



Demonstrações financeiras
intermediárias condensadas
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2026



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Companhia Brasileira de Alumínio

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário condensado da Companhia Brasileira de Alumínio ("Companhia"), em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações financeiras intermediárias condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações financeiras intermediárias condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e




Companhia Brasileira de Alumínio

consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) condensadas, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 6 de maio de 2026


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior
Contador CRC 1BA018245/O-1

Índice

Demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Demonstração intermediária condensada do resultado	3
Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente	4
Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa	5
Balço patrimonial intermediário condensado	7
Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstração intermediária condensada do valor adicionado	10

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

1	Informações sobre o Grupo	11
1.1	Principais eventos ocorridos durante o trimestre findo em 31 de março de 2026	11
2	Apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas e resumo das práticas contábeis	13
2.1	Base de apresentação	13
3	Novas normas, interpretações contábeis e legislações	17
3.1	Normas, interpretações contábeis e legislações adotadas	17
3.2	Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor	17
4	Estimativas e julgamentos contábeis críticos	17
5	Informações por segmento	17
5.1	Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	19
5.2	Gestão de capital	21
6	Abertura do resultado por natureza	22
7	Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	23
8	Resultado financeiro líquido	24
9	Caixa e equivalentes de caixa	24
10	Contas a receber de clientes	25
11	Estoques	25
12	Partes relacionadas	26
13	Contratos futuros de energia	32
14	Investimentos	33
15	Imobilizado	36
16	Intangível	39
17	Empréstimos, financiamentos e debêntures	40
18	Risco sacado a pagar	45
19	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	45
20	Provisões	47
21	Uso do bem público – UBP	49
22	Patrimônio líquido	51
23	Gestão de risco financeiro	51
23.1	Fatores de risco financeiro	51
23.2	Instrumentos financeiros derivativos	53
23.3	Demonstrativo da análise de sensibilidade	56
24	Instrumentos financeiros por categoria e valor justo	57
24.1	Compensação de instrumentos financeiros	57
25	Eventos subsequentes	58

Demonstração intermediária condensada do resultado
Trimestres findos em 31 de março
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	5.1 (a)	2.024.720	2.038.983	2.307.587	2.337.831
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	6	(1.663.081)	(1.662.576)	(1.891.876)	(1.911.779)
Lucro bruto		361.639	376.407	415.711	426.052
(Despesas) Receitas operacionais					
Com vendas	6	(27.852)	(9.746)	(31.763)	(11.282)
Gerais e administrativas	6	(99.532)	(92.329)	(109.607)	(103.348)
Outras receitas operacionais, líquidas	7	14.370	156.476	42.676	154.258
		(113.014)	54.401	(98.694)	39.628
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado		248.625	430.808	317.017	465.680
Resultado de participações societárias					
Equivalência patrimonial	14 (a)	55.405	31.604	36.324	32.337
Resultado financeiro líquido					
Receitas financeiras	8	38.786	31.207	49.953	40.806
Despesas financeiras		(150.258)	(147.668)	(163.256)	(161.512)
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos		178.928	71.763	188.613	82.908
Variações cambiais, líquidas		48.440	18.777	46.721	17.504
		115.896	(25.921)	122.031	(20.294)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		419.926	436.491	475.372	477.723
Imposto de renda e contribuição social					
Correntes	19 (a)	(30.460)	(7.630)	(43.643)	(15.586)
Diferidos		(83.029)	(123.878)	(90.272)	(127.521)
Lucro líquido atribuível aos acionistas		306.437	304.983	341.457	334.616
Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores		306.437	304.983	306.437	304.983
Lucro líquido atribuível aos acionistas não controladores				35.020	29.633
Lucro líquido do trimestre		306.437	304.983	341.457	334.616
Quantidade média ponderada de ações, em milhares		651.073	651.073	651.073	651.073
Lucro líquido básico e diluído por lote de mil ações		470,66	468,43	470,66	468,43

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente
Trimestres findos em 31 de março
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Lucro líquido do trimestre	306.437	304.983	341.457	334.616
Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado				
<i>Hedge accounting</i> operacional	48.193	289.916	48.193	289.916
Tributos diferidos	(16.386)	(98.572)	(16.386)	(98.572)
	31.807	191.344	31.807	191.344
Total do resultado abrangente do trimestre	<u>338.244</u>	<u>496.327</u>	<u>373.264</u>	<u>525.960</u>
Resultado abrangente atribuível aos acionistas				
Controladores			338.244	496.327
Não controladores			35.020	29.633
			<u>373.264</u>	<u>525.960</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa
Trimestres findos em 31 de março
Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		419.926	436.491	475.372	477.723
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa					
Juros, variações monetárias e cambiais		55.857	72.736	55.907	81.062
Equivalência patrimonial	14 (b)	(55.405)	(31.604)	(36.324)	(32.337)
Depreciação, amortização e exaustão	6	167.225	154.512	188.012	174.173
Contratos futuros de energia	13	(3.553)	(192.099)	(3.553)	(192.099)
Ganho na venda de imobilizado	7	(753)	(370)	(445)	(364)
Provisão (reversão) para desvalorização de ativos (<i>impairment</i>)	7	(13.862)	(1.704)	(25.493)	4.035
Instrumentos financeiros derivativos	23.2 (a)	(168.424)	(47.134)	(178.109)	(58.279)
Constituição de provisões, líquidas		21.872	38.955	20.581	39.274
		422.883	429.783	495.948	493.188
Decréscimo (acréscimo) em ativos					
Contas a receber de clientes		(79.157)	(114.435)	(35.926)	(145.966)
Estoques		28.078	(89.649)	75.208	(143.834)
Tributos a recuperar		56.582	(15.379)	72.648	(14.519)
Depósitos judiciais		1.314	17.516	2.544	17.492
Ganhos realizados com instrumentos financeiros derivativos		5.366	3.631	6.806	4.637
Demais créditos e outros ativos		7.073	22.113	5.989	26.763
Acréscimo (decréscimo) em passivos					
Fornecedores		18.123	78.135	(93.109)	123.710
Risco sacado a pagar		(20.393)	(46.293)	(80.515)	(47.150)
Salários e encargos sociais		(54.965)	(70.885)	(58.489)	(78.765)
Tributos a recolher		16.410	(3.489)	(728)	(11.261)
Adiantamento de clientes		(35.837)	3.615	(37.616)	1.620
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas		(3.706)	(1.694)	(5.162)	(1.735)
Demais obrigações e outros passivos		(17.086)	27.864	(30.103)	28.932
Caixa proveniente das atividades operacionais		344.685	240.833	317.495	253.112
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e uso do bem público - UBP		(122.468)	(123.626)	(124.861)	(125.927)
Ganhos com juros realizados de instrumentos financeiros derivativos		36.423	6.966	36.423	6.966
Imposto de renda e contribuição social pagos		(3.099)	(8.444)	(18.661)	(12.062)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		255.541	115.729	210.396	122.089
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aplicações financeiras		(2.472)		(24.335)	
Resgates de aplicações financeiras			180.780	20.241	187.600
Aquisição de imobilizado e intangível		(171.135)	(162.103)	(183.452)	(181.313)
Aumento de capital em investidas			(7.000)		
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		10.000	9	10.000	9
Dividendos e JCP recebidos	12 (d)	8.425			
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento		(155.182)	11.686	(177.546)	6.296

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa
Trimestres findos em 31 de março
Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captações de recursos	17 (c)	250.002	7.240	250.002	7.240
Custo de captações de recursos		(12.038)		(12.038)	
Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures	17 (c)	(10.668)	(511.931)	(11.506)	(512.809)
Ganhos (perdas) realizados com instrumentos financeiros derivativos		(33.364)	(46.587)	(33.364)	(46.587)
Dividendos e JCP pagos	12 (c)			(18.536)	
Liquidação de arrendamentos		(26.471)	(19.669)	(28.365)	(21.569)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento		167.461	(570.947)	146.193	(573.725)
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa		(20.072)	(40.154)	(21.650)	(43.467)
Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa		267.820	(443.532)	179.043	(445.340)
Caixa e equivalentes de caixa no início do trimestre		974.571	817.743	1.268.235	1.141.965
Caixa e equivalentes de caixa no fim do trimestre		1.222.319	334.057	1.425.628	653.158
Transações que não afetaram caixa					
Novos contratos de arrendamento		68.319	3.104	68.319	3.960
Aquisição de imobilizado e intangível		(25.484)	(7.024)	(25.484)	(19.539)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Balço patrimonial intermediário condensado
Em milhares de reais

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	9	1.222.319	974.571	1.425.628	1.268.235
Aplicações financeiras		19.961	17.489	62.419	57.157
Instrumentos financeiros derivativos	23.2 (a)	146.977	138.317	154.421	144.522
Contas a receber de clientes	10	690.892	604.144	681.160	632.225
Estoques	11	1.668.262	1.696.119	1.972.505	2.046.103
Tributos a recuperar		228.613	169.881	282.197	225.922
Dividendos a receber	12 (d)	11.031	8.447	110.668	10.496
Outros ativos		70.693	75.798	76.149	83.674
		<u>4.058.748</u>	<u>3.684.766</u>	<u>4.765.147</u>	<u>4.468.334</u>
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras		54.104	52.087	54.104	52.087
Instrumentos financeiros derivativos	23.2 (a)	433.009	382.431	459.401	401.817
Tributos a recuperar		454.675	566.890	492.839	603.101
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19 (b)	534.165	633.580	457.342	563.555
Partes relacionadas	12	45.495	45.193	57.454	57.072
Depósitos judiciais		18.820	19.931	19.310	21.651
Outros ativos		47.376	46.968	58.234	54.262
		<u>1.587.644</u>	<u>1.747.080</u>	<u>1.598.684</u>	<u>1.753.545</u>
Investimentos	14 (a)	1.274.671	1.234.160	157.838	221.687
Imobilizado	15 (a)	5.677.664	5.639.451	6.482.618	6.448.859
Intangível	16 (a)	692.882	701.443	861.801	872.825
Direito de uso		237.097	190.159	246.068	200.767
		<u>9.469.958</u>	<u>9.512.293</u>	<u>9.347.009</u>	<u>9.497.683</u>
Total do ativo		<u><u>13.528.706</u></u>	<u><u>13.197.059</u></u>	<u><u>14.112.156</u></u>	<u><u>13.966.017</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Balço patrimonial intermediário condensado
Em milhares de reais

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Circulante					
Fornecedores		904.226	860.619	1.018.923	1.086.548
Risco sacado a pagar	18	127.209	147.602	137.364	217.879
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17 (a)	116.668	132.573	120.185	136.193
Instrumentos financeiros derivativos	23.2 (a)	156.311	138.665	156.311	138.665
Arrendamentos		53.177	44.488	58.706	50.440
Salários e encargos sociais		131.266	186.231	149.678	208.167
Tributos a recolher		76.058	29.188	102.499	59.584
Dividendos a pagar	12 (c)	28.747	28.747	52.968	47.283
Uso do bem público - UBP	21	77.274	75.808	85.284	83.818
Contratos futuros de energia	13	90.957	81.009	90.957	81.009
Provisões judiciais	20 (a)	178.535	158.468	178.535	158.468
Obrigação para desmobilização de ativos e passivo ambiental	20 (c)	42.154	48.202	45.094	51.068
Outros passivos		46.040	86.697	58.832	110.234
		<u>2.028.622</u>	<u>2.018.297</u>	<u>2.255.336</u>	<u>2.429.356</u>
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17 (a)	4.198.592	4.102.527	4.233.543	4.139.337
Instrumentos financeiros derivativos	23.2 (a)	481.929	588.746	481.929	588.746
Arrendamentos		204.050	163.350	208.402	168.959
Partes relacionadas	12	40.023	56.201	44.233	64.488
Provisões judiciais	20 (a)	300.104	315.000	303.846	319.833
Obrigação para desmobilização de ativos e passivo ambiental	20 (c)	305.490	310.236	465.508	478.155
Uso do bem público - UBP	21	892.040	897.736	953.755	959.600
Obrigações a pagar com investidas	14 (a)	159.204	163.089		
Contratos futuros de energia	13	162.565	176.066	162.565	176.066
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19 (b)			11.732	11.288
Outros passivos		125.955	113.923	127.756	115.681
		<u>6.869.952</u>	<u>6.886.874</u>	<u>6.993.269</u>	<u>7.022.153</u>
Total do passivo		8.898.574	8.905.171	9.248.605	9.451.509
Patrimônio líquido					
Capital social	22	4.510.042	4.510.042	4.510.042	4.510.042
Lucros acumulados		306.437		306.437	
Reserva de lucros		92.293	92.293	92.293	92.293
Ágio em transações de capital		(70.053)	(70.053)	(70.053)	(70.053)
Ajustes de avaliação patrimonial		(208.587)	(240.394)	(208.587)	(240.394)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		<u>4.630.132</u>	<u>4.291.888</u>	<u>4.630.132</u>	<u>4.291.888</u>
Participação dos acionistas não controladores				233.419	222.620
Total do patrimônio líquido		4.630.132	4.291.888	4.863.551	4.514.508
Total do passivo e patrimônio líquido		13.528.706	13.197.059	14.112.156	13.966.017

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido
Trimestres findos em 31 de março
 Em milhares de reais

	Atribuível aos acionistas controladores									
	Capital social		Reserva de lucros			Lucros (prejuízos) acumulados	Ágio em transações de capital	Ajustes de avaliação patrimonial	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
	Capital social	Custos com emissão de ações	Legal	Reserva estatutária	Total					
Em 1º de janeiro de 2025	4.955.502	(44.412)			(401.048)	(70.053)	(655.655)	3.784.334	227.220	4.011.554
Resultado abrangente do trimestre										
Lucro líquido do trimestre					304.983			304.983	29.633	334.616
Outros resultados abrangentes							191.344	191.344		191.344
					304.983		191.344	496.327	29.633	525.960
Transações com acionistas										
Deliberação de dividendos - CBA Energia									(29.437)	(29.437)
									(29.437)	(29.437)
Em 31 de março de 2025	4.955.502	(44.412)			(96.065)	(70.053)	(464.311)	4.280.661	227.416	4.508.077
Em 1º de janeiro de 2026	4.554.454	(44.412)	6.052	86.241		(70.053)	(240.394)	4.291.888	222.620	4.514.508
Resultado abrangente do trimestre										
Lucro líquido do trimestre					306.437			306.437	35.020	341.457
Outros resultados abrangentes							31.807	31.807		31.807
					306.437		31.807	338.244	35.020	373.264
Transações com acionistas										
Deliberação de dividendos - CBA Energia (Nota 12 (c))									(24.221)	(24.221)
									(24.221)	(24.221)
Em 31 de março de 2026	4.554.454	(44.412)	6.052	86.241	306.437	(70.053)	(208.587)	4.630.132	233.419	4.863.551

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada do valor adicionado Trimestres findos em 31 de março Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025 (Reapresentado) Nota 2.1 (c)	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025 (Reapresentado) Nota 2.1 (c)
Receitas					
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)		2.396.168	2.374.048	2.770.919	2.766.304
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		14.255	173.120	29.172	174.738
Reversão (provisão) de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	6	(18.621)	36	(18.622)	(155)
Ativos construídos pela empresa para uso próprio		46.938	21.831	46.938	21.831
		<u>2.438.740</u>	<u>2.569.035</u>	<u>2.828.407</u>	<u>2.962.718</u>
Insumos adquiridos de terceiros					
Matérias-primas e outros insumos de produção		(1.566.816)	(1.560.406)	(1.834.055)	(1.847.035)
Materiais, serviços de terceiros e outros		(80.663)	(68.158)	(86.339)	(72.018)
Reversão (provisão) para desvalorização de ativos (<i>impairment</i>)		13.862	1.704	25.493	(4.035)
		<u>(1.633.617)</u>	<u>(1.626.860)</u>	<u>(1.894.901)</u>	<u>(1.923.088)</u>
Valor adicionado bruto		<u>805.123</u>	<u>942.175</u>	<u>933.506</u>	<u>1.039.630</u>
Depreciação, amortização e exaustão	6	(167.225)	(154.512)	(188.012)	(174.173)
Valor adicionado líquido produzido		<u>637.898</u>	<u>787.663</u>	<u>745.494</u>	<u>865.457</u>
Transferências					
Resultado de participações societárias	14 (a)	55.405	31.604	36.324	32.337
Receitas financeiras e variações cambiais ativas		319.770	208.839	342.748	232.612
Receitas de aluguéis		858	821	849	822
		<u>376.033</u>	<u>241.264</u>	<u>379.921</u>	<u>265.771</u>
Valor adicionado total a distribuir		<u>1.013.931</u>	<u>1.028.927</u>	<u>1.125.415</u>	<u>1.131.228</u>
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
Remuneração direta		176.132	161.101	195.584	182.128
Benefícios		47.317	43.914	54.298	50.362
FGTS		10.374	9.693	11.806	11.006
		<u>233.823</u>	<u>214.708</u>	<u>261.688</u>	<u>243.496</u>
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		221.827	210.980	260.922	237.516
Estaduais		40.903	45.985	32.815	45.170
Municipais		3.344	1.022	3.714	1.360
		<u>266.074</u>	<u>257.987</u>	<u>297.451</u>	<u>284.046</u>
Remuneração de capitais de terceiros					
Despesas financeiras e variações cambiais passivas		201.463	232.407	217.743	249.907
Juros capitalizados		110	50	110	50
Aluguéis e arrendamentos		6.024	18.792	6.966	19.113
		<u>207.597</u>	<u>251.249</u>	<u>224.819</u>	<u>269.070</u>
Remuneração de capitais próprios					
Participação dos acionistas não controladores				35.020	29.633
Lucro líquido do trimestre		306.437	304.983	306.437	304.983
		<u>306.437</u>	<u>304.983</u>	<u>341.457</u>	<u>334.616</u>
Valor adicionado distribuído		<u>1.013.931</u>	<u>1.028.927</u>	<u>1.125.415</u>	<u>1.131.228</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Informações sobre o Grupo

A Companhia Brasileira de Alumínio ("Companhia" ou "CBA") é uma sociedade por ações de capital aberto sediada na cidade de São Paulo, controlada pela Votorantim S.A. ("VSA"), tendo como atividades preponderantes a exploração e o aproveitamento de jazidas de bauxita no território nacional, produzindo e/ou comercializando, no país e no exterior, alumina, alumínio primário e transformados, possuindo ampla linha de produtos, como lingotes, tarugos, chapas, bobinas, folhas e extrudados. Além disso, possui outras unidades produtivas, detidas por meio de suas controladas. As ações ordinárias da Companhia são negociadas na B3, sob o código CBAV3.

A bauxita processada pela CBA é proveniente de três minas próprias, em Goiás (Barro Alto) e Minas Gerais (Poços de Caldas e Mirai), além de menor volume adquirido de produtor em Goiás, com contrato até 2028.

A CBA possui como controladas: a CBA Itapissuma Ltda. ("CBA Itapissuma"), com capacidade de 50 mil toneladas anuais de alumínio laminado; a Metalex Ltda. ("Metalex"), que recicla alumínio com capacidade de 90 mil toneladas por ano e a Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda. ("Alux"), especializada em ligas de alumínio secundário e reciclagem, com capacidade de 46 mil toneladas anuais.

A Companhia possui 21 usinas hidrelétricas próprias e participa de consórcios, com capacidade total de 1,4 gigawatt de capacidade instalada 100% renovável (contribuindo para a produção de alumínio de baixo carbono), já ajustada pela participação da Companhia nos ativos e com capacidade de geração média de 46,07%, além de três Complexos Eólicos no Nordeste com capacidade de 356 megawatt. A energia excedente é vendida no mercado local.

A Companhia possui uma unidade de Níquel, denominada Mineração Macedo Ltda. localizada em Niquelândia (Goiás), que contempla uma mina integrada a uma planta industrial produtora de carbonato de níquel que se encontra em suspensão desde 2016 e sem volumes de produção, a Companhia vem buscando alternativas estratégicas para o negócio. A CBA também possui o Legado Verdes do Cerrado, localizado em Niquelândia, que contempla uma área de 32 mil hectares que estão sob gestão das Reservas Votorantim (Reserva Particular de Desenvolvimento Sustentável - RPDS), e promove pesquisa científica, inovação e ações que valorizam a biodiversidade.

1.1 Principais eventos ocorridos durante o trimestre findo em 31 de março de 2026

(a) Celebração de contrato de compra e venda de ações pelo acionista controlador

Conforme Fato Relevante divulgado em 29 de janeiro de 2026, a Companhia recebeu comunicação de seu acionista controlador, Votorantim S.A., informando a celebração de Contrato de Compra e Venda de Ações com Aluminum Corporation of China Limited (Chalco) e Rio Tinto, tendo por objeto a alienação da totalidade de sua participação acionária na Companhia, correspondente a 68,596% do capital social total e votante. O fechamento da operação, cujo preço base acordado é de R\$ 10,50 por ação, está sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais em operações dessa natureza, incluindo aprovações concorrenciais e regulatórias no Brasil e no exterior.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O fechamento da operação implicará transferência do controle acionário da Companhia aos compradores e a obrigação de realizar Oferta Pública de Aquisição de Ações (“OPA”) da participação dos demais acionistas da Companhia. Até a data de aprovação destas demonstrações financeiras, a operação não havia sido concluída.

(b) Impactos dos conflitos no Oriente Médio

Durante o exercício de 2026, o ambiente econômico global foi impactado por conflitos geopolíticos envolvendo os Estados Unidos, Israel e Irã, resultando em maior volatilidade nos mercados internacionais de alumínio e energia.

Em decorrência desse cenário, a Companhia está monitorando os potenciais impactos, especialmente a volatilidade de curto prazo que poderá gerar aumento dos custos com preços de alguns insumos, representando um aumento na estrutura de custos da Companhia. Ainda, a Companhia monitora a disponibilidade de insumos e os efeitos do conflito sobre materiais importados, acompanhando a retomada dos *smelters* do Oriente a fim de antecipar e garantir insumos essenciais e avaliar oportunidades relacionadas a alumina, piche, fluoreto e coque. Ressalta-se que esta exposição é mitigada pelo modelo logístico predominantemente regional da Companhia, bem como alta matriz própria de produção energética com fontes renováveis no Brasil

Adicionalmente, a restrição de oferta de alumínio no Oriente Médio devido a escalada do conflito elevou o preço do alumínio na *London Metal Exchange* (“LME”), a patamares próximos às máximas de quatro anos. Assim, a exposição da Companhia em relação a volatilidade de insumos é mitigada pelo aumento do preço internacional do alumínio e dos respectivos prêmios de risco.

Embora um conflito prolongado possa impactar a demanda global do setor que a Companhia atua, atualmente não há efeitos significativos observados.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2026, com base nas informações disponíveis, não foram identificados efeitos sobre políticas e estimativas contábeis, recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros ou continuidade das operações.

(c) Captação e amortização de empréstimos

Em janeiro de 2026, a Companhia firmou um novo contrato junto ao BNDES no montante de R\$715.977 que permite o financiamento de determinados projetos de imobilizado. Esse contrato possui 2 tranches com custo de Selic + 1,25%a.a. e Selic + 1,65%a.a. Ambas as tranches possuem vencimento final em fevereiro de 2046.

Em 30 de março de 2026, a Companhia recebeu a primeira liberação de recursos, no montante de R\$250.002.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2 Apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas e resumo das práticas contábeis

2.1 Base de apresentação

(a) Demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

As informações trimestrais individuais e consolidadas (equivalente a demonstrações financeiras intermediárias condensadas) do período de nove meses findo em 31 de março de 2026 (“Informações Trimestrais”) foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Reporting Standards – IFRS*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (“IASB”)*, assim como de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais – ITR, evidenciando todas as informações relevantes, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, foram evidenciadas e correspondem às utilizadas pela gestão da Administração da Companhia.

A Companhia optou voluntariamente por apresentar, como informação suplementar, as demonstrações consolidadas intermediárias condensadas do fluxo de caixa e do valor adicionado para os períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2026 e 2025.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2026, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, disponíveis na página de Relações com Investidores (ri.cba.com.br), elaboradas e apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (*IFRS® Accounting Standards*), emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas expedidas pela CVM.

A Companhia elaborou as demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, como parte integrante das demonstrações financeiras, sendo requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, de acordo com os critérios definidos no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado.

(b) Aprovação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

A Diretoria da Companhia aprovou a emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas em 6 de maio de 2026.

(c) Demonstração do Valor Adicionado em 31 de março de 2025

Em atendimento à Resolução CVM 199/2024 no preenchimento da Demonstração do Valor Adicionado “DVA”, a Companhia procedeu à reapresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025. As reclassificações, com efeitos positivos e negativos, não alteraram

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

o resultado, o patrimônio líquido, os fluxos de caixa da Companhia ou outros índices no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, afetando apenas a apresentação da Demonstração do Valor Adicionado.

Dessa forma, alguns itens foram reclassificados ou tiveram os critérios de reconhecimento adotados para a apresentação da DVA alterados e as principais reclassificações estão descritas abaixo:

(i) Reclassificação de tributos sobre compras de insumos, do grupo de “Impostos, taxas e contribuições”, e da linha “Materiais, serviços de terceiros e outros” para a linha de “Matérias-primas e outros insumos de produção” nos montantes de R\$338.101 e R\$ 262.429, respectivamente;

(ii) Reclassificação da linha “Materiais, serviços de terceiros e outros” para a linha de “Outras receitas operacionais, líquidas” no montante de R\$153.547;

(iii) Receita e Despesa de Instrumentos Financeiros Derivativos reclassificados entre os grupos de “Transferências” e “Remuneração de Capital de Terceiros” no montante de R\$97.943.;

(iv) A Companhia alterou em março de 2025, a sua política contábil de apresentação de “Ativos construídos para uso próprio” com o intuito de aprimorar suas divulgações, e está apresentando essa rubrica nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que agora inclui os ativos que têm por características a construção com recursos próprios, como os fornos das Salas Fornos e determinados projetos que, após a entrada em operação, são classificados na classe de “Máquinas, equipamentos e instalações” no imobilizado.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			Consolidado		
	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	1/1/2025 a 31/3/2025 (Reapresentado)	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	1/1/2025 a 31/3/2025 (Reapresentado)
Receitas						
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)	2.374.048		2.374.048	2.766.304		2.766.304
Outras receitas operacionais, líquidas	5.555	167.565	173.120	7.317	167.421	174.738
Reversão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	36		36	(155)		(155)
Ativos construídos pela empresa para uso próprio		21.831	21.831		21.831	21.831
	<u>2.379.639</u>	<u>189.396</u>	<u>2.569.035</u>	<u>2.773.466</u>	<u>189.252</u>	<u>2.962.718</u>
Insumos adquiridos de terceiros						
Matérias-primas e outros insumos de produção	(1.061.490)	(498.916)	(1.560.406)	(1.246.505)	(600.530)	(1.847.035)
Materiais, serviços de terceiros e outros	(135.222)	67.064	(68.158)	(158.324)	86.306	(72.018)
Reversão (constituição) para desvalorização de ativos (<i>impairment</i>)	1.704		1.704	(4.035)		(4.035)
	<u>(1.195.008)</u>	<u>(431.852)</u>	<u>(1.626.860)</u>	<u>(1.408.864)</u>	<u>(514.224)</u>	<u>(1.923.088)</u>
Valor adicionado bruto	<u>1.184.631</u>	<u>(242.456)</u>	<u>942.175</u>	<u>1.364.602</u>	<u>(324.972)</u>	<u>1.039.630</u>
Depreciação, amortização e exaustão	(154.512)		(154.512)	(174.173)		(174.173)
Valor adicionado líquido produzido	<u>1.030.119</u>	<u>(242.456)</u>	<u>787.663</u>	<u>1.190.429</u>	<u>(324.972)</u>	<u>865.457</u>
Transferências						
Resultado de participações societárias	31.604		31.604	32.337		32.337
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	119.042	89.797	208.839	131.670	100.942	232.612
Receitas de alugueis		821	821		822	822
	<u>150.646</u>	<u>90.618</u>	<u>241.264</u>	<u>164.007</u>	<u>101.764</u>	<u>265.771</u>
Valor adicionado total a distribuir	<u>1.180.765</u>	<u>(151.838)</u>	<u>1.028.927</u>	<u>1.354.436</u>	<u>(223.208)</u>	<u>1.131.228</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			Consolidado		
	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	1/1/2025 a 31/3/2025 (Reapresentado)	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	1/1/2025 a 31/3/2025 (Reapresentado)
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal e encargos sociais						
Remuneração direta	151.744	9.357	161.101	170.857	11.271	182.128
Benefícios	46.386	(2.472)	43.914	53.247	(2.885)	50.362
FGTS	9.693		9.693	11.006		11.006
	207.823	6.885	214.708	235.110	8.386	243.496
Impostos, taxas e contribuições						
Federais	372.158	(161.178)	210.980	442.744	(205.228)	237.516
Estaduais	131.750	(85.765)	45.985	170.255	(125.085)	45.170
Municipais	1.022		1.022	1.360		1.360
	504.930	(246.943)	257.987	614.359	(330.313)	284.046
Remuneração de capitais de terceiros						
Despesas financeiras e variações cambiais passivas	144.963	87.444	232.407	151.964	97.943	249.907
Juros capitalizados		50	50		50	50
Aluguéis e arrendamentos	18.066	726	18.792	18.387	726	19.113
	163.029	88.220	251.249	170.351	98.719	269.070
Remuneração de capitais próprios						
Participação dos acionistas não controladores				196	29.437	29.633
Dividendos - acionistas não controladores				29.437	(29.437)	
Lucro líquido do trimestre	304.983		304.983	304.983		304.983
	304.983		304.983	334.616		334.616
Valor adicionado distribuído	1.180.765	(151.838)	1.028.927	1.354.436	(223.208)	1.131.228

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3 Novas normas, interpretações contábeis e legislações

3.1 Normas, interpretações contábeis e legislações adotadas

A Companhia e suas controladas analisaram as emendas às normas contábeis que entraram em vigor no período de 1º de janeiro a 31 de março de 2026, e não identificaram impactos relevantes em suas políticas operacionais e contábeis.

3.2 Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor

A Companhia adotará as normas e interpretações novas e alteradas, à medida que entrarem em vigor:

- (i) IFRS 18 – Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras, vigente para os exercícios anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027.

4 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

No trimestre findo em 31 de março de 2026, não houve alteração nas estimativas e premissas que apresentasse risco significativo, com probabilidade de causar ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos e passivos para o trimestre corrente, em relação àquelas detalhadas na Nota 4 às últimas demonstrações financeiras anuais.

5 Informações por segmento

As atividades da Companhia são reportadas por meio dos segmentos operacionais Alumínio, Energia e Outros, os quais não tiveram alterações em relação à última demonstração financeira divulgada.

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido à Diretoria Executiva, que é o principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos, pela tomada das decisões estratégicas e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais da Companhia.

As informações apresentadas à alta Administração com o respectivo desempenho de cada segmento são derivadas dos registros mantidos de acordo com as políticas contábeis, com algumas realocações entre os segmentos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	1/1/2026 a 31/3/2026				
	Alumínio	Energia	Outros	Eliminações (i)	Consolidado
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	2.185.506	143.776	3.103	(24.798)	2.307.587
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.761.376)	(148.413)	(6.885)	24.798	(1.891.876)
Lucro (prejuízo) bruto	424.130	(4.637)	(3.782)		415.711
Com vendas	(31.584)		(179)		(31.763)
Gerais e administrativas	(105.956)	480	(4.131)		(109.607)
Outras receitas (despesas) operacionais	28.444	(7.193)	21.425		42.676
Lucro operacional	315.034	(11.350)	13.333		317.017
Depreciação, amortização e exaustão (Nota 6)	187.114		898		188.012
Exclusões e itens excepcionais	(10.421)	(13.041)	(15.311)		(38.772)
Contratos futuros de energia (Nota 13) e Derivativos de energia (Nota 23.2 (a) (i))		(26.413)			(26.413)
Mensuração de obrigações para desmobilização de ativos (Nota 7)		13.134			13.134
Provisão (reversão) para desvalorização de ativos (impairment) (Nota 7)	(10.421)	238	(15.310)		(25.493)
EBITDA ajustado	491.727	(24.391)	(1.079)		466.257
Margem EBITDA	22,50%	(16,96%)	(34,77%)		20,21%

	1/1/2025 a 31/3/2025				
	Alumínio	Energia	Outros	Eliminações (i)	Consolidado
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	2.265.759	92.823	2.739	(23.490)	2.337.831
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.777.576)	(148.896)	(8.797)	23.490	(1.911.779)
Lucro (prejuízo) bruto	488.183	(56.073)	(6.058)		426.052
Com vendas	(11.192)		(90)		(11.282)
Gerais e administrativas	(98.702)	(216)	(4.430)		(103.348)
Outras receitas (despesas) operacionais	(29.678)	194.529	(10.593)		154.258
Lucro (prejuízo) operacional	348.611	138.240	(21.171)		465.680
Depreciação, amortização e exaustão (Nota 6)	173.248		925		174.173
Outras adições (exclusões) e itens excepcionais	(4.573)	(214.056)	8.608		(210.021)
Contratos futuros de energia (Nota 13) e Derivativos de energia (Nota 23.2 (a) (i))		(214.056)			(214.056)
Provisão (reversão) para desvalorização de ativos (impairment)	(4.573)		8.608		4.035
EBITDA ajustado	517.286	(75.816)	(11.638)		429.832
Margem EBITDA	22,83%	(81,68%)	(424,90%)		18,39%

- (i) As eliminações apresentadas acima correspondem à energia gerada e consumida entre os segmentos reportáveis da Companhia.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5.1 Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados

(a) Reconciliação das receitas

(i) Reconciliação da receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Receita bruta	2.415.003	2.401.683	2.799.330	2.800.915
Impostos sobre vendas	(371.448)	(335.065)	(463.332)	(428.473)
Devoluções e abatimentos	(18.835)	(27.635)	(28.411)	(34.611)
Receita líquida	2.024.720	2.038.983	2.307.587	2.337.831

(ii) Reconciliação da receita líquida por produto

	Controladora			
	1/1/2026 a 31/3/2026			
	Alumínio	Energia	Outros	Total
Alumínio primário	1.164.967			1.164.967
Alumínio transformado	590.631			590.631
Outros produtos e serviços de alumínio	162.000			162.000
Energia elétrica		104.046		104.046
Outros			3.076	3.076
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	1.917.598	104.046	3.076	2.024.720

	Controladora			
	1/1/2025 a 31/3/2025			
	Alumínio	Energia	Outros	Total
Alumínio primário	1.116.830			1.116.830
Alumínio transformado	575.892			575.892
Outros produtos e serviços de alumínio	288.319			288.319
Energia elétrica		55.241		55.241
Outros			2.701	2.701
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	1.981.041	55.241	2.701	2.038.983

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado				
	1/1/2026 a 31/3/2026				
	Alumínio	Energia	Outros	Eliminações	Total
Alumínio primário	1.164.967				1.164.967
Alumínio transformado	853.478				853.478
Reciclagem	195.354				195.354
Outros produtos e serviços de alumínio	154.522				154.522
Eliminações entre o segmento de alumínio	(182.815)				(182.815)
Energia elétrica (i)		143.776		(24.798)	118.978
Outros			3.103		3.103
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	2.185.506	143.776	3.103	(24.798)	2.307.587

	Consolidado				
	1/1/2025 a 31/3/2025				
	Alumínio	Energia	Outros	Eliminações	Total
Alumínio primário	1.116.830				1.116.830
Alumínio transformado	823.089				823.089
Reciclagem	234.488				234.488
Outros produtos e serviços de alumínio	279.386				279.386
Eliminações entre o segmento de alumínio	(188.034)				(188.034)
Energia elétrica (i)		92.823		(23.490)	69.333
Outros			2.739		2.739
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	2.265.759	92.823	2.739	(23.490)	2.337.831

- (i) As eliminações apresentadas acima, correspondem à energia gerada e consumida entre os segmentos reportáveis da Companhia.

Para melhor entendimento do segmento de alumínio, a Companhia subdivide nos itens abaixo:

- a) Primários: considera as famílias de produto da fase inicial de produção (lingote, alumínio líquido e produtos de valor agregado – tarugo, vergalhão e lingote liga). Todos esses produtos são fabricados na unidade de Alumínio;
- b) Transformados: considera os produtos da família de transformados (folhas, chapas e extrudados) e todos são de valor agregado. A Companhia produz todo o seu portfólio em um único site localizado em Alumínio no Estado de São Paulo, e conta com uma segunda unidade de laminação, em Itapissuma-PE, além de dois centros de soluções e serviços;
- c) Reciclagem: considera as plantas das empresas investidas Metalex e Alux, as atividades de *tolling* (serviço de conversão de sucata do cliente em produto acabado) praticadas na planta de Alumínio, vendas de sucata interna e externa e de borra de alumínio;
- d) Outros produtos e serviços de alumínio: considera atividades de vendas de alumina e beneficiamento. As vendas de alumina e hidrato refletem o excedente da cadeia produtiva da Companhia, mais especificamente da unidade de Alumínio. Bauxita e alumina são matéria prima para produção de alumínio;
- e) Eliminações: Considera as transações de compra e venda de alumínio entre as empresas deste segmento.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Informações sobre áreas geográficas

A abertura da receita líquida por destino é baseada na localização dos clientes. A receita líquida da Companhia classificada por destino é demonstrada a seguir:

(i) Receita líquida por país de destino

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Brasil	1.920.518	1.723.499	2.189.644	2.012.099
Argentina	19.300	1.083	30.078	9.584
Uruguai	19.699	18.385	19.699	18.385
Estados Unidos	18.381	81.987	18.381	82.599
Países Baixos	10.766	21.353	10.766	21.353
Colômbia	8.528	1.092	8.528	1.262
Bélgica	6.806	11.664	6.806	11.664
Estônia	4.919		4.919	
Reino Unido	3.023	2.998	3.023	2.997
México	2.639	5.350	2.639	5.350
Paraguai	2.401	2.706	2.401	2.706
Canadá	1.792	153.062	1.792	153.129
Bolívia	1.037	2.355	1.037	2.355
Outros	4.911	13.449	7.874	14.348
	<u>2.024.720</u>	<u>2.038.983</u>	<u>2.307.587</u>	<u>2.337.831</u>

5.2 Gestão de capital

A Companhia monitora constantemente indicadores significativos, tais como o índice de alavancagem financeira, medido pela dívida líquida dividida pelo EBITDA ajustado dos últimos três meses.

	Nota	Consolidado	
		31/3/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17 (a)	4.353.728	4.275.530
Arrendamentos		267.108	219.399
Caixa e equivalentes de caixa	9	(1.425.628)	(1.268.235)
Aplicações financeiras		(116.523)	(109.244)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	23.2 (a)	24.418	181.072
Dívida líquida (A)		<u>3.103.103</u>	<u>3.298.522</u>
EBITDA ajustado para o período de doze meses findos em 31 de março (B)		1.147.168	1.110.744
Índice de alavancagem financeira (A/B)		<u>2,71</u>	<u>2,97</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6 Abertura do resultado por natureza

	Controladora			
	1/1/2026 a 31/3/2026			
	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total
Matérias-primas, insumos e materiais de consumo	1.115.734	2.170	395	1.118.299
Despesas com benefícios a empregados	195.715	6.279	61.459	263.453
Depreciação, amortização e exaustão	161.825	55	5.345	167.225
Serviços de terceiros	70.733	484	22.085	93.302
Despesas de transporte	20.606			20.606
Manutenção e conservação	70.580		65	70.645
Provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		18.621		18.621
Outras despesas	27.888	243	10.183	38.314
	<u>1.663.081</u>	<u>27.852</u>	<u>99.532</u>	<u>1.790.465</u>

	Controladora			
	1/1/2025 a 31/3/2025			
	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total
Matérias-primas, insumos e materiais de consumo	1.104.279	241	579	1.105.099
Despesas com benefícios a empregados	185.657	6.997	51.058	243.712
Depreciação, amortização e exaustão	150.470	4	4.038	154.512
Serviços de terceiros	102.139	1.418	27.207	130.764
Despesas de transporte	26.667			26.667
Manutenção e conservação	65.274		84	65.358
Reversão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(36)		(36)
Outras despesas	28.090	1.122	9.363	38.575
	<u>1.662.576</u>	<u>9.746</u>	<u>92.329</u>	<u>1.764.651</u>

	Consolidado			
	1/1/2026 a 31/3/2026			
	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total
Matérias-primas, insumos e materiais de consumo	1.271.438	5.696	580	1.277.714
Despesas com benefícios a empregados	223.487	6.336	66.300	296.123
Depreciação, amortização e exaustão	181.456	55	6.501	188.012
Serviços de terceiros	76.055	484	25.377	101.916
Despesas de transporte	30.068			30.068
Manutenção e conservação	78.522		33	78.555
Provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		18.622		18.622
Outras despesas	30.850	570	10.816	42.236
	<u>1.891.876</u>	<u>31.763</u>	<u>109.607</u>	<u>2.033.246</u>

	Consolidado			
	1/1/2025 a 31/3/2025			
	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total
Matérias-primas, insumos e materiais de consumo	1.280.520	241	735	1.281.496
Despesas com benefícios a empregados	213.882	7.048	55.938	276.868
Depreciação, amortização e exaustão	168.844	4	5.325	174.173
Serviços de terceiros	104.481	1.418	30.686	136.585
Despesas de transporte	35.451			35.451
Manutenção e conservação	73.477		105	73.582
Provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		155		155
Outras despesas	35.124	2.416	10.559	48.099
	<u>1.911.779</u>	<u>11.282</u>	<u>103.348</u>	<u>2.026.409</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7 Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Contratos futuros de energia (Nota 13)	3.553	192.099	3.553	192.099
(Provisão) reversão para desvalorização de ativos (impairment) (Nota 15 (a))	13.862	1.704	25.493	(4.035)
Ganho na venda de imobilizado	753	370	445	364
Gastos com projetos não capitalizados	(8.784)	(9.562)	(8.784)	(9.651)
Constituição de provisões judiciais, líquidas	(3.551)	(38.810)	(3.648)	(38.916)
Mensuração de obrigações para desmobilização de ativos (Nota 20 (c))	(13.134)		(13.134)	
Impostos a recuperar sobre créditos extemporâneos (i)	21.337	14.467	36.018	14.467
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	334	(3.792)	2.733	(70)
	<u>14.370</u>	<u>156.476</u>	<u>42.676</u>	<u>154.258</u>

- (i) O Recurso Extraordinário 607.109 discutiu a inconstitucionalidade dos artigos 47 e 48 da Lei 11.196/2005 que, respectivamente, vedam a utilização de créditos de PIS e COFINS na aquisição de insumos recicláveis e suspendem sua incidência na venda destes insumos.

No julgamento de precedente sobre a tese (“Tema 304”), o Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu que os referidos artigos são inconstitucionais, permitindo a apropriação de créditos de PIS e COFINS na aquisição de sucatas e determinando a cobrança das contribuições nas operações de venda destes materiais.

Com base na decisão do STF e considerando o fato de que a Controladora e a investida Metalex ajuizaram demandas judiciais (abril e março de 2020, respectivamente) sobre o tema antes do início do julgamento, preservou-se o direito destas quanto a recuperação dos créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de sucata dos últimos 5 anos contados do ajuizamento da ação.

Assim, durante o trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia contabilizou os créditos históricos de PIS e COFINS, com o registro do ativo no montante de R\$ 42.363, sendo R\$ 35.877 de principal registrados na rubrica “Outras receitas operacionais, líquidas”, e R\$ 6.486 de atualização monetária registrados na rubrica “Resultado financeiro líquido” (Nota 8).

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8 Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicações financeiras	24.107	17.202	30.733	26.278
Atualização monetária	10.124	10.615	14.044	10.658
Instrumentos financeiros - custo amortizado	2.047		2.047	
Juros sobre operações com partes relacionadas	1.120	1.176	1.414	1.485
Juros sobre contas a receber de clientes	658	541	659	579
Atualização monetária sobre depósitos judiciais	657	1.663	659	1.663
Outras receitas financeiras	73	10	397	143
	<u>38.786</u>	<u>31.207</u>	<u>49.953</u>	<u>40.806</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 17 (c))	(93.022)	(92.907)	(93.392)	(93.335)
Capitalização de juros sobre empréstimos	958	548	958	548
Instrumentos financeiros - custo amortizado	(2.738)		(2.738)	
Modificação de fluxos contratuais (Nota 17 (c))	2.908	23.410	2.908	23.410
Deságio pago nas operações de cessão de recebíveis	(12.853)	(12.573)	(18.263)	(17.337)
Atualização monetária sobre provisões judiciais	(12.054)	(25.121)	(12.087)	(25.150)
Ajuste a valor presente	(13.878)	(13.721)	(17.391)	(16.887)
Juros e atualização monetária UBP	(5.479)	(16.977)	(7.332)	(20.053)
Juros sobre operações com partes relacionadas	(1.528)	(1.637)	(1.807)	(1.989)
Outras despesas financeiras	(12.572)	(8.690)	(14.112)	(10.719)
	<u>(150.258)</u>	<u>(147.668)</u>	<u>(163.256)</u>	<u>(161.512)</u>
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos (Nota 23.2)	178.928	71.763	188.613	82.908
Variações cambiais, líquidas	48.439	18.777	46.721	17.504
	<u>115.895</u>	<u>(25.921)</u>	<u>122.031</u>	<u>(20.294)</u>

9 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Moeda nacional				
Certificados de Depósitos Bancários - CDBs	519.387	313.609	584.920	478.059
Operações compromissadas - Títulos públicos	276.206	268.471	371.015	361.568
Operações compromissadas - Títulos privados	47.231		47.231	
Caixa e bancos	1.380	505	16.026	5.547
	<u>844.204</u>	<u>582.585</u>	<u>1.019.192</u>	<u>845.174</u>
Moeda estrangeira				
Caixa e bancos	365.924	379.250	394.245	410.325
Time Deposits	12.191	12.736	12.191	12.736
	<u>378.115</u>	<u>391.986</u>	<u>406.436</u>	<u>423.061</u>
	<u>1.222.319</u>	<u>974.571</u>	<u>1.425.628</u>	<u>1.268.235</u>

Em 31 de março de 2026, os rendimentos médios em moeda nacional dos CDBs e operações compromissadas foram de 101,32% a.a. e 99,53% a.a., respectivamente (31 de dezembro de 2025: 101,05% a.a. e 99,63% a.a., respectivamente) da variação do CDI - Certificado de Depósito Interbancário. Em moeda estrangeira, os rendimentos médios da conta remunerada no exterior foram de 3,92% a.a. (31 de dezembro de 2025: 4,06% a.a.) e dos "time deposits" foram 3,62% a.a. (31 de dezembro de 2025: 4,34% a.a.).

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Contas a receber de clientes

				Controladora			
				31/3/2026			
	Nota	Composição	PECLD	Total	Composição	PECLD	Total
Cientes no Brasil		550.182	(32.025)	518.157	440.679	(17.578)	423.101
Cientes no exterior		68.556	(45)	68.511	135.507	(9.084)	126.423
Partes relacionadas	12	104.224		104.224	54.620		54.620
		<u>722.962</u>	<u>(32.070)</u>	<u>690.892</u>	<u>630.806</u>	<u>(26.662)</u>	<u>604.144</u>

				Consolidado			
				31/3/2026			
	Nota	Composição	PECLD	Total	Composição	PECLD	Total
Cientes no Brasil		629.184	(34.318)	594.866	510.954	(20.264)	490.690
Cientes no exterior		78.472	(436)	78.036	143.430	(9.084)	134.346
Partes relacionadas	12	8.258		8.258	7.189		7.189
		<u>715.914</u>	<u>(34.754)</u>	<u>681.160</u>	<u>661.573</u>	<u>(29.348)</u>	<u>632.225</u>

11 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Produtos acabados	372.301	362.664	460.341	444.706
Produtos semiacabados	869.335	878.620	986.927	996.445
Matérias-primas	175.622	163.295	253.828	299.704
Materiais auxiliares e de consumo	215.684	253.733	248.621	285.813
Importações em andamento	60.590	63.179	63.092	65.216
Outros	779	898	6.391	2.524
Estimativa de perdas (i)	(26.049)	(26.270)	(46.695)	(48.305)
	<u>1.668.262</u>	<u>1.696.119</u>	<u>1.972.505</u>	<u>2.046.103</u>

(i) A estimativa de perdas refere-se, substancialmente, aos materiais obsoletos e de baixo giro.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12 Partes relacionadas

											Controladora
		Ativo		Passivo		Venda de produtos e serviços		Compras de produtos, serviços e outros		Resultado financeiro líquido	
	Tipo de relação	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Transações comerciais – clientes e fornecedores											
Votorantim S.A. (i)	Controladora			3.486	7.712		557	(12.387)	(10.580)		
CBA Itapissuma Ltda.	Controlada	7.729	2.740	8.570	3.487	21.196	14.764	(31.726)	(19.236)		
CBA Energia Participações S.A.	Controlada			9.071	10.062			(27.326)	(25.186)		
Metalex Ltda.	Controlada	73.978	43.474	4.800	780	73.062	112.411	(17.006)	(17.238)		
Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.	Controlada	14.226	1.118	276	3.950	41.910	24.085	(1.471)	(2.051)		
TGR Subholding 3 S.A. (vii)	Parte Relacionada			5.786				(21.208)			
Campos Novos Energia S.A. – Enercan (ii)	Coligada			42.476	48.661			(64.794)	(83.966)		
Auren Comercializadora de Energia Ltda.	Parte Relacionada	8.250	7.113	37.066	39.336	22.815	19.409	(109.881)	(110.230)		
Votorantim Cimentos S.A.	Parte Relacionada	2	35	107		251	7.849	(128)			
Ventos de São Crispim I Energias Renováveis S.A.	Parte Relacionada			3.059	2.934			(9.052)	(8.672)		
Ventos de Santo Antero Energias Renováveis S.A.	Parte Relacionada			2.880	2.762			(8.522)	(8.164)		
Ventos de Santo Alderico Energias Renováveis S.A.	Parte Relacionada			2.435	2.336			(7.207)	(6.904)		
Outras transações comerciais – clientes e fornecedores (iii)	Parte Relacionada	39	140	9.243	8.367	339		(24.406)	(7.602)		
Total		104.224	54.620	129.255	130.387	159.573	179.075	(335.114)	(299.829)		
Dividendos											
Votorantim S.A. (i)	Controladora			19.719	19.719						
CBA Energia Participações S.A.	Controlada	11.009	8.425								
L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	Controlada	22	22								
Total		11.031	8.447	19.719	19.719						
Outros ativos e passivos											
Auren Energia S.A. (iv)	Parte Relacionada	45.495	45.193	15.078	30.531			(16.426)		(29)	(273)
Votorantim S.A. (i)	Controladora			21.725	22.217					(379)	(188)
Outros	Parte Relacionada			3.220	3.220			(3.933)			
Aplicações financeiras											
Banco Votorantim S.A.	Parte Relacionada	9.571									
Contratos futuros de energia											
Auren Comercializadora de Energia Ltda. (v)	Parte Relacionada			253.522	250.021						
Instrumentos financeiros derivativos											
Banco Votorantim S.A. (vi)	Parte Relacionada			22.733	31.200					8.704	10.165
Total		55.066	45.193	316.278	337.189			(20.359)		8.296	9.704

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado											
	Tipo de relação	Ativo		Passivo		Venda de produtos e serviços		Compras de produtos, serviços e outros		Resultado financeiro líquido	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Transações comerciais - clientes e fornecedores											
Votorantim S.A. (i)	Controladora			3.800	8.085		477	(13.320)	(11.281)		
Campos Novos Energia S.A. - Enercan (ii)	Coligada			44.030	50.384			(69.738)	(88.409)		
Auren Comercializadora de Energia Ltda.	Parte Relacionada	8.250	7.113	40.118	42.465	22.815	24.590	(118.818)	(119.399)		
Votorantim Cimentos S.A.	Parte Relacionada	2	35	107		251	7.849	(128)			
TGR Subholding 3 S.A. (vii)	Parte Relacionada			5.786				(21.208)			
Ventos de São Crispim I Energias Renováveis S.A.	Parte Relacionada			3.059	2.934			(9.052)	(8.672)		
Ventos de Santo Antero Energias Renováveis S.A.	Parte Relacionada			2.880	2.762			(8.522)	(8.164)		
Ventos de Santo Alderico Energias Renováveis S.A.	Parte Relacionada			2.435	2.336			(7.207)	(6.904)		
Ventos de Santo Apolinário Energias Renováveis S.A.	Parte Relacionada							(8.238)			
Outras transações comerciais - clientes e fornecedores (iv)	Parte Relacionada	6	41	9.252	8.368	3		(4.816)	(15.867)		
Total		8.258	7.189	111.467	117.334	23.069	32.916	(261.047)	(258.696)		
Dividendos											
Votorantim S.A. (i)	Controladora			19.719	19.719						
Campos Novos Energia S.A. - Enercan	Coligada	110.668	10.496								
Auren Energia S.A.	Parte Relacionada			24.221	18.536						
Total		110.668	10.496	43.940	38.255						
Outros ativos e passivos											
Auren Energia S.A. (iv)	Parte Relacionada	57.454	57.072	19.250	38.759			(20.737)		(14)	(316)
Votorantim S.A. (i)	Controladora			21.763	22.276					(379)	(188)
Outros	Parte Relacionada			3.220	3.220			(4.424)			
Aplicações financeiras											
Banco Votorantim S.A.	Parte Relacionada	3.473	2.806								
Contratos futuros de energia											
Auren Comercializadora de Energia Ltda. (v)	Parte Relacionada			253.522	250.021						
Instrumentos financeiros derivativos											
Banco Votorantim S.A. (vi)	Parte Relacionada	33.880	25.591	22.733	31.200					18.389	21.310
Total		94.807	85.469	320.488	345.476			(25.161)		17.996	20.806

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

- (i) Atividades compartilhadas pelo Centro de Excelência da controladora VSA, relacionadas às atividades administrativas, recursos humanos, contabilidade, impostos, assistência técnica e tecnologia da informação. Essas atividades beneficiam todas as empresas do Grupo Votorantim e são reembolsadas à VSA com base na proporção do custo das atividades efetivamente prestados à Companhia. A receita auferida se refere ao contrato de prestação de serviço de consultoria para reflorestamento da Reservas Votorantim;
- (ii) Corresponde ao contrato de compra de energia celebrado pela Companhia com a Enercan em 24 de março de 2021, com prazo de vigência até 28 de maio de 2035;
- (iii) Os valores alocados em outros estão distribuídos entre as seguintes empresas do grupo Votorantim: Motz Transportes Ltda., Nexa Recursos Minerais S.A, FUNSEJEM – Fundação Senador José Ermírio de Moraes, entre outras empresas;
- (iv) Refere-se à contabilização das opções de compra pela Auren Energia da participação acionária detida pela CBA na Ventos de Santo Anselmo e da participação acionária detida pela CBA Itapissuma na Ventos de Santo Isidoro como instrumentos financeiros a custo amortizado, classificados como ativo e passivo não circulante;
- (v) O saldo dos contratos futuros de energia apresentou aumento decorrente do aumento da curva DCIDE e redução do volume de excedente, conforme Nota 13;
- (vi) Refere-se a instrumentos financeiros derivativos contratados junto ao Banco Votorantim S.A., conforme detalhado na Nota 23.2.
- (vii) Corresponde ao contrato de compra de energia eólica celebrado em 31 de outubro de 2025, referente ao Complexo Serra do Tigre, em que a Companhia possui participação em ativos de autoprodução.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Remuneração dos administradores

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado do período, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Remuneração de curto prazo (i)		
Salário ou pró-labore	2.688	3.326
Benefícios direto e indireto	254	252
Remuneração variável	1.131	2.525
	<u>4.073</u>	<u>6.103</u>
Remuneração de longo prazo (ii)		
Incentivos de longo prazo	4.806	3.114
	<u>8.879</u>	<u>9.217</u>

A remuneração da Diretoria Executiva Estatutária compreende:

(i) Remuneração de curto prazo:

- Salário ou pró-labore: salários e honorários, férias e 13º salário;
- Benefícios diretos e indiretos: assistência médica, vale refeição, vale alimentação, seguro de vida e previdência privada;
- Remuneração variável: participação nos resultados e bônus.

(ii) Remuneração de longo prazo:

- Incentivos de Longo Prazo (“ILP”).

(b) Dívidas da Companhia, garantidas por partes relacionadas

Modalidade	Garantidor	31/3/2026	31/12/2025
BNDIS	VSA	<u>139.362</u>	<u>143.809</u>

Companhia Brasileira de Alumínio



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Dividendos a pagar

Controladora						
1/1/2026 a 31/3/2026						
	Saldo em 31/12/2025	Adicionais deliberados	Intercalares deliberados	Dividendos mínimos obrigatórios	Pagos	Total a pagar
Votorantim S.A. - Acionista controlador	19.719					19.719
Acionistas não controladores	9.028					9.028
Total	28.747					28.747

Controladora						
1/1/2025 a 31/3/2025						
	Saldo em 31/12/2024	Adicionais deliberados	Intercalares deliberados	Dividendos mínimos obrigatórios	Pagos	Total a pagar
Votorantim S.A. - Acionista controlador						
Acionistas não controladores						
Total						

Consolidado						
1/1/2026 a 31/3/2026						
	Saldo em 31/12/2025	Adicionais deliberados	Intercalares deliberados	Dividendos mínimos obrigatórios	Pagos	Total a pagar
Votorantim S.A. - Acionista controlador	19.719					19.719
Acionistas não controladores	9.028					9.028
Auren Energia S.A.	18.536	24.221			(18.536)	24.221
Total	47.283	24.221			(18.536)	52.968

Consolidado						
1/1/2025 a 31/3/2025						
	Saldo em 31/12/2024	Adicionais deliberados	Intercalares deliberados	Dividendos mínimos obrigatórios	Pagos	Total a pagar
Auren Energia S.A.		29.437				29.437
Total		29.437				29.437

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Dividendos a receber

						Controladora
						1/1/2026 a 31/3/2026
Investidas	Saldo em 31/12/2025	Adicionais deliberados	Intercalares deliberados	Dividendos mínimos obrigatórios	Recebidos	Total a receber
CBA Energia Participações S.A.	8.425	11.009			(8.425)	11.009
L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda	22					22
Total	8.447	11.009			(8.425)	11.031

						Controladora
						1/1/2025 a 31/3/2025
Investidas	Saldo em 31/12/2024	Adicionais deliberados	Intercalares deliberados	Dividendos mínimos obrigatórios	Recebidos	Total a receber
CBA Energia Participações S.A.		13.380				13.380
L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda	792					792
Total	792	13.380				14.172

						Consolidado
						1/1/2026 a 31/3/2026
Investidas	Saldo em 31/12/2025	Adicionais deliberados	Intercalares deliberados	Dividendos mínimos obrigatórios	Recebidos	Total a receber
Campos Novos Energia S.A. - Enercan	10.496			100.172		110.668
Total	10.496			100.172		110.668

						Consolidado
						1/1/2025 a 31/3/2025
Investidas	Saldo em 31/12/2024	Adicionais deliberados	Intercalares deliberados	Dividendos mínimos obrigatórios	Recebidos	Total a receber
Campos Novos Energia S.A. - Enercan	10.841					10.841
Total	10.841					10.841

Companhia Brasileira de Alumínio



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Investimentos

(a) Composição

	Informações em 31 de março de 2026				Resultado de equivalência patrimonial			Controladora	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido do trimestre	Percentual de participação total (%)	Percentual de participação votante (%)	1/1/2026 a	1/1/2025 a	31/3/2026	31/12/2025	
					31/3/2026	31/3/2025			
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial									
Controladas									
Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.	127.323	6.638	100,00	100,00	6.638	10.676	109.295	102.655	
CBA Energia Participações S.A.	341.133	50.940	33,33	100,00	15.919	13.470	107.713	102.804	
CBA Itapissuma Ltda.	773.896	18.711	100,00	100,00	18.711	22.198	722.448	600.936	
CBA Machadinho Geração de Energia Ltda.	9.346	189	100,00	100,00	189	152	9.346	9.157	
L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	1.076	15	100,00	100,00	15	13	1.076	1.061	
Metalex Ltda.	157.384	12.750	100,00	100,00	12.750	2.948	152.447	137.155	
Investimento avaliado ao custo									
Outros investimentos							44	44	
Mais valla									
Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.					(815)	(1.927)	18.028	18.843	
CBA Itapissuma Ltda.					(1.850)	(1.894)	51.448	156.099	
Metalex Ltda.					(37)	(37)	4.937	7.517	
Ágios									
Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.							48.459	48.459	
Metalex Ltda.							49.430	49.430	
Total dos investimentos					51.520	45.599	1.274.671	1.234.160	
Obrigações a pagar com investidas – controladas									
Mineração Macedo Ltda.	(159.204)	3.885	100,00	100,00	3.885	(13.995)	(159.204)	(163.089)	
Total					55.405	31.604	1.115.467	1.071.071	

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado							
	Informações em 31 de março de 2026				Resultado de equivalência patrimonial		Saldo	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido do trimestre	Percentual de participação total (%)	Percentual de participação votante (%)	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	31/3/2026	31/12/2025
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial								
Coligadas								
Campos Novos Energia S.A. - Enercan	455.560	142.832	25,44	25,44	36.335	32.274	115.888	179.725
Outros investimentos					(11)	63	344	356
Investimento avaliado ao custo								
Outros investimentos							44	44
Ágio								
Campos Novos Energia S.A. - Enercan							41.562	41.562
Total					<u>36.324</u>	<u>32.337</u>	<u>157.838</u>	<u>221.687</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Saldo no início do trimestre	1.071.071	1.158.742	221.687	237.791
Equivalência patrimonial	55.405	31.604	36.324	32.337
Dividendos deliberados (Nota 12 (d))	(11.009)	(13.381)	(100.173)	
Aumento de capital em investidas		7.000		
Saldo no final do trimestre	1.115.467	1.183.965	157.838	270.128

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15 Imobilizado

(a) Composição e movimentação

										Controladora	
										1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Reservatórios, barragens e adutoras	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Obrigação para desmobilização de ativos	Outros	Total	Total
Saldo no início do trimestre											
Custo	174.356	2.699.661	7.608.440	370.026	127.450	31.623	934.973	303.848	234.968	12.485.345	11.989.986
Depreciação acumulada e <i>impairment</i>	(23.506)	(1.292.004)	(4.813.807)	(162.401)	(98.983)	(25.559)		(195.766)	(233.868)	(6.845.894)	(6.491.217)
Saldo líquido no início do trimestre	<u>150.850</u>	<u>1.407.657</u>	<u>2.794.633</u>	<u>207.625</u>	<u>28.467</u>	<u>6.064</u>	<u>934.973</u>	<u>108.082</u>	<u>1.100</u>	<u>5.639.451</u>	<u>5.498.769</u>
Adições (i)	1	1.455	15.271		210	51	179.044			196.032	169.127
Baixas	(1)	(40)	(9.292)		(22)	(5)	(33)			(9.393)	(1.610)
(Provisão) reversão da desvalorização de ativos (<i>impairment</i>)		2.130	(2.867)		(83)			11.788	2.894	13.862	1.704
Depreciação	(622)	(16.180)	(107.438)	(1.877)	(3.735)	(126)		(4.348)	(72)	(134.398)	(125.566)
Reavaliação de fluxo de caixa em desmobilização de ativos								(25.652)		(25.652)	(100)
Alteração do valor justo											(151)
Transferências	379	(751)	40.724	1.886	637	277	(45.638)		248	(2.238)	(21.282)
Saldo no final do trimestre	<u>150.607</u>	<u>1.394.271</u>	<u>2.731.031</u>	<u>207.634</u>	<u>25.474</u>	<u>6.261</u>	<u>1.068.346</u>	<u>89.870</u>	<u>4.170</u>	<u>5.677.664</u>	<u>5.520.891</u>
Custo	174.735	2.700.005	7.487.707	371.913	124.338	31.928	1.068.346	278.195	234.968	12.472.135	12.118.290
Depreciação acumulada e <i>impairment</i>	(24.128)	(1.305.734)	(4.756.676)	(164.279)	(98.864)	(25.667)		(188.325)	(230.798)	(6.794.471)	(6.597.399)
Saldo líquido no final do trimestre	<u>150.607</u>	<u>1.394.271</u>	<u>2.731.031</u>	<u>207.634</u>	<u>25.474</u>	<u>6.261</u>	<u>1.068.346</u>	<u>89.870</u>	<u>4.170</u>	<u>5.677.664</u>	<u>5.520.891</u>
Taxas médias anuais de depreciação (%)	4	3	5	2	19	4		2			

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

										Consolidado	
										1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Reservatórios, barragens e adutoras	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Obrigação para desmobilização de ativos	Outros	Total	Total
Saldo no início do trimestre											
Custo	352.232	3.427.437	9.268.632	370.028	129.369	42.643	1.049.332	361.241	268.626	15.269.540	14.653.996
Depreciação acumulada e <i>impairment</i>	(34.967)	(1.807.478)	(6.160.729)	(162.403)	(100.902)	(34.380)		(253.160)	(266.662)	(8.820.681)	(8.400.614)
Saldo líquido no início do trimestre	317.265	1.619.959	3.107.903	207.625	28.467	8.263	1.049.332	108.081	1.964	6.448.859	6.253.382
Adições	1	1.455	15.380		358	59	190.869			208.122	200.852
Baixas	(1)	(45)	(9.731)		(22)	(18)	(33)			(9.850)	(1.616)
(Provisão) reversão da desvalorização de ativos (<i>impairment</i>)		2.135	(2.511)		(83)	13		23.047	2.892	25.493	(4.035)
Depreciação	(845)	(20.335)	(119.343)	(1.876)	(3.740)	(221)		(4.348)	(72)	(150.780)	(139.034)
Reavaliação de fluxo de caixa em desmobilização de ativos								(36.910)		(36.910)	5.640
Alteração do valor justo											(155)
Transferências	379	152	72.780	1.885	637	394	(78.791)		248	(2.316)	(21.573)
Saldo no final do trimestre	316.799	1.603.321	3.064.478	207.634	25.617	8.490	1.161.377	89.870	5.032	6.482.618	6.293.461
Custo	352.612	3.428.670	9.170.456	371.913	126.356	43.050	1.161.377	324.331	268.623	15.248.388	14.819.389
Depreciação acumulada e <i>impairment</i>	(35.813)	(1.825.349)	(6.105.978)	(164.279)	(100.739)	(34.560)		(234.461)	(263.591)	(8.765.770)	(8.525.928)
Saldo líquido no final do trimestre	316.799	1.603.321	3.064.478	207.634	25.617	8.490	1.161.377	89.870	5.032	6.482.618	6.293.461
Taxas médias anuais de depreciação (%)	4	3	5	2	19	4		2			

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Obras em andamento

O saldo é composto pelas seguintes áreas e os respectivos negócios:

	31/3/2026	Consolidado 31/12/2025
Primários		
Salas Fornos (i)	454.681	404.631
Alumina (ii)	232.836	212.480
Energia	70.069	41.495
Fundição	29.581	19.587
Mineração	10.583	10.273
Outros projetos de primários	15.432	12.389
Transformados		
Transformação Plástica (iii)	71.031	70.443
Itapissuma	50.360	62.508
Outros projetos de transformados	6.671	7.678
Reciclagem	41.948	51.167
Outros projetos que atendem mais de um negócio	178.186	156.681
	1.161.378	1.049.332

A conta de obras em andamento é composta de investimentos e projetos em construção pela Companhia e suas subsidiárias que ainda não entraram em operação no final do trimestre. Destacam-se:

- (i) Salas Fornos: “Modernização da tecnologia das Salas Fornos” no montante de R\$125.848, visando a redução das emissões e aumento da eficiência energética; “Upgrade Sala Pasta” no montante de R\$78.495, com objetivo de aumentar a capacidade produtiva da unidade; “Religamento de Cubas Salas Fornos 1” no montante de R\$68.324; “Reforma de Fornos” no montante de R\$99.580 e “Recuperação da Drenagem de Águas Pluviais” no montante de R\$27.870;
- (ii) Alumina: projeto “Purificação do Licor” no montante de R\$132.925, com objetivo de aumentar a produtividade da refinaria e sua capacidade instalada; “Disposição de Resíduos a Seco” no montante de R\$38.168, referente a utilização de filtros-prensa na barragem do Palmital; projeto “Hidrolise” no montante de R\$14.099, referente à aquisição de materiais e contratação de serviços para substituição dos tubos centrais; “Adequação Elétrica de equipamentos” no montante de R\$12.904;
- (iii) Transformação Plástica: “Segregação de Águas Pluviais” no montante de R\$28.842, implementação de rede exclusiva para aumentar o reaproveitamento de água potável e reduzir custos operacionais, “Aumento da Capacidade Folha Extra Fina” no montante de R\$20.426.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16 Intangível

(a) Composição e movimentação

								Controladora	
								1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Ágios	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Softwares	Uso do bem público - UBP	Repactuação do risco hidrológico	Intangível em andamento	Outros	Total	Total
Saldo no início do trimestre									
Custo	79.722	188.983	138.791	494.070	188.046	10.906	9.216	1.109.734	1.025.131
Amortização, exaustão acumulada e impairment		(63.632)	(60.230)	(208.880)	(73.572)		(1.977)	(408.291)	(342.208)
Saldo no início do trimestre, líquido	79.722	125.351	78.561	285.190	114.474	10.906	7.239	701.443	682.923
Adições			235			344	8	587	
Amortização e exaustão		(13)	(4.622)	(4.608)	(2.203)			(11.446)	(10.193)
Transferências do imobilizado		2.455	6.261			(6.418)		2.298	21.282
Saldo no final do trimestre	79.722	127.793	80.435	280.582	112.271	4.832	7.247	692.882	694.012
Custo	79.722	191.438	145.098	494.070	188.047	4.832	9.217	1.112.424	1.058.542
Amortização, exaustão acumulada e impairment		(63.645)	(64.663)	(213.488)	(75.776)		(1.970)	(419.542)	(364.530)
Saldo no final do trimestre, líquido	79.722	127.793	80.435	280.582	112.271	4.832	7.247	692.882	694.012
Taxas médias anuais de amortização e exaustão (%)		3	20	3	3				

								Consolidado	
								1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Ágios	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Softwares	Uso do bem público - UBP	Repactuação do risco hidrológico	Intangível em andamento	Outros	Total	Total
Saldo no início do trimestre									
Custo	184.222	204.926	199.877	559.821	228.907	14.270	80.766	1.472.789	1.370.885
Amortização, exaustão acumulada e impairment		(79.522)	(112.636)	(258.716)	(82.208)		(66.882)	(599.964)	(502.740)
Saldo no início do trimestre, líquido	184.222	125.404	87.241	301.105	146.699	14.270	13.884	872.825	868.145
Adições			237			569	8	814	
Amortização e exaustão		(13)	(5.698)	(4.869)	(2.734)		(900)	(14.214)	(14.634)
Transferências do imobilizado		2.455	6.339			(6.418)		2.376	21.573
Saldo no final do trimestre	184.222	127.846	88.119	296.236	143.965	8.421	12.992	861.801	875.084
Custo	184.222	207.381	206.253	559.820	228.907	8.421	80.761	1.475.765	1.417.159
Amortização, exaustão acumulada e impairment		(79.535)	(118.134)	(263.584)	(84.942)		(67.769)	(613.964)	(542.075)
Saldo no final do trimestre, líquido	184.222	127.846	88.119	296.236	143.965	8.421	12.992	861.801	875.084
Taxas médias anuais de amortização e exaustão (%)		3	20	3	3				

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição e valor justo

Modalidade	Encargos anuais médios	Circulante		Não circulante		Total		Controladora	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Moeda nacional									
BNDES (i)	IPCA + 4,67% e SELIC + 1,36%	19.118	19.343	355.757	121.782	374.875	141.125	358.340	128.606
Nota de crédito à exportação (ii)	CDI + 1,39%	19.765	850	904.370	903.364	924.135	904.214	901.354	882.231
Debêntures (ii)	CDI + 1,20%	13.392	35.693	526.201	526.023	539.593	561.716	520.758	540.404
FINEP	TJLP - 1,47%	16.122	16.010	90.165	93.441	106.287	109.451	79.706	82.223
		<u>68.397</u>	<u>71.896</u>	<u>1.876.493</u>	<u>1.644.610</u>	<u>1.944.890</u>	<u>1.716.506</u>	<u>1.860.158</u>	<u>1.633.464</u>
Moeda estrangeira									
BNDES	Pré USD 5,46%	8.359	8.887	111.363	119.462	119.722	128.349	107.059	117.857
Nota de crédito à exportação	Pré USD 6,35%	41.371	55.274	1.714.512	1.808.839	1.755.883	1.864.113	1.777.018	1.915.538
Pré pagamento de exportação (iii) (iv)	SOFR TERM + 1,30% e EURIBOR 0,95%	(1.459)	(3.484)	496.224	529.616	494.765	526.132	453.412	484.029
		<u>48.271</u>	<u>60.677</u>	<u>2.322.099</u>	<u>2.457.917</u>	<u>2.370.370</u>	<u>2.518.594</u>	<u>2.337.489</u>	<u>2.517.424</u>
		<u>116.668</u>	<u>132.573</u>	<u>4.198.592</u>	<u>4.102.527</u>	<u>4.315.260</u>	<u>4.235.100</u>	<u>4.197.647</u>	<u>4.150.888</u>
Juros sobre empréstimos e financiamentos		70.109	85.137						
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal)		46.559	47.436						
		<u>116.668</u>	<u>132.573</u>						

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Consolidado							
Modalidade	Encargos anuais médios	Circulante		Não circulante		Total		Valor justo	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Moeda nacional									
BNDES (i)	IPCA + 4,67%, SELIC + 1,36% e Pré BRL 2,11%	21.243	21.469	372.100	138.653	393.343	160.122	346.767	140.527
Nota de crédito à exportação (ii)	CDI + 1,39%	19.765	850	904.370	903.364	924.135	904.214	901.354	882.231
Debêntures (ii)	CDI + 1,20%	13.392	35.693	526.201	526.023	539.593	561.716	520.758	540.404
FINEP	TJLP - 1,47%	16.122	16.010	90.165	93.441	106.287	109.451	79.706	82.223
		<u>70.522</u>	<u>74.022</u>	<u>1.892.836</u>	<u>1.661.481</u>	<u>1.963.358</u>	<u>1.735.503</u>	<u>1.848.585</u>	<u>1.645.385</u>
Moeda estrangeira									
BNDES	Pré USD 5,46%	9.751	10.381	129.973	139.401	139.724	149.782	124.862	137.430
Nota de crédito à exportação	Pré USD 6,35%	41.371	55.274	1.714.510	1.808.839	1.755.881	1.864.113	1.777.018	1.915.538
Pré pagamento de exportação (iii) (iv)	SOFR TERM + 1,30% e EURIBOR 0,95%	(1.459)	(3.484)	496.224	529.616	494.765	526.132	453.412	484.029
		<u>49.663</u>	<u>62.171</u>	<u>2.340.707</u>	<u>2.477.856</u>	<u>2.390.370</u>	<u>2.540.027</u>	<u>2.355.292</u>	<u>2.536.997</u>
		<u>120.185</u>	<u>136.193</u>	<u>4.233.543</u>	<u>4.139.337</u>	<u>4.353.728</u>	<u>4.275.530</u>	<u>4.203.877</u>	<u>4.182.382</u>
Juros sobre empréstimos e financiamentos		70.337	85.402						
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal)		49.848	50.791						
		<u>120.185</u>	<u>136.193</u>						

- (i) 16% do saldo dos contratos de financiamento junto ao BNDES possui *swaps* atrelados que convertem a taxa flutuante IPCA em reais para taxa fixa em dólar;
- (ii) Determinadas Notas de Crédito à Exportação e as Debêntures, possuem *swaps* atrelados que convertem a taxa flutuante em CDI em reais para taxa fixa em dólar;
- (iii) O saldo apresentado como negativo refere-se ao custo de captação ("*fees*"), amortizado linearmente;
- (iv) A parcela em euro do Pré pagamento de exportação possui swap atrelado que converte a taxa flutuante em euro para taxa fixa em dólar.

A Companhia possui uma linha de crédito rotativo (*Revolving Credit Facility* - RCF) no montante de USD100 milhões, não utilizada até a data de emissão dessas demonstrações financeiras.

BNDES	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social.
FINEP	Financiadora de Estudos e Projetos.
BRL	Moeda nacional Real.
CDI	Certificado de Depósito Interbancário.
IPCA	Índice de Preços ao Consumidor Amplo.
TJLP	Taxa de Juros de Longo Prazo.
USD	Dólar americano.
SOFR TERM	<i>Secured Overnight Financing Rate</i> .
EURIBOR	<i>Euro Interbank Offered Rate</i>
SELIC	Sistema Especial de Liquidação e de Custódia

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Vencimento

O perfil de vencimento de empréstimos, financiamentos e debêntures em 31 de março de 2026 é:

										Controladora
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	A partir de 2034	Total
Moeda nacional										
BNDES	14.521	18.333	18.317	14.429	29.143	29.143	29.143	29.143	192.703	374.875
Nota de crédito à exportação (i)	20.770	(4.022)	(4.022)	(4.022)	(4.022)	421.221	498.232			924.135
Debêntures (i)	13.571	(712)	(712)	(712)	(712)	(712)	529.582			539.593
Agência de Fomentos - FINEP	12.145	15.911	15.911	15.911	15.911	15.911	14.587			106.287
Total Moeda Nacional	61.007	29.510	29.494	25.606	40.320	465.563	1.071.544	29.143	192.703	1.944.890
% de amortização	3%	2%	2%	1%	2%	24%	55%	2%	10%	100%
Moeda estrangeira (ii)										
BNDES	6.619	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958	6.958	64.397	119.722
Nota de crédito à exportação	37.958	111.518	232.211	328.401	348.879	348.879	348.037			1.755.883
Pré pagamento de exportação (i)	(572)	58.275	27.364	89.186	58.275	58.275	58.275	58.275	87.412	494.765
Total Moeda Estrangeira	44.005	176.751	266.533	424.545	414.112	414.112	413.270	65.233	151.809	2.370.370
% de amortização	2%	7%	11%	18%	17%	17%	17%	3%	6%	0%
Total	105.012	206.261	296.027	450.151	454.432	879.675	1.484.814	94.376	344.512	4.315.260
% de amortização	2%	5%	7%	10%	11%	20%	34%	2%	8%	100%

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	A partir de 2034	Total
Moeda nacional										
BNDES	16.119	20.441	20.426	16.538	31.252	31.252	31.252	31.252	194.811	393.343
Nota de crédito à exportação (i)	20.770	(4.022)	(4.022)	(4.022)	(4.022)	421.221	498.232			924.135
Debêntures (i)	13.571	(712)	(712)	(712)	(712)	(712)	529.582			539.593
Agência de Fomentos - FINEP	12.145	15.911	15.911	15.911	15.911	15.911	14.587			106.287
Total Moeda Nacional	62.605	31.618	31.603	27.715	42.429	467.672	1.073.653	31.252	194.811	1.963.358
% de amortização	3%	2%	2%	1%	2%	24%	55%	2%	10%	100%
Moeda estrangeira (ii)										
BNDES	7.730	8.138	8.138	8.138	8.138	8.138	8.138	8.138	75.028	139.724
Nota de crédito à exportação	37.958	111.518	232.211	328.401	348.879	348.879	348.035			1.755.881
Pré pagamento de exportação (i)	(572)	58.275	27.364	89.186	58.275	58.275	58.275	58.275	87.412	494.765
Total Moeda Estrangeira	45.116	177.931	267.713	425.725	415.292	415.292	414.448	66.413	162.440	2.390.370
% de amortização	2%	7%	11%	18%	17%	17%	17%	3%	7%	100%
Total	107.721	209.549	299.316	453.440	457.721	882.964	1.488.101	97.665	357.251	4.353.728
% de amortização	2%	5%	7%	10%	11%	20%	34%	2%	8%	100%

- (i) Os saldos apresentados como negativos referem-se aos custos de captação (“fees”), amortizados linearmente.
- (ii) O total em moeda estrangeira não reflete os swaps dos empréstimos com o BNDES e das notas de créditos à exportação.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Saldo no início do trimestre	4.235.100	4.582.669	4.275.530	4.629.378
Captações (Nota 1.1 (c))	250.002	7.240	250.002	7.240
Variação cambial	(72.528)	(78.161)	(73.639)	(80.027)
Provisão de juros	93.022	92.907	93.392	93.335
Custos de captação, líquidos das amortizações	(10.294)	1.239	(10.287)	1.246
Modificação de fluxos contratuais (i)	(2.908)	(23.410)	(2.908)	(23.410)
Juros pagos	(106.683)	(108.180)	(107.073)	(108.635)
Amortizações	(10.668)	(511.931)	(11.506)	(512.809)
Variação cambial por meio de outros resultados abrangentes (ii)	(59.783)	(144.594)	(59.783)	(144.594)
Saldo no final do trimestre	<u>4.315.260</u>	<u>3.817.779</u>	<u>4.353.728</u>	<u>3.861.724</u>

- (i) Determinadas renegociações e liquidações antecipadas de dívidas geraram efeitos de modificações contratuais de fluxos. Estes efeitos são apropriados linearmente no resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estiverem em aberto, conforme evidenciado na Nota 8.
- (ii) Corresponde à variação cambial do principal das Notas de Crédito à Exportação (NCEs) designadas como instrumento de *hedge* contábil (*hedge accounting*).

(d) Garantias de empréstimos e financiamentos

Em 31 de março de 2026, o montante de R\$139.362 (31 de dezembro de 2025: R\$143.809) dos empréstimos e financiamentos eram garantidos por avais (Nota 12 (b)) e R\$520.396 (31 de dezembro de 2025: R\$284.101) eram garantidos por fiança bancária.

Adicionalmente a Companhia é garantidora de dois empréstimos com vencimento final em setembro de 2026 entre a Rio Verde Energia S.A. e o BNDES, cujo saldo devedor em 31 de março de 2026 era de R\$12.131 (31 dezembro de 2025: R\$17.146). A garantia citada limita-se à obrigação de cumprimento do contrato de compra e venda de energia firmado entre Auren Comercializadora e Rio Verde Energia S.A.

(e) Garantia de barragens

Em 2023 e 2024, foram publicados no Estado de Minas Gerais os decretos que regulamentam a exigência de constituição de caução ambiental, para garantia de desativação das barragens e a recuperação socioambiental. A CBA contratou fiança bancária equivalente a 50% da garantia, correspondente a R\$56.479, e segue monitorando a aprovação da sua proposta e o prazo para implementação do restante da garantia.

(f) Covenants financeiros

Os empréstimos junto ao BNDES contratados até 2022, possuem cláusulas de *covenants* financeiros que obrigam a interveniente garantidora Votorantim S.A. a cumprir certos índices financeiros, como (i) dívida líquida sobre o EBITDA ajustado menor ou igual a 4,0; (ii) Patrimônio Líquido sobre ativo total, igual ou superior a 0,3; e (iii) cobertura do serviço da dívida, calculado como posição de caixa somada ao EBITDA ajustado sobre juros somado à dívida de curto prazo, deve ser igual ou superior a 1,0. Estes contratos representam cerca de 3% do total de endividamento da Companhia.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, todos os *covenants* financeiros da garantidora foram atendidos conforme cláusulas preestabelecidas em contrato. A CBA e suas controladas não possuem *covenants* financeiros além do mencionado.

18 Risco sacado a pagar

Os montantes de contas a pagar incluídas nesses contratos estão demonstrados abaixo, representando os valores efetivamente antecipados pelos fornecedores junto às instituições financeiras:

Operações de risco sacado	Controladora		Consolidado	
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Mercado interno	127.209	147.602	137.364	217.879
	<u>127.209</u>	<u>147.602</u>	<u>137.364</u>	<u>217.879</u>

Termos de negociação

Em 31 de março de 2026, no consolidado, o prazo médio de vencimento dos fornecedores comparáveis corresponde a 70 dias, e no programa de risco sacado de 97 dias.

19 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e CSLL

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas em vigor sobre o lucro tributado, acrescido ou diminuído das respectivas adições e exclusões.

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado dos trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 apresentam a seguinte reconciliação com base na alíquota nominal brasileira:

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	419.926	436.491	475.372	477.723
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(142.775)	(148.407)	(161.626)	(162.426)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos				
Equivalência patrimonial	18.838	10.745	12.350	10.995
Prejuízo Fiscal e Base de Cálculo Negativa de CSLL gerados no período sem constituição de tributos diferidos (i)	13.472	4.869	12.850	5.260
Efeito de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais, (adições) exclusões temporárias			4.515	(2.890)
Outros	(3.024)	1.285	(2.004)	5.954
IRPJ e CSLL apurados	<u>(113.489)</u>	<u>(131.508)</u>	<u>(133.915)</u>	<u>(143.107)</u>
Correntes	(30.460)	(7.630)	(43.643)	(15.586)
Diferidos	(83.029)	(123.878)	(90.272)	(127.521)
IRPJ e CSLL no resultado	<u>(113.489)</u>	<u>(131.508)</u>	<u>(133.915)</u>	<u>(143.107)</u>
Taxa efetiva - %	27,03	30,13	28,17	29,96

- (i) Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas operacionais possuem prejuízo fiscal e base negativa acumulados no montante de R\$2.197.237 (em 31 de dezembro de 2025: R\$2.243.201), dos quais R\$959.523 (em 31 de dezembro de 2025: R\$959.523) possuem créditos tributários diferidos reconhecidos conforme nota 19 (b) e R\$1.237.714 (em 31 de dezembro de 2025: R\$1.283.678) que não foram reconhecidos até o momento e não possuem prazo de expiração, tendo como base a avaliação da expectativa de recuperabilidade futura conduzida pela Administração.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição dos saldos de impostos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	308.753	308.753	326.238	326.238
Créditos tributários sobre diferenças temporárias				
Diferimento de perdas com instrumentos financeiros derivativos	193.585	264.370	182.081	255.669
Provisões tributárias, cíveis, trabalhistas e ambientais	162.939	161.299	165.475	165.108
Descomissionamento de ativos	116.691	120.342	116.691	120.342
Uso do bem público - UBP	95.323	96.646	95.323	96.646
Arrendamento mercantil	87.457	70.665	89.470	73.229
Contratos futuros de energia	86.198	87.406	86.198	87.406
Provisões (<i>impairment</i> e perdas diversas)	53.037	59.030	55.477	61.597
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	36.993	35.242	37.446	35.985
Provisão de participação no resultado - PPR	23.285	41.417	23.843	44.088
Provisão para perdas de estoques	9.893	10.637	11.606	12.372
Outros	14.494	12.468	26.486	25.574
Débitos tributários sobre diferenças temporárias				
Diferença entre depreciação fiscal e contábil do imobilizado	(223.082)	(224.563)	(233.636)	(233.613)
Ganho por compra vantajosa na aquisição de investimentos	(128.785)	(128.785)	(128.785)	(128.785)
Mais valia na aquisição de investimentos			(88.749)	(90.122)
Arrendamento mercantil	(80.613)	(64.654)	(82.391)	(66.666)
Variação cambial - tributação pelo regime de caixa	(53.795)	(36.313)	(56.643)	(39.667)
Descomissionamento de ativos	(54.806)	(65.006)	(54.806)	(65.006)
Repactuação do risco hidrológico	(38.172)	(38.921)	(50.483)	(50.662)
Uso do bem público - UBP	(40.660)	(41.567)	(40.660)	(41.567)
Juros capitalizados	(24.715)	(25.030)	(24.716)	(25.031)
Outros	(9.855)	(9.856)	(9.855)	(10.868)
	<u>534.165</u>	<u>633.580</u>	<u>445.610</u>	<u>552.267</u>
Impostos diferidos ativos da mesma entidade jurídica	<u>534.165</u>	<u>633.580</u>	<u>457.342</u>	<u>563.555</u>
Impostos diferidos passivos da mesma entidade jurídica			<u>(11.732)</u>	<u>(11.288)</u>

(c) Efeito líquido do imposto de renda e da contribuição social diferido no resultado do trimestre e no resultado abrangente

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Saldo líquido no início do trimestre	633.580	967.987	552.267	858.619
Efeito em outros componentes do resultado abrangente - <i>hedge accounting</i>	(16.386)	(98.572)	(16.385)	(98.572)
Efeito no resultado derivado de diferenças temporárias	(83.029)	(123.878)	(90.272)	(127.521)
Saldo líquido no final do trimestre	<u>534.165</u>	<u>745.537</u>	<u>445.610</u>	<u>632.526</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20 Provisões

(a) Judiciais

	Controladora					
					1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Processos judiciais					
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis e outros	Total	Total	
Saldo no início do trimestre, líquido dos depósitos	276.724	86.773	109.971	473.468	390.199	
Adições	1	4.224	2.848	7.073	42.176	
Reversões	(588)	(1.999)	(935)	(3.522)	(5.156)	
Efeito líquido de depósitos e resgates judiciais	(18)	313	(92)	203	17.009	
Liquidações	(830)	(2.828)	(48)	(3.706)	(1.694)	
Atualização monetária, líquida das reversões	3.423	(385)	2.085	5.123	21.073	
Saldo no final do trimestre, líquido dos depósitos	278.712	86.098	113.829	478.639	463.607	
Provisões	281.075	95.365	114.045	490.485	482.292	
Depósitos judiciais	(2.363)	(9.267)	(216)	(11.846)	(18.685)	
	<u>278.712</u>	<u>86.098</u>	<u>113.829</u>	<u>478.639</u>	<u>463.607</u>	
Circulante	21.436	74.306	82.793	178.535	170.396	
Não circulante	257.276	11.792	31.036	300.104	293.211	
	<u>278.712</u>	<u>86.098</u>	<u>113.829</u>	<u>478.639</u>	<u>463.607</u>	

	Consolidado					
					1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Processos judiciais					
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis e outros	Total	Total	
Saldo no início do trimestre, líquido dos depósitos	277.434	89.153	111.714	478.301	393.489	
Adições	19	4.303	2.848	7.170	42.303	
Reversões	(588)	(1.999)	(935)	(3.522)	(5.156)	
Efeito líquido de depósitos e resgates judiciais	(18)	313	(92)	203	17.009	
Liquidações	(830)	(2.962)	(1.370)	(5.162)	(1.694)	
Atualização monetária, líquida das reversões	3.423	(124)	2.092	5.391	21.158	
Saldo no final do trimestre, líquido dos depósitos	279.440	88.684	114.257	482.381	467.109	
Provisões	281.803	97.951	114.473	494.227	485.794	
Depósitos judiciais	(2.363)	(9.267)	(216)	(11.846)	(18.685)	
	<u>279.440</u>	<u>88.684</u>	<u>114.257</u>	<u>482.381</u>	<u>467.109</u>	
Circulante	21.435	74.306	82.794	178.535	170.396	
Não circulante	258.005	14.378	31.463	303.846	296.713	
	<u>279.440</u>	<u>88.684</u>	<u>114.257</u>	<u>482.381</u>	<u>467.109</u>	

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, baseada em sua avaliação e dos seus assessores legais, para os quais não há provisão constituída.

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Tributárias				
Processos de créditos de PIS e COFINS	1.063.900	1.047.190	1.063.900	1.047.190
Discussões relativas a ICMS	353.529	349.270	371.881	367.285
Glosa Plano Verão	387.475	381.228	387.475	381.228
ICMS sobre encargos de Energia Elétrica	218.575	215.773	218.575	215.773
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	170.395	166.487	170.395	166.487
Classificação fiscal - Criolita	47.268	46.042	47.268	46.042
Glosa de Saldo Negativo de IRPJ	47.955	47.258	47.955	47.258
Outros	388.384	388.834	482.808	481.385
	<u>2.677.481</u>	<u>2.642.082</u>	<u>2.790.257</u>	<u>2.752.648</u>
Trabalhistas	<u>95.896</u>	<u>97.044</u>	<u>101.948</u>	<u>100.695</u>
Cíveis e outros	<u>97.241</u>	<u>98.065</u>	<u>97.439</u>	<u>98.368</u>
	<u>2.870.618</u>	<u>2.837.191</u>	<u>2.989.644</u>	<u>2.951.711</u>

(c) Obrigação para desmobilização de ativos e passivo ambiental

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Obrigação para desmobilização de ativos	Passivo ambiental	Total	Total
Saldo no início do trimestre	353.945	4.493	358.438	310.561
Adições	13.134		13.134	
Liquidações	(5.877)	(196)	(6.073)	(3.658)
Ajuste a valor presente	7.660	120	7.780	6.881
Revisão das estimativas e taxas de desconto	(25.652)	17	(25.635)	633
Saldo no final do trimestre	<u>343.210</u>	<u>4.434</u>	<u>347.644</u>	<u>314.417</u>
Circulante	<u>38.055</u>	<u>4.099</u>	<u>42.154</u>	<u>41.470</u>
Não circulante	<u>305.155</u>	<u>335</u>	<u>305.490</u>	<u>272.947</u>
	<u>343.210</u>	<u>4.434</u>	<u>347.644</u>	<u>314.417</u>

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Obrigação para desmobilização de ativos	Passivo ambiental	Total	Total
Saldo no início do trimestre	523.764	5.459	529.223	455.301
Adições	13.134		13.134	
Liquidações	(5.879)	(211)	(6.090)	(3.748)
Ajuste a valor presente	11.141	153	11.294	10.016
Revisão das estimativas e taxas de desconto	(36.910)	(49)	(36.959)	6.364
Saldo no final do trimestre	<u>505.250</u>	<u>5.352</u>	<u>510.602</u>	<u>467.933</u>
Circulante	<u>39.954</u>	<u>5.140</u>	<u>45.094</u>	<u>43.340</u>
Não circulante	<u>465.296</u>	<u>212</u>	<u>465.508</u>	<u>424.593</u>
	<u>505.250</u>	<u>5.352</u>	<u>510.602</u>	<u>467.933</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21 Uso do bem público – UBP

Os contratos de UBP, com prazo da concessão e os valores a serem pagos, estão demonstrados a seguir:

Usinas/ Empresas	Data início da concessão	Data fim da concessão	Data início pagamento	Participação	Ativo intangível	Controladora			
						31/3/2026		31/12/2025	
						Passivo	Participação	Ativo intangível	Passivo
Salto Pilaão	abr-02	jan-42	dez-09	60%	113.709	604.202	60%	116.255	614.513
Salto do Rio Verdinho	dez-02	dez-44	jul-10	100%	4.733	25.294	100%	4.822	25.732
Piraju	dez-98	nov-38	dez-02	100%	493	5.569	100%	509	5.731
Ourinhos	jul-00	nov-40	ago-04	100%	653	5.063	100%	670	5.181
Fumaça	jun-96	jun-46		100%	45.874	93.799	100%	46.427	91.862
França	jun-96	jun-46		100%	35.040	71.647	100%	35.462	70.167
Porto Raso	jun-96	jun-46		100%	22.108	45.204	100%	22.374	44.270
Serraria	jun-96	jun-46		100%	15.267	31.217	100%	15.451	30.572
Barra	jun-96	jun-46		100%	42.705	87.319	100%	43.220	85.516
					<u>280.582</u>	<u>969.314</u>		<u>285.190</u>	<u>973.544</u>
Circulante						77.274			75.808
Não circulante					<u>280.582</u>	<u>892.040</u>		<u>285.190</u>	<u>897.736</u>
					<u>280.582</u>	<u>969.314</u>		<u>285.190</u>	<u>973.544</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Usinas/ Empresas	Data início da concessão	Data fim da concessão	Data início pagamento	Participação	31/3/2026			31/12/2025		
					Ativo intangível	Passivo	Participação	Ativo intangível	Passivo	
Salto Piloão	abr-02	jan-42	dez-09	60%	113.709	604.202	60%	116.254	614.512	
Salto do Rio Verdinho	dez-02	dez-44	jul-10	100%	4.733	25.294	100%	4.822	25.732	
Piraju	dez-98	nov-38	dez-02	100%	493	5.569	100%	509	5.731	
Ourinhos	jul-00	nov-40	ago-04	100%	653	5.063	100%	670	5.181	
Fumaça	jun-96	jun-46		100%	45.874	93.799	100%	46.427	91.862	
França	jun-96	jun-46		100%	35.040	71.647	100%	35.462	70.167	
Porto Raso	jun-96	jun-46		100%	22.108	45.204	100%	22.374	44.270	
Serraria	jun-96	jun-46		100%	15.267	31.217	100%	15.451	30.572	
Barra	jun-96	jun-46		100%	42.705	87.319	100%	43.220	85.516	
Baesaa - Energética Barra Grande	mai-01	mai-36	jun-07	15%	15.654	69.725	15%	15.916	69.875	
					<u>296.236</u>	<u>1.039.039</u>		<u>301.105</u>	<u>1.043.418</u>	
Circulante						85.284			83.818	
Não circulante					296.236	953.755		301.105	959.600	
					<u>296.236</u>	<u>1.039.039</u>		<u>301.105</u>	<u>1.043.418</u>	

Os contratos de concessão para geração de energia elétrica das usinas UHE Alecrim, UHE Salto do Iporanga, UHE Itupararanga e UHE Sobragi venceram, em 27 de junho de 2016, 4 de novembro de 2021, 19 de fevereiro de 2024 e 22 de janeiro de 2025 respectivamente. De acordo com a legislação vigente, a CBA permanece responsável pela gestão das Usinas, preservando a operação e as boas condições de uso e de segurança até que tenhamos deliberação sobre o tema pelo Poder Concedente.

Os contratos de concessão para geração de energia elétrica das usinas UHE Barra, UHE França, UHE Fumaça, UHE Porto Raso e UHE Serraria que venceram em 27 de junho de 2016 aguardam a publicação de Portaria pelo Poder Concedente prorrogando o prazo destas outorgas conforme requerimento já deferido pelo Despacho GM/MME de 19 de setembro de 2022.

Os encargos relacionados ao uso do bem público (UBP), geram obrigações financeiras, que ao serem liquidadas, impactam o fluxo de caixa das atividades operacionais, especialmente na linha de juros pagos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de março 2026, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$4.554.454 (31 de dezembro de 2025: R\$4.554.454), composto por 651.072.697 (31 de dezembro de 2025: 651.072.697) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O capital social está líquido dos gastos com oferta pública no montante de R\$44.412 (31 de dezembro de 2025: R\$44.412).

A composição do capital social é apresentada a seguir:

	31/3/2026		31/12/2025	
	Quantidade de ações	(%)	Quantidade de ações	(%)
Acionistas				
Votorantim S.A.	446.606.615	68,60%	446.606.615	68,60%
Outros acionistas	204.466.082	31,40%	204.466.082	31,40%
	<u>651.072.697</u>	<u>100%</u>	<u>651.072.697</u>	<u>100%</u>

23 Gestão de risco financeiro

23.1 Fatores de risco financeiro

(a) Risco cambial

Apresentamos a seguir os saldos contábeis de ativos e passivos indexados à moeda estrangeira na data de encerramento dos balanços patrimoniais:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Ativos em moeda estrangeira					
Caixa e equivalentes de caixa	9	378.115	391.986	406.436	423.061
Instrumentos financeiros derivativos	23.2 (a)	579.986	520.748	613.822	546.339
Contas a receber de clientes		61.145	126.423	64.833	134.346
		<u>1.019.246</u>	<u>1.039.157</u>	<u>1.085.091</u>	<u>1.103.746</u>
Passivos em moeda estrangeira					
Empréstimos e financiamentos (i)		2.427.313	2.560.010	2.447.771	2.581.907
Instrumentos financeiros derivativos	23.2 (a)	638.240	727.411	638.240	727.411
Fornecedores		68.386	62.634	76.277	66.216
		<u>3.133.939</u>	<u>3.350.055</u>	<u>3.162.288</u>	<u>3.375.534</u>
Exposição líquida		<u>(2.114.693)</u>	<u>(2.310.898)</u>	<u>(2.077.197)</u>	<u>(2.271.788)</u>

(i) Os custos de captação não são considerados nesta tabela.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Risco de liquidez

	Controladora					
	Até 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 31 de março de 2026						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	417.267	631.824	2.472.376	2.585.502	211.018	6.317.987
Instrumentos financeiros derivativos	149.141	328.595	5.346	334.354		817.436
Salários e encargos sociais	131.266					131.266
Obrigação para desmobilização de ativos	40.782	66.189	55.983	203.600	537.053	903.607
Arrendamentos	77.968	108.619	33.352	32.156	132.290	384.385
Risco sacado a pagar	127.209					127.209
Fornecedores	904.226					904.226
Uso do bem público - UBP	106.271	232.609	262.187	806.543	707.598	2.115.208
Contratos futuros de energia	90.957	162.565				253.522
Partes relacionadas		40.023				40.023
	<u>2.045.087</u>	<u>1.570.424</u>	<u>2.829.244</u>	<u>3.962.155</u>	<u>1.587.959</u>	<u>11.994.869</u>

	Controladora					
	Até 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 31 de dezembro de 2025						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	422.327	575.140	2.235.079	3.000.795	64.834	6.298.175
Instrumentos financeiros derivativos	140.059	362.409	6.810	414.871		924.149
Salários e encargos sociais	186.231					186.231
Obrigação para desmobilização de ativos	43.933	64.594	55.343	202.375	543.003	909.248
Arrendamentos	64.593	75.938	43.068	32.156	133.897	349.652
Risco sacado a pagar	147.602					147.602
Fornecedores	860.619					860.619
Uso do bem público - UBP	104.692	229.154	258.294	795.211	753.444	2.140.795
Contratos futuros de energia	81.009	176.066				257.075
Partes relacionadas		56.201				56.201
	<u>2.051.065</u>	<u>1.539.502</u>	<u>2.598.594</u>	<u>4.445.408</u>	<u>1.495.178</u>	<u>12.129.747</u>

	Consolidado					
	Até 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 31 de março de 2026						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	421.995	636.450	2.485.574	2.602.707	220.541	6.367.267
Instrumentos financeiros derivativos	149.141	328.595	5.346	334.354		817.436
Salários e encargos sociais	149.678					149.678
Obrigação para desmobilização de ativos	42.682	87.582	68.951	699.359	537.053	1.435.627
Arrendamentos	81.277	111.733	56.832	32.156	132.290	414.288
Risco sacado a pagar	137.364					137.364
Fornecedores	1.018.923					1.018.923
Uso do bem público - UBP	106.271	232.609	262.187	806.543	707.598	2.115.208
Contratos futuros de energia	90.957	162.565				253.522
Partes relacionadas		44.233				44.233
	<u>2.198.288</u>	<u>1.603.767</u>	<u>2.878.890</u>	<u>4.475.119</u>	<u>1.597.482</u>	<u>12.753.546</u>

	Consolidado					
	Até 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 31 de dezembro de 2025						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	427.208	579.908	2.248.707	3.019.152	75.317	6.350.292
Instrumentos financeiros derivativos	140.059	362.409	6.810	414.871		924.149
Salários e encargos sociais	208.167					208.167
Obrigação para desmobilização de ativos	45.183	81.575	64.612	252.045	997.854	1.441.269
Arrendamentos	67.918	79.877	43.068	32.156	133.897	356.916
Risco sacado a pagar	217.879					217.879
Fornecedores	1.086.548					1.086.548
Uso do bem público - UBP	104.692	229.154	258.294	795.211	753.444	2.140.795
Contratos futuros de energia	81.009	176.066				257.075
Partes relacionadas		64.488				64.488
	<u>2.378.663</u>	<u>1.573.477</u>	<u>2.621.491</u>	<u>4.513.435</u>	<u>1.960.512</u>	<u>13.047.578</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23.2 Instrumentos financeiros derivativos

(a) Efeitos dos derivativos no balanço patrimonial, resultado financeiro e fluxo de caixa

A seguir são apresentados os instrumentos financeiros derivativos e os objetos protegidos:

									Controladora	
			Valor principal		31/12/2025	1/1/2026 a 31/3/2026			31/3/2026	
			31/3/2026	31/12/2025	Total (líquido entre ativo e passivo)	Custo do produto vendido	Resultado financeiro	Outros resultados abrangentes	Perda (ganho) realizados	Total (líquido entre ativo e passivo)
Programas	Unidade original									
Instrumentos derivativos não designados em <i>hedge accounting</i>										
Proteção de empréstimos e financiamentos										
Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD	BRL mil	1.455.000	1.455.000	8.960		144.545			(36.229)	117.276
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD	BRL mil	86.651	90.904	(31.201)		8.704			(194)	(22.691)
Swaps taxa flutuante em EUR vs taxa fixa em USD	EUR mil	44.000	44.000	2.099		(2.078)				21
Proteção de contratos operacionais de energia										
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD	BRL mil	451.168	463.637	95.639		36.775			(5.366)	127.048
Instrumentos derivativos designados em <i>hedge accounting</i>										
Proteção de contratos operacionais de energia										
Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD (i)	BRL mil	723.769	789.796	(282.160)		(10.504)	(9.018)	(11.590)	33.364	(279.908)
				(206.663)		(10.504)	178.928	(11.590)	(8.425)	(58.254)
Ativo circulante				138.317						146.977
Ativo não circulante				382.431						433.009
Passivo circulante				(138.665)						(156.311)
Passivo não circulante				(588.746)						(481.929)
				(206.663)						(58.254)

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado									
1/1/2026 a 31/3/2026									
Programas	Unidade original	Valor principal		31/12/2025	Valor justo				31/3/2026
		31/3/2026	31/12/2025		Total (líquido entre ativo e passivo)	Custo do produto vendido	Resultado financeiro	Outros resultados abrangentes	
Instrumentos derivativos não designados em <i>hedge accounting</i>									
Proteção de empréstimos e financiamentos									
<i>Swaps</i> taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD	BRL mil	1.455.000	1.455.000	8.960		144.545		(36.229)	117.276
<i>Swaps</i> taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD	BRL mil	86.651	90.904	(31.201)		8.704		(194)	(22.691)
<i>Swaps</i> taxa flutuante em EUR vs. taxa fixa em USD	EUR mil	44.000	44.000	2.100		(2.078)			22
Proteção de contratos operacionais de energia									
<i>Swaps</i> taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD	BRL mil	570.392	586.176	121.229		46.460		(6.806)	160.883
Instrumentos derivativos designados em <i>hedge accounting</i>									
Proteção de contratos operacionais de energia									
<i>Swaps</i> taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD (i)	BRL mil	723.769	789.796	(282.160)	(10.504)	(9.018)	(11.590)	33.364	(279.908)
				<u>(181.072)</u>	<u>(10.504)</u>	<u>188.613</u>	<u>(11.590)</u>	<u>(9.865)</u>	<u>(24.418)</u>
Ativo circulante				144.522					154.421
Ativo não circulante				401.817					459.401
Passivo circulante				(138.665)					(156.311)
Passivo não circulante				(588.746)					(481.929)
				<u>(181.072)</u>					<u>(24.418)</u>

- (i) O valor principal do instrumento de *hedge accounting* foi estimado com base no valor justo do contrato pela variação dos índices futuros de mercado, trazido a valor presente pela taxa livre de risco, apresentou impacto negativo de R\$11.590 registrado na rubrica de “Outros resultados abrangentes”. A realização do *swap* e do *hedge accounting*, no trimestre findo em 31 de março de 2026, geraram um efeito líquido de R\$10.504, classificados em “Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados”.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora									
Valor justo por vencimento									
Programas	Unidade	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033+
Instrumentos derivativos não designados em <i>hedge accounting</i>									
Proteção de empréstimos e financiamentos									
Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD	BRL mil	91.981	98.560	81.799	68.696	57.286	(49.160)	(231.886)	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD	BRL mil	(2.744)	(3.731)	(3.773)	(2.381)	(2.351)	(2.301)	(2.200)	(3.210)
Swaps taxa flutuante em EUR vs. taxa fixa em USD	EUR mil	(4.247)	(2.101)	(810)	(973)	(38)	934	1.558	5.698
		84.990	92.728	77.216	65.342	54.897	(50.527)	(232.528)	2.488
Proteção de contratos operacionais de energia									
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em USD	BRL mil	22.897	24.864	21.495	18.161	15.302	12.868	10.940	521
Instrumentos derivativos designados em <i>hedge accounting</i>									
Proteção de contratos operacionais de energia									
Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD	BRL mil	(72.179)	(99.806)	(107.923)					
		(49.282)	(74.942)	(86.428)	18.161	15.302	12.868	10.940	521
		35.708	17.786	(9.212)	83.503	70.199	(37.659)	(221.588)	3.009
Consolidado									
Valor justo por vencimento									
Programas	Unidade	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033+
Instrumentos derivativos não designados em <i>hedge accounting</i>									
Proteção de empréstimos e financiamentos									
Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD	BRL mil	91.981	98.560	81.799	68.696	57.286	(49.160)	(231.886)	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD	BRL mil	(2.744)	(3.731)	(3.773)	(2.381)	(2.351)	(2.301)	(2.200)	(3.210)
Swaps taxa flutuante em EUR vs. taxa fixa em USD	EUR mil	(4.247)	(2.101)	(810)	(973)	(38)	934	1.558	5.699
		84.990	92.728	77.216	65.342	54.897	(50.527)	(232.528)	2.489
Proteção de contratos operacionais de energia									
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em USD	BRL mil	29.013	31.517	27.236	23.000	19.367	16.273	13.819	658
Instrumentos derivativos designados em <i>hedge accounting</i>									
Proteção de contratos operacionais de energia									
Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD	BRL mil	(72.179)	(99.806)	(107.923)					
		(43.166)	(68.289)	(80.687)	23.000	19.367	16.273	13.819	658
		41.824	24.439	(3.471)	88.342	74.264	(34.254)	(218.709)	3.147

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23.3 Demonstrativo da análise de sensibilidade

A seguir é apresentada a análise de sensibilidade para os principais fatores de risco que impactam a precificação dos instrumentos financeiros em aberto, de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos, financiamentos, debêntures e instrumentos financeiros derivativos. Os principais fatores de risco são a exposição à flutuação do dólar, euro, CDI, IPCA, SOFR, TJLP, IGP-M, EURIBOR e preço de energia elétrica. Os cenários para estes fatores são elaborados utilizando fontes de mercado e fontes especializadas, seguindo a governança da Companhia.

Os cenários em 31 de março de 2026 estão descritos abaixo:

Cenário I - considera variação de + ou - 25% nas curvas de mercado em 31 de março de 2026;

Cenário II - considera variação de + ou - 50% nas curvas de mercado em 31 de março de 2026.

Fatores de Risco	Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	Principal de instrumentos financeiros derivativos	Unidade	Contratos futuros de energia	Preços em 31/3/2026	Consolidado			
							Impactos no resultado			
							-25%	-50%	+25%	+50%
Câmbio										
USD	406.436	2.110.026	3.542.054	BRL Mii		5,2194	1.295.182	2.590.364	(1.295.182)	(2.590.364)
EUR		266.567	264.515	BRL Mii		6,0117	885	1.770	(885)	(1.770)
Taxas de juros										
BRL - CDI	1.103.975	1.743.045	1.455.000	BRL Mii		14,65%	(43.923)	(88.387)	43.224	86.034
BRL - IPCA	23.594	139.362	945.729	BRL Mii		4,14%	(26.119)	(50.891)	27.432	56.124
USD - SOFR		261.006		BRL Mii		3,68%	2.402	4.806		(4.805)
BRL - TJLP		107.193		BRL Mii		9,19%	2.463	4.926	(2.463)	(4.926)
BRL - IGPM			497.713	BRL Mii		-1,83%	(89.611)	(179.223)	89.611	179.223
EUR - EURIBOR		266.567	264.515	BRL Mii		2,48%	(6.493)	(12.986)	6.493	12.986
MtM de energia elétrica										
Valor justo (ii)				BRL Mii		(253.522)	(91.105)	(182.209)	91.105	182.209

- (i) Os saldos apresentados não conciliam com a nota explicativa pois para a análise de sensibilidade não são considerados os custos de captação;
- (ii) A sensibilidade para o MtM de Energia considera variações na curva DCIDE, sendo os cenários ajustados respeitando os limites mínimo e máximo do Preço de liquidação das diferenças (“PLD”) praticados para 2025, conforme divulgado pela ANEEL.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24 Instrumentos financeiros por categoria e valor justo

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os ativos e passivos financeiros mensurados a custo amortizado, na prática se equivalem ao valor justo. Em contrapartida, os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo foram classificados nos níveis 1, 2 e 3 de hierarquia do valor justo, conforme demonstrado a seguir:

	Nota	Nível	Controladora		Consolidado	
			31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Ativos						
Ao custo amortizado						
Contas a receber de clientes	10		690.892	604.144	681.160	632.225
Dividendos a receber	12		11.031	8.447	110.668	10.496
Partes relacionadas	12		45.495	45.193	57.454	57.072
			<u>747.418</u>	<u>657.784</u>	<u>849.282</u>	<u>699.793</u>
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	9	1	643.510	648.226	781.286	777.440
Caixa e equivalentes de caixa	9	2	578.809	326.345	644.342	490.795
Aplicações financeiras		1	69.152	64.505	76.004	70.570
Aplicações financeiras		2	4.913	5.071	40.519	38.674
Instrumentos financeiros derivativos	23.2 (a)	2	579.986	520.748	613.822	546.339
			<u>1.876.370</u>	<u>1.564.895</u>	<u>2.155.973</u>	<u>1.923.818</u>
			<u>2.623.788</u>	<u>2.222.679</u>	<u>3.005.255</u>	<u>2.623.611</u>
Passivos						
Ao custo amortizado						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17 (a)		4.315.260	4.235.100	4.353.728	4.275.530
Arrendamentos			257.227	207.838	267.108	219.399
Risco sacado a pagar	18		127.209	147.602	137.364	217.879
Fornecedores			904.226	860.619	1.018.923	1.086.548
Dividendos a pagar	12		28.747	28.747	52.968	47.283
Partes relacionadas	12		40.023	56.201	44.233	64.488
			<u>5.672.692</u>	<u>5.536.107</u>	<u>5.874.324</u>	<u>5.911.127</u>
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	23.2 (a)	2	358.332	445.251	358.332	445.251
Contratos futuros de energia	13	2	253.522	257.075	253.522	257.075
			<u>611.854</u>	<u>702.326</u>	<u>611.854</u>	<u>702.326</u>
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes						
Instrumentos financeiros derivativos	23.2 (a)	3	279.908	282.160	279.908	282.160
			<u>6.564.454</u>	<u>6.520.593</u>	<u>6.766.086</u>	<u>6.895.613</u>

Dada a natureza de curto prazo das rubricas Contas a receber de clientes, dividendos a receber, risco sacado a pagar, fornecedores e dividendos a pagar, os valores ao custo amortizado são considerados muito similares ao valor justo. O valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures são apresentados na Nota 17 (a).

24.1 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

25 Eventos subsequentes

(a) Aumento de capital em controlada

Em 6 de abril de 2026, foi aprovado o aumento de capital da controlada Metalex Ltda., no montante de R\$50.000, integralizado pela Companhia para reforço de capital de giro, sem alteração na participação societária, que permanece em 100%.

(b) Adesão à renegociação do Uso de Bem Público (UBP)

Durante abril de 2026, a Companhia formalizou a adesão à renegociação do Uso do Bem Público (UBP) das UHE Salto Pilão, Salto do Rio Verdinho, Piraju e Ourinhos para a Controladora e adicionalmente Baesa - Energética Barra Grande para o Consolidado.

A repactuação está prevista no art. 4º da Lei nº 15.235/2025 e tem por benefício aplicar desconto de 50% sobre o valor presente das parcelas vincendas, apurado e divulgado pela Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) em 02/03/2026, por meio do Despacho nº 668/2026.

A Companhia aguarda a convocação da ANEEL para assinatura do respectivo termo aditivo. Considerando o cronograma divulgado pela autarquia, estima-se que a convocação ocorrerá em maio de 2026 e o pagamento da obrigação ocorrerá em até 30 dias, contados da assinatura do aditivo, sendo assim, previsto para ocorrer em junho de 2026. Ressalta-se que a efetiva conclusão do processo de adesão à repactuação está condicionada à liquidação financeira da obrigação, momento em que se configurará, de forma definitiva, a novação das condições originalmente pactuadas.

Em 31 de março de 2026 a Companhia estima que o montante da obrigação a ser liquidado é de aproximadamente R\$227 milhões.