of Finance and
Investor Relations