

CCR S.A.

CNPJ/MF nº 02.846.056/0001-97

NIRE 35.300.158.334

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
A SER REALIZADA EM 23 DE ABRIL DE 2025**

Mapas sintéticos consolidados de voto a distância

A **CCR S.A.** ("Companhia"), nos termos do art. 46-C da Resolução CVM nº 81/22, apresenta os mapas sintéticos consolidados das instruções de voto proferidas a distância para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 23 de abril de 2025, validamente recebidas **(i)** por agentes de custódia e pelo depositário central; e **(ii)** diretamente pela Companhia.

A Companhia esclarece que nenhum acionista optou por exercer seu direito de voto a distância por meio do envio de instruções de voto ao agente escriturador.

São Paulo, 22 de abril de 2025.

CCR S.A.

Waldo Perez

Diretor Vice-Presidente Financeiro e
de Relações com Investidores

CCR S.A.

CNPJ/MF nº 02.846.056/0001-97

NIRE 35.300.158.334

MAPAS SINTÉTICOS CONSOLIDADOS DE VOTO A DISTÂNCIA

Em sede de Assembleia Geral Ordinária:

Item do Boletim de Voto	Deliberação	Quantidade de Votos (em números absolutos e percentual do capital votante)					
		Aprovar (Sim)		Rejeitar (Não)		Abster	
		nº	%	nº	%	nº	%
1	Deliberar sobre as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório da Administração e dos pareceres emitidos pelos Auditores Independentes, pelo Comitê de Auditoria, Compliance e Riscos e pelo Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.	1.218.735.824	60,62%	744.898	0,04%	283.136.625	14,08%
2	Deliberar sobre a proposta de orçamento de capital para o exercício social de 2025.	1.501.555.602	74,69%	200.098	0,01%	861.647	0,04%
3	Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e a distribuição de dividendos, conforme Proposta da Administração.	1.501.753.596	74,70%	2.998	0,00%	860.753	0,04%
4	Fixar em 11 (onze) o número de assentos do Conselho de Administração para o próximo mandato.	1.501.336.868	74,68%	270.212	0,01%	1.010.267	0,05%
5	Deseja requerer a adoção do processo de voto múltiplo para eleição do conselho de administração, nos termos do art. 141 da Lei nº 6.404, de 1976?	15.001.465	0,75%	1.046.176.869	52,04%	441.439.013	21,96%

Item do Boletim de Voto	Deliberação	Quantidade de Votos (em números absolutos e percentual do capital votante)					
		Aprovar (Sim)		Rejeitar (Não)		Abster	
		nº	%	nº	%	nº	%
6	Eleição do conselho de administração por chapa única Chapa da Proposta da Administração: <i>João Henrique Batista de Souza Schmidt</i> <i>Claudio Borin Guedes Palaia</i> <i>Roberto Egydio Setubal</i> <i>Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna</i> <i>Luiz Carlos Cavalcanti Dutra Júnior</i> <i>Vicente Furletti Assis</i> <i>Leonardo de Mattos Galvão</i> <i>Mateus Gomes Ferreira</i> <i>Eduardo Bunker Gentil (Independente)</i> <i>Eliane Aleixo Lustosa de Andrade (Independente)</i> <i>José Guimarães Monforte (Independente)</i>	1.042.903.832	51,88%	440.188.481	21,90%	19.525.034	0,97%
7	Caso um dos candidatos que compõem a chapa escolhida deixe de integrá-la, os votos correspondentes às suas ações podem continuar sendo conferidos à chapa escolhida?	969.334.347	48,22%	523.550.419	26,04%	9.732.581	0,48%
8	Em caso de adoção do processo de eleição por voto múltiplo, os votos correspondentes às suas ações devem ser distribuídos em percentuais igualitários pelos membros da chapa que você escolheu?	1.084.473.192	53,94%	8.013	0,00%	418.136.142	20,80%
9	Indicação da distribuição do voto múltiplo em cada um dos candidatos: ¹						
	<i>João Henrique Batista de Souza Schmidt</i>	972.551.552 (48,38%)					

¹ Nos termos do artigo 141, *caput*, da Lei 6.404/76, caso a eleição seja realizada mediante a adoção do processo de voto múltiplo, "o número de votos de cada ação será multiplicado pelo número de cargos a serem preenchidos". **A quantidade informada no mapa acima reflete apenas a quantidade de ações, e não de votos.**

Item do Boletim de Voto	Deliberação	Quantidade de Votos (em números absolutos e percentual do capital votante)					
		Aprovar (Sim)		Rejeitar (Não)		Abster	
		nº	%	nº	%	nº	%
	<i>Claudio Borin Guedes Palaia</i>	971.366.264 (48,32%)					
	<i>Roberto Egydio Setubal</i>	971.361.180 (48,32%)					
	<i>Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna</i>	971.366.927 (48,32%)					
	<i>Luiz Carlos Cavalcanti Dutra Júnior</i>	971.366.290 (48,32%)					
	<i>Vicente Furlletti Assis</i>	971.366.290 (48,32%)					
	<i>Leonardo de Mattos Galvão</i>	990.299.691 (49,26%)					
	<i>Mateus Gomes Ferreira</i>	971.366.290 (48,32%)					
	<i>Eduardo Bunker Gentil (Independente)</i>	1.378.600.559 (68,58%)					
	<i>Eliane Aleixo Lustosa de Andrade (Independente)</i>	1.379.668.097 (68,63%)					
	<i>José Guimarães Monforte (Independente)</i>	1.379.699.459 (68,63%)					
10	Deseja solicitar a eleição em separado de membro do conselho de administração, nos termos do art. 141, § 4º, I, da Lei nº 6.404, de 1976?	4.391.357	0,22%	296.897.880	14,77%	1.201.328.110	59,76%
11	Eleição de presidente do conselho de administração: <i>João Henrique Batista de Souza Schmidt</i>	1.151.941.867	57,3%	349.663.900	17,39%	1.011.580	0,05%
12	Eleição de vice-presidente do conselho de administração: <i>Claudio Borin Guedes Palaia</i>	1.135.131.713	56,46%	366.474.054	18,23%	1.011.580	0,05%
13	Deliberar sobre a remuneração anual global para os administradores no exercício social de 2025, de acordo com a Proposta da Administração.	1.461.147.112	72,68%	40.389.574	2,0%	1.080.661	0,05%
14	Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976?	1.431.135.461	71,19%	41.210	0,00%	71.440.676	3,55%
15	Eleição do conselho fiscal por chapa única Chapa da Proposta da Administração:	1.501.598.669	74,69%	8.211	0,00%	1.010.467	0,05%

Item do Boletim de Voto	Deliberação	Quantidade de Votos (em números absolutos e percentual do capital votante)					
		Aprovar (Sim)		Rejeitar (Não)		Abster	
		nº	%	nº	%	nº	%
	<i>Piedade Mota da Fonseca (efetiva) / João Guilherme Calvão Moraes (suplente)</i> <i>Maria Cecília Rossi (efetiva) / Lucy Aparecida de Sousa (suplente)</i> <i>Leda Maria Deiro Hahn (efetiva) / Marcelo de Aguiar Oliveira (suplente)</i>						
16	Caso um dos candidatos que compõem a chapa deixe de integrá-la para acomodar a eleição em separado de que trata os arts. 161, § 4º, e 240 da Lei nº 6.404, de 1976, os votos correspondentes às suas ações podem continuar sendo conferidos à chapa escolhida?	981.589.570	48,83%	442.428.771	22,01%	78.599.006	3,91%
17	Deliberar sobre a remuneração individual para os membros do Conselho Fiscal para o novo mandato, de acordo com a Proposta da Administração.	1.481.090.744	73,67%	1.851.593	0,09%	19.675.010	0,98%

Em sede de Assembleia Geral Extraordinária:

Item do Boletim de Voto	Deliberação	Quantidade de Votos (em números absolutos e percentual do capital votante)					
		Aprovar (Sim)		Rejeitar (Não)		Abster	
		nº	%				
1	Deliberar sobre a alteração da denominação social da Companhia, com a consequente alteração do artigo 1º do Estatuto Social, nos termos da Proposta da Administração.	1.501.957.996	74,71%	4.913	0,00%	860.952	0,04%

Item do Boletim de Voto	Deliberação	Quantidade de Votos (em números absolutos e percentual do capital votante)					
		Aprovar (Sim)		Rejeitar (Não)		Abster	
		nº	%				
2	Deliberar sobre a alteração da sede social da Companhia, com a consequente alteração do artigo 4º do Estatuto Social da Companhia, nos termos da Proposta da Administração.	1.501.755.663	74,70%	4.913	0,00%	1.063.285	0,05%
3	Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia.	1.501.957.305	74,71%	4.800	0,00%	861.756	0,04%