

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**

CNPJ/MF nº 61.409.892/0001-73

NIRE 35.300.012.763

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
A SER REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026**

**DATA: 29 DE ABRIL DE 2026  
HORÁRIO: 09:00 HORAS**

## ÍNDICE

|                                                                                                                                                                                        |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1. INFORMAÇÕES E PROCEDIMENTOS PARA PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS NA ASSEMBLEIA GERAL .....</b>                                                                                       | <b>3</b>   |
| 1.1. ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA .....                                                                                                                                                  | 3          |
| 1.2. INSTALAÇÃO .....                                                                                                                                                                  | 3          |
| 1.3. PARTICIPAÇÃO E REPRESENTAÇÃO.....                                                                                                                                                 | 3          |
| 1.4. PARTICIPAÇÃO POR MEIO DA PLATAFORMA DIGITAL .....                                                                                                                                 | 5          |
| 1.5. PARTICIPAÇÃO POR MEIO DO VOTO À DISTÂNCIA .....                                                                                                                                   | 8          |
| <b>2. PAUTA DA ASSEMBLEIA GERAL E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO.....</b>                                                                                                                   | <b>12</b>  |
| 2.1. PAUTA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA .....                                                                                                                                         | 12         |
| <b>ANEXO I – EDITAL DE CONVOCAÇÃO .....</b>                                                                                                                                            | <b>20</b>  |
| <b>ANEXO II – COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO NA FORMA DA SEÇÃO 2 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA.....</b>                                                                                    | <b>24</b>  |
| <b>ANEXO III – PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO LUCRO - ANEXO A DA RESOLUÇÃO CVM 81.....</b>                                                                                                  | <b>67</b>  |
| <b>ANEXO IV – PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES NA FORMA DA SEÇÃO 8 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA .....</b>                                                                    | <b>71</b>  |
| <b>ANEXO V – CÓPIA DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO QUE APROVA AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 .....</b> | <b>102</b> |
| <b>ANEXO VI – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RELATIVAS AO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 .....</b>                                                                    | <b>105</b> |
| <b>ANEXO VII – CÓPIA DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO QUE APROVA A PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO .....</b>                                                                   | <b>227</b> |

## 1. INFORMAÇÕES E PROCEDIMENTOS PARA PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS NA ASSEMBLEIA GERAL

### 1.1. Assembleia Geral Ordinária

A Assembleia Geral Ordinária é a reunião anual obrigatória dos acionistas da Companhia, realizada, em data a ser escolhida pela Companhia, nos primeiros 04 (quatro) meses após o encerramento de cada exercício social, conforme determinado pelo artigo 132 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**Lei das Sociedades por Ações**"). Ela tem como finalidades principais: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras; (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos, bem como (iii) fixar a remuneração global anual para os integrantes da Administração da Companhia.

Neste ano, em razão das matérias que carecem de deliberação pelos acionistas da Companhia, será realizada uma Assembleia Geral Ordinária ("**Assembleia Geral**" ou "**AGO**").

### 1.2. Instalação

Nos termos do artigo 12, do Estatuto Social da Companhia, para a instalação da AGO em primeira convocação será necessário o comparecimento hábil de acionistas que representem, pelo menos, 1/4 (um quarto) do total de votos conferidos pelas ações com direito à voto do capital social com direito a voto da Companhia.

Caso não se atinja o quórum de instalação, será providenciada nova convocação da AGO e, com pelo menos 08 (oito) dias de antecedência, ocasião na qual a Assembleia Geral será instalada com a presença de qualquer número de acionistas.

### 1.3. Participação e Representação

A Companhia, em observância à legislação e regulamentação aplicáveis, viabilizará a participação de seus acionistas na Assembleia Geral, por meio de Plataforma Digital (conforme abaixo definida) e/ou por meio de Boletim de Voto (conforme abaixo definido).

Assim, os acionistas que desejarem participar da Assembleia Geral de forma digital poderão fazê-lo pessoalmente, ou por meio de representante devidamente constituído nos termos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, e desde que devidamente habilitados, poderão:

- (i) simplesmente participar da Assembleia Geral, por meio da Plataforma Digital, independentemente de ter enviado o Boletim de Voto (conforme abaixo definido); ou
- (ii) exercer seu direito de voto por meio do preenchimento e envio do Boletim de Voto; ou
- (iii) ainda que o acionista já tenha enviado o Boletim de Voto, e, mesmo assim, deseje exercer seu direito de voto diretamente na Assembleia Geral, terá todas as instruções de voto recebidas por meio de Boletim Voto indistintamente desconsideradas, prevalecendo o voto proferido diretamente na Assembleia Geral.

Para participar da Assembleia Geral, nos termos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, os acionistas deverão comprovar a qualidade de detentores de ações emitidas pela

Companhia, por meio dos seguintes documentos:

(a) instrumento de mandato, devidamente regularizado na forma da lei e do Estatuto Social da Companhia, na hipótese de representação do acionista;

(b) cópia de documento de identificação, reconhecido legalmente como tal, com foto recente e validade nacional, dentro do prazo de validade, caso aplicável, em se tratando de pessoa física;

(c) cópia dos atos constitutivos atualizados e do ato que investe o representante de poderes bastantes para representação no âmbito da Assembleia Geral, no caso de pessoa jurídica;

(d) extrato atualizado contendo a respectiva participação acionária expedido pelo órgão custodiante com no máximo 3 (três) dias de antecedência da Assembleia.

Sem prejuízo do disposto neste item, a Companhia destaca que, nos termos do artigo 6º, § 5º da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) n.º 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“**Resolução CVM 81**”) e dos artigos 31 e 35 da Lei das Sociedades por Ações, **independentemente do envio deste documento**, a comprovação da condição de acionista exigida nos termos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações será verificada com base nos registros de titularidade já detidos pela Companhia, fornecidos pelo agente responsável pela escrituração de suas ações.

Para os fins do documento previsto no item “(b)”, a Companhia acatará os seguintes documentos: (i) Carteira de Identidade Civil (RG); (ii) Carteira de Registro Nacional Migratório (CRNM) expedida pela Polícia Federal; (iii) Passaporte, dentro da validade; (iv) Carteira de Órgão de Classe válida como identidade civil para os fins legais, expedida por órgão autorizado (OAB, CRM, CRC, CREA); (v) Carteira Nacional de Habilitação com foto, dentro da validade.

Para os fins dos documentos previstos no item “(c)”, a Companhia acatará (i) estatutos e contratos sociais, em certidão do respectivo órgão de registro, cópia simples do original, desde que acompanhada de certidão emitida pelo órgão registrador, atestando o registro do documento; cópia autenticada do ato registrado; e (ii) especificamente em relação ao ato que investe o representante de poderes para votar em nome da pessoa jurídica acionista, se tratar-se de instrumento particular de mandato, deverá conter firma reconhecida do outorgante ou de seus representantes, conforme o caso. Caso tal ato corresponda a uma reunião de conselho de administração, o acionista deverá providenciar antecipadamente o comprovante do arquivamento e publicação do ato no registro competente.

No caso de pessoas jurídicas com representantes que não sejam nomeados no próprio estatuto/contrato social ou com algum procedimento de nomeação por ato em separado, é necessário que o acionista comprove a validade da nomeação providenciando comprovante do arquivamento do ato no registro competente.

No caso dos fundos de investimento, o representante deverá comprovar a sua qualidade de administrador ou gestor do fundo ou de procurador devidamente nomeado por este, na forma da legislação e regulamentação que lhe forem aplicáveis.

Nos termos do parágrafo primeiro do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações e da decisão do I. Colegiado da CVM no processo CVM RJ2014/3578, em 04 de novembro de 2014, o acionista pode ser representado na assembleia geral: (i) se pessoa natural: por procurador

constituído há menos de 1 (um) ano (que seja acionista, administrador da companhia ou advogado regularmente inscrito nos quadros da Ordem dos Advogados do Brasil; **(ii) se pessoa jurídica**: por seus representantes legais ou por procurador nomeado nos termos de seus atos constitutivos e de acordo com as regras da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002 (“**Código Civil Brasileiro**”); **(iii) se fundo de investimento**: pelo seu administrador e/ou gestor ou, ainda, por procurador nomeado nos termos de seus atos constitutivos e de acordo com as regras do Código Civil Brasileiro. Em todos os casos a representação poderá ser comprovada por instrumento público ou particular, sendo certo que, nos casos em que as procurações sejam outorgadas por meio de instrumento particular, será necessária a apresentação do original, com reconhecimento de firma do outorgante, ou nos casos de documentos celebrados digitalmente, que os instrumentos sejam assinados com certificado digital ICP-Brasil ou por meio do portal “Gov.br”.

Os documentos que comprovam a representação deverão ser apresentados à Companhia na forma e observados os procedimentos descritos neste item 1.3 e no item 1.4 abaixo.

No caso das pessoas jurídicas estrangeiras, a documentação que comprova os poderes de representação deverá passar por processo de notariação e consularização ou apostilamento, conforme aplicável. Documentos redigidos em outras línguas, nos termos da Lei, só serão aceitos mediante apresentação de tradução juramentada.

#### **1.4. Participação por meio da Plataforma Digital**

A Assembleia Geral será realizada de forma exclusivamente digital, nos termos do artigo 121 e do artigo 124, parágrafo 2º-A, ambos da Lei das Sociedades por Ações e dos artigos 5º, parágrafo 2º, I, e 28 da Resolução CVM 81. Em razão disso, para a presente Assembleia Geral a Companhia contratou a plataforma digital “Ten Meetings” que proverá o acesso à Assembleia Geral, bem como realizará o acompanhamento e controle da votação relativa a cada uma das matérias constantes da “Ordem do Dia” da presente Assembleia Geral (“**Plataforma Digital**”).

Nos termos do artigo 5º, parágrafo 4º, da Resolução CVM 81, a Companhia esclarece que a realização da Assembleia Geral de modo exclusivamente digital decorre: **(i)** da prática histórica adotada pela Companhia; **(ii)** do fato de a modalidade exclusivamente digital se apresentar como forma de reduzir o absenteísmo nas assembleias da Companhia; e **(iii)** do custo-benefício inerente à realização da Assembleia nesta modalidade.

Nesse sentido, o acionista que assim desejar participar e votar na Assembleia Geral deverá observar atentamente todas as condições abaixo indicadas:

#### **Cadastro na Plataforma Digital**

Os acionistas deverão acessar, até o dia 27 de abril de 2026, o link: <https://assembleia.ten.com.br/551046300/auth> (“**Link de Cadastro**”), e realizar o cadastro, na Plataforma Digital.

Para realizar o cadastro na Plataforma Digital, o acionista deverá acessar o Link de Cadastro e **preencher as informações solicitadas pela plataforma para fins de cadastro na Plataforma Digital, conforme o tipo de participante.**

#### ***Cadastro de Acionistas Pessoa Física***

Para os acionistas pessoa física que desejem participar diretamente, deverão ser fornecidas as seguintes informações: **(i)** nome completo; **(ii)** número do Cadastro de Pessoa Física do Ministério da Fazenda (“**CPF/MF**”); **(iii)** e-mail; **(iv)** criação de senha conforme requisitos exigidos pela Plataforma Digital; e **(v)** indicar forma de participação como “Boletim de Voto a Distância (BVD)” ou “Ao Vivo”. Após preenchimento dos campos solicitados pela Plataforma Digital, o acionista deverá enviar cópia do documento pessoal com foto contendo número do seu CPF/MF e da documentação a ele aplicável, conforme indicado no item 1.3 acima.

Uma vez concluído o cadastro, o acionista pessoa física irá receber um e-mail, informando alternativamente que: **(i)** seu cadastro está pendente, ou seja, que o cadastro foi concluído com sucesso e a Companhia está analisando os documentos apresentados; **(ii)** seu cadastro está aprovado, ou seja, que a Companhia já analisou a documentação apresentada e aprovou o cadastro; ou **(iii)** seu cadastro está reprovado, ou seja, que o cadastro não foi aprovado pela Companhia após a avaliação da documentação apresenta e, neste último caso, quais as providências para atualização/correção e aprovação do cadastro.

Para atualizar/corrigir o cadastro, deve acessar novamente o Link de Cadastro, realizar o login com o usuário e senha criados no primeiro acesso à Plataforma Digital e realizar o upload dos novos documentos solicitados.

Após a correção/atualização do cadastro, a Companhia irá analisar a documentação apresentada e informar ao acionista, por e-mail, sobre o resultado da análise. O cadastro poderá ser atualizado/corrigido até o dia 27 de abril de 2026. Após este prazo, nos termos do artigo 6º, parágrafo 3º da Resolução CVM 81 não será possível corrigir/atualizar o cadastro.

#### *Cadastro de Acionistas Pessoa Jurídica e ou representados por Procurador/Representante Legal*

Para os acionistas pessoas jurídicas e/ou para os acionistas de qualquer natureza que sejam representados por procuradores e/ou representantes legais (“**Outorgantes**”), deverão ser fornecidas as seguintes informações a respeito dos respectivos representantes e/ou procuradores (“**Representante**”) **(i)** nome completo; **(ii)** número do CPF/MF; **(iii)** e-mail; **(iv)** criação de senha conforme requisitos exigidos pela Plataforma Digital; e **(v)** indicar forma de participação como “Boletim de Voto a Distância (BVD)” ou “Ao Vivo”. Após preenchimento dos campos solicitados pela Plataforma Digital, o Representante deverá enviar cópia do documento pessoal com foto contendo número do seu CPF/MF, bem como da documentação aplicável aos acionistas por ele representados, conforme aplicável, conforme indicado no item 1.3 acima.

Após a realização de seu cadastro, o Representante será direcionado automaticamente para a página na qual ele deverá preencher os dados requeridos para cada Outorgante que estiver sendo representado por ele. Alternativamente, caso o redirecionamento automático não ocorra, o Representante deverá acessar novamente o Link de Cadastro, realizar o login com o usuário e senha criados no primeiro acesso à Plataforma Digital, acessar a aba “Acionistas”, clicar em “Ações” e, em seguida, em “Cadastrar acionista”, preenchendo os dados requeridos para cada outorgante que ele estiver representando.

Uma vez cadastrado um Outorgante, as informações gerais sobre o Outorgante serão apresentadas na listagem de Outorgantes e esse mesmo processo deve ser repetido pelo Representante para o cadastro de cada um dos Outorgantes por ele representados.

Concluído o preenchimento da lista de Outorgantes, o Representante deverá acessar a aba “Documentos” e clicar em “Adicionar Arquivo”. Neste campo ele deverá disponibilizar a documentação aplicável a cada um dos acionistas por ele representados, conforme aplicável, conforme indicado no item 1.3 acima. É possível anexar todos os documentos de uma única vez ou individualmente.

Uma vez concluído o upload da documentação, o Representante receberá um e-mail, informando alternativamente que: **(i)** o cadastro dos Outorgantes está pendente, ou seja, que o cadastro foi concluído com sucesso e a Companhia está analisando os documentos apresentados; **(ii)** o cadastro dos Outorgantes está aprovado, ou seja, que a Companhia já analisou a documentação apresentada e aprovou o cadastro; ou **(iii)** o cadastro dos Outorgantes está reprovado, ou seja, que o cadastro não foi aprovado pela Companhia após a avaliação da documentação apresenta e, neste último caso, quais as providências para atualização/correção e aprovação do cadastro.

Adicionalmente o Representante poderá acompanhar, diretamente na Plataforma Digital, a atualização do “status” de cada um dos acionistas representados por ele. Caso haja alguma inconsistência na documentação de habilitação relativa a cada um dos acionistas representados tal fato será sinalizado na listagem de Outorgantes com o status “Reprovado”. Para acessar o motivo da reprovação diretamente por meio da Plataforma Digital, basta clicar no respectivo ícone “carta” em vermelho.

A tela com as razões da reprovação do cadastro do acionista pela Companhia apresentará a opção de anexar novos documentos para o respectivo acionista. Para atualizar/corrigir o cadastro o Representante deverá realizar o *upload* dos novos documentos solicitados.

Após a correção/atualização do cadastro, a Companhia irá analisar a documentação apresentada e atualizar o status dos referidos Outorgantes, diretamente na Plataforma Digital.

O cadastro poderá ser atualizado/corrigido até o dia 27 de abril de 2026. Após este prazo, nos termos do artigo 6º, parágrafo 3º da Resolução CVM 81 não será possível corrigir/atualizar o cadastro.

#### *Cadastro de Representante Alternativo*

Caso o Representante queira cadastrar um representante alternativo, ele deverá acessar a aba “Representantes” no “Painel da Assembleia” e clicar no botão “Cadastrar”. Em seguida, deverá preencher os dados solicitados e clicar em “Salvar Alterações”. O representante alternativo poderá visualizar e enviar documentos dos Outorgantes em comum, porém, **apenas o Representante principal poderá manifestar os votos no dia da Assembleia Geral.**

O acesso à Assembleia Geral será restrito aos acionistas e seus representantes ou procuradores que se credenciarem no prazo e modo fixados nesta Proposta da Administração. A companhia ressalta que não serão aceitos cadastros, envio de novos documentos, ou mesmo reapresentações, após o encerramento do prazo previsto para cadastro. Sendo assim, é indicado ao acionista ou representante que utilize de uma margem de 3 (três) dias de antecedência do encerramento do prazo para a realização do cadastro com a apresentação de toda a documentação solicitada. Dessa forma, em caso de pendências, o acionista ou representante terá tempo hábil para sanar as eventuais pendências dentro do prazo estabelecido.

### *Acesso à Assembleia Geral por meio da Plataforma Digital*

O acionista devidamente cadastrado na Plataforma Digital que participar remotamente será considerado presente à Assembleia Geral, podendo exercer seus respectivos direitos de voto, e assinante da respectiva ata, nos termos do artigo 47, inciso III e parágrafo 1º, da Resolução CVM 81.

Uma vez realizado e concluído o cadastro do acionista de forma satisfatória, para participar da Assembleia Geral na data prevista para a sua realização, o acionista ou seu Representante deverão acessar novamente o Link de Cadastro, realizar o login com o usuário e senha criados no primeiro acesso à Plataforma Digital, acessar “Assembleia” e posteriormente clicar em “Acessar Assembleia” e seguir as instruções apresentadas pela Plataforma Digital.

A participação na Assembleia Geral por meio da Plataforma Digital conjugará transmissão de áudio e vídeo/imagem, sendo que os acionistas deverão manter a sua câmera ligada durante o curso da Assembleia Geral com o fim de assegurar a autenticidade das comunicações. Nos termos da regulamentação aplicável a Assembleia Geral será integralmente gravada.

A Companhia solicita a tais acionistas que acessem a Plataforma Digital com, no mínimo, 30 (trinta) minutos de antecedência em relação ao horário previsto para início da Assembleia Geral, a fim de permitir a validação do acesso e participação de todos os acionistas que dela se utilizem.

Para garantir uma melhor experiência na Plataforma Digital, a Companhia recomenda que os acionistas e/ou seus Representantes acessem preferencialmente por meio dos navegadores: Google Chrome ou Microsoft Edge.

Em caso de dúvidas, ou caso o acionista que tenha solicitado devidamente sua participação na Assembleia Geral por meio do Link de Cadastro não receba o e-mail com a confirmação de cadastro e/ou confirmação do upload dos documentos obrigatórios ou as instruções para acesso e participação na Assembleia Geral até às 12:00 horas do dia 28 de abril de 2026, deverá entrar em contato com a Companhia pelo telefone +55 (11) 5508-6934 ou pelo e-mail [ri@cba.com.br](mailto:ri@cba.com.br), a fim de que lhe sejam reenviadas as respectivas instruções para acesso.

A Companhia não se responsabilizará por quaisquer problemas operacionais ou de conexão com a internet que o acionista venha a enfrentar, bem como por quaisquer outras questões alheias à Companhia que venham a dificultar ou impossibilitar a participação e a votação do acionista na Assembleia Geral.

### **1.5. Participação por meio do Voto à Distância**

Observados os procedimentos previstos na Resolução CVM 81 e as instruções contidas nesta Proposta da Administração, o acionista que desejar participar da Assembleia Geral poderá exercer o direito de voto por meio de preenchimento e entrega do Boletim de Voto à Distância (“**Boletim de Voto**”) disponibilizado pela Companhia nos websites da própria Companhia (<https://ri.cba.com.br/>), da B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão (“**B3**”) (<https://b3.com.br>) e da CVM (<https://www.gov.br/cvm>).

Para participar da Assembleia Geral por meio dessa modalidade, os acionistas da Companhia deverão preencher os campos próprios, assinar no Boletim de Voto e enviá-lo, dentro do prazo indicado abaixo, alternativamente, para: **(i)** o Agente Escriurador (conforme abaixo definido) das ações de emissão da Companhia; **(ii)** o Agente de Custódia responsável pela custódia das ações de emissão da Companhia de sua titularidade ("**Agentes de Custódia**"), desde que ele esteja apto a receber o Boletim de Voto nos termos da Resolução CVM 81; **(iii)** o depositário central no qual as ações estejam depositadas; ou, ainda, **(iv)** diretamente para a Companhia.

#### Envio das Instruções de Voto ao Agente Escriurador da Companhia

A Companhia informa que o Agente Escriurador de suas ações é a BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM ("**Agente Escriurador**").

Nos termos de convênio firmado com a Companhia, o Agente Escriurador enviará, automaticamente, para os acionistas que possuírem suas ações registradas no ambiente escritural, e estiverem com seu cadastro atualizado perante o Agente Escriurador, e-mail contendo as instruções para o envio das instruções de preenchimento do Boletim de Voto e da documentação que deverá acompanhá-lo, conforme aplicável.

Os acionistas poderão contatar o Agente Escriurador para verificar a atualização de seu cadastro por meio de e-mail para o seguinte endereço: [escriuracao.acao@btgpactual.com](mailto:escriuracao.acao@btgpactual.com). O atendimento aos acionistas está disponível em dias úteis das 9:00h às 18:00h.

#### Envio das Instruções de Voto aos Agentes de Custódia

Os acionistas titulares de ações de emissão da Companhia que estejam depositadas com Agentes de Custódia poderão transmitir as instruções de voto por meio de tais Agentes de Custódia, caso estas prestem esse serviço. Nesse caso, o voto a distância será exercido pelos acionistas de acordo com os procedimentos adotados pelos Agentes de Custódia que mantêm suas posições em custódia.

Cabe salientar que nos termos da Resolução CVM 81, os Agentes de Custódia podem, mas não são obrigados a receber os Boletins de Voto dos acionistas da Companhia. Em razão disso, a Companhia recomenda a seus acionistas que verifiquem junto ao respectivo Agente de Custódia se o mesmo prestará tal serviço, bem como seus custos e procedimentos. Nos casos em que o Agente de Custódia opte por receber os Boletins de Voto, os acionistas da Companhia poderão, também, a seu exclusivo critério, encaminhar o Boletim de Voto diretamente a tais agentes.

#### Envio das Instruções de Voto ao Depositário Central

Os acionistas poderão enviar o Boletim de Voto para o Depositário Central no qual as ações estejam depositadas, devendo verificar com a instituição os procedimentos para o exercício do direito de voto.

No caso de acionistas detentores de ações depositadas na B3, o voto à distância será exercido pelos acionistas de acordo com os procedimentos adotados pela B3. O acionista que optar por exercer o seu direito de voto à distância por meio desta modalidade deverá fazê-lo mediante a transmissão de sua instrução de voto à Central Depositária da B3 por meio da "Área do Investidor", disponível no endereço eletrônico [www.investidor.b3.com.br](http://www.investidor.b3.com.br).

### Envio do Boletim de Voto à Companhia

Ainda, nos termos da Resolução CVM 81, os acionistas que assim desejarem, também poderão encaminhar o Boletim de Voto diretamente para a Companhia, e, neste caso, devem observar as regras a seguir:

Nos termos do artigo 28, inciso I, da Resolução CVM 81, a Companhia disponibilizará aos acionistas, para fins da Assembleia Geral, a possibilidade de preenchimento e envio do Boletim de Voto diretamente por meio da Plataforma Digital.

Neste sentido, nos termos do artigo 27, parágrafo 7º, da Resolução CVM 81, para fins da Assembleia Geral, o Boletim de Voto somente será recebido quando preenchido e enviado diretamente por meio da Plataforma Digital.

O acionista que desejar preencher e enviar o Boletim de Voto por meio da Plataforma Digital deverá observar os procedimentos de cadastro e habilitação a eles aplicáveis, conforme descrição contida no item 1.4 acima. Após preenchimento dos dados e envio dos documentos, conforme solicitado pela plataforma, o acionista deve preencher os campos de opções de voto e confirmar o voto ora preenchido. O Boletim de Voto somente será considerado entregue após a confirmação dos votos na Plataforma Digital.

O Boletim de Voto encaminhado diretamente à Companhia deverá estar acompanhado da documentação que comprove a qualidade de acionista ou de representante legal do acionista signatário, observados, portanto, os requisitos e formalidades indicados no item 1.3 acima.

O Boletim de Voto que estiver desacompanhado da documentação necessária à comprovação da condição de acionista, ou à comprovação de sua representação não será considerado válido, e, em consequência, não será processado pela Companhia, podendo, contudo, ser corrigido e reenviado pelo acionista à Companhia, observados os prazos e procedimentos estabelecidos na Resolução CVM 81.

Será admitido o Boletim de Voto que for recebido pelo Agente Escriturador, pelos Agentes de Custódia (conforme o caso), pelo Depositário Central e/ou pela Companhia até 4 (quatro) dias antes da data de realização da Assembleia Geral, nos termos do artigo 27 da Resolução CVM 81. O Boletim de Voto que for entregue após este prazo será considerado inválido e não será processado pela Companhia.

Durante o prazo de recebimento do Boletim de Voto, uma vez recebido pela Companhia, nos termos do artigo 46 da Resolução CVM 81 a Companhia comunicará o acionista sobre: **(a)** o recebimento do Boletim de Voto, bem como que o Boletim de Voto e os documentos que o acompanham são suficientes para que o voto do acionista seja considerado válido; ou **(b)** a necessidade de retificação ou reenvio do Boletim de Voto ou dos documentos que o acompanham, descrevendo os procedimentos necessários à sua regularização, sendo certo que ele poderá ser regularizado, nos termos do parágrafo único do artigo 46 da Resolução CVM 81 até 4 (quatro) dias antes da data de realização da Assembleia Geral.

Após o decurso do prazo mencionado, conforme orientação contida no Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP, caso remanesçam itens preenchidos incorretamente e/ou não preenchidos nos Boletins de Voto apresentados, desde que a documentação de representação tenha sido

recepcionada e validada, a Companhia informa que considerará tais itens como instrução equivalente à abstenção de voto em relação a tais matérias.

Após o envio do BVD, caso o acionista queira comparecer ao vivo na Assembleia Geral, ele deverá alterar o campo de “Participação” para “Ao vivo”, o que deve ser feito até o fim do prazo de cadastro na Plataforma, conforme definido no item 1.4. Dessa forma, o BVD enviado continua sendo válido e o acionista consegue participar ao vivo na Assembleia Geral.

Para a desconconsideração do BVD enviado, o acionista deverá participar da Assembleia Geral no dia e horário agendados e realizar a sua solicitação durante a sua participação ao vivo. Feita a solicitação, será aberto prazo para que o acionista confirme a desconconsideração do seu BVD na aba “BVD”, e, nessa oportunidade, terá as seguintes opções: (i) manter os votos enviados no BVD, sendo permitida a alteração durante a votação ao vivo; e (ii) limpar os votos enviados, devendo o acionista votar novamente nas matérias em pauta.

Confirmada a solicitação de desconconsideração do BVD, o acionista poderá votar ao vivo durante a Assembleia Geral.

## 2. PAUTA DA ASSEMBLEIA GERAL E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

### 2.1. Pauta da Assembleia Geral Ordinária

2.1.1 Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o Relatório da Administração, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, bem como do Relatório do Comitê de Auditoria Estatutário

A prestação anual de contas dos administradores é evidenciada principalmente pelas demonstrações financeiras da Companhia ("**Demonstrações Financeiras**"), aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 04 de março de 2026, divulgadas ao mercado também em 04 de março de 2026 e anexas à presente Proposta da Administração como seu Anexo VI. Adicionalmente, nos termos do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("**Resolução CVM 80**"), as demonstrações financeiras devem ser acompanhadas dos seguintes documentos, no caso da Companhia:

- a. relatório da Administração, preparado nos termos da regulamentação aplicável ("**Relatório da Administração**");
- b. relatório do auditor independente;
- c. declaração dos diretores responsáveis por elaborar as Demonstrações Financeiras de que reviram e discutiram as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes, informando se concordam ou não com tais opiniões e as razões, em caso de discordância;
- d. declaração dos diretores responsáveis por elaborar as Demonstrações Financeiras de que reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras; e
- e. relatório anual resumido do Comitê de Auditoria da Companhia.

A disponibilização dessa documentação objetiva permitir aos acionistas conhecer melhor os resultados do exercício, inclusive mediante a apresentação dos comentários da Administração em relação aos mesmos, nos termos da Seção 2 do Formulário de Referência, incluídos na presente Proposta da Administração em seu Anexo II ("**Comentários da Administração**").

A publicação das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 foi realizada, de forma resumida, na edição física do dia 06 de março do jornal "O Dia SP", bem como, de forma completa, na edição digital do dia 06 de março de 2026 do jornal "O Dia SP".

Adicionalmente, a Companhia informa que o Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP foi divulgado no sistema IPE-Online na mesma data da disponibilização das Demonstrações Financeiras, qual seja, 04 de março de 2026.

Cópia das Demonstrações Financeiras da Companhia (esta última também incluindo os itens "a" a "e" acima) referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 podem ser encontrados em anexo à presente Proposta da Administração, no seu Anexo VI.

Adicionalmente, juntamente com a DFP, também podem ser acessadas (i) na página da B3 na rede mundial de computadores (<https://b3.com.br>); (ii) na página da CVM na rede mundial de computadores (<https://www.gov.br/cvm>); (iii) na sede social da Companhia; e (iv) na página da Companhia na rede mundial de computadores (<https://ri.cba.com.br/>).

#### *2.1.1.1 Proposta da Administração*

A Administração da Companhia propõe aos acionistas que examinem minuciosamente os documentos colocados à sua disposição e, após, aprovelem as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, sem quaisquer ressalvas.

#### *2.1.2 Deliberar acerca da proposta da Administração da Companhia para a destinação do resultado relativo ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025*

Nos termos do artigo 132 da Lei das Sociedades por Ações, até 04 (quatro) meses após o término do exercício social, os acionistas das companhias por ela regidas deverão se reunir para deliberar sobre a destinação do resultado e a distribuição do lucro líquido referente ao exercício social anterior e a distribuição de dividendos aos acionistas.

Neste sentido, considerando que conforme apurado nas Demonstrações Financeiras a Companhia apurou lucro de R\$121.040.007,16 (cento e vinte e um milhões, quarenta mil e sete reais e dezesseis centavos) no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, a ser destinado da seguinte forma:

| <b>Destinação</b>             | <b>R\$</b>            |
|-------------------------------|-----------------------|
| Constituição de reserva legal | 6.052.000,36          |
| Dividendo obrigatório         | 28.747.001,70         |
| Reserva de Reforço de Caixa   | 86.241.005,10         |
| <b>Total</b>                  | <b>121.040.007,16</b> |

Dividendo é o valor distribuído aos acionistas de uma Companhia, na proporção da quantidade de ações possuídas, resultante dos lucros obtidos no exercício corrente ou em exercícios passados. A participação nos lucros é um direito do acionista conforme o disposto no artigo 109 da Lei das Sociedades por Ações. Os acionistas têm direito de receber como dividendo obrigatório, em cada exercício, a parcela dos lucros estabelecida no Estatuto Social da Companhia, conforme previsto no Artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações. Na Companhia, a parcela referente ao dividendo obrigatório não poderá ser inferior a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado.

Assim, a proposta de destinação do lucro da Administração inclui a previsão do pagamento do dividendo obrigatório relativo ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

O Anexo III a esta Proposta da Administração contém informações detalhadas sobre a proposta de destinação do lucro do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos moldes exigidos pelo Anexo A da Resolução CVM 81.

#### *2.1.2.1 Proposta da Administração*

A Administração propõe aos Acionistas a seguinte destinação do lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no valor de R\$121.040.007,16 (cento e vinte e um milhões, quarenta mil, sete reais e dezesseis centavos), da seguinte forma:

(1) constituição de reserva legal correspondente a 5% do lucro líquido da Companhia apurado no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações no montante de R\$6.052.000,36 (seis milhões, cinquenta e dois mil reais e trinta e seis centavos);

(2) declaração e pagamento de dividendos aos acionistas da Companhia, equivalente ao montante de R\$ 28.747.001,70 (vinte e oito milhões, setecentos e quarenta e sete mil, um real e setenta centavos), correspondente ao dividendo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado, nos termos do Artigo 40 do Estatuto Social da Companhia; e

(3) a destinação do saldo remanescente do lucro líquido ajustado, correspondente a R\$ 86.241.005,10 (oitenta e seis milhões, duzentos e quarenta e um mil e cinco reais e dez centavos) para a constituição da reserva estatutária denominada Reserva de Reforço de Caixa, nos termos do Parágrafo 7º do Artigo 40 do Estatuto Social da Companhia.

O pagamento aos acionistas dos valores que vierem a ser declarados, será realizado em observância ao disposto no artigo 205, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações, em até 60 (sessenta) dias da data de sua declaração, em data a ser oportunamente divulgada pela Companhia, na proporção da participação de cada acionista no capital social da Companhia em circulação, utilizando como base de cálculo a posição acionária de 29 de abril de 2026. A partir de 30 de abril de 2026 (inclusive), as ações de emissão da Companhia serão negociadas “ex” estes dividendos.

A Companhia informa que, nos termos da Lei nº 15.270/2025 (“Lei 15.270”), a partir de 1º de janeiro de 2026 os lucros e dividendos pagos e/ou creditados aos acionistas poderão, conforme o caso, estar sujeitos à retenção do Imposto de Renda na Fonte. No caso de aprovação da proposta da Administração de destinação do resultado conforme constante da presente Proposta da Administração, o pagamento dos dividendos pela Companhia aos acionistas pessoa física residentes no Brasil em montante superior a R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais) em um mesmo mês ficará sujeito à retenção do Imposto de Renda na Fonte à alíquota de 10% (dez por cento) sobre o valor total pago, nos termos da Lei 15.270. Adicionalmente, nos termos da Lei, dividendos pagos ou remetidos a beneficiários residentes ou domiciliados no exterior ficam sujeitos à retenção do Imposto de Renda na Fonte à alíquota de 10% (dez por cento), independentemente do valor. Os acionistas deverão consultar seus assessores tributários para avaliar os impactos decorrentes da aplicação da referida legislação.

A recomendação de aprovação das propostas se justifica pelo fato de elas terem sido formuladas em conformidade com as obrigações legais e estatutárias da Companhia, bem como em conformidade com sua política de dividendos, perseguindo sua finalidade social.

#### 2.1.3 Deliberar sobre a fixação da remuneração anual global dos administradores da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026

A remuneração global anual dos Administradores consiste na retribuição em dinheiro e sob a forma de outros benefícios, por parte da Companhia, pelos serviços prestados pelos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária. O valor é aprovado de forma global, ou seja, é fixado o limite dentro do qual a Administração da Companhia fará a distribuição entre seus membros, observado o seguinte: suas responsabilidades, o tempo dedicado às suas funções, competência e reputação profissional, os riscos que assumem e o valor de mercado deste tipo de serviço.

A Proposta de Remuneração dos Administradores para o exercício social de 2026, formulada pela Administração na forma da Resolução CVM 81 pode ser encontrada no Anexo IV da presente Proposta da Administração.

Adicionalmente, para uma melhor compreensão pelos senhores acionistas da proposta de remuneração dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026, e em linha com as orientações constantes do Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP, a Companhia lista, a seguir, algumas informações adicionais relacionadas à proposta de remuneração apresentada.

(a) *Período a que se refere a presente proposta de remuneração:*

A proposta de remuneração dos administradores ora apresentada para apreciação dos acionistas, refere-se ao exercício social que encerrar-se-á em 31 de dezembro de 2026.

(b) *Valores aprovados na proposta anterior e valores efetivamente realizados:*

Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 24 de abril de 2025, foi aprovada proposta de remuneração dos Administradores da Companhia para o exercício social de 2025, no valor total de R\$ 41.697.033,43 (quarenta e um milhões, seiscentos e noventa e sete mil e trinta e três reais e quarenta e três centavos). Contudo, no exercício social de 2025, conforme indicado nas Demonstrações Financeiras da Companhia e na Seção 8 do Formulário de Referência da Companhia, referentes ao mesmo período e constantes respectivamente dos Anexos VI e IV ao presente documento, foi efetivamente reconhecido o valor de R\$ 40.490.438,74 (quarenta milhões, quatrocentos e noventa mil, quatrocentos e trinta e oito reais e setenta e quatro centavos) a título de remuneração dos membros da Administração da Companhia.

Assim observou-se a existência de uma diferença, a menor, de R\$ 1.206.594,69 (um milhão, duzentos e seis mil, quinhentos e noventa e quatro reais e sessenta e nove centavos) entre os valores propostos e os efetivamente reconhecidos para o exercício 2025, diferença esta que se deveu, principalmente à: (i) uma redução no quadro de Diretores Estatutários durante o ano de 2025; e (ii) aos efeitos dos resultados efetivamente apurados no mesmo período no que tange à remuneração variável da Administração da Companhia.

As tabelas abaixo apresentam a comparação entre a remuneração dos administradores prevista para o exercício social de 2025 e a remuneração efetivamente reconhecida para o referido período:

| Remuneração total prevista para o Exercício Social encerrado em 31/12/2025 - Valores Anuais |                           |                       |                 |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
|                                                                                             | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total             |
| Nº total de membros                                                                         | 8,00                      | 8,17                  | 0,00            | 16,17             |
| Nº de membros remunerados                                                                   | 8,00                      | 8,17                  | 0,00            | 16,17             |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                               |                           |                       |                 |                   |
| Salário ou pró-labore                                                                       | R\$ 3.660.000,00          | R\$ 11.696.224,07     |                 | R\$ 15.356.224,07 |
| Benefícios direto e indireto                                                                | R\$ -                     | R\$ 878.271,17        | N/A             | R\$ 878.271,17    |

|                                            |                                                                                                                |                                                                                                                |                                                                                                                |                          |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Participações em comitês                   | R\$ 1.380.000,00                                                                                               | R\$ -                                                                                                          | N/A                                                                                                            | R\$ 1.380.000,00         |
| Outros                                     | R\$ -                                                                                                          | R\$ -                                                                                                          | N/A                                                                                                            | R\$ -                    |
| Descrição de outras remunerações fixas     | R\$ -                                                                                                          | R\$ -                                                                                                          | N/A                                                                                                            | R\$ -                    |
| <b>Remuneração variável</b>                |                                                                                                                |                                                                                                                |                                                                                                                |                          |
| Bônus                                      | R\$ -                                                                                                          | R\$ -                                                                                                          | N/A                                                                                                            | R\$ -                    |
| Participação de resultados                 | R\$ -                                                                                                          | R\$ 12.020.564,24                                                                                              | N/A                                                                                                            | R\$ 12.020.564,24        |
| Participação em reuniões                   | R\$ -                                                                                                          | R\$ -                                                                                                          | N/A                                                                                                            | R\$ -                    |
| Comissões                                  | R\$ -                                                                                                          | R\$ -                                                                                                          | N/A                                                                                                            | R\$ -                    |
| Outros                                     | R\$ -                                                                                                          | R\$ 12.061.973,95                                                                                              | N/A                                                                                                            | R\$ 12.061.973,95        |
| Descrição de outras remunerações variáveis | N/A                                                                                                            | Refere-se a incentivos de longo prazo estimado.                                                                | N/A                                                                                                            | N/A                      |
| <b>Pós-emprego</b>                         | R\$ -                                                                                                          | R\$ -                                                                                                          | N/A                                                                                                            | R\$ -                    |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | R\$ -                                                                                                          | R\$ -                                                                                                          | N/A                                                                                                            | R\$ -                    |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | R\$ -                                                                                                          |                                                                                                                | N/A                                                                                                            | R\$ -                    |
| <b>Observação</b>                          | Os números de membros de cada Órgão foram apurados da forma especificada no Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP | Os números de membros de cada Órgão foram apurados da forma especificada no Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP | Os números de membros de cada Órgão foram apurados da forma especificada no Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP |                          |
| <b>Total da remuneração</b>                | <b>R\$ 5.040.000,00</b>                                                                                        | <b>R\$ 36.657.033,43</b>                                                                                       | <b>R\$ -</b>                                                                                                   | <b>R\$ 41.697.033,43</b> |

Remuneração total, efetivamente reconhecida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025:

| Remuneração total efetivamente reconhecida no Exercício Social encerrado em 31/12/2025 - Valores Anuais |                           |                       |                 |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
|                                                                                                         | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total             |
| Nº total de membros                                                                                     | 8,00                      | 8,17                  | -               | 16,17             |
| Nº de membros remunerados                                                                               | 8,00                      | 8,17                  | -               | 16,17             |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                                           |                           |                       |                 |                   |
| Salário ou pró-labore                                                                                   | R\$ 4.140.000,00          | R\$ 10.112.320,88     | -               | R\$ 14.252.320,88 |
| Benefícios direto e indireto                                                                            | -                         | R\$ 968.067,05        | -               | R\$ 968.067,05    |
| Participações em comitês                                                                                | R\$ 1.310.000,00          | -                     | -               | R\$ 1.310.000,00  |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |          |                                                |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------|
| Outros                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                              | -        | -                                              |
| Descrição de outras remunerações fixas     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                              | -        | -                                              |
| <b>Remuneração variável</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |          |                                                |
| Bônus                                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                              | -        | -                                              |
| Participação de resultados                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R\$ 7.682.976,97                               | -        | R\$ 7.682.976,97                               |
| Participação em reuniões                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                              | -        | -                                              |
| Comissões                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                              | -        | -                                              |
| Outros                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R\$ 16.277.073,84                              | -        | R\$ 16.277.073,84                              |
| Descrição de outras remunerações variáveis | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Refere-se ao Incentivo de Longo Prazo estimado | -        | Refere-se ao Incentivo de Longo Prazo estimado |
| <b>Pós-emprego</b>                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                              | -        | -                                              |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                              | -        | -                                              |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                              | -        | -                                              |
| <b>Observação</b>                          | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026- CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |                                                |          |                                                |
| <b>Total da remuneração</b>                | <b>R\$ 5.450.000,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>R\$ 35.040.438,74</b>                       | <b>-</b> | <b>R\$ 40.490.438,74</b>                       |

(c) *Valores da presente proposta e os valores da proposta anterior, e os valores constantes da Seção 8 do Formulário de Referência da Companhia:*

| Remuneração total prevista para o Exercício Social encerrado em 31/12/2026 - Valores Anuais |                           |                       |                 |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
|                                                                                             | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total             |
| Nº total de membros                                                                         | 8,00                      | 5,67                  | 0,00            | 13,67             |
| Nº de membros remunerados                                                                   | 8,00                      | 5,67                  | 0,00            | 13,67             |
| <b>Remuneração fixa anual</b>                                                               |                           |                       |                 |                   |
| Salário ou pró-labore                                                                       | R\$ 4.140.000,00          | R\$ 9.736.876,95      | R\$ -           | R\$ 13.876.876,95 |
| Benefícios direto e indireto                                                                | R\$ -                     | R\$ 861.316,88        | R\$ -           | R\$ 861.316,88    |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Participações em comitês                   | R\$ 1.380.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ 1.380.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Outros                                     | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrição de outras remunerações fixas     | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Remuneração variável</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Bônus                                      | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ 2.400.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ 2.400.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Participação de resultados                 | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ 11.701.125,00                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R\$ 11.701.125,00                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Participação em reuniões                   | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Comissões                                  | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Outros                                     | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ 16.448.244,92                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ 16.448.244,92                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Descrição de outras remunerações variáveis | Refere-se ao Incentivo de Longo Prazo estimado                                                                                                                                                                                                                                                           | Refere-se ao Incentivo de Longo Prazo estimado                                                                                                                                                                                                                                                           | Refere-se ao Incentivo de Longo Prazo estimado                                                                                                                                                                                                                                                           | Refere-se ao Incentivo de Longo Prazo estimado                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Pós-emprego                                | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Cessação do cargo                          | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Baseada em a  es (incluindo opções)       | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R\$ -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Observa  o                                 | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026- CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administra  o, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026- CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administra  o, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026- CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administra  o, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026- CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administra  o, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |
| <b>Total da remunera  o</b>                | <b>R\$ 5.520.000,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>R\$ 41.147.563,75</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>R\$-</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>R\$ 46.667.563,75</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Para o exercício social de 2025 a Administra  o da Companhia propôs que o limite global da remunera  o dos Administradores da Companhia fosse em valor não superior a R\$ 41.697.033,43 (quarenta e um milhões, seiscientos e noventa e sete mil e trinta e três reais e quarenta e três centavos).

Para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, a Administra  o da Companhia propõe aos acionistas que o limite global da remunera  o dos Administradores da Companhia seja de R\$ 46.667.563,75 (quarenta e seis milhões, seiscientos e sessenta e sete mil, quinhentos e sessenta e três reais e setenta e cinco centavos).

A diferença entre os valores propostos decorre: (i) de previsões de resultado da Companhia que tenham relação com a remuneração variável de seus administradores; e (ii) da simplificação da estrutura da Diretoria Estatutária da Companhia; sendo que os montantes que compõem essa parcela da remuneração global dos administradores refletem o valor máximo previsto no plano de remuneração variável, conforme indicado no Anexo IV desta Proposta da Administração.

A Administração ressalta que tanto os valores ora propostos quanto os valores evidenciados na Seção 8 do Formulário de Referência da Companhia, conforme Anexo IV à presente Proposta da Administração, se referem ao mesmo período, o qual coincide com o exercício social da Companhia e são congruentes entre si.

A presente Proposta de Remuneração dos Administradores da Companhia foi aprovada pelo Conselho de Administração na reunião realizada em 25 de março de 2026, cuja ata integra o presente documento na forma de seu Anexo VII.

#### *2.1.3.1 Proposta da Administração*

A Administração da Companhia propõe aos acionistas que examinem detidamente a Proposta de Remuneração dos Administradores disponibilizada juntamente com o presente documento e que aprovem a Remuneração Global dos Administradores para o exercício social de 2026 em valor não inferior a R\$ 46.667.563,75 (quarenta e seis milhões, seiscentos e sessenta e sete mil, quinhentos e sessenta e três reais e setenta e cinco centavos).

A recomendação de aprovação da proposta se justifica pelo fato de que ela foi formulada em estrita observância ao artigo 152 da Lei das Sociedades por Ações, ou seja, tendo em conta suas responsabilidades, o tempo dedicado às suas funções, sua competência e reputação profissional e o valor de mercado de seus serviços e à Política de Remuneração da Companhia.

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**  
**CNPJ/MF nº 61.409.892/0001-73 | NIRE 35.300.012.763**  
(Companhia Aberta de Capital Autorizado)

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**  
**A SER REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026**

**ANEXO I – EDITAL DE CONVOCAÇÃO**

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**

CNPJ/MF nº 61.409.892/0001-73

NIRE 35.300.012.763

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
A SER REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026**

Convocamos os senhores acionistas da **COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**, sociedade por ações, registrada na Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”) como companhia aberta categoria “A” sob o código 2598-4, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, nº 105, 14º andar, conjunto 141, parte, Cidade Monções, CEP 04571-900, inscrita no Registro de Empresas sob o NIRE 35.300.012.763 e no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda sob o nº 61.409.892/0001-73, (“**Companhia**”), a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 29 de abril de 2026, às 09:00 horas (“**AGO**” ou “**Assembleia**”), **de modo exclusivamente digital**, por meio da plataforma digital “*Ten Meetings*”, que proverá o acesso à AGO, nos termos do artigo 121 e do artigo 124, §2º-A, ambos da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“**Lei das Sociedades por Ações**”) e dos artigos 5º, §2º, I, e 28 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”) nº 81 de 29 de março de 2022, conforme alterada (“**Resolução CVM 81**”) a fim de discutir e deliberar sobre as seguintes matérias:

- (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o Relatório da Administração, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, bem como do Relatório do Comitê de Auditoria Estatutário;
- (ii) deliberar acerca da proposta da Administração da Companhia para a destinação do resultado relativo ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025; e
- (iii) deliberar sobre a fixação da remuneração anual global dos administradores da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026.

**Informações Gerais:**

Nos termos do artigo 5º, § 4º, da Resolução CVM 81, a Companhia esclarece que a realização da Assembleia de modo exclusivamente digital decorre: **(i)** da prática histórica adotada pela Companhia; **(ii)** do fato de a modalidade exclusivamente digital se apresentar como forma de reduzir o absenteísmo nas assembleias da Companhia; e **(iii)** do custo-benefício inerente à realização da Assembleia nesta modalidade.

Os acionistas poderão ser representados na AGO por procurador constituído nos termos do § 1º do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações. Os acionistas ou seus representantes legais deverão comparecer à AGO munidos de documentos que comprovem a sua identidade e/ou os seus poderes, conforme o caso.

Para participarem, os acionistas deverão acessar o *link*: <https://assembleia.ten.com.br/551046300/auth>, até o dia 27 de abril de 2026, preenchendo todas

as informações solicitadas e fornecendo todos os documentos indicados neste Edital de Convocação e/ou na Proposta da Administração. Os acionistas que não realizarem o cadastro no prazo acima referido não poderão participar da AGO, nos termos do artigo 6º, parágrafo 3º, da Resolução CVM 81.

A Companhia acatará como documentos comprobatórios da condição de acionista os seguintes documentos: **(a)** extrato atualizado contendo a respectiva participação acionária expedido pelo órgão custodiante com no máximo 3 (três) dias de antecedência da AGO, observado que, nos termos do artigo 6º, § 5º da Resolução CVM 81 e dos artigos 31 e 35 da Lei das Sociedades por Ações, **independentemente do envio deste documento**, a comprovação da condição de acionista exigida nos termos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações será verificada com base nos registros de titularidade já detidos pela Companhia, fornecidos pelo agente responsável pela escrituração de suas ações; e **(b)** original ou cópia autenticada de documento de identificação, reconhecido legalmente como tal, com foto recente e validade nacional, dentro do prazo de validade, caso aplicável, em se tratando de pessoa natural; ou **(c)** instrumento de mandato devidamente outorgado na forma da lei e/ou dos atos constitutivos do acionista, e no caso de documento lavrado no exterior, sua tradução juramentada para o português, devidamente registrada no competente cartório de títulos e documentos; ou **(d)** cópia autenticada dos atos constitutivos atualizados do acionista e do ato que investe o representante de poderes bastantes para representação no âmbito de assembleias gerais da Companhia, devidamente registrados nos órgãos competentes, acompanhados de suas respectivas publicações, no caso de pessoa jurídica.

Os instrumentos de mandato deverão: **(i)** **(a)** para o caso de acionistas pessoas físicas, ter sido outorgados em conformidade com as disposições do parágrafo primeiro do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, **(b)** para o caso de acionistas pessoas jurídicas, ser outorgados nos termos de seus atos constitutivos e de acordo com as regras da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002 (“**Código Civil Brasileiro**”), **(c)** para acionistas que sejam fundos de investimentos, ser outorgados nos termos de seus atos constitutivos e de acordo com as regras do Código Civil Brasileiro; **(ii)** apresentar firmas reconhecidas ou, nos casos de documentos celebrados digitalmente, que os instrumentos sejam assinados com certificado digital ICP-Brasil, ou ainda pelo portal “Gov.br”; e **(iii)** ser acompanhados dos documentos que comprovem poderes de representação e identidade do outorgante e do outorgado.

Adicionalmente, observados os procedimentos previstos na Resolução CVM 81 e as instruções contidas na Proposta da Administração para a AGO ora convocada, o acionista também poderá exercer o direito de voto por meio de preenchimento e entrega do Boletim de Voto à Distância (“**Boletim de Voto**”) disponibilizado pela Companhia nos websites: da própria Companhia (<https://ri.cba.com.br/>), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“**B3**”) (<https://b3.com.br>) e da CVM (<https://www.gov.br/cvm>).

Nos termos do artigo 5º, inciso I-A, da Resolução CVM 81 e do artigo 36 do Estatuto Social da Companhia, seu Conselho Fiscal não tem funcionamento em caráter permanente e, na data deste Edital de Convocação não se encontra instalado. Nesse sentido, nos termos do artigo 4º da Resolução da CVM nº 70, de 22 de março de 2022, (“**Resolução CVM 70**”), acionistas da Companhia, representando no mínimo 2,0% (dois por cento) do total de ações com direito a voto, poderão requerer sua instalação.

As instruções detalhadas para participação na AGO, bem como todos os documentos pertinentes à ordem do dia a serem analisados ou discutidos na AGO, incluindo este Edital de Convocação,

a Proposta da Administração, bem como aqueles exigidos nos termos do artigo 133 da Lei das Sociedades por Ações e na forma da Resolução CVM 81 encontram-se disponíveis aos Acionistas, a partir desta data, na sede social da Companhia, na página de relações de investidores da Companhia (<https://ri.cba.com.br/>), na página da B3 (<https://b3.com.br>) e na página da CVM (<https://www.gov.br/cvm>).

São Paulo, 27 de março de 2026.

**Luis Ermírio de Moraes**  
Presidente do Conselho de Administração

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**  
**CNPJ/MF nº 61.409.892/0001-73 | NIRE 35.300.012.763**  
(Companhia Aberta de Capital Autorizado)

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**  
**A SER REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026**

**ANEXO II – COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO NA FORMA DA SEÇÃO 2 DO**  
**FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA**

## **2.1. Condições financeiras e patrimoniais gerais**

As informações financeiras contidas neste item 2 devem ser lidas em conjunto com nossas demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, e suas respectivas notas explicativas, disponíveis no website de relações com investidores da Companhia (<https://ri.cba.com.br/>) e no website da Comissão de Valores Mobiliários (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram elaboradas de acordo com as *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

A análise dos Diretores esclarecendo os resultados obtidos e as razões para a flutuação nos valores das contas patrimoniais da Companhia constituem uma avaliação sobre os impactos ou efeitos dos dados apresentados nas demonstrações financeiras sobre a situação financeira da Companhia. A Administração da Companhia não pode garantir que a situação financeira e os resultados obtidos no passado venham a se reproduzir no futuro.

As informações a seguir apresentadas foram avaliadas e comentadas pelos Diretores da Companhia. Dessa forma, as avaliações, opiniões e comentários dos Diretores da Companhia, ora apresentadas, traduzem a sua visão e percepção sobre as atividades, negócios e desempenho da Companhia, bem como visam fornecer aos investidores informações que os ajudarão a comparar as demonstrações financeiras dos respectivos exercícios sociais, e os principais fatores que explicam tais alterações entre os exercícios sociais.

Os termos "AH" e "AV" constantes das colunas de determinadas tabelas abaixo significam "Análise Horizontal" e "Análise Vertical", respectivamente. A Análise Horizontal compara índices ou itens em uma mesma linha em nossas demonstrações financeiras ao longo de um período. A Análise Vertical representa o percentual ou item de uma linha em relação às receitas líquidas para os períodos aplicáveis para os resultados das operações da Companhia, ou em relação ao ativo total e ou passivo total nas datas aplicáveis para a demonstração do nosso balanço patrimonial.

### **(a) Comentários dos Diretores sobre as condições financeiras e patrimoniais gerais**

Em 2025, o mercado global de alumínio operou em um contexto de elevada volatilidade, mas com fundamentos resilientes, marcado por ajustes na oferta e crescimento consistente da demanda. Após um período inicial de pressão negativa nos preços da *London Metal Exchange* (LME), em função de eventos políticos e comerciais, o mercado encontrou suporte em uma demanda global mais firme e em uma oferta relativamente restrita, especialmente diante de limitações estruturais na China e interrupções operacionais em outras regiões. O consumo de alumínio mostrou-se robusto nos principais segmentos industriais, com destaque para transportes e bens de consumo, compensando a fraqueza da construção civil, enquanto a oferta avançou de forma mais contida, reforçando um cenário de mercado mais restritivo e sensível a choques de curto prazo. Nesse ambiente, os preços do alumínio na LME apresentaram recuperação gradual ao longo do ano, com média de US\$ 2.632/t em 2025, acima dos US\$ 2.419/t registrados em 2024, refletindo o equilíbrio mais justo entre oferta e demanda e a maior sustentação do mercado em relação ao ano anterior.

Ainda no cenário global de alumínio, os preços de alumina recuaram de forma relevante ao longo de 2025, refletindo a combinação de excesso de oferta, avanço de novas capacidades de refino, especialmente na China, Índia e Indonésia, e ausência de cortes significativos de produção. Esse cenário resultou em preços mais baixos, com média anual de US\$ 382/t em 2025, o que

representou uma queda de 24,5% frente aos US\$ 506/t registrados no ano anterior. Esse movimento contribuiu para alívio dos custos de insumos para os produtores de alumínio ao longo do ano.

O aumento de 14% no custo médio de produção do alumínio líquido, excluindo a depreciação, na CBA (R\$9.431/t em 2024 para R\$10.741/t em 2025) foi um dos fatores que refletiu o aumento dos custos dos produtos vendidos durante o ano de 2025.

Neste contexto os resultados da CBA apresentaram uma queda de desempenho em 2025, comparado com 2024, apesar da receita líquida consolidada ter apresentado um aumento, passando de R\$8.173.649 mil em 2024 para de R\$8.788.797 mil em 2025, o aumento no custo dos produtos vendidos que somaram R\$8.047.183 mil em 2025, frente a R\$ 7.314.060 em 2024, resultaram em uma queda do EBITDA ajustado de R\$269.560 mil, que passou de R\$ 1.380.303 mil e 2024 para R\$1.110.743 mil em 2025, com margem de 12,64% em 2025, frente a 16,89% em 2024, influenciado pela parada programada para manutenção da refinaria de alumina e a alta no custo de energia.

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia registrou, respectivamente, lucro de R\$229.854 mil e prejuízo de R\$72.889 mil. As variações no resultado da Companhia no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 quando comparado ao mesmo período dos exercícios anteriores estão listadas e descritas na sessão 2.1 (h) deste formulário.

O EBITDA Ajustado, por sua vez, foi calculado considerando o Lucro (Prejuízo) Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, subtraídos os ajustes de itens não recorrentes, conforme detalhado no item 2.5 deste Formulário de Referência.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia tinha uma posição de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de R\$ 1.377.479 mil e R\$ 1.527.087 mil, respectivamente. Enquanto a dívida líquida consolidada totalizava R\$ 3.298.522 mil e R\$ 3.913.400 mil em 31 de dezembro de 2025 e 2024, respectivamente. Já o índice de endividamento (representado por dívida líquida dividida por EBITDA ajustado) foi de 2,97 em 31 de dezembro de 2025 registrando incremento marginal quando comparado a 2,84 em 31 de dezembro de 2024, refletindo a piora do EBITDA.

Abaixo, seguem as informações sobre os índices de liquidez da Companhia:

| Índice                | 2025 | 2024 |
|-----------------------|------|------|
| Liquidez Corrente (1) | 1,83 | 1,94 |
| Liquidez Geral (2)    | 0,66 | 0,64 |
| Liquidez Imediata (3) | 0,55 | 0,65 |

(1) Total de ativo circulante dividido pelo total de passivo circulante.

(2) Soma de ativo circulante e ativo não circulante, exceto imobilizado, intangível, investimento e direito de uso, dividido pela soma de passivo circulante e passivo não circulante.

(3) Corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras dividido pelo passivo circulante.

#### **(b) Comentários dos Diretores sobre a estrutura de capital**

Conforme demonstrado, acreditamos que a Companhia apresentou uma estrutura de capital equilibrada entre capital próprio e de terceiros, e condizente, em nossa visão, com suas atividades, na proporção a seguir:

| Em milhares de Reais                                               | 31/12/2025        | 31/12/2024        |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Capital de terceiros (passivo circulante + passivo não circulante) | 9.451.508         | 9.821.466         |
| Capital próprio (patrimônio líquido)                               | 4.514.508         | 4.011.554         |
| <b>Capital total (terceiros + próprio)</b>                         | <b>13.966.016</b> | <b>13.833.020</b> |
| Parcela de capital de terceiros                                    | 68%               | 71%               |
| Parcela de capital próprio                                         | 32%               | 29%               |

Em 2025, a Companhia apresentou lucro de R\$121.040 mil na Controladora (R\$229.854 mil no Consolidado), em comparação ao prejuízo de R\$180.671 mil na Controladora (R\$72.889 mil no Consolidado) apresentado em 2024. Além do lucro, houve atualização de outros resultados abrangentes de R\$ 415.261 mil (efeito negativo de R\$528.030 mil em 2024). A Companhia busca diversificar suas fontes de captação de recursos através da utilização do mercado de capitais, agências de fomento governamentais e operações bancárias, buscando sempre alongar seu perfil de endividamento e reduzir seu custo médio da dívida. Para mais informações sobre as fontes de financiamento da Companhia, veja os itens (d) e (e) abaixo.

**(c) Comentários dos Diretores em relação à capacidade de pagamento dos compromissos financeiros assumidos**

Entendemos que a Companhia apresenta condições financeiras suficientes para cumprir com seus compromissos financeiros assumidos. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía saldo de empréstimos e financiamentos no montante de R\$4.275.530 mil, (R\$4.629.378 mil em 2024), com prazo médio de pagamento de 5,22 anos (4,85 anos em 2024). Deste montante, apenas 3% do total da dívida vence em 2026, (2,5% venceram em 2025), sendo que os principais vencimentos ocorrerão a partir de 2031. Já a posição de caixa (considerando caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras) da Companhia em 31 de dezembro de 2025 era de R\$1.377.479 mil (R\$1.527.0871 mil em 2024), suficiente para honrar suas obrigações de endividamento no curto e médio prazo. Adicionalmente, em 2025 a Companhia substituiu sua linha de crédito rotativo atual, por linha de crédito semelhante, no mesmo montante (US\$ 100.000 mil), com vencimento em 2030, que pode ser acessada a qualquer momento do contrato, garantindo uma fonte adicional de liquidez. A nova linha manteve a sua caracterização como vinculada a indicadores ESG.

Nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a Companhia cumpriu integralmente seus compromissos financeiros.

**(d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas**

Nos exercícios sociais encerrados em 2025 e 2024 as principais fontes de caixa da Companhia foram: (i) geração de caixa operacional; (ii) empréstimos e financiamentos de longo prazo junto

a bancos comerciais e governamentais; e (iii) cessão de recebíveis sem direito de regresso.

Esses financiamentos são utilizados pela Companhia principalmente para cobrir custos, despesas e investimentos relacionados a: (i) gestão regular de suas operações; (ii) desembolso de capital, incluindo financiamento de seus projetos de Capex; (iii) financiamento de suas exportações; (iv) exigências de pagamento de seu endividamento; e (vi) pagamentos relacionados a liquidação antecipada de suas dívidas, em linha com seu plano de gestão do endividamento.

Acreditamos que as fontes de financiamento utilizadas pela Companhia são adequadas ao seu perfil de endividamento, atendendo às necessidades de capital de giro e investimentos, sempre preservando o perfil de longo prazo da dívida financeira e, consequentemente, a capacidade de pagamento da Companhia.

Para informações mais detalhadas sobre os financiamentos da Companhia, vide alínea (f) deste item 2.1.

**(e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Na data deste Formulário de Referência, a Diretoria não vislumbra necessidades de recursos que não possam ser suportadas com os recursos atuais ou futuros dos quais a Companhia pode dispor.

Nos exercícios sociais encerrados em 2025 e 2024, a Companhia apresentou alto nível de liquidez, com acesso a linhas de financiamento que em conjunto com sua geração de caixa permitiram e permitem honrar suas obrigações de curto e médio prazo. Conforme determinado em sua política financeira, a Companhia opera com uma posição de caixa (considerando caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras) mínimo necessário para honrar suas obrigações no horizonte de doze meses, considerando simulação em cenários de estresse. Esse fator foi estrategicamente estabelecido e, portanto, é permanentemente monitorado.

Adicionalmente, a Companhia possui linha de crédito rotativa (Revolving Credit Facility) no total de US\$ 100.000 mil que objetiva prover liquidez imediata, caso necessário. Desde sua contratação em julho de 2025, a linha de crédito não foi acessada. Caso sejam necessários recursos adicionais para cobertura de deficiência de liquidez no curto prazo, a Companhia poderá captar recursos junto ao mercado de capitais e/ou instituições financeiras.

No item 2.1(f) deste Formulário de Referência estão descritas as principais linhas de financiamentos acessadas pela Companhia e as características de cada uma.

**(f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, os empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante totalizaram R\$ 4.275.530 mil, sendo R\$ 136.193 mil circulante e R\$ 4.139.337 mil não circulante.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, os empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante totalizaram R\$ 4.629.378 mil, sendo R\$ 117.289 mil circulante e R\$ 4.512.089 mil não circulante.

**(i) Contratos de empréstimos, financiamento e debêntures relevantes**

A tabela abaixo apresenta as principais características dos contratos de empréstimo e financiamento relevantes pela Companhia (saldo devedor acima de R\$ 80.000 mil) em vigor em 31 de dezembro de 2025:

| #  | Nome de Contrato                                                                         | Tipo de Contrato             | Instituição Financeira                    | Data de Celebração | Vencimento final | Valor (R\$ mil) | Taxa de Juros (a.a.) | Garantia                                                         |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1. | Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Limite de Crédito Rotativo nº 14.2.0530.1 | Agência de Fomento: BNDES    | Banco Nacional de Desenvolvimento - BNDES | 26/08/2014         | 17/07/2034       | R\$ 1.200.000   | IPCA + 4,65% a 4,92% | Fiança Votorantim S.A.                                           |
| 2. | Nota de Crédito à Exportação 201900081                                                   | Nota de Crédito à Exportação | Banco Bradesco S.A.                       | 26/04/2019         | 08/01/2032       | R\$ 787.060     | Pré US\$ 6,70 %      | Cessão Fiduciária de Ajustes Positivos de Operação de Derivativo |
| 3. | Nota de Crédito à Exportação – 201900089<br>Nota de Crédito                              | Nota de Crédito à Exportação | Banco Bradesco S.A.                       | 07/05/2019         | 08/11/2029       | R\$ 99.700      | Pré US\$ 6,70 %      | Cessão Fiduciária de Ajustes Positivos de Operação de Derivativo |
| 4. | Nota de Crédito à Exportação – 201900087                                                 | Nota de Crédito à Exportação | Banco Bradesco S.A.                       | 06/05/2019         | 07/11/2029       | R\$ 198.120     | Pré US\$ 6,70 %      | Cessão Fiduciária de Ajustes Positivos de Operação de Derivativo |

|     |                                                                                          |                              |                                            |            |            |                                    |                                                      |                                                                  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|------------|------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 5.  | Nota de Crédito à Exportação 202000026                                                   | Nota de Crédito à Exportação | Banco Bradesco S.A.                        | 10/02/2020 | 14/02/2029 | R\$ 250.000                        | Pré US\$ 4,25 %                                      | Cessão Fiduciária de Ajustes Positivos de Operação de Derivativo |
| 6.  | Contrato de financiamento de Estudos e Projetos Código nº 02.22.0490.00                  | Agência de Fomento: FINEP    | Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP | 10/11/2022 | 16/11/2032 | R\$ 109.251                        | TJLP-1,47%                                           | Fiança Bancária                                                  |
| 7.  | Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Limite de Crédito Rotativo nº 22.2.0342.1 | Agência de Fomento: BNDES    | Banco Nacional de Desenvolvimento - BNDES  | 22/12/2022 | 15/01/2043 | R\$ 146.991                        | Taxa Fixa divulgada pelo BNDES na liberação + 1,10 % | Fiança Bancária                                                  |
| 8.  | Nota de Crédito à Exportação - 340.001.574                                               | Nota de Crédito à Exportação | Banco do Brasil S.A.                       | 30/06/2023 | 15/06/2029 | R\$ 500.000                        | CDI + 1,95%                                          | Sem garantia                                                     |
| 9.  | Nota de Crédito à Exportação - 340.001.611                                               | Nota de Crédito à Exportação | Banco do Brasil S.A.                       | 13/06/2024 | 20/06/2031 | R\$ 425.000                        | CDI + 1,61%                                          | Sem garantia                                                     |
| 10. | 2ª Emissão de Debêntures                                                                 | Debêntures                   | -                                          | 25/07/2025 | 26/07/2032 | R\$ 530.000                        | CDI + 1,20%                                          | Sem garantia                                                     |
| 11. | Pré Pagamento de Exportação - SACE                                                       | Pré Pagamento de Exportação  | BNP Paribas e Citibank N.A.                | 31/07/2025 | 02/07/2035 | 2 tranches: US\$ 50.000 e € 44.000 | SOFR + 1,30 % e EURIBOR + 0,95%                      | Sem garantia                                                     |

1. Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Limite de Crédito Rotativo nº 14.2.0530.1:

Em 26 de agosto de 2014, a Companhia celebrou junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, o Contrato de Abertura de Limite de Crédito Rotativo nº 14.2.0530.1, em conjunto com outras empresas do mesmo Grupo Econômico da Votorantim S.A. no valor de R\$ 1.200.000 mil. Desde sua assinatura esse limite foi utilizado dentre as empresas partes do contrato e em 31 de dezembro de 2025 o saldo devedor em aberto para Companhia era R\$ 140.310 mil. A dívida tem vencimento final em 15 de dezembro de 2028 e 17 de julho de 2034 e, sobre o saldo devedor, será devida a taxa de juros de IPCA + 4,65% a IPCA + 4,92%. Para mitigar a exposição à taxa flutuante IPCA em reais, foi contratado swap (instrumento financeiro derivativo) visando a troca por taxa pré-fixada em dólares americanos de 4,15%a.a. a 4,50%a.a. Atualmente este contrato é garantido através de Fiança pelo Interveniente Anuente Votorantim S.A.

2. Nota de Crédito à Exportação 201900081:

Em 26 de abril de 2019, a Companhia celebrou junto ao Banco Bradesco S.A., Nota de Crédito à Exportação – 201900081 no valor de R\$ 787.060 mil, garantida através de Cessão Fiduciária de Ajustes Positivos de Operação de Derivativo. Na mesma data foi contratado swap visando a troca da taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada em dólares americanos. Em agosto de 2023, esta dívida foi refinanciada alterando o vencimento final para 30 de outubro de 2029 e a taxa de juros após swap para custo pré-fixado de 6,70% ao ano em dólares. Em dezembro de 2024, esta dívida foi novamente renegociada, alterando o vencimento final para 08 de janeiro de 2032 e a taxa de juros pós swap não sofreu alterações e se manteve em 6,70% ao ano em dólares. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo devedor em aberto era de R\$ 1.336.526 mil.

3. Nota de Crédito à Exportação 201900089:

Em 07 de maio de 2019, a Companhia celebrou junto ao Banco Bradesco S.A., a Nota de Crédito à Exportação – 201900089 no valor de R\$ 99.700 mil, garantida através de Cessão Fiduciária de Ajustes Positivos de Operação de Derivativo. Na mesma data foi contratado swap visando a troca da taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada em dólares americanos. Em agosto de 2023, esta dívida foi refinanciada e terá vencimento final em 08 de novembro de 2029 e, sobre o saldo devedor, será devida a taxa de juros após swap de 6,70% ao ano em dólares. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo devedor em aberto era de R\$ 138.866 mil.

4. Nota de Crédito à Exportação 201900087:

Em 06 de maio de 2019, a Companhia celebrou junto ao Banco Bradesco S.A., a Nota de Crédito à Exportação – 201900087 no valor de R\$ 198.120 mil, garantida através de Cessão Fiduciária de Ajustes Positivos de Operação de Derivativo. Na mesma data foi contratado swap visando a troca da taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada em dólares americanos. Em agosto de 2023, esta dívida foi refinanciada e terá vencimento final em 07 de novembro de 2029 e, sobre o saldo devedor, será devida a taxa de juros após swap de 6,70% ao ano em dólares. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo devedor em aberto era de R\$ 277.885 mil.

5. Nota de Crédito à Exportação 202000026:

Em 10 de fevereiro de 2020, a Companhia celebrou junto ao Banco Bradesco S.A., a Nota de Crédito à Exportação – 202000026 no valor de R\$ 250.000 mil, garantida através de Cessão Fiduciária de Ajustes Positivos de Operação de Derivativos. Na mesma data foi contratado swap visando a troca da taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada em dólares americanos. A dívida terá seu vencimento final em 14 de fevereiro de 2029, e, sobre o saldo devedor, será devida a taxa de juros de 4,25% ao ano em dólares. Destaca-se que o empréstimo é caracterizado como “Financiamento Verde” com base nas diretrizes dos Green Loan Principles. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo devedor em aberto era de R\$ 255.978 mil.

6. Contrato de financiamento nº 02.22.0490.00 junto à FINEP:

Em 10 de novembro de 2022, a Companhia celebrou junto a Financiadora de Estudos e Projetos

- FINEP, o Contrato nº 02.22.0490.00, no valor de R\$ 109.251 mil para financiamento do Plano Estratégico de Inovação da Companhia aprovado pela FINEP. A liberação dos recursos é condicionada à comprovação dos gastos e ocorrerá conforme o cronograma de desembolso dos projetos financiados. A dívida terá vencimento final em 16 de novembro de 2032 e, sobre o saldo devedor, será devida a taxa de juros de TJLP-1,47% ao ano. Até dezembro de 2025 foram feitas liberações no total de R\$ 109.194 mil e em 31 de dezembro de 2025, o saldo em aberto para a Companhia era de R\$ 110.391 mil. Este contrato é garantido através de Fiança Bancária.

7. Contrato de financiamento nº 22.2.0342.1 junto ao BNDES:

Em 22 de dezembro de 2022, a Companhia celebrou junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, o Contrato nº 22.2.0342.1, no valor de R\$ 565.311 mil. A liberação dos recursos é condicionada à comprovação dos gastos e ocorrerá conforme o cronograma de desembolso dos projetos financiados. A dívida possui três Subcréditos (A, B e C) no valor de R\$ 338.320 mil, R\$ 80.000 mil e R\$ 146.991 mil com vencimento final em 15 de janeiro de 2043, 15 de janeiro de 2035 e 15 de janeiro de 2043, respectivamente. Sobre o saldo devedor decorrente do Subcrédito B, será devida a taxa de juros em reais de 2,11% ao ano e sobre o saldo devedor decorrente dos Subcréditos A e C, será devida a taxa de juros em dólares a ser divulgada pelo BNDES no momento da liberação somados à taxa de 1,10% ao ano.

Em função do cenário econômico desafiador enfrentado em 2023, a Companhia optou pela postergação do cronograma do projeto de Modernização das Salas Fornos, sendo necessário o cancelamento dos Subcréditos A e B no total de R\$ 418.320 mil. Os recursos adiantados foram devolvidos ao BNDES em outubro de 2024, totalizando R\$144.000 mil, incluindo correção monetária, multa, juros e variação cambial.

Tivemos liberações no total de R\$ 138.754 mil no Subcrédito C e em 31 de dezembro de 2025, o saldo em aberto era de R\$ 132.816 mil. Este contrato é garantido através de Fiança Bancária.

8. Nota de Crédito à Exportação 340.001.574:

Em 30 de junho de 2023, a Companhia contratou junto ao Banco do Brasil S.A., a Nota de Crédito à Exportação no valor de R\$ 500.000 mil. A dívida terá vencimento final em 15 de junho de 2029 e, sobre o saldo devedor, será devida a taxa de juros de CDI + 1,95% ao ano. Este empréstimo é caracterizado como “Sustainability-Linked Loan” e a depender do atingimento ou não das metas anuais de redução na emissão de gases de efeito estufa na produção de alumínio primário, pode haver uma redução no custo de liquidação antecipada. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo em aberto era de R\$ 503.302 mil.

9. Nota de Crédito à Exportação 340.001.611:

Em 13 de junho de 2024, a Companhia contratou junto ao Banco do Brasil S.A., a Nota de Crédito à Exportação no valor de R\$ 425.000 mil. A dívida terá vencimento final em 20 de junho de 2031 e, sobre o saldo devedor, será devida a taxa de juros de CDI + 1,61% ao ano. Na mesma data foi contratado swap visando a troca da taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada em dólares americanos de 6,76% ao ano. Este empréstimo é caracterizado como “Sustainability-Linked Loan” e a depender do atingimento ou não das metas anuais de redução na emissão de gases de efeito estufa na produção de alumínio primário, pode haver uma redução no custo de liquidação antecipada. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo em aberto era de R\$ 426.570 mil.

10. 2ª Emissão de Debêntures:

Em 25 de julho de 2025, a Companhia fez a sua segunda emissão de debêntures no valor de R\$ 530.000 mil. Os papéis têm prazo médio de 7 anos e amortização final em junho de 2032. Sobre o saldo devedor, será devida a taxa de juros de CDI + 1,20% ao ano. Destaca-se que a emissão foi caracterizada como “Sustainability-Linked Loan” e a depender do atingimento ou não das metas anuais de redução na emissão de gases de efeito estufa na produção de alumínio primário,

pode haver uma redução na taxa de resgate antecipado. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo devedor em aberto era de R\$ 566.405 mil.

#### 11. Pré Pagamento de Exportação – SACE:

Em 31 de julho de 2025, a Companhia celebrou, junto ao Citibank e BNP Paribas um Contrato de Pré-Pagamento de Exportação composto por duas tranches e que contou com garantia da SACE – agência de fomento à exportação italiana. A primeira tranche, no montante de US\$ 50.000 mil, está sujeita à taxa de juros de SOFR + 1,30% ao ano. A segunda tranche, no montante de € 44.000 mil, está sujeita à taxa de juros de EURIBOR + 0,95% ao ano. Ambas as tranches têm vencimento final em 2 de julho de 2035. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo em aberto em reais totalizava R\$ 559.826 mil.

#### (ii) Outras relações de longo prazo mantidas com instituições financeiras:

A Companhia possui operações de derivativos financeiros que têm por objetivo a proteção contra volatilidade do fluxo de caixa e variações de taxa de juros, inflação e câmbio proveniente principalmente do descasamento de moedas entre receitas e despesas, sem fins especulativos. Estas operações estão contabilizadas pelo seu valor de mercado.

#### (iii) Grau de subordinação entre dívidas da Companhia:

Nenhuma das dívidas da Companhia existentes em 31 de dezembro de 2025 possuem cláusula específica de subordinação, de forma que não há relação de preferência entre as mesmas, mesmo em eventual concurso universal de credores. O grau de subordinação entre as dívidas da Companhia é determinado de acordo com as disposições da legislação em vigor.

#### (iv) Eventuais restrições impostas à companhia, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições

#### *Covenants*

Os contratos de dívida da Companhia preveem o cumprimento de certas cláusulas restritivas não financeiras e financeiras.

#### *Cláusulas Restritivas (covenants) não financeiras*

Em determinados contratos celebrados pela Companhia, existem obrigações (covenants) não financeiras, em linha com práticas de mercado, que restringem, dentre outras questões, a capacidade da Companhia de efetivar processos de incorporação ou fusão com outras entidades fora do conglomerado econômico da Votorantim S.A, alterar seu controle acionário e alienar de outra forma seus principais ativos, sem a autorização prévia do credor.

Em linha com o praticado no mercado, 100% (cem por cento) das dívidas mencionadas no item 2.1.i possuem cláusulas de vencimento antecipado cruzado (cross-default e/ou cross acceleration). Com exceção dos empréstimos celebrados com BNDES e FINEP direta ou indiretamente, os demais contratos de empréstimos determinam que somente caracteriza-se como vencimento antecipado cruzado se ocorrer algum evento de vencimento antecipado em contratos com valor individual ou agregado de US\$ 100.000 mil ou equivalente em reais.

Na data deste Formulário de Referência e nos três últimos exercícios sociais, a Companhia encontra-se e esteve durante tal período adimplente em relação às cláusulas restritivas (covenants) não financeiras de seus contratos vigentes.

#### *Cláusulas Restritivas financeiras (financial covenants)*

Os únicos contratos que possuem cláusulas restritivas financeiras (financial covenants), ou seja, manutenção de certos parâmetros e indicadores financeiros, são os contratos de financiamento junto ao BNDES celebrados antes de 2022, quais sejam: Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Limite de Crédito Rotativo nº 08.2.0832.1 e nº 14.2.0530.1, dos quais a Companhia é signatária e tomadora do crédito figurando a Votorantim S.A. como a interveniente garantidora. Em 31 de dezembro de 2025, esses contratos representaram 3% do total dos empréstimos e financiamentos da Companhia, equivalente a R\$ 143.613.

Em tais contratos, a responsabilidade do cumprimento das obrigações financeiras é exclusiva da Votorantim S.A., que assumiu a obrigação de manter durante a vigência dos contratos os seguintes indicadores:

| <b>Indicadores</b>                                                         | <b>Metas</b> | <b>31/12/2025</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|
| Dívida Líquida/EBITDA                                                      | ≤4,0         | 1,01              |
| Patrimônio Líquido/Ativo Total                                             | ≥0,3         | 0,4929            |
| (Caixa + EBITDA de dois semestres fiscais)/(Juros + Dívida de Curto Prazo) | ≥1,0         | 6,9034            |

Conforme tabela acima, a Votorantim S.A. cumpriu os covenants financeiros mencionados para o período de 2025, havendo obrigação de apuração apenas anual, conforme contrato.

Ressalta-se que os contratos com o BNDES determinam que, caso a Votorantim S.A. não atinja os níveis estabelecidos acima, deverá constituir, no prazo de 90 (noventa dias), contados da publicação dos seus demonstrativos financeiros consolidados, fiança bancária, a ser formalizada mediante Carta de Fiança expedida conforme modelo fornecido pelo BNDES. Caso a Companhia e a Votorantim S.A. descumpram com as obrigações estabelecidas no referido contrato, haverá o vencimento antecipado da dívida.

O BNDES deverá liberar a referida carta de fiança na hipótese de ficar comprovado o restabelecimento dos covenants nos termos previstos no contrato em qualquer dos exercícios financeiros seguintes ao descumprimento, no prazo de 60 (sessenta) dias a contar da data do recebimento pelo BNDES dos demonstrativos financeiros auditados enviados pela Votorantim S.A. que comprovem tal restabelecimento.

Não há outras restrições impostas à Companhia em seus contratos de empréstimo e financiamento, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos e, à emissão de novos valores mobiliários além das descritas no item (i) acima.

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia encontra-se adimplente em relação às cláusulas restritivas não financeiras (covenants) de seus contratos vigentes e a controladora da Companhia encontra-se adimplente com todas as obrigações decorrentes de seus contratos financeiros, inclusive os covenants financeiros descritos no item (i) acima.

Considerando a celebração do contrato de compra e venda de ações da Companhia, e consequentemente, a expectativa de mudança do seu controle acionário, nos termos do Fato Relevante divulgado pela Companhia ao mercado em 29 de janeiro de 2026, será necessária obtenção de anuência das instituições financeiras credoras, bem como efetuar a substituição da fiança prestada pela Votorantim S.A. em determinados contratos junto ao BNDES.

#### **(g) Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia tinha disponível uma linha de crédito rotativo não

utilizada, no montante de US\$ 100.000 mil, com vencimento em 2030. Em janeiro de 2026, a Companhia firmou um novo contrato junto ao BNDES no montante de 715,977 mil, cuja liberação de recursos é condicionada à comprovação dos gastos dos projetos financiados. Até a data deste Formulário de Referência, não haviam ocorrido liberações dos recursos relacionados a este contrato.

**(h) alterações significativas em itens das demonstrações financeiras e de fluxo de caixa**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO  
EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 COMPARADO AO EXERCÍCIO  
SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

| (em R\$ mil, exceto %)                                                                     | 31/12/2025  | AV      | 31/12/2024  | AV      | AH    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|-------------|---------|-------|
| Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados                             | 8.788.797   | 100%    | 8.173.649   | 100%    | 108%  |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                       | (8.047.183) | -91,6 % | (7.314.060) | -89,5 % | 110%  |
| Lucro bruto                                                                                | 741.614     | 8,4%    | 859.589     | 10,5%   | 86%   |
| Receitas (despesas) operacionais                                                           | (296.527)   | -3,4%   | (329.040)   | -4,0%   | -90%  |
| Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro | 445.087     | 5,1%    | 530.549     | 6,5%    | 84    |
| Resultado de participações societárias                                                     | 133.720     | 1,5%    | 129.219     | 1,6%    | 103%  |
| Resultado financeiro líquido                                                               | (225.776)   | -2,6%   | (1.018.433) | -12,5 % | 22%   |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social                        | 353.031     | 4%      | (358.665)   | -4,4%   | -98%  |
| Imposto de renda e contribuição social                                                     | (123.177)   | -1,4%   | 285.776     | 3,5%    | -43%  |
| Correntes                                                                                  | (30.747)    | -0,3%   | (17.437)    | -0,2%   | 176%  |
| Diferidos                                                                                  | (92.430)    | -1,1%   | 303.213     | 3,7%    | -30%  |
| Lucro (prejuízo) das operações continuadas                                                 | 229.854     | 2,6%    | (72.889)    | -0,9%   | -315% |
| Operações descontinuadas                                                                   | 0           | -       | 0           | 0,0%    | -     |
| Lucro (Prejuízo) do exercício                                                              | 229.854     | 2,6%    | (72.889)    | -0,9%   | -315% |

**Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados**

A receita líquida consolidada da CBA atingiu R\$8.788.797 mil em 2025, aumento de 7,5% em

relação a 2024, em função do aumento de R\$443.837 mil da receita líquida do negócio de alumínio, de R\$7.939.063mil em 2024 para R\$8.382.900 mil em 2025.

O aumento de 6% na receita líquida do negócio de alumínio em 2025, em relação a 2024, se refere principalmente ao aumento de 10% no preço médio do alumínio na LME nos anos comparados (US\$2.827/tonelada em 2025 vs. US\$ 2.517/tonelada em 2024), além dos maiores prêmios de mercado.

No negócio de energia, a receita líquida teve aumento de 63%, atingindo R\$487.188 mil em 2025, comparado a R\$310.947 mil em 2024, em função do menor volume de chuva ao longo do ano houve um deplecionamento dos reservatórios, o que elevou os preços de energia no mercado.

### **Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados**

O custo dos produtos vendidos aumentou 10% em 2025 (R\$8.047.183 mil) vs. 2024 (R\$7.314.060 mil).

O custo do negócio de alumínio teve aumento de 10% entre os anos comparados, causado principalmente pelos custos de manutenção da refinaria de alumina e aumento no custo de energia, encerrando o ano de 2025 com custo de R\$7.497.171 mil vs. R\$6.804.523 mil em 2024. Por outro lado, o custo do negócio de energia teve aumento de 10% comparado ao ano anterior, em razão do menor volume de chuva durante o ano 2025.

### **Receitas (despesas) operacionais**

A rubrica de receitas (despesas) operacionais no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 apresentou resultado negativo líquido de R\$296.527 mil comparado ao resultado negativo líquido de R\$329.040 mil no mesmo período de 2024, que representa variação positiva (diminuição da despesa) de R\$32.513 mil ou 10,0%. A rubrica de receitas (despesas) operacionais representou 3% e 4% da receita líquida dos produtos vendidos e serviços prestados nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, respectivamente. Tais resultados decorreram principalmente do aumento de despesas e benefícios a empregados, contratação de serviços de terceiros e oscilação preço de contratos futuros de energia.

### **Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro**

O lucro operacional do exercício foi de R\$445.087 mil em 31 de dezembro de 2025 vs. lucro de R\$530.549 mil em 31 de dezembro de 2024, a redução se refere principalmente ao aumento dos custos de produção em 2025, conforme comentado no tópico custos dos produtos vendidos.

### **Resultado de participações societárias**

O resultado de participações societárias no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 foi receita de R\$133.720 mil comparativamente à receita de R\$129.219 mil no exercício de 2024, variação positiva de 3,5%. O resultado de participações societárias representa 2% e 1,6% da receita líquida dos produtos vendidos e serviços prestados nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, respectivamente. Este aumento é reflexo da melhora dos resultados das empresas investidas, principalmente pelo melhor cenário econômico.

### **Resultado financeiro líquido**

O resultado financeiro líquido de R\$225.776 mil negativo em 2025 apresentou melhora de R\$792.657 mil em relação ao ano de 2024.

Esse resultado foi reflexo principalmente da valorização de 11% do real frente ao dólar norte-americano em 2025, cotação do dólar em dezembro de 2025 de 5,50 vs. 6,19 em dezembro de 2024, comparada à desvalorização de 28% em 2024 (cotação do dólar em dezembro de 2024: 6,19 vs. 4,84 em dezembro de 2023), que ocasionou uma melhora de R\$452.480 mil na

marcação a mercado dos instrumentos derivativos e variação cambial positiva de R\$340.014 mil. A linha de “Outras Despesas Financeiras” também apresentou variação positiva de R\$20.000 mil, principalmente pela diferença de valor presente entre os fluxos de caixa original e atualizados das operações refinanciadas em 2025 e atualizações monetárias.

### **Imposto de renda e contribuição social**

O imposto de renda e contribuição social apresentaram resultado negativo de R\$123.177 mil em 2025 e positivo de R\$285.776 mil em 2024, que representa variação negativa de R\$408.953 mil ou 143,1%. O imposto de renda e contribuição social representou 1,4% e 3,5% da receita líquida dos produtos vendidos e serviços prestados nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, respectivamente. O efeito é atribuído substancialmente aos impostos diferidos sobre: (i) variação cambial tributada pelo regime de caixa, (ii) diferença temporária referente ao MTM (“marcação a mercado”) de excedente de energia e (iii) efeito cambial sobre diferimento de perdas em contratos de derivativos.

### **Lucro (prejuízo) do exercício**

A Companhia apurou lucro, no consolidado, de R\$229.854 mil em 2025 vs. prejuízo de (R\$72.889 mil) em 2024. A melhora no resultado deve-se principalmente ao aumento da receita líquida em 2025 decorrente da melhora no cenário econômico e ao resultado financeiro principalmente pelos efeitos da valorização do real frente ao dólar norte-americano em 2025 comentado no tópico acima.

### **FLUXO DE CAIXA**

#### **EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

A tabela a seguir apresenta os valores relativos ao fluxo de caixa consolidado da Companhia para os períodos indicados:

| <b>(em R\$ mil)</b>                                                      | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais     | 768.321           | 647.080           |
| Caixa líquido (aplicado nas) atividades de investimento                  | (332.414)         | (359.171)         |
| Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de financiamento | (265.329)         | (496.173)         |
| Aumento (decrécimo) de caixa e equivalentes de caixa                     | 126.270           | (208.264)         |

### **Caixa líquido proveniente das atividades operacionais**

O caixa líquido proveniente das atividades operacionais (“FCO”) se manteve estável totalizando R\$768.231 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 vs R\$647.080 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.

### **Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento**

O caixa líquido aplicado nas atividades de investimento (“FCI”) totalizou \$332.414 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, comparado a R\$359.171 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.

### **Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento**

O caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento ("FCF") totalizou R\$265.329 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, comparado ao caixa gerado de R\$496.173 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024. O efeito em 2025 decorre principalmente de liquidações de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$1.099.909 mil e captação de recursos R\$ 1.145.581

#### **Aumento (decrécimo) de caixa e equivalentes de caixa**

A movimentação do caixa da Companhia totalizou R\$ 1.268.235 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, comparado ao exercício anterior houve aumento de R\$ 126.270 mil, como resultado líquido dos efeitos nos fluxos de caixa mencionados nos tópicos acima.

## **2.2. Resultado operacional e financeiro**

### **(a) Resultados das operações da Companhia**

As atividades da Companhia são exercidas por meio dos seguintes segmentos operacionais: Alumínio, Energia e Outros.

#### **Alumínio**

Envolve as operações da cadeia produtiva do Alumínio, desde a mineração de bauxita até a produção de produtos primários e transformados.

#### **Energia**

Compreende apenas a comercialização da energia excedente, que é vendida para o mercado.

#### **Outros**

Considera o Legado Verdes do Cerrado, reserva de desenvolvimento sustentável e a unidade do Níquel em suspensão, detida pela Companhia por meio da Mineração Macedo, ambas localizadas em Niquelândia (Goiás).

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido à Diretoria Executiva, que é o principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos, pela tomada das decisões estratégicas e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais da Companhia.

| <b>2025</b>                             |             |           |          |                 |             |
|-----------------------------------------|-------------|-----------|----------|-----------------|-------------|
|                                         | Alumínio    | Energia   | Outros   | Eliminações (i) | Consolidado |
| Receita líquida dos produtos vendidos   | 8.382.900   | 487.188   | 24.525   | - 105.816       | 8.788.797   |
| Custos dos produtos vendidos            | - 7.497.171 | - 610.939 | - 44.889 | 105.816         | - 8.047.183 |
| Lucro (prejuízo) bruto                  | 885.729     | - 123.751 | - 20.364 | -               | 741.614     |
| Com vendas                              | - 51.308    | -         | - 465    | -               | - 51.773    |
| Gerais e administrativas                | - 440.561   | - 881     | - 19.433 | -               | -460.875    |
| Outras receitas (despesas) operacionais | - 65.634    | 281.180   | 575      | -               | 216.121     |
| Lucro (prejuízo) operacional            | 328.226     | 156.548   | - 39.687 | -               | 445.087     |
| Depreciação, amortização e exaustão     | 752.935     | -         | 5.300    | -               | 758.235     |

| 2025                                                             |           |           |          |   |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|---|-----------|
| Outras adições (exclusões) e itens excepcionais                  | 157.517   | - 235.906 | - 14.190 | - | - 92.579  |
| Contratos futuros de energia e derivativos de energia            | -         | - 385.994 | -        | - | - 385.994 |
| Dividendos recebidos (efeito caixa) de empresas não consolidadas | -         | 150.088   | -        | - | 150.088   |
| Reversão de provisão para perda de ativos de Níquel              | -         | -         | - 29.233 | - | - 29.233  |
| Reversão de provisão para perda de outros ativos                 | - 15      | -         | -        | - | - 15      |
| Provisão para desvalorização de ativo (impairment)               | - 6.011   | -         | 15.043   | - | 9.032     |
| Hedge Accounting - NCE                                           | 163.543   | -         | -        | - | 163.543   |
| EBITDA ajustado                                                  | 1.238.678 | - 79.358  | - 48.577 | - | 1.110.743 |
| Margem EBITDA                                                    | 15%       | -16%      | -198%    | - | 13%       |

(i) As eliminações correspondem à energia gerada e consumida entre os segmentos reportáveis da Companhia.

A receita líquida dos produtos vendidos e serviços prestados da Companhia foi de R\$ 8.788.797 mil, e R\$ 8.173.649 mil, respectivamente, nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

#### (i) Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

As receitas da Companhia são provenientes de suas atividades operacionais exercidas por meio dos seguintes segmentos operacionais: Alumínio, Energia e Outros.

- Alumínio: Envolve as operações da cadeia produtiva do Alumínio, desde a mineração de bauxita até a produção de produtos primários e transformados.
- Energia: envolve a energia excedente vendida para o mercado. A receita intercompany desse segmento para com o segmento Alumínio é eliminada.
- Outros: Considera as Unidades do Níquel e Legado Verdes do Cerrado.

Os segmentos estão demonstrados da seguinte maneira:

#### Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025

| (em milhares de reais) | Alumínio | Energia | Outros | Eliminações | Consolidado |
|------------------------|----------|---------|--------|-------------|-------------|
|------------------------|----------|---------|--------|-------------|-------------|

|                                                |             |           |          |           |             |
|------------------------------------------------|-------------|-----------|----------|-----------|-------------|
| <b>Receita líquida dos produtos vendidos</b>   | 8.382.900   | 487.188   | 24.525   | - 105.816 | 8.788.797   |
| <b>Custos dos produtos vendidos</b>            | - 7.497.171 | - 610.939 | - 44.889 | 105.816   | - 8.047.183 |
| <b>Lucro (prejuízo) bruto</b>                  | 885.729     | - 123.751 | - 20.364 | -         | 741.614     |
| <b>Despesas operacionais</b>                   | - 491.869   | - 881     | - 19.898 | -         | - 512.648   |
| Com vendas                                     | - 51.308    | -         | - 465    | -         | - 51.773    |
| Gerais e administrativas                       | - 440.561   | - 881     | - 19.433 | -         | - 460.875   |
| <b>Outras receitas (despesas) operacionais</b> | - 65.634    | 281.180   | 575      | -         | 216.121     |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional</b>            | 328.226     | 156.548   | - 39.687 | -         | 445.087     |

#### Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024

| <i>(em milhares de reais)</i>                               | <b>Alumínio</b>  | <b>Níquel</b>  | <b>Energia</b>  | <b>Eliminações</b> | <b>Consolidado</b> |
|-------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| <b>Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços</b> | 7.939.063        | 310.947        | 20.148          | - 96.509           | 8.173.649          |
| <b>Custos dos produtos vendidos</b>                         | - 6.804.523      | - 557.386      | - 48.660        | 96.509             | - 7.314.060        |
| <b>Lucro (prejuízo) bruto</b>                               | 1.134.540        | - 246.439      | - 28.512        | -                  | 859.589            |
| <b>Despesas operacionais</b>                                | <b>- 452.423</b> | <b>- 1.415</b> | <b>- 16.810</b> | -                  | <b>- 470.648</b>   |
| Com vendas                                                  | - 42.555         | -              | - 196           | -                  | - 42.751           |
| Gerais e administrativas                                    | - 409.868        | - 1.415        | - 16.614        | -                  | - 427.897          |
| <b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>              | 222.968          | 143.746        | - 225.106       | -                  | 141.608            |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional</b>                         | 905.085          | - 104.108      | - 270.428       | -                  | 530.549            |

Para melhor entendimento do segmento de Alumínio, a Companhia subdivide nos itens abaixo:

1. **Primários:** considera as famílias de produto da fase inicial de produção (lingote, alumínio líquido e produtos de valor agregado – tarugo, vergalhão e lingote liga). Todos esses produtos são fabricados na unidade de Alumínio;
2. **Transformados:** considera os produtos da família de transformados (folhas, chapas e extrudados) e todos são de valor agregado. A Companhia produz todo o seu portfólio em

um único site localizado em Alumínio no Estado de São Paulo, e conta com uma segunda unidade de laminação, em Itapissuma-PE, além de dois centros de soluções e serviços;

3. **Reciclagem:** considera as plantas das empresas investidas Metalex e Alux, as atividades de *tolling* (serviço de conversão de sucata do cliente em produto acabado) praticadas na planta de Alumínio, vendas de sucata interna e externa e de borra de alumínio;
4. **Outros produtos e serviços de alumínio:** considera atividades de vendas de alumina e beneficiamento. As vendas de alumina e hidrato refletem o excedente da cadeia produtiva da Companhia, mais especificamente da unidade de Alumínio. Bauxita e alumina são matéria prima para produção de alumínio;
5. **Eliminações:** Considera as transações de compra e venda de alumínio entre as empresas deste segmento.

## **(ii) Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais**

Os fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais da Companhia podem ser assim resumidos:

### **EXERCÍCIO DE 2025**

#### **(a) Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação**

Os preços e receitas de alumínio sofrem constantes alterações, decorrentes das cotações do alumínio na LME (*London Metals Exchange*) e dólar, assim como o prêmio do alumínio, e podem afetar materialmente os resultados da Companhia e, conseqüentemente, seu fluxo de caixa.

Em 2025, o mercado global de alumínio operou em um contexto de elevada volatilidade, mas com fundamentos resilientes, marcado por ajustes na oferta e crescimento consistente da demanda. Após um período inicial de pressão negativa nos preços da *London Metal Exchange* (LME), em função de eventos políticos e comerciais, o mercado encontrou suporte em uma demanda global mais firme e em uma oferta relativamente restrita, especialmente diante de limitações estruturais na China e interrupções operacionais em outras regiões. O consumo de alumínio mostrou-se robusto nos principais segmentos industriais, com destaque para transportes e bens de consumo, compensando a fraqueza da construção civil, enquanto a oferta avançou de forma mais contida, reforçando um cenário de mercado mais restritivo e sensível a choques de curto prazo. Nesse ambiente, os preços do alumínio na LME apresentaram recuperação gradual ao longo do ano, com média de US\$ 2.632/t em 2025, acima dos US\$ 2.419/t registrados em 2024, refletindo o equilíbrio mais justo entre oferta e demanda e a maior sustentação do mercado em relação ao ano anterior.

A receita líquida consolidada da CBA atingiu R\$8,8 bilhões em 2025 vs. R\$8,2 bilhões em 2024, um aumento de 7%, em função do aumento na receita do negócio do alumínio, de R\$8,2 bilhões em 2024 para R\$8,8 bilhões em 2025. O aumento da receita do negócio de alumínio nos principais segmentos, como primários, transformados e reciclagem, deu-se em razão do maior volume de vendas e melhora nos preços praticados, dado o aumento na média da cotação do alumínio na LME, conforme falado acima, além dos maiores prêmios de mercado.

#### **(b) Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia**

Parte dos custos e despesas da Companhia é atrelada ao Real, com cláusula de reajuste inflacionário nos contratos e renegociações anuais. Outra parte é atrelada ao Dólar, suscetível a

impactos da variação da sua apreciação ou não frente ao Real no período. O custo médio de produção do alumínio líquido teve um aumento vs. 2024. As principais contribuições foram: aumento do custo da soda, custo de energia devido à escassez de chuva e a parada programada para manutenção da refinaria de alumina.

A evolução de custos dos insumos estratégicos é acompanhada pela Companhia e considerada em suas projeções e decisões estratégicas.

Os preços de energia e derivados de petróleo, como coque e piche influenciam diretamente os resultados da Companhia, além de transportes ferroviário e rodoviário.

Além dos insumos produtivos, outros itens que podem sofrer variações de preço, são equipamentos utilizados no processo produtivo.

## **EXERCÍCIO DE 2024**

### **(a) Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação**

Os preços e receitas de alumínio sofrem constantes alterações, decorrentes das cotações do alumínio na LME (*London Metals Exchange*) e dólar, assim como o prêmio do alumínio, e podem afetar materialmente os resultados da Companhia e, conseqüentemente, seu fluxo de caixa.

O ano de 2024 foi marcado pela recuperação gradual da demanda no mercado global de alumínio, impulsionada pela estabilização macroeconômica e por pacotes de estímulos em determinadas regiões. No entanto, persistiram desafios do lado da oferta, influenciados por restrições logísticas, custos elevados de energia e a volatilidade dos preços dos insumos. Além disso, fatores geopolíticos e mudanças de políticas comerciais seguiram exercendo influência sobre o setor, afetando cadeias de suprimentos e a competitividade global do metal. Nesse cenário, o preço médio do alumínio na LME foi de US\$2.419/t em 2024, um aumento de 8% em relação ao preço médio em 2023, de US\$2.249/t.

A receita líquida consolidada da CBA atingiu R\$8,2 bilhões em 2024 vs. R\$7,3 bilhões em 2023, um aumento de 11%, em função do aumento na receita do negócio do alumínio, de R\$7,0 bilhões em 2023 para R\$8,2 bilhões em 2024. O aumento da receita do negócio de alumínio nos principais segmentos, como primários, transformados e reciclagem, deu-se em razão do maior volume de vendas e melhora nos preços praticados, dado o aumento na média da cotação do alumínio na LME, conforme falado acima, além dos maiores prêmios de mercado, aliado à apreciação do dólar no período.

### **(b) Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia**

Parte dos custos e despesas da Companhia é atrelada ao Real, com cláusula de reajuste inflacionário nos contratos e renegociações anuais. Outra parte é atrelada ao Dólar, suscetível a impactos da variação da sua apreciação ou não frente ao Real no período.

O custo médio de produção do alumínio líquido teve leve redução vs. 2023 em razão da estabilização operacional do processo de produção, que contribuiu para a eficiência e otimização da produção. A principal contribuição veio da redução no custo da pasta anódica, impulsionada pela redução no consumo, melhor KPI, e pela queda no preço de coque e piche, principais insumos para composição da pasta.

A evolução de custos dos insumos estratégicos é acompanhada pela Companhia e considerada em suas projeções e decisões estratégicas.

Os preços de energia e derivados de petróleo, como coque e piche influenciam diretamente os resultados da Companhia, além de transportes ferroviário e rodoviário.

Além dos insumos produtivos, outros itens que podem sofrer variações de preço, são equipamentos utilizados no processo produtivo.

### **2.3. Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor**

#### **(a) Mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

Não houve mudanças nas práticas contábeis que resultassem em efeitos significativos nas informações apresentadas.

#### **(b) Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**

O relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis da Companhia referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 foi emitido sem ressalvas ou ênfases.

O relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis da Companhia referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 foi emitido sem ressalvas ou ênfases.

## **2.4. Efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras e em seus resultados**

### ***(a) Introdução ou alienação de segmento operacional***

Não houve introdução ou alienação de novos segmentos nos últimos exercícios sociais e no exercício corrente.

### ***(b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária***

#### **Principais eventos em 2025:**

- **Participação em ativos de autoprodução de energia eólica**

Em maio de 2025, a Companhia firmou acordos vinculantes com as empresas Casa dos Ventos Energias Renováveis S.A. (“Casa dos Ventos”) e Auren Energia S.A. (parte relacionada “Auren Energia”), para aquisição de participação em ativos de autoprodução de energia eólica nos Complexos Serra do Tigre e Cajuína, respectivamente. Os acordos preveem o fornecimento de 60MWm e 55MWm, respectivamente, com vigência de 15 anos, destinados à fábrica em Alumínio. As operações foram aprovadas pelo CADE.

Em 31 de outubro de 2025 foi concluída a aquisição de participação no Complexo Serra do Tigre, com fornecimento de energia a partir dessa data. A conclusão da transação com Auren Energia está condicionada ao atendimento das demais condições precedentes, com fornecimento de energia para iniciar em janeiro de 2027.

- **Redução de capital na investida CBA Itapissuma**

Em 24 de junho de 2025, foi efetivada a redução de capital social da CBA Itapissuma, com a transferência de caixa no montante de R\$110.000 para a CBA.

#### **Principais eventos em 2024:**

- **Aumento de capital e venda da participação na Alunorte Alumina do Norte S.A. (“Alunorte”)**

Em 08 de maio de 2024, a Companhia exerceu seu direito de preferência na aquisição de novas ações subscritas pela sua investida Alunorte – Alumina do Norte S.A., proporcional a sua participação. O valor do aumento de capital foi no montante de R\$9.103 mil, mantendo sua participação total na coligada em 3,03%.

Em 02 de dezembro de 2024, foi concluída a venda da participação minoritária integral da Companhia na Alunorte de 3,03%. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administração da CBA nos termos do Estatuto Social da Companhia. O valor da venda foi de R\$236.843 mil com um ganho de R\$126.131 mil reconhecido na rubrica “outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” (Nota 8), e está alinhada à estratégia da CBA de focar no *core business* do negócio alumínio, uma vez que a Companhia é autossuficiente em alumina. Com a conclusão da operação, a CBA deixa de ter direito ao percentual de produção de alumina correspondente à sua participação acionária na Alunorte.

- **Alienação da totalidade das ações detidas no capital social da Santa Cruz Geração de Energia S.A. (“Santa Cruz”)**

Em 17 de janeiro de 2024, a Companhia celebrou com a Resulta Energia e Soluções Ltda., o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, objetivando a alienação, cessão e transferência, em caráter irrevogável e irretratável da totalidade das ações detidas pela CBA na

controlada Santa Cruz Geração de Energia S.A., e em 29 de fevereiro de 2024, foi celebrado o termo de fechamento da operação. O valor total da venda foi no montante de R\$2.120 mil.

### **(c) Eventos ou operações não usuais**

#### Principais eventos em 2025:

- **Aumento das tarifas sobre exportações de alumínio para os Estados Unidos**

Em fevereiro de 2025, o presidente dos Estados Unidos anunciou o aumento da tarifa de importação de alumínio para 25%, posteriormente aumentou a tarifa para 50%, que está em vigor desde junho.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a receita líquida consolidada de exportação para os Estados Unidos foi de R\$165.008, que corresponde, aproximadamente 1,88% da receita total. A Administração acompanha os desdobramentos, monitorando ativamente a situação, buscando alternativas para minimizar potenciais impactos negativos e avaliando continuamente a necessidade de ajustes em seus planos estratégicos, orçamentários e de diversificação, diante das mudanças do cenário internacional.

- **Captação e amortização de empréstimos**

Como parte da estratégia de gestão de passivos voltada à redução da alavancagem bruta, à diversificação das fontes de financiamento, ao alongamento do prazo e redução do custo da dívida, ao longo de 2025 a Companhia liquidou antecipadamente dívidas, refinanciou algumas de suas linhas e fez novas captações. Dentre essas ações está a liquidação antecipada, em março de 2025, de contratos de financiamentos à exportação (Nota de Crédito à Exportação e Pré Pagamento de Exportação), no montante total de R\$505.606, cujo vencimento final seria em 2028.

Em junho de 2025, a CBA refinanciou sua Nota de Crédito à Exportação (“NCE”) no valor de R\$500.000, alongando o prazo de vencimento para junho de 2032 e reduzindo o custo de CDI+1,95% para CDI + 1,20% a.a. A remensuração decorrente do refinanciamento gerou um efeito contábil positivo de R\$19.065, sem efeito caixa, reconhecido como receita financeira, referente à diferença entre o valor presente do fluxo de caixa original e refinanciado. Adicionalmente, foi contratado *swap* (instrumento financeiro derivativo) com o objetivo de converter a taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada de 5,89% a.a. em dólares americanos.

Em julho de 2025, a Companhia fez a sua segunda emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, no montante de R\$530.000 e com amortização em julho de 2032, e custo de CDI+1,20% ao ano. Também foi contratado *swap* que converte a taxa de CDI para uma taxa pré-fixada em dólares de 5,88% a.a.

A emissão foi caracterizada como vinculada a indicadores ESG e o cumprimento dessas metas anuais poderá resultar em benefício financeiro por meio da redução na tarifa em caso de resgate antecipado dos títulos. Com parte dos recursos dessa emissão, no mesmo mês a Companhia efetuou o resgate de sua primeira emissão de debênture no valor de R\$230.000, visando o alongamento do perfil da dívida e redução dos custos.

Também em julho, a CBA concluiu a captação via linha de financiamento às exportações (Pré pagamento de Exportações) em duas *tranches* em Euros e Dólares totalizando EUR44.000 (R\$281.182) e USD50.000 (R\$279.850), respectivamente, com vencimento em 2035. Essa operação contou com a garantia da SACE, Agência de Crédito à Exportação (*Export Credit Agency*) italiana, e foi caracterizada como vinculada a indicadores ESG, sendo necessário o acompanhamento de metas anuais, com a primeira validação em março de 2026, cujo poderá resultar em incremento ou redução no custo deste empréstimo. Foi ainda contratado um *swap* destinado à conversão da exposição da tranche em euros de taxa de EURIBOR para uma taxa pré-fixada em dólares, resultando em um custo médio em dólares de 4,86% a.a.

No mesmo mês, a Companhia substituiu sua linha de crédito rotativo atual (*Revolving Credit Facility - RCF*) por uma nova no mesmo montante de USD100.000 equivalente a R\$550.240 considerando o câmbio de fechamento do período. O custo da linha não sofreu alteração e a nova operação tem vencimento em julho de 2030. A nova linha manteve a caracterização como vinculada a indicadores ESG e conta com a participação de 10 bancos internacionais.

Em setembro de 2025, a CBA liquidou antecipadamente dois empréstimos totalizando USD20.000 (R\$107.280) e USD41.500 (R\$224.797), com vencimento original em março de 2028 e setembro de 2029, respectivamente.

#### Principais eventos em 2024:

- **Homologação do aumento de capital e emissão de ações CBA**

Em 18 de janeiro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia homologou o aumento de capital iniciado em 8 de novembro de 2023, consolidando o aumento de capital subscrito e integralizado em preferência dos acionistas, bem como pelo rateio de ações em sobras. Em janeiro de 2024, foram integralizadas 5.595.377 (cinco milhões, quinhentos e noventa e cinco mil, trezentas e setenta e sete) ações, verificando-se um aumento de capital de R\$20.871, totalizando um aumento de R\$206.043 quando consideradas as quantias integralizadas em 2023 e 2024. Com isso, em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia é de R\$4.955.503 dividido em 651.072.697 (seiscentos e cinquenta um milhões, setenta e duas mil, seiscentas e noventa e sete) ações.

- **Distrato da venda da unidade de Niquelândia**

Em 12 de abril de 2023, a Companhia firmou o contrato de venda de parte dos ativos e passivos da unidade Niquelândia, localizada em Goiás (GO), para a empresa Wave Nickel Brasil ("Wave ou Compradora"), controlada pela empresa global de tecnologia New Wave, pelo valor de R\$18.900 mil, líquido de comissão de vendas, e assunção do acervo líquido negativo antes da transação no montante de R\$101.989 mil. Desta forma, em 31 de março de 2023, foi feita a reversão de *impairment* de ativos em R\$ 120.889 mil.

Em 1º de janeiro de 2024, foi realizado o *drop down* (consiste no aporte de capital de uma empresa para outra), para uma nova entidade jurídica, denominada Mineração Macedo Ltda. ("Macedo"), empresa 100% controlada pela CBA, no montante de R\$ 18.900 mil.

Em junho de 2024, conforme fato relevante divulgado ao mercado, foi firmado o distrato do contrato de compra e venda da Unidade Niquelândia. Os efeitos contábeis deste distrato estão relacionados abaixo:

(i) No consolidado, a constituição de *impairment* de ativos no montante atualizado de R\$134.103 mil na controlada Macedo.

(ii) Na controladora CBA, reclassificação no balanço patrimonial, da rubrica "Ativos não circulantes mantidos para venda" para "Investimentos", classificado como passivo a descoberto. O resultado negativo de equivalência patrimonial na Macedo, em 31 de dezembro de 2024, foi de R\$183.488 mil, composto pelo *impairment* mencionado acima e pelo resultado da operação no período.

- **Garantia de barragens**

Em 30 de dezembro de 2023, foi publicado no Estado de Minas Gerais o Decreto 48.747 que regulamenta a exigência de constituição de caução ambiental, que visa garantir a desativação das barragens e a recuperação socioambiental decorrentes de possíveis acidentes provocados pelos barramentos. Em 31 de dezembro de 2024, houve a publicação de um novo decreto pelo estado de MG, declarando que o prazo de implementação da garantia será contado a partir da aprovação da proposta pela Fundação Estadual de Meio Ambiente – FEAM, o que ainda não aconteceu. Apesar da prorrogação do prazo para apresentação da garantia, a CBA já protocolou

a implementação de 50% da garantia por fiança bancária, correspondente a R\$52.873. A CBA irá monitorar a aprovação da sua proposta e o prazo para implementação do restante da garantia (25% + 25%).

## 2.5. Medições não contábeis

### (a) Valor das medições não contábeis

A Companhia divulgou nos dois últimos exercícios sociais as seguintes medições não contábeis:

| (Em milhares de reais)                | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| EBITDA <sup>2</sup>                   | 1.337.046  | 1.303.103  |
| Margem EBITDA                         | 15,21%     | 14,4%      |
| EBITDA Ajustado <sup>3</sup>          | 1.110.743  | 1.380.303  |
| Margem EBITDA Ajustado                | 12,64%     | 16,9%      |
| EBITDA Alumínio <sup>2</sup>          | 1.081.161  | 1.543.866  |
| Margem EBITDA Alumínio                | 12,9%      | 19,4%      |
| EBITDA Ajustado Alumínio <sup>3</sup> | 1.238.679  | 1.217.821  |
| Margem EBITDA Ajustado Alumínio       | 14,78%     | 15,3%      |
| EBITDA Energia <sup>2</sup>           | 290.272    | (104.108)  |
| Margem EBITDA Energia                 | 59%        | (33,5)%    |
| EBITDA Ajustado Energia <sup>3</sup>  | (79.358)   | 169.064    |
| Margem EBITDA Ajustado Energia        | (16,29)%   | 54,4%      |
| EBITDA Outros <sup>2</sup>            | (34.387)   | (265.874)  |
| Margem EBITDA Outros                  | (140)%     | (1.319,6)% |
| EBITDA Ajustado Outros <sup>3</sup>   | (48.577)   | (6.582)    |
| Margem EBITDA Ajustado Outros         | (198,07)%  | (32,7)%    |
| Dívida Bruta                          | 4.494.929  | 4.813.104  |
| Dívida Líquida                        | 3.298.522  | 3.913.400  |
| Dívida Líquida / EBITDA               | 2,9x       | 2,9x       |

(2) O EBITDA AJUSTADO (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) consolidado, inclusive por segmento operacional da Companhia, é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Resolução CVM 156, de 23 de junho de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 156").

(3) O EBITDA Ajustado consolidado, inclusive por segmento operacional da Companhia, é calculado a partir do lucro líquido mais/menos resultado financeiro líquido, mais imposto de renda e contribuição social, mais depreciação e amortização, menos a equivalência patrimonial, mais dividendos recebidos de investidas e menos itens não caixa excepcionais (itens não caixa considerados pela Administração como excepcionais, são excluídos da medição do EBITDA ajustado), de acordo com a Resolução CVM 156. O EBITDA, o EBITDA Ajustado, a Margem EBITDA, a Margem EBITDA Ajustado, consolidado e por segmento operacional, a Dívida Bruta, a Dívida Líquida e a Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado não são medidas de lucratividade e/ou desempenho financeiro reconhecidas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP"), nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro - International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), tampouco devem ser consideradas isoladamente, ou como uma alternativa ao lucro líquido, como medidas de desempenho operacional, alternativa aos fluxos de caixa, como medidas de liquidez ou como base para distribuição de dividendos.

## **EBITDA, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA e Margem EBITDA Ajustado (consolidado e por segmento operacional)**

O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Resolução CVM nº 156, de 23 de junho de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 156").

O EBITDA representa a geração operacional de caixa da Companhia, ou seja, indica a capacidade da empresa em gerar caixa a partir de seus ativos operacionais, consistindo no lucro líquido adicionado pela despesa de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido, pelo resultado financeiro líquido e pelas despesas com depreciação e amortização.

A margem EBITDA é calculada pela divisão do EBITDA pela receita operacional líquida dos produtos vendidos e serviços prestados.

O EBITDA Ajustado consiste na recomposição do EBITDA pelos itens considerados pela Administração como não recorrentes e determinados itens que não impactam o caixa da Companhia, conforme listado abaixo:

- (i) Ganho (perda) líquido(a) na venda/compra de investimentos: consiste em ganhos ou perdas na venda e/ou compra de investimentos, onde a natureza desse resultado não advém das operações da Companhia;
- (ii) Ganho (perda) líquido(a) na venda de ativos não usados na atividade operacional: consiste em negociações não recorrentes de venda de ativos entre partes relacionadas e terceiros;
- (iii) Constituição (reversão) de provisão para desvalorização (*impairment*) de imobilizado e intangível: consiste na constituição ou reversão de *impairment* de ativos, sendo um efeito contábil não recorrente e que não afeta o caixa;
- (iv) Equivalência Patrimonial: o resultado de equivalência patrimonial não afeta o caixa, consiste na participação da Companhia no resultado das empresas investidas;
- (v) Dividendos recebidos (efeito caixa) de empresas não consolidadas: consiste nos dividendos recebidos das empresas investidas, ou seja, trata-se de geração de caixa pelas atividades de investimento em empresas investidas não consolidadas;
- (vi) Marcação a mercado ("MtM") dos contratos futuros de energia e derivativos de energia: as empresas que autoproduzem e contratam energia para suas operações, comercializam a energia que excede as suas necessidades operacionais. Os contratos de longo prazo referentes a esse excedente são atualizados ao preço de mercado de energia e o resultado sobre a atualização ao valor justo é considerado um item não recorrente devido à grande volatilidade, não afeta o caixa e não faz parte da atividade operacional; e
- (vii) Realização de *hedge accounting* em operações de passivos financeiros: os montantes da marcação a mercado e da variação cambial (que originalmente seriam reconhecidos no resultado financeiro caso não fossem designados como *hedge accounting*) registrados em outros resultados abrangentes (patrimônio líquido) são reclassificados para o resultado operacional, sem afetar o potencial de geração de caixa operacional da Companhia.

A Margem EBITDA Ajustado é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado pela receita líquida dos produtos vendidos e serviços prestados.

Além disso, a Companhia apresenta também o EBITDA, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA e Margem EBITDA Ajustado por segmento operacional, Alumínio, Níquel e Energia, e considerando os ajustes mencionados acima. Os segmentos operacionais fazem parte de uma única entidade jurídica, portanto o imposto de renda e contribuição social são calculados de forma consolidada e não por segmento. Da mesma forma, os referidos segmentos operacionais fazem parte de uma única entidade geradora de caixa, portanto toda apuração de resultado financeiro líquido é realizada de maneira consolidada.

Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Resolução CVM 156, a Companhia não pode garantir que outras sociedades, inclusive companhias

fechadas, adotarão esse significado padrão. Nesse sentido, caso o significado padrão instituído pela Resolução CVM 156 não seja adotado por outras sociedades, o EBITDA divulgado pela Companhia pode não ser comparável ao EBITDA divulgado por outras sociedades. O EBITDA Ajustado não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidas por outras sociedades.

#### **Dívida Bruta, Dívida Líquida e Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado**

A Dívida Bruta é a resultante do somatório dos Empréstimos, financiamentos e arrendamentos demonstrados no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia.

A Dívida Líquida é a resultante do somatório da Dívida Bruta (resultante do somatório dos Empréstimos, financiamentos e arrendamentos demonstrados no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia), e os instrumentos financeiros derivativos ativos e passivos reduzidos pela posição de Caixa e Equivalentes de Caixa e aplicações financeiras. A Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado é o resultado da divisão do montante da Dívida Líquida, explicado acima, pelo EBITDA Ajustado, explicado acima, utilizando apenas os montantes anuais.

A Dívida Bruta, a Dívida Líquida e a Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado não são medidas de endividamento em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS. A Companhia utiliza a Dívida Bruta, a Dívida Líquida e a Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado para avaliar suas obrigações financeiras, e em conjunto com outros indicadores é possível avaliar a saúde financeira da empresa, além de permitir a comparação com empresas similares.

#### **(b) Conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

EBITDA, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA, Margem EBITDA Ajustado (consolidado e por segmento operacional)

##### *Consolidado*

| <b>(Em milhares de reais)</b>                                     | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>                      | 229.854           | (72.890)          |
| (+) IRPJ/CSSL corrente e diferido                                 | 123.177           | (285.775)         |
| (+) Resultado financeiro líquido                                  | 225.776           | 1.018.433         |
| (+) Depreciação e amortização                                     | <u>758.239</u>    | <u>643.335</u>    |
| <b>EBITDA</b>                                                     | <b>1.337.047</b>  | <b>1.303.103</b>  |
| Receita líquida dos produtos e dos serviços prestados             | 8.788.797         | 8.173.649         |
| <b>Margem EBITDA</b>                                              | <b>15,21%</b>     | <b>15,9%</b>      |
| (+) (Ganho) perda venda de investimentos                          |                   | (128.251)         |
| (+) Remensuração de passivo com descomissionamento                |                   | (48.233)          |
| (+) Provisão para perda de outros ativos                          | (29.248)          | 99.343            |
| (+) Provisão (reversão) para desvalorização de ativo (Impairment) | 9.033             | 10.388            |

|                                                                      |                         |                         |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| (+) Equivalência Patrimonial                                         | (133.724)               | (129.219)               |
| (+) Dividendos recebidos (efeito caixa) de empresas não consolidadas | 150.088                 | 157.720                 |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional         | 163.543                 |                         |
| (+/-) Contratos futuros de energia e derivativos de energia          | <u>385.994</u>          | <u>115.453</u>          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                               | <b><u>1.110.744</u></b> | <b><u>1.380.302</u></b> |
| <b>Margem EBITDA Ajustado</b>                                        | <b>12.64%</b>           | <b>16,89%</b>           |

*Por Segmento Operacional*

| Exercício Findo em 31 de dezembro de 2025                            |                  |                  |                 |             |                  |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------|------------------|
| (Em milhares de reais)                                               | Alumínio         | Outros           | Energia         | Eliminações | Total            |
| <b>Prejuízo do exercício</b>                                         | n.a              | n.a              | n.a             | n.a         | (229.854)        |
| (+) IRPJ/CSSL corrente e diferido                                    | n.a              | n.a              | n.a             | n.a         | (123.177)        |
| (+) Resultado financeiro líquido                                     | n.a              | n.a              | n.a             | n.a         | 225.776          |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>    | <b>328.226</b>   | <b>(39.687)</b>  | <b>290.272</b>  | -           | <b>578.807</b>   |
| (+) Depreciação e amortização                                        | 752.995          | 5.300            | -               | -           | 758.239          |
|                                                                      |                  |                  |                 |             |                  |
| <b>EBITDA</b>                                                        | <b>1.081.161</b> | <b>(34.387)</b>  | <b>290.272</b>  | -           | <b>1.337.047</b> |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                 | <b>17,7%</b>     | <b>-1,3%</b>     | <b>-33,5%</b>   |             | <b>15,9%</b>     |
| (+) Equivalência patrimonial                                         | -                | -                | (133.724)       | -           | (133.724)        |
| (+) Contratos futuros de energia e derivativos de energia            | -                | -                | (385.994)       | -           | (385.994)        |
| (+) Dividendos recebidos (efeito caixa) de empresas não consolidadas | -                | -                | 150.088         | -           | 150.088          |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional         | 163.543          | -                | -               |             | 163.543          |
| (+) Ganho na venda de investimentos                                  |                  | -                | -               | -           |                  |
| (+) Provisão para perda de outros ativos                             | (15)             | (29.233)         |                 |             | 29.248           |
| (+) Provisão (reversão) para desvalorização de ativo (impairment)    | (6.010)          | 15.043           | -               | -           | 9.033            |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                               | <b>1.238.679</b> | <b>(48.577)</b>  | <b>(79.358)</b> | -           | <b>1.110.744</b> |
| <b>Margem EBITDA Ajustado</b>                                        | <b>14,78%</b>    | <b>(198,07)%</b> | <b>(16,29)</b>  | -           | <b>12.64%</b>    |

Exercício findo em 31 de dezembro de 2024

| (Em milhares de reais)                                               | Alumínio         | Níquel           | Energia          | Eliminações | Total            |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|
| <b>Prejuízo do exercício</b>                                         | n.a              | n.a              | n.a              | n.a         | (72.889)         |
| (+) IRPJ/CSSL corrente e diferido                                    | n.a              | n.a              | n.a              | n.a         | (285.776)        |
| (+) Resultado financeiro líquido                                     | n.a              | n.a              | n.a              | n.a         | 1.018.433        |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>    | <b>763.875</b>   | <b>(139.045)</b> | <b>34.938</b>    | -           | <b>659.768</b>   |
| (+) Depreciação e amortização                                        | 638.781          | 4.554            | -                | -           | 643.335          |
|                                                                      |                  |                  |                  |             |                  |
| <b>EBITDA</b>                                                        | <b>1.407.476</b> | <b>(266)</b>     | <b>(104.108)</b> | -           | <b>1.303.103</b> |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                 | <b>17,7%</b>     | <b>-1,3%</b>     | <b>-33,5%</b>    |             | <b>15,9%</b>     |
| (+) Equivalência patrimonial                                         | (129.219)        | -                | -                | -           | (129.219)        |
| (+) Contratos futuros de energia e derivativos de energia            | -                | -                | 115.452          | -           | 115.452          |
| (+) Dividendos recebidos (efeito caixa) de empresas não consolidadas | -                | -                | 157.720          | -           | 157.720          |
| (+) Remensuração de passivo com descomissionamento                   | (48.233)         | -                | -                |             | (48.233)         |
| (+) Ganho na venda de investimentos                                  | (128.251)        | -                | -                | -           | (128.251)        |
| (+) Provisão para perda de outros ativos                             | -                | -                | 99.343           |             | 99.343           |

| <b>Dívida Bruta, Dívida Líquida e Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado</b> |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| (Em milhares de reais)                                                       | 31/12/2025  | 31/12/2024  |
| (+) Empréstimos e financiamentos                                             | 4.275.530   | 4.629.378   |
| (+) Arrendamentos                                                            | 219.399     | 183.726     |
| Dívida Bruta                                                                 | 4.494.929   | 4.813.104   |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras                   | (1.268.235) | (1.527.087) |
| (+/-) Instrumentos financeiros                                               | 181.072     | 627.383     |
| Derivativos                                                                  |             |             |
| Dívida líquida                                                               | 3.298.522   | 3.913.400   |
| EBITDA Ajustado                                                              | 1.110.744   | 1.380.303   |
| <b>Dívida Líquida / EBITDA Ajustado</b>                                      | <b>2,9x</b> | <b>2,8x</b> |

**(c) Motivo pelo qual tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da condição financeira do emissor e do resultado das operações do emissor**

## **EBITDA, O EBITDA AJUSTADO, A MARGEM EBITDA E A MARGEM EBITDA AJUSTADO**

A Companhia entende que o EBITDA, o EBITDA Ajustado, a Margem EBITDA e a Margem EBITDA Ajustado, consolidado e por segmento operacional, são medidas não contábeis utilizadas como métricas de desempenho operacional por sua Administração. Acreditamos que essas medições não contábeis funcionam como ferramentas comparativas relevantes para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional e para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Por conta disso, essas medidas não contábeis são utilizadas, também, como meta da Companhia. Além disso, alguns investidores, agências de “rating” e analistas financeiros as utilizam como indicador para avaliar o nosso desempenho operacional e financeiro.

Essas medidas não contábeis não devem ser consideradas isoladamente ou como substitutas do lucro líquido (prejuízo), do resultado operacional, dos fluxos de caixa, nem como indicador de liquidez, capacidade de pagamento da dívida e/ou base para a distribuição de dividendos de nossa Companhia. O EBITDA e o EBITDA Ajustado, consolidado e por segmento operacional, funcionam como indicadores de desempenho econômico geral, que não são afetados por flutuações nas taxas de juros, alterações na carga tributária sobre o lucro, nos níveis de despesas de depreciação e amortização, sendo o EBITDA Ajustado não afetado, também, por despesas e/ou receitas julgadas como não operacionais e/ou extraordinárias pela Administração da Companhia.

O EBITDA e o EBITDA Ajustado, consolidado e por segmento operacional, apresentam limitações que prejudicam a sua utilização como medida de lucratividade, em função de desconsiderarem despesas e/ou receitas que, por sua vez, afetam nosso resultado. Nós utilizamos essas medições não contábeis como medidas de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.

## **DÍVIDA BRUTA, DÍVIDA LÍQUIDA E DÍVIDA LÍQUIDA SOBRE O EBITDA AJUSTADO**

A Companhia entende que a Dívida Bruta, Dívida Líquida e Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado são indicadores que auxiliam na avaliação de suas obrigações financeiras e, em conjunto com outros indicadores, é possível aferir a saúde financeira da Companhia e sua capacidade de honrar suas obrigações financeiras, além de permitir a comparação com empresas similares. Além disso, os contratos firmados pela Companhia junto ao BNDES determinam a obrigatoriedade de acompanhar o indicador Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado calculado conforme descrito acima, o qual estabelece limites a serem cumpridos pela interveniente garantidora Votorantim S.A. Da mesma forma, são previstos limites de endividamento para a Companhia, em sua Política Financeira, conforme descrita na seção 5.1 (a) deste Formulário de Referência.

A Dívida Líquida não é uma medida de desempenho financeiro, liquidez ou endividamento reconhecida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) nem pelas IFRS, não possuindo um significado padrão. Desta forma, outras sociedades podem calcular a Dívida Líquida de maneira diferente ao calculado pela Companhia.

## **2.6. Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras**

### **Eventos subsequentes às informações contábeis consolidadas divulgadas em relação ao exercício social de 31 de dezembro de 2025:**

As Demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia e divulgadas em 04 de março de 2026, e apresentaram o seguinte evento subsequentes:

#### **Nova captação de empréstimos**

Em janeiro de 2026, a Companhia firmou um novo contrato junto ao BNDES no montante de R\$ 715.977 que permite o financiamento de determinados projetos de Capex. Esse contrato possui 2 tranches com custo de Selic + 1,25%a.a. e Selic + 1,65%a.a. Ambas as tranches possuem vencimento final em fevereiro de 2046. Até o momento desta divulgação não tivemos liberações de recursos atrelados a esta linha de crédito.

#### **Celebração de Contrato de Compra e Venda de Ações pelo Acionista Controlador**

Conforme Fato Relevante divulgado em 29 de janeiro de 2026, a Companhia recebeu comunicação de seu acionista controlador, Votorantim S.A., informando a celebração de Contrato de Compra e Venda de Ações com Aluminum Corporation of China Limited (Chalco) e Rio Tinto, tendo por objeto a alienação da totalidade de sua participação acionária na Companhia, correspondente a 68,596% do capital social total e votante. O fechamento da operação, cujo preço base acordado é de R\$ 10,50 por ação, está sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais em operações dessa natureza, incluindo aprovações concorrenciais e regulatórias no Brasil e no exterior.

O fechamento da operação implicará transferência do controle acionário da Companhia aos compradores e a obrigação de realizar Oferta Pública de Aquisição de Ações ("OPA") da participação dos demais acionistas da Companhia. Até a data de aprovação destas demonstrações financeiras, a operação não havia sido concluída.

## **2.7. Política de destinação dos resultados**

| <b>2025</b>                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (a) Regras sobre retenção de lucros                        | Além das reservas legais e das demais formas de retenção de lucros previstas em lei, o estatuto social da Companhia prevê que manterá uma reserva de lucros estatutária denominada de "Reserva de Reforço de Caixa", que terá como finalidade o reforço do caixa para a condução dos negócios ordinários da Companhia, bem como viabilizar o crescimento orgânico da Companhia, e que será formada por 100% (cem por cento) do lucro líquido que remanescer após as deduções e destinações legais e estatutárias, salvo de outra forma deliberado pelos acionistas, reunidos em Assembleia Geral.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| (a.i) Valores das retenções de lucros                      | Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2025, não se deliberou pela retenção de lucros, tendo em vista a apuração de prejuízo no período de exercício de 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| (a.ii) percentuais em relação aos lucros totais declarados | Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2025, não se deliberou pela retenção de lucros, tendo em vista a apuração de prejuízo no período de exercício de 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| (b) Regras sobre distribuição de dividendos                | O Estatuto Social da Companhia prevê que pelo menos 25% do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76, seja anualmente distribuído aos acionistas a título de dividendo obrigatório, também chamado de "Dividendo Mínimo" na Política de Dividendos da Companhia. Adicionalmente, a Política de Dividendos também estabelece que o Conselho de Administração poderá autorizar a Companhia a distribuir Dividendos Complementares, considerando a geração de lucro no ano fiscal, conforme estabelecido em legislação. O Dividendo Complementar poderá ser autorizado pelo Conselho de Administração como resultado de eventos específicos ou um aumento não recorrente de Fluxo de Caixa Livre e sempre que a Companhia apresentar capacidade financeira, observando a Política Financeira da Companhia, a lei das sociedades anônimas e o Estatuto Social. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (c) Periodicidade das distribuições de dividendos                                                                                                                                                                                                                        | A prática de distribuição de dividendos segue a regra da Lei das Sociedades por Ações, ou seja, de distribuição anual, podendo também a Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, levantar balanço semestral ou em períodos menores e declarar dividendos à conta de lucro apurado nesses balanços. Ainda, o Conselho de Administração poderá declarar dividendos intermediários, à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou intermediário. |
| (d) Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais                                                                    | Salvo pelo disposto na Lei das Sociedades por Ações, não há restrições quanto à distribuição de dividendos pela Companhia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (e) Se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado | A Companhia possui política de dividendos aprovada pelo Conselho de Administração em 17 de abril de 2024. A Política de Dividendos da Companhia está disponível para consulta no site da Companhia ( <a href="http://www.cba.com.br/ri">www.cba.com.br/ri</a> ) e no site da CVM ( <a href="http://www.cvm.gov.br">www.cvm.gov.br</a> ).                                                                                                                                                                    |

## **2.8. Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras**

**(a) Os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items)**

**(i) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos**

Não há carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia mantenha riscos e responsabilidades não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

**(ii) Contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

Não há contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

**(iii) Contratos de construção não terminada**

Não há contratos de construção não terminada não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

**(iv) Contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

Não há contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

**(b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Não há outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

## **2.9. Itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

## 2.10. Plano de negócios

As informações a seguir apresentadas foram avaliadas e comentadas pelos Diretores da Companhia:

### (a) Investimentos

#### (i) Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Durante o exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, os investimentos realizados pela Companhia totalizaram R\$ 800.796 mil.

| R\$ mil, exceto percentuais            | Exercício social<br>findo em 31/12/25 | Exercício social<br>findo em 31/12/24 |
|----------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Aquisição de Imobilização e Intangível | 800.796                               | 777.349                               |
| Aquisição de Investimento              |                                       | 9.103                                 |
| <b>Total</b>                           | <b>800.796</b>                        | <b>786.452</b>                        |

A Companhia possui os seguintes projetos planejados para serem executados de forma gradativa ao longo dos próximos anos:

**1. Modernização da Tecnologia das Salas Fornos:** o projeto de atualização da tecnologia da Salas Fornos tem por objetivo aprimorar o processo de alimentação dos fornos através de automatização e fechamento das cubas, que resulta em redução de emissões de gases do processo, menor consumo de água, aumento da eficiência energética e melhor segurança operacional.

Start-up progressivo desde 2023.

Valor previsto para investimento: R\$ 670 milhões.

**2. Upgrade da Sala Pasta:** o projeto tem o objetivo de produzir pasta anódica de maior qualidade através da redução do percentual de piche em até 5%, para atender o projeto de modernização da tecnologia das Salas Fornos, além de viabilizar maior oferta de pasta anódica para atender o futuro Religamento da Sala Fornos 1.

Start-up desde 2025.

Valor previsto para investimento: R\$ 130 milhões.

**3. Purificação do Licor na Refinaria:** consiste na instalação de equipamentos que purificam o licor, removendo impurezas orgânicas no processo de dissolução da bauxita, aumentando a produtividade da recuperação da alumina contida na solução e consequentemente aumentando a capacidade instalada da refinaria.

Start-up em 2029.

Valor previsto para investimento: R\$ 350 milhões.

**4. Aumento da Capacidade de Folhas:** Aumento na produção de folhas finas e extrafinas, através de modernização e instalação de novos equipamentos.

Start-up em 2026.

Valor previsto para investimento: R\$ 100 milhões.

**5. Projetos de Reciclagem:** Maior capacidade de processamento, aumento do uso de reciclados com melhor eficiência da sucata e crescimento na captação.

Valor previsto para investimento: R\$ 310 milhões.

Start-up progressivo até 2029.

**6. Restart da Sala Forno 1:** Repartida de linhas de produção de alumínio primário aumentando a produção de metal líquido em 50ktpa, com a atualização da tecnologia atual.

Valor previsto para investimento: R\$ 750 milhões.

Start-up na sequência da Sala Pasta e Purificação do Licor.

## **7.M&A**

Como prática recorrente, a Companhia monitora oportunidades de M&A e alternativas de crescimento orgânico em toda a cadeia de valor do alumínio, com alocação de capital disciplinada e princípios ESG. Sobre M&A, o foco da Companhia nesse momento está em aquisições de menor porte, possivelmente voltadas para a reciclagem.

### **(ii) Fontes de financiamento dos investimentos**

A Companhia pretende continuar financiando suas operações e os investimentos acima a partir da geração de caixa operacional, empréstimos e financiamentos de longo prazo junto a bancos comerciais e governamentais, recursos provenientes da abertura de capital (IPO) da Companhia realizado em 2021, e emissão de debêntures não conversíveis em ações, realizada em 2021.

### **(iii) Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

A administração da Companhia, com frequência, avalia oportunidades de otimização de seus ativos com a visão estratégica de gerar maior retorno aos seus negócios e objetivando adequar suas capacidades de produção aos novos patamares de demanda nos mercados onde atua. Esse processo inclui, por vezes, a assessoria de bancos de investimentos e empresas especializadas na identificação e avaliação de tais oportunidades.

A Companhia busca alternativas para suas Unidades do negócio Níquel (Niquelândia-GO), colocada em *care & maintenance*, devido às condições de mercado e por esse ativo não ser parte da estratégia de negócio da Companhia.

**(b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia**  
**Vide item 2.10(a)(i) acima.**

Não há outros projetos relevantes além daqueles mencionados no item 2.10(a)(i) acima.

### **(c) novos produtos e serviços**

#### **(i) Descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

Dada a estratégia da Companhia de ser um provedor de soluções e serviços para os clientes de produtos transformados, a Companhia tem por prática recorrente realizar pesquisas em conjunto com os clientes para o desenvolvimento de novos produtos e serviços.

#### **(ii) Montantes totais gastos em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou**

## **serviços**

Entre 2024 e 2025 a Companhia gastou o total de R\$ 9.769 mil em pesquisas para desenvolvimentos de novos produtos.

### **(iii) Projetos em desenvolvimento já divulgados**

Em 2025, as iniciativas de Desenvolvimento e Inovação da CBA avançaram ainda mais na estratégia de cocriação com clientes e parceiros estratégicos, orientada ao desenvolvimento de soluções de maior valor agregado, com foco em eficiência energética, descarbonização e substituição de materiais mais intensivos em carbono.

O portfólio de Desenvolvimento de Mercado e Inovação (DMI) compreende 67 projetos, sendo 63 desenvolvidos em parceria com clientes e quatro voltados a demandas de mercado. O investimento em inovação com clientes totalizou R\$ 5.304 mil, resultando uma receita de R\$ 30,17 para cada real investido. Do faturamento associado às inovações, 55% referem-se a projetos sustentáveis, e 78% do portfólio apresenta impacto positivo em indicadores ESG. Os projetos também permitiram à Companhia capturar R\$ 68 milhões em prêmio de valor, refletindo a diferenciação de produtos e soluções em relação ao preço de referência da LME.

Um dos marcos estratégicos do ano foi a consolidação da CBA como o primeiro e único fabricante de Clad 100% nacional, reduzindo a dependência de importações e ampliando a competitividade da indústria local. Trata-se de um produto composto de alta complexidade, formado pela união de duas ligas de alumínio distintas em um único material, obtido por meio de um processo de laminação a quente que “solda” as chapas e preserva suas diferentes composições químicas. Essa combinação permite reunir propriedades complementares — como elevada capacidade de dissipação térmica e maior resistência à corrosão — tornando o produto especialmente adequado para radiadores e trocadores de calor de veículos leves e pesados. O desenvolvimento envolveu um rigoroso processo de testes e qualificação ao longo de cerca de dois a três anos. Agora, além de atender montadoras globais com maior agilidade, o Clad posiciona a Companhia em um mercado internacional de alto potencial de crescimento, associado à eletrificação de frotas, à eficiência energética e à transição para soluções industriais de menor impacto ambiental.

No campo da transição energética, a Companhia avançou na homologação de folhas de alumínio para baterias de íons de lítio (*battery foil*), desenvolvidas em parceria com o SENAI e testadas em 2025 com clientes potenciais, para atender ao mercado de veículos elétricos e sistemas de armazenamento de energia com um insumo nacional de menor emissão de carbono.

O portfólio também avançou no setor de embalagens, a partir da condução de um projeto que resultou em uma embalagem monomaterial, 100% em alumínio e totalmente reciclável para um chocolate wafer. A iniciativa foi finalista do Prêmio ABRE de Embalagem Brasileira.

Outro importante avanço foi no segmento do Agronegócio, setor chave para a economia brasileira. A CBA se colocou na vanguarda do setor como o principal fornecedor de soluções em alumínio de baixo carbono com projetos em andamento com os principais fabricantes de equipamentos agrícolas instalados no país.

Esses desenvolvimentos são viabilizados por uma metodologia de inovação baseada em coengenharia, práticas ágeis e atuação dos Centros de Soluções e Serviços (CSS) de Alumínio (SP) e Caxias do Sul (RS), que funcionam como extensões técnicas dos clientes.

Nessas Unidades, são realizados serviços como corte, pintura, anodização e montagem de *kits*, entregando componentes prontos para aplicação na linha de montagem. Com isso, a Companhia amplia sua proposta de valor, combinando produto, serviços e inovação em um ecossistema integrado de parceria.

### **(iv) Montantes totais gastos no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, o montante total gasto pela Companhia no desenvolvimento de produtos ou serviços foi de R\$ 4.465 mil.

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, o montante total gasto pela Companhia no desenvolvimento de produtos ou serviços foi de R\$ 5.304 mil.

**(d) Oportunidades inseridas no plano de negócios da Companhia relacionadas a questões ASG**

A CBA considera a sustentabilidade no centro de sua estratégia e pretende se consolidar como referência no tema. Assim, o plano de negócio da empresa considera diversas oportunidades alinhadas aos temas ESG. Grande parte dos projetos mapeados em seu Planejamento Estratégico são caminhos críticos para atingir objetivos mapeados em sua Estratégia ESG 2030, com destaque para:

1. **Modernização da tecnologia das Salas Fornos:** Vide item 2.10(a), a CBA tem um investimento na modernização da tecnologia utilizada nas Salas Fornos. Quando o projeto estiver finalizado, terá uma redução de emissão de gases do efeito estufa de 20% e 17 MW de energia deixarão de ser consumidos, o equivalente ao consumo energético anual de 30 mil residências.
2. **Disposição de resíduos a seco:** A utilização de filtros prensa aumenta a segurança da Barragem do Palmital, em Alumínio (SP), ao converter a disposição de resíduos para o formato a seco. A tecnologia eleva a fração sólida do resíduo de 45% para 75%, reduzindo significativamente o teor de líquidos e ampliando a segurança operacional. O resíduo de bauxita, que representa cerca de 73% do volume gerado na Fábrica de Alumínio (SP) e é destinado à Barragem do Palmital, passa a ter novas possibilidades de reaproveitamento, como subproduto na indústria de cimento, em insumos da construção civil e como corretivo de solo. Além disso, o processo melhora a eficiência no uso de insumos e permite a reutilização da água na operação. Embora não reduza diretamente as emissões na produção de alumínio, a iniciativa contribui para a adaptação climática e pode gerar benefícios indiretos ao diminuir a pegada de carbono em outros setores.
3. **Projetos de Reciclagem:** vide item 2.10 (a), o aumento do consumo de sucata substitui o metal primário e evita as etapas produtivas mais intensas em emissões de gases de efeito estufa. A Companhia vem trabalhando em diferentes frentes para essa iniciativa, as quais contam com a aquisição da Alux do Brasil, instalação de forno Sidewell, instalação de uma linha de tratamento de sucata na unidade da Metalex, controlada da Companhia e a criação de Centros de Processamento e Reciclagem CBA em Araçariguama (SP). A reciclagem é vista como uma grande oportunidade de aumento de produção de forma sustentável e por isso a empresa caminha nessa direção. A CBA também trabalha para integrar e fortalecer toda a cadeia de valor do alumínio reciclado. Ao adquirir sucata diretamente de cooperativas, a Companhia assegura o fornecimento de materiais para a produção, enquanto promove o desenvolvimento socioeconômico e a geração de renda para os cooperados, fomentando a inclusão social
4. **Tecnologia ReAl:** A CBA desenvolveu uma tecnologia patenteada para a reciclagem de embalagens cartonadas e flexíveis, compostas por camadas ultrafinas de alumínio, polímeros e papel — materiais de difícil reciclagem pelos métodos convencionais. Por ser uma companhia integrada, a reciclagem ocorre na refinaria, e não na fundição, por meio de um processo químico que converte o alumínio presente nas embalagens novamente em óxido, reinserindo-o na cadeia produtiva. O plástico é totalmente separado, com alto grau de pureza, e destinado à fabricação de novos produtos. A solução endereça um importante desafio ambiental da indústria de embalagens ao viabilizar a reciclagem de materiais multimateriais contendo alumínio. A tecnologia, desenvolvida integralmente pela CBA e reconhecida com patente verde, possui estrutura modular que permite expansão. A primeira planta tem capacidade para reciclar até 1,3 bilhão de embalagens por ano, com previsão de aumento gradual da operação. O projeto também gera hidrogênio verde, que poderá substituir parte do consumo de gás natural na Refinaria da Companhia.
5. **Purificação do Licor na Refinaria:** vide item 2.10 (a), o projeto consiste na purificação do

licor, aumentando a produtividade da recuperação da alumina contida na solução. Além do menor consumo de licor gerando maior volume de produção, reduz o consumo de gás natural e o indicador de pegada de carbono da alumina.

### **2.11. Outros fatores com influência relevante**

Não foram identificados outros fatores com influência relevante no desempenho operacional além dos assuntos citados nesta seção 2.

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**  
**CNPJ/MF nº 61.409.892/0001-73 | NIRE 35.300.012.763**  
(Companhia Aberta de Capital Autorizado)

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**  
**A SER REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026**

**ANEXO III – PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO LUCRO - ANEXO A DA RESOLUÇÃO**  
**CVM 81**

**1. Lucro líquido do exercício**

O lucro líquido consolidado referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 correspondeu a R\$ 121.040.007,16 (cento e vinte e um milhões, quarenta mil, sete reais e dezesseis centavos).

**2. Montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre o capital próprio já declarados**

| Destinação                                                             | R\$                   |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Lucro Líquido                                                          | 121.040.007,16        |
| Reserva legal                                                          | 6.052.000,36          |
| Dividendo obrigatório                                                  | 28.747.001,70         |
| Reserva de Reforço de Caixa                                            | 86.241.005,10         |
| <b>Total</b>                                                           | <b>121.040.007,16</b> |
| Percentual sobre o lucro líquido do exercício deduzida a reserva legal | 25%                   |
| Total de ações ordinárias                                              | 651.072.697           |
| Valor do dividendo por ação                                            | 0,0441532902          |

**3. Percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

Percentual do lucro líquido do exercício distribuído, deduzida a reserva legal, foi de 25%.

**4. Montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores**

Não aplicável, uma vez que não há proposta de distribuição de dividendos com base em lucro de exercícios anteriores.

**5. Deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre o capital próprio já declarados:**

**a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe**

A Administração da Companhia propôs para deliberação pela Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 29 de abril de 2026, a declaração de dividendos no valor total de R\$ 28.747.001,70 (vinte e oito milhões, setecentos e quarenta e sete mil, um real e setenta centavos), correspondente ao dividendo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado; que equivale a R\$0,0441532902 por ação.

**b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio**

O pagamento aos acionistas dos valores que vierem a ser declarados, será realizado em observância ao disposto no artigo 205, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações, em até 60 (sessenta) dias da data de sua declaração, em data a ser oportunamente divulgada pela Companhia, na proporção da participação de cada acionista no capital social da Companhia em circulação, utilizando como base de cálculo a posição acionária de 29 de abril de 2026. A partir de 30 de abril de 2026 (inclusive), as ações de emissão da Companhia serão negociadas “ex” estes dividendos.

c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio

Não aplicável.

d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

Nos termos do artigo 205 da Lei das Sociedades por Ações, farão jus ao recebimento dos dividendos a serem declarados no âmbito da Assembleia Geral, os acionistas titulares de ações da Companhia na data de sua declaração, ou seja, em 29 de abril de 2026.

**6. Declaração de dividendos ou juros sobre o capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores:**

a. Montante dos dividendos ou juros sobre o capital próprio já declarados

Não aplicável, uma vez que no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 não houve declaração antecipada de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

b. Data dos respectivos pagamentos

Não aplicável, uma vez que no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 não houve declaração antecipada de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

**7. Tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:**

a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores

|                            | 2022               | 2023                        | 2024                        | 2025               |
|----------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|
| Lucro líquido do exercício | R\$ 867.548.762,94 | A Companhia apurou prejuízo | A Companhia apurou prejuízo | R\$ 121.040.007,16 |
| Valor por ação             | R\$ 1,4560258967   | A Companhia apurou prejuízo | A Companhia apurou prejuízo | R\$ 0,1859085901   |

b. Dividendo e juros sobre o capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores

|                                            | 2023               | 2024                                         | 2025                                         |
|--------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Dividendos e JCP distribuídos no exercício | R\$ 206.042.831,20 | A Companhia não distribuiu dividendos ou JCP | A Companhia não distribuiu dividendos ou JCP |
| Valor por ação                             | R\$ 0,3458061505   | A Companhia não distribuiu dividendos ou JCP | A Companhia não distribuiu dividendos ou JCP |

**8. Destinação de lucros à reserva legal**

a. Montante destinado à reserva legal

O montante a ser destinado à reserva legal referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 será de R\$ 6.052.000,36 (seis milhões, cinquenta e dois mil reais e trinta e seis

centavos), correspondente a 5% do lucro líquido da Companhia.

**b. Forma de cálculo da reserva legal**

Determinado pela aplicação do percentual de 5% sobre o lucro líquido do exercício, conforme abaixo:

|                    | <b>2025</b>        |
|--------------------|--------------------|
| Lucro Líquido      | R\$ 121.040.007,16 |
| Reserva Legal (5%) | R\$ 6.052.000,36   |

Conforme disposto na Lei das Sociedades por Ações e no Estatuto Social da Companhia, 5% do lucro líquido do exercício será aplicado antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal acrescido do montante de reservas de capital, de que trata o parágrafo 1º do artigo 182 da Lei das Sociedades por Ações, exceder de 30% (trinta por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

**9. Ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos**

Não aplicável, uma vez que a Companhia possui apenas ações ordinárias.

**10. Em relação ao dividendo obrigatório:**

**a. Forma de cálculo prevista no Estatuto**

Conforme dispõe o artigo 40 do Estatuto Social da Companhia, os acionistas terão direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% (vinte e cinco por cento) sobre o lucro líquido apurado na forma da Lei das Sociedades por Ações, podendo ainda ser imputado ao valor dos dividendos o valor dos juros pagos ou creditados, de forma individualizada aos acionistas a título de remuneração do capital próprio.

**b. Informar se o dividendo está sendo pago integralmente**

Caso aprovada pelos acionistas na AGO, a destinação de recursos proposta pela Administração, o dividendo obrigatório será pago integralmente.

**c. Montante eventualmente retido**

Não há proposta de retenção de dividendo obrigatório.

**11. Retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da Companhia**

Não aplicável, tendo em vista que não há proposta de retenção de dividendo obrigatório.

**12. Destinação de resultado para reserva de contingências**

Não aplicável, tendo em vista que não há proposta de destinação do lucro líquido para constituição de reserva de contingências, nos termos do artigo 195 da Lei das Sociedades por Ações.

**13. Destinação de resultado para reserva de lucros a realizar**

Não aplicável, tendo em vista que não há proposta de destinação do lucro líquido para constituição de reserva de lucros a realizar, nos termos do artigo 197 da Lei das Sociedades por Ações.

#### **14. Destinação de resultado para reservas estatutárias**

##### a. Cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva

Conforme Parágrafo 7º do Artigo 40 do Estatuto Social da Companhia, esta manterá reserva de lucros estatutária denominada “Reserva de Reforço de Caixa”, que terá como finalidade o reforço do caixa para condução dos negócios ordinários da Companhia, bem como viabilizar o crescimento orgânico da Companhia, e que será formada por 100% (cem por cento) do lucro líquido que remanescer após as deduções e destinações legais e estatutárias, salvo se de outra forma deliberado pelos acionistas, reunidos em Assembleia Geral. O limite máximo para a constituição da Reserva de Reforço de Caixa será o montante correspondente ao valor do capital social da Companhia subtraído dos saldos das demais reservas de lucros da Companhia, nos termos do artigo 199 da Lei das Sociedades por Ações, sendo que, atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará a respeito da aplicação do eventual excesso para aumento do capital social da Companhia ou para a distribuição de dividendos.

##### b. Montante destinado a reserva

A proposta da Administração, para deliberação da Assembleia Geral Ordinária, é a destinação, nos termos do Parágrafo 7º do Artigo 40 do Estatuto Social da Companhia, do montante de R\$ 86.241.005,10 (oitenta e seis milhões, duzentos e quarenta e um mil, cinco reais e dez centavos) para a Reserva de Reforço de Caixa.

##### c. Como o montante foi calculado

|                                                                        | <b>2025</b>        |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Lucro Líquido                                                          | R\$ 121.040.007,16 |
| (-) Reserva Legal (5%)                                                 | R\$ 6.052.000,36   |
| Lucro Líquido do exercício ajustado pela constituição da Reserva Legal | R\$ 114.988.006,80 |
| (-) Dividendo Obrigatório (25% do lucro líquido ajustado)              | R\$ 28.747.001,70  |
| Montante destinado à Reserva de Reforço de Caixa                       | R\$ 86.241.005,10  |

#### **15. Retenção de lucros prevista em orçamento de capital**

Não aplicável, tendo em vista que não há proposta de retenção do lucro líquido prevista em orçamento de capital, nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

#### **16. Destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**

Não aplicável, tendo em vista que não há proposta de destinação do lucro líquido para reserva de incentivos fiscais, nos termos do artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações.

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**  
**CNPJ/MF nº 61.409.892/0001-73 | NIRE 35.300.012.763**  
(Companhia Aberta de Capital Autorizado)

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**  
**A SER REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026**

**ANEXO IV – PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES NA FORMA**  
**DA SEÇÃO 8 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA**

## **8.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, da diretoria não estatutária não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração**

**(a) Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Companhia possui política de remuneração formalmente aprovada pelo Conselho de Administração em 14 de maio de 2021 e revisada em 24 de agosto de 2022 e poderá ser acessada na página de relação com investidores da Companhia ([www.cba.com/ri](http://www.cba.com/ri)), no website da CVM ([www.gov.br/cvm/pt-br](http://www.gov.br/cvm/pt-br)) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) (“Política de Remuneração”). Não obstante, os objetivos e práticas de remuneração da Companhia, estão alinhados às práticas de mercado, com o intuito de (i) atrair, recompensar, reter e incentivar os empregados na condução de seus negócios de forma sustentável, observados os limites de risco adequados; (ii) proporcionar uma remuneração com base em critérios que, ao mesmo tempo em que valorizem o trabalho em equipe, permitam também o reconhecimento e a valorização da performance individual; e (iii) ser uma importante alavanca para o desenvolvimento da cultura desejada, além de um forte estímulo aos executivos na realização do plano estratégico e para a criação de valor. A Companhia determina as remunerações de seus profissionais de acordo com: (a) as funções e responsabilidades de cada um; (b) as práticas de mercado para garantir competitividade, atração e retenção dos profissionais; (c) o desempenho individual e coletivo das equipes, no que tange as metas operacionais e financeiras; e (d) metas socioambientais.

**(b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria**

**(i) os órgãos e comitês da Companhia que participam do processo decisório:**

O valor anual global da remuneração dos administradores é aprovado em assembleia geral. Após a definição das verbas globais de remuneração, a remuneração individual e o valor atribuído a cada membro da administração são definidos e aprovados em reunião do Conselho de Administração.

O Comitê de Remuneração e Pessoas é um órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, opinando no processo decisório de tal órgão para uma decisão fundamentada e em linha com as boas práticas de mercado e com a Política de Remuneração da Companhia.

**(ii) critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos:**

O valor global máximo a ser pago aos administradores a título de remuneração é determinado pela Assembleia Geral de Acionistas, estando a remuneração global máxima para tal público em conformidade com os limites impostos pelo artigo 152 da Lei das Sociedades por Ações, assim como a remuneração individual dos membros do Conselho de Administração.

A remuneração total alvo individual dos Diretores Estatutários é determinada pelo Conselho de Administração com base em avaliações apresentadas pelo Comitê de Remuneração e Pessoas, pautadas em referências e estudos de mercado para posições de complexidade similar, conduzidos por empresas externas especializadas e independentes.

O painel de empresas que compõem a base desses estudos é selecionado levando em consideração critérios como: (a) porte (faturamento) similar ao da Companhia; (b) indústrias de diferentes setores, mas, principalmente, do setor de mineração e metalurgia; (c) empresas de

capital nacional e subsidiárias de empresas estrangeiras líderes em seus respectivos segmentos de atuação; e (d) práticas de remuneração consistentes e reconhecidas no mercado

O Conselho de Administração também é responsável por determinar, anualmente, o índice de reajuste de honorários fixos, baseando-se em pesquisas específicas realizadas com foco em empresas do mesmo setor. Já a remuneração variável, em dinheiro, é calculada como um múltiplo da remuneração fixa, sendo o critério acima também aplicável para este componente de remuneração.

**(iii) com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração da Companhia:**

O Conselho de Administração avalia constantemente a adequação da remuneração de curto e longo prazos em relação ao que é praticado no mercado.

O Comitê de Remuneração e Pessoas da Companhia avalia a adequação da Política de Remuneração anualmente, de forma a verificar a aderência com as responsabilidades de cada administrador, bem como com o volume de trabalho do cargo, com o negócio desenvolvido pela Companhia e com sua situação econômico-financeira no exercício social em questão, sugerindo eventuais alterações e atualizações ao Conselho de Administração.

**(c) composição da remuneração**

**(i) descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles:**

**Conselho de Administração**

A remuneração dos membros do Conselho de Administração é composta por:

**(i) Remuneração Fixa**, sendo 12 pagamentos mensais, a qual é alinhada com práticas de mercado e objetiva compensar diretamente os membros do Conselho de Administração da Companhia pela contribuição individual, responsabilidades e expertise aportada ao crescimento do negócio;

**(ii) Possibilidade de valor fixo mensal adicional**, caso participe também de comitês de assessoramento;

Adicionalmente, os membros do Conselho de Administração são reembolsados pelas despesas de locomoção e estadia necessárias ao desempenho de sua função.

**Diretoria Estatutária**

Os membros da Diretoria Estatutária têm sua remuneração dividida em:

**(i) Remuneração Fixa**, alinhada às práticas de mercado e composta: (a) por 13 pagamentos mensais, mais o terço constitucional de férias, e (b) pacotes de benefícios. O objetivo da remuneração fixa mensal é reconhecer e refletir o valor do tempo e dedicação dos nossos membros, baseado em parâmetros de mercado, visando remunerar a contribuição individual para o desempenho e o crescimento do nosso negócio;

O pacote de benefícios oferecidos pela Companhia visa garantir a competitividade das práticas de remuneração e complementar o plano de compensação com itens de assistência social de forma a dar uma maior segurança, qualidade de vida e permitir foco no desempenho de suas funções. Os benefícios oferecidos podem ser: (i) seguro de vida; (ii) plano de assistência médica e odontológica; (iii) plano de previdência privada; (iv) vale refeição; (v) estacionamento; e (vi) treinamentos e cursos periódicos;

**(ii) Remuneração Variável**, atrelada a gatilhos mínimos de desempenho corporativo e ajustadas de acordo com desempenho individual e das áreas sob gestão, assim como entregas estratégicas, sendo que parte desta é paga no exercício subsequente à aferição do resultado (curto prazo) e pode haver parte diferida em um ciclo de cinco exercícios (longo prazo).

O programa de incentivo de curto prazo visa alinhar as prioridades de curto prazo com o planejamento estratégico da Empresa, recompensando o cumprimento de metas anuais, com escalas de desempenho mínimo, target e superação de resultados. O programa de incentivo de longo prazo visa promover alinhamento entre os interesses dos executivos e dos acionistas para garantir a criação contínua de valor. O modelo também visa engajar a Administração no desenvolvimento e entrega de um plano estratégico consistente, bem como atrair e reter executivos.

Adicionalmente, a Companhia prevê em sua Política de Remuneração, uma premiação ou bônus como parte da remuneração variável estratégica. Os membros da Diretoria da Companhia poderão receber tais valores por desempenho e/ou atividade extraordinário no período, visando promover o maior interesse e alinhamento de seus objetivos com os da Companhia.

**(iii) Benefícios Pós-Emprego**, referente a obrigações e/ou benefícios pós-emprego que poderão ser negociados ou atribuídos, representados dentre outros por: (a) seguro de pessoas; (b) plano de saúde; (c) obrigações de não concorrência; e (d) plano de previdência privada; e

**(iv) Benefícios motivados pela Cessação do Exercício do Cargo**, poderão ocorrer em casos excepcionais, a critério do Conselho de Administração e com a devida divulgação, nos termos das normas aplicáveis.

#### **Diretoria Não Estatutária**

A Remuneração da Diretoria Não Estatutária mantém a mesma estrutura de componentes adotada para a Diretoria Estatutária.

#### **Conselho Fiscal**

A Companhia não possui Conselho Fiscal instalado na data deste Formulário de Referência.

#### **Comitês**

Todos os membros dos comitês de assessoramento ao Conselho de Administração, sendo o Comitê de Auditoria Estatutário, do Comitê de Remuneração de Pessoas, do Comitê de Finanças, do Comitê de Sustentabilidade e do Comitê de Projetos de Capital e Performance Operacional, são elegíveis a uma remuneração fixa mensal, com o objetivo de reconhecer e refletir o valor do tempo e dedicação, baseado em parâmetros de mercado, visando remunerar a contribuição individual para o desempenho e o crescimento do negócio.

Os membros de comitês que porventura participem de outro órgão da Companhia, poderão, caso assim aprovado, ter sua remuneração atribuída a um ou mais cargos que ocupem, respeitados os limites estabelecidos nas normas aplicáveis à Companhia. Adicionalmente, os membros dos comitês são reembolsados pelas despesas de locomoção e estadia necessárias ao desempenho de sua função.

A tabela abaixo apresenta a proporção prevista de cada elemento na composição da remuneração total para os três últimos exercícios sociais:

| <b>Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Comitês</b> | <b>Conselho Fiscal</b> |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|------------------------|
| Salário ou pró-labore                                       | 75,96%                           | 28,86%                       | 100%           | N/A                    |
| Benefícios direto e indireto                                | 0,00%                            | 2,76%                        |                | N/A                    |
| Participação em comitê                                      | 24,04%                           | 0,00%                        |                | N/A                    |
| Bônus                                                       | 0,00%                            | 0,00%                        |                | N/A                    |
| Participação em resultado                                   | 0,00%                            | 21,93%                       |                | N/A                    |
| Outros tipos                                                | 0,00%                            | 46,45%                       |                | N/A                    |
| Baseada em ações                                            | 0,00%                            | 0,00%                        |                | N/A                    |
| <b>Total</b>                                                | <b>100,00%</b>                   | <b>100,00%</b>               | <b>100%</b>    | <b>N/A</b>             |

| <b>Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Comitês</b> | <b>Conselho Fiscal</b> |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|------------------------|
| Salário ou pró-labore                                       | 76,77%                           | 35,76%                       | 100%           | N/A                    |
| Benefícios direto e indireto                                | 0,000%                           | 3,52%                        |                | N/A                    |
| Participação em Comitês                                     | 23,23%                           | 0,000%                       |                | N/A                    |
| Bônus                                                       | 0,000%                           | 0,000%                       |                | N/A                    |
| Participação nos Resultados                                 | 0,000%                           | 24,64%                       |                | N/A                    |
| Outros Tipos                                                | 0,000%                           | 36,08%                       |                | N/A                    |
| Baseada em Ações                                            | 0,000%                           | 0,000%                       |                | N/A                    |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>100,000%</b>                  | <b>100,000%</b>              | <b>100%</b>    | <b>N/A</b>             |

| <b>Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Comitês</b> | <b>Conselho Fiscal</b> |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|------------------------|
| Salário ou pró-labore                                       | 81,39%                           | 32,25%                       | 100%           | N/A                    |

|                              |                 |                 |             |            |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|------------|
| Benefícios direto e indireto | 0,000%          | 3,28%           |             | N/A        |
| Participação em Comitês      | 18,61%          | 0,000%          |             | N/A        |
| Bônus                        | 0,000%          | 0,000%          |             | N/A        |
| Participação nos Resultados  | 0,000%          | 20,20%          |             | N/A        |
| Outros Tipos                 | 0,000%          | 44,27%          |             | N/A        |
| Baseada em Ações             | 0,000%          | 0,000%          |             | N/A        |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>100,000%</b> | <b>100,000%</b> | <b>100%</b> | <b>N/A</b> |

**(ii) razões que justificam a composição da remuneração:**

A composição da remuneração paga aos administradores da Companhia é estruturada de forma a incentivar a melhoria contínua de sua gestão e a retenção de executivos, visando ganho pelo compromisso de resultados de curto e longo prazo.

A remuneração fixa é baseada em parâmetros de mercado e tem por objetivo reconhecer as contribuições individuais atreladas às responsabilidades do cargo, assim como as competências e experiências dos membros postas à disposição da empresa para o crescimento do negócio.

A Companhia acredita que a combinação dos elementos fixos que compõem a remuneração anual com a remuneração variável, alinha os interesses dos executivos aos interesses da Companhia nos curto e longo prazos.

Os programas de participação nos resultados – incentivos de curto prazo – visam alinhar as prioridades de curto prazo com o planejamento estratégico da Companhia, recompensando o cumprimento de metas anuais (financeiras e não financeiras – inclusive socioambientais), com escalas de desempenho mínimo, target e superação de resultados. Os incentivos de longo prazo são instituídos visando promover o alinhamento entre os interesses dos executivos e dos acionistas para garantir a criação contínua de valor. O modelo também visa engajar a Administração no desenvolvimento e entrega de um plano estratégico consistente, bem como atrair e reter executivos.

A Companhia acredita que a concessão de benefícios aos seus executivos é um instrumento capaz de aumentar a sua capacidade de retenção de talentos, à medida em que alinha os objetivos de curto e médio prazos dos executivos e da Companhia.

**(iii) membros não remunerados e razões para esse fato:**

Nos últimos três exercícios sociais, determinados membros do Conselho de Administração que eram representantes do acionista controlador da Companhia (Votorantim S.A.) renunciaram à remuneração e, por conseguinte, não foram remunerados por suas funções exercidas na Companhia.

**(d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Na data deste Formulário de Referência, não há qualquer parcela da remuneração dos administradores que seja suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos da Companhia.

**(e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário da Companhia**

Na data deste Formulário de Referência, não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário atribuídos aos administradores da Companhia.

## 8.2 Remuneração total por órgão

| Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2026 - Valores Anuais |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Descrição                                                                               | Conselho de Administração                                                                                                                                                                                                                                                                        | Diretoria Estatutária                                                                                                                                                                                                                                                                            | Conselho Fiscal                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Total                |
| Nº total de membros                                                                     | 8,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5,67                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>13,67</b>         |
| Nº de membros remunerados                                                               | 8,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5,67                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>13,67</b>         |
| Esclarecimento                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Não se aplica                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                      |
| <b>REMUNERAÇÃO FIXA ANUAL</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Salário ou pró-labore                                                                   | 4.140.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9.736.876,95                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>13.876.876,95</b> |
| Benefícios direto e indireto                                                            | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 861.316,88                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>861.316,88</b>    |
| Participações em comitês                                                                | 1.380.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>1.380.000,00</b>  |
| Outros                                                                                  | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Descrição de outras remunerações fixas                                                  | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| <b>REMUNERAÇÃO VARIÁVEL</b>                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Bônus                                                                                   | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.400.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>2.400.000,00</b>  |
| Participação de resultados                                                              | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 11.701.125,00                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>11.701.125,00</b> |
| Participação em reuniões                                                                | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Comissões                                                                               | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Outros                                                                                  | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16.448.244,92                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>16.448.244,92</b> |
| Descrição de outras remunerações variáveis                                              | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Programa de Incentivo a Longo Prazo (valores estimados)                                                                                                                                                                                                                                          | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| <b>OUTROS</b>                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Pós-emprego                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Cessação do cargo                                                                       | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Baseada em ações (opções)                                                               | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Observação                                                                              | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |                      |
| <b>TOTAL DA REMUNERAÇÃO</b>                                                             | <b>5.520.000,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>41.147.563,75</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>46.667.563,75</b> |

| Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2025 - Valores Anuais |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Descrição                                                                               | Conselho de Administração                                                                                                                                                                                                                                                                        | Diretoria Estatutária                                                                                                                                                                                                                                                                            | Conselho Fiscal                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Total                |
| Nº total de membros                                                                     | 8,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8,17                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16,17                |
| Nº de membros remunerados                                                               | 8,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8,17                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16,17                |
| Esclarecimento                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| <b>REMUNERAÇÃO FIXA ANUAL</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Salário ou pró-labore                                                                   | 4.140.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10.112.320,88                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14.252.320,88        |
| Benefícios direto e indireto                                                            | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 968.067,05                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 968.067,05           |
| Participações em comitês                                                                | 1.310.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.310.000,00         |
| Outros                                                                                  | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Descrição de outras remunerações fixas                                                  | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| <b>REMUNERAÇÃO VARIÁVEL</b>                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Bônus                                                                                   | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Participação de resultados                                                              | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.682.976,97                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.682.976,97         |
| Participação em reuniões                                                                | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Comissões                                                                               | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Outros                                                                                  | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16.277.073,84                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16.277.073,84        |
| Descrição de outras remunerações variáveis                                              | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Refere-se ao Incentivo de Longo Prazo estimado.                                                                                                                                                                                                                                                  | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| <b>OUTROS</b>                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Pós-emprego                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Cessação do cargo                                                                       | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Baseada em ações (opções)                                                               | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Observação                                                                              | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |                      |
| <b>TOTAL DA REMUNERAÇÃO</b>                                                             | <b>5.450.000,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>35.040.438,74</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>40.490.438,74</b> |

| Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2024 - Valores Anuais |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Descrição                                                                               | Conselho de Administração                                                                                                                                                                                                                                                                        | Diretoria Estatutária                                                                                                                                                                                                                                                                            | Conselho Fiscal                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Total                |
| Nº total de membros                                                                     | 7,17                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 9,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16,17                |
| Nº de membros remunerados                                                               | 7,17                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 9,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16,17                |
| Esclarecimento                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| REMUNERAÇÃO FIXA ANUAL                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Salário ou pró-labore                                                                   | 3.819.333,34                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10.209.999,99                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14.029.333,33        |
| Benefícios direto e indireto                                                            | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.004.349,79                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.004.349,79         |
| Participações em comitês                                                                | 1.155.666,67                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.155.666,67         |
| Outros                                                                                  | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Descrição de outras remunerações fixas                                                  | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| REMUNERAÇÃO VARIÁVEL                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Bônus                                                                                   | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Participação de resultados                                                              | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.035.019,99                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.035.019,99         |
| Participação em reuniões                                                                | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Comissões                                                                               | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Outros                                                                                  | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10.301.012,33                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10.301.012,33        |
| Descrição de outras remunerações variáveis                                              | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Refere-se ao Incentivo de Longo Prazo estimado                                                                                                                                                                                                                                                   | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| OUTROS                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Pós-emprego                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Cessação do cargo                                                                       | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Baseada em ações (opções)                                                               | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 |
| Observação                                                                              | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |                      |
| <b>TOTAL DA REMUNERAÇÃO</b>                                                             | <b>4.975.000,01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>28.550.382,10</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>33.525.382,11</b> |

## Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2023 - Valores Anuais

| Descrição                                  | Conselho de Administração                                                                                                                                                                                                                                                                        | Diretoria Estatutária                                                                                                                                                                                                                                                                            | Conselho Fiscal                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Total                |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Nº total de membros                        | 6,67                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 9,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>15,67</b>         |
| Nº de membros remunerados                  | 6,67                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 9,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>15,67</b>         |
| Esclarecimento                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| <b>REMUNERAÇÃO FIXA ANUAL</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Salário ou pró-labore                      | 3.498.666,67                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9.510.993,69                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>13.009.660,36</b> |
| Benefícios direto e indireto               | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 968.221,15                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>968.221,15</b>    |
| Participações em comitês                   | 800.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>800.000,00</b>    |
| Outros                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Descrição de outras remunerações fixas     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| <b>REMUNERAÇÃO VARIÁVEL</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Bônus                                      | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Participação de resultados                 | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5.956.197,80                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>5.956.197,80</b>  |
| Participação em reuniões                   | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Comissões                                  | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Outros                                     | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13.055.027,06                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>13.055.027,06</b> |
| Descrição de outras remunerações variáveis | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Refere-se ao Incentivo de Longo Prazo estimado                                                                                                                                                                                                                                                   | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| <b>OUTROS</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Pós-emprego                                | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Cessação do cargo                          | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Baseada em ações (opções)                  | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>          |
| Observação                                 | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUAL-2026-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |                      |
| <b>TOTAL DA REMUNERAÇÃO</b>                | <b>4.298.666,67</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>29.490.439,70</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>0,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>33.789.106,37</b> |

### 8.3 Remuneração variável

#### Exercício Social: 31/12/2026

|                                                                 | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
| Nº total de membros                                             | 8,00                      | 5,67                  | 0,00            | 13,67         |
| Nº de membros remunerados                                       | 0,00                      | 5,67                  | 0,00            | 5,67          |
| Esclarecimento                                                  | -                         |                       |                 |               |
| <b>Em Relação Ao Bônus</b>                                      |                           |                       |                 |               |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 2.400.000,00          | 0,00            | 2.400.000,00  |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas atingidas | 0,00                      | 2.400.000,00          | 0,00            | 2.400.000,00  |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |
| <b>Em Relação À Participação No Resultado</b>                   |                           |                       |                 |               |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 688.750,00            | 0,00            | 688.750,00    |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 11.701.125,00         | 0,00            | 11.701.125,00 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas atingidas | 0,00                      | 7.800.750,00          | 0,00            | 7.800.750,00  |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00          |

#### Exercício Social: 31/12/2025

|                                                                 | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal                   | Total         |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------|
| Nº total de membros                                             | 8,00                      | 8,17                  | 0,00                              | 16,17         |
| Nº de membros remunerados                                       | 0,00                      | 8,17                  | 0,00                              | 8,17          |
| Esclarecimento                                                  | -                         |                       | Não há Conselho Fiscal instalado. |               |
| <b>Em Relação Ao Bônus</b>                                      |                           |                       |                                   |               |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                              | 0,00          |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                              | 0,00          |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas atingidas | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                              | 0,00          |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                              | 0,00          |
| <b>Em Relação À Participação No Resultado</b>                   |                           |                       |                                   |               |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 1.334.106,36          | 0,00                              | 1.334.106,36  |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 12.020.564,24         | 0,00                              | 12.020.564,24 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas atingidas | 0,00                      | 8.222.555,28          | 0,00                              | 8.222.555,28  |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social              | 0,00                      | 7.682.976,97          | 0,00                              | 7.682.976,97  |

**Exercício Social: 31/12/2024**

|                                                                 | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal                   | Total        |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------------------|--------------|
| Nº total de membros                                             | 7,17                      | 9,00                  | 0,00                              | 16,17        |
| Nº de membros remunerados                                       | 0,00                      | 9,00                  | 0,00                              | 9,00         |
| Esclarecimento                                                  | -                         |                       | Não há Conselho Fiscal instalado. |              |
| <b>Em Relação Ao Bônus</b>                                      |                           |                       |                                   |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                              | 0,00         |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 2.190.000,00          | 0,00                              | 2.190.000,00 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas atingidas | 0,00                      | 977.678,57            | 0,00                              | 977.678,57   |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social              | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                              | 0,00         |
| <b>Em Relação À Participação No Resultado</b>                   |                           |                       |                                   |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 631.935,14            | 0,00                              | 631.935,14   |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                      | 8.851.389,84          | 0,00                              | 8.851.389,84 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas atingidas | 0,00                      | 5.900.926,56          | 0,00                              | 5.900.926,56 |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social              | 0,00                      | 7.035.019,99          | 0,00                              | 7.035.019,99 |

**Exercício Social: 31/12/2023**

|                                                                 | Conselho de Administração        | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal                   | Total         |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------|
| Nº total de membros                                             | 6,67                             | 9,00                  | 0,00                              | 15,67         |
| Nº de membros remunerados                                       | 0,00                             | 9,00                  | 0,00                              | 9,00          |
| Esclarecimento                                                  | Não recebem remuneração variável |                       | Não há Conselho Fiscal instalado. |               |
| <b>Em Relação Ao Bônus</b>                                      |                                  |                       |                                   |               |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                             | 0,00                  | 0,00                              | 0,00          |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                             | 0,00                  | 0,00                              | 0,00          |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas atingidas | 0,00                             | 0,00                  | 0,00                              | 0,00          |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social              | 0,00                             | 0,00                  | 0,00                              | 0,00          |
| <b>Em Relação À Participação No Resultado</b>                   |                                  |                       |                                   |               |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                             | 658.174,94            | 0,00                              | 658.174,94    |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                   | 0,00                             | 10.482.486,89         | 0,00                              | 10.482.486,89 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas atingidas | 0,00                             | 7.042.491,26          | 0,00                              | 7.042.491,26  |
| Valor efetivamente reconhecido no exercício social              | 0,00                             | 5.956.197,80          | 0,00                              | 5.956.197,80  |

#### **8.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária**

Não aplicável, tendo em vista que até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía plano de remuneração baseado em ações.

#### **8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)**

Até a data deste Formulário de Referência, nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores, e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia nos três últimos exercícios sociais.

#### **8.6 – Outorga de opções de compra de ações do conselho de administração e diretoria estatutária**

Até 31 de dezembro de 2025, nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia nos três últimos exercícios sociais.

#### **8.7 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária**

Não aplicável, tendo em vista que em 31 de dezembro de 2025, não havia qualquer opção em aberto detida pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Estatutária da Companhia.

#### **8.8 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária**

Não aplicável, tendo em vista que, até 31 de dezembro de 2025, nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia nos três últimos exercícios sociais.

#### **8.9 - Remuneração baseada em ações, a serem entregues aos beneficiários**

Não aplicável tendo em vista que, até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía plano de remuneração baseado em ações para colaboradores, membros do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.

#### **8.10 - Outorga de ações**

Não aplicável tendo em vista que, até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía plano de remuneração baseado em ações para colaboradores, membros do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.

#### **8.11 Ações entregues**

Não aplicável, tendo em vista que, até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía plano de remuneração baseado em ações para colaboradores, membros do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.

**8.12 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11 - Método de precificação do valor das ações e das opções**

Não aplicável, tendo em vista que, até a data deste Formulário de Referência, nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia nos três últimos exercícios sociais.

**8.13 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis detidas por administradores e conselheiros fiscais – por órgão**

A tabela abaixo indica a quantidade de ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pela Companhia, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal da Companhia, agrupados por órgão, na data deste Formulário de Referência:

| <b>Em 31/12/2025</b>                    |                                  |                              |                        |              |
|-----------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|
| <b>Sociedade</b>                        | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
| <b>COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO</b> | 6.380                            | 18.425                       | 0                      | 24.805       |
| <b>AEM PARTICIPAÇÕES S.A.</b>           | 76.081.012                       | 0                            | 0                      | 76.081.012   |

**8.14 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários**

| <b>Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025</b>                                                                                                                                                  | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nº total de membros</b>                                                                                                                                                                            | N/A                              | 8,17                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Nº de membros remunerados</b>                                                                                                                                                                      | N/A                              | 8,17                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Nome do plano</b>                                                                                                                                                                                  | N/A                              | Plano de Benefícios Votorantim Prev                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Quantidade de administradores que reúnem condições para se aposentar</b>                                                                                                                           | N/A                              | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Condições para se aposentar antecipadamente</b>                                                                                                                                                    | N/A                              | Mínimo de 55 (cinquenta e cinco) anos de idade e 5 (cinco) anos de serviço contínuo ou 53 (cinquenta e três) anos de idade e 10 (dez) de serviço contínuo, desde que não seja elegível ao benefício de aposentadoria normal pelo plano.                                                                            |
| <b>Valor acumulado atualizado das contribuições acumuladas até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa às contribuições feitas diretamente pelos administradores</b> | N/A                              | R\$ 7.491.602,73                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores</b>                   | N/A                              | R\$ 466.439,75                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Possibilidade de resgate antecipado e condições</b>                                                                                                                                                | N/A                              | O resgate é possível para os participantes que se desligarem da patrocinadora e do plano. Seu valor corresponde a 100% (cem por cento) do saldo da conta de participante + uma percentagem do saldo da conta de patrocinadora, a depender do tempo de serviço contínuo na data do término do vínculo empregatício. |

## 8.15 Remuneração mínima, média e máxima

### Valores anuais

|                            | Diretoria Estatutária |              |              | Conselho de Administração |            |            | Conselho Fiscal |            |            |
|----------------------------|-----------------------|--------------|--------------|---------------------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|
|                            | 31/12/2025            | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2025                | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2025      | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Nº de membros              | 8,17                  | 9,00         | 9,00         | 8,00                      | 7,17       | 6,67       | 0,00            | 0,00       | 0,00       |
| Nº de membros remunerados  | 8,17                  | 9,00         | 9,00         | 8,00                      | 7,17       | 6,67       | 0,00            | 0,00       | 0,00       |
| Valor da maior remuneração | 9.052.051,89          | 4.415.608,95 | 4.460.567,71 | 780.000,00                | 780.000,00 | 780.000,00 | 0,00            | 0,00       | 0,00       |
| Valor da menor remuneração | 2.733.033,25          | 2.805.073,11 | 1.401.657,79 | 480.000,00                | 480.000,00 | 480.000,00 | 0,00            | 0,00       | 0,00       |
| Valor médio da remuneração | 3.495.405,22          | 3.172.264,68 | 3.276.715,52 | 517.592,38                | 694.186,05 | 644.800,00 | 0,00            | 0,00       | 0,00       |

### Observação

| Diretoria Estatutária |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>31/12/2025</b>     | O número total de membros corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente. O número de membros remunerados corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente, aos quais foram atribuídas remunerações reconhecidas no resultado do exercício. Para informar a maior remuneração, consideramos todas as remunerações reconhecidas no resultado do exercício social, sendo que o membro detentor da maior remuneração individual exerceu suas funções durante 12 meses do exercício social. A maior remuneração acima destacada inclui todos os elementos que compõem a remuneração do executivo. Para fins de cálculo do valor da menor remuneração anual individual de cada órgão foi feita a exclusão de todos os membros do respectivo órgão que tenham exercido o cargo por menos de 12 meses. |
| <b>31/12/2024</b>     | O número total de membros corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente. O número de membros remunerados corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente, aos quais foram atribuídas remunerações reconhecidas no resultado do exercício. Para informar a maior remuneração, consideramos todas as remunerações reconhecidas no resultado do exercício social, sendo que o membro detentor da maior remuneração individual exerceu suas funções durante 12 meses do exercício social. A maior remuneração acima destacada inclui todos os elementos que compõem a remuneração do executivo. Para fins de cálculo do valor da menor remuneração anual individual de cada órgão foi feita a exclusão de todos os membros do respectivo órgão que tenham exercido o cargo por menos de 12 meses. |
| <b>31/12/2023</b>     | O número total de membros corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente. O número de membros remunerados corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente, aos quais foram atribuídas remunerações reconhecidas no resultado do exercício. Para informar a maior remuneração, consideramos todas as remunerações reconhecidas no resultado do exercício social, sendo que o membro detentor da maior remuneração individual exerceu suas funções durante 12 meses do exercício social. A maior remuneração acima destacada inclui todos os elementos que compõem a remuneração do executivo. Para fins de cálculo do valor da menor remuneração anual individual de cada órgão foi feita a exclusão de todos os membros do respectivo órgão que tenham exercido o cargo por menos de 12 meses. |

| <b>Conselho de Administração</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>31/12/2025</b>                | O número total de membros corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente. O número de membros remunerados corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente, aos quais foram atribuídas remunerações reconhecidas no resultado do exercício. Para informar a maior remuneração, consideramos todas as remunerações reconhecidas no resultado do exercício social, sendo que o membro detentor da maior remuneração individual exerceu suas funções durante 12 meses do exercício social. A maior remuneração acima destacada inclui todos os elementos que compõem a remuneração do executivo. Para fins de cálculo do valor da menor remuneração anual individual de cada órgão foi feita a exclusão de todos os membros do respectivo órgão que tenham exercido o cargo por menos de 12 meses. |
| <b>31/12/2024</b>                | O número total de membros corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente. O número de membros remunerados corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente, aos quais foram atribuídas remunerações reconhecidas no resultado do exercício. Para informar a maior remuneração, consideramos todas as remunerações reconhecidas no resultado do exercício social, sendo que o membro detentor da maior remuneração individual exerceu suas funções durante 12 meses do exercício social. A maior remuneração acima destacada inclui todos os elementos que compõem a remuneração do executivo. Para fins de cálculo do valor da menor remuneração anual individual de cada órgão foi feita a exclusão de todos os membros do respectivo órgão que tenham exercido o cargo por menos de 12 meses. |
| <b>31/12/2023</b>                | O número total de membros corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente. O número de membros remunerados corresponde à média anual do número de membros do referido órgão da administração apurado mensalmente, aos quais foram atribuídas remunerações reconhecidas no resultado do exercício. Para informar a maior remuneração, consideramos todas as remunerações reconhecidas no resultado do exercício social, sendo que o membro detentor da maior remuneração individual exerceu suas funções durante 12 meses do exercício social. A maior remuneração acima destacada inclui todos os elementos que compõem a remuneração do executivo. Para fins de cálculo do valor da menor remuneração anual individual de cada órgão foi feita a exclusão de todos os membros do respectivo órgão que tenham exercido o cargo por menos de 12 meses. |

| <b>Conselho Fiscal</b> |                                                                  |
|------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>31/12/2025</b>      | A Companhia não possuía Conselho Fiscal instalado neste período. |
| <b>31/12/2024</b>      | A Companhia não possuía Conselho Fiscal instalado neste período. |
| <b>31/12/2023</b>      | A Companhia não possuía Conselho Fiscal instalado neste período. |

#### **8.16 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria**

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía uma política específica que estruturasse mecanismos para destituição do cargo e aposentadoria. Não obstante o acima, a Companhia tem como prática firmar contratos denominados “Instrumento Particular de Não Concorrência e Outras Avenças”, que prevê o pagamento, pela Companhia ao executivo, de um valor a título de indenização, em razão do compromisso de não concorrência assumido nos termos do referido instrumento.

Adicionalmente, a Companhia mantém apólice de seguro de responsabilidade civil para seus Administradores (D&O) em condições usuais de mercado, visando garantir aos seus Administradores o reembolso de valores pagos a título de indenização, decorrentes de reparação de eventuais danos causados pelo segurado a terceiros ou à própria Companhia. Para mais informações a respeito do Seguro D&O, vide item 7.7 deste Formulário de Referência.

**8.17 - Percentual da remuneração atribuído a partes relacionadas na remuneração**

| <b>Exercício social findo encerrado</b> | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> |
|-----------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|
| 31/12/2026                              | 30%                              | -                            | -                      |
| 31/12/2025                              | 30%                              | -                            | -                      |
| 31/12/2024                              | 25%                              | -                            | -                      |
| 31/12/2023                              | 36%                              | -                            | -                      |

#### **8.18 Remuneração de outras funções**

Não aplicável, uma vez que, nos três últimos exercícios sociais os membros do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária (haja vista que o Conselho Fiscal da Companhia não foi instalado) não receberam qualquer remuneração que não aquela decorrente do exercício de seus respectivos cargos, não havendo, também, previsão para que isso ocorra no exercício social corrente.

#### **8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada**

Não aplicável, tendo em vista que os administradores da Companhia não receberam remuneração de seus controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de suas controladas nos três últimos exercícios sociais e não há previsão para que isso ocorra no exercício social corrente.

#### **8.20 - Outras informações relevantes**

Não aplicável, uma vez que não há outras informações relevantes relativas à Seção 8 do Formulário de Referência que já não tenha sido citadas nos itens anteriores.

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**  
**CNPJ/MF nº 61.409.892/0001-73 | NIRE 35.300.012.763**  
(Companhia Aberta de Capital Autorizado)

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**  
**A SER REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026**

**ANEXO V – CÓPIA DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO QUE**  
**APROVA AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AO EXERCÍCIO SOCIAL**  
**ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMINIO**

**CNPJ/MF Nº 61.409.892/0001-73**

NIRE 35.300.012.763

("Companhia")

**ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**REALIZADA EM 4 DE MARÇO DE 2026**

1. **DATA, HORÁRIO E LOCAL**: Dia 4 de março de 2026, às 08h30, na sede da COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMINIO, localizada na Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, 105, 14º andar, cj. 141, Cidade Monções, São Paulo/SP, CEP 04.571-900.
2. **PRESENÇA E CONVOCAÇÃO**: Conselheiros presentes em sua totalidade. Dispensada a convocação, na forma do disposto no Estatuto Social da Companhia.
3. **MESA DIRIGENTE**: Luis Ermírio de Moraes, Presidente; Renato Maia Lopes, Secretário(a).
4. **ORDEM DO DIA**: Deliberar sobre: **(i)** a aprovação das contas dos administradores, bem como as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o Relatório da Administração, acompanhado do Relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PwC") e do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia ("CAE"), a ser submetida à deliberação dos acionistas em Assembleia Geral; **(ii)** a aprovação da proposta apresentada pela Diretoria da Companhia de destinação do resultado referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a ser submetida à deliberação dos acionistas em Assembleia Geral; **(iii)** a aprovação da orientação de voto para eleição de administradores em empresas investidas da Companhia; **(iv)** a aprovação da celebração e assinatura de contrato comercial da Companhia; e **(v)** a revisão da Política de Dividendos da Companhia.
5. **DELIBERAÇÕES**: Colocados em discussão os assuntos constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, o seguinte:
  - (i) Aprovar, ad referendum** da Assembleia Geral, as contas dos administradores, bem como o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhado do Relatório da Auditoria Independente, a PwC, sem ressalvas, apresentados pela Diretoria da Companhia, e o parecer favorável do CAE sobre o tema, os quais deverão ser submetidos à aprovação dos acionistas da Companhia em Assembleia Geral;
  - (ii) Aprovar, ad referendum** da Assembleia Geral, nos termos do artigo 20, inciso (ii), do Estatuto Social da Companhia, a proposta de destinação do

resultado apresentada pela Diretoria da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, que deverá ser submetida à aprovação dos acionistas da Companhia, em Assembleia Geral;

**(iii) Firmar** a orientação de voto da Companhia para a eleição dos quadros de administradores das sociedades investidas da Companhia, conforme material apresentado e arquivado na sede da Companhia;

**(iv) Aprovar** a celebração e assinatura de contrato comercial, nos termos do artigo 20, inciso xviii, do Estatuto Social da Companhia, conforme material apresentado e que ficará arquivado na sede da Companhia; e

**(v) Aprovar** a revisão da Política de Dividendos da Companhia, conforme recomendação do Comitê de Finanças da Companhia, cuja versão atualizada encontra-se anexa a esta ata (**Anexo I**).

Ficam autorizados os diretores da Companhia a praticar todos os atos necessários para a efetivação das deliberações aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia, bem como outorgar poderes para realização desses atos.

**6. OBSERVAÇÕES FINAIS:** Nada mais havendo a tratar, foi lavrada a presente ata, que lida e achada conforme vai assinada. Mesa: Luis Ermírio de Moraes, Presidente; e Renato Maia Lopes, Secretário. Membros do Conselho de Administração: Luís Ermírio de Moraes, João Zeferino Ferreira Velloso Filho, Eduardo Borges de Andrade Filho, Glaisy P. Domingues, Ricardo Rodrigues de Carvalho, Flávio Mendes Aidar, Franklin Lee Feder e Sergio Ricardo Romani.

A presente transcrição é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

São Paulo/SP, 4 de março de 2026.

Mesa:

**Renato Maia Lopes**  
Secretário

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**  
**CNPJ/MF nº 61.409.892/0001-73 | NIRE 35.300.012.763**  
(Companhia Aberta de Capital Autorizado)

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**  
**A SER REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026**

**ANEXO VI – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RELATIVAS AO EXERCÍCIO SOCIAL**  
**ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**



# **Relatório da Administração**

## **2025**



## Mensagem da Administração

Em 2025, o mercado global de alumínio operou em um contexto de elevada volatilidade, mas com fundamentos resilientes, marcado por ajustes na oferta e crescimento consistente da demanda. Após um período inicial de pressão negativa nos preços da LME, em função de eventos políticos e comerciais, o mercado encontrou suporte em uma demanda global mais firme e em uma oferta relativamente restrita, especialmente diante de limitações estruturais na China e interrupções operacionais em outras regiões. O consumo mostrou-se robusto nos principais segmentos industriais, com destaque para transportes e bens de consumo, compensando a fraqueza da construção civil, enquanto a oferta avançou de forma mais contida, reforçando um cenário de mercado apertado e sensível a choques de curto prazo. Nesse ambiente, os preços do alumínio na LME apresentaram recuperação gradual ao longo do ano, com média de US\$2.632/t em 2025, acima dos US\$2.419/t registrados em 2024, refletindo o equilíbrio mais justo entre oferta e demanda e a maior sustentação do mercado em relação ao ano anterior.

Para a CBA, o ano foi marcado pela parada programada para manutenção de tanques na refinaria de alumina, o que levou à antecipação da reforma de fornos de produção de alumínio líquido e à redução temporária da produção de alumina. Para recompor estoques e garantir a continuidade operacional, a Companhia realizou compras de alumina no mercado e constituiu estoque de segurança, o que, combinado ao maior consumo de insumos no processo de religamento e à menor produtividade típica da fase de *ramp-up*, pressionou custos, capital de giro e capex de manutenção, além de impactar KPIs operacionais. Com a retomada gradual das operações, a produção de alumínio líquido foi normalizada e os volumes voltaram a patamares estáveis, refletindo a recuperação operacional e ganhos de eficiência, enquanto a Companhia reforçou seu compromisso com a segurança e a qualidade do processo produtivo.

Em energia, a CBA avançou de forma consistente na consolidação de sua competitividade de longo prazo. No início do ano, entrou em vigor a contratação de 50MWm de um contrato de 14 anos, com preço prefixado em dólar e sem correção, reduzindo o impacto do custo médio de energia e garantindo o suprimento energético em períodos de sazonalidade. Em linha com a estratégia de ampliar a autoprodução, a Companhia concluiu a aquisição de ativos eólicos da Casa dos Ventos, garantindo o fornecimento de 60 MWm para a produção de alumínio, e reforçando a diversificação do portfólio de autogeração, com matriz 100% renovável voltada ao alumínio de baixo carbono e menor exposição a riscos hidrológicos. Adicionalmente, segue em andamento a aquisição de participação no Complexo Cajuína III, no Rio Grande do Norte, que prevê o fornecimento adicional de 55MW médios a partir de 2027.

A CBA tem melhorado constantemente seu perfil de endividamento. Em 2025, realizou a segunda emissão de debêntures, no montante de R\$530 milhões, que alinhado ao compromisso com práticas sustentáveis, foi vinculada a indicadores ESG, contando com metas anuais de redução de emissão de gases de efeito estufa na produção de alumínio. Além disso, a Companhia trabalhou ao longo do ano em pré-pagamentos de dívidas e liquidações antecipadas, melhorando o prazo médio e custo médio em dólar, que saíram respectivamente de 4,85 anos e 6,40% a.a. em dezembro de 2024 para 5,22 anos e 5,79% a.a. em dezembro de 2025.

Nas frentes ESG, a Companhia passou a integrar o S&P Global Sustainability Yearbook 2025, anuário que reconhece as empresas com as melhores práticas sustentáveis do mundo, elevou seu rating na MSCI para AA na categoria "Metals and Mining Non-Precious Metals" e foi selecionada pelo terceiro ano consecutivo para compor a carteira do ISE B3. Ao longo do ano, avançou no CSA da S&P Global, alcançando 74/100, e integrou o índice IDIVERSA B3, reforçando seu compromisso com diversidade e inclusão. Na agenda climática, o destaque foi

a presença na COP 30, apresentando o alumínio como um material estratégico para a transição energética e para a construção de uma economia de baixo carbono.

Por fim, no início de 2026, a Votorantim, acionista majoritária da CBA, anunciou a assinatura de contrato de compra e venda de suas ações para um consórcio formado pela Chalco, principal subsidiária do Grupo Chinalco, e pela Rio Tinto, referências globais nos setores de alumínio e mineração. A conclusão da operação está sujeita ao cumprimento das condições precedentes usuais e às aprovações societárias e regulatórias aplicáveis.

A Administração.

## **Visão Geral da Companhia**

### **Alumínio**

A Companhia Brasileira de Alumínio, CBA, controlada pela Votorantim S.A., é atualmente a única Companhia integrada de alumínio do Brasil, atuando desde a mineração de bauxita até a produção de um portfólio completo de produtos primários e transformados de alumínio, desempenhando também atividades de reciclagem.

A integração vertical, com autossuficiência de bauxita, alumina e energia, possibilita flexibilidade operacional à CBA para se ajustar às dinâmicas do mercado, garantindo posição competitiva na curva de custos global da indústria.

A principal planta da CBA está localizada em Alumínio (SP), responsável por 81% das vendas de alumínio da CBA em 2025, com capacidade de 800 mil toneladas de refino de alumina; 380 mil toneladas de alumínio primário; 420 mil toneladas de fundição; 115 mil toneladas por ano de folhas e chapas; 50 mil toneladas de extrudados e 162 mil toneladas por ano de reciclagem.

A fábrica de Itapissuma (PE) possui capacidade de 50 mil toneladas por ano para a produção de folhas e chapas, que no ano de 2025 representaram aproximadamente 10% das vendas de alumínio da Companhia. A unidade está localizada próxima ao porto de Suape. A estratégia da Companhia é concentrar as exportações de produtos transformados nesse site e atender o mercado local a partir do site de Alumínio (SP).

A Metalex, localizada em Araçariguama (SP), é responsável pela reciclagem de sucata de alumínio para a produção de tarugos, possui uma capacidade de produção de 90 mil toneladas por ano do referido produto. No exercício de 2025, as vendas da Metalex representaram 5% do total das vendas de alumínio da Companhia.

A Alux do Brasil, localizada em Nova Odessa (SP), possui capacidade de 46 mil toneladas por ano para a produção de ligas secundárias. As vendas da Alux representaram 4% das vendas de alumínio da CBA no ano de 2025.

O portfólio de produtos da Companhia é amplo, com destaque para:

- Produtos primários, que considera os produtos lingote, alumínio líquido e produtos fundidos de valor agregado, como tarugo, vergalhão e lingote liga.
- Produtos transformados, que considera os produtos folhas, chapas e extrudados. Todos são de valor agregado.

A Companhia ainda produz placas e bobinas casters, que são consumidos internamente para produção de folhas e chapas. A Companhia desenvolve também produtos de co-engenharia e soluções em parceria com seus clientes, de acordo com suas necessidades.

Os principais mercados de atuação da Companhia são: Transportes, Construção Civil, Embalagens, Energia, Bens de Consumo, entre outros.

## Energia

A Companhia possui usinas hidrelétricas e complexos eólicos próprios, além de participar de consórcios, suprindo o seu consumo de energia elétrica para a produção de alumínio líquido, o que contribui para a competitividade em custos (o custo de energia representa, na média da indústria, aproximadamente 31,5% do custo total de produção do alumínio líquido, enquanto para a CBA, representou aproximadamente 18,4% do custo de produção de alumínio líquido em 2025), além de garantir melhor previsibilidade, segurança de fornecimento e viabilizar a produção de alumínio de baixo carbono.

O portfólio da CBA conta com 21 usinas, em 7 Estados brasileiros, sendo 15 de operação própria e 6 via consórcios, totalizando 1,6GW 100% renovável, dividida entre 77% proveniente de empreendimentos interligados ao Sistema Interligado Nacional (SIN) e o restante conectado diretamente na CBA, já ajustada pela participação da Companhia nos ativos e com fator de capacidade média de 51%. A partir de 2023, o portfólio passou a integrar 2 parques eólicos: Ventos de Santo Anselmo e Ventos de Santo Isidoro, que abastecem não só a fábrica de Alumínio (SP), mas também a unidade de Itapissuma (PE), com capacidade instalada de 171,6MW equivalentes à 74,4MW médios de energia assegurada. Adicionalmente, em 2025, a CBA adquiriu participação no Complexo Serra do Tigre, no Rio Grande do Norte, com fornecimento de 60 MW médios destinados à unidade de Alumínio (SP), e segue em processo de aquisição de participação no Complexo Cajuína III, também no Rio Grande do Norte. Este último contrato prevê o fornecimento de 55 MW médios a partir de 2027, reforçando a estratégia de ampliação da autoprodução eólica e maior previsibilidade de custos energéticos.

Vale destacar que, do total de 21 usinas, os contratos de concessão da UHE Alecrim, UHE Salto do Iporanga, UHE Itupararanga e UHE Sobragi venceram em 27 de junho de 2016, 04 de novembro de 2021, 19 de fevereiro de 2024 e 22 de janeiro de 2025, respectivamente. De acordo com a legislação vigente, a CBA permanece responsável pela gestão das usinas, preservando a operação e as boas condições de uso e de segurança até ter a deliberação sobre o tema pelo Poder Concedente.

A energia consumida no processo produtivo na CBA é alocada no segmento Alumínio. O resultado da comercialização do volume excedente é alocado no segmento Energia. A gestão dos ativos e a comercialização de energia são realizadas pela própria CBA. Além disso, na rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" é registrado o ganho ou perda de valor justo sobre o excedente de energia, apurado no balanço energético com base nas projeções de geração e consumo para os próximos anos.

# Performance nos Mercados de Atuação

## Alumínio | Visão geral do Mercado Global

Em 2025, o mercado global de alumínio foi marcado por um ambiente de adaptação contínua e elevado dinamismo. A volatilidade de preços decorreu, principalmente, de mudanças regulatórias, realinhamentos comerciais e ajustes estruturais na oferta, sem, contudo, comprometer a solidez e a resiliência dos fundamentos do setor. Após forte queda nos dias posteriores ao denominado "Liberation Day" promovido pelo governo Trump, os preços do alumínio na LME apresentaram trajetória de valorização gradual, sustentada por um crescimento da demanda e uma oferta estável. Ainda assim, o cenário permaneceu permeado por incertezas, com a China exercendo papel central como principal vetor de influência sobre o mercado, tanto pelo lado da oferta quanto da demanda.

A demanda global demonstrou resiliência mesmo diante de um ambiente macroeconômico desafiador. O consumo total de alumínio registrou crescimento de 3,0% em relação a 2024, refletindo a expansão gradual da atividade industrial, com avanço sincronizado entre os principais setores consumidores, com destaque para bens de consumo e transportes. O único segmento a apresentar retração foi o da construção civil, impactado pelos desafios estruturais enfrentados na China. Ainda assim, a demanda total no país cresceu 3,7%, impulsionada sobretudo pelo setor de transportes, que apresentou expansão de 12,3% em relação ao ano anterior.

Em 2025, a oferta global de alumínio manteve-se condicionada ao equilíbrio entre avanços de capacidade produtiva e interrupções operacionais. A produção mundial alcançou 74,2Mt, sendo 43,9Mt da China e 30,3Mt do restante do mundo. Embora novos projetos, especialmente na Indonésia, tenham começado a ganhar tração, reforçando a perspectiva de expansão futura, o ano foi marcado por restrições de oferta, incluindo rupturas em smelters na Europa e na Ásia, além da crescente incerteza quanto à continuidade de operações na África. Na China, a produção permaneceu limitada pelo cap estrutural de 45Mt, com o aumento da oferta decorrendo majoritariamente da elevação da taxa de utilização de capacidade, que superou 95%. Esse conjunto de fatores impediu que os ramp-ups de novos projetos compensassem integralmente as perdas regionais, resultando em um crescimento global da oferta de 2,0% em relação a 2024. Como consequência, o mercado manteve-se relativamente apertado, evidenciando a elevada sensibilidade da oferta global a eventos de curto prazo.

Nesse contexto, o preço médio do alumínio na LME atingiu US\$2.632/t em 2025, representando um aumento aproximado de 8,8% em relação à média de 2024, de US\$2.419/t. Apesar de um ambiente marcado por elevada volatilidade, o mercado demonstrou resiliência, com os preços do alumínio se mantendo em patamares superiores aos observados em 2024. O encerramento do ano foi caracterizado pela expressiva valorização do cobre, que contribuiu para impulsionar a cotação do alumínio ao nível mais elevado desde 2022.

O prêmio Rotterdam Duty Unpaid apresentou média de US\$209/t em 2025, ante US\$255/t em 2024, refletindo uma demanda ainda enfraquecida na região. Esse movimento foi parcialmente compensado pela antecipação de volumes no final do ano, em resposta à entrada em vigor do CBAM em janeiro. Em contrapartida, os prêmios Midwest registraram aumentos significativos ao longo do período. A média do Duty Paid avançou de US\$427/t em 2024 para US\$1.295/t (+303%) em 2025, enquanto o Duty Unpaid evoluiu de US\$179/t para US\$269/t no mesmo intervalo, impulsionados pela tarifação imposta sobre o alumínio, que restringiu as importações e pressionou a oferta regional.

No que se refere ao balanço de mercado, 2025 foi encerrado com um déficit estimado de 241kt, marcando o sexto ano deficitário nos últimos oito anos e evidenciando o otimismo

estrutural em relação ao alumínio. Os estoques globais fecharam o ano em 47 dias de consumo, o menor nível desde 2007, indicando um mercado cada vez mais ajustado.

## Alumínio | Visão geral do Mercado Brasileiro

Em 2025, a economia brasileira manteve crescimento moderado, com sinais mais favoráveis no fim do ano. Em novembro, o IBC-Br (prévia do PIB) avançou 0,7% frente a outubro – superando projeção do mercado de 0,3%, e acumulou 2,4% em 12 meses, reforçando uma dinâmica de resiliência. As expectativas de crescimento se estabilizaram em 2,3%, refletindo uma normalização do ritmo em relação a 2024. No cenário macro, a inflação próxima de 4% e a Selic em 15% contribuíram para conter pressões de preços e preservar o equilíbrio macro, mas mantiveram o crédito mais restritivo, limitando o ritmo da atividade.

A produção de veículos leves cresceu 4,5% em 2025, apoiada pelo avanço das exportações de automóveis, que aumentaram 35% em relação ao ano anterior. As motocicletas também registraram mais um ano forte, com alta de 13%, refletindo a busca por alternativas mais acessíveis diante do maior ticket médio dos automóveis. O ano também foi marcado pelo aumento de participação de veículos híbridos e elétricos nos licenciamentos, acompanhado por uma tendência gradual de nacionalização da produção.

Entre os pesados, a produção de carrocerias de ônibus (excluindo Volare) avançou 5%, com destaque para os modelos rodoviários voltados ao turismo, que cresceram 14%. Já o mercado de implementos rodoviários teve retração de 6% nos emplacamentos, pressionado pelo ambiente de juros elevados e crédito mais restrito, que desacelera a renovação de frotas.

A construção civil avançou de forma moderada em 2025, impulsionada pelo aumento do consumo aparente de cimento, que alcançou aproximadamente 67 milhões de toneladas, alta de 3,5% no ano. O crédito imobiliário mostrou acomodação após o pico de outubro, e a taxa média das novas concessões permaneceu em 10,6% ao ano, refletindo um ambiente de crédito ainda caro. Apesar disso, o Programa Minha Casa, Minha Vida seguiu atuando como um importante amortecedor da demanda, contribuindo para sustentar a atividade do setor mesmo diante de juros elevados e volatilidade no crédito.

O setor de bens de consumo duráveis mostrou avanço moderado, com destaque para os eletrodomésticos, cujas vendas cresceram 7,1% no ano, impulsionadas pela alta de 8,9% em novembro, favorecida por promoções de *Black Friday* e pela queda real dos preços da linha branca e marrom. A produção de itens como fogões, refrigeradores e máquinas de lavar também acompanhou esse movimento, enquanto o segmento de ar-condicionado split da Zona Franca de Manaus manteve crescimento relevante.

A produção do setor de embalagens registrou queda de 1% em 2025 (acumulado até novembro), na comparação com o mesmo período de 2024, segundo dados do IBGE. No segmento de embalagens metálicas, houve retração de 3%. Já as embalagens plásticas apresentaram uma leve alta de 0,3%, desempenho considerado positivo especialmente devido à relação com os formatos plásticos que incorporam uma fina camada de alumínio – embalagens flexíveis.

A agenda de transmissão de energia ganhou tração em 2025 e se consolidou como um dos vetores mais tangíveis de demanda no curto prazo. A aprovação do leilão em outubro, com investimento estimado em R\$ 5,5 bilhões, contribuiu para antecipar o início das compras ao longo da cadeia, sobretudo em materiais e componentes utilizados nas redes de transmissão.

# Performance operacional e financeira

| R\$ milhões                                                               | 2025           | 2024           | 2025 vs. 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Volume de Vendas Alumínio (kt)</b>                                     | <b>499</b>     | <b>503</b>     | <b>-1%</b>    |
| Primários                                                                 | 265            | 271            | -2%           |
| Transformados                                                             | 133            | 133            | -             |
| Reciclagem                                                                | 101            | 99             | 2%            |
| <b>Receita Líquida</b>                                                    | <b>8.790</b>   | <b>8.174</b>   | <b>8%</b>     |
| <b>Alumínio</b>                                                           | <b>8.384</b>   | <b>7.940</b>   | <b>6%</b>     |
| Primários                                                                 | 4.505          | 3.935          | 14%           |
| Transformados                                                             | 3.215          | 2.836          | 13%           |
| Reciclagem                                                                | 857            | 781            | 10%           |
| Outros                                                                    | 729            | 956            | -24%          |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional <sup>1</sup> | (164)          | -              | -             |
| Eliminações                                                               | (758)          | (568)          | 33%           |
| <b>Energia</b>                                                            | <b>487</b>     | <b>311</b>     | <b>57%</b>    |
| <b>Eliminações de Energia<sup>2</sup></b>                                 | <b>(106)</b>   | <b>(97)</b>    | <b>9%</b>     |
| <b>Outros</b>                                                             | <b>25</b>      | <b>20</b>      | <b>25%</b>    |
| <b>Custo dos Produtos Vendidos</b>                                        | <b>(8.047)</b> | <b>(7.314)</b> | <b>10%</b>    |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                              | <b>(513)</b>   | <b>(470)</b>   | <b>9%</b>     |
| Com vendas                                                                | (52)           | (42)           | 24%           |
| Gerais e administrativas                                                  | (461)          | (428)          | 8%            |
| <b>Outras receitas operacionais</b>                                       | <b>215</b>     | <b>141</b>     | <b>52%</b>    |
| <b>Lucro operacional</b>                                                  | <b>445</b>     | <b>531</b>     | <b>-16%</b>   |
| <b>Depreciação, amortização e exaustão</b>                                | <b>759</b>     | <b>643</b>     | <b>18%</b>    |
| <b>Outras adições (exclusões) e itens excepcionais</b>                    | <b>(93)</b>    | <b>206</b>     | <b>-</b>      |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>3</sup></b>                                        | <b>1.111</b>   | <b>1.380</b>   | <b>-19%</b>   |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                      | <b>13%</b>     | <b>17%</b>     | <b>-4%</b>    |

<sup>1</sup> Realização do item objeto de *hedge* (receita de vendas) da relação de *hedge accounting* conforme fluxos de caixa originalmente previstos, reclassificando a parcela da variação cambial do instrumento de *hedge* (Notas de crédito à exportação – NCEs) de outros resultados abrangentes para o resultado.

<sup>2</sup> Eliminação das vendas de energia para o negócio de alumínio, também consideradas no CPV acima.

<sup>3</sup> Os ajustes referem-se ao resultado nas participações societárias e dividendos recebidos de investidas e eventos não recorrentes no resultado conforme definidos em política, incluindo a Marcação a Mercado ("MtM") dos contratos futuros de energia e derivativos de energia.

## Volume de Vendas de Alumínio

O volume total de alumínio vendido pela CBA totalizou 499 mil toneladas em 2025, redução de 1% em relação a 2024.

O segmento de primários registrou vendas de 265 mil toneladas em 2025, uma queda de 2% na comparação anual. O primeiro semestre foi impactado pela menor demanda por tarugos e lingote liga, influenciada tanto pela sazonalidade quanto pela base elevada de 2024, quando houve recomposição de estoques e maior dinamismo em setores como construção civil, transportes e eletrificação. A partir do terceiro trimestre, observou-se retomada gradual, com destaque para o aumento das vendas de lingotes P1020.

Em transformados, o volume vendido atingiu 133 mil toneladas, em linha com 2024. O ano apresentou demanda estável, com melhor desempenho de chapas e folhas no primeiro semestre, suportado pelos setores de bens de consumo, linha branca, ar-condicionado e embalagens. A partir do segundo semestre, especialmente no 4T25, observou-se acomodação do consumo industrial, refletindo um ritmo mais moderado em aplicações que já vinham demonstrando estabilidade ao longo do ano.

No segmento de reciclagem, as vendas totalizaram 101 mil toneladas em 2025, avanço de 2% em relação a 2024. O crescimento foi impulsionado pelo bom desempenho do setor de autoconstrução e automotivo no início do ano, embora tenha ocorrido acomodação ao longo dos trimestres seguintes, em função do ambiente de crédito mais restrito e da normalização da oferta de sucata.

## Receita Líquida

A receita líquida consolidada da CBA atingiu R\$8,8 bilhões em 2025 vs. R\$8,2 bilhões em 2024, um aumento de 8%, em função, principalmente, do aumento na receita do negócio do alumínio, de R\$7,9 bilhões em 2024 para R\$8,4 bilhões em 2025.

No negócio de alumínio, o aumento da receita deu-se em razão da melhora nos preços praticados. A cotação média do alumínio na LME encerrou 2025 em US\$2.632/t, representando um aumento de 9% em relação à média de 2024 de US\$2.419/t, além da apreciação de 4% do dólar no período. Esses fatores contribuíram para maiores preços nos segmentos de primários, transformados e reciclagem, mais que compensando a leve redução no total de volume de primários. Já no segmento "outros", a redução de 24% é explicada pela venda integral da sua participação minoritária na Alunorte, portanto não houve venda do take de alumina desde fevereiro 2025.

No negócio de energia, a receita líquida totalizou R\$487 milhões, representando um crescimento significativo de 57% em relação a 2024, resultado impulsionado pelo maior volume excedente disponível para comercialização ao longo do ano e pelos preços mais elevados praticados no mercado.

## Balanco Energético

A geração própria de energia de 691MWh em 2025 foi 3% inferior à geração de 716MWh observada em 2024, principalmente pela menor geração no Complexo de Juquiá e pelo cenário hídrico menos favorável. Em relação aos contratos, a celebração de um novo acordo de 50MWh vigente a partir do 1T25 é o principal motivo do aumento do volume de 162MWh em 2025 vs. 108MWh de 2024. Por outro lado, o custo dos contratos foi de R\$411/MWh em 2025, 67% superior em relação ao custo médio dos contratos do ano anterior. A principal razão para isso foi a negociação de um *swap* sobre um dos contratos, em que o custo subiu de US\$45/MWh, em 2024, para US\$106,5/MWh, em 2025. O novo contrato firmado, de 50MWh, mitigou parcialmente esse aumento.

Importante destacar que esse *swap* não impacta o volume do balanço energético, ele foi realizado para reduzir a exposição de risco da Companhia, no seu prazo remanescente, trocando a exposição de IPCA e IGPM (indexadores do contrato original) por valores fixos expressos em dólar. Adicionalmente, o *swap* modificou o impacto líquido de fluxo de caixa quando avaliado conjuntamente com o contrato original.

Para 2026, o preço deste contrato segue em linha com 2025. Contudo, daqui até o término do mesmo, os volumes são decrescentes: 104MWh em 2025, 96MWh em 2026 e 93MWh em 2027 e 2028, sujeito à variação cambial, mas sem correção monetária. Para a CBA, essa

exposição funciona como um *hedge* natural, uma vez que a receita da Companhia é majoritariamente atrelada ao dólar.

Em 2025 a Companhia concluiu a aquisição de participação em ativos de autoprodução de energia eólica no Complexo Serra do Tigre, localizado no estado do Rio Grande do Norte, pertencente à Casa dos Ventos. A operação contempla o fornecimento de 60MW médios de energia, desde outubro de 2025, destinados ao consumo da unidade de Alumínio, em São Paulo.

Adicionalmente, segue em andamento o processo de aquisição de participação em ativos de autoprodução de energia eólica no Complexo Cajuína III, também localizado no Rio Grande do Norte, pertencente à Auren Energia. Este contrato prevê o fornecimento de 55MW médios de energia, com início previsto para 2027.

Com o incremento do fornecimento proveniente dessas operações, somado aos contratos atualmente vigentes, e considerando a manutenção das concessões existentes e a estabilidade da capacidade produtiva de alumínio, a Companhia poderá dispor de excedente energético para comercialização, sujeito à marcação a mercado. Para a aquisição já concluída, do Complexo Serra do Tigre, o volume de energia contratado gera efeitos no balanço energético e na marcação a mercado do excedente de energia, os quais foram contabilizados no 4T25, conforme os preços de mercado vigentes.

## Custo de Produção de Alumínio

O custo médio de produção do alumínio líquido aumentou 14% em 2025, passando de R\$9.430/tonelada para R\$10.741/tonelada, excluindo depreciação, impulsionado principalmente pelo maior custo da alumina, com crescimento de 22% no ano, reflexo da menor produção própria no primeiro semestre devido à parada de manutenção da refinaria e consequentemente da necessidade de compras no mercado a preços mais elevados, além do aumento no preço da soda cáustica em um cenário global restrito.

O custo de energia também contribuiu para esse resultado, com aumento de 8% no ano, impactado pela menor geração própria em um cenário hídrico menos favorável no ano e, portanto, maior utilização dos contratos mais caros.

Os custos fixos também tiveram aumento, de 17%, impactados pela menor diluição decorrente do volume de produção ligeiramente menor, de 360 mil toneladas vs. 364 mil toneladas em 2024, e pelo aumento de manutenções programadas realizadas durante o ano. Já a pasta anódica, apresentou aumento de 4% em 2025, efeito principalmente da valorização do dólar, elevando o custo do coque e piche.

A retomada plena da refinaria e dos fornos ao longo do segundo semestre contribuíram para mitigar parcialmente esses efeitos, embora não tenha sido suficiente para compensar o aumento expressivo da alumina e dos demais insumos ao longo do ano.

## Custo dos Produtos Vendidos

Em 2025, o custo dos produtos vendidos totalizou R\$8,0 bilhões, aumento de 10% em relação a 2024.

O custo do negócio de alumínio atingiu R\$7,5 bilhões, crescimento de 10% em relação a 2024, resultado do maior custo de produção observado nos últimos trimestres, além de efeitos pontuais registrados no último trimestre do ano no valor de R\$64 milhões decorrentes da reclassificação de determinados serviços de manutenção na área industrial, de CAPEX para OPEX.

Por sua vez, o negócio de energia também registrou aumento de 10% (R\$611 milhões em 2025 vs. R\$558 milhões em 2024), em razão do maior custo dos contratos de energia, 67% superior em relação ao custo médio dos contratos de 2024.

## EBITDA Ajustado

O EBITDA ajustado em 2025 foi de R\$1,1 bilhão, vs. R\$1,4 bilhão em 2024, com margens EBITDA ajustadas de 13% e 17%, respectivamente.

Conforme divulgado na Nota 5 das demonstrações financeiras anuais, as principais variações nos ajustes do EBITDA decorreram, sobretudo, dos itens: (i) valor justo sobre o volume excedente dos contratos futuros de energia e realização de derivativos de energia no valor de R\$386 milhões em 2025 (R\$115 milhões em 2024); (ii) realização da reserva de hedge accounting operacional, de outros resultados abrangentes para o resultado, no valor de R\$164 milhões em 2025; (iii) recebimento de dividendos da Enercan no valor de R\$150 milhões em 2025 (R\$157 milhões em 2024); e (iv) reversão de provisão para perda nos recebíveis da venda dos ativos de níquel de R\$29 milhões (provisão de R\$99 milhões em 2024).

## Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido de 2025 foi negativo em R\$226 milhões, apresentando melhora de R\$793 milhões quando comparado à 2024.

Esse resultado foi reflexo principalmente da valorização de 11% do real frente ao dólar norte-americano em 2025 (dez25: 5,50 vs. dez24: 6,19), comparada à desvalorização de 28% em 2024 (dez24: 6,19 vs. dez23: 4,84), que ocasionou uma melhora de R\$453 milhões na marcação a mercado dos instrumentos derivativos e uma variação cambial positiva em R\$340 milhões.

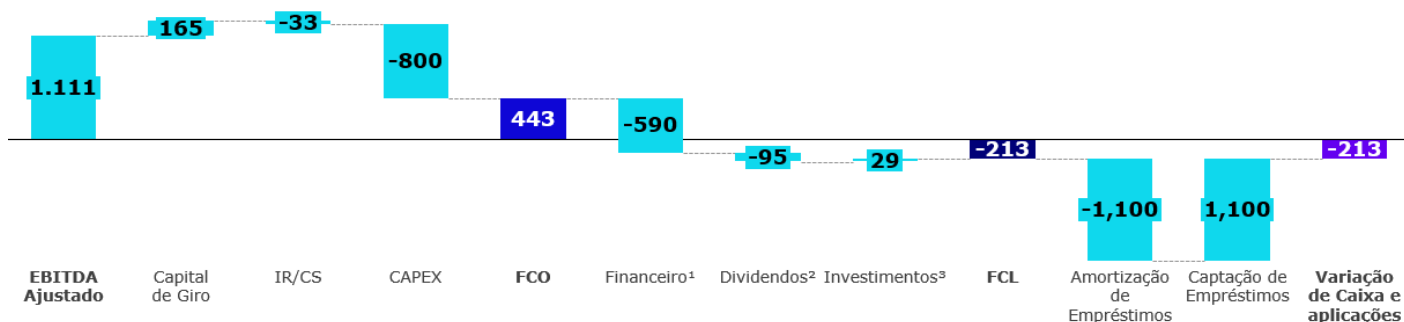
Outros resultados financeiros se referem à diferença de valor presente entre os fluxos de caixa original e atualizados das operações refinanciadas em 2025 (dez25: R\$52 milhões vs. dez24: R\$11 milhões), e, efeitos da mensuração dos instrumentos financeiros da aquisição da participação societária com a Casa dos Ventos de R\$30 milhões em dez25, apresentados na nota 9 das demonstrações financeiras.

## Lucro líquido / Prejuízo

A Companhia apurou lucro líquido de R\$230 milhões em 2025 vs. prejuízo de R\$73 milhões em 2024. A redução do lucro bruto em 2025 (R\$742 milhões vs. R\$860 milhões em 2024) foi parcialmente compensada com o aumento em outros resultados operacionais (R\$216 milhões em 2025 vs. R\$142 milhões em 2024), principalmente pelo efeito positivo na marcação a mercado ("MtM") do excedente de energia. O resultado financeiro líquido apresentou melhora expressiva, conforme detalhado no capítulo anterior. Decorrente do lucro apurado em 2025, a despesa com imposto de renda e contribuição social foi de R\$123 milhões, comparado ao efeito positivo dos impostos diferidos em 2024 de R\$303 milhões, principalmente sobre variação cambial tributada por regime de caixa e sobre a marcação a mercado dos instrumentos derivativos (o aumento da variação cambial foi mencionado no tópico Resultado Financeiro).

# Fluxo de Caixa Livre

R\$ milhões



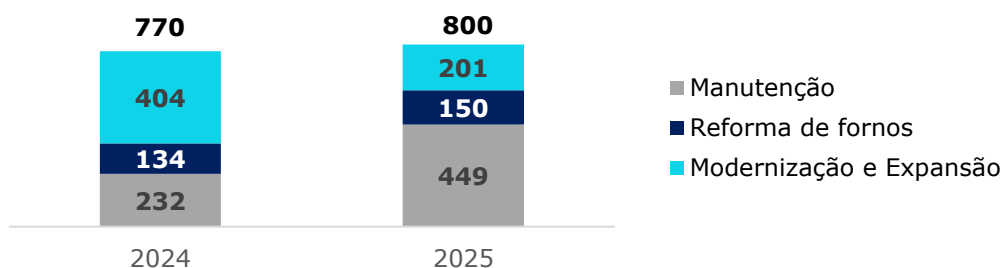
¹ Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, uso do bem público, instrumentos financeiros derivativos e liquidações de arrendamentos ² Referente à participação na CBA Energia ³ Recebimento da venda de ativos de Níquel

## Capital de Giro

No ano de 2025 o capital de giro da Companhia foi positivo em R\$165 milhões, os principais efeitos positivos são: (a) redução de estoques em R\$101 milhões, principalmente pela realização do take de alumina em janeiro de 2025; (b) redução de tributos a recuperar em R\$97 milhões, principalmente pelo resultado das ações da Companhia para realização de créditos de ICMS e uso de créditos de PIS/COFINS para compensação com outros impostos federais; (c) aumento no saldo de risco sacado em R\$39 milhões devido a entrada de novos fornecedores ao programa; (d) aumento no adiantamento de clientes em R\$40 milhões; (e) recebimento de depósitos judiciais em R\$21 milhões devido ao ganho de processos. Por outro lado, houve efeito negativo: (a) pela redução no saldo de fornecedores em R\$172 milhões, principalmente pelos pagamentos de compras do coque calcinado importado.

## Investimentos (CAPEX)

R\$ milhões



No ano de 2025, o CAPEX total teve leve aumento de 4% em relação ao CAPEX de 2024, sendo 56% dos investimentos referentes à manutenção, reflexo principalmente da manutenção da refinaria de alumina ao longo do ano e ações voltadas à extensão da vida útil, aumento de capacidade e melhoria da eficiência operacional dos ativos. Os investimentos referentes aos projetos de modernização e expansão, tiveram menor representatividade em 2025, considerando que os projetos são flexíveis e modulares, a Companhia optou por postergar alguns projetos com o objetivo de compensar o aumento do CAPEX de manutenção neste ano. Os investimentos em modernização e expansão representaram 25%, enquanto os investimentos em reforma de fornos representaram 19%.

# Endividamento e Liquidez

## Composição da dívida (R\$ milhões)

|                                                       | Dez/25       | Dez/24       |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Circulante                                            | 136          | 117          |
| Não circulante                                        | 4.139        | 4.512        |
| <b>Dívida bruta</b>                                   | <b>4.275</b> | <b>4.629</b> |
| Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras | -1.377       | -1.527       |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 181          | 627          |
| Arrendamentos                                         | 219          | 184          |
| <b>Dívida líquida</b>                                 | <b>3.298</b> | <b>3.913</b> |
| <b>EBITDA Ajustado - Últimos 12 meses</b>             | <b>1.111</b> | <b>1.380</b> |
| <b>Dívida líquida/EBITDA Ajustado UDM<sup>1</sup></b> | <b>2,97x</b> | <b>2,84x</b> |
| <b>Custo médio USD (%a.a.)<sup>2</sup></b>            | <b>5,79%</b> | <b>6,40%</b> |
| <b>Prazo médio (anos)</b>                             | <b>5,22</b>  | <b>4,85</b>  |

<sup>1</sup> Últimos doze meses

<sup>2</sup> Considera custo total da dívida, inclusive em BRL, convertida para USD em 31/12/2025

Em dezembro de 2025, a dívida bruta da CBA era de R\$4,3 bilhões, R\$354 milhões menor quando comparada a dezembro de 2024, principalmente pela valorização do real frente ao dólar.

Como parte da estratégia de gestão de passivos voltada para a redução da alavancagem bruta, a diversificação das fontes de financiamento, ao alongamento do prazo e a redução do custo da dívida, a Companhia ao longo de 2025 liquidou antecipadamente dívidas, refinanciou algumas de suas linhas e fez novas captações, e como consequência, aumentou seu prazo médio da dívida de 4,85 para 5,22 anos e reduziu o custo médio de 6,40%a.a. para 5,79%a.a., quando comparado ao período anterior.

Dentre essas ações está a liquidação antecipada, em março de 2025, de contratos de financiamentos à exportação (Nota de Crédito à Exportação e Pré Pagamento de Exportação), no montante total de R\$506 milhões, cujo vencimento final seria em 2028.

Em junho de 2025, a CBA refinanciou sua Nota de Crédito à Exportação ("NCE") no valor de R\$500 milhões, alongando o prazo de vencimento para junho de 2032 e reduzindo o custo de CDI+1,95% para CDI + 1,20% a.a. A remensuração decorrente do refinanciamento gerou um efeito contábil positivo de R\$19 milhões, sem efeito caixa, reconhecido como receita financeira, referente à diferença entre o valor presente do fluxo de caixa original e refinanciado, conforme previsto pelo CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros. Adicionalmente, foi contratado swap (instrumento financeiro derivativo) com o objetivo de converter a taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada de 5,89% a.a. em dólares americanos.

Em julho de 2025, a Companhia fez a sua segunda emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, no montante de R\$530 milhões e com amortização em julho de 2032, e custo de CDI+1,20% ao ano. Também foi contratado swap que converte a taxa de CDI para uma taxa pré-fixada em dólares de 5,88% a.a.

A emissão foi caracterizada como vinculada a indicadores ESG e o cumprimento dessas metas poderá resultar em benefício financeiro por meio da redução na tarifa em caso de resgate antecipado dos títulos. Com parte dos recursos dessa emissão, no mesmo mês a Companhia efetuou o resgate de sua primeira emissão de debênture no valor de R\$230 milhões, visando o alongamento do perfil da dívida e redução dos custos.

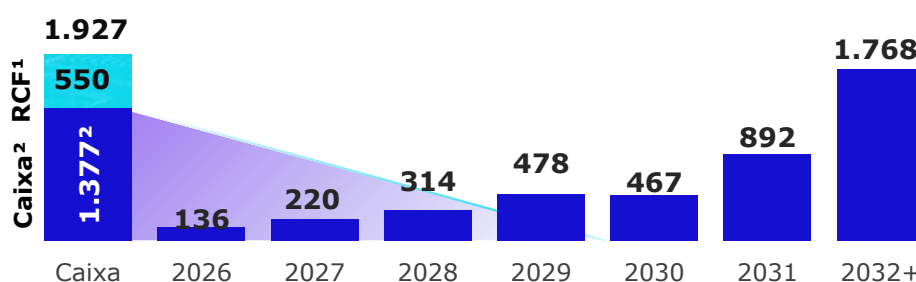
Também em julho, a CBA concluiu a captação via linha de financiamento às exportações (Pré pagamento de Exportações) em duas tranches em Euros e Dólares totalizando EUR44 milhões e US\$50 milhões, respectivamente, com vencimento em 2035. Essa operação

contou com a garantia da SACE, Agência de Crédito à Exportação (Export Credit Agency) italiana, e foi caracterizada como vinculada a indicadores ESG, sendo necessário o acompanhamento de metas anuais, o que poderá resultar em incremento ou redução no custo deste empréstimo. Foi ainda contratado um swap destinado à conversão da exposição da tranche em euros de taxa de EURIBOR para uma taxa pré-fixada em dólares, resultando em um custo médio em dólares de 4,86% a.a.

No mesmo mês, a Companhia substituiu sua linha de crédito rotativo atual (*Revolving Credit Facility - RCF*) por uma nova linha no mesmo montante de US\$100 milhões, equivalente a R\$550 milhões considerando o câmbio de fechamento do período. O custo da linha não sofreu alteração e a nova operação tem vencimento em julho de 2030, manteve a caracterização como vinculada a indicadores ESG e conta com a participação de 10 bancos internacionais.

Em setembro de 2025, a CBA liquidou antecipadamente dois empréstimos totalizando US\$20 milhões (R\$107 milhões) e US\$41 milhões (R\$224 milhões), com vencimento original em março de 2028 e setembro de 2029, respectivamente. Após todas essas ações, a CBA alongou seu perfil de dívida e reduziu a concentração de vencimentos até 2031, conforme gráfico abaixo:

### Cronograma de Amortização da Dívida (R\$ milhões)



<sup>1</sup> Linha de crédito rotativo no valor de US\$100mm convertido pela Ptax de fechamento de 31/12/2025 (R\$5,5024)

<sup>2</sup> Inclui caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em 31/12/2025

As disponibilidades e aplicações financeiras totalizaram R\$1,5 bilhão em dezembro de 2025, sendo 69% denominados em reais e 31% em dólares. A CBA ainda conta com uma Linha de Crédito Rotativo no valor de US\$100 milhões que garante uma fonte adicional de liquidez e pode ser acessada a qualquer momento do contrato, embora não tenha sido utilizada até o momento.

A marcação a mercado dos instrumentos derivativos apresentou redução de R\$446 milhões frente a dezembro de 2024, refletindo a inclinação das curvas futuras de dólar decorrente da valorização do real frente ao dólar americano ao final de cada período e aumento do diferencial de juros internos e externos.

Com isso, a dívida líquida totalizou R\$3,3 bilhões, 16% menor comparada a dezembro de 2025. A alavancagem líquida, medida pela relação dívida líquida sobre o EBITDA ajustado dos últimos doze meses, registrou incremento marginal de 2,84x em dezembro de 2024 para 2,97x em dezembro de 2025, dada piora no EBITDA ajustado do período.

## Mercado de Capitais

A CBA está listada, sob o ticker CBAV3, no Novo Mercado da B3, o mais alto padrão de governança, e faz parte de todos os Índices a seguir:

- IBRA (Índice Brasil Amplo)
- IBRX 100 (Índice Brasil 100)
- IDVR (Índice de Diversidade)
- ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial)
- IMAT (Índice de Materiais Básicos)
- SMLL (Índice Small Cap)
- IGCX (Índice de Governança Corporativa Diferenciada)
- IGNM (Índice de Governança Novo Mercado)
- IGCT (Índice de Governança Corporativa Trade)
- ITAG (Índice de Ações com Tag Along Diferenciado)

A CBAV3 encerrou o ano, em 31 de dezembro de 2025, cotada a R\$7,18 e o volume médio diário negociado (ADTV) da CBAV3 em 2025 foi de R\$26,1 milhões.

## Composição Acionária

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia era representado por 651.072.697 ações ordinárias com o valor de mercado de R\$4,7 bilhões e free-float de 31,4%, enquanto a controladora Votorantim S.A. detém, direta e indiretamente, 68,6% das ações.

Conforme Fato Relevante divulgado em 29 de janeiro de 2026, a Companhia recebeu comunicação de seu acionista controlador, Votorantim S.A., informando a celebração de Contrato de Compra e Venda de Ações com Aluminum Corporation of China Limited (Chalco) e Rio Tinto, tendo por objeto a alienação da totalidade de sua participação acionária na Companhia, correspondente a 68,596% do capital social total e votante. O fechamento da operação, cujo preço base acordado é de R\$ 10,50 por ação, está sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais em operações dessa natureza, incluindo aprovações concorrenciais e regulatórias no Brasil e no exterior.

O fechamento da operação implicará transferência do controle acionário da Companhia aos compradores e a obrigação de realizar Oferta Pública de Aquisição de Ações ("OPA") da participação dos demais acionistas da Companhia. Até a data de emissão desse relatório, a operação não havia sido concluída.

## ESG

Em 2025, a CBA manteve suas emissões de gases de efeito estufa (GEE) como uma das menores da indústria, com emissões abaixo de 4 tCO<sub>2</sub>e/t alumínio líquido nas Salas Fornos (escopos 1 e 2) e com a Refinaria de Alumina com a menor emissão de carbono do mundo, de acordo com dados da CRU. A participação da Companhia na COP 30, realizada em Belém, foi outro marco relevante no tema. A CBA apresentou o alumínio como um material estratégico para a transição energética e para a construção de uma economia de baixo carbono. Durante o evento, esteve presente na Casa EY, que abrigou o Espaço Legado&Futuro Votorantim, um ambiente de diálogo multissetorial que reuniu empresas, formuladores de políticas públicas e especialistas. O espaço foi estruturado com perfis extrudados de alumínio da CBA, de baixo carbono da Linha Primora, certificados pelo Selo Alennium, e, após o evento, foi doado à Secretaria dos Povos Indígenas do Estado do Pará, fortalecendo o legado concreto da participação da Companhia. Além disso, também esteve presente em palestras promovidas pelo IAI, pela ABAL, e em programações na BlueZone e na GreenZone.

No tema de recursos hídricos, a CBA está empenhada em reduzir o uso de água em todas as etapas e unidades de produção. O indicador de intensidade hídrica da Fábrica Alumínio, responsável por cerca de 80% do consumo de água nova no ano, foi de 6,7 m³/t. O aumento de cerca de 30% em relação a 2024 se deu por retorno do uso dos lavadores de gases (emissões atmosféricas) das Salas Fornos.

Já em relação a circularidade de materiais e gestão de resíduos, a CBA avançou na inovação do tratamento de coprodutos, com o desenvolvimento conjunto de uma nova patente para processamento de resíduos em forno rotativo, ampliando a segurança, a rastreabilidade e a eficiência na recuperação de elementos químicos. Em Niquelândia (GO), a Companhia também evoluiu em estudos para a valorização de resíduos depositados em barragens, com pesquisas voltadas ao uso na indústria cimenteira e siderúrgica, além de aplicações como corretivo agrícola. No ano, a área de Coprodutos alcançou R\$ 5,8 milhões em EBITDA.

No que tange à segurança de barragens, além de realizar todos os simulados previstos, a CBA concluiu o novo mapeamento da Zona de Autossalvamento (ZAS) da UHE Sobragi (MG), com uso de modelagem hidrodinâmica 2D, drones e softwares de alta precisão, permitindo retirar todas as propriedades da zona de risco e atualizar os sistemas de alerta, com comunicação estruturada à população. A robustez da gestão do tema foi reconhecida externamente: as barragens de mineração da CBA foram classificadas pela seguradora internacional Swiss Re com risco "AA", o nível mais seguro possível. Paralelamente, a Companhia consolidou a operação do sistema de Disposição de Resíduos a Seco na Barragem Palmital (SP), elevando o teor de sólidos para mais de 75% e promovendo avanços relevantes em segurança geotécnica, eficiência operacional e economia circular.

Em 2025, a segurança permaneceu como valor central na CBA, com avanços na prevenção e integração entre bem-estar e disciplina operacional. O ano marcou a modernização da frota de equipamentos da Fábrica Alumínio (SP) ("Linha Amarela"), o fortalecimento da capacitação, incluindo o Programa Padrinho e Madrinha e a revitalização do Programa de Comportamento Seguro e a digitalização das ferramentas de segurança. A taxa de frequência de acidentes (com e sem afastamento) encerrou dezembro em 2,63 considerando (base de 1.000.000 horas-homem trabalhadas).

No aspecto social, em 2025, a CBA implementou 41 iniciativas. Destacam-se a implementação da segunda edição do Empreende Mulher em Alumínio, afirmativo para mulheres pretas e pardas, e a conclusão na Zona da Mata, após dois anos de implementação. As empreendedoras que receberam o capital semente e passaram pelo ciclo completo de desenvolvimento tiveram aumento no faturamento que variaram de 36% a 145%, evidenciando o impacto positivo do apoio financeiro no desenvolvimento de pequenos negócios e na geração de renda local. Em relação aos projetos de Educação, a CBA obteve reconhecimentos relevantes por meio do Programa pela Valorização da Educação (PVE), com o prêmio PVE em mobilização social em Barro Alto (GO) e a homenagem da Ordem do Mérito da Educação em Itapissuma. A Companhia também lançou o programa Apoio à Gestão Pública – Segurança Alimentar, voltado ao fortalecimento da merenda escolar e da agricultura familiar em municípios de Alumínio (SP) e Mirai (MG) e expandiu o Programa AGP Ação Climática para mais dois municípios, Juquiá (SP) e Niquelândia (GO).

Em relação a Cadeia de Valor, no Programa Suprimentos Sustentável, a CBA realizou o primeiro Reconhecimento de Fornecedores Nacionais e avançou no desenvolvimento de fornecedores locais e de pequeno porte, em parceria com o Sebrae, na Zona da Mata Mineira, com a capacitação de 30 fornecedores. Já com o Selo Alennium, a Companhia encerrou o período com 12 clientes, inclusive internacionais, além das marcas próprias Aluflex e Primora, reforçando a criação de valor compartilhado e o posicionamento sustentável da CBA.

O ano também foi marcado por reconhecimentos relevantes, como o Prêmio ECO, concedido pela Amcham Brasil, pelo case de adaptação climática do Programa AGP Ação Climática, além da presença do CEO Luciano Alves entre as três lideranças ECO do ano. A CBA também manteve sólido desempenho em índices, ratings e avaliações de Sustentabilidade, com nota A no CDP em Mudanças Climáticas, AA no MSCI ESG, medalha ouro no Ecovadis, permanência no ISE e IDIVERSA da B3 e ingresso no S&P Global Sustainability Yearbook 2025, nas categorias Sustainability Yearbook Member e Industry Mover. Pelo segundo ano consecutivo, o Relatório Anual da Companhia figurou entre os 15 melhores do país no Reporting Matters Brasil.

## Pessoas

Em 2025, a CBA avançou de forma consistente na construção de um ambiente seguro, inclusivo, diverso e orientado ao desenvolvimento contínuo das pessoas que transformam e impulsionam seu negócio. A trajetória de 70 anos da Companhia reforçou o valor da cultura organizacional baseada na ética, cooperação e resiliência, pilares que sustentam a evolução da CBA e seu protagonismo na agenda ESG 2030.

Diante de desafios no ano como o aumento do turnover e a necessidade de atrair novos talentos para a indústria, a Companhia revisou seus critérios de contratação para ampliar o acesso a oportunidades e investiu em condições de trabalho mais adequadas, como iniciativas voltadas à saúde física, emocional e financeira. O desenvolvimento técnico também evoluiu com novas formas de aprendizado, como conteúdos digitais, simuladores e assistentes virtuais de apoio à operação, facilitando a formação de quem está começando e aumentando a segurança no dia a dia. Além disso, programas de formação e capacitação, como trilhas de liderança, iniciativas de letramento digital e ações de mentoria para mulheres, foram fortalecidos para apoiar o crescimento profissional e ampliar a diversidade na Companhia.

Na agenda de Diversidade, Equidade e Inclusão, foi realizado um novo Censo de Diversidade, com a consistência metodológica nos marcadores de raça, gênero, pessoas com deficiência e LGBTQIAPN+, garantindo comparabilidade histórica, e incluiu novos temas, como geracionalidade e religiosidade, ampliando o diagnóstico sobre convivência intergeracional e reforçando o posicionamento da CBA como empresa laica e respeitosa. Em 2025, a representatividade feminina na liderança (gerentes e acima) alcançou 22,5%, aproximando a Companhia da meta de 25%, e marcando conquistas importantes, como a liderança 100% feminina de uma linha fabril na Unidade Itapissuma (PE).

Importante destacar que a Política de Diversidade, Equidade e Inclusão da Companhia foi aprovada em 24 de agosto de 2022 pelo Conselho de Administração e visa estabelecer e assegurar as diretrizes para a atuação e conduta da CBA e de suas controladas no que tange ao compromisso de eliminar qualquer forma de discriminação na Empresa, proporcionar equidade e respeito no ambiente de trabalho e promover a inclusão e a valorização da diversidade humana.

Abaixo estão as principais métricas, nos termos do Artigo 133, §6º da Lei 6.404/76.

- Quantidade e proporção de mulheres por nível hierárquico e evolução comparativa;

| <b>Categoria</b>             | <b>2024 (Qtd.)</b> | <b>2024 (%)</b> | <b>2025 (Qtd.)</b> | <b>2025 (%)</b> |
|------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Diretoria                    | 3                  | 33%             | 3                  | 38%             |
| Gerente                      | 25                 | 20%             | 26                 | 21%             |
| Coordenador/ Consultor       | 79                 | 28%             | 86                 | 30%             |
| Técnico/Analista/ Supervisor | 498                | 27%             | 488                | 26%             |
| Operacional                  | 697                | 15%             | 726                | 16%             |
| Estagiário                   | 90                 | 60%             | 88                 | 59%             |
| Aprendiz                     | 65                 | 42%             | 81                 | 55%             |
| Conselho de Administração    | 3                  | 27%             | 3                  | 27%             |

- Participação feminina na administração da companhia e evolução comparativa;

| <b>Categoria</b>          | <b>2024 (Qtd.)</b> | <b>2024 (%)</b> | <b>2025 (Qtd.)</b> | <b>2025 (%)</b> |
|---------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Diretoria                 | 3                  | 33%             | 3                  | 38%             |
| Conselho de Administração | 3                  | 27%             | 3                  | 27%             |

- Proporção da Remuneração Total Feminina em Relação à Masculina (Base Masculina = 100%) e evolução comparativa.

| <b>Categoria</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|------------------|-------------|-------------|
| Aprendiz         | 98%         | 98%         |
| Estagiário       | 96%         | 98%         |
| Liderança        | 93%         | 95%         |
| Operacional      | 76%         | 76%         |
| Profissional     | 97%         | 99%         |

Em 2025, a CBA também avançou na gestão de remuneração e benefícios, mantendo uma estrutura alinhada ao mercado. O Programa de Participação nos Resultados seguiu abrangendo 100% dos empregados, enquanto o portfólio de benefícios, como assistência médica e odontológica, previdência privada, programas de parentalidade, auxílio-creche e iniciativas de bem-estar, continuou sendo ampliado. A revisão anual conduzida pelo Comitê de Remuneração e Pessoas reforçou a transparência e a equidade interna.

A Saúde Integral assumiu protagonismo em 2025 como meta de cultura organizacional, destacando o cuidado físico, emocional e financeiro como fundamento para a sustentabilidade do Negócio. Com ações abrangentes para diferentes perfis de público, a CBA realizou check-ups integrados com taxa de participação superior a 99%, lançou campanhas de prevenção e bem-estar, fortaleceu o apoio psicológico por meio do programa Plenamente e promoveu trilhas de educação financeira voltadas ao equilíbrio e à tomada de decisões conscientes.

Por fim, a segurança permaneceu como pilar inegociável. A CBA intensificou práticas de prevenção de acidentes e de riscos operacionais, renovou parte relevante da frota de equipamentos móveis e modernizou ferramentas digitais de segurança. Exercícios de emergência em diversas Unidades e UHEs, realizados em parceria com Defesas Civas, reforçaram a cultura de preparação e resposta. Mesmo diante do contexto de maior rotatividade, o comprometimento com a integridade das pessoas se manteve sólido, sustentado por sistemas de gestão alinhados à ISO 45001 e pela cultura de cuidado ativo.

## **Relacionamento com Auditores Independentes**

Os honorários de auditoria referem-se a serviços profissionais prestados na auditoria das demonstrações contábeis consolidadas da Companhia, revisões das informações trimestrais contábeis consolidadas da Companhia, auditorias societárias e revisões interinas de certas subsidiárias, conforme requerido pela legislação apropriada. Com objetivo de atender às Resoluções CVM 80/2022 e 162/2022, a Companhia Brasileira de Alumínio informa que a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. ("PWC"), prestadora dos serviços de auditoria externa à Companhia, não prestou outros serviços além da auditoria e serviços relacionados à auditoria, que possam levar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade dos serviços de auditoria prestados.

## **Declaração dos Diretores**

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM Nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e com a opinião expressa no Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras, emitido em 4 de março de 2026.



Demonstrações financeiras  
individuais e consolidadas  
em 31 de dezembro de 2025 e  
Relatório dos auditores e  
independentes

---



## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Companhia Brasileira de Alumínio

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Companhia Brasileira de Alumínio ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

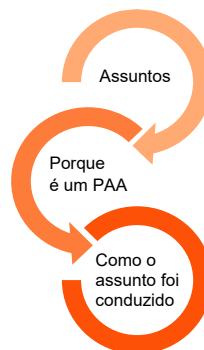
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.



| Porque é um PAA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>) de ativos intangíveis de vida útil indefinida (Nota 20.a)</b></p> <p>Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía registrado em suas demonstrações financeiras consolidadas o montante de R\$ 872.825 mil, referente a ativos intangíveis de vida útil indefinida.</p> <p>Devido a observações de indicadores sobre a desvalorização dos valores contábeis desses ativos, a Companhia estimou o valor recuperável, fundamentado no método do valor em uso, o qual requer o exercício de julgamentos relevantes sobre determinadas premissas utilizadas nas projeções, como o preço médio do alumínio na London Metal Exchange ("LME"), projeções de câmbio, taxa de desconto, entre outras.</p> <p>Consideramos o teste de <i>impairment</i> dos ativos intangíveis um dos Principais Assuntos de Auditoria, em função da magnitude do saldo e da complexidade envolvida nas análises de recuperabilidade.</p> <p>A complexidade advém dos julgamentos significativos em relação à estimativa dos fluxos de caixa futuros, que incluem premissas afetadas por condições macroeconômicas e de mercado. Variações nesses julgamentos e premissas podem produzir impactos significativamente diferentes daqueles apurados pela administração e, consequentemente, ter impactos relevantes nas demonstrações financeiras.</p> | <p>Os principais procedimentos de auditoria executados incluíram, entre outros, os seguintes:</p> <p>Entendimento sobre as políticas da administração e o processo de elaboração e aprovação, pelos Órgãos de Governança da Companhia, das projeções dos fluxos de caixa utilizados nos testes de recuperabilidade dos ativos intangíveis de vida útil indefinida (teste de <i>impairment</i>).</p> <p>Testes de desenho e implementação de certos controles internos associados ao processo de determinação do valor recuperável dos ativos da unidade geradora de caixa, incluindo controles relacionados com a revisão e aprovação das premissas chave utilizadas na estimativa do valor recuperável.</p> <p>Avaliação, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, das premissas-chave utilizadas no teste de recuperabilidade dos ativos como a taxa de desconto, o preço futuro do alumínio e as taxas de câmbio, comparando-as com fontes de mercado externas e testes matemáticos sobre os estudos de recuperabilidade dos ativos intangíveis.</p> <p>Discussão com a administração sobre os planos de negócio aprovados e divulgados.</p> <p>Análise da adequação das divulgações apresentadas em notas explicativas.</p> |

| Porque é um PAA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Redução ao valor recuperável do imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 24.b)</b></p> <p>Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta registrado na Controladora e no Consolidado, saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos oriundos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social sobre o lucro, no valor de R\$ 308.753 mil.</p> <p>Esses saldos de impostos diferidos ativos são registrados contabilmente com base na existência de probabilidade razoável de que serão gerados lucros tributáveis futuros para a realização desses ativos não circulantes.</p> <p>A Companhia efetua as projeções de lucros tributáveis futuros que requer o uso de estimativas e julgamento na determinação das principais premissas em seu planejamento estratégico. Caso aplicável, provisão para perdas ao valor recuperável desses impostos diferidos ativos são registrados contabilmente.</p> <p>A Companhia efetua as projeções de lucros tributáveis futuros que requer o uso de estimativas e julgamento na determinação das principais premissas em seu planejamento estratégico. Caso aplicável, provisão para perdas ao valor recuperável desses impostos diferidos ativos são registrados contabilmente.</p> <p>Devido às incertezas inerentes às projeções de fluxo de caixa e às estimativas e julgamentos utilizados pela administração na determinação do valor recuperável desses impostos diferidos ativos, à complexidade inerente a esse processo e o modelo matemático das projeções, consideramos esse assunto como um dos</p> | <p>Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima sumarizados, consideramos que as premissas utilizadas nos cálculos efetuados pela administração em seu teste de <i>impairment</i>, assim como as divulgações, são consistentes com as documentações apresentadas, em todos os aspectos relevantes, no contexto das demonstrações financeiras.</p> <p>Como resposta de auditoria efetuamos os seguintes procedimentos:</p> <p>Obtivemos a análise de recuperabilidade dos tributos diferidos ativos preparada pela administração da Companhia e verificamos que as principais premissas guardam relação com o plano de negócios de longo prazo aprovado pelo Conselho de Administração.</p> <p>Testes de desenho e implementação de certos controles internos associados ao processo de determinação do valor recuperável do imposto de renda e contribuição social diferidos, incluindo controles relacionados com a revisão e aprovação das premissas chave utilizadas na estimativa do valor recuperável.</p> <p>Avaliamos, com o apoio dos nossos especialistas na área de finanças corporativas, a razoabilidade das principais premissas utilizadas para suportar a projeção de lucros tributáveis futuros, que inclui o preço médio do alumínio na London Metal Exchange ("LME"), assim como projeções de câmbio e testes sobre o modelo matemático das projeções.</p> <p>Efetuamos a comparação com os dados utilizados na projeção com dados históricos, do setor e de mercado, bem como realizamos análise de sensibilidade sobre a projeção elaborada pela administração.</p> <p>Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração da Companhia para a determinação dos tributos diferidos, bem como as divulgações efetuadas, são razoáveis, em</p> |

| <b>Porque é um PAA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>principais assuntos de auditoria nesse exercício sendo examinado por nós.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>todos os aspectos relevantes no contexto das demonstrações financeiras.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Redução ao valor recuperável de Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços ("ICMS") (Nota 15)</b></p> <p>Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui registrado no grupo de tributos a recuperar, os montantes de R\$ 502.755 mil e R\$ 546.190 mil, na controladora e no consolidado, respectivamente, oriundos de Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços.</p> <p>A realização desses tributos está diretamente associada a efetividade do plano de escoamento de créditos da sociedade, os quais consistem principalmente em (i) geração de débitos a pagar no futuro que poderão ser compensados com os referidos tributos a recuperar; (ii) habilitação e venda de créditos de ICMS para empresas do próprio grupo ou terceiras; (iii) obtenção de regime especial tributário junto ao estado de São Paulo para a suspensão de ICMS nas operações de importações de determinados insumos, de modo a evitar futuro acúmulo.</p> <p>Devido à magnitude dos montantes envolvidos, complexidade do processo de mensuração das projeções de recuperabilidade dos tributos futuros, os quais se baseiam em estimativas e premissas cuja realização pode ser afetada por condições de mercado e cenários econômicos incertos, assim como, pela complexidade da legislação tributária brasileira, esse tema foi considerado como um assunto importante em nossa auditoria.</p> | <p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:</p> <p>Avaliação da origem dos créditos, natureza dos insumos, seu registro e declaração para as autoridades fazendárias nos livros fiscais.</p> <p>O entendimento da metodologia de cálculo e principais premissas para avaliação da recuperabilidade do saldo de ICMS.</p> <p>Com o apoio de nossos especialistas internos em tributos, efetuamos a discussão sobre os critérios e premissas adotados pela Administração para avaliar a recuperabilidade dos créditos tributários de ICMS.</p> <p>Avaliação e julgamento sobre as possibilidades de escoamento apresentadas pela administração e sua aplicabilidade.</p> <p>Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela Administração são razoáveis com dados e informações obtidas, considerando as demonstrações financeiras tomadas em conjunto.</p> |
| <p><b>Instrumentos financeiros designados como hedge accounting (Nota 29.2)</b></p> <p>A Companhia opera com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de minimizar a volatilidade dos índices e taxas em seus fluxos de caixa.</p> <p>Para atingir seus objetivos, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos e passivos financeiros não derivativos e designa</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Nossos principais procedimentos de auditoria em resposta a esse assunto consideram, entre outros:</p> <p>Entendimento do processo e dos controles internos relacionados à contabilidade de proteção (<i>hedge accounting</i>). Com o auxílio de nossos</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Porque é um PAA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>como instrumento de hedge na aplicação da política de contabilidade de proteção (<i>hedge accounting</i>), realizando periodicamente, testes de efetividade sobre as relações de hedge designadas.</p> <p>A designação desses instrumentos financeiros como <i>hedge accounting</i>, assim como a mensuração de sua efetividade, requerem o cumprimento de certas obrigações formais, julgamentos em relação à proteção efetiva do risco de variação cambial e ao alinhamento dos objetivos de proteção à sua estratégia de gestão de riscos do negócio.</p> <p>Dada à complexidade envolvida na designação e periódica mensuração da efetividade das relações de contabilidade de proteção mantidas pela Companhia, consideramos esse assunto como significativo em nossa auditoria.</p> | <p>especialistas em instrumentos financeiros, avaliamos a suficiência da documentação preparada pela Companhia que suporta a designação dos instrumentos de proteção como <i>hedge accounting</i>, especificamente as designações contendo as descrições de todas as estratégias e metodologias utilizadas para mensuração de efetividade.</p> <p>Revisão da efetividade das relações de <i>hedge accounting</i> e a reciclagem dos montantes contabilizados em outros resultados abrangentes, os quais afetaram o resultado do exercício.</p> <p>Avaliamos também a adequação das divulgações efetuadas pela Companhia envolvendo as transações de <i>hedge accounting</i>.</p> <p>Com base nas evidências obtidas, consideramos aceitáveis as designações mantidas como contabilidade de proteção (<i>hedge accounting</i>) no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.</p> |

### Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.



Companhia Brasileira de Alumínio

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.



Companhia Brasileira de Alumínio

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Curitiba, 4 de março de 2026

PRICEWATERHOUSECOOPERS

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-6

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça  
Contador CRC 1SP196994/O-2

## Índice

### Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| Demonstração do resultado.....                       | 4  |
| Demonstração do resultado abrangente.....            | 5  |
| Demonstração dos fluxos de caixa.....                | 6  |
| Balanço patrimonial.....                             | 8  |
| Demonstração das mutações no patrimônio líquido..... | 10 |
| Demonstração do valor adicionado.....                | 11 |

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

|      |                                                                                                             |    |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1    | Informações sobre o Grupo .....                                                                             | 12 |
| 1.1  | Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025 .....                                              | 12 |
| 2    | Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e resumo das práticas contábeis ..... | 14 |
| 2.1  | Base de apresentação .....                                                                                  | 14 |
| 2.2  | Consolidação .....                                                                                          | 18 |
| 2.3  | Conversão de moeda estrangeira .....                                                                        | 19 |
| 3    | Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo CPC e IASB .....                          | 19 |
| 4    | Estimativas e julgamentos contábeis críticos .....                                                          | 19 |
| 5    | Informações por segmento .....                                                                              | 20 |
| 5.1  | Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados .....                                        | 22 |
| 5.2  | Gestão de capital .....                                                                                     | 25 |
| 6    | Abertura do resultado por natureza .....                                                                    | 26 |
| 7    | Despesas com benefícios a empregados .....                                                                  | 26 |
| 8    | Outras receitas operacionais líquidas .....                                                                 | 27 |
| 9    | Resultado financeiro líquido .....                                                                          | 28 |
| 10   | Qualidade dos créditos dos ativos financeiros .....                                                         | 29 |
| 11   | Caixa e equivalentes de caixa .....                                                                         | 30 |
| 12   | Aplicações financeiras .....                                                                                | 30 |
| 13   | Contas a receber de clientes .....                                                                          | 31 |
| 14   | Estoques .....                                                                                              | 32 |
| 15   | Tributos a recuperar .....                                                                                  | 33 |
| 16   | Partes relacionadas .....                                                                                   | 33 |
| 17   | Contratos futuros de energia .....                                                                          | 38 |
| 18   | Investimentos.....                                                                                          | 41 |
| 19   | Imobilizado .....                                                                                           | 45 |
| 19.1 | <i>Impairment de ativos não financeiros</i> .....                                                           | 45 |
| 19.2 | Obrigações com descomissionamento de ativos .....                                                           | 47 |
| 19.3 | Capitalização de juros .....                                                                                | 47 |
| 20   | Intangível.....                                                                                             | 53 |
| 20.1 | <i>Software</i> .....                                                                                       | 53 |
| 20.2 | Ágio.....                                                                                                   | 53 |
| 20.3 | Direitos sobre recursos naturais .....                                                                      | 53 |
| 20.4 | Uso do bem público – UBP .....                                                                              | 53 |
| 20.5 | Repactuação do Risco Hidrológico .....                                                                      | 54 |
| 21   | Arrendamentos .....                                                                                         | 57 |
| 22   | Empréstimos, financiamentos e debêntures .....                                                              | 61 |
| 23   | Risco sacado a pagar .....                                                                                  | 67 |
| 24   | Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos .....                                          | 68 |
| 25   | Provisões.....                                                                                              | 71 |
| 26   | Uso do bem público – UBP .....                                                                              | 77 |
| 27   | Patrimônio líquido .....                                                                                    | 79 |
| 28   | Gestão de risco socioambiental .....                                                                        | 80 |
| 28.1 | Questões atreladas às mudanças climáticas .....                                                             | 81 |
| 29   | Gestão de risco financeiro .....                                                                            | 81 |
| 29.1 | Fatores de risco financeiro .....                                                                           | 81 |
| 29.2 | Instrumentos financeiros derivativos.....                                                                   | 85 |
| 29.3 | Demonstrativo da análise de sensibilidade .....                                                             | 91 |

|      |                                                            |    |
|------|------------------------------------------------------------|----|
| 30   | Instrumentos financeiros por categoria e valor justo ..... | 93 |
| 30.1 | Compensação de instrumentos financeiros.....               | 95 |
| 31   | Seguros .....                                              | 95 |
| 32   | Eventos subsequentes.....                                  | 95 |

**Demonstração do resultado**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|                                                                                        | Nota    | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                                                        |         | 2025           | 2024             | 2025           | 2024             |
| Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados                         | 5.1 (a) | 7.707.465      | 7.056.998        | 8.788.797      | 8.173.649        |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                   | 6       | (7.086.191)    | (6.313.042)      | (8.047.183)    | (7.314.060)      |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                     |         | <b>621.274</b> | <b>743.956</b>   | <b>741.614</b> | <b>859.589</b>   |
| <b>(Despesas) Receitas operacionais</b>                                                |         |                |                  |                |                  |
| Com vendas                                                                             | 6       | (47.847)       | (36.608)         | (51.773)       | (42.751)         |
| Gerais e administrativas                                                               | 6       | (413.631)      | (389.066)        | (460.875)      | (427.897)        |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                                 | 8       | 234.011        | 222.000          | 216.121        | 141.608          |
|                                                                                        |         | (227.467)      | (203.674)        | (296.527)      | (329.040)        |
| <b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b> |         | <b>393.807</b> | <b>540.282</b>   | <b>445.087</b> | <b>530.549</b>   |
| <b>Resultado de participações societárias</b>                                          |         |                |                  |                |                  |
| Equivalência patrimonial                                                               | 18 (a)  | 73.097         | (70.681)         | 133.720        | 129.219          |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                                                    | 9       |                |                  |                |                  |
| Receitas financeiras                                                                   |         | 203.877        | 193.561          | 244.193        | 227.168          |
| Despesas financeiras                                                                   |         | (648.733)      | (642.081)        | (703.804)      | (686.942)        |
| Resultado dos instrumentos financeiros derivativos                                     |         | 164.863        | (238.452)        | 181.728        | (270.752)        |
| Variações cambiais, líquidas                                                           |         | 52.046         | (298.542)        | 52.107         | (287.907)        |
|                                                                                        |         | (227.947)      | (985.514)        | (225.776)      | (1.018.433)      |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>             |         | <b>238.957</b> | <b>(515.913)</b> | <b>353.031</b> | <b>(358.665)</b> |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                                          | 24 (a)  |                |                  |                |                  |
| Correntes                                                                              |         | 2.568          | 2.871            | (30.747)       | (17.437)         |
| Diferidos                                                                              |         | (120.485)      | 332.371          | (92.430)       | 303.213          |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas</b>                              |         | <b>121.040</b> | <b>(180.671)</b> | <b>229.854</b> | <b>(72.889)</b>  |
| Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores                       |         | 121.040        | (180.671)        | 121.040        | (180.671)        |
| Lucro líquido atribuível aos acionistas não controladores                              |         |                |                  | 108.814        | 107.782          |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>                                           |         | <b>121.040</b> | <b>(180.671)</b> | <b>229.854</b> | <b>(72.889)</b>  |
| Quantidade média ponderada de ações, em milhares                                       |         | 651.073        | 650.812          | 651.073        | 650.812          |
| Lucro (prejuízo) básico por lote de mil ações                                          |         | 185,91         | (277,61)         | 185,91         | (277,61)         |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Demonstração do resultado abrangente**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                                                           | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                                                                           | 2025           | 2024             | 2025           | 2024             |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>                                                              | <b>121.040</b> | <b>(180.671)</b> | <b>229.854</b> | <b>(72.889)</b>  |
| <b>Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado</b> |                |                  |                |                  |
| Hedge accounting operacional                                                                              | 465.640        | (779.263)        | 465.640        | (779.263)        |
| Realização de reserva de hedge accounting operacional (Nota 5.1)                                          | 163.543        |                  | 163.543        |                  |
| Tributos diferidos                                                                                        | (213.922)      | 264.962          | (213.922)      | 264.962          |
| Outros resultados abrangentes                                                                             | (13.729)       | (13.729)         | (13.729)       | (13.729)         |
|                                                                                                           | <b>415.261</b> | <b>(528.030)</b> | <b>415.261</b> | <b>(528.030)</b> |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício</b>                                                         | <b>536.301</b> | <b>(708.701)</b> | <b>645.115</b> | <b>(600.919)</b> |
| <b>Resultado abrangente atribuível aos acionistas</b>                                                     |                |                  |                |                  |
| Controladores                                                                                             |                |                  | 536.301        | (708.701)        |
| Não controladores                                                                                         |                |                  | 108.814        | 107.782          |
|                                                                                                           |                |                  | <b>645.115</b> | <b>(600.919)</b> |

**Demonstração dos fluxos de caixa**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                                      | Nota     | Controladora |           | Consolidado |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                                                      |          | 2025         | 2024      | 2025        | 2024      |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                                           |          |              |           |             |           |
|                                                                                      |          |              |           |             |           |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social                  |          | 238.957      | (515.913) | 353.031     | (358.665) |
| Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa      |          |              |           |             |           |
| Juros, variações monetárias e cambiais                                               |          | 296.130      | 724.989   | 297.840     | 748.588   |
| Equivalência patrimonial                                                             | 18 (c)   | (73.097)     | 70.681    | (133.720)   | (129.219) |
| Depreciação, amortização e exaustão                                                  | 6        | 674.481      | 567.433   | 758.235     | 643.335   |
| Contratos futuros de energia                                                         | 17       | (293.890)    | (159.221) | (293.890)   | (159.221) |
| Perda (ganho) na venda de imobilizado                                                |          | 34.588       | (7.046)   | 34.107      | 7.799     |
| Ganho na venda de investimento - Alunorte e Santa Cruz                               |          |              | (128.251) |             | (128.251) |
| Provisão (reversão) para desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> )              | 8        | (5.394)      | (35.419)  | 9.033       | (123.715) |
| Provisão para perda de outros ativos de níquel                                       | 8        |              |           |             | 134.103   |
| Instrumentos financeiros derivativos                                                 | 29.2 (d) | (92.323)     | 238.098   | (109.187)   | 270.398   |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional                         | 5.1 (i)  | 163.543      |           | 163.543     |           |
| Provisão (reversão) para perda de outros ativos                                      | 8        | (29.498)     | 99.343    | (29.248)    | 99.343    |
| Constituição (reversão) de provisões, líquidas                                       |          | 64.916       | 4.577     | 68.617      | (79.435)  |
|                                                                                      |          | 978.413      | 859.271   | 1.118.361   | 925.060   |
| Decréscimo (acrécimo) em ativos                                                      |          |              |           |             |           |
| Contas a receber de clientes                                                         |          | (74.412)     | (49.145)  | (41.142)    | (99.751)  |
| Estoques                                                                             |          | 125.779      | (228.091) | 114.261     | (238.525) |
| Tributos a recuperar                                                                 |          | 92.183       | 128.099   | 97.875      | 159.184   |
| Depósitos judiciais                                                                  |          | 21.429       | (2.746)   | 21.287      | (2.590)   |
| Ganhos realizados com instrumentos financeiros derivativos (i)                       |          | 23.884       | 22.313    | 30.330      | 28.362    |
| Demais créditos e outros ativos                                                      |          | 20.966       | 189.243   | 23.536      | 162.855   |
| Acrécimo (decrécimo) em passivos                                                     |          |              |           |             |           |
| Fornecedores                                                                         |          | (153.477)    | (41.139)  | (174.185)   | 86.432    |
| Risco sacado a pagar                                                                 |          | (19.505)     | (33.070)  | 39.412      | (70.345)  |
| Salários e encargos sociais                                                          |          | (12.118)     | 20.636    | (12.757)    | 22.201    |
| Tributos a recolher                                                                  |          | 7.786        | (1.218)   | (8.521)     | (21.553)  |
| Adiantamento de clientes                                                             |          | 38.683       | 1.182     | 39.808      | 4.561     |
| Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas                           |          | (17.165)     | (46.540)  | (17.461)    | (46.701)  |
| Demais obrigações e outros passivos                                                  |          | 38.025       | 23.178    | 25.657      | 118.942   |
|                                                                                      |          |              |           |             |           |
| Caixa proveniente das atividades operacionais                                        |          | 1.070.471    | 841.973   | 1.256.461   | 1.028.132 |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e uso do bem público - UBP |          | (414.916)    | (444.985) | (424.305)   | (446.294) |
| Ganhos com juros realizados de instrumentos financeiros derivativos (i)              |          | 57.567       | 11.100    | 57.565      | 11.101    |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                         |          | (8.655)      |           | (33.595)    | (22.336)  |
| Caixa líquido proveniente das atividades operacionais                                |          | 704.467      | 408.088   | 856.126     | 570.603   |
|                                                                                      |          |              |           |             |           |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento                                        |          |              |           |             |           |
| Aplicações financeiras                                                               |          |              | (13.307)  | (3.007)     | (19.663)  |
| Resgates de aplicações financeiras                                                   |          | 290.030      | 27.615    | 292.441     | 25.925    |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                                |          | (734.318)    | (760.426) | (800.796)   | (777.349) |
| Aumento de capital em investidas                                                     |          | (22.500)     | (23.602)  |             | (9.103)   |
| Recebimento pela venda de investimento - Níquel                                      |          | 28.860       |           | 28.860      |           |
| Recebimento pela venda de investimento - Alunorte                                    |          |              | 236.846   |             | 236.846   |
| Recebimento pela venda de investimento - Santa Cruz                                  |          |              | 1.617     |             | 1.617     |
| Redução de capital em investidas                                                     | 1.1 (d)  | 110.000      | 2.148     |             |           |
| Recebimento pela venda de imobilizado e intangível                                   |          |              | 25.273    |             | 24.836    |
| Dividendos e JCP recebidos                                                           | 16 (d)   | 65.613       | 86.834    | 150.088     | 157.720   |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento                                |          | (262.315)    | (417.002) | (332.414)   | (359.171) |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Demonstração dos fluxos de caixa**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                         | Nota   | Controladora |             | Consolidado |             |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                         |        | 2025         | 2.024       | 2025        | 2.024       |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento                          |        |              |             |             |             |
| Captações de recursos                                                   | 22 (c) | 1.145.581    | 506.531     | 1.145.581   | 523.946     |
| Custo de captações de recursos                                          |        | (45.067)     | (4.721)     | (45.067)    | (4.877)     |
| Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures                  | 22 (c) | (1.096.471)  | (1.063.686) | (1.099.909) | (1.066.438) |
| Ganhos (perdas) realizados com instrumentos financeiros derivativos (i) |        | (164.644)    | 176.284     | (164.644)   | 176.284     |
| Dividendos e JCP pagos                                                  |        |              |             | (94.876)    | (129.815)   |
| Liquidação de arrendamentos                                             | 21 (b) | (84.425)     | (52.942)    | (94.309)    | (60.484)    |
| Aumento de capital                                                      |        |              | 20.871      |             | 20.871      |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento                  |        | (245.026)    | (417.663)   | (353.224)   | (540.513)   |
|                                                                         |        |              |             |             |             |
| Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa                       |        | (40.298)     | 106.246     | (44.218)    | 120.817     |
| Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa                 |        | 197.126      | (426.577)   | 170.488     | (329.081)   |
|                                                                         |        |              |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                    |        | 817.743      | 1.138.074   | 1.141.965   | 1.350.229   |
|                                                                         |        |              |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício                       |        | 974.571      | 817.743     | 1.268.235   | 1.141.965   |
|                                                                         |        |              |             |             |             |
| Transações que não afetaram caixa                                       |        |              |             |             |             |
| Novos contratos de arrendamento                                         | 21 (a) | 102.087      | 181.584     | 110.045     | 181.849     |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                   |        | (71.233)     | (78.317)    | (124.046)   | (80.681)    |

- (i) A Companhia revisou sua política contábil de apresentação das liquidações de instrumentos financeiros derivativos no fluxo de caixa. Como resultado, os ganhos e perdas realizados dos juros pagos desses instrumentos passaram a ser apresentados nas atividades operacionais, enquanto a liquidação do principal permanece classificada de acordo com a natureza do item protegido, em conformidade com sua classificação econômica.

**Balanço patrimonial em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                  |          | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------|----------|--------------|------------|-------------|------------|
| Ativo                                            | Nota     | 2025         | 2024       | 2025        | 2024       |
| Circulante                                       |          |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 11       | 974.571      | 817.743    | 1.268.235   | 1.141.965  |
| Aplicações financeiras                           | 12       | 17.489       | 346.051    | 57.157      | 385.122    |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 29.2 (d) | 138.317      | 44.086     | 144.522     | 47.607     |
| Contas a receber de clientes                     | 13       | 604.144      | 455.596    | 632.225     | 493.535    |
| Estoques                                         | 14       | 1.696.119    | 1.821.240  | 2.046.103   | 2.162.597  |
| Tributos a recuperar                             | 15       | 169.881      | 193.182    | 225.922     | 247.779    |
| Dividendos a receber                             | 16 (d)   | 8.447        | 792        | 10.496      | 10.840     |
| Outros ativos                                    |          | 75.798       | 66.211     | 83.674      | 72.446     |
|                                                  |          | 3.684.766    | 3.744.901  | 4.468.334   | 4.561.891  |
| Não circulante                                   |          |              |            |             |            |
| Realizável a longo prazo                         |          |              |            |             |            |
| Aplicações financeiras                           | 12       | 52.087       |            | 52.087      |            |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 29.2 (d) | 382.431      | 119.368    | 401.817     | 131.018    |
| Tributos a recuperar                             | 15       | 566.890      | 627.117    | 603.101     | 645.524    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 24 (b)   | 633.580      | 967.987    | 563.555     | 875.022    |
| Partes relacionadas                              |          | 45.193       | 43.634     | 57.072      | 55.115     |
| Depósitos judiciais                              |          | 19.931       | 17.717     | 21.651      | 19.295     |
| Outros ativos                                    |          | 46.968       | 4.623      | 54.262      | 14.419     |
|                                                  |          | 1.747.080    | 1.780.446  | 1.753.545   | 1.740.393  |
| Investimentos                                    | 18 (a)   | 1.234.160    | 1.304.547  | 221.687     | 237.791    |
| Imobilizado                                      | 19 (a)   | 5.639.451    | 5.498.769  | 6.448.859   | 6.253.382  |
| Intangível                                       | 20 (a)   | 701.443      | 682.923    | 872.825     | 868.145    |
| Direito de uso                                   | 21 (a)   | 190.159      | 160.006    | 200.767     | 171.418    |
|                                                  |          | 9.512.293    | 9.426.691  | 9.497.683   | 9.271.129  |
| Total do ativo                                   |          | 13.197.059   | 13.171.592 | 13.966.017  | 13.833.020 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Balanco patrimonial em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

| Passivo e patrimônio líquido                                 | Nota     | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------|----------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                              |          | 2025         | 2024       | 2025        | 2024       |
| Circulante                                                   |          |              |            |             |            |
| Fornecedores                                                 |          | 860.619      | 931.156    | 1.086.548   | 1.123.994  |
| Risco sacado a pagar                                         | 23       | 147.602      | 167.107    | 217.879     | 178.467    |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                     | 22 (a)   | 132.573      | 113.459    | 136.193     | 117.289    |
| Instrumentos financeiros derivativos                         | 29.2 (d) | 138.665      | 196.848    | 138.665     | 196.848    |
| Arrendamentos                                                | 21 (b)   | 44.488       | 37.147     | 50.440      | 42.391     |
| Salários e encargos sociais                                  |          | 186.231      | 198.349    | 208.167     | 220.924    |
| Tributos a recolher                                          |          | 29.188       | 23.970     | 59.584      | 37.358     |
| Dividendos a pagar                                           | 16 (c)   | 28.747       |            | 47.283      |            |
| Uso do bem público - UBP                                     | 26       | 75.808       | 74.852     | 83.818      | 82.234     |
| Contratos futuros de energia                                 | 17       | 81.009       | 113.388    | 81.009      | 113.388    |
| Provisões judiciais                                          | 25 (d)   | 158.468      | 123.835    | 158.468     | 124.607    |
| Obrigações para desmobilização de ativos e passivo ambiental | 25 (g)   | 48.202       | 42.034     | 51.068      | 42.743     |
| Outros passivos                                              |          | 86.697       | 33.264     | 110.234     | 65.736     |
|                                                              |          | 2.018.297    | 2.055.409  | 2.429.356   | 2.345.979  |
| Não circulante                                               |          |              |            |             |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                     | 22 (a)   | 4.102.527    | 4.469.210  | 4.139.337   | 4.512.089  |
| Instrumentos financeiros derivativos                         | 29.2 (d) | 588.746      | 609.160    | 588.746     | 609.160    |
| Arrendamentos                                                | 21 (b)   | 163.350      | 134.302    | 168.959     | 141.335    |
| Partes relacionadas                                          | 16       | 56.201       | 61.631     | 64.488      | 72.345     |
| Provisões judiciais                                          | 25 (d)   | 315.000      | 266.364    | 319.833     | 268.882    |
| Obrigações para desmobilização de ativos e passivo ambiental | 25 (g)   | 310.236      | 268.528    | 478.155     | 412.559    |
| Uso do bem público - UBP                                     | 26       | 897.736      | 904.634    | 959.600     | 968.788    |
| Obrigações a pagar com investidas                            | 18 (a)   | 163.089      | 145.805    |             |            |
| Contratos futuros de energia                                 | 17       | 176.066      | 437.577    | 176.066     | 437.577    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | 24 (b)   |              |            | 11.288      | 16.403     |
| Outros passivos                                              |          | 113.923      | 34.638     | 115.681     | 36.349     |
|                                                              |          | 6.886.874    | 7.331.849  | 7.022.153   | 7.475.487  |
| Total do passivo                                             |          | 8.905.171    | 9.387.258  | 9.451.509   | 9.821.466  |
| Patrimônio líquido                                           |          |              |            |             |            |
| Capital social                                               | 27       | 4.510.042    | 4.911.090  | 4.510.042   | 4.911.090  |
| Prejuízo acumulados                                          |          |              | (401.048)  |             | (401.048)  |
| Reserva de lucros                                            |          | 92.293       |            | 92.293      |            |
| Ágio em transações de capital                                |          | (70.053)     | (70.053)   | (70.053)    | (70.053)   |
| Ajustes de avaliação patrimonial                             |          | (240.394)    | (655.655)  | (240.394)   | (655.655)  |
| Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores    |          | 4.291.888    | 3.784.334  | 4.291.888   | 3.784.334  |
| Participação dos acionistas não controladores                |          |              |            | 222.620     | 227.220    |
| Total do patrimônio líquido                                  |          | 4.291.888    | 3.784.334  | 4.514.508   | 4.011.554  |
| Total do passivo e patrimônio líquido                        |          | 13.197.059   | 13.171.592 | 13.966.017  | 13.833.020 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Demonstração das mutações do patrimônio líquido**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                        | Atribuível aos acionistas controladores |                             |                   |                     |                      |                               |                                  |           |                                               |                    |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                                                        | Capital social                          |                             | Reserva de lucros |                     |                      |                               |                                  |           |                                               |                    |
|                                                                        | Capital social                          | Custos com emissão de ações | Legal             | Reserva estatutária | Prejuízos acumulados | Ágio em transações de capital | Ajustes de avaliação patrimonial | Total     | Participação dos acionistas não controladores | Patrimônio líquido |
| Em 1º de janeiro de 2024                                               | 4.934.631                               | (44.412)                    |                   |                     | (234.106)            | (70.053)                      | (127.625)                        | 4.458.435 | 245.717                                       | 4.704.152          |
| Resultado abrangente do exercício                                      |                                         |                             |                   |                     |                      |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Prejuízo do exercício                                                  |                                         |                             |                   |                     | (180.671)            |                               |                                  | (180.671) | 107.782                                       | (72.889)           |
| Outros resultados abrangentes                                          |                                         |                             |                   |                     | 13.729               |                               | (528.030)                        | (514.301) |                                               | (514.301)          |
|                                                                        |                                         |                             |                   |                     | (166.942)            |                               | (528.030)                        | (694.972) | 107.782                                       | (587.190)          |
| Transações com acionistas                                              |                                         |                             |                   |                     |                      |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Deliberação de dividendos e juros sobre capital próprio - CBA Energia  |                                         |                             |                   |                     |                      |                               |                                  |           | (126.279)                                     | (126.279)          |
| Aumento de capital                                                     | 20.871                                  |                             |                   |                     |                      |                               |                                  | 20.871    |                                               | 20.871             |
|                                                                        | 20.871                                  |                             |                   |                     |                      |                               |                                  | 20.871    | (126.279)                                     | (105.408)          |
|                                                                        |                                         |                             |                   |                     |                      |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Em 31 de dezembro de 2024                                              | 4.955.502                               | (44.412)                    |                   |                     | (401.048)            | (70.053)                      | (655.655)                        | 3.784.334 | 227.220                                       | 4.011.554          |
| Em 1º de janeiro de 2025                                               | 4.955.502                               | (44.412)                    |                   |                     | (401.048)            | (70.053)                      | (655.655)                        | 3.784.334 | 227.220                                       | 4.011.554          |
| Redução de capital para absorção de prejuízos acumulados (Nota 27 (a)) | (401.048)                               |                             |                   |                     | 401.048              |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Resultado abrangente do exercício                                      |                                         |                             |                   |                     |                      |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Lucro líquido do exercício                                             |                                         |                             |                   |                     | 121.040              |                               |                                  | 121.040   | 108.814                                       | 229.854            |
| Outros resultados abrangentes                                          |                                         |                             |                   |                     |                      |                               | 415.261                          | 415.261   |                                               | 415.261            |
|                                                                        |                                         |                             |                   |                     | 121.040              |                               | 415.261                          | 536.301   | 108.814                                       | 645.115            |
| Transações com acionistas                                              |                                         |                             |                   |                     |                      |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Deliberação de dividendos - CBA Energia                                |                                         |                             |                   |                     |                      |                               |                                  |           | (113.414)                                     | (113.414)          |
| Constituição de reserva legal                                          |                                         |                             | 6.052             |                     | (6.052)              |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Dividendos mínimos obrigatórios (Nota 27 (b))                          |                                         |                             |                   |                     | (28.747)             |                               |                                  | (28.747)  |                                               | (28.747)           |
| Retenção de lucros (Nota 27 (c))                                       |                                         |                             |                   | 86.241              | (86.241)             |                               |                                  |           |                                               |                    |
|                                                                        |                                         |                             | 6.052             | 86.241              | (121.040)            |                               |                                  | (28.747)  | (113.414)                                     | (142.161)          |
| Em 31 de dezembro de 2025                                              | 4.554.454                               | (44.412)                    | 6.052             | 86.241              |                      | (70.053)                      | (240.394)                        | 4.291.888 | 222.620                                       | 4.514.508          |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Demonstração do valor adicionado**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                           |        | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                           |        | 2024            | 2024            | 2024            | 2024            |
|                                                                           |        | (Reapresentado) | (Reapresentado) | (Reapresentado) | (Reapresentado) |
|                                                                           | Nota   | 2025            | Nota 2.1(c)     | 2025            | Nota 2.1(c)     |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Receitas                                                                  |        |                 |                 |                 |                 |
| Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)  |        | 9.015.545       | 8.233.997       | 10.455.251      | 9.667.872       |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                    |        | 277.802         | 338.827         | 291.227         | 306.933         |
| Reversão (provisão) de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa | 6      | (8.471)         | 3.190           | (7.903)         | 2.952           |
| Ativos construídos pela empresa para uso próprio                          |        | 192.169         | 244.805         | 192.169         | 244.805         |
|                                                                           |        | 9.477.045       | 8.820.819       | 10.930.744      | 10.222.562      |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Insumos adquiridos de terceiros                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Matérias-primas e outros insumos de produção                              |        | (6.741.768)     | (6.071.797)     | (7.846.047)     | (7.192.809)     |
| Materiais, serviços de terceiros e outros                                 |        | (391.747)       | (436.943)       | (433.390)       | (461.678)       |
| Reversão (constituição) para desvalorização de ativos (impairment)        |        | 34.892          | (63.924)        | 20.215          | (109.731)       |
|                                                                           |        | (7.098.623)     | (6.572.664)     | (8.259.222)     | (7.764.218)     |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Valor adicionado bruto                                                    |        | 2.378.422       | 2.248.155       | 2.671.522       | 2.458.344       |
| Depreciação, amortização e exaustão                                       | 6      | (674.481)       | (567.433)       | (758.235)       | (643.335)       |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Valor adicionado líquido produzido                                        |        | 1.703.941       | 1.680.722       | 1.913.287       | 1.815.009       |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Transferências                                                            |        |                 |                 |                 |                 |
| Resultado de participações societárias                                    | 18 (a) | 73.097          | (70.681)        | 133.720         | 129.219         |
| Receitas financeiras e variações cambiais ativas                          |        | 702.425         | 462.267         | 769.629         | 516.481         |
| Receitas de aluguéis                                                      |        | 7.613           | 6.987           | 7.613           | 6.990           |
|                                                                           |        | 783.135         | 398.573         | 910.962         | 652.690         |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Valor adicionado total a distribuir                                       |        | 2.487.076       | 2.079.295       | 2.824.249       | 2.467.699       |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Distribuição do valor adicionado                                          |        |                 |                 |                 |                 |
| Pessoal                                                                   |        |                 |                 |                 |                 |
| Remuneração direta                                                        |        | 675.194         | 627.654         | 759.662         | 707.562         |
| Benefícios                                                                |        | 190.333         | 160.709         | 215.754         | 182.673         |
| FGTS                                                                      |        | 40.329          | 36.587          | 46.404          | 41.895          |
|                                                                           |        | 905.856         | 824.950         | 1.021.820       | 932.130         |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Impostos, taxas e contribuições                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Federais                                                                  |        | 377.666         | (90.260)        | 439.992         | 11.861          |
| Estaduais                                                                 |        | 133.069         | 33.921          | 115.686         | 17.682          |
| Municipais                                                                |        | 3.251           | 3.244           | 4.602           | 4.534           |
|                                                                           |        | 513.986         | (53.095)        | 560.280         | 34.077          |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Remuneração de capitais de terceiros                                      |        |                 |                 |                 |                 |
| Despesas financeiras e variações cambiais passivas                        |        | 920.066         | 1.427.560       | 982.904         | 1.512.555       |
| Juros capitalizados                                                       |        | 514             | 6.805           | 514             | 6.805           |
| Aluguéis e arrendamentos                                                  |        | 25.614          | 53.746          | 28.877          | 55.021          |
|                                                                           |        | 946.194         | 1.488.111       | 1.012.295       | 1.574.381       |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Remuneração de capitais próprios                                          |        |                 |                 |                 |                 |
| Participação dos acionistas não controladores                             |        |                 |                 | 24.839          | 51.407          |
| Dividendos - acionistas não controladores                                 |        |                 |                 | 83.975          | 56.375          |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício                                     |        | 92.293          | (180.671)       | 92.293          | (180.671)       |
| Dividendos mínimos obrigatórios                                           |        | 28.747          |                 | 28.747          |                 |
|                                                                           |        | 121.040         | (180.671)       | 229.854         | (72.889)        |
|                                                                           |        |                 |                 |                 |                 |
| Valor adicionado distribuído                                              |        | 2.487.076       | 2.079.295       | 2.824.249       | 2.467.699       |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 1 Informações sobre o Grupo

A Companhia Brasileira de Alumínio ("Companhia" ou "CBA") é uma sociedade por ações de capital aberto sediada na cidade de São Paulo, controlada pela Votorantim S.A. ("VSA"), tendo como atividades preponderantes a exploração e o aproveitamento de jazidas de bauxita no território nacional, produzindo e/ou comercializando, no país e no exterior, alumina, alumínio primário e transformados, possuindo ampla linha de produtos, como lingotes, tarugos, chapas, bobinas, folhas e extrudados. Além disso, possui outras unidades produtivas, detidas por meio de suas controladas. As ações ordinárias da Companhia são negociadas na B3, sob o código CBAV3.

A bauxita processada pela CBA é proveniente de três minas próprias, em Goiás (Barro Alto) e Minas Gerais (Poços de Caldas e Mirai), além de menor volume adquirido de produtor em Goiás, com contrato até 2028.

A CBA possui como controladas: a CBA Itapissuma Ltda. ("CBA Itapissuma"), com capacidade de 50 mil toneladas anuais de alumínio laminado; a Metalex Ltda. ("Metalex"), que recicla alumínio com capacidade de 90 mil toneladas por ano e a Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda. ("Alux"), especializada em ligas de alumínio secundário e reciclagem, com capacidade de 46 mil toneladas anuais.

A Companhia possui 21 usinas hidrelétricas próprias e participa de consórcios, com capacidade total de 1,4 gigawatt de capacidade instalada 100% renovável (contribuindo para a produção de alumínio de baixo carbono), já ajustada pela participação da Companhia nos ativos e com capacidade de geração média de 52,18%, além de cinco parques eólicos no Nordeste com capacidade de 356 megawatt. A energia excedente é vendida no mercado local.

A Companhia possui uma unidade de Níquel, denominada Mineração Macedo Ltda. localizada em Niquelândia (Goiás), que contempla uma mina integrada a uma planta industrial produtora de carbonato de níquel que se encontra em suspensão desde 2016 e sem volumes de produção, a Companhia vem buscando alternativas estratégicas para o negócio. A CBA também possui o Legado Verdes do Cerrado, localizado em Niquelândia, que contempla uma área de 32 mil hectares que estão sob gestão das Reservas Votorantim (Reserva Particular de Desenvolvimento Sustentável - RPDS), e promove pesquisa científica, inovação e ações que valorizam a biodiversidade.

#### 1.1 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025

##### (a) Participação em ativos de autoprodução de energia eólica

Em maio de 2025, a Companhia firmou acordos vinculantes com as empresas Casa dos Ventos Energias Renováveis S.A. ("Casa dos Ventos") e Auren Energia S.A. (parte relacionada "Auren Energia"), para aquisição de participação em ativos de autoprodução de energia eólica nos Complexos Serra do Tigre e Cajuína, respectivamente. Os acordos preveem o fornecimento de 60MWm e 55MWm, respectivamente, com vigência de 15 anos, destinados à fábrica em Alumínio. As operações foram aprovadas pelo CADE.

Em 31 de outubro de 2025 foi concluída a aquisição de participação no Complexo Serra do Tigre, com fornecimento de energia a partir dessa data. A conclusão da transação com Auren Energia está condicionada ao atendimento das demais condições precedentes, com fornecimento de energia para iniciar em janeiro de 2027.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### (b) Aumento das tarifas sobre exportações de alumínio para os Estados Unidos

Em fevereiro de 2025, o presidente dos Estados Unidos anunciou o aumento da tarifa de importação de alumínio para 25%, posteriormente aumentou a tarifa para 50%, que está em vigor desde junho.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a receita líquida consolidada de exportação para os Estados Unidos foi de R\$165.008, que corresponde, aproximadamente 1,88% da receita total. A Administração acompanha os desdobramentos, monitorando ativamente a situação, buscando alternativas para minimizar potenciais impactos negativos e avaliando continuamente a necessidade de ajustes em seus planos estratégicos, orçamentários e de diversificação, diante das mudanças do cenário internacional.

### (c) Captação e amortização de empréstimos

Como parte da estratégia de gestão de passivos voltada à redução da alavancagem bruta, à diversificação das fontes de financiamento, ao alongamento do prazo e redução do custo da dívida, ao longo de 2025 a Companhia liquidou antecipadamente dívidas, refinanciou algumas de suas linhas e fez novas captações. Dentre essas ações está a liquidação antecipada, em março de 2025, de contratos de financiamentos à exportação (Nota de Crédito à Exportação e Pré Pagamento de Exportação), no montante total de R\$505.606, cujo vencimento final seria em 2028.

Em junho de 2025, a CBA refinanciou sua Nota de Crédito à Exportação (“NCE”) no valor de R\$500.000, alongando o prazo de vencimento para junho de 2032 e reduzindo o custo de CDI+1,95% para CDI + 1,20% a.a. A remensuração decorrente do refinanciamento gerou um efeito contábil positivo de R\$19.065, sem efeito caixa, reconhecido como receita financeira, referente à diferença entre o valor presente do fluxo de caixa original e refinanciado. Adicionalmente, foi contratado *swap* (instrumento financeiro derivativo) com o objetivo de converter a taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada de 5,89% a.a. em dólares americanos.

Em julho de 2025, a Companhia fez a sua segunda emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, no montante de R\$530.000 e com amortização em julho de 2032, e custo de CDI+1,20% ao ano. Também foi contratado *swap* que converte a taxa de CDI para uma taxa pré-fixada em dólares de 5,88% a.a. A emissão foi caracterizada como vinculada a indicadores ESG e o cumprimento dessas metas anuais poderá resultar em benefício financeiro por meio da redução na tarifa em caso de resgate antecipado dos títulos. Com parte dos recursos dessa emissão, no mesmo mês a Companhia efetuou o resgate de sua primeira emissão de debênture no valor de R\$230.000, visando o alongamento do perfil da dívida e redução dos custos.

Também em julho, a CBA concluiu a captação via linha de financiamento às exportações (Pré pagamento de Exportações) em duas *tranches* em Euros e Dólares totalizando EUR44.000 (R\$281.182) e USD50.000 (R\$279.850), respectivamente, com vencimento em 2035. Essa operação contou com a garantia da SACE, Agência de Crédito à Exportação (*Export Credit Agency*) italiana, e foi caracterizada como vinculada a indicadores ESG, sendo necessário o acompanhamento de metas anuais, com a primeira validação em março de 2026, que poderá resultar em incremento ou redução no custo deste empréstimo. Foi ainda contratado um *swap* destinado à conversão da exposição da tranche em euros de taxa de EURIBOR para uma taxa pré-fixada em dólares, resultando em um custo médio em dólares de 4,86% a.a.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No mesmo mês, a Companhia substituiu sua linha de crédito rotativo atual (*Revolving Credit Facility - RCF*) por uma nova no mesmo montante de USD100.000 equivalente a R\$550.240 considerando o câmbio de fechamento do período. O custo da linha não sofreu alteração e a nova operação tem vencimento em julho de 2030. A nova linha manteve a caracterização como vinculada a indicadores ESG e conta com a participação de 10 bancos internacionais.

Em setembro de 2025, a CBA liquidou antecipadamente dois empréstimos totalizando USD20.000 (R\$107.280) e USD41.500 (R\$224.797), com vencimento original em março de 2028 e setembro de 2029, respectivamente.

### (d) Redução de capital na investida CBA Itapissuma

Em 24 de junho de 2025, foi efetivada a redução de capital social da CBA Itapissuma, com a transferência de caixa no montante de R\$110.000 para a CBA.

## 2 Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e resumo das práticas contábeis

### 2.1 Base de apresentação

#### (a) Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ("Informações Anuais") foram preparadas e apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), a legislação societária brasileira e as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como em conformidade com as normas contábeis internacionais (*IFRS® Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee* (*IFRIC® Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (*SIC® Interpretations*). As Informações anuais evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas considerou o custo histórico como base de valor, que no caso de certos ativos e passivos financeiros, inclusive instrumentos derivativos, foram mensurados ao valor justo.

As políticas contábeis aplicadas às demonstrações financeiras são consistentes com as adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras dos exercícios anteriores. As políticas contábeis das controladas, coligadas são ajustadas para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As políticas contábeis materiais e relevantes para a compreensão das demonstrações financeiras foram incluídas nas respectivas notas explicativas, com um resumo da base de reconhecimento e mensuração utilizada pela Companhia.

As demonstrações financeiras requerem o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação de suas práticas

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são mais significativas, estão divulgadas na Nota 4.

A Companhia elaborou as demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, como parte integrante das demonstrações financeiras, sendo requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, de acordo com os critérios definidos no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado.

### (b) Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

O Conselho de Administração da Companhia aprovou a emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 4 de março de 2026.

### (c) Demonstração do Valor Adicionado em 31 de dezembro de 2024

Em atendimento a Resolução CVM 199/2024 no preenchimento da Demonstração do Valor Adicionado “DVA”, a Companhia procedeu à reapresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As reclassificações, com efeitos positivos e negativos, não alteraram o resultado, o patrimônio líquido, os fluxos de caixa da Companhia ou outros índices no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, afetando apenas a apresentação da Demonstração do Valor Adicionado.

Dessa forma, alguns itens foram reclassificados ou tiveram os critérios de reconhecimento adotados para a apresentação da DVA alterados e as principais reclassificações estão descritas abaixo:

(i) Reclassificação de tributos sobre compras de insumos, do grupo de “Impostos, taxas e contribuições” para a linha de “Matérias-primas e outros insumos de produção” no montante de R\$1.378.324;

(ii) Reclassificação da linha “Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros” para a linha de “Outras receitas operacionais, líquidas” o valor de R\$289.871;

(iii) Receita e Despesa de Instrumentos Financeiros Derivativos reclassificados entre os grupos de Transferências e Remuneração de Capital de Terceiros no valor de R\$252.601;

(iv) A Companhia alterou a sua política contábil de apresentação de “Ativos construídos para uso próprio” com o intuito de aprimorar suas divulgações, e está apresentando essa rubrica nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que agora inclui os ativos que têm por características a construção com recursos próprios, como os fornos das Salas Fornos e determinados projetos que, após a entrada em operação, são classificados na classe de “Máquinas, equipamentos e instalações” no imobilizado.

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                             | Controladora 2024                  |                  |                      | Consolidado 2024                   |                    |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|----------------------|------------------------------------|--------------------|----------------------|
|                                                                             | Conforme anteriormente apresentado | Reclassificações | 2024 (Reapresentado) | Conforme anteriormente apresentado | Reclassificações   | 2024 (Reapresentado) |
| <b>Receitas</b>                                                             |                                    |                  |                      |                                    |                    |                      |
| Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)    | 8.233.997                          |                  | 8.233.997            | 9.680.869                          | (12.997)           | 9.667.872            |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                      | (101.713)                          | 440.540          | 338.827              | (122.852)                          | 429.785            | 306.933              |
| Reversão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa              | 11.579                             | (8.389)          | 3.190                | 11.341                             | (8.389)            | 2.952                |
| Ativos construídos pela empresa para uso próprio                            |                                    | 244.805          | 244.805              |                                    | 244.805            | 244.805              |
|                                                                             | 8.143.863                          | 676.956          | 8.820.819            | 9.569.358                          | 653.204            | 10.222.562           |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                                      |                                    |                  |                      |                                    |                    |                      |
| Matérias-primas e outros insumos de produção                                | (4.145.427)                        | (1.926.370)      | (6.071.797)          | (4.893.850)                        | (2.298.959)        | (7.192.809)          |
| Materiais, serviços de terceiros e outros                                   | (749.978)                          | 313.035          | (436.943)            | (859.599)                          | 397.921            | (461.678)            |
| Reversão (constituição) para desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> ) | 35.419                             | (99.343)         | (63.924)             | (10.388)                           | (99.343)           | (109.731)            |
|                                                                             | (4.859.986)                        | (1.712.678)      | (6.572.664)          | (5.763.837)                        | (2.000.381)        | (7.764.218)          |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                               | 3.283.877                          | (1.035.722)      | 2.248.155            | 3.805.521                          | (1.347.177)        | 2.458.344            |
| Depreciação, amortização e exaustão                                         | (567.433)                          |                  | (567.433)            | (643.335)                          |                    | (643.335)            |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                                   | 2.716.444                          | (1.035.722)      | 1.680.722            | 3.162.186                          | (1.347.177)        | 1.815.009            |
| <b>Transferências</b>                                                       |                                    |                  |                      |                                    |                    |                      |
| Resultado de participações societárias                                      | (70.681)                           |                  | (70.681)             | 129.219                            |                    | 129.219              |
| Receitas financeiras e variações cambiais ativas                            | 241.968                            | 220.299          | 462.267              | 263.880                            | 252.601            | 516.481              |
| Receitas de aluguéis                                                        |                                    | 6.987            | 6.987                |                                    | 6.990              | 6.990                |
|                                                                             | 171.287                            | 227.286          | 398.573              | 393.099                            | 259.591            | 652.690              |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                                  | <b>2.887.731</b>                   | <b>(808.436)</b> | <b>2.079.295</b>     | <b>3.555.285</b>                   | <b>(1.087.586)</b> | <b>2.467.699</b>     |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                    | Controladora 2024                        |                  |                         | Consolidado 2024                         |                    |                         |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------------------------------|--------------------|-------------------------|
|                                                    | Conforme<br>anteriormente<br>apresentado | Reclassificações | 2024<br>(Reapresentado) | Conforme<br>anteriormente<br>apresentado | Reclassificações   | 2024<br>(Reapresentado) |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>            |                                          |                  |                         |                                          |                    |                         |
| Pessoal e encargos sociais                         |                                          |                  |                         |                                          |                    |                         |
| Remuneração direta                                 | 594.304                                  | 33.350           | 627.654                 | 671.579                                  | 35.983             | 707.562                 |
| Benefícios                                         | 169.366                                  | (8.657)          | 160.709                 | 192.729                                  | (10.056)           | 182.673                 |
| FGTS                                               | 36.587                                   |                  | 36.587                  | 41.895                                   |                    | 41.895                  |
|                                                    | 800.257                                  | 24.693           | 824.950                 | 906.203                                  | 25.927             | 932.130                 |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>             |                                          |                  |                         |                                          |                    |                         |
| Federais                                           | 517.546                                  | (607.806)        | (90.260)                | 780.593                                  | (768.732)          | 11.861                  |
| Estaduais                                          | 469.270                                  | (435.349)        | 33.921                  | 602.653                                  | (584.971)          | 17.682                  |
| Municipais                                         | 3.244                                    |                  | 3.244                   | 4.534                                    |                    | 4.534                   |
|                                                    | 990.060                                  | (1.043.155)      | (53.095)                | 1.387.780                                | (1.353.703)        | 34.077                  |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>        |                                          |                  |                         |                                          |                    |                         |
| Despesas financeiras e variações cambiais passivas | 1.227.482                                | 200.078          | 1.427.560               | 1.282.313                                | 230.242            | 1.512.555               |
| Juros capitalizados                                |                                          | 6.805            | 6.805                   |                                          | 6.805              | 6.805                   |
| Aluguéis e arrendamentos                           | 50.603                                   | 3.143            | 53.746                  | 51.878                                   | 3.143              | 55.021                  |
|                                                    | 1.278.085                                | 210.026          | 1.488.111               | 1.334.191                                | 240.190            | 1.574.381               |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>            |                                          |                  |                         |                                          |                    |                         |
| Participação dos acionistas não controladores      |                                          |                  |                         | 51.407                                   |                    | 51.407                  |
| Dividendos - acionistas não controladores          |                                          |                  |                         | 56.375                                   |                    | 56.375                  |
| Prejuízo do exercício                              | (180.671)                                |                  | (180.671)               | (180.671)                                |                    | (180.671)               |
|                                                    | (180.671)                                |                  | (180.671)               | (72.889)                                 |                    | (72.889)                |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>                | <b>2.887.731</b>                         | <b>(808.436)</b> | <b>2.079.295</b>        | <b>3.555.285</b>                         | <b>(1.087.586)</b> | <b>2.467.699</b>        |

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 2.2 Consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. As empresas controladas incluídas na consolidação estão descritas na Nota 2.2 (c).

#### (a) Controladas

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas da Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados, a menos que a operação forneça evidências de perda (*impairment*) do ativo transferido. Na aquisição, as políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

#### (b) Coligada e operações em conjunto

O investimento em coligada é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial, inicialmente reconhecido pelo seu valor de custo. O investimento da Companhia em coligada inclui o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda acumulada por *impairment*.

A operação em conjunto (*joint operation*) é contabilizada nas demonstrações financeiras para representar os direitos e as obrigações contratuais da Companhia. Dessa forma, os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados aos seus interesses em operação em conjunto são contabilizados individualmente nas demonstrações financeiras.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas, são reconhecidos na demonstração do resultado.

#### (c) Principais empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas

| Principais empresas consolidadas                            | Percentual do capital votante |        | Localização da sede | Atividade principal                                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------|---------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                             | 2025                          | 2024   |                     |                                                       |
| Controladas                                                 |                               |        |                     |                                                       |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.                   | 100,00                        | 100,00 | São Paulo           | Produção de alumínio e suas ligas em formas primárias |
| CBA Energia Participações S.A.                              | 100,00                        | 100,00 | Curitiba            | Participação em sociedades de geração de energia      |
| CBA Itapissuma Ltda.                                        | 100,00                        | 100,00 | São Paulo           | Produção de laminados de alumínio                     |
| CBA Machadinho Geração de Energia Ltda.                     | 100,00                        | 100,00 | São Paulo           | Participação em sociedades de geração de energia      |
| L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.          | 100,00                        | 100,00 | São Paulo           | Instalação e manutenção elétrica                      |
| Metalex Ltda.                                               | 100,00                        | 100,00 | São Paulo           | Produção de alumínio e suas ligas em formas primárias |
| Mineração Macedo Ltda.                                      | 100,00                        | 100,00 | Niquelândia         | Extração de minério de níquel                         |
| Operação em conjunto                                        |                               |        |                     |                                                       |
| Baesa-Energética Barra Grande S.A.                          | 15,00                         | 15,00  | Santa Catarina      | Geração de energia elétrica                           |
| Fundos de aplicação financeira exclusivos                   |                               |        |                     |                                                       |
| Fundo de Investimento Master Multimercado - Crédito privado | 100,00                        | 100,00 | Brasil              | Gestão de recursos financeiros                        |
|                                                             |                               |        |                     |                                                       |
|                                                             |                               |        |                     |                                                       |
|                                                             |                               |        |                     |                                                       |
| Principais empresas não consolidadas                        | Percentual do capital votante |        | Localização da sede | Atividade principal                                   |
|                                                             | 2025                          | 2024   |                     |                                                       |
| Coligadas                                                   |                               |        |                     |                                                       |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan                         | 25,44                         | 25,44  | Santa Catarina      | Geração de energia elétrica                           |

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 2.3 Conversão de moeda estrangeira

#### (a) Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional da Companhia é o Real (“R\$”).

#### (b) Transações e saldos

As operações em moedas estrangeiras são convertidas em reais às taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio no encerramento do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado como “Variações cambiais, líquidas”.

### 3 Novas normas, interpretações contábeis e legislações

#### 3.1 Normas, interpretações contábeis e legislações adotadas

A Companhia e suas controladas analisaram as emendas às normas contábeis que entraram em vigor no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025, e não identificaram impactos relevantes em suas políticas operacionais e contábeis.

#### 3.2 Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor

A Companhia adotará as normas e interpretações novas e alteradas, à medida que entrarem em vigor:

- (i) CBPS 01 e CBPS 02 – Divulgações de sustentabilidade emitidas pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade, vigente para os exercícios anuais iniciados em 1º de janeiro de 2026;
- (ii) IFRS 18 – Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras, vigente para os exercícios anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027;
- (iii) Alterações ao IFRS 7 e IFRS 9 – Contratos que tenham como referência à energia e cuja geração dependa de recursos naturais, vigente para os exercícios anuais iniciados em 1º de janeiro de 2026;
- (iv) Reforma tributária no Brasil – Trata-se de mudanças significativas no sistema tributário nacional, especialmente no que se refere à tributação do consumo, com a substituição gradual dos tributos atuais por um novo IVA dual. A transição tem início em 2026, de forma escalonada, com implementação integral prevista para 2033.

### 4 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As principais estimativas e premissas aplicadas pela Administração incluem, entre outras, a determinação da vida útil econômica dos ativos, as premissas de preços futuros do alumínio (LME), as taxas de desconto utilizadas no descomissionamento, a recuperabilidade de créditos tributários e a mensuração de provisões. Alterações nessas premissas podem resultar em impactos materiais sobre os resultados e a posição financeira da Companhia.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

As estimativas contábeis raramente correspondem exatamente aos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam risco significativo, com probabilidade de causar ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos estão contempladas abaixo:

- (i) Provisão para perdas nos estoques (Nota 14);
- (ii) Análise do valor recuperável de tributos (Nota 15 e 24(b));
- (iii) Valor justo (MtM) do excedente de energia (Nota 17);
- (iv) Vida útil dos bens do ativo imobilizado e intangíveis com vida útil definida (Notas 19 e 20);
- (v) Análise do valor recuperável de ativos não financeiros (Notas 19 e 20);
- (vi) Obrigações futuras trazidas a valor presente (Nota 26);
- (vii) Valor presente da obrigação em contratos de arrendamento (Nota 21);
- (viii) Reconhecimento e mensuração de provisões (Nota 25);
- (ix) Valor justo de instrumentos financeiros (Nota 29.2).

## 5 Informações por segmento

As atividades da Companhia são reportadas por meio dos seguintes segmentos operacionais: Alumínio, Energia e Outros.

### Alumínio

Envolve as operações da cadeia produtiva do Alumínio, desde a mineração de bauxita até a produção de produtos primários, transformados e reciclagem.

### Energia

Compreende as operações de compra e venda de energia no mercado.

### Outros

Considera o Legado Verdes do Cerrado, reserva de desenvolvimento sustentável e a unidade do Níquel com atividades suspensas, detida pela Companhia por meio da Mineração Macedo, ambas localizadas em Niquelândia (Goiás).

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido à Diretoria Executiva, que é o principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos, pela tomada das decisões estratégicas e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais da Companhia.

A Companhia utiliza o EBITDA ajustado como indicador de seu desempenho operacional, apesar desta informação suplementar não ser definida pelas normas brasileiras e internacionais de contabilidade. O EBITDA representa a geração operacional de caixa da Companhia, ou seja, indica a capacidade da empresa em gerar caixa a partir de seus ativos operacionais, consistindo no lucro líquido (prejuízo) mais/menos resultado financeiro, mais imposto de renda e contribuição social, mais depreciação, amortização e exaustão. O EBITDA ajustado é calculado considerando o EBITDA, menos o resultado nas participações societárias, mais dividendos recebidos de investidas não consolidadas e mais/menos itens não caixa excepcionais.

As informações apresentadas à alta Administração com o respectivo desempenho de cada segmento são derivadas dos registros mantidos de acordo com as políticas contábeis, com algumas realocações entre os segmentos.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                                     | 2025             |                  |                  |                 |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                                                                     | Alumínio         | Energia          | Outros           | Eliminações (i) | Consolidado      |
| Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados                      | 8.382.900        | 487.188          | 24.525           | (105.816)       | 8.788.797        |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                | (7.497.171)      | (610.939)        | (44.889)         | 105.816         | (8.047.183)      |
| <b>Lucro (prejuízo) bruto</b>                                                       | <b>885.729</b>   | <b>(123.751)</b> | <b>(20.364)</b>  |                 | <b>741.614</b>   |
| Com vendas                                                                          | (51.308)         |                  | (465)            |                 | (51.773)         |
| Gerais e administrativas                                                            | (440.561)        | (881)            | (19.433)         |                 | (460.875)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                             | (65.634)         | 281.180          | 575              |                 | 216.121          |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional</b>                                                 | <b>328.226</b>   | <b>156.548</b>   | <b>(39.687)</b>  |                 | <b>445.087</b>   |
| Depreciação, amortização e exaustão (Nota 6)                                        | 752.935          |                  | 5.300            |                 | 758.235          |
| Outras adições (exclusões) e itens excepcionais                                     | 157.518          | (235.906)        | (14.190)         |                 | (92.578)         |
| Contratos futuros de energia (Nota 17) e Derivativos de energia (Nota 29.2 (d) (i)) |                  | (385.994)        |                  |                 | (385.994)        |
| Dividendos recebidos (efeito caixa) de empresas não consolidadas                    |                  | 150.088          |                  |                 | 150.088          |
| Reversão de provisão para perda de outros ativos e ativos de Níquel (Nota 8)        | (15)             |                  | (29.233)         |                 | (29.248)         |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional (Nota 5.1)             | 163.543          |                  |                  |                 | 163.543          |
| Provisão (reversão) para desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> ) (Nota8)     | (6.010)          |                  | 15.043           |                 | 9.033            |
| <b>EBITDA ajustado</b>                                                              | <b>1.238.679</b> | <b>(79.358)</b>  | <b>(48.577)</b>  |                 | <b>1.110.744</b> |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                                | <b>14,78%</b>    | <b>(16,29%)</b>  | <b>(198,07%)</b> |                 | <b>12,64%</b>    |

|                                                                                     | 2024             |                  |                  |                 |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                                                                     | Alumínio         | Energia          | Outros           | Eliminações (i) | Consolidado      |
| Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados                      | 7.939.063        | 310.947          | 20.148           | (96.509)        | 8.173.649        |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                | (6.804.523)      | (557.386)        | (48.660)         | 96.509          | (7.314.060)      |
| <b>Lucro (prejuízo) bruto</b>                                                       | <b>1.134.540</b> | <b>(246.439)</b> | <b>(28.512)</b>  |                 | <b>859.589</b>   |
| Com vendas                                                                          | (42.555)         |                  | (196)            |                 | (42.751)         |
| Gerais e administrativas                                                            | (409.868)        | (1.415)          | (16.614)         |                 | (427.897)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                             | 222.968          | 143.746          | (225.106)        |                 | 141.608          |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional</b>                                                 | <b>905.085</b>   | <b>(104.108)</b> | <b>(270.428)</b> |                 | <b>530.549</b>   |
| Depreciação, amortização e exaustão (Nota 6)                                        | 638.781          |                  | 4.554            |                 | 643.335          |
| Outras adições (exclusões) e itens excepcionais                                     | (326.045)        | 273.172          | 259.292          |                 | 206.419          |
| Contratos futuros de energia (Nota 17) e Derivativos de energia (Nota 29.2 (d) (i)) |                  | 115.452          |                  |                 | 115.452          |
| Dividendos recebidos (efeito caixa) de empresas não consolidadas                    |                  | 157.720          |                  |                 | 157.720          |
| Reavaliação de passivo com descomissionamento (Nota 8)                              | (48.233)         |                  |                  |                 | (48.233)         |
| Provisão para perda de outros ativos (Nota 8)                                       |                  |                  | 99.343           |                 | 99.343           |
| Ganho na venda de investimento                                                      | (128.251)        |                  |                  |                 | (128.251)        |
| Provisão para desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> )                        | (149.561)        |                  | 159.949          |                 | 10.388           |
| <b>EBITDA ajustado</b>                                                              | <b>1.217.821</b> | <b>169.064</b>   | <b>(6.582)</b>   |                 | <b>1.380.303</b> |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                                | <b>15,34%</b>    | <b>54,37%</b>    | <b>(32,67%)</b>  |                 | <b>16,89%</b>    |

- (i) As eliminações apresentadas acima correspondem à energia gerada e consumida entre os segmentos reportáveis da Companhia.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 5.1 Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados

#### Política contábil

A receita é reconhecida quando o controle do bem ou serviço é transferido para o cliente. Como as vendas da CBA estão sujeitas a diferentes modalidades de transporte, a receita pode ser reconhecida quando o produto for disponibilizado no porto de embarque, carregado no navio, no porto de descarga ou entregue no armazém do cliente, por exemplo.

#### Identificação de obrigações de desempenho e prazo de satisfação das obrigações de desempenho

A Companhia apresenta duas obrigações de desempenho distintas incluídas em certos contratos de venda de alumínio, sendo i) a promessa de fornecer mercadorias a seus clientes é satisfeita quando o controle de tais bens é transferido para o cliente final, e ii) a promessa de fornecer serviços de frete para seus clientes é satisfeita quando o serviço de frete é contratado pelo cliente e o produto é entregue no destino acordado.

Para determinar se as obrigações de desempenho são satisfeitas em determinado momento, a Companhia considera: se possui direito presente ao pagamento do ativo; se o cliente tem o título legal do ativo; se a Companhia transfere a posse física do ativo; e se o cliente tem os riscos e recompensas significativos da propriedade do ativo.

A Companhia reconhece uma receita quando: (i) existe um contrato ou acordo com um cliente e a Companhia cria direitos e obrigações exequíveis; (ii) a obrigação de performance do contrato é identificável e inclui a promessa de transferência de produtos ou serviços a um cliente; (iii) o preço da transação é o valor da contraprestação definido em contrato que pode ser mensurado com segurança e pode ser alocado para cada obrigação de performance; (iv) o preço da transação é alocado a cada obrigação de performance com base no seu preço de venda individual para cada produto ou serviço distinto prometido no contrato; (v) a entidade reconhece a receita quando ela satisfaz as obrigações de desempenho transferindo um produto ou serviço ao cliente, que ocorre no momento em que o cliente obtém o controle sobre tal serviço ou produto.

Os preços dos produtos negociados pela Companhia possuem como referência a cotação da tonelada do alumínio na Bolsa de Metais de Londres ("LME"). As eventuais flutuações dos preços dependem de vários fatores externos, como demanda e capacidade de produção mundial e estratégias mercadológicas adotadas pelos principais produtores.

Os contratos de venda de energia da Companhia são realizados nos ambientes livre e regulado de comercialização brasileira, sendo registrados integralmente na Câmara de Comercialização de Energia Elétrica ("CCEE"), agente responsável por viabilizar a compra e venda de energia elétrica e liquidação de todo o Sistema Integrado Nacional ("SIN").

A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas consolidadas.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(a) Reconciliação das receitas**

**(i) Reconciliação da receita líquida**

|                                                                  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                  | 2025             | 2024             | 2025             | 2024             |
| Receita bruta                                                    | 9.337.396        | 8.292.628        | 10.811.942       | 9.746.267        |
| Impostos sobre vendas                                            | (1.308.080)      | (1.176.999)      | (1.666.453)      | (1.494.223)      |
| Devoluções e abatimentos                                         | (158.308)        | (58.631)         | (193.150)        | (78.395)         |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional (i) | (163.543)        |                  | (163.542)        |                  |
| <b>Receita líquida</b>                                           | <b>7.707.465</b> | <b>7.056.998</b> | <b>8.788.797</b> | <b>8.173.649</b> |

- (i) Durante o ano de 2025, foram realizadas reclassificações de R\$163.543 da reserva de *hedge accounting* operacional, de outros resultados abrangentes para o resultado, conforme previsto na política contábil de instrumentos financeiros. Essas reclassificações decorrem da efetivação dos contratos de hedge vinculados à receita de vendas (objeto de *hedge*), cujos detalhes estão apresentados na Nota 29.2(a), incluindo os instrumentos utilizados, riscos cobertos e critérios de mensuração.

**(ii) Reconciliação da receita líquida por produto**

|                                                                                 | Controladora     |                |               |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
|                                                                                 | 2025             |                |               |                  |
|                                                                                 | Alumínio         | Energia        | Outros        | Total            |
| Alumínio primário                                                               | 4.505.108        |                |               | 4.505.108        |
| Alumínio transformado                                                           | 2.254.654        |                |               | 2.254.654        |
| Outros produtos e serviços de alumínio                                          | 760.808          |                |               | 760.808          |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional (Nota 5.1 (a) (i)) | (163.543)        |                |               | (163.543)        |
| Energia elétrica                                                                |                  | 325.913        |               | 325.913          |
| Outros                                                                          |                  |                | 24.525        | 24.525           |
| <b>Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b>           | <b>7.357.027</b> | <b>325.913</b> | <b>24.525</b> | <b>7.707.465</b> |

|                                                                       | Controladora     |                |               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
|                                                                       | 2024             |                |               |                  |
|                                                                       | Alumínio         | Energia        | Outros        | Total            |
| Alumínio primário                                                     | 3.933.721        |                |               | 3.933.721        |
| Alumínio transformado                                                 | 1.967.446        |                |               | 1.967.446        |
| Outros produtos e serviços de alumínio                                | 954.553          |                |               | 954.553          |
| Energia elétrica                                                      |                  | 181.130        |               | 181.130          |
| Outros                                                                |                  |                | 20.148        | 20.148           |
| <b>Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b> | <b>6.855.720</b> | <b>181.130</b> | <b>20.148</b> | <b>7.056.998</b> |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|                                                                          | Consolidado      |                |               |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|------------------|
|                                                                          | 2025             |                |               |                  |                  |
|                                                                          | Alumínio         | Energia        | Outros        | Eliminações      | Total            |
| Alumínio primário                                                        | 4.505.108        |                |               |                  | 4.505.108        |
| Alumínio transformado                                                    | 3.216.076        |                |               |                  | 3.216.076        |
| Reciclagem                                                               | 857.410          |                |               |                  | 857.410          |
| Outros produtos e serviços de alumínio                                   | 727.015          |                |               |                  | 727.015          |
| Eliminações entre o segmento de alumínio                                 | (759.166)        |                |               |                  | (759.166)        |
| Realização de reserva de hedge accounting operacional (Nota 5.1 (a) (i)) | (163.543)        |                |               |                  | (163.543)        |
| Energia elétrica (i)                                                     |                  | 487.188        |               | (105.816)        | 381.372          |
| Outros                                                                   |                  |                | 24.525        |                  | 24.525           |
| <b>Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b>    | <b>8.382.900</b> | <b>487.188</b> | <b>24.525</b> | <b>(105.816)</b> | <b>8.788.797</b> |
|                                                                          | Consolidado      |                |               |                  |                  |
|                                                                          | 2024             |                |               |                  |                  |
|                                                                          | Alumínio         | Energia        | Outros        | Eliminações      | Total            |
| Alumínio primário                                                        | 3.933.721        |                |               |                  | 3.933.721        |
| Alumínio transformado                                                    | 2.836.001        |                |               |                  | 2.836.001        |
| Reciclagem                                                               | 780.994          |                |               |                  | 780.994          |
| Outros produtos e serviços de alumínio                                   | 956.800          |                |               |                  | 956.800          |
| Eliminações entre o segmento de alumínio                                 | (568.453)        |                |               |                  | (568.453)        |
| Energia elétrica (i)                                                     |                  | 310.947        |               | (96.509)         | 214.438          |
| Outros                                                                   |                  |                | 20.148        |                  | 20.148           |
| <b>Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b>    | <b>7.939.063</b> | <b>310.947</b> | <b>20.148</b> | <b>(96.509)</b>  | <b>8.173.649</b> |

- (i) As eliminações apresentadas acima, correspondem à energia gerada e consumida entre os segmentos reportáveis da Companhia.

Para melhor entendimento do segmento de alumínio, a Companhia subdivide nos itens abaixo:

- Primários: considera as famílias de produto da fase inicial de produção (lingote, alumínio líquido e produtos de valor agregado – tarugo, vergalhão e lingote liga). Todos esses produtos são fabricados na unidade de Alumínio;
- Transformados: considera os produtos da família de transformados (folhas, chapas e extrudados) e todos são de valor agregado. A Companhia produz todo o seu portfólio em um único site localizado em Alumínio no Estado de São Paulo, e conta com uma segunda unidade de laminação, em Itapissuma-PE, além de dois centros de soluções e serviços;
- Reciclagem: considera as plantas das empresas investidas Metalex e Alux, as atividades de *tolling* (serviço de conversão de sucata do cliente em produto acabado) praticadas na planta de Alumínio, vendas de sucata interna e externa e de borra de alumínio;
- Outros produtos e serviços de alumínio: considera atividades de vendas de alumina e beneficiamento. As vendas de alumina e hidrato refletem o excedente da cadeia produtiva da Companhia, mais especificamente da unidade de Alumínio. Bauxita e alumina são matéria prima para produção de alumínio;
- Eliminações: Considera as transações de compra e venda de alumínio entre as empresas deste segmento.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (b) Informações sobre áreas geográficas

A abertura da receita líquida por destino é baseada na localização dos clientes. A receita líquida da Companhia classificada por destino é demonstrada a seguir:

#### (i) Receita líquida por país de destino

|                | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                | 2025             | 2024             | 2025             | 2024             |
| Brasil         | 6.721.465        | 6.132.495        | 7.766.105        | 7.182.715        |
| Países Baixos  | 246.861          | 29.540           | 246.861          | 29.540           |
| Canadá         | 157.236          | 423.433          | 157.601          | 431.560          |
| Estados Unidos | 162.130          | 261.606          | 165.008          | 271.224          |
| México         | 114.873          | 21.183           | 114.873          | 21.183           |
| Uruguai        | 81.109           | 75.047           | 81.109           | 75.047           |
| Bélgica        | 45.233           | 22.822           | 45.233           | 22.822           |
| Alemanha       | 40.046           | 32.601           | 42.814           | 44.940           |
| Espanha        | 38.498           | 5.409            | 38.498           | 5.409            |
| Paraguai       | 11.732           | 6.287            | 11.792           | 6.974            |
| Reino Unido    | 11.626           | 2.214            | 13.252           | 2.214            |
| Argentina      | 9.523            | 1.811            | 35.879           | 35.542           |
| Colômbia       | 8.002            | 14.852           | 9.009            | 15.958           |
| Outros         | 59.131           | 27.698           | 60.763           | 28.521           |
|                | <b>7.707.465</b> | <b>7.056.998</b> | <b>8.788.797</b> | <b>8.173.649</b> |

## 5.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de oferecer, de maneira consistente, retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal.

A Companhia monitora constantemente indicadores significativos, tais como o índice de alavancagem financeira, medido pela dívida líquida dividida pelo EBITDA ajustado dos últimos doze meses.

|                                                                           | Nota     | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
|                                                                           |          | 2025             | 2024             |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                                  | 22 (a)   | 4.275.530        | 4.629.378        |
| Arrendamentos                                                             | 21 (b)   | 219.399          | 183.726          |
| Caixa e equivalentes de caixa                                             | 11       | (1.268.235)      | (1.141.965)      |
| Aplicações financeiras                                                    | 12       | (109.244)        | (385.122)        |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquidos                            | 29.2 (d) | 181.072          | 627.383          |
| <b>Dívida líquida (A)</b>                                                 |          | <b>3.298.522</b> | <b>3.913.400</b> |
| EBITDA ajustado para o período de doze meses findos em 31 de dezembro (B) |          | 1.110.744        | 1.380.303        |
| <b>Índice de alavancagem financeira (A/B)</b>                             |          | <b>2,97</b>      | <b>2,84</b>      |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**6 Abertura do resultado por natureza**

| Controladora                                                   |                                                      |                     |                                   |                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------|
| 2025                                                           |                                                      |                     |                                   |                    |
|                                                                | Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Total              |
| Matérias-primas, insumos e materiais de consumo                | (4.908.735)                                          | (1.033)             | (2.128)                           | (4.911.896)        |
| Despesas com benefícios a empregados                           | (775.595)                                            | (27.652)            | (222.591)                         | (1.025.838)        |
| Depreciação, amortização e exaustão                            | (647.424)                                            | (147)               | (26.910)                          | (674.481)          |
| Serviços de terceiros                                          | (324.075)                                            | (5.545)             | (122.502)                         | (452.122)          |
| Despesas de transporte                                         | (101.342)                                            |                     |                                   | (101.342)          |
| Manutenção e conservação                                       | (239.405)                                            | (3)                 | (804)                             | (240.212)          |
| Provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                                      | (8.471)             |                                   | (8.471)            |
| Outras despesas                                                | (89.615)                                             | (4.996)             | (38.696)                          | (133.307)          |
|                                                                | <u>(7.086.191)</u>                                   | <u>(47.847)</u>     | <u>(413.631)</u>                  | <u>(7.547.669)</u> |

| Controladora                                                   |                                                      |                     |                                   |                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------|
| 2024                                                           |                                                      |                     |                                   |                    |
|                                                                | Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Total              |
| Matérias-primas, insumos e materiais de consumo                | (4.304.712)                                          | (1.802)             | (1.555)                           | (4.308.069)        |
| Despesas com benefícios a empregados                           | (690.719)                                            | (25.962)            | (212.112)                         | (928.793)          |
| Depreciação, amortização e exaustão                            | (559.206)                                            | (27)                | (8.200)                           | (567.433)          |
| Serviços de terceiros                                          | (325.518)                                            | (3.967)             | (135.727)                         | (465.212)          |
| Despesas de transporte                                         | (73.635)                                             |                     |                                   | (73.635)           |
| Manutenção e conservação                                       | (220.666)                                            | (96)                | (646)                             | (221.408)          |
| Reversão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                                      | 3.190               |                                   | 3.190              |
| Outras despesas                                                | (138.586)                                            | (7.944)             | (30.826)                          | (177.356)          |
|                                                                | <u>(6.313.042)</u>                                   | <u>(36.608)</u>     | <u>(389.066)</u>                  | <u>(6.738.716)</u> |

| Consolidado                                                    |                                                      |                     |                                   |                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------|
| 2025                                                           |                                                      |                     |                                   |                    |
|                                                                | Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Total              |
| Matérias-primas, insumos e materiais de consumo                | (5.580.108)                                          | (1.033)             | (3.281)                           | (5.584.422)        |
| Despesas com benefícios a empregados                           | (890.741)                                            | (27.898)            | (241.846)                         | (1.160.485)        |
| Depreciação, amortização e exaustão                            | (725.935)                                            | (147)               | (32.153)                          | (758.235)          |
| Serviços de terceiros                                          | (338.527)                                            | (5.545)             | (138.768)                         | (482.840)          |
| Despesas de transporte                                         | (139.201)                                            |                     |                                   | (139.201)          |
| Manutenção e conservação                                       | (272.343)                                            | (3)                 | (992)                             | (273.338)          |
| Provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                                      | (7.903)             |                                   | (7.903)            |
| Outras despesas                                                | (100.328)                                            | (9.244)             | (43.835)                          | (153.407)          |
|                                                                | <u>(8.047.183)</u>                                   | <u>(51.773)</u>     | <u>(460.875)</u>                  | <u>(8.559.831)</u> |

| Consolidado                                                    |                                                      |                     |                                   |                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------|
| 2024                                                           |                                                      |                     |                                   |                    |
|                                                                | Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Total              |
| Matérias-primas, insumos e materiais de consumo                | (5.013.942)                                          | (1.802)             | (2.104)                           | (5.017.848)        |
| Despesas com benefícios a empregados                           | (799.390)                                            | (26.234)            | (227.756)                         | (1.053.380)        |
| Depreciação, amortização e exaustão                            | (630.176)                                            | (27)                | (13.132)                          | (643.335)          |
| Serviços de terceiros                                          | (336.203)                                            | (3.967)             | (148.599)                         | (488.769)          |
| Despesas de transporte                                         | (112.953)                                            |                     |                                   | (112.953)          |
| Manutenção e conservação                                       | (254.555)                                            | (96)                | (723)                             | (255.374)          |
| Reversão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                                      | 2.952               |                                   | 2.952              |
| Outras despesas                                                | (166.841)                                            | (13.577)            | (35.583)                          | (216.001)          |
|                                                                | <u>(7.314.060)</u>                                   | <u>(42.751)</u>     | <u>(427.897)</u>                  | <u>(7.784.708)</u> |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**7 Despesas com benefícios a empregados**

|                    | Controladora     |                | Consolidado      |                  |
|--------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                    | 2025             | 2024           | 2025             | 2024             |
| Remuneração direta | 541.689          | 511.144        | 609.525          | 577.265          |
| Encargos sociais   | 259.571          | 225.110        | 294.886          | 256.304          |
| Benefícios         | 184.249          | 155.952        | 209.670          | 177.916          |
| FGTS               | 40.329           | 36.587         | 46.404           | 41.895           |
|                    | <u>1.025.838</u> | <u>928.793</u> | <u>1.160.485</u> | <u>1.053.380</u> |

**(a) Plano de contribuição previdenciária definida**

A Companhia e suas controladas patrocinam plano de pensão previdenciário privado, que é administrado pela Fundação Senador José Ermírio de Moraes (FUNSEJEM), um fundo de pensão privado e sem fins lucrativos, que está disponível para todos os empregados do Grupo Votorantim. De acordo com o regulamento do fundo, as contribuições dos empregados à FUNSEJEM são definidas de acordo com sua remuneração. Para empregados que possuam remuneração menor do que os limites estabelecidos pelo regulamento, a contribuição definida é de até 1,5% de sua remuneração mensal. Para empregados que possuam remuneração superior aos limites, a contribuição definida é de até 6% da sua remuneração mensal.

Podem ser feitas também contribuições voluntárias à FUNSEJEM. Após terem sido efetuadas as contribuições ao plano, nenhum pagamento adicional é exigido pela Companhia. As contribuições a cargo da Companhia para a FUNSEJEM, durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, somam R\$7.456 e R\$5.897 respectivamente.

**(b) Participação dos empregados no resultado**

São registradas provisões para reconhecer a despesa referente à participação dos empregados nos resultados. Essas provisões são calculadas com base em metas qualitativas e quantitativas definidas pela Administração e contabilizadas no resultado como “Benefício a empregados” na rubrica de remuneração direta.

**8 Outras receitas operacionais líquidas**

|                                                                         | Controladora   |                 | Consolidado     |                 |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                         | 2025           | 2024            | 2025            | 2024            |
| Contratos futuros de energia (Nota 17)                                  | 293.890        | 159.221         | 293.890         | 159.221         |
| Impostos a recuperar sobre créditos extemporâneos                       | 50.572         | 37.502          | 59.210          | 38.528          |
| (Provisão) reversão para perda de outros ativos (negócio de Níquel) (i) | 29.498         | (99.343)        | 29.248          | (99.343)        |
| (Provisão) reversão para desvalorização de ativos (impairment)          | 5.394          | 35.419          | (9.033)         | 123.715         |
| Ganho (perda) na venda de imobilizado                                   | (34.588)       | 7.046           | (34.107)        | (7.799)         |
| Gastos com projetos não capitalizados                                   | (70.489)       | (36.246)        | (70.981)        | (36.387)        |
| (Constituição) reversão de provisões judiciais, líquidas                | (40.570)       | (36.745)        | (41.947)        | (38.035)        |
| Reavaliação de passivo com descomissionamento                           |                | 48.233          |                 | 48.233          |
| Provisão para desvalorização (impairment) da Unidade Niquelândia (ii)   |                |                 |                 | (134.103)       |
| Ganho na venda de investimento - Alunorte e Santa Cruz                  |                | 128.251         |                 | 128.251         |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                       | <u>304</u>     | <u>(21.338)</u> | <u>(10.159)</u> | <u>(40.673)</u> |
|                                                                         | <u>234.011</u> | <u>222.000</u>  | <u>216.121</u>  | <u>141.608</u>  |

- (i) Refere-se ao reconhecimento e reversão da provisão para perda nos recebíveis em aberto pelas vendas de ativos de níquel.
- (ii) Em junho de 2024, foi firmado o distrato do contrato de compra e venda da Unidade Niquelândia, sendo registrado impairment de ativos no montante de R\$134.103.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**9 Resultado financeiro líquido**

**Política contábil**

Compreendem os valores de juros sobre empréstimos e sobre aplicações financeiras, variação monetária e descontos diversos que são reconhecidos no resultado do exercício pelo regime de competência. A receita financeira decorrente de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado é reconhecida conforme o prazo decorrido das operações, usando a taxa de juros efetiva.

|                                                                       | Controladora     |                  | Consolidado      |                    |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
|                                                                       | 2025             | 2024             | 2025             | 2024               |
| <b>Receitas financeiras</b>                                           |                  |                  |                  |                    |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                              | 79.557           | 104.400          | 116.427          | 134.103            |
| Atualização monetária                                                 | 88.196           | 57.656           | 88.838           | 59.468             |
| Instrumentos financeiros - custo amortizado (i)                       | 26.520           |                  | 26.520           |                    |
| Juros sobre operações com partes relacionadas                         | 4.903            | 4.667            | 6.193            | 5.853              |
| Juros sobre contas a receber de clientes                              | 2.697            | 12.667           | 3.368            | 12.958             |
| Outras receitas financeiras                                           | 2.004            | 14.171           | 2.847            | 14.786             |
|                                                                       | <u>203.877</u>   | <u>193.561</u>   | <u>244.193</u>   | <u>227.168</u>     |
| <b>Despesas financeiras</b>                                           |                  |                  |                  |                    |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 22 (c))    | (376.882)        | (375.109)        | (378.523)        | (376.547)          |
| Capitalização de juros sobre empréstimos                              | 4.486            | 16.601           | 4.488            | 16.601             |
| Instrumentos financeiros - custo amortizado (i)                       | (56.750)         |                  | (56.750)         |                    |
| Modificação de fluxos contratuais (Nota 22 (c))                       | 51.878           | 10.500           | 51.878           | 10.500             |
| Deságio pago nas operações de cessão de recebíveis                    | (51.865)         | (40.434)         | (73.160)         | (54.705)           |
| Atualização monetária sobre provisões judiciais                       | (79.323)         | (64.281)         | (79.454)         | (64.512)           |
| Ajuste a valor presente                                               | (54.621)         | (52.684)         | (66.989)         | (62.493)           |
| Juros e atualização monetária UBP                                     | (31.919)         | (50.291)         | (37.954)         | (59.540)           |
| Juros sobre operações com partes relacionadas                         | (7.023)          | (6.814)          | (8.527)          | (8.464)            |
| Outras despesas financeiras                                           | (46.714)         | (79.569)         | (58.813)         | (87.782)           |
|                                                                       | <u>(648.733)</u> | <u>(642.081)</u> | <u>(703.804)</u> | <u>(686.942)</u>   |
| <b>Resultado dos instrumentos financeiros derivativos (Nota 29.2)</b> | 164.863          | (238.452)        | 181.728          | (270.752)          |
| <b>Variações cambiais, líquidas</b>                                   | 52.046           | (298.542)        | 52.107           | (287.907)          |
|                                                                       | <u>(227.947)</u> | <u>(985.514)</u> | <u>(225.776)</u> | <u>(1.018.433)</u> |

- (i) Refere-se aos efeitos financeiros da operação societária com a Casa dos Ventos, incluindo atualização monetária pelo IPCA e ajustes de valor presente sobre o ativo financeiro (classificado como Outros ativos – ao custo amortizado) e sobre o passivo contratual, registrado em Outros passivos, conforme previsto no Acordo de Acionistas. Esses efeitos decorrem da mensuração a custo amortizado dos instrumentos financeiros relacionados à aquisição da participação societária, conforme operação descrita na Nota 1.1 (a).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**10 Qualidade dos créditos dos ativos financeiros**

Os *ratings* decorrentes de classificação local e global foram extraídos das agências de rating (Standard & Poor's, Moody's e Fitch Ratings). Para apresentação foi considerada a classificação conforme estabelecido nas Políticas Financeiras, conforme nota 29.1 (b).

|                                      | Controladora |               |           |              |               |           | Consolidado  |               |           |              |               |           |
|--------------------------------------|--------------|---------------|-----------|--------------|---------------|-----------|--------------|---------------|-----------|--------------|---------------|-----------|
|                                      | 2025         |               |           | 2024         |               |           | 2025         |               |           | 2024         |               |           |
|                                      | Rating local | Rating global | Total     | Rating local | Rating global | Total     | Rating local | Rating global | Total     | Rating local | Rating global | Total     |
| Caixa e equivalentes de caixa        |              |               |           |              |               |           |              |               |           |              |               |           |
| AAA                                  | 582.572      | 240.039       | 822.611   | 459.819      |               | 459.819   | 845.157      | 240.039       | 1.085.196 | 739.260      |               | 739.260   |
| A+                                   |              | 139.212       | 139.212   |              | 280.230       | 280.230   |              | 170.286       | 170.286   |              | 324.994       | 324.994   |
| AA-                                  |              | 12.736        | 12.736    | 9.670        | 68.012        | 77.682    |              | 12.736        | 12.736    | 9.670        | 68.012        | 77.682    |
| Sem <i>rating</i> e outros           | 12           |               | 12        | 12           |               | 12        | 17           |               | 17        | 29           |               | 29        |
|                                      | 582.584      | 391.987       | 974.571   | 469.501      | 348.242       | 817.743   | 845.174      | 423.061       | 1.268.235 | 748.959      | 393.006       | 1.141.965 |
| Aplicações financeiras               |              |               |           |              |               |           |              |               |           |              |               |           |
| AAA                                  | 69.576       |               | 69.576    | 345.987      |               | 345.987   | 106.438      |               | 106.438   | 385.058      |               | 385.058   |
| AA+                                  |              |               |           |              |               |           | 2.806        |               | 2.806     |              |               |           |
| Sem <i>rating</i> e outros           |              |               |           | 64           |               | 64        |              |               |           | 64           |               | 64        |
|                                      | 69.576       |               | 69.576    | 346.051      |               | 346.051   | 109.244      |               | 109.244   | 385.122      |               | 385.122   |
| Instrumentos financeiros derivativos |              |               |           |              |               |           |              |               |           |              |               |           |
| AAA                                  | 363.922      |               | 363.922   | 163.454      |               | 163.454   | 363.922      |               | 363.922   | 163.454      |               | 163.454   |
| AA                                   | 11.159       |               | 11.159    |              |               |           | 11.159       |               | 11.159    |              |               |           |
| AA+                                  |              |               |           |              |               |           | 25.591       |               | 25.591    | 15.171       |               | 15.171    |
| A+                                   |              | 145.667       | 145.667   |              |               |           |              | 145.667       | 145.667   |              |               |           |
|                                      | 375.081      | 145.667       | 520.748   | 163.454      |               | 163.454   | 400.672      | 145.667       | 546.339   | 178.625      |               | 178.625   |
|                                      | 1.027.241    | 537.654       | 1.564.895 | 979.006      | 348.242       | 1.327.248 | 1.355.090    | 568.728       | 1.923.818 | 1.312.706    | 393.006       | 1.705.712 |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**11 Caixa e equivalentes de caixa**

**Política contábil**

Incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos com liquidez de curto prazo que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco baixo de mudança de valor.

|                                             | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                             | 2025           | 2024           | 2025             | 2024             |
| <b>Moeda nacional</b>                       |                |                |                  |                  |
| Certificados de Depósitos Bancários - CDBs  | 313.609        | 103.243        | 478.059          | 358.332          |
| Operações compromissadas - Títulos públicos | 268.471        | 52.366         | 361.568          | 74.676           |
| Operações compromissadas - Títulos privados |                | 17.137         |                  | 17.137           |
| Caixa e bancos                              | 505            | 3.935          | 5.547            | 5.995            |
|                                             | <u>582.585</u> | <u>176.681</u> | <u>845.174</u>   | <u>456.140</u>   |
| <b>Moeda estrangeira</b>                    |                |                |                  |                  |
| Caixa e bancos                              | 379.250        | 573.050        | 410.325          | 617.813          |
| Time Deposits                               | 12.736         | 68.012         | 12.736           | 68.012           |
|                                             | <u>391.986</u> | <u>641.062</u> | <u>423.061</u>   | <u>685.825</u>   |
|                                             | <u>974.571</u> | <u>817.743</u> | <u>1.268.235</u> | <u>1.141.965</u> |

Em 31 de dezembro de 2025, os rendimentos médios em moeda nacional dos CDBs e operações compromissadas foram de 101,05% a.a. e 99,63% a.a., respectivamente (31 de dezembro de 2024: 93,88% a.a. e 96,63% a.a., respectivamente) da variação do CDI - Certificado de Depósito Interbancário. Em moeda estrangeira, os rendimentos médios da conta remunerada no exterior foram de 4,06% a.a. (31 de dezembro de 2024: 4,27% a.a.) e dos "time deposits" foram 4,34% a.a. (31 de dezembro de 2024: 4,51% a.a.). A classificação de risco de crédito das contrapartes bancárias está apresentada na Nota 10.

**12 Aplicações financeiras**

**Política contábil**

São classificadas como aplicações financeiras quando não atendem a definição de caixa e equivalentes de caixa e/ou são mantidas com a intenção de investimento, considerando a destinação prevista dos recursos.

|                                             | Controladora  |                | Consolidado    |                |
|---------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                             | 2025          | 2024           | 2025           | 2024           |
| <b>Moeda nacional</b>                       |               |                |                |                |
| Letras Financeiras do Tesouro - LFTs        | 41.247        | 207.627        | 47.312         | 229.629        |
| Notas do Tesouro Nacional - NTNs            | 23.258        |                | 23.258         |                |
| Operações compromissadas - Títulos públicos | 5.071         | 138.360        | 5.071          | 138.360        |
| Certificados de Depósitos Bancários - CDBs  |               |                | 33.603         | 17.069         |
| Outros                                      |               | 64             |                | 64             |
|                                             | <u>69.576</u> | <u>346.051</u> | <u>109.244</u> | <u>385.122</u> |
| <b>Circulante</b>                           | 17.489        | 346.051        | 57.157         | 385.122        |
| <b>Não circulante</b>                       | 52.087        |                | 52.087         |                |
|                                             | <u>69.576</u> | <u>346.051</u> | <u>109.244</u> | <u>385.122</u> |

As aplicações na sua maioria compreendem títulos públicos ou de instituições financeiras, os quais apresentaram rendimentos médios de 96,02% a.a. (31 de dezembro de 2024: 97,91% a.a.) do CDI - Certificado de Depósito Interbancário. A classificação de risco de crédito das contrapartes bancárias está apresentada na Nota 10.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**13 Contas a receber de clientes**

**Política contábil**

As contas a receber são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a perda estimada com créditos de liquidação duvidosa.

A provisão para perda por créditos de liquidação duvidosa ("PECLD") é reconhecida pelo valor considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis na realização dos saldos de contas a receber. A partir do perfil de pagamento dos clientes, a Companhia os classifica com base em seu risco. Para cada classe de risco, uma matriz de provisão foi desenvolvida considerando o histórico de contas não recebidas e intervalos de tempo do contas a receber e é aplicada na integralidade do contas a receber.

**(a) Composição**

|                      |            |          |         | Controladora |          |         |
|----------------------|------------|----------|---------|--------------|----------|---------|
|                      |            |          |         | 2025         | 2024     |         |
| Nota                 | Composição | PECLD    | Total   | Composição   | PECLD    | Total   |
| Clientes no Brasil   | 440.679    | (17.578) | 423.101 | 352.435      | (9.107)  | 343.328 |
| Clientes no exterior | 135.507    | (9.084)  | 126.423 | 65.100       | (9.084)  | 56.016  |
| Partes relacionadas  | 54.620     |          | 54.620  | 56.252       |          | 56.252  |
|                      | 630.806    | (26.662) | 604.144 | 473.787      | (18.191) | 455.596 |

|                      |            |          |         | Consolidado |          |         |
|----------------------|------------|----------|---------|-------------|----------|---------|
|                      |            |          |         | 2025        | 2024     |         |
| Nota                 | Composição | PECLD    | Total   | Composição  | PECLD    | Total   |
| Clientes no Brasil   | 510.954    | (20.264) | 490.690 | 431.169     | (12.361) | 418.808 |
| Clientes no exterior | 143.430    | (9.084)  | 134.346 | 76.556      | (9.084)  | 67.472  |
| Partes relacionadas  | 7.189      |          | 7.189   | 7.255       |          | 7.255   |
|                      | 661.573    | (29.348) | 632.225 | 514.980     | (21.445) | 493.535 |

**(b) Movimentação da perda estimada com crédito de liquidação duvidosa**

A perda estimada para crédito de liquidação duvidosa é constituída em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas em sua realização. A política contábil para estabelecer a perda estimada requer a análise individual das faturas de clientes inadimplentes em relação às medidas de cobrança adotadas por departamento responsável e, de acordo com o estágio da cobrança, é estimado montante de provisão a ser constituído.

|                              |          | Controladora |          | Consolidado |
|------------------------------|----------|--------------|----------|-------------|
|                              | 2025     | 2024         | 2025     | 2024        |
| Saldo no início do exercício | (18.191) | (21.381)     | (21.445) | (24.397)    |
| Provisões                    | (9.485)  | (9.796)      | (9.681)  | (10.527)    |
| Reversões                    | 1.014    | 12.986       | 1.778    | 13.479      |
| Saldo no final do exercício  | (26.662) | (18.191)     | (29.348) | (21.445)    |

A constituição da provisão para crédito de liquidação duvidosa foi registrada no resultado do exercício. A provisão é realizada em contrapartida ao saldo de clientes a receber quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(c) Vencimento**

|                                 | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                 | 2025           | 2024           | 2025           | 2024           |
| A vencer                        | 531.732        | 441.266        | 558.654        | 480.039        |
| Vencidos até 3 meses            | 58.269         | 10.555         | 57.891         | 12.310         |
| Vencidos entre 3 e 6 meses      | 11.495         | 32             | 11.992         | 188            |
| Vencidos há mais de 6 meses (i) | 29.310         | 21.934         | 33.036         | 22.443         |
|                                 | <u>630.806</u> | <u>473.787</u> | <u>661.573</u> | <u>514.980</u> |

- (i) Em 31 de dezembro de 2025 o montante de R\$ 22.181 (31 de dezembro de 2024: R\$ 22.181), está garantido por alienação fiduciária e R\$ 6.053 (31 de dezembro de 2024: R\$ 6.812), está garantido por *Standby Letter*.

**(d) Informação sobre os principais clientes**

Em 31 de dezembro de 2025 a companhia possuía 1 (um) cliente responsável por 11,75% da receita líquida total do segmento operacional alumínio. Em 31 de dezembro de 2024 a companhia possuía 1 (um) cliente responsável por 10,06% da receita líquida total do segmento operacional alumínio.

**14 Estoques**

**Política contábil**

Apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo é determinado pelo método do custo médio ponderado. O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende matérias-primas, mão de obra direta e outros custos diretos e indiretos de produção (com base na capacidade operacional normal).

O valor realizável líquido dos estoques é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzidas as despesas para efetivação da venda. As importações em andamento são demonstradas ao custo acumulado de cada importação.

**(a) Composição**

|                                   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                   | 2025             | 2024             | 2025             | 2024             |
| Produtos acabados                 | 362.664          | 498.151          | 444.706          | 575.665          |
| Produtos semiacabados             | 878.620          | 877.426          | 996.445          | 988.276          |
| Matérias-primas                   | 163.295          | 181.847          | 299.704          | 296.042          |
| Materiais auxiliares e de consumo | 253.733          | 233.545          | 285.813          | 287.939          |
| Importações em andamento          | 63.179           | 55.385           | 65.216           | 58.918           |
| Outros                            | 898              | 327              | 2.524            | 341              |
| Estimativa de perdas (i)          | (26.270)         | (25.441)         | (48.305)         | (44.584)         |
|                                   | <u>1.696.119</u> | <u>1.821.240</u> | <u>2.046.103</u> | <u>2.162.597</u> |

- (i) A estimativa de perdas refere-se, substancialmente, aos materiais obsoletos e de baixo giro.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**15 Tributos a recuperar**

**Política contábil**

Os tributos a recuperar são registrados quando existe um direito legal pela Companhia, são apresentados líquidos das perdas estimadas de créditos tributários e a recuperabilidade dos saldos é revisada anualmente pela Companhia.

Os impostos a recuperar representam os direitos que serão realizados por meio de compensações com obrigações futuras provenientes das operações da Companhia ou possível venda de parcela dos créditos. A Companhia revisa continuamente a capacidade de realização desses ativos e, quando necessário, provisões são constituídas para assegurar que esses ativos sejam contabilizados com base no seu valor realizável.

|                                                                 | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                 | 2025           | 2024           | 2025           | 2024           |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS       | 502.755        | 568.861        | 546.190        | 612.538        |
| Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS | 103.172        | 133.503        | 113.501        | 140.760        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - IRPJ e CSLL            | 54.239         | 41.218         | 82.685         | 53.014         |
| ICMS sobre ativo imobilizado                                    | 31.626         | 41.653         | 37.515         | 43.980         |
| Programa de Integração Social - PIS                             | 20.541         | 27.713         | 23.138         | 29.176         |
| Outros                                                          | 24.438         | 7.351          | 25.994         | 13.835         |
|                                                                 | <u>736.771</u> | <u>820.299</u> | <u>829.023</u> | <u>893.303</u> |
| Circulante                                                      | 169.881        | 193.182        | 225.922        | 247.779        |
| Não circulante                                                  | 566.890        | 627.117        | 603.101        | 645.524        |
|                                                                 | <u>736.771</u> | <u>820.299</u> | <u>829.023</u> | <u>893.303</u> |

**16 Partes relacionadas**

**Política contábil**

As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia em condições estritamente comutativas, observando-se os preços e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia. No curso normal das operações, a Companhia realiza contratos com partes relacionadas (controladora, controladas, coligadas, empresas sob o controle comum e acionistas), relacionados à compra e venda de produtos e serviços, arrendamento de bens, venda de matéria-prima e de serviços.

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Controladora                                           |                   |        |               |         |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
|--------------------------------------------------------|-------------------|--------|---------------|---------|-----------------|---------|------------------------------|-------------|----------------------------------------|---------|------------------------------|
|                                                        |                   |        |               |         |                 |         | Venda de produtos e serviços |             | Compras de produtos, serviços e outros |         | Resultado financeiro líquido |
|                                                        | Tipo de relação   | 2025   | Ativo<br>2024 | 2025    | Passivo<br>2024 | 2025    | 2024                         | 2025        | 2024                                   | 2025    | 2024                         |
| Transações comerciais - clientes e fornecedores        |                   |        |               |         |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
| Votorantim S.A. (i)                                    | Controladora      |        | 451           | 7.963   | 5.168           | 912     | 2.383                        | (51.896)    | (48.420)                               |         |                              |
| CBA Itapissuma Ltda.                                   | Controlada        | 2.740  | 3.489         | 3.487   | 4.779           | 84.219  | 76.818                       | (114.748)   | (31.399)                               |         |                              |
| CBA Energia Participações S.A.                         | Controlada        |        |               | 10.062  | 8.594           |         |                              | (109.040)   | (106.251)                              |         |                              |
| Metalex Ltda.                                          | Controlada        | 43.474 | 43.968        | 780     | 2.783           | 391.589 | 360.924                      | (62.595)    | (48.631)                               |         |                              |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.              | Controlada        | 1.118  | 1.987         | 3.950   | 80              | 93.547  | 63.735                       | (11.763)    | (11.227)                               |         |                              |
| TGR Subholding 3 S.A.                                  | Parte Relacionada |        |               |         |                 |         |                              | (14.691)    |                                        |         |                              |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan (ii)               | Coligada          |        |               | 48.661  | 42.259          |         |                              | (293.933)   | (239.856)                              |         |                              |
| Alunorte Alumina do Norte do Brasil S.A. (iii)         | Parte Relacionada |        | 36            |         |                 |         |                              |             | (387.842)                              |         |                              |
| Auren Comercializadora de Energia Ltda.                | Parte Relacionada | 7.113  | 5.871         | 39.336  | 63.959          | 82.512  | 85.470                       | (459.176)   | (425.453)                              |         |                              |
| Votorantim Cimentos S.A.                               | Parte Relacionada | 35     | 16            |         |                 | 47.987  | 39.575                       | (6)         | (7.252)                                |         |                              |
| Ventos de São Crispim I Energias Renováveis S.A.       | Parte Relacionada |        |               | 2.934   | 2.804           |         |                              | (35.077)    | (33.247)                               |         |                              |
| Ventos de Santo Antero Energias Renováveis S.A.        | Parte Relacionada |        |               | 2.762   | 2.640           |         |                              | (33.023)    | (31.177)                               |         |                              |
| Ventos de Santo Alderico Energias Renováveis S.A.      | Parte Relacionada |        |               | 2.336   | 2.232           |         |                              | (27.928)    | (26.400)                               |         |                              |
| Outras transações comerciais - clientes e fornecedores |                   |        |               |         |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
| (iv)                                                   | Parte Relacionada | 140    | 434           | 8.367   | 10.416          | 2.193   | 811                          | (24.767)    | (25.833)                               |         |                              |
| Total                                                  |                   | 54.620 | 56.252        | 130.638 | 145.714         | 702.959 | 629.716                      | (1.238.643) | (1.422.988)                            |         |                              |
| Dividendos                                             |                   |        |               |         |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
| Votorantim S.A. (i)                                    | Controladora      |        |               | 19.719  |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
| CBA Energia Participações S.A.                         | Controlada        | 8.425  |               |         |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
| L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.     | Controlada        | 22     | 792           |         |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
| Total                                                  |                   | 8.447  | 792           | 19.719  |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
| Outros ativos e passivos                               |                   |        |               |         |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
| Auren Energia S.A. (v)                                 | Parte Relacionada | 45.193 | 43.634        | 30.531  | 39.893          |         |                              | (14.361)    | (12.950)                               | (925)   | (1.155)                      |
| Votorantim S.A. (i)                                    | Controladora      |        |               | 22.217  | 18.421          |         |                              |             |                                        | (1.194) | (992)                        |
| Outros                                                 | Parte Relacionada |        |               | 3.220   | 3.317           |         |                              | (22.842)    | (21.808)                               |         | 844                          |
| Contratos futuros de energia                           |                   |        |               |         |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
| Auren Comercializadora de Energia Ltda. (vi)           | Parte Relacionada |        |               | 250.021 | 550.965         |         |                              |             |                                        |         |                              |
| Instrumentos financeiros derivativos                   |                   |        |               |         |                 |         |                              |             |                                        |         |                              |
| Banco Votorantim S.A. (vii)                            | Parte Relacionada |        |               | 31.200  | 45.516          |         |                              |             |                                        | 13.411  | (36.685)                     |
| Total                                                  |                   | 45.193 | 43.634        | 337.189 | 658.112         |         |                              | (37.203)    | (34.758)                               | 11.292  | (37.988)                     |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                             |                   |               |               |                |                |                              |                |                                        |                    |                              | Consolidado     |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|------------------------------|----------------|----------------------------------------|--------------------|------------------------------|-----------------|
|                                                             |                   | Ativo         |               | Passivo        |                | Venda de produtos e serviços |                | Compras de produtos, serviços e outros |                    | Resultado financeiro líquido |                 |
|                                                             | Tipo de relação   | 2025          | 2024          | 2025           | 2024           | 2025                         | 2024           | 2025                                   | 2024               | 2025                         | 2024            |
| <b>Transações comerciais - clientes e fornecedores</b>      |                   |               |               |                |                |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| Votorantim S.A. (i)                                         | Controladora      |               | 451           | 8.336          | 5.427          | 912                          | 2.383          | (55.817)                               | (50.803)           |                              |                 |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan (ii)                    | Coligada          |               |               | 50.384         | 43.754         |                              |                | (312.450)                              | (239.856)          |                              |                 |
| Alunorte Alumina do Norte do Brasil S.A. (iii)              | Parte Relacionada |               | 36            |                |                |                              |                |                                        | (387.842)          |                              |                 |
| Auren Comercializadora de Energia Ltda.                     | Parte Relacionada | 7.113         | 6.319         | 42.465         | 67.173         | 90.096                       | 68.236         | (496.106)                              | (463.393)          |                              |                 |
| Votorantim Cimentos S.A.                                    | Parte Relacionada | 35            | 16            |                |                | 47.987                       | 39.575         | (6)                                    | (7.252)            |                              |                 |
| TGR Subholding 3 S.A.                                       | Parte Relacionada |               |               |                |                |                              |                | (14.691)                               |                    |                              |                 |
| Ventos de São Crispim I Energias Renováveis S.A.            | Parte Relacionada |               |               | 2.934          | 2.804          |                              |                | (35.077)                               | (33.247)           |                              |                 |
| Ventos de Santo Antero Energias Renováveis S.A.             | Parte Relacionada |               |               | 2.762          | 2.640          |                              |                | (33.023)                               | (31.177)           |                              |                 |
| Ventos de Santo Alderico Energias Renováveis S.A.           | Parte Relacionada |               |               | 2.336          | 2.232          |                              |                | (27.928)                               | (26.400)           |                              |                 |
| Ventos de Santo Apolinário Energias Renováveis S.A.         | Parte Relacionada |               |               |                |                |                              |                | (31.922)                               | (30.138)           |                              |                 |
| Outras transações comerciais - clientes e fornecedores (iv) | Parte Relacionada | 41            | 433           | 8.368          | 10.416         | 1.447                        | 811            | (24.921)                               | (25.847)           |                              |                 |
| <b>Total</b>                                                |                   | <b>7.189</b>  | <b>7.255</b>  | <b>117.585</b> | <b>134.446</b> | <b>140.442</b>               | <b>111.005</b> | <b>(1.031.941)</b>                     | <b>(1.295.955)</b> |                              |                 |
| <b>Dividendos</b>                                           |                   |               |               |                |                |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| Votorantim S.A. (i)                                         | Controladora      |               |               | 19.719         |                |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan                         | Coligada          | 10.496        | 10.840        |                |                |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| Auren Energia S.A.                                          | Parte Relacionada |               |               | 18.536         |                |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| <b>Total</b>                                                |                   | <b>10.496</b> | <b>10.840</b> | <b>38.255</b>  |                |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| <b>Outros ativos e passivos</b>                             |                   |               |               |                |                |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| Auren Energia S.A. (v)                                      | Parte Relacionada | 57.072        | 55.115        | 38.759         | 50.608         |                              |                | (18.133)                               | (16.371)           | (1.137)                      | (1.619)         |
| Banco Votorantim S.A.                                       | Parte Relacionada | 2.806         |               |                |                |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| Votorantim S.A. (i)                                         | Controladora      |               |               | 22.276         | 18.421         |                              |                |                                        |                    | (1.197)                      | (992)           |
| Outros                                                      | Parte Relacionada |               |               | 3.220          | 3.315          |                              |                | (24.372)                               | (21.809)           |                              | 6.894           |
| <b>Contratos futuros de energia</b>                         |                   |               |               |                |                |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| Auren Comercializadora de Energia Ltda. (vi)                | Parte Relacionada |               |               | 250.021        | 550.965        |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| <b>Instrumentos financeiros derivativos</b>                 |                   |               |               |                |                |                              |                |                                        |                    |                              |                 |
| Banco Votorantim S.A. (vii)                                 | Parte Relacionada | 25.591        | 15.171        | 31.200         | 45.517         |                              |                |                                        |                    | 30.276                       | (75.035)        |
| <b>Total</b>                                                |                   | <b>85.469</b> | <b>70.286</b> | <b>345.476</b> | <b>668.826</b> |                              |                | <b>(42.505)</b>                        | <b>(38.180)</b>    | <b>27.942</b>                | <b>(70.752)</b> |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

- (i) Atividades compartilhadas pelo Centro de Excelência da controladora VSA, relacionadas às atividades administrativas, recursos humanos, contabilidade, impostos, assistência técnica e tecnologia da informação. Essas atividades beneficiam todas as empresas do Grupo Votorantim e são reembolsadas à VSA com base na proporção do custo das atividades efetivamente prestados à Companhia. A receita auferida se refere ao contrato de prestação de serviço de consultoria para reflorestamento da Reservas Votorantim;
- (ii) Corresponde ao contrato de compra de energia celebrado pela Companhia com a Enercan em 24 de maro de 2021, com prazo de vigência até 28 de maio de 2035;
- (iii) A Alunorte Alumina do Norte do Brasil S.A deixou de ser uma parte relacionada em 31/12/2024;
- (iv) Os valores alocados em outros estão distribuídos entre as seguintes empresas do grupo Votorantim: Usina Hidrelétrica Salto do Pilão, Motz Transportes Ltda., Nexa Recursos Minerais S.A, FUNSEJEM – Fundação Senador José Ermírio de Moraes, entre outras empresas;
- (v) Refere-se à contabilização das opções de compra pela Auren Energia da participação acionária detida pela CBA na Ventos de Santo Anselmo e da participação acionária detida pela CBA Itapissuma na Ventos de Santo Isidoro como instrumentos financeiros a custo amortizado, classificados como ativo e passivo não circulante;
- (vi) O saldo dos contratos futuros de energia apresentou redução decorrente do aumento da curva DCIDE e redução do volume de excedente, conforme Nota 17;
- (vii) Refere-se a instrumentos financeiros derivativos contratados junto ao Banco Votorantim S.A., conforme detalhado na Nota 29.2.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(a) Remuneração dos administradores**

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado do período, estão apresentadas no quadro a seguir:

|                                        | Consolidado   |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
|                                        | 2025          | 2024          |
| <b>Remuneração de curto prazo (i)</b>  |               |               |
| Salário ou pró-labore                  | 15.562        | 15.185        |
| Benefícios direto e indireto           | 968           | 1.004         |
| Remuneração variável                   | 7.683         | 7.035         |
|                                        | <u>24.213</u> | <u>23.224</u> |
| <b>Remuneração de longo prazo (ii)</b> |               |               |
| Incentivos de longo prazo              | 16.277        | 10.301        |
|                                        | <u>40.490</u> | <u>33.525</u> |

A remuneração da Diretoria Executiva Estatutária compreende:

(i) Remuneração de curto prazo:

- Salário ou pró-labore: salários e honorários, férias e 13º salário;
- Benefícios diretos e indiretos: assistência médica, vale refeição, vale alimentação, seguro de vida e previdência privada;
- Remuneração variável: participação nos resultados e bônus.

(ii) Remuneração de longo prazo:

- Incentivos de Longo Prazo (“ILP”).

**(b) Dívidas da Companhia, garantidas por partes relacionadas**

| Modalidade | Garantidor | 2025           | 2024           |
|------------|------------|----------------|----------------|
| BNDES      | VSA        | <u>143.809</u> | <u>163.242</u> |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (c) Dividendos a pagar

|                                              | Companhia Brasileira de Alumínio S.A. |          | Auren Energia S.A. |           | Votorantim S.A. Acionista controlador |      | Acionistas não controladores |      | Eliminações |          | Saldo a pagar |           |
|----------------------------------------------|---------------------------------------|----------|--------------------|-----------|---------------------------------------|------|------------------------------|------|-------------|----------|---------------|-----------|
|                                              | 2025                                  | 2024     | 2025               | 2024      | 2025                                  | 2024 | 2025                         | 2024 | 2025        | 2024     | 2025          | 2024      |
| <b>Controladora</b>                          |                                       |          |                    |           |                                       |      |                              |      |             |          |               |           |
| <b>Companhia Brasileira de Alumínio S.A.</b> |                                       |          |                    |           |                                       |      |                              |      |             |          |               |           |
| Dividendos mínimos obrigatórios              |                                       |          |                    |           | 19.719                                |      | 9.028                        |      |             |          | 28.747        |           |
| <b>Total</b>                                 |                                       |          |                    |           | 19.719                                |      | 9.028                        |      |             |          | 28.747        |           |
| <b>Consolidado</b>                           |                                       |          |                    |           |                                       |      |                              |      |             |          |               |           |
| <b>CBA Energia Participações S.A.</b>        |                                       |          |                    |           |                                       |      |                              |      |             |          |               |           |
| Saldo anterior a pagar                       |                                       | 2.779    |                    | 6.114     |                                       |      |                              |      |             | (2.779)  |               | 6.114     |
| Adicionais deliberados                       | 13.382                                | 23.962   | 29.437             | 52.717    |                                       |      |                              |      | (13.382)    | (23.962) | 29.437        | 52.717    |
| Intercalares deliberados                     | 38.170                                | 25.625   | 83.975             | 56.375    |                                       |      |                              |      | (38.170)    | (25.625) | 83.975        | 56.375    |
| JCP                                          |                                       | 6.641    |                    | 14.609    |                                       |      |                              |      |             | (6.641)  |               | 14.609    |
| Pagos                                        | (43.127)                              | (59.007) | (94.876)           | (129.815) |                                       |      |                              |      | 43.127      | 59.007   | (94.876)      | (129.815) |
| <b>Total</b>                                 | 8.425                                 |          | 18.536             |           | 19.719                                |      | 9.028                        |      | (8.425)     |          | 47.283        |           |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (d) Dividendos a receber

|                                                   |                | Controladora           |                          |                             |                                 |                  |                                  |                 |              | Consolidado      |                  |                |               |
|---------------------------------------------------|----------------|------------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------------|------------------|----------------------------------|-----------------|--------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
|                                                   |                | 2025                   |                          |                             |                                 |                  |                                  |                 |              | 2025             |                  |                |               |
|                                                   |                |                        |                          |                             |                                 |                  |                                  |                 |              |                  |                  |                |               |
| Investidas                                        | Saldo anterior | Adicionais deliberados | Intercalares deliberados | Juros sobre capital próprio | Dividendos mínimos obrigatórios | Total deliberado | IRRF s/ juros de capital próprio | Recebidos       | Total        | Total deliberado | Recebidos        | Eliminações    | Total         |
| CBA Energia Participações S.A.                    |                | 13.382                 | 38.170                   |                             |                                 | 51.552           |                                  | (43.127)        | 8.425        |                  |                  | (8.425)        |               |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.         |                | 22.486                 |                          |                             |                                 | 22.486           |                                  | (22.486)        |              |                  |                  |                |               |
| L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda | 792            | (792)                  |                          |                             | 22                              | (770)            |                                  |                 | 22           |                  |                  | (22)           |               |
| <b>Total</b>                                      | <b>792</b>     | <b>35.076</b>          | <b>38.170</b>            |                             | <b>22</b>                       | <b>73.268</b>    |                                  | <b>(65.613)</b> | <b>8.447</b> |                  |                  | <b>(8.447)</b> |               |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan               | 10.840         |                        |                          |                             |                                 |                  |                                  |                 |              | 149.744          | (150.088)        |                | 10.496        |
| <b>Total</b>                                      | <b>10.840</b>  |                        |                          |                             |                                 |                  |                                  |                 |              | <b>149.744</b>   | <b>(150.088)</b> |                | <b>10.496</b> |

|                                                   |                | Controladora           |                          |                             |                                 |                  |                                  |           | Consolidado |                  |           |             |        |
|---------------------------------------------------|----------------|------------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------------|------------------|----------------------------------|-----------|-------------|------------------|-----------|-------------|--------|
|                                                   |                | 2024                   |                          |                             |                                 |                  |                                  |           | 2024        |                  |           |             |        |
|                                                   | Saldo anterior | Adicionais deliberados | Intercalares deliberados | Juros sobre capital próprio | Dividendos mínimos obrigatórios | Total deliberado | IRRF s/ juros de capital próprio | Recebidos | Total       | Total deliberado | Recebidos | Eliminações | Total  |
| Investidas                                        |                |                        |                          |                             |                                 |                  |                                  |           |             |                  |           |             |        |
| CBA Energia Participações S.A.                    | 2.779          | 23.962                 | 25.625                   | 7.813                       |                                 | 57.400           | (1.172)                          | (59.007)  |             |                  |           |             |        |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.         |                | 18.673                 |                          | 7.060                       |                                 | 25.733           | (1.060)                          | (24.673)  |             |                  |           |             |        |
| CBA Machadinho                                    | 141            | (141)                  |                          |                             |                                 | (141)            |                                  |           |             |                  |           |             |        |
| L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda | 198            | 3.748                  |                          |                             |                                 | 3.748            |                                  | (3.154)   | 792         |                  |           | (792)       |        |
| Total                                             | 3.118          | 46.242                 | 25.625                   | 14.873                      |                                 | 86.740           | (2.232)                          | (86.834)  | 792         |                  |           | (792)       |        |
| Baesa-Energética Barra Grande S.A.                | 4.050          |                        |                          |                             |                                 |                  |                                  |           |             |                  | (4.050)   |             |        |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan               |                |                        |                          |                             |                                 |                  |                                  |           |             | 168.560          | (157.720) |             | 10.840 |
| Total                                             | 4.050          |                        |                          |                             |                                 |                  |                                  |           |             | 168.560          | (161.770) |             | 10.840 |

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 17 Contratos futuros de energia

#### Política contábil

Dadas as diferentes fontes energéticas e a diferente composição de preço dessas fontes, a Companhia realiza processo de “empilhamento” dos volumes de energia, com o objetivo de alocação para atender a demanda das salas fornos.

No método de empilhamento, a composição do balanço energético prioriza as fontes energéticas na seguinte ordem: geração própria conectada diretamente à planta, geração de usinas consorciadas no SIN e contratos de compra de energia.

Desta forma, a Companhia prioriza o uso da energia de maior controle, avançando sequencialmente até os contratos de mercado.

A Companhia é autorizada a comercializar energia tanto no âmbito de mercado livre quanto no regulado.

Uma parte dessas transações assume a forma de contratos que foram celebrados e continuam a ser realizados com a finalidade de receber ou entregar a energia para uso próprio, respectivamente, de acordo com as demandas produtivas da mesma e, por isso, não atendem a definição de instrumento financeiro.

Outra parte dessas transações se refere às vendas de excedente de energia, não empregados no processo produtivo, sendo transacionadas em mercado ativo e atendem a definição de instrumentos financeiros, devido ao fato de que eles são liquidados em energia, e prontamente conversíveis em dinheiro. Tais contratos são contabilizados como derivativos e são reconhecidos no balanço patrimonial da Companhia pelo valor justo, registrados em "Outras despesas operacionais" (Nota 8).

O valor justo desses derivativos é estimado com base, em parte, nas cotações de preços publicadas em mercados ativos, na medida em que tais dados observáveis de mercado existam, e, em parte, pelo uso de técnicas de avaliação, que considera: (i) preços estabelecidos nas operações de compra e venda; (ii) margem de risco no fornecimento; e (iii) preço de mercado projetado no período de disponibilidade. Sempre que o valor justo no reconhecimento inicial para esses contratos difere do preço da transação, um ganho ou perda de valor justo é reconhecido no resultado do exercício.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a marcação a mercado dos contratos de energia gerou uma redução do passivo e reflexo em outras receitas operacionais, de R\$275.417 (em 31 de dezembro de 2024: R\$46.268) devido, principalmente, à redução do volume, em razão da previsão de período úmido desfavorável nos próximos anos, e ao aumento do preço de energia, com base na curva DCIDE (indicadores de preços futuros). Ambos os fatores, de natureza distinta, impactaram a marcação a mercado dos contratos futuros, contabilizada como ganho na rubrica “Outras receitas operacionais, líquidas” (Nota 8), apresentado abaixo:

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                           | Controladora e Consolidado |                |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                                           | 2025                       | 2024           |
| <b>Passivo</b>                                            |                            |                |
| Circulante                                                | 81.009                     | 113.388        |
| Não Circulante                                            | 176.066                    | 437.577        |
|                                                           | <u>257.075</u>             | <u>550.965</u> |
|                                                           |                            |                |
|                                                           | Controladora e Consolidado |                |
|                                                           | 2025                       | 2024           |
| <b>Resultado - Outras receitas operacionais, líquidas</b> |                            |                |
| Realização                                                | 18.473                     | 112.953        |
| Marcação a mercado dos contratos de energia               | 275.417                    | 46.268         |
|                                                           | <u>293.890</u>             | <u>159.221</u> |

## 18 Investimentos

### Práticas contábeis

Os investimentos da Companhia em coligada, controladas e operações em conjunto são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial.

Coligada é uma entidade no qual a Companhia, direta ou indiretamente, tem influência significativa, mas não controle ou controle conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais.

Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permite a Companhia controle compartilhado da entidade e dá a Companhia direito aos ativos líquidos da entidade controlada em conjunto e não direito aos seus ativos e passivos específicos. Dessa forma, os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados aos seus interesses na operação em conjunto, são contabilizados individualmente nas demonstrações financeiras.

O investimento em coligada é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial e é, inicialmente, reconhecido pelo seu valor de custo, o qual inclui os gastos com a transação e o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda acumulada por *impairment*.

Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, investimentos em controladas também são contabilizados com o uso desse método.

A Companhia avalia anualmente a recuperabilidade do valor contábil do investimento de suas controladas. O processo de estimar esses valores envolve o uso de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros que representam a melhor estimativa da Companhia.

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (a) Composição

|                                                      | Informações em 31 de dezembro de 2025 |                                       |                                      |                                        |                                       |           | Controladora |           |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|-----------|--------------|-----------|
|                                                      |                                       |                                       |                                      |                                        | Resultado de equivalência patrimonial |           | Saldo        |           |
|                                                      | Patrimônio líquido                    | Lucro líquido (prejuízo) do exercício | Percentual de participação total (%) | Percentual de participação votante (%) | 2025                                  | 2024      | 2025         | 2024      |
| Investimentos avaliados por equivalência patrimonial |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           |              |           |
| Controladas                                          |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           |              |           |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.            | 102.656                               | 29.931                                | 100,00                               | 100,00                                 | 29.931                                | 22.486    | 102.655      | 95.211    |
| CBA Energia Participações S.A.                       | 325.425                               | 158.274                               | 33,33                                | 100,00                                 | 49.461                                | 49.124    | 102.804      | 104.895   |
| CBA Itapissuma Ltda.                                 | 600.936                               | 53.014                                | 100,00                               | 100,00                                 | 53.014                                | 23.709    | 600.936      | 657.921   |
| CBA Machadinho Geração de Energia Ltda.              | 9.157                                 | 252                                   | 100,00                               | 100,00                                 | 252                                   | (13.291)  | 9.157        | 8.905     |
| L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.   | 1.061                                 | 43                                    | 100,00                               | 100,00                                 | 43                                    | (256)     | 1.061        | 247       |
| Metalex Ltda.                                        | 137.155                               | (4.524)                               | 100,00                               | 100,00                                 | (4.524)                               | (22.923)  | 137.155      | 141.679   |
| Santa Cruz Geração de Energia S.A.                   |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       | (277)     |              |           |
| Mineração Macedo Ltda.                               | (163.089)                             | (39.784)                              | 100,00                               | 100,00                                 | (39.784)                              | (183.488) | (163.089)    | (145.805) |
| Investimento avaliado ao custo                       |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           |              |           |
| Outros investimentos                                 |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           | 44           | 44        |
| Mais valia                                           |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           |              |           |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.            |                                       |                                       |                                      |                                        | (7.588)                               | (1.891)   | 18.843       | 26.431    |
| CBA Itapissuma Ltda.                                 |                                       |                                       |                                      |                                        | (7.560)                               | 56.274    | 156.099      | 163.660   |
| Metalex Ltda.                                        |                                       |                                       |                                      |                                        | (148)                                 | (148)     | 7.517        | 7.665     |
| Ágios                                                |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           |              |           |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.            |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           | 48.459       | 48.459    |
| Metalex Ltda.                                        |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           | 49.430       | 49.430    |
| Total                                                |                                       |                                       |                                      |                                        | 73.097                                | (70.681)  | 1.071.071    | 1.158.742 |
| Investimento ativo                                   |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           | 1.234.160    | 1.304.547 |
| Obrigações a pagar para investidas (passivo)         |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           | (163.089)    | (145.805) |
| Total                                                |                                       |                                       |                                      |                                        |                                       |           | 1.071.071    | 1.158.742 |

- (i) Como resultado do teste anual do valor recuperável das UGCs, no exercício de 2024 a Companhia efetuou a reversão do registro de *impairment* relacionado à mais valia dos ativos da controlada, no valor de R\$96.740, resultando em efeito líquido positivo de equivalência patrimonial relacionado à mais valia.

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                             | Consolidado                           |                            |                                      |                                    |                                       |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                             | Informações em 31 de dezembro de 2025 |                            |                                      |                                    | Resultado de equivalência patrimonial |                | Saldo          |                |
|                                                             | Patrimônio líquido                    | Lucro líquido do exercício | Percentual de participação total (%) | Percentual de participação votante | 2025                                  | 2024           | 2025           | 2024           |
| <b>Investimentos avaliados por equivalência patrimonial</b> |                                       |                            |                                      |                                    |                                       |                |                |                |
| <b>Coligadas</b>                                            |                                       |                            |                                      |                                    |                                       |                |                |                |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan                         | 706.505                               | 525.036                    | 25,44                                | 25,44                              | 133.562                               | 129.173        | 179.725        | 195.907        |
| CSC - Central de Serviços Compartilhados S.A.               |                                       |                            |                                      |                                    | 158                                   | 46             | 356            | 278            |
| <b>Investimento avaliado ao custo</b>                       |                                       |                            |                                      |                                    |                                       |                |                |                |
| Outros investimentos                                        |                                       |                            |                                      |                                    |                                       |                | 44             | 44             |
| <b>Ágio</b>                                                 |                                       |                            |                                      |                                    |                                       |                |                |                |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan                         |                                       |                            |                                      |                                    |                                       |                | 41.562         | 41.562         |
| <b>Total</b>                                                |                                       |                            |                                      |                                    | <u>133.720</u>                        | <u>129.219</u> | <u>221.687</u> | <u>237.791</u> |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (b) Informações sobre as empresas investidas

Apresentamos a seguir, o resumo das informações financeiras das principais coligadas, controladas e controladas em conjunto nos exercícios findos em dezembro de 2025 e de 2024:

|                                                    | 2025                             |                  |                      |                    |                        |                    |                 |                                |                      |                                       |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|----------------------|--------------------|------------------------|--------------------|-----------------|--------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
|                                                    | Percentual de participação total | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não circulante | Patrimônio líquido | Receita líquida | Custos e despesas operacionais | Resultado financeiro | Lucro líquido (prejuízo) do exercício |
| <b>Controladas</b>                                 |                                  |                  |                      |                    |                        |                    |                 |                                |                      |                                       |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.          | 100,00                           | 92.863           | 38.201               | 27.811             | 597                    | 102.656            | 334.739         | (305.755)                      | 947                  | 29.931                                |
| CBA Energia Participações S.A.                     | 33,33                            | 90.459           | 287.725              | 52.759             |                        | 325.425            | 157.112         | (2.422)                        | 3.584                | 158.274                               |
| CBA Itapissuma Ltda.                               | 100,00                           | 573.411          | 349.405              | 309.011            | 12.959                 | 600.936            | 959.029         | (921.076)                      | 15.061               | 53.014                                |
| CBA Machadinho Geração de Energia Ltda.            | 100,00                           | 9.751            | 21                   | 615                |                        | 9.157              | (10)            | (899)                          | 1.161                | 252                                   |
| L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda. | 100,00                           | 1.086            |                      | 25                 |                        | 1.061              |                 | (40)                           | 83                   | 43                                    |
| Metalex Ltda.                                      | 100,00                           | 73.778           | 177.351              | 73.719             | 40.255                 | 137.155            | 491.177         | (494.067)                      | (1.634)              | (4.524)                               |
| Mineração Macedo Ltda.                             | 100,00                           | 8.799            |                      | 3.969              | 167.919                | (163.089)          | 287             | (28.163)                       | (11.908)             | (39.784)                              |
| <b>Operação em conjunto</b>                        |                                  |                  |                      |                    |                        |                    |                 |                                |                      |                                       |
| Baesa-Energética Barra Grande S.A.                 | 15,00                            | 11.522           | 138.910              | 16.485             | 76.628                 | 57.319             | 40.361          | (38.862)                       | (5.124)              | (3.625)                               |
| <b>Coligada</b>                                    |                                  |                  |                      |                    |                        |                    |                 |                                |                      |                                       |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan                | 25,44                            | 430.370          | 800.499              | 329.921            | 194.443                | 706.505            | 1.109.405       | (603.753)                      | 19.384               | 525.036                               |

|                                                    | 2024                             |                  |                      |                    |                        |                    |                 |                                |                      |                                       |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|----------------------|--------------------|------------------------|--------------------|-----------------|--------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
|                                                    | Percentual de participação total | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não circulante | Patrimônio líquido | Receita líquida | Custos e despesas operacionais | Resultado financeiro | Lucro líquido (prejuízo) do exercício |
| <b>Controladas</b>                                 |                                  |                  |                      |                    |                        |                    |                 |                                |                      |                                       |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.          | 100,00                           | 95.291           | 21.242               | 21.007             | 315                    | 95.211             | 297.168         | (276.848)                      | 2.167                | 22.486                                |
| CBA Energia Participações S.A.                     | 33,33                            | 32.288           | 308.776              | 8.949              |                        | 332.115            | 117.245         | 36.406                         | 3.254                | 156.905                               |
| CBA Itapissuma Ltda.                               | 100,00                           | 642.413          | 252.765              | 219.990            | 17.266                 | 657.921            | 888.242         | (850.117)                      | (14.416)             | 23.709                                |
| CBA Machadinho Geração de Energia Ltda.            | 100,00                           | 9.405            | 21                   | 521                |                        | 8.905              | 7.235           | (21.062)                       | 535                  | (13.291)                              |
| L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda. | 100,00                           | 1.042            |                      | 795                |                        | 247                |                 | (372)                          | 117                  | (256)                                 |
| Metalex Ltda.                                      | 100,00                           | 90.092           | 177.663              | 81.347             | 44.729                 | 141.679            | 463.475         | (480.468)                      | (5.930)              | (22.923)                              |
| Mineração Macedo Ltda.                             | 100,00                           | 1.107            | 6                    | 2.887              | 144.030                | (145.804)          | 22              | (173.927)                      | (9.583)              | (183.488)                             |
| Santa Cruz Geração de Energia S.A. (Nota 1.1 (d))  |                                  |                  |                      |                    |                        |                    |                 | (305)                          | 28                   | (277)                                 |
| <b>Operação em conjunto</b>                        |                                  |                  |                      |                    |                        |                    |                 |                                |                      |                                       |
| Baesa-Energética Barra Grande S.A.                 | 15,00                            | 12.873           | 150.856              | 15.161             | 83.873                 | 64.694             | 39.221          | (36.836)                       | (9.090)              | (6.704)                               |
| <b>Coligadas</b>                                   |                                  |                  |                      |                    |                        |                    |                 |                                |                      |                                       |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan                | 25,44                            | 394.561          | 885.725              | 302.397            | 207.771                | 770.118            | 1.051.407       | (556.620)                      | 12.993               | 507.780                               |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(c) Movimentação dos investimentos**

|                                  | Controladora |           | Consolidado |           |
|----------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                  | 2025         | 2024      | 2025        | 2024      |
| Saldo no início do exercício     | 1.158.742    | 1.279.925 | 237.791     | 277.133   |
| Equivalência patrimonial         | 73.097       | (70.681)  | 133.720     | 129.219   |
| Redução de capital em investidas | (110.000)    | (2.148)   |             |           |
| Aumento de capital em investidas | 22.500       | 38.382    |             |           |
| Dividendos deliberados           | (73.268)     | (86.740)  | (149.824)   | (168.559) |
| Outros                           |              | 4         |             | (2)       |
| Saldo no final do exercício      | 1.071.071    | 1.158.742 | 221.687     | 237.791   |

**19 Imobilizado**

**Política contábil**

O imobilizado é demonstrado pelo custo histórico de aquisição ou de construção deduzido da depreciação. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados diretamente com a aquisição ou a construção de ativos qualificados.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como ativo separado, conforme apropriado, somente quando há probabilidade de benefícios econômicos futuros associados ao item e quando o custo do item pode ser mensurado com segurança.

Reparos e manutenções são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das reformas programadas é acrescido ao valor contábil do ativo quando os benefícios econômicos futuros ultrapassam o padrão de desempenho inicialmente estimado para o ativo. As reformas são depreciadas ao longo da vida útil econômica restante do ativo relacionado.

Com exceção dos terrenos que não são depreciados, a depreciação dos ativos imobilizados é calculada pelo método linear, considerando os custos e os valores residuais durante a vida útil estimada. As vidas úteis e os valores residuais são revisados anualmente e ajustado, caso apropriado.

O valor contábil de um ativo é reduzido ao valor recuperável, de acordo com os critérios que a Companhia adota para determinar o valor recuperável.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação do valor da venda com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (Nota 8)" na demonstração do resultado.

**19.1 Impairment de ativos não financeiros**

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável quando o valor contábil é maior do que o valor recuperável estimado, de acordo com os critérios adotados pela Companhia e suas controladas para determinar o valor recuperável.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente ("UGC" – Unidade Geradora de Caixa).

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O processo de estimativa do valor recuperável envolve a utilização de premissas, julgamentos e projeções de fluxos de caixa futuros. Esses cálculos utilizam projeções de fluxo de caixa baseadas em orçamentos financeiros e operacionais, considerando os efeitos futuros da reforma tributária sobre consumo.

### Principais premissas utilizadas no teste de redução ao valor recuperável

Os valores recuperáveis de cada UGC foram determinados com base no método do valor em uso, que representa uma avaliação econômica por meio do método de fluxo de caixa descontado, considerando perpetuidade, onde foram estimadas as receitas e despesas futuras decorrentes do uso dos ativos imobilizados e intangíveis durante sua vida útil. Adicionalmente, é aplicado ao fluxo de caixa descontado uma taxa de desconto antes dos impostos.

A Companhia identificou preços de metais de longo prazo, taxa de desconto e a taxa de câmbio do dólar como principais premissas para a determinação dos valores recuperáveis, devido ao impacto material que tais premissas podem causar no valor recuperável. Estas premissas envolvem julgamentos significativos e, portanto, são sujeitas a incertezas. Os preços de metais de longo prazo e a taxa de câmbio do dólar podem ser afetados por alterações no cenário macroeconômico, impactando as projeções de receita e margem, enquanto variações nas premissas utilizadas para determinação da taxa de desconto podem impactar o valor recuperável. As premissas, julgamentos e estimativas representam a melhor avaliação da Companhia.

O preço de venda é estimado em dois componentes principais: (i) o preço do alumínio (com referência na *London Metal Exchange* - "LME") é projetado pela Companhia com modelos econométricos e balizado com o consenso de mercado, e (ii) prêmio que parte de referências internacionais de mercado e estimativas comerciais a depender dos produtos, clientes e cenário competitivo dos segmentos de mercado.

Os fluxos de caixa estimados são trazidos a valor presente por uma taxa de desconto baseada no custo médio ponderado de capital (*Weighted Average Cost of Capital* - WACC), cujo custo do capital próprio é estimado de acordo com os princípios do CAPM (*Capital Asset Pricing Model*), aplicando premissas de mercado de taxa livre de risco, retorno médio de mercado, volatilidade histórica de preços de ações de empresas comparáveis e taxas de inflação de mercado.

| Principais premissas                            | 2025   | 2024   |
|-------------------------------------------------|--------|--------|
| Preço médio de metais de longo prazo (USD/t)    | 2.649  | 2.540  |
| Taxa de desconto ao ano (UGC Primários)         | 15,34% | 14,06% |
| Taxa de desconto ao ano (UGCs de Transformados) | 11,92% | 10,32% |
| Taxa de desconto ao ano (UGCs de Reciclagem)    | 11,92% | 10,32% |

Para todas as UGCs não houve indicadores de que o valor contábil exceda o valor recuperável de seus ativos em 31 de dezembro de 2025. Portanto, não houve reconhecimento de perda por *impairment* em relação a avaliação de valor recuperável das UGCs no exercício.

### Análise de sensibilidade

A Companhia efetuou análise de sensibilidade considerando um acréscimo ou uma redução de 0,5% na taxa média de desconto das UGCs de Primários e Reciclagem, nas quais estão alocados os montantes de ágio (*goodwill*). Em todos os cenários de sensibilidade o valor recuperável se mostrou superior ao valor contábil das UGCs.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

**19.2 Obrigações com descomissionamento de ativos**

A Companhia está sujeita a regulamentações que exigem o descomissionamento dos ativos e restauração da área às condições originais ao término da operação. O custo de desativação do ativo, equivalente ao valor presente da obrigação (passivo), é capitalizado como parte do valor contábil do ativo subjacente e depreciado ao longo de sua vida útil. A Companhia considera as estimativas contábeis relacionadas com os custos necessários para encerrar uma atividade de mineração e recuperar as áreas degradadas como sendo uma estimativa contábil crítica por envolver diversas premissas, como taxas de desconto, inflação e vida útil do ativo.

Estas estimativas são revisadas anualmente pela Companhia. As estimativas relacionadas ao descomissionamento de ativos estão sujeitas a revisões significativas, especialmente em função de alterações regulatórias, mudanças nos cronogramas de exaustão das minas e barragens, variações nos custos de restauração e atualização das premissas de taxa de desconto e inflação. Tais fatores podem resultar em ajustes relevantes no passivo e no valor contábil dos ativos correspondentes as taxas de desconto utilizadas em 31 de dezembro de 2025 estão entre 7,93% e 10,10% a.a. e em 31 de dezembro de 2024 estavam entre 7,83% e 9,40% a.a..

**19.3 Capitalização de juros**

A determinação dos juros a serem capitalizados nos projetos qualificáveis é feita considerando as contas de empréstimos (passivas) e as contas de despesas de juros (resultado). O montante de juros do mês é dividido pelo saldo médio dos empréstimos, resultando no percentual utilizado para distribuição dos juros do período para os projetos em andamento considerados na nota 22 (c).

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (a) Composição e movimentação

|                                                              | Controladora                    |                         |                                      |                                     |          |                     |                    |                                         |           |             |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------|--------------------|-----------------------------------------|-----------|-------------|
|                                                              | 2025                            |                         |                                      |                                     |          |                     |                    |                                         |           |             |
|                                                              | Terras, terrenos e benfeitorias | Edifícios e construções | Máquinas, equipamentos e instalações | Reservatórios, barragens e adutoras | Veículos | Móveis e utensílios | Obras em andamento | Obrigação para desmobilização de ativos | Outros    | Total       |
| Saldo líquido no início do exercício                         | 145.639                         | 1.402.515               | 2.742.863                            | 196.121                             | 20.885   | 6.225               | 895.714            | 80.019                                  | 8.788     | 5.498.769   |
| Adições                                                      | 151                             | 4.775                   | 36.433                               |                                     | 79       | 539                 | 736.414            | 15.046                                  | 2.447     | 795.884     |
| Baixas                                                       | (159)                           | (121)                   | (30.690)                             | (46)                                | (102)    | (9)                 | (28.802)           |                                         | (3.392)   | (63.321)    |
| (Provisão) reversão da desvalorização de ativos (impairment) |                                 | 1.043                   | 15.394                               |                                     |          |                     | 26                 | (11.069)                                |           | 5.394       |
| Depreciação                                                  | (2.821)                         | (62.409)                | (444.835)                            | (8.990)                             | (12.960) | (907)               |                    | (11.192)                                | (4.431)   | (548.545)   |
| Reavaliação de fluxo de caixa em desmobilização de ativos    |                                 |                         |                                      |                                     |          |                     |                    | 24.115                                  |           | 24.115      |
| Alteração do valor justo                                     |                                 |                         |                                      |                                     |          |                     |                    |                                         | (152)     | (152)       |
| Transferências                                               | 8.040                           | 61.854                  | 475.468                              | 20.540                              | 20.565   | 216                 | (668.379)          | 11.163                                  | (2.160)   | (72.693)    |
| Saldo no final do exercício                                  | 150.850                         | 1.407.657               | 2.794.633                            | 207.625                             | 28.467   | 6.064               | 934.973            | 108.082                                 | 1.100     | 5.639.451   |
| Custo                                                        | 174.356                         | 2.699.661               | 7.608.440                            | 370.026                             | 127.450  | 31.623              | 934.973            | 303.848                                 | 234.968   | 12.485.345  |
| Depreciação acumulada e impairment                           | (23.506)                        | (1.292.004)             | (4.813.807)                          | (162.401)                           | (98.983) | (25.559)            |                    | (195.766)                               | (233.868) | (6.845.894) |
| Saldo líquido no final do exercício                          | 150.850                         | 1.407.657               | 2.794.633                            | 207.625                             | 28.467   | 6.064               | 934.973            | 108.082                                 | 1.100     | 5.639.451   |
| Taxas médias anuais de depreciação (%)                       | 4                               | 3                       | 5                                    | 2                                   | 19       | 4                   |                    | 2                                       |           |             |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                              | Controladora                          |                            |                                            |                                           |          |                        |                       |                                                |           |             |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|----------|------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|-----------|-------------|
|                                                              | 2024                                  |                            |                                            |                                           |          |                        |                       |                                                |           |             |
|                                                              | Terras,<br>terrenos e<br>benfeitorias | Edifícios e<br>construções | Máquinas,<br>equipamentos<br>e instalações | Reservatórios,<br>barragens e<br>adutoras | Veículos | Móveis e<br>utensílios | Obras em<br>andamento | Obrigações para<br>desmobilização<br>de ativos | Outros    | Total       |
| Saldo líquido no início do exercício                         | 147.980                               | 1.284.203                  | 2.442.402                                  | 188.128                                   | 18.850   | 6.422                  | 1.019.723             | 103.513                                        | 8.998     | 5.220.219   |
| Adições                                                      | 2.218                                 | 2.797                      | 12                                         | 4.857                                     |          | 130                    | 791.448               | 25.517                                         | 84        | 827.063     |
| Baixas                                                       | (3.832)                               | (5.019)                    | (5.882)                                    |                                           | (1.078)  |                        | (18.836)              |                                                |           | (34.647)    |
| (Provisão) reversão da desvalorização de ativos (impairment) | 368                                   | 4.502                      | (1.973)                                    |                                           |          |                        | 1.047                 | 31.475                                         |           | 35.419      |
| Depreciação                                                  | (1.499)                               | (56.490)                   | (372.792)                                  | (5.770)                                   | (7.457)  | (634)                  |                       | (14.391)                                       | (294)     | (459.327)   |
| Reavaliação de fluxo de caixa em desmobilização de ativos    |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       | (66.095)                                       |           | (66.095)    |
| Transferências                                               | 404                                   | 172.522                    | 681.096                                    | 8.906                                     | 10.570   | 307                    | (897.668)             |                                                |           | (23.863)    |
| Saldo no final do exercício                                  | 145.639                               | 1.402.515                  | 2.742.863                                  | 196.121                                   | 20.885   | 6.225                  | 895.714               | 80.019                                         | 8.788     | 5.498.769   |
| Custo                                                        | 160.715                               | 2.458.985                  | 7.152.237                                  | 349.551                                   | 115.976  | 30.482                 | 895.714               | 221.538                                        | 245.950   | 11.631.148  |
| Depreciação acumulada                                        | (15.076)                              | (1.056.470)                | (4.409.374)                                | (153.430)                                 | (95.091) | (24.257)               |                       | (141.519)                                      | (237.162) | (6.132.379) |
| Saldo líquido no final do exercício                          | 145.639                               | 1.402.515                  | 2.742.863                                  | 196.121                                   | 20.885   | 6.225                  | 895.714               | 80.019                                         | 8.788     | 5.498.769   |
| Taxas médias anuais de depreciação - %                       |                                       | 3                          | 5                                          | 2                                         | 19       | 4                      |                       | 2                                              |           |             |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                       | Consolidado                           |                            |                                            |                                           |           |                        |                       |                                               |           |             |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------|------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|-----------|-------------|
|                                                                       | 2025                                  |                            |                                            |                                           |           |                        |                       |                                               |           |             |
|                                                                       | Terras,<br>terrenos e<br>benfeitorias | Edifícios e<br>construções | Máquinas,<br>equipamentos<br>e instalações | Reservatórios,<br>barragens e<br>adutoras | Veículos  | Móveis e<br>utensílios | Obras em<br>andamento | Obrigação para<br>desmobilização<br>de ativos | Outros    | Total       |
| Saldo no início do exercício                                          |                                       |                            |                                            |                                           |           |                        |                       |                                               |           |             |
| Custo                                                                 | 343.649                               | 3.334.768                  | 8.889.388                                  | 349.551                                   | 117.894   | 40.165                 | 1.006.931             | 289.149                                       | 282.501   | 14.653.996  |
| Depreciação acumulada e <i>impairment</i>                             | (31.303)                              | (1.719.721)                | (5.883.948)                                | (153.430)                                 | (97.009)  | (33.196)               | (26)                  | (209.130)                                     | (272.851) | (8.400.614) |
| Saldo líquido no início do exercício                                  | 312.346                               | 1.615.047                  | 3.005.440                                  | 196.121                                   | 20.885    | 6.969                  | 1.006.905             | 80.019                                        | 9.650     | 6.253.382   |
| Adições                                                               | 204                                   | 2.503                      | 42.999                                     |                                           | 79        | 724                    | 847.527               | 15.046                                        | 2.447     | 911.529     |
| Baixas                                                                | (159)                                 | (121)                      | (30.724)                                   | (46)                                      | (102)     | (9)                    | (28.833)              |                                               | (3.390)   | (63.384)    |
| (Provisão) reversão da desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> ) | (6)                                   | 1.041                      | 15.398                                     |                                           |           |                        | (974)                 | (24.492)                                      |           | (9.033)     |
| Depreciação                                                           | (3.709)                               | (78.033)                   | (485.399)                                  | (8.990)                                   | (12.960)  | (1.150)                |                       | (11.191)                                      | (4.431)   | (605.863)   |
| Reavaliação de fluxo de caixa em desmobilização de ativos             |                                       |                            |                                            |                                           |           |                        |                       | 37.536                                        |           | 37.536      |
| Alteração do valor justo                                              |                                       |                            |                                            |                                           |           |                        |                       |                                               | (152)     | (152)       |
| Transferências                                                        | 8.589                                 | 79.522                     | 560.189                                    | 20.540                                    | 20.565    | 1.729                  | (775.293)             | 11.163                                        | (2.160)   | (75.156)    |
| Saldo no final do exercício                                           | 317.265                               | 1.619.959                  | 3.107.903                                  | 207.625                                   | 28.467    | 8.263                  | 1.049.332             | 108.081                                       | 1.964     | 6.448.859   |
| Custo                                                                 | 352.232                               | 3.427.437                  | 9.268.632                                  | 370.028                                   | 129.369   | 42.643                 | 1.049.332             | 361.241                                       | 268.626   | 15.269.540  |
| Depreciação acumulada e <i>impairment</i>                             | (34.967)                              | (1.807.478)                | (6.160.729)                                | (162.403)                                 | (100.902) | (34.380)               |                       | (253.160)                                     | (266.662) | (8.820.681) |
| Saldo líquido no final do exercício                                   | 317.265                               | 1.619.959                  | 3.107.903                                  | 207.625                                   | 28.467    | 8.263                  | 1.049.332             | 108.081                                       | 1.964     | 6.448.859   |
| Taxas médias anuais de depreciação (%)                                | 4                                     | 3                          | 5                                          | 2                                         | 19        | 4                      |                       | 2                                             |           |             |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                              |                                       |                            |                                            |                                           |           |                        |                       |                                               |           | Consolidado |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------|------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|-----------|-------------|
|                                                              |                                       |                            |                                            |                                           |           |                        |                       |                                               |           | 2024        |
|                                                              | Terras,<br>terrenos e<br>benfeitorias | Edifícios e<br>construções | Máquinas,<br>equipamentos<br>e instalações | Reservatórios,<br>barragens e<br>adutoras | Veículos  | Móveis e<br>utensílios | Obras em<br>andamento | Obrigação para<br>desmobilização<br>de ativos | Outros    | Total       |
| Saldo no início do exercício                                 |                                       |                            |                                            |                                           |           |                        |                       |                                               |           |             |
| Custo                                                        | 335.024                               | 2.578.468                  | 7.354.552                                  | 324.123                                   | 121.829   | 38.360                 | 1.169.107             | 230.642                                       | 246.009   | 12.398.114  |
| Depreciação acumulada                                        | (18.110)                              | (1.147.798)                | (4.670.956)                                | (135.995)                                 | (101.962) | (31.035)               |                       | (127.129)                                     | (237.011) | (6.469.996) |
| Saldo líquido no início do exercício                         | 316.914                               | 1.430.670                  | 2.683.596                                  | 188.128                                   | 19.867    | 7.325                  | 1.169.107             | 103.513                                       | 8.998     | 5.928.118   |
| Adições                                                      | 2.224                                 | 3.101                      | 2.526                                      | 4.857                                     |           | 349                    | 812.508               | 25.563                                        | 130       | 851.258     |
| Baixas                                                       | (7.408)                               | (5.020)                    | (5.846)                                    |                                           | (1.078)   | (4)                    | (44.737)              |                                               |           | (64.093)    |
| (Provisão) reversão da desvalorização de ativos (impairment) | (58)                                  | 11.748                     | (32.014)                                   |                                           |           | (58)                   | 1.047                 | 8.947                                         |           | (10.388)    |
| Depreciação                                                  | (2.338)                               | (70.711)                   | (408.824)                                  | (5.770)                                   | (7.508)   | (1.027)                |                       | (14.391)                                      | (294)     | (510.863)   |
| Reavaliação de fluxo de caixa                                |                                       |                            |                                            |                                           |           |                        |                       | (52.013)                                      |           | (52.013)    |
| Reclassificação de (para) para ativos mantidos para venda    | 424                                   | 49.797                     | 79.038                                     |                                           |           |                        |                       | 8.400                                         |           | 137.659     |
| Transferências                                               | 2.588                                 | 195.462                    | 686.964                                    | 8.906                                     | 9.604     | 384                    | (931.020)             |                                               | 816       | (26.296)    |
| Saldo no final do exercício                                  | 312.346                               | 1.615.047                  | 3.005.440                                  | 196.121                                   | 20.885    | 6.969                  | 1.006.905             | 80.019                                        | 9.650     | 6.253.382   |
| Custo                                                        | 336.561                               | 2.902.329                  | 8.282.251                                  | 349.551                                   | 117.894   | 39.478                 | 1.006.905             | 221.538                                       | 279.602   | 13.536.109  |
| Depreciação acumulada                                        | (24.215)                              | (1.287.282)                | (5.276.811)                                | (153.430)                                 | (97.009)  | (32.509)               |                       | (141.519)                                     | (269.952) | (7.282.727) |
| Saldo líquido no final do exercício                          | 312.346                               | 1.615.047                  | 3.005.440                                  | 196.121                                   | 20.885    | 6.969                  | 1.006.905             | 80.019                                        | 9.650     | 6.253.382   |
| Taxas médias anuais de depreciação - %                       |                                       | 3                          | 5                                          | 2                                         | 19        | 4                      |                       | 2                                             |           |             |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Obras em andamento**

O saldo é composto pelas seguintes áreas e os respectivos negócios:

|                                                       | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                       | 2025             | 2024             |
| <b>Primários</b>                                      |                  |                  |
| Salas Fornos (i)                                      | 404.631          | 431.012          |
| Alumina (ii)                                          | 212.480          | 194.825          |
| Energia                                               | 41.495           | 49.743           |
| Fundição                                              | 19.587           | 19.702           |
| Mineração                                             | 10.273           | 62.225           |
| Outros projetos de primários                          | 12.389           | 40.587           |
| <b>Transformados</b>                                  |                  |                  |
| Transformação Plástica (iii)                          | 70.443           | 24.047           |
| Itapissuma (iv)                                       | 62.508           | 16.547           |
| Outros projetos de transformados                      | 7.678            | 5.309            |
| <b>Reciclagem</b>                                     | 51.167           | 94.290           |
| <b>Outros projetos que atendem mais de um negócio</b> | 156.681          | 68.618           |
|                                                       | <b>1.049.332</b> | <b>1.006.905</b> |

A conta de obras em andamento é composta de investimentos e projetos em construção pela Companhia e suas subsidiárias que ainda não entraram em operação no final do período. Destacam-se:

- (i) Salas Fornos: “Modernização da tecnologia das Salas Fornos” no montante de R\$125.331, visando a redução das emissões e aumento da eficiência energética; “Upgrade Sala Pasta” no montante de R\$77.416, com objetivo de aumentar a capacidade produtiva da unidade; “Religamento de Cubas Salas Fornos 1” no montante de R\$68.283; “Reforma de Fornos” no montante de R\$59.607 e “Recuperação da Drenagem de Águas Pluviais” no montante de R\$25.454;
- (ii) Alumina: “Purificação do Licor” no montante de R\$131.603, com objetivo de aumentar a produtividade da refinaria e sua capacidade instalada; “Disposição de Resíduos a Seco” no montante de R\$34.039, referente a utilização de filtros-prensa na barragem do Palmital, e “Adequação Elétrica de equipamentos” no montante de R\$12.204.
- (iii) Transformação Plástica: “Segregação de Águas Pluviais” no montante de R\$25.764, com objetivo de implantar rede exclusiva para aumentar o reaproveitamento de água potável e reduzir custos operacionais, “Aumento da Capacidade Folha Extra Fina” no montante de R\$19.531;
- (iv) Itapissuma: “Aumento da Capacidade Folha Extra Fina” no montante de R\$16.131; “Recuperação do Forno de Fusão e Reforma de Mancais de Cilindro” no montante de R\$8.963, com o objetivo de reduzir riscos operacionais por desgaste estrutural, garantindo confiabilidade e continuidade produtiva da laminação.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 20 Intangível

#### 20.1 Software

As licenças de *software* adquiridas são capitalizadas com base nos custos de aquisição destes *softwares* e implementação para serem utilizados. Esses custos de aquisição e implementação são amortizados durante sua vida útil estimada de três a dez anos.

Os custos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis aos projetos são reconhecidos como ativos intangíveis quando os *softwares* são identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, e os benefícios econômicos futuros forem prováveis.

#### 20.2 Ágio

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "Ativo intangível" nas demonstrações financeiras consolidadas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

Anualmente, a Companhia revisa o valor contábil líquido do ágio, com o objetivo de avaliar se houve deterioração ou perda no valor recuperável (*impairment*).

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment* ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, considerando o nível mais baixo em que o ágio é monitorado pela Administração.

#### 20.3 Direitos sobre recursos naturais

Os custos com a aquisição de direitos de exploração de minas e manutenção que aumentam o acesso ao minério são capitalizados e amortizados usando-se o método linear ao longo das vidas úteis, ou, quando aplicável, com base na exaustão de minas.

Após o início da fase produtiva da mina, esses gastos são amortizados e tratados como custo de produção.

A exaustão de recursos minerais é calculada com base na extração, considerando-se as vidas úteis estimadas das reservas.

#### 20.4 Uso do bem público – UBP

Corresponde aos valores estabelecidos nos contratos de concessão relacionados aos direitos de exploração do potencial de geração de energia hidrelétrica (concessão onerosa), cujo contrato é assinado na modalidade de Uso do bem público (UBP).

O registro contábil é feito no momento da liberação da licença de operação, independentemente do cronograma de desembolsos estabelecido no contrato. O registro inicial desse passivo (obrigação) e do ativo

## **Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

intangível (direito de concessão) corresponde aos valores das obrigações futuras trazidos a valor presente (valor presente do fluxo de caixa dos pagamentos futuros).

A amortização do intangível é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente da concessão. O passivo financeiro é atualizado pelo índice contratual estabelecido e pelo ajuste a valor presente em decorrência da passagem do tempo e reduzido pelos pagamentos efetuados.

### **20.5 Repactuação do Risco Hidrológico**

A Lei nº 14.052/2020 alterou em partes a Lei nº 13.023/2015, e estabeleceu novas condições para a repactuação do risco hidrológico de geração de energia elétrica, dentre elas a viabilização, da compensação de cobranças indevidas por meio da extensão do prazo das outorgas geradoras, limitada a sete anos. As usinas hidrelétricas da CBA se beneficiaram da lei e a Companhia mensurou sua melhor estimativa referente à repactuação do risco hidrológico, tendo como base os parâmetros determinados pela regulamentação da ANEEL, e registrou no ativo intangível os valores referentes às usinas Salto do Rio Verdinho, Ourinhos, Piraju, Salto Pilão e Sobragi.

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (a) Composição e movimentação

|                                                   | Controladora |                                       |           |                          |                                  |                         |         |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------|
|                                                   | 2025         |                                       |           |                          |                                  |                         |         |
|                                                   | Ágios        | Direitos de exploração sobre recursos | Softwares | Uso do bem público - UBP | Repactuação do risco hidrológico | Intangível em andamento | Outros  |
| Saldo no início do exercício, líquido             | 79.722       | 137.845                               | 30.459    | 303.621                  | 124.031                          |                         | 7.245   |
| Adições                                           |              |                                       | 523       |                          |                                  | 9.144                   |         |
| Amortização e exaustão                            |              | (12.342)                              | (13.666)  | (18.431)                 | (9.557)                          |                         | (6)     |
| Baixas                                            |              | (152)                                 |           |                          |                                  | (1.474)                 |         |
| Transferências do imobilizado (i)                 |              |                                       | 61.245    |                          |                                  | 3.236                   |         |
| Saldo no final do exercício                       | 79.722       | 125.351                               | 78.561    | 285.190                  | 114.474                          | 10.906                  | 7.239   |
| Custo                                             | 79.722       | 188.983                               | 138.791   | 494.070                  | 188.046                          | 10.906                  | 9.216   |
| Amortização, exaustão acumulada e impairment      |              | (63.632)                              | (60.230)  | (208.880)                | (73.572)                         |                         | (1.977) |
| Saldo líquido no final do exercício               | 79.722       | 125.351                               | 78.561    | 285.190                  | 114.474                          | 10.906                  | 7.239   |
| Taxas médias anuais de amortização e exaustão (%) |              | 3                                     | 20        | 3                        | 3                                |                         |         |

|                                                   | Controladora |                                       |           |                          |                                  |                         |         |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------|
|                                                   | 2024         |                                       |           |                          |                                  |                         |         |
|                                                   | Ágios        | Direitos de exploração sobre recursos | Softwares | Uso do bem público - UBP | Repactuação do risco hidrológico | Intangível em andamento | Outros  |
| Saldo no início do exercício, líquido             | 79.722       | 138.179                               | 15.656    | 322.065                  | 141.738                          |                         | 7.904   |
| Adições                                           |              |                                       | 1.071     | 2.128                    |                                  |                         | 1.365   |
| Baixa                                             |              |                                       |           |                          |                                  |                         | (1.616) |
| Amortização e exaustão                            |              | (4.011)                               | (6.839)   | (20.572)                 | (17.707)                         |                         | (23)    |
| Transferências (i)                                |              | 3.677                                 | 20.571    |                          |                                  |                         | (385)   |
| Saldo no final do exercício                       | 79.722       | 137.845                               | 30.459    | 303.621                  | 124.031                          |                         | 7.245   |
| Custo                                             | 79.722       | 177.103                               | 76.972    | 494.070                  | 188.047                          |                         | 9.217   |
| Amortização e exaustão acumulada                  |              | (39.258)                              | (46.513)  | (190.449)                | (64.016)                         |                         | (1.972) |
| Saldo líquido no final do exercício               | 79.722       | 137.845                               | 30.459    | 303.621                  | 124.031                          |                         | 7.245   |
| Taxas médias anuais de amortização e exaustão - % |              | 3                                     | 20        | 3                        | 3                                |                         |         |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                   | Consolidado |                                       |           |                          |                                  |                         |          |
|---------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------|
|                                                   | 2025        |                                       |           |                          |                                  |                         |          |
|                                                   | Ágios       | Direitos de exploração sobre recursos | Softwares | Uso do bem público - UBP | Repactuação do risco hidrológico | Intangível em andamento | Outros   |
| Saldo no início do exercício, líquido             | 184.222     | 137.898                               | 42.970    | 320.580                  | 158.257                          |                         | 24.218   |
| Adições                                           |             |                                       | 258       |                          | 117                              | 10.661                  |          |
| Amortização e exaustão                            |             | (12.342)                              | (17.848)  | (19.475)                 | (11.675)                         |                         | (10.334) |
| Baixas                                            |             | (152)                                 |           |                          |                                  | (1.474)                 |          |
| Transferências do imobilizado (i)                 |             |                                       | 61.861    |                          |                                  | 5.083                   |          |
| Saldo no final do exercício                       | 184.222     | 125.404                               | 87.241    | 301.105                  | 146.699                          | 14.270                  | 13.884   |
| Custo                                             | 184.222     | 204.926                               | 199.877   | 559.821                  | 228.907                          | 14.270                  | 80.766   |
| Amortização, exaustão acumulada e impairment      |             | (79.522)                              | (112.636) | (258.716)                | (82.208)                         |                         | (66.882) |
| Saldo líquido no final do exercício               | 184.222     | 125.404                               | 87.241    | 301.105                  | 146.699                          | 14.270                  | 13.884   |
| Taxas médias anuais de amortização e exaustão (%) |             | 3                                     | 20        | 3                        | 3                                |                         |          |

- (i) Reclassificação de “Obras em andamento” do grupo de imobilizado para “Softwares” na rubrica de intangível, principalmente relacionados ao Projeto “SAP S/4 HANA” no valor de R\$21.277 e "Substituição do sistema da Salas Fornos 3" no valor de 27.378.

|                                                   | Consolidado |                                       |           |                          |                                  |                         |          |
|---------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------|
|                                                   | 2024        |                                       |           |                          |                                  |                         |          |
|                                                   | Ágios       | Direitos de exploração sobre recursos | Softwares | Uso do bem público - UBP | Repactuação do risco hidrológico | Intangível em andamento | Outros   |
| Saldo no início do exercício, líquido             | 184.222     | 138.178                               | 26.245    | 340.041                  | 178.077                          |                         | 34.552   |
| Adições                                           |             |                                       | 4.672     | 2.153                    |                                  |                         | 2.100    |
| Baixas                                            |             |                                       | (216)     |                          |                                  |                         | (1.616)  |
| Amortização e exaustão                            |             | (4.010)                               | (10.741)  | (21.614)                 | (19.820)                         |                         | (10.374) |
| Transferências (i)                                |             | 3.730                                 | 23.010    |                          |                                  |                         | (444)    |
| Saldo no final do exercício                       | 184.222     | 137.898                               | 42.970    | 320.580                  | 158.257                          |                         | 24.218   |
| Custo                                             | 184.222     | 181.368                               | 135.919   | 559.821                  | 228.790                          |                         | 80.765   |
| Amortização e exaustão acumulada                  |             | (43.470)                              | (92.949)  | (239.241)                | (70.533)                         |                         | (56.547) |
| Saldo líquido no final do exercício               | 184.222     | 137.898                               | 42.970    | 320.580                  | 158.257                          |                         | 24.218   |
| Taxas médias anuais de amortização e exaustão - % |             | 3                                     | 20        | 3                        | 3                                |                         |          |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Teste de ágio para verificação de impairment**

Os ativos que têm vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização, e são testados anualmente ou sempre que houver indicativo de deterioração ou perda do valor contábil, para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). A análise de recuperabilidade do valor contábil envolve o uso de premissas, julgamentos e estimativas, sendo o valor recuperável mensurado conforme descrito na Nota 19.1.

Como parte dos procedimentos de teste de *impairment*, o ágio decorrente de uma combinação de negócios é alocado a uma UGC ou grupos de UGCs que devem se beneficiar da combinação de negócios relacionada.

Os ágios são relativos aos seguintes investimentos:

|                                               | UGC       | Controladora |         | Consolidado |         |
|-----------------------------------------------|-----------|--------------|---------|-------------|---------|
|                                               |           | 2025         | 2024    | 2025        | 2024    |
| Metalex Ltda.(i)                              | Metalex   | 49.430       | 49.430  | 49.429      | 49.430  |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda. (i) | Alux      | 48.459       | 48.459  | 48.459      | 48.458  |
| Consórcio Empresarial Salto Pilaão            | Primários | 35.587       | 35.587  | 35.587      | 35.587  |
| Rio Verdinho Energia S.A.                     | Primários | 28.990       | 28.990  | 28.990      | 28.990  |
| Machadinho Energética S.A.                    | Primários | 15.145       | 15.145  | 15.145      | 15.145  |
| Baesa-Energética Barra Grande S.A.            | Primários |              |         | 6.612       | 6.612   |
|                                               |           | 177.611      | 177.611 | 184.222     | 184.222 |

- (i) Os ágios das investidas Metalex e Alux na controladora são alocados na rubrica de Investimento e no consolidado são alocados na rubrica de intangível.

Durante o exercício de 2025, o resultado da análise de *impairment* não apresentou perda do valor recuperável dos ágios apresentados na tabela acima, vide Nota 19.1.

**21 Arrendamentos**

**Política contábil**

A Companhia mantém controles para a identificação de contratos de arrendamento que permitam a avaliação da aplicabilidade da norma de arrendamentos mercantis para cada contrato firmado e realiza o registro, na competência da assinatura do contrato, de um passivo de arrendamento que reflita os futuros pagamentos acordados, em contrapartida a um ativo de direito de uso. Conforme permitido pela norma, são desconsiderados do escopo: (i) arrendamentos de curto prazo (inferiores a 12 meses); e (ii) contratos com valores inferiores a US\$5 (cinco mil dólares), equivalente a aproximadamente R\$30. Quando da identificação dos ativos de direito de uso dentro do escopo de contratos identificados, também são desconsiderados: (i) a parcela variável de pagamentos; (ii) contratos em que o ativo de arrendamento foi considerado como não identificável; (iii) contratos em que a Companhia não tem direito de obter substancialmente todos os benefícios econômicos provenientes do uso do ativo; e (iv) contratos em que a Companhia não tem o controle substancial sobre a definição do uso do ativo. Para os arrendamentos considerados como fora de escopo, a contabilização ocorre mensalmente na competência da utilização do direito de uso do ativo arrendado, diretamente no resultado.

Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O ativo é amortizado mensalmente de acordo com o prazo de arrendamento, que é definido com base na combinação entre o prazo não cancelável, prazo coberto pela opção de prorrogação, prazo coberto pela opção de rescisão e, principalmente, a intenção da Administração quanto ao prazo de permanência em cada contrato.

O passivo é ajustado, na competência do registro do contrato, para o valor presente da obrigação com base na taxa interna do contrato ou na taxa incremental, que deve refletir o custo de aquisição pela Companhia de dívida com características similares a aquelas determinadas pelo contrato de arrendamento, no que tange a prazo, valor, garantia e ambiente econômico. A liquidação do passivo ocorre conforme o fluxo de pagamentos realizados para o arrendador. Em 2025, a média ponderada da taxa incremental utilizada para a avaliação dos contratos foi de 14,16% a.a. (2024: 9,53% a.a.).

A despesa de amortização do direito de uso é registrada como parte do custo do produto vendido, despesa administrativa, comercial e como outras despesas operacionais, conforme as características do uso do ativo arrendado, e a despesa de juros pela atualização ao valor presente do passivo de arrendamento é registrada no resultado financeiro.

(a) Direito de uso

|                                        | Controladora            |          |                         |           |
|----------------------------------------|-------------------------|----------|-------------------------|-----------|
|                                        | 2025                    |          |                         |           |
|                                        | Edifícios e construções | Veículos | Máquinas e equipamentos | Total     |
| Saldo no início do exercício, líquido  | 4.982                   | 5.956    | 149.068                 | 160.006   |
| Novos contratos                        |                         | 12.166   | 65.441                  | 77.607    |
| Renegociação de contratos              | 10.246                  | 2.051    | 12.183                  | 24.480    |
| Amortização                            | (10.096)                | (15.549) | (46.289)                | (71.934)  |
| Saldo no final do exercício            | 5.132                   | 4.624    | 180.403                 | 190.159   |
| Custo                                  | 21.405                  | 89.266   | 330.273                 | 440.944   |
| Amortização acumulada                  | (16.273)                | (84.642) | (149.870)               | (250.785) |
| Saldo no final do exercício            | 5.132                   | 4.624    | 180.403                 | 190.159   |
| Taxas médias anuais de amortização - % | 36                      | 20       | 13                      |           |

|                                        | Controladora            |          |                         |           |
|----------------------------------------|-------------------------|----------|-------------------------|-----------|
|                                        | 2024                    |          |                         |           |
|                                        | Edifícios e construções | Veículos | Máquinas e equipamentos | Total     |
| Saldo no início do exercício, líquido  | 7.598                   | 48       | 25.838                  | 33.483    |
| Novos contratos                        |                         | 24.026   | 157.557                 | 181.584   |
| Amortização                            | (2.642)                 | (18.118) | (38.194)                | (58.954)  |
| Renegociação de contratos              | 26                      |          | 3.867                   | 3.893     |
| Saldo no final do exercício            | 4.982                   | 5.956    | 149.068                 | 160.006   |
| Custo                                  | 11.158                  | 75.049   | 252.650                 | 338.857   |
| Amortização acumulada                  | (6.176)                 | (69.093) | (103.582)               | (178.851) |
| Saldo no final do exercício            | 4.982                   | 5.956    | 149.068                 | 160.006   |
| Taxas médias anuais de amortização - % | 36                      | 20       | 13                      |           |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                        | Consolidado                |          |                            |           |
|----------------------------------------|----------------------------|----------|----------------------------|-----------|
|                                        | 2025                       |          |                            |           |
|                                        | Edifícios e<br>construções | Veículos | Máquinas e<br>equipamentos | Total     |
| Saldo no início do exercício, líquido  | 4.982                      | 6.003    | 160.433                    | 171.418   |
| Novos contratos                        | 893                        | 12.378   | 66.353                     | 79.624    |
| Renegociação de contratos              | 10.246                     | 2.053    | 18.122                     | 30.421    |
| Amortização                            | (10.518)                   | (15.680) | (54.498)                   | (80.696)  |
| Saldo no final do exercício            | 5.603                      | 4.754    | 190.410                    | 200.767   |
| Custo                                  | 23.939                     | 89.621   | 371.757                    | 485.317   |
| Amortização acumulada                  | (18.336)                   | (84.867) | (181.347)                  | (284.550) |
| Saldo no final do exercício            | 5.603                      | 4.754    | 190.410                    | 200.767   |
| Taxas médias anuais de amortização - % | 36                         | 20       | 17                         |           |

|                                        | Consolidado                |          |                            |           |
|----------------------------------------|----------------------------|----------|----------------------------|-----------|
|                                        | 2024                       |          |                            |           |
|                                        | Edifícios e<br>construções | Veículos | Máquinas e<br>equipamentos | Total     |
| Saldo no início do exercício, líquido  | 7.603                      | 125      | 40.848                     | 48.576    |
| Novos contratos                        |                            | 24.026   | 157.823                    | 181.849   |
| Renegociação de contratos              | 26                         |          | 4.886                      | 4.912     |
| Remensuração de principal              |                            |          | 1.994                      | 1.994     |
| Amortização                            | (2.647)                    | (18.148) | (45.118)                   | (65.913)  |
| Saldo no final do exercício            | 4.982                      | 6.003    | 160.433                    | 171.418   |
| Custo                                  | 11.158                     | 75.191   | 287.281                    | 373.630   |
| Amortização acumulada                  | (6.176)                    | (69.188) | (126.848)                  | (202.212) |
| Saldo no final do exercício            | 4.982                      | 6.003    | 160.433                    | 171.418   |
| Taxas médias anuais de amortização - % | 36                         | 20       | 17                         |           |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Passivo de arrendamentos**

|                              | Controladora |          |
|------------------------------|--------------|----------|
|                              | 2025         | 2024     |
| Saldo no início do exercício | 171.449      | 32.649   |
| Novos contratos              | 77.607       | 181.584  |
| Liquidação                   | (84.425)     | (52.942) |
| Renegociação de contratos    | 24.480       | 3.893    |
| Ajuste a valor presente      | 18.727       | 6.265    |
| Saldo no final do exercício  | 207.838      | 171.449  |
| Circulante                   | 44.488       | 37.147   |
| Não circulante               | 163.350      | 134.302  |
| Saldo no final do exercício  | 207.838      | 171.449  |

|                              | Consolidado |          |
|------------------------------|-------------|----------|
|                              | 2025        | 2024     |
| Saldo no início do exercício | 183.726     | 48.473   |
| Novos contratos              | 79.624      | 181.849  |
| Liquidação                   | (94.309)    | (60.484) |
| Renegociação de contratos    | 30.421      | 6.867    |
| Ajuste a valor presente      | 19.937      | 7.021    |
| Saldo no final do exercício  | 219.399     | 183.726  |
| Circulante                   | 50.440      | 42.391   |
| Não circulante               | 168.959     | 141.335  |
| Saldo no final do exercício  | 219.399     | 183.726  |

- (i) A Companhia utiliza de ferrovias para transporte de bauxita das minas até sua planta em Alumínio. Em dezembro de 2024, teve início o contrato de prestação de serviços com uma nova concessionária da ferrovia, sem ocorrer mudança na malha logística, para transporte de bauxita de Barro Alto (Goiás) para Alumínio (São Paulo), com vigência até 30 de novembro de 2040. Esse contrato possui um componente de arrendamento relacionado à obrigação de compra dos vagões utilizados no transporte, no montante de R\$79.860 em 31 de dezembro de 2025 (em 31 de dezembro de 2024: R\$76.387).

O contrato possui um volume mínimo para transporte de bauxita (*take or pay*) no período de vigência do contrato. Esse compromisso de longo prazo, a valor presente, totaliza R\$980.706 (em 31 de dezembro de 2024: R\$1.074.812).

**(c) Perfil**

| Moeda            | Controladora   | Consolidado    |
|------------------|----------------|----------------|
| Real             |                |                |
| 2026             | 44.488         | 50.440         |
| 2027             | 26.726         | 30.995         |
| 2028             | 19.242         | 20.582         |
| 2029             | 15.365         | 15.365         |
| 2030             | 7.368          | 7.368          |
| A partir de 2031 | 94.649         | 94.649         |
| <b>Total</b>     | <b>207.838</b> | <b>219.399</b> |

**22 Empréstimos, financiamentos e debêntures**

**Política contábil**

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos, e subsequentemente, são demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecido na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em aberto, utilizando-se o método da taxa de juros efetiva.

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (a) Composição e valor justo

|                                                                         |                                   |            |         |                |           |           |           | Controladora |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|---------|----------------|-----------|-----------|-----------|--------------|-----------|
| Modalidade                                                              | Encargos anuais médios            | Circulante |         | Não circulante |           | Total     |           | Valor justo  |           |
|                                                                         |                                   | 2025       | 2024    | 2025           | 2024      | 2025      | 2024      | 2025         | 2024      |
| Moeda nacional                                                          |                                   |            |         |                |           |           |           |              |           |
| BND\$ (i)                                                               | IPCA + 4,67%                      | 19.343     | 19.534  | 121.782        | 140.703   | 141.125   | 160.237   | 128.606      | 138.031   |
| Nota de crédito à exportação (ii)                                       | CDI + 1,39%                       | 850        | 3.081   | 903.364        | 920.850   | 904.214   | 923.931   | 882.231      | 896.427   |
| Debêntures (ii)                                                         | CDI + 1,20%                       | 35.693     | 1.034   | 526.023        | 229.453   | 561.716   | 230.487   | 540.404      | 224.737   |
| FINEP                                                                   | TJLP - 1,47%                      | 16.010     | 2.333   | 93.441         | 92.944    | 109.451   | 95.277    | 82.223       | 60.838    |
|                                                                         |                                   | 71.896     | 25.982  | 1.644.610      | 1.383.950 | 1.716.506 | 1.409.932 | 1.633.464    | 1.320.033 |
| Moeda estrangeira                                                       |                                   |            |         |                |           |           |           |              |           |
| BND\$                                                                   | Pré USD 5,46%                     | 8.887      | 7.253   | 119.462        | 102.839   | 128.349   | 110.092   | 117.857      | 93.038    |
| Nota de crédito à exportação                                            | Pré USD 6,35%                     | 55.274     | 38.349  | 1.808.839      | 2.229.891 | 1.864.113 | 2.268.240 | 1.915.538    | 2.335.975 |
| Pré pagamento de exportação (iii) (iv)                                  | SOFR TERM + 1,30% e EURIBOR 0,95% | (3.484)    | 41.875  | 529.616        | 752.530   | 526.132   | 794.405   | 484.029      | 779.735   |
|                                                                         |                                   | 60.677     | 87.477  | 2.457.917      | 3.085.260 | 2.518.594 | 3.172.737 | 2.517.424    | 3.208.748 |
|                                                                         |                                   | 132.573    | 113.459 | 4.102.527      | 4.469.210 | 4.235.100 | 4.582.669 | 4.150.888    | 4.528.781 |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                                |                                   | 85.137     | 67.983  |                |           |           |           |              |           |
| Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal e juros) |                                   | 47.436     | 45.476  |                |           |           |           |              |           |
|                                                                         |                                   | 132.573    | 113.459 |                |           |           |           |              |           |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                         |                                   |            |         |                |           |           |           | Consolidado |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|---------|----------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|
| Modalidade                                                              | Encargos anuais médios            | Circulante |         | Não circulante |           | Total     |           | Valor justo |           |
|                                                                         |                                   | 2025       | 2024    | 2025           | 2024      | 2025      | 2024      | 2025        | 2024      |
| Moeda nacional                                                          |                                   |            |         |                |           |           |           |             |           |
| BNDES (i)                                                               | IPCA + 4,67% e Pré BRL 2,11%      | 21.469     | 21.661  | 138.653        | 159.683   | 160.122   | 181.344   | 140.527     | 149.629   |
| Nota de crédito à exportação (ii)                                       | CDI + 1,39%                       | 850        | 3.081   | 903.364        | 920.850   | 904.214   | 923.931   | 882.231     | 896.427   |
| Debêntures (ii)                                                         | CDI + 1,20%                       | 35.693     | 1.034   | 526.023        | 229.453   | 561.716   | 230.487   | 540.404     | 224.737   |
| FINEP                                                                   | TJLP - 1,47%                      | 16.010     | 2.333   | 93.441         | 92.944    | 109.451   | 95.277    | 82.223      | 60.838    |
|                                                                         |                                   | 74.022     | 28.109  | 1.661.481      | 1.402.930 | 1.735.503 | 1.431.039 | 1.645.385   | 1.331.631 |
| Moeda estrangeira                                                       |                                   |            |         |                |           |           |           |             |           |
| BNDES                                                                   | Pré USD 5,46%                     | 10.381     | 8.956   | 139.401        | 126.738   | 149.782   | 135.694   | 137.430     | 114.763   |
| Nota de crédito à exportação                                            | Pré USD 6,35%                     | 55.274     | 38.349  | 1.808.839      | 2.229.891 | 1.864.113 | 2.268.240 | 1.915.538   | 2.335.975 |
| Pré pagamento de exportação (iii) (iv)                                  | SOFR TERM + 1,30% e EURIBOR 0,95% | (3.484)    | 41.875  | 529.616        | 752.530   | 526.132   | 794.405   | 484.029     | 779.735   |
|                                                                         |                                   | 62.171     | 89.180  | 2.477.856      | 3.109.159 | 2.540.027 | 3.198.339 | 2.536.997   | 3.230.473 |
|                                                                         |                                   | 136.193    | 117.289 | 4.139.337      | 4.512.089 | 4.275.530 | 4.629.378 | 4.182.382   | 4.562.104 |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                                |                                   | 85.402     | 68.298  |                |           |           |           |             |           |
| Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal e juros) |                                   | 50.791     | 48.991  |                |           |           |           |             |           |
|                                                                         |                                   | 136.193    | 117.289 |                |           |           |           |             |           |

- (i) 29% do saldo dos contratos de financiamento junto ao BNDES possui *swaps* atrelados que convertem a taxa flutuante IPCA em reais para taxa fixa em dólar;
- (ii) Determinadas Notas de Crédito à Exportação e as Debêntures, possuem *swaps* atrelados que convertem a taxa flutuante em CDI em reais para taxa fixa em dólar;
- (iii) O saldo apresentado como negativo refere-se ao custo de captação (“fees”), amortizado linearmente;
- (iv) A parcela em euro do Pré pagamento de exportação possui *swap* atrelado que converte a taxa flutuante em euro para taxa fixa em dólar.

A Companhia possui uma linha de crédito rotativo (*Revolving Credit Facility* - RCF) no montante de USD100 milhões, não utilizada até a data de emissão dessas demonstrações financeiras.

|         |                                                       |
|---------|-------------------------------------------------------|
| BNDES   | Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social. |
| FINEP   | Financiadora de Estudos e Projetos.                   |
| BRL     | Moeda nacional Real.                                  |
| CDI     | Certificado de Depósito Interbancário.                |
| IPCA    | Índice de Preços ao Consumidor Amplo.                 |
| TJLP    | Taxa de Juros de Longo Prazo.                         |
| USD     | Dólar americano.                                      |
| SOFR    | <i>Secured Overnight Financing Rate</i> .             |
| EURIBOR | <i>Euro Interbank Offered Rate</i>                    |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Vencimento**

O perfil de vencimento de empréstimos, financiamentos e debêntures em 31 de dezembro de 2025 é:

|                              |         |         |         |         |         |         |           |        |                  | Controladora |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|--------|------------------|--------------|
|                              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032      | 2033   | A partir de 2034 | Total        |
| Moeda nacional               |         |         |         |         |         |         |           |        |                  |              |
| BNDES                        | 19.343  | 18.921  | 18.921  | 15.034  | 15.034  | 15.034  | 15.034    | 15.034 | 8.770            | 141.125      |
| Nota de crédito à exportação | 850     | (4.022) | (4.022) | (4.022) | (4.022) | 421.221 | 498.231   |        |                  | 904.214      |
| Debêntures (i)               | 35.693  | (712)   | (712)   | (712)   | (712)   | (712)   | 529.583   |        |                  | 561.716      |
| Agência de Fomentos - FINEP  | 16.010  | 15.793  | 15.793  | 15.793  | 15.793  | 15.793  | 14.476    |        |                  | 109.451      |
| Total Moeda Nacional         | 71.896  | 29.980  | 29.980  | 26.093  | 26.093  | 451.336 | 1.057.324 | 15.034 | 8.770            | 1.716.506    |
| % de amortização             | 4%      | 2%      | 2%      | 2%      | 2%      | 26%     | 62%       | 1%     | 1%               | 100%         |
| Moeda estrangeira            |         |         |         |         |         |         |           |        |                  |              |
| BNDES                        | 8.887   | 7.349   | 7.349   | 7.349   | 7.349   | 7.349   | 7.349     | 7.349  | 68.019           | 128.349      |
| Nota de crédito à exportação | 55.274  | 116.824 | 244.062 | 345.558 | 367.746 | 367.746 | 366.903   |        |                  | 1.864.113    |
| Pré pagamento de exportação  | (3.484) | 62.308  | 29.380  | 95.235  | 62.308  | 62.308  | 62.308    | 62.308 | 93.461           | 526.132      |
| Total Moeda Estrangeira      | 60.677  | 186.481 | 280.791 | 448.142 | 437.403 | 437.403 | 436.560   | 69.657 | 161.480          | 2.518.594    |
| % de amortização             | 2%      | 7%      | 11%     | 18%     | 17%     | 17%     | 17%       | 3%     | 6%               | 100%         |
| Total                        | 132.573 | 216.461 | 310.771 | 474.235 | 463.496 | 888.739 | 1.493.884 | 84.691 | 170.250          | 4.235.100    |
| % de amortização             | 3%      | 5%      | 7%      | 11%     | 11%     | 21%     | 35%       | 2%     | 4%               | 100%         |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                              | Consolidado |         |         |         |         |         |           |        |                  |           |
|------------------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|--------|------------------|-----------|
|                              | 2026        | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032      | 2033   | A partir de 2034 | Total     |
| Moeda nacional               |             |         |         |         |         |         |           |        |                  |           |
| BNDES                        | 21.469      | 21.030  | 21.030  | 17.143  | 17.143  | 17.143  | 17.143    | 17.143 | 10.878           | 160.122   |
| Nota de crédito à exportação | 850         | (4.022) | (4.022) | (4.022) | (4.022) | 421.221 | 498.231   |        |                  | 904.214   |
| Debêntures (i)               | 35.693      | (712)   | (712)   | (712)   | (712)   | (712)   | 529.583   |        |                  | 561.716   |
| Agência de Fomentos - FINEP  | 16.010      | 15.793  | 15.793  | 15.793  | 15.793  | 15.793  | 14.476    |        |                  | 109.451   |
| Total Moeda Nacional         | 74.022      | 32.089  | 32.089  | 28.202  | 28.202  | 453.445 | 1.059.433 | 17.143 | 10.878           | 1.735.503 |
| % de amortização             | 4%          | 2%      | 2%      | 2%      | 2%      | 26%     | 61%       | 1%     | 1%               | 100%      |
| Moeda estrangeira(ii)        |             |         |         |         |         |         |           |        |                  |           |
| BNDES                        | 10.381      | 8.595   | 8.595   | 8.595   | 8.595   | 8.595   | 8.595     | 8.595  | 79.236           | 149.782   |
| Nota de crédito à exportação | 55.274      | 116.824 | 244.062 | 345.558 | 367.746 | 367.746 | 366.903   |        |                  | 1.864.113 |
| Pré pagamento de exportação  | (3.484)     | 62.308  | 29.380  | 95.235  | 62.308  | 62.308  | 62.308    | 62.308 | 93.461           | 526.132   |
| Total Moeda Estrangeira      | 62.171      | 187.727 | 282.037 | 449.388 | 438.649 | 438.649 | 437.806   | 70.903 | 172.697          | 2.540.027 |
| % de amortização             | 2%          | 7%      | 11%     | 18%     | 17%     | 17%     | 17%       | 3%     | 7%               | 100%      |
| Total                        | 136.193     | 219.816 | 314.126 | 477.590 | 466.851 | 892.094 | 1.497.239 | 88.046 | 183.575          | 4.275.530 |
| % de amortização             | 3%          | 5%      | 7%      | 11%     | 11%     | 21%     | 35%       | 2%     | 4%               | 100%      |

- (i) Os saldos apresentados como negativos referem-se aos custos de captação (“fees”), amortizados linearmente.
- (ii) O total em moeda estrangeira não reflete os swaps dos empréstimos com o BNDES e das Notas de créditos à exportação.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(c) Movimentação**

|                                                                 | Controladora |             | Consolidado |             |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                 | 2025         | 2024        | 2025        | 2024        |
| Saldo no início do exercício                                    | 4.582.669    | 4.317.623   | 4.629.378   | 4.344.492   |
| Captações (Nota 1.1 (c))                                        | 1.145.581    | 506.531     | 1.145.581   | 523.946     |
| Variação cambial                                                | (123.275)    | 408.865     | (126.094)   | 414.045     |
| Provisão de juros                                               | 376.882      | 375.109     | 378.523     | 376.547     |
| Custos de captação, líquidos das amortizações                   | (39.327)     | 698         | (39.300)    | 566         |
| Modificação de fluxos contratuais (i)                           | (51.878)     | (10.500)    | (51.878)    | (10.500)    |
| Juros pagos                                                     | (353.811)    | (385.977)   | (355.504)   | (387.286)   |
| Amortizações (Nota 1.1 (c))                                     | (1.096.471)  | (1.063.686) | (1.099.909) | (1.066.438) |
| Variação cambial por meio de outros resultados abrangentes (ii) | (205.270)    | 434.006     | (205.267)   | 434.006     |
| Saldo no final do exercício                                     | 4.235.100    | 4.582.669   | 4.275.530   | 4.629.378   |

- (i) Determinada renegociação e liquidação antecipada de dívidas ocorridas no período geraram efeito de modificações contratuais de fluxos com impacto devedor no passivo. Estes efeitos são apropriados linearmente no resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estiverem em aberto, conforme evidenciado na Nota 9.
- (ii) Corresponde à variação cambial do principal das Notas de Crédito à Exportação (NCEs) designadas como instrumento de *hedge* contábil (*hedge accounting*) conforme Nota 29.2 (b).

**(d) Composição por moeda e indexador**

|                                | Controladora |         |                |           |           |           |
|--------------------------------|--------------|---------|----------------|-----------|-----------|-----------|
|                                | Circulante   |         | Não circulante |           | Total     |           |
|                                | 2025         | 2024    | 2025           | 2024      | 2025      | 2024      |
| <b>Moeda nacional</b>          |              |         |                |           |           |           |
| CDI (i)                        | 36.543       | 4.115   | 1.429.387      | 1.150.303 | 1.465.930 | 1.154.418 |
| IPCA (ii)                      | 19.343       | 19.534  | 121.782        | 140.703   | 141.125   | 160.237   |
| TJLP                           | 16.010       | 2.333   | 93.441         | 92.944    | 109.451   | 95.277    |
|                                | 71.896       | 25.982  | 1.644.610      | 1.383.950 | 1.716.506 | 1.409.932 |
| <b>Moeda estrangeira (iii)</b> |              |         |                |           |           |           |
| Taxa pré-fixada                | 64.161       | 41.527  | 1.928.301      | 2.146.961 | 1.992.462 | 2.188.488 |
| SOFR                           | (1.767)      | 45.950  | 259.773        | 938.299   | 258.006   | 984.249   |
| EURIBOR                        | (1.717)      |         | 269.843        |           | 268.126   |           |
|                                | 60.677       | 87.477  | 2.457.917      | 3.085.260 | 2.518.594 | 3.172.737 |
|                                | 132.573      | 113.459 | 4.102.527      | 4.469.210 | 4.235.100 | 4.582.669 |

|                                | Consolidado |         |                |           |           |           |
|--------------------------------|-------------|---------|----------------|-----------|-----------|-----------|
|                                | Circulante  |         | Não circulante |           | Total     |           |
|                                | 2025        | 2024    | 2025           | 2024      | 2025      | 2024      |
| <b>Moeda nacional</b>          |             |         |                |           |           |           |
| CDI (i)                        | 36.543      | 4.115   | 1.429.387      | 1.150.303 | 1.465.930 | 1.154.418 |
| IPCA (ii)                      | 19.343      | 19.534  | 121.782        | 140.703   | 141.125   | 160.237   |
| TJLP                           | 16.010      | 2.333   | 93.441         | 92.944    | 109.451   | 95.277    |
| Taxa pré-fixada                | 2.126       | 2.127   | 16.871         | 18.980    | 18.997    | 21.107    |
|                                | 74.022      | 28.109  | 1.661.481      | 1.402.930 | 1.735.503 | 1.431.039 |
| <b>Moeda estrangeira (iii)</b> |             |         |                |           |           |           |
| Taxa pré-fixada                | 65.655      | 43.230  | 1.948.240      | 2.170.860 | 2.013.895 | 2.214.090 |
| SOFR                           | (1.767)     | 45.950  | 259.773        | 938.299   | 258.006   | 984.249   |
| EURIBOR                        | (1.717)     |         | 269.843        |           | 268.126   |           |
|                                | 62.171      | 89.180  | 2.477.856      | 3.109.159 | 2.540.027 | 3.198.339 |
|                                | 136.193     | 117.289 | 4.139.337      | 4.512.089 | 4.275.530 | 4.629.378 |

- (i) As NCEs em reais indexadas a CDI possuem *swap* atrelado que converte a taxa flutuante em CDI em reais para taxa fixa em dólar;

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

- (ii) Parte dos contratos de financiamento junto ao BNDES possuem *swap* atrelado que convertem a taxa flutuante em IPCA em reais para taxa fixa em dólar;
- (iii) Os saldos em moeda estrangeira referem-se à moeda USD, exceto saldo indexado a EURIBOR que é em euro, entretanto possui *swap* atrelado convertendo a taxa flutuante em euro para taxa fixa em dólar.

### (e) Garantias de empréstimos e financiamentos

Em 31 de dezembro de 2025, o montante de R\$143.809 (31 de dezembro de 2024: R\$163.242) dos empréstimos e financiamentos eram garantidos por avais (Nota 16 (b)) e R\$284.101 (31 de dezembro de 2024: R\$257.434) eram garantidos por fiança bancária.

Adicionalmente a Companhia é garantidora de dois empréstimos com vencimento final em setembro de 2026 entre a Rio Verde Energia S.A. e o BNDES, cujo saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$17.146 (31 de dezembro de 2024: R\$41.280). A garantia citada limita-se à obrigação de cumprimento do contrato de compra e venda de energia firmado entre Auren Comercializadora e Rio Verde Energia S.A..

### (f) Garantia de barragens

Em 2023 e 2024, foram publicados no Estado de Minas Gerais os Decretos que regulamentam a exigência de constituição de caução ambiental, para garantia de desativação das barragens e a recuperação socioambiental. A CBA contratou fiança bancária equivalente a 50% da garantia, correspondente a R\$55.133, e segue monitorando a aprovação da sua proposta e o prazo para implementação do restante da garantia.

### (g) Covenants financeiros

Os empréstimos junto ao BNDES contratados até 2022, possuem cláusulas de *covenants* financeiros que obrigam a interveniente garantidora Votorantim S.A. a cumprir certos índices financeiros, como (i) dívida líquida sobre o EBITDA ajustado menor ou igual a 4,0; (ii) Patrimônio Líquido sobre ativo total, igual ou superior a 0,3; e (iii) cobertura do serviço da dívida, calculado como posição de caixa somada ao EBITDA ajustado sobre juros somado à dívida de curto prazo, deve ser igual ou superior a 1,0. Estes contratos representam cerca de 2% do total de endividamento da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, todos os *covenants* financeiros da garantidora foram atendidos conforme cláusulas preestabelecidas em contrato. A CBA e suas controladas não possuem *covenants* financeiros além do mencionado.

## 23 Risco sacado a pagar

### Práticas contábeis

A Companhia e suas controladas firmaram convênios junto a instituições financeiras, com o objetivo de permitir aos fornecedores nos mercados interno e externo, a antecipação de seus recebíveis (“Programas de risco sacado”). Nessas operações, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos provenientes das vendas das mercadorias e prestação de serviços para as instituições financeiras, e em troca, recebem antecipadamente esses recursos da instituição financeira, descontado por um deságio cobrado diretamente pelo banco no momento da cessão, que por sua vez, passa a ser credor da operação. Independente desses convênios com as instituições financeiras, as condições comerciais são sempre

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

acordadas entre a Companhia e suas controladas e o fornecedor. Esses programas permitem aos fornecedores gerenciarem de forma mais eficiente a liquidez de seus recebíveis.

Independentemente desses contratos entre fornecedores e bancos, as condições comerciais são sempre acordadas entre a Companhia e o fornecedor. Conforme o acordo comercial, o fornecedor negocia com a Companhia a participação nos programas de risco sacado permitindo que o banco antecipe sua fatura a qualquer momento até o prazo de vencimento das faturas, conforme solicitado pelo fornecedor. Aplicando os conceitos do IFRS 9, essa transação mantém sua essência como contas a pagar a fornecedores, e não endividamento bancário, uma vez que os programas de risco sacado não geram modificação substancial dos passivos originais com fornecedores. A Companhia monitora periodicamente se há alterações relevantes nos termos comerciais que possam caracterizar modificação substancial dos passivos originais, conforme orientações do IFRS 9 e das decisões da IFRIC sobre programas de financiamento da cadeia de suprimentos. A CBA entende que a apresentação separada dessas contas em risco sacado a pagar é importante para a compreensão da posição financeira da entidade e para oferecer maior transparência aos *stakeholders*. Os pagamentos são apresentados dentro do grupo de atividades operacionais na demonstração do fluxo de caixa da Companhia, de acordo com o IAS 7.

Atualmente a CBA possui convênio ativo de Risco Sacado com 7 bancos.

### Composição

Os montantes de contas a pagar incluídas nesses contratos estão demonstrados abaixo, representando os valores efetivamente antecipados pelos fornecedores junto às instituições financeiras:

| Operações de risco sacado | Controladora |         | Consolidado |         |
|---------------------------|--------------|---------|-------------|---------|
|                           | 2025         | 2024    | 2025        | 2024    |
| Mercado interno           | 147.602      | 167.107 | 217.879     | 178.467 |
|                           | 147.602      | 167.107 | 217.879     | 178.467 |

### Termos de negociação

Em 31 de dezembro de 2025, no consolidado, o prazo médio de vencimento dos fornecedores comparáveis corresponde a 73 dias, e no programa de risco sacado de 92 dias.

## 24 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

### Política contábil

O Imposto de Renda Pessoa Jurídica (“IRPJ”), a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”) registrados no exercício, são apurados em bases corrente e diferida. Esses tributos são calculados com base em leis tributárias vigentes na data do balanço e são reconhecidos no resultado, exceto quando se referem a itens registrados diretamente no patrimônio líquido.

Os impostos e contribuições sobre o lucro corrente, além de afetarem o resultado do exercício, são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do balanço.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os impostos e contribuições diferidos passivos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos, e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Os impostos e contribuições diferidos são determinados com base nas alíquotas vigentes na data do balanço e, que devem ser aplicadas quando forem realizados ou quando forem liquidados.

A Companhia reconhece também os impostos e contribuições diferidos ativos sobre os saldos recuperáveis de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL. A recuperabilidade dos impostos e contribuições diferidos é analisada periodicamente conforme premissas divulgadas na Nota 19.

Os créditos tributários diferidos de imposto de renda e contribuição social são decorrentes de prejuízos fiscais, bases negativas e de diferenças temporárias referentes: (a) ao efeito da variação cambial apurada (sistemática de apuração do imposto de renda e contribuição social pelo regime de caixa); (b) a ajuste a valor justo dos instrumentos financeiros; (c) a provisões não dedutíveis até o momento da sua efetiva realização; e (d) outras diferenças temporárias.

**(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e CSLL**

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas em vigor sobre o lucro tributado, acrescido ou diminuído das respectivas adições e exclusões.

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 apresentam a seguinte reconciliação com base na alíquota nominal brasileira:

|                                                                                                                  | Controladora |           | Consolidado |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                                                                                  | 2025         | 2024      | 2025        | 2024      |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social                                              | 238.957      | (515.913) | 353.031     | (358.665) |
| Alíquotas nominais                                                                                               | 34%          | 34%       | 34%         | 34%       |
| IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais                                                                     | (81.245)     | 175.410   | (120.031)   | 121.946   |
| Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos                                                                 |              |           |             |           |
| Equivalência patrimonial                                                                                         | 24.853       | (24.032)  | 45.465      | 43.934    |
| Efeito de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais, (adições) exclusões temporárias                            |              | 32.099    | 6.996       | 19.224    |
| Movimentação de <i>impairment</i> sem constituição de tributos diferidos                                         | (3.537)      | 13.548    | (3.537)     | (43.757)  |
| Prejuízo Fiscal e Base de Cálculo Negativa de CSLL gerados no período sem constituição de tributos diferidos (i) | (6.067)      | (1.042)   | (7.729)     | (520)     |
| Adições permanentes                                                                                              | (27.934)     | (10.285)  | (28.818)    | (14.499)  |
| Efeito da alienação do acervo de Niquelândia                                                                     |              | 131.392   |             | 131.392   |
| Outros                                                                                                           | (23.987)     | 18.152    | (15.523)    | 28.056    |
| IRPJ e CSLL apurados                                                                                             | (117.917)    | 335.242   | (123.177)   | 285.776   |
| Correntes                                                                                                        | 2.568        | 2.871     | (30.747)    | (17.437)  |
| Diferidos                                                                                                        | (120.485)    | 332.371   | (92.430)    | 303.213   |
| IRPJ e CSLL no resultado                                                                                         | (117.917)    | 335.242   | (123.177)   | 285.776   |
| Taxa efetiva - %                                                                                                 | 49,35        | 64,98     | 34,89       | 79,68     |

- (i) Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas operacionais possuem prejuízo fiscal e base negativa acumulados no montante de R\$2.243.201 (em 31 de dezembro de 2024 R\$2.228.830), dos quais R\$959.523 (em 31 de dezembro de 2024 R\$908.096) possuem créditos tributários diferidos reconhecidos conforme nota 24 (b) e R\$1.283.678 (em 31 de dezembro de 2024 R\$1.320.734) que não foram reconhecidos até o momento e não possuem prazo de expiração, tendo como base a avaliação da expectativa de recuperabilidade futura conduzida pela Administração.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Composição dos saldos de impostos diferidos**

|                                                                | Controladora |           | Consolidado |           |
|----------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                                | 2025         | 2024      | 2025        | 2024      |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social         | 308.753      | 308.753   | 326.238     | 308.753   |
| Créditos tributários sobre diferenças temporárias              |              |           |             |           |
| Diferimento de perdas com instrumentos financeiros derivativos | 264.370      | 498.523   | 255.669     | 499.398   |
| Provisões tributárias, cíveis, trabalhistas e ambientais       | 161.299      | 139.278   | 165.108     | 142.988   |
| Descomissionamento de ativos                                   | 120.342      | 103.378   | 120.342     | 103.378   |
| Uso do bem público - UBP                                       | 96.646       | 111.409   | 96.646      | 111.409   |
| Contratos futuros de energia                                   | 87.406       | 187.328   | 87.406      | 187.328   |
| Arrendamento mercantil                                         | 70.665       | 58.293    | 73.229      | 58.425    |
| Provisões ( <i>impairment</i> e perdas diversas)               | 59.030       | 71.066    | 61.597      | 71.066    |
| Provisão de participação no resultado - PPR                    | 41.417       | 43.088    | 44.088      | 43.710    |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa             | 35.242       | 42.385    | 35.985      | 42.677    |
| Provisão para perdas de estoques                               | 10.637       | 8.650     | 12.372      | 8.650     |
| Ajuste a valor presente                                        | 4.271        |           | 5.330       |           |
| Variação cambial - tributação pelo regime de caixa             |              | 22.479    |             | 22.479    |
| Outros                                                         | 8.197        | 12.974    | 20.244      | 12.974    |
| Débitos tributários sobre diferenças temporárias               |              |           |             |           |
| Diferença entre depreciação fiscal e contábil do imobilizado   | (224.563)    | (284.093) | (233.613)   | (284.093) |
| Ganho por compra vantajosa na aquisição de investimentos       | (128.785)    | (128.785) | (128.785)   | (128.785) |
| Mais valia na aquisição de investimentos                       |              |           | (90.122)    | (97.925)  |
| Arrendamento mercantil                                         | (64.654)     | (54.402)  | (66.666)    | (54.402)  |
| Descomissionamento de ativos                                   | (65.006)     | (35.243)  | (65.006)    | (35.243)  |
| Repactuação do risco hidrológico                               | (38.921)     | (42.171)  | (50.662)    | (58.573)  |
| Uso do bem público - UBP                                       | (41.567)     | (37.282)  | (41.567)    | (37.282)  |
| Variação cambial - tributação pelo regime de caixa             | (36.313)     |           | (39.667)    |           |
| Juros capitalizados                                            | (25.030)     | (37.699)  | (25.031)    | (37.699)  |
| Outros                                                         | (9.856)      | (19.942)  | (10.868)    | (20.614)  |
|                                                                | 633.580      | 967.987   | 552.267     | 858.619   |
| Impostos diferidos ativos da mesma entidade jurídica           | 633.580      | 967.987   | 563.555     | 875.022   |
| Impostos diferidos passivos da mesma entidade jurídica         |              |           | (11.288)    | (16.403)  |

**(c) Efeito líquido do imposto de renda e da contribuição social diferido no resultado do período e no resultado abrangente**

|                                                                                | Controladora |         | Consolidado |         |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-------------|---------|
|                                                                                | 2025         | 2024    | 2025        | 2024    |
| Saldo líquido no início do exercício                                           | 967.987      | 370.654 | 858.619     | 290.446 |
| Efeito em outros componentes do resultado abrangente - <i>hedge accounting</i> | (213.922)    | 264.962 | (213.922)   | 264.962 |
| Efeito no resultado derivado de diferenças temporárias                         | (120.485)    | 332.371 | (92.430)    | 303.213 |
| Outros                                                                         |              |         |             | (2)     |
| Saldo líquido no final do exercício                                            | 633.580      | 967.987 | 552.267     | 858.619 |

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 25 Provisões

#### Política contábil

A Companhia é parte envolvida em processos tributários, cíveis, trabalhistas e ambientais que se encontram em instâncias diversas. As provisões constituídas para fazer face a prováveis perdas decorrentes dos processos em curso são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

#### (a) Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e quando possuírem provisão correspondente são apresentados de forma líquida em “Provisões”. Os depósitos judiciais que não possuem provisão correspondente são apresentados no ativo não circulante.

#### (b) Provisões de natureza tributária, cível, trabalhista, ambiental e ações judiciais

São reconhecidas quando: (i) há obrigação presente legal ou não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) é provável saída de recursos para liquidar a obrigação; e (iii) o valor pode ser estimado com segurança. Não são reconhecidas provisões em relação às perdas operacionais futuras.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, a qual reflete as avaliações atuais do mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

#### (c) Obrigação com descomissionamento de ativos

A Companhia reconhece uma obrigação segundo o valor justo para desmobilização de ativos no período em que elas ocorrerem, tendo como contrapartida o respectivo ativo imobilizado. A Companhia considera as estimativas contábeis relacionadas com a recuperação de áreas degradadas e os custos de encerramento de minas e barragens como uma prática contábil crítica por envolver valores expressivos de provisão e se tratar de estimativas que envolvem diversas premissas, como taxas de juros, inflação, vida útil do ativo considerando o estágio atual de exaustão, os custos envolvidos e as datas projetadas de exaustão de cada mina e barragem. Estas estimativas são revisadas anualmente pela Companhia.

A mensuração das obrigações para desmobilização de ativos envolve julgamento sobre diversas premissas. Sob o ponto de vista ambiental, refere-se às obrigações futuras de restaurar/ recuperar o meio ambiente, para as condições ecologicamente similares às existentes, antes do início do projeto ou atividade ou de fazer medidas compensatórias, acordadas com os órgãos competentes, em virtude da impossibilidade do retorno a essas condições pré-existentes. Essas obrigações surgem a partir do início da degradação ambiental da área ocupada, objeto da operação ou a partir de compromissos formais assumidos com o órgão ambiental, cuja degradação precisa ser compensada. A desmontagem e retirada da operação de um ativo ocorre quando ele for permanentemente desativado, por meio de sua paralisação, venda ou alienação.

O passivo constituído é atualizado periodicamente tendo como base as taxas de desconto acrescido da inflação do período. Em 31 de dezembro de 2025, a média ponderada da taxa de juros foi de 9,41% (9,02% em 31 de dezembro de 2024).

## Judiciais

|                                                     | Consolidado         |              |                 |          |          |
|-----------------------------------------------------|---------------------|--------------|-----------------|----------|----------|
|                                                     | 2025                |              |                 |          | 2024     |
|                                                     | Processos judiciais |              |                 |          |          |
|                                                     | Tributárias         | Trabalhistas | Cíveis e outros | Total    | Total    |
| Saldo no início do exercício, líquido dos depósitos | 250.339             | 91.815       | 51.335          | 393.489  | 386.671  |
| Adições                                             | 24.763              | 23.757       | 48.200          | 96.720   | 103.725  |
| Reversões                                           | (38.890)            | (15.334)     | (549)           | (54.773) | (86.041) |
| Efeito líquido de depósitos e resgates judiciais    | 16.949              | 4.372        | 2.322           | 23.643   | (4.247)  |
| Liquidações                                         | (1.529)             | (14.872)     | (1.060)         | (17.461) | (28.559) |
| Atualização monetária, líquida das reversões        | 25.802              | (585)        | 11.466          | 36.683   | 21.940   |
| Saldo no final do exercício, líquido dos depósitos  | 277.434             | 89.153       | 111.714         | 478.301  | 393.489  |
| Provisões                                           | 279.779             | 98.734       | 111.839         | 490.352  | 429.181  |
| Depósitos judiciais                                 | (2.345)             | (9.581)      | (125)           | (12.051) | (35.692) |
|                                                     | 277.434             | 89.153       | 111.714         | 478.301  | 393.489  |
| Circulante                                          | 21.037              | 66.134       | 71.297          | 158.468  | 124.607  |
| Não circulante                                      | 256.397             | 23.019       | 40.417          | 319.833  | 268.882  |
|                                                     | 277.434             | 89.153       | 111.714         | 478.301  | 393.489  |

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### (e) Comentários sobre as provisões com probabilidades de perda provável

#### (i) Provisões tributárias

Os processos tributários com probabilidade de perda provável estão representados por discussões relacionadas a tributos federais, estaduais e municipais, sendo estas no âmbito judicial ou administrativo, tendo como principais casos provisionados discussões ligadas a IRPJ, IPTU, CFEM, entre outros.

#### (ii) Provisões trabalhistas

Os processos trabalhistas com classificação de perda provável são aqueles movidos por ex-empregados, terceiros e sindicatos, cujos objetos consistem em sua maioria em pagamento de verbas rescisórias, adicionais de insalubridade e periculosidade, horas extras, horas *in itinere*, bem como pedidos de indenização por supostas doenças ocupacionais, acidentes de trabalho, danos materiais e morais. Tais processos estão em trâmite em sua grande maioria nos Tribunais Regionais do Trabalho de Minas Gerais, Goiás, Campinas e São Paulo. Os valores envolvidos não são individualmente relevantes e, em conjunto, não representam risco material para as demonstrações financeiras.

#### (iii) Provisões cíveis

A Companhia é parte em processos cíveis de natureza administrativa e jurisdicional. As referidas contingências são originárias de processos com distintas naturezas jurídicas, ressaltando-se ações de indenização por dano material e dano moral, execuções e pedidos administrativos.

#### (iv) Provisões ambientais

A Companhia estabeleceu políticas e procedimentos ambientais voltados ao cumprimento de leis ambientais e outras. A Administração conduz análises regulares para identificar riscos ambientais e para garantir que os sistemas em funcionamento sejam adequados para gerenciar esses riscos. O contencioso ambiental da Companhia refere-se, basicamente, a apuração de supostas infrações em desconformidade com legislação específica, seja através de procedimentos na esfera administrativas ou ações judiciais.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(f) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis**

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, baseada em sua avaliação e dos seus assessores legais, para os quais não há provisão constituída. As contingências classificadas como possíveis referem-se, principalmente, a processos tributários, cíveis, ambientais e trabalhistas cujos desfechos dependem de decisões administrativas ou judiciais ainda em curso.

|                                                                    | Controladora |           | Consolidado |           |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                                    | 2025         | 2024      | 2025        | 2024      |
| <b>Natureza</b>                                                    |              |           |             |           |
| <b>Tributárias</b>                                                 |              |           |             |           |
| Processos de créditos de PIS e COFINS                              | 1.047.190    | 1.006.167 | 1.047.190   | 1.006.167 |
| Discussões relativas a ICMS                                        | 349.270      | 417.911   | 367.285     | 417.911   |
| Glosa Plano Verão                                                  | 381.228      | 356.870   | 381.228     | 356.870   |
| ICMS sobre encargos de Energia Elétrica                            | 215.773      | 213.113   | 215.773     | 213.113   |
| Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM | 166.487      | 151.251   | 166.487     | 151.251   |
| Classificação fiscal - Criolita                                    | 46.042       | 40.732    | 46.042      | 40.732    |
| Glosa de Saldo Negativo de IRPJ                                    | 47.258       | 43.256    | 47.258      | 43.256    |
| Outros                                                             | 388.834      | 481.220   | 481.385     | 589.663   |
|                                                                    | 2.642.082    | 2.710.520 | 2.752.648   | 2.818.963 |
| <b>Trabalhistas</b>                                                | 97.044       | 100.748   | 100.695     | 107.710   |
| <b>Cíveis e outros</b>                                             | 98.065       | 73.652    | 98.368      | 74.190    |
|                                                                    | 2.837.191    | 2.884.920 | 2.951.711   | 3.000.863 |

**Comentários sobre passivos contingentes tributários com probabilidade de perda possível**

**(i) Processos de créditos de PIS e COFINS**

A Companhia possui em trâmite Despachos Decisórios e Autos de infração, relativos às glosas de créditos de PIS e COFINS abrangendo discussões sobre apropriação indevida de créditos referente a itens aplicados no processo produtivo; glosa de créditos de PIS-Decretos, entre outros. Esses processos envolvem questionamentos quanto à interpretação normativa e à possibilidade de aproveitamento de créditos, diante de entendimentos divergentes entre a Companhia e a Receita Federal. O montante atualizado em 31 de dezembro de 2025 corresponde a R\$1.047.190 (R\$1.006.167 em 31 de dezembro de 2024). Atualmente, a Companhia possui casos em discussão no âmbito judicial e administrativo.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, diante dos precedentes e jurisprudência, a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

**(ii) Discussões relativas a ICMS**

A Companhia possui processos administrativos e judiciais com discussões relativas a suposta falta de pagamento, apropriação indevida de créditos de ICMS, supostas operações que tiveram quebra indevida do diferimento, entre outros.

Em 31 de dezembro de 2025, o montante atualizado dessas autuações totaliza R\$367.285 (R\$417.911 em 31 de dezembro de 2024). Atualmente, os processos citados estão em tramite tanto no administrativo, quanto no judiciário aguardando decisão de mérito.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, os critérios adotados com relação à tomada do crédito e recolhimento de ICMS estão em conformidade com a legislação pertinente e a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### (iii) Glosa Plano Verão

A Companhia recebeu despacho decisório da Receita Federal do Brasil que questiona a compensação efetuada com créditos reconhecidos judicialmente, relacionados aos expurgos inflacionários do Plano Verão

Em razão do questionamento realizado pela Receita Federal do Brasil, a Companhia apresentou impugnação a qual foi julgada parcialmente procedente, sendo reconhecido uma parcela do crédito glosado, no valor originário de R\$27.839. Em razão da decisão, parcialmente favorável, foi interposto recurso voluntário pela Companhia em 21 de novembro de 2023. Em agosto de 2025, foi convertido o julgamento em diligência. Atualmente, aguarda-se a conclusão da diligência. Em 31 de dezembro de 2025, o montante atualizado dessa autuação totaliza R\$381.228 (R\$356.870 em 31 de dezembro de 2024).

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, a autuação não merece prosperar, razão pela qual a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

### (iv) ICMS sobre encargos de Energia Elétrica

A Companhia possui discussões judiciais no que se refere à incidência de ICMS sobre os encargos setoriais incidentes na tarifa de energia elétrica. Em 31 de dezembro de 2025, o valor em controvérsia destas discussões totaliza o montante de R\$215.773, sendo R\$143.752 referente à Tarifa de Uso do Sistema de Transmissão (“TUST”) e Tarifa de Uso do Sistema de Distribuição (“TUSD”), e R\$72.021 aos encargos setoriais denominados PROINFA, Conta de Consumo de Combustíveis Sistema Isolado (“CCC”) e Conta de Desenvolvimento Energético (“CDE”).

Em 13 de março de 2024, o STJ (“Superior Tribunal de Justiça”) julgou favorável à inclusão da TUST e TUSD na base de cálculo do ICMS, foi definido também que haverá a modulação dos efeitos da decisão, sendo que, inicialmente, os critérios definidos não são exaustivos.

Após a publicação do acórdão pelo STJ, foram apresentados embargos de declaração pelas partes visando que o momento inicial para aplicação da modulação seja postergado para a data de publicação do acórdão, que ocorreu em 29 de maio de 2024. Em 23 de agosto de 2024 o STJ julgou improcedente os embargos de declaração opostos pela parte.

Os demais processos, nos quais a Companhia discute a legalidade das cobranças efetuadas, referem-se a litígios anteriores a março de 2017 — abrangidos pela modulação definida pelo STJ — ou tratam de outros encargos setoriais que não foram objeto da decisão proferida.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, os processos permanecem com a probabilidade de risco de perda possível.

### (v) Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais – CFEM

A Companhia recebeu autuações lavradas pelo Departamento Nacional de Produção Mineral por suposta falta de pagamento ou recolhimento a menor de CFEM. Em 31 de dezembro de 2025 o montante atualizado em controvérsia dessas autuações totaliza R\$166.487 (R\$151.251 em 31 de dezembro de 2024). Atualmente, os processos se encontram em fase administrativa e judicial.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, as autuações são improcedentes, razão pela qual a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(vi) Discussão sobre classificação fiscal na Importação de Criolita Sintética

A Companhia recebeu autuação emitida pela Receita Federal do Brasil, em razão de suposto erro na classificação fiscal na importação de insumo denominado criolita sintética, acarretando a exigência de tributos (II, IPI e multa). Em razão do questionamento realizado pela Receita Federal do Brasil, a Companhia apresentou impugnação, devidamente instruída com laudos técnicos elaborados pela Escola Politécnica do Estado de SP e pelo Instituto Nacional de Tecnologia que atestam a adequada classificação fiscal adotada pela Companhia. Atualmente, o processo aguarda o julgamento da impugnação apresentada.

Em 31 de dezembro de 2025, o montante atualizado dessa autuação totaliza R\$46.042. No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, a autuação não merece prosperar, razão pela qual a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

(vii) Glosa de Saldo Negativo de IRPJ

A Companhia recebeu despachos decisórios emitidos pela Receita Federal do Brasil nos quais são questionados os valores apurados à título de Saldo Negativo de IRPJ e CSLL. O valor objeto de discussão nos processos em 31 de dezembro de 2025 totaliza R\$47.258 (R\$43.256 em 31 de dezembro de 2024).

Por fim, com relação aos demais casos pendentes de julgamento, no entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, verifica-se que houve equívoco por parte da RFB quando da glosa dos créditos apresentados pela Companhia, razão pela qual a probabilidade de perda dos processos é considerada possível.

(g) Obrigação para desmobilização de ativos e passivo ambiental

|                                             |                                         |                   |          | Controladora |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|----------|--------------|
|                                             |                                         |                   |          | 2025         |
|                                             |                                         |                   |          | 2024         |
|                                             | Obrigação para desmobilização de ativos | Passivo ambiental | Total    | Total        |
| Saldo no início do exercício                | 304.053                                 | 6.509             | 310.562  | 392.436      |
| Adições                                     | 15.046                                  |                   | 15.046   |              |
| Liquidações                                 | (20.064)                                | (3.225)           | (23.289) | (17.982)     |
| Ajuste a valor presente                     | 31.566                                  | 711               | 32.277   | 27.103       |
| Revisão das estimativas e taxas de desconto | 24.115                                  | 498               | 24.613   | (90.995)     |
| Reavaliação de fluxo de caixa               | (771)                                   |                   | (771)    |              |
| Saldo no final do exercício                 | 353.945                                 | 4.493             | 358.438  | 310.562      |
| Circulante                                  | 43.907                                  | 4.295             | 48.202   | 42.034       |
| Não circulante                              | 310.038                                 | 198               | 310.236  | 268.528      |
|                                             | 353.945                                 | 4.493             | 358.438  | 310.562      |

|                                             |                                         |                   |          | Consolidado |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|----------|-------------|
|                                             |                                         |                   |          | 2025        |
|                                             |                                         |                   |          | 2024        |
|                                             | Obrigação para desmobilização de ativos | Passivo ambiental | Total    | Total       |
| Saldo no início do exercício                | 448.084                                 | 7.218             | 455.302  | 393.496     |
| Adições                                     | 15.046                                  |                   | 15.046   | 124.400     |
| Liquidações                                 | (20.064)                                | (3.922)           | (23.986) | (18.331)    |
| Ajuste a valor presente                     | 43.933                                  | 715               | 44.648   | 36.916      |
| Revisão das estimativas e taxas de desconto | 37.536                                  | 1.448             | 38.984   | (81.179)    |
| Reavaliação de fluxo de caixa               | (771)                                   |                   | (771)    |             |
| Saldo no final do exercício                 | 523.764                                 | 5.459             | 529.223  | 455.302     |
| Circulante                                  | 45.806                                  | 5.262             | 51.068   | 42.743      |
| Não circulante                              | 477.958                                 | 197               | 478.155  | 412.559     |
|                                             | 523.764                                 | 5.459             | 529.223  | 455.302     |

## Companhia Brasileira de Alumínio



### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 26 Uso do bem público – UBP

##### Política contábil

O montante é originalmente reconhecido como passivo financeiro (obrigação) e como ativo intangível (direito de uso de um bem público), que corresponde ao montante das despesas totais anuais ao longo do período do contrato descontado a valor presente (valor presente dos fluxos de caixa futuros de pagamento).

A Companhia possui ou participa de empresas que detêm contratos de concessão do setor de energia elétrica. Esses contratos preveem, em sua grande maioria, pagamentos anuais a partir do início da operação e reajuste pelo IGPM a título de Uso do Bem Público (UBP).

Os contratos de UBP, com prazo da concessão e os valores a serem pagos, estão demonstrados a seguir:

|                       |                          |                       |                       |              |                  |                |              |                  | Controladora   |
|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|------------------|----------------|--------------|------------------|----------------|
|                       |                          |                       |                       |              |                  |                |              |                  |                |
|                       |                          |                       |                       |              |                  | 2025           | 2024         |                  |                |
| Usinas/ Empresas      | Data início da concessão | Data fim da concessão | Data início pagamento | Participação | Ativo intangível | Passivo        | Participação | Ativo intangível | Passivo        |
| Salto Pilão           | abr-02                   | jan-42                | dez-09                | 60%          | 116.255          | 614.513        | 60%          | 126.436          | 648.063        |
| Salto do Rio Verdinho | dez-02                   | dez-44                | jul-10                | 100%         | 4.822            | 25.732         | 100%         | 5.178            | 27.935         |
| Piraju                | dez-98                   | nov-38                | dez-02                | 100%         | 509              | 5.731          | 100%         | 573              | 6.474          |
| Ourinhos              | jul-00                   | nov-40                | ago-04                | 100%         | 670              | 5.181          | 100%         | 740              | 5.730          |
| Fumaça                | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 46.427           | 91.862         | 100%         | 48.638           | 83.000         |
| França                | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 35.462           | 70.167         | 100%         | 37.151           | 63.398         |
| Porto Raso            | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 22.374           | 44.270         | 100%         | 23.440           | 39.999         |
| Serraria              | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 15.451           | 30.572         | 100%         | 16.187           | 27.622         |
| Barra                 | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 43.220           | 85.516         | 100%         | 45.278           | 77.265         |
|                       |                          |                       |                       |              | <u>285.190</u>   | <u>973.544</u> |              | <u>303.621</u>   | <u>979.486</u> |
| Circulante            |                          |                       |                       |              |                  | 75.808         |              |                  | 74.852         |
| Não circulante        |                          |                       |                       |              | <u>285.190</u>   | <u>897.736</u> |              | <u>303.621</u>   | <u>904.634</u> |
|                       |                          |                       |                       |              | <u>285.190</u>   | <u>973.544</u> |              | <u>303.621</u>   | <u>979.486</u> |

## Companhia Brasileira de Alumínio



### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Consolidado                    |                          |                       |                       |              |                  |           |              |                  |           |
|--------------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|------------------|-----------|--------------|------------------|-----------|
| Usinas/ Empresas               | Data início da concessão | Data fim da concessão | Data início pagamento | 2025         |                  |           | 2024         |                  |           |
|                                |                          |                       |                       | Participação | Ativo intangível | Passivo   | Participação | Ativo intangível | Passivo   |
| Salto Pilão                    | abr-02                   | jan-42                | dez-09                | 60%          | 116.254          | 614.512   | 60%          | 126.436          | 648.061   |
| Salto do Rio Verdinho          | dez-02                   | dez-44                | jul-10                | 100%         | 4.822            | 25.732    | 100%         | 5.178            | 27.935    |
| Piraju                         | dez-98                   | nov-38                | dez-02                | 100%         | 509              | 5.731     | 100%         | 573              | 6.474     |
| Ourinhos                       | jul-00                   | nov-40                | ago-04                | 100%         | 670              | 5.181     | 100%         | 740              | 5.730     |
| Fumaça                         | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 46.427           | 91.862    | 100%         | 48.638           | 83.000    |
| França                         | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 35.462           | 70.167    | 100%         | 37.151           | 63.398    |
| Porto Raso                     | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 22.374           | 44.270    | 100%         | 23.440           | 39.999    |
| Serraria                       | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 15.451           | 30.572    | 100%         | 16.187           | 27.622    |
| Barra                          | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 43.220           | 85.516    | 100%         | 45.278           | 77.266    |
| Baes - Energética Barra Grande | mai-01                   | mai-36                | jun-07                | 15%          | 15.916           | 69.875    | 15%          | 16.959           | 71.537    |
|                                |                          |                       |                       |              | 301.105          | 1.043.418 |              | 320.580          | 1.051.022 |
| Circulante                     |                          |                       |                       |              |                  | 83.818    |              |                  | 82.234    |
| Não circulante                 |                          |                       |                       |              | 301.105          | 959.600   |              | 320.580          | 968.788   |
|                                |                          |                       |                       |              | 301.105          | 1.043.418 |              | 320.580          | 1.051.022 |

Os contratos de concessão para geração de energia elétrica das usinas UHE Alecrim, UHE Salto do Iporanga, UHE Itupararanga e UHE Sobragi venceram, em 27 de junho de 2016, 4 de novembro de 2021, 19 de fevereiro de 2024 e 22 de janeiro de 2025 respectivamente. De acordo com a legislação vigente, a CBA permanece responsável pela gestão das Usinas, preservando a operação e as boas condições de uso e de segurança até que tenhamos deliberação sobre o tema pelo Poder Concedente.

Os contratos de concessão para geração de energia elétrica das usinas UHE Barra, UHE França, UHE Fumaça, UHE Porto Raso e UHE Serraria que venceram em 27 de junho de 2016 aguardam a publicação de Portaria pelo Poder Concedente prorrogando o prazo destas outorgas conforme requerimento já deferido pelo Despacho GM/MME de 19 de setembro de 2022.

Os encargos relacionados ao uso do bem público (UBP), geram obrigações financeiras, que ao serem liquidadas, impactam o fluxo de caixa das atividades operacionais, especialmente na linha de juros pagos.

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 27 Patrimônio líquido

#### (a) Capital social

Em 24 de abril de 2025, na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE") foi aprovada a redução de capital social da Companhia no valor de R\$401.048, para absorção dos prejuízos acumulados apurados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, sem restituição de valores aos acionistas. A operação não implicou alteração na participação dos acionistas no capital da Companhia e não gerou efeitos sobre o caixa.

Em 20 de maio de 2025, a Companhia obteve a aprovação dos credores e a redução de capital foi efetivada, passando o capital social para R\$4.554.454.

Em 31 de dezembro 2025, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 4.554.454 (31 de dezembro de 2024: R\$4.955.502), composto por 651.072.697 (31 de dezembro de 2024: 651.072.697) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O capital social está líquido dos gastos com oferta pública no montante de R\$44.412 (31 de dezembro de 2024: R\$44.412).

A composição do capital social é apresentada a seguir:

|                   | 2025                |        | 2024                |        |
|-------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|                   | Quantidade de ações | (%)    | Quantidade de ações | (%)    |
| <b>Acionistas</b> |                     |        |                     |        |
| Votorantim S.A.   | 446.606.615         | 68,60% | 446.606.615         | 68,60% |
| Outros acionistas | 204.466.082         | 31,40% | 204.466.082         | 31,40% |
|                   | 651.072.697         | 100%   | 651.072.697         | 100%   |

#### (b) Dividendos

De acordo com o estatuto da Companhia, os dividendos são calculados com base em 25% do lucro líquido do exercício, deduzido de reserva legal.

Dessa forma, o cálculo dos dividendos em 31 de dezembro de 2025 é demonstrado a seguir:

|                                                         | 2025    |
|---------------------------------------------------------|---------|
| Lucro líquido do exercício                              | 121.040 |
| Reserva legal - 5%                                      | (6.052) |
| Base de cálculo dos dividendos                          | 114.988 |
| Dividendos mínimos obrigatórios - 25% conforme estatuto | 28.747  |
| Quantidade média ponderada de ações, em milhares        | 651.073 |
| Dividendos por lote de mil ações                        | 44,15   |

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (c) Reserva legal e reserva estatutária

A reserva legal é constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício ou saldo remanescente, limitado a 20% do capital social, podendo ser utilizada somente para aumento de capital ou absorção de prejuízos acumulados.

A reserva estatutária, no montante de R\$86.241, refere-se à retenção do saldo remanescente do lucro do exercício, a fim de atender ao reforço de capital de giro, observados os limites estabelecidos no Estatuto Social da Companhia.

### (d) Ajuste de avaliação patrimonial

As variações decorrem substancialmente da marcação a mercado dos instrumentos de hedge de fluxo de caixa relacionados à exposição cambial, conforme apresentado abaixo:

|                                                                  | Atribuível aos acionistas controladores |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2024</b>                                  | (127.625)                               |
| Hedge accounting operacional                                     | (779.299)                               |
| Tributos diferidos                                               | 264.962                                 |
| Outros resultados abrangentes                                    | (13.693)                                |
| Outros resultados abrangentes                                    | (528.030)                               |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                                 | <b>(655.655)</b>                        |
| <b>Em 1º de janeiro de 2025</b>                                  | <b>(655.655)</b>                        |
| Hedge accounting operacional                                     | 465.640                                 |
| Realização de reserva de hedge accounting operacional (nota 5.1) | 163.543                                 |
| Tributos diferidos                                               | (213.922)                               |
| Outros resultados abrangentes                                    | 415.261                                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>                                 | <b>(240.394)</b>                        |

### (e) Lucro (prejuízo) básico por ação

É calculado dividindo o lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para cada período. A média ponderada de ações é calculada com base nos períodos nos quais as ações estavam em circulação.

## 28 Gestão de risco socioambiental

A Companhia e suas controladas atuam em diversas atividades e estão sujeitas a inúmeras leis ambientais nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, incluindo aqueles que regulam a descarga de materiais no meio ambiente, que obrigam a remoção e limpeza, evitando a contaminação do ambiente, ou relativas à proteção ambiental.

A Companhia e suas controladas realizam periodicamente levantamentos com o objetivo de identificar áreas potencialmente impactadas e registram com base na melhor estimativa do custo, os valores estimados para investigação, tratamento e limpeza das localidades potencialmente impactadas.

A Companhia monitora continuamente seus riscos socioambientais, avaliando potenciais impactos sobre operações, obrigações ambientais e estimativas de remediação, assegurando que mudanças regulatórias ou operacionais sejam refletidas tempestivamente em suas premissas contábeis.

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 28.1 Questões atreladas às mudanças climáticas

Tendo em vista a natureza das operações da Companhia, existe exposição inerente a questões provenientes de mudanças climáticas.

Adicionalmente, os ativos da Companhia, notadamente, os ativos imobilizados (Nota 19) e intangíveis (Nota 20), podem ser impactados por mudanças climáticas, principalmente em relação às suas respectivas recuperabilidades (“*impairment*”), às quais foram avaliadas no contexto da elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não foram identificadas questões significativas que pudessem alterar estimativas e pressupostos, atrelados ao clima nas operações da CBA.

Abaixo estão os principais dados e premissas de riscos destacados pela Administração:

#### (i) Risco de transição

Legais e políticos: precificação de carbono e taxas de fronteira sobre o alumínio;

Tecnológicos: indisponibilidade de tecnologias para redução de emissões de gases de efeito estufa frente à crescente demanda por alumínio de baixo carbono;

Mercado: oscilações nos preços de insumos, energia e do alumínio devido a efeitos provenientes de mudanças climáticas nos países produtores;

Reputacionais: conflitos pelo uso da d’água e estigmatização do setor como carbono intensivo, apesar da baixa pegada de carbono da CBA.

#### (ii) Riscos físicos

Crônicos: estão relacionados principalmente a redução da precipitação, aumento das áreas de estresse hídrico, dos períodos de seca e aumento de temperatura, podendo ocasionar redução da geração de energia por fonte hídrica e impactos na produção e conflito pelo uso da água.

Agudos: referentes a eventos climáticos extremos, com potencial de causar desmoronamento do solo nas áreas de lavras, perdas de mudas utilizadas em plantio de áreas mineradas, sobrecarga de sistemas elétricos, e danos às estruturas físicas das operações.

### 29 Gestão de risco financeiro

#### 29.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros, a saber: (a) risco de mercado (moeda, preços de *commodities*, taxa de juros e mercado de energia); (b) risco de crédito; e (c) risco de liquidez.

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

Parte significativa dos produtos vendidos pela Companhia é o alumínio, cujos preços têm referência nas cotações internacionais ("LME") e são denominados em dólares norte-americanos.

Os custos, porém, são predominantemente denominados em reais, resultando no descasamento natural de moedas entre receitas e custos. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem dívidas atreladas a indexadores e denominadas predominantemente em dólares, podendo afetar seu fluxo de caixa.

A Companhia e suas controladas seguem as diretrizes definidas na Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração, com o objetivo de estabelecer a governança e suas macro diretrizes no processo de gestão de riscos financeiros, assim como determina indicadores de mensuração e acompanhamento, onde estabelece que se deve monitorar cada fator de risco de mercado e pode-se contratar instrumentos derivativos visando atenuar os efeitos adversos destes riscos.

De acordo com esta Política, os instrumentos financeiros que podem ser contratados para proteção financeira e mitigação de riscos são: *swaps*, compra de opções de compra (*calls*), compra de opções de venda (*puts*), *collars*, contratos futuros de moedas, juros ou *commodities* e contratos a termo de moedas, juros ou *commodities* (NDF – *Non-Deliverable Forward*). A Companhia e suas controladas não contratam instrumentos financeiros para fins especulativos.

### (a) Risco de mercado

#### (i) Risco cambial

O Real (R\$) é a moeda funcional da Companhia, e todos os esforços do processo de gestão de riscos de mercado têm como objetivo a proteção da volatilidade do fluxo de caixa nesta moeda, a redução da exposição cambial e a preservação da capacidade de pagamento de obrigações financeiras. Essa proteção é contratada acompanhando-se a exposição cambial líquida.

Neste sentido, a Política Financeira destaca que é permitida a contratação de derivativos com o objetivo de diminuir a volatilidade no fluxo de caixa, reduzir a exposição cambial e evitar o descasamento entre moedas da Companhia. Desta forma, para reduzir a exposição cambial oriunda predominantemente da receita futura atrelada à dólares norte-americanos, a Companhia utiliza instrumentos derivativos conforme aprovados em sua Política Financeira para colocar seus contratos operacionais e dívidas em reais na mesma moeda de sua receita, obtendo, assim, uma exposição cambial à dólares norte-americanos menor (a exposição cambial é igual às receitas, caixa e aplicações e outras entradas em dólar norte-americano menos os custos, despesas, dívidas e derivativos na mesma moeda).

Apresentamos a seguir os saldos contábeis de ativos e passivos indexados à moeda estrangeira na data de encerramento dos balanços patrimoniais:

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                      |          | Controladora |             | Consolidado |             |
|--------------------------------------|----------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|                                      | Nota     | 2025         | 2024        | 2025        | 2024        |
| Ativos em moeda estrangeira          |          |              |             |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 11       | 391.986      | 641.062     | 423.061     | 685.825     |
| Instrumentos financeiros derivativos | 29.2 (d) | 520.748      | 163.454     | 546.339     | 178.625     |
| Contas a receber de clientes         |          | 126.423      | 56.016      | 134.346     | 67.472      |
|                                      |          | 1.039.157    | 860.532     | 1.103.746   | 931.922     |
| Passivos em moeda estrangeira        |          |              |             |             |             |
| Empréstimos e financiamentos (i)     |          | 2.560.010    | 3.186.459   | 2.581.907   | 3.212.061   |
| Instrumentos financeiros derivativos | 29.2 (d) | 727.411      | 806.008     | 727.411     | 806.008     |
| Fornecedores                         |          | 62.634       | 85.493      | 66.216      | 88.391      |
|                                      |          | 3.350.055    | 4.077.960   | 3.375.534   | 4.106.460   |
| Exposição líquida                    |          | (2.310.898)  | (3.217.428) | (2.271.788) | (3.174.538) |

(i) Os custos de captação não são considerados nesta tabela.

### (ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros e índices de inflação

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de contratos operacionais, aplicações do caixa, empréstimos, financiamentos e derivativos. Esses contratos emitidos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de flutuação da taxa de juros e índices de inflação afetando o fluxo de caixa da Companhia. Os empréstimos e financiamentos emitidos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. A Política Financeira estabelece diretrizes e normas para a proteção contra oscilações de taxas de juros e índices de inflação que afetam o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas. Com base nas exposições projetadas (advindas de contratos operacionais ou de dívida) para os principais indexadores de taxa de juros e índices de inflação (principalmente CDI, IPCA, SOFR e Euribor), a Tesouraria elabora propostas para contratação de *hedge*, quando aplicável, e as submete à aprovação da Diretoria ou do Conselho de Administração, conforme Estatuto Social da Companhia.

Tais propostas de *hedge* podem considerar a troca de indexadores em posição ativa de juros e índices de inflação por outros indexadores ou taxas pré-fixadas em posição passiva na própria moeda ou em outra moeda.

### (iii) Risco do preço de *commodities*

A Política Financeira estabelece diretrizes para o monitoramento e proteção contra oscilações de preços de *commodities*, tanto na receita quanto nos custos, que afetam os fluxos de caixa da Companhia e de suas controladas operacionais.

As exposições a cada *commodity* consideram as projeções mensais de produção e vendas, bem como o volume de compras de insumos e metais.

### (b) Risco de crédito

Os instrumentos financeiros derivativos, *time deposits*, CDBs, operações compromissadas com lastro em debêntures e títulos públicos federais criam exposição ao risco de crédito de contrapartes e emissores.

A Companhia tem definido em sua Política Financeira que é necessário considerar apenas contrapartes financeiras que possuam ao menos avaliação de duas das seguintes agências de *rating*: Fitch Ratings, Moody's ou Standard & Poor's. O *rating* mínimo exigido para as contrapartes é "A" (em escala local) para operações *onshore* ou "BBB-" (em escala global) para operações *offshore*, ou equivalente. Adicionalmente, a Política

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Financeira define limites de alocação por contraparte levando em consideração o rating, a concentração e percentual do patrimônio líquido de cada entidade.

As contrapartes que não atendem às classificações de risco de crédito mínimas anteriormente descritas, devem ser aprovadas pelo Conselho de Administração.

A metodologia utilizada para avaliar os riscos de contraparte nas operações de instrumentos derivativos é o risco de pré-liquidação (*pre-settlement risk*). Tal metodologia consiste na determinação, por meio de simulações via modelo de “Monte Carlo”, do valor em risco associado ao não cumprimento dos compromissos financeiros definidos em contrato com cada contraparte. A utilização da metodologia segue diretrizes definidas na Política Financeira. A nota 10 apresenta a classificação dos ativos financeiros por *rating*.

### (c) Risco de liquidez

O risco de liquidez é gerenciado de acordo com a Política Financeira, visando garantir recursos líquidos suficientes para honrar os compromissos financeiros da Companhia no prazo e sem custo adicional. O principal instrumento de medição e monitoramento da liquidez é a projeção de fluxo de caixa.

A tabela a seguir apresenta os principais passivos financeiros da Companhia por faixas de vencimento (período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento). Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa futuros, que incluem os juros a incorrer, motivo pelo qual esses valores não podem ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos e financiamentos, arrendamentos e uso do bem público.

|                                          | Controladora |                  |                  |                   |                     |            |
|------------------------------------------|--------------|------------------|------------------|-------------------|---------------------|------------|
|                                          | Até 1 ano    | Entre 1 e 3 anos | Entre 3 e 5 anos | Entre 5 e 10 anos | A partir de 10 anos | Total      |
| Em 31 de dezembro de 2025                |              |                  |                  |                   |                     |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 422.327      | 575.140          | 2.235.079        | 3.000.795         | 64.834              | 6.298.175  |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 140.059      | 362.409          | 6.810            | 414.871           |                     | 924.149    |
| Salários e encargos sociais              | 186.231      |                  |                  |                   |                     | 186.231    |
| Obrigação para desmobilização de ativos  | 43.933       | 64.594           | 55.343           | 202.375           | 543.003             | 909.248    |
| Arrendamentos                            | 64.593       | 75.938           | 43.068           | 32.156            | 133.897             | 349.652    |
| Risco sacado a pagar                     | 147.602      |                  |                  |                   |                     | 147.602    |
| Fornecedores                             | 860.619      |                  |                  |                   |                     | 860.619    |
| Uso do bem público - UBP                 | 104.692      | 229.154          | 258.294          | 795.211           | 753.444             | 2.140.795  |
| Contratos futuros de energia             | 81.009       |                  |                  |                   |                     | 81.009     |
| Partes relacionadas                      |              | 56.201           |                  |                   |                     | 56.201     |
|                                          | 2.051.065    | 1.363.436        | 2.598.594        | 4.445.408         | 1.495.178           | 11.953.681 |

|                                          | Controladora |                  |                  |                   |                     |            |
|------------------------------------------|--------------|------------------|------------------|-------------------|---------------------|------------|
|                                          | Até 1 ano    | Entre 1 e 3 anos | Entre 3 e 5 anos | Entre 5 e 10 anos | A partir de 10 anos | Total      |
| Em 31 de dezembro de 2024                |              |                  |                  |                   |                     |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 402.030      | 432.070          | 3.464.836        | 2.051.011         | 60.986              | 6.410.933  |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 211.795      | 522.753          | 308.450          | 176.603           |                     | 1.219.601  |
| Salários e encargos sociais              | 198.349      |                  |                  |                   |                     | 198.349    |
| Obrigação para desmobilização de ativos  | 38.477       | 53.486           | 39.076           | 214.323           | 563.308             | 908.670    |
| Arrendamentos                            | 52.056       | 55.107           | 40.196           | 35.457            | 134.969             | 317.785    |
| Risco sacado a pagar                     | 167.107      |                  |                  |                   |                     | 167.107    |
| Fornecedores                             | 931.156      |                  |                  |                   |                     | 931.156    |
| Uso do bem público - UBP                 | 105.993      | 245.371          | 277.913          | 750.857           | 930.809             | 2.310.943  |
| Contratos futuros de energia             | 113.388      | 301.378          | 136.199          |                   |                     | 550.965    |
| Partes relacionadas                      |              | 61.631           |                  |                   |                     | 61.631     |
|                                          | 2.220.351    | 1.671.796        | 4.266.670        | 3.228.251         | 1.690.072           | 13.077.140 |

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                          | Consolidado |                  |                  |                   |                     |            |
|------------------------------------------|-------------|------------------|------------------|-------------------|---------------------|------------|
|                                          | Até 1 ano   | Entre 1 e 3 anos | Entre 3 e 5 anos | Entre 5 e 10 anos | A partir de 10 anos | Total      |
| Em 31 de dezembro de 2025                |             |                  |                  |                   |                     |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 427.208     | 579.908          | 2.248.707        | 3.019.152         | 75.317              | 6.350.292  |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 140.059     | 362.409          | 6.810            | 414.871           |                     | 924.149    |
| Salários e encargos sociais              | 208.167     |                  |                  |                   |                     | 208.167    |
| Obrigação para desmobilização de ativos  | 45.183      | 81.575           | 64.612           | 252.045           | 997.854             | 1.441.269  |
| Arrendamentos                            | 67.918      | 79.877           | 43.068           | 32.156            | 133.897             | 356.916    |
| Risco sacado a pagar                     | 217.879     |                  |                  |                   |                     | 217.879    |
| Fornecedores                             | 1.086.548   |                  |                  |                   |                     | 1.086.548  |
| Uso do bem público - UBP                 | 104.692     | 229.154          | 258.294          | 795.211           | 753.444             | 2.140.795  |
| Contratos futuros de energia             | 81.009      |                  |                  |                   |                     | 81.009     |
| Partes relacionadas                      |             | 64.488           |                  |                   |                     | 64.488     |
|                                          | 2.378.663   | 1.397.411        | 2.621.491        | 4.513.435         | 1.960.512           | 12.871.512 |

|                                          | Consolidado |                  |                  |                   |                     |            |
|------------------------------------------|-------------|------------------|------------------|-------------------|---------------------|------------|
|                                          | Até 1 ano   | Entre 1 e 3 anos | Entre 3 e 5 anos | Entre 5 e 10 anos | A partir de 10 anos | Total      |
| Em 31 de dezembro de 2024                |             |                  |                  |                   |                     |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 407.346     | 1.081.537        | 2.835.416        | 2.073.312         | 74.823              | 6.472.434  |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 211.795     | 522.753          | 308.450          | 176.603           |                     | 1.219.601  |
| Salários e encargos sociais              | 220.924     |                  |                  |                   |                     | 220.924    |
| Obrigação para desmobilização de ativos  | 39.727      | 70.467           | 48.345           | 263.992           | 1.018.159           | 1.440.690  |
| Arrendamentos                            | 55.460      | 60.885           | 40.418           | 35.457            | 134.969             | 327.189    |
| Risco sacado a pagar                     | 178.467     |                  |                  |                   |                     | 178.467    |
| Fornecedores                             | 1.123.994   |                  |                  |                   |                     | 1.123.994  |
| Uso do bem público - UBP                 | 105.993     | 245.371          | 277.913          | 750.857           | 930.809             | 2.310.943  |
| Contratos futuros de energia             | 113.388     | 301.378          | 136.199          |                   |                     | 550.965    |
| Partes relacionadas                      |             | 72.345           |                  |                   |                     | 72.345     |
|                                          | 2.457.094   | 2.354.736        | 3.646.741        | 3.300.221         | 2.158.760           | 13.917.552 |

## 29.2 Instrumentos financeiros derivativos

### Política contábil

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data de celebração do contrato e são subsequentemente mensurados pelo seu valor justo. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende se o derivativo é designado ou não como instrumento de *hedge* (*hedge accounting*). No caso de designação, o método utilizado varia conforme a natureza do item protegido pelo *hedge*.

No período, não houve reconhecimento de inefetividade de *hedge*, bem como não houve descontinuação de nenhuma relação de *hedge*. Todo o valor acumulado em Outros Resultados Abrangentes (OCI) proveniente dos *hedges* mencionados abaixo encontra-se apresentado na Demonstração do Resultado Abrangente.

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### (a) Instrumentos financeiros não designados em *hedge accounting*

Com o objetivo de reduzir a volatilidade do fluxo de caixa em reais, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos para redução da exposição cambial e às taxas de juros. Os instrumentos abaixo não foram designados como *hedge accounting*.

**Instrumentos de proteção de empréstimos e financiamentos** - instrumentos financeiros derivativos contratados com o objetivo de transformar as taxas flutuantes em IPCA ou CDI em reais, bem como Euribor em euros para taxas fixas em dólares, casando parcialmente a moeda das despesas financeiras e amortização das dívidas com a da receita, reduzindo então a exposição cambial ao dólar. A proteção é realizada por meio de *swaps*. Ganhos ou perdas, bem como a marcação a mercado das operações são reconhecidos no resultado do exercício na rubrica de “Resultado financeiro líquido”.

**Instrumentos de proteção de contratos operacionais de energia** - instrumentos financeiros derivativos contratados com o objetivo de transformar as taxas flutuantes em IPCA em reais dos contratos operacionais da Companhia para taxas fixas em dólares, casando parcialmente a moeda dos contratos operacionais com a da receita, reduzindo a exposição cambial ao dólar, bem como a exposição ao IPCA. A proteção é realizada por meio de *swaps*. Ganhos ou perdas, bem como a marcação a mercado das operações são reconhecidos no resultado do período na rubrica de “Resultado financeiro líquido”.

### (b) Hedge de fluxo de caixa

Com o objetivo de reduzir a volatilidade dos fluxos de caixa em reais e a exposição ao risco de taxas de juros, a Companhia designa instrumentos financeiros, instrumentos financeiros derivativos como instrumentos de proteção para fins de *hedge accounting*.

**Instrumentos de proteção de contratos operacionais de energia** - A Companhia celebrou contratos de *swap* de energia, no 1º trimestre de 2023, sem impacto de volume no balanço energético, com prazo de 6 anos findos em dezembro de 2028. Os referidos contratos de *swap* foram firmados com objetivo de reduzir a exposição de risco da Companhia em relação a um contrato de energia já existente (“contrato original”), no prazo remanescente do contrato, trocando, portanto, a exposição de IPCA e IGP-M (indexadores do contrato original) por valores fixos expressos em dólar. Adicionalmente, os contratos de *swap* modificaram o impacto líquido de fluxo de caixa quando avaliados conjuntamente com o contrato original.

**Nota de Crédito à Exportação (NCE) dolarizada** - Visando a proteção do fluxo de caixa futuro proveniente das receitas dolarizadas (dado que os preços são negociados com base nos preços da bolsa de Londres LME - em dólares por tonelada), a Companhia designou passivos financeiros não derivativos em moeda estrangeira em *hedge accounting*. A parcela efetiva da variação cambial das operações designadas e qualificadas como hedge de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido na rubrica “Outros resultados abrangentes”, sendo transferida ao resultado apenas no momento da realização da receita (“objeto de hedge”) na rubrica “Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados”, nas datas de designação em 2025, 2026, 2027 e 2029. O valor reclassificado para resultado relativo à realização no período de 2025 foi de R\$163.543.

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### Fontes de inefetividade do hedge

As potenciais fontes de inefetividade da relação de hedge incluem, principalmente:

- Diferenças de prazo entre o instrumento de hedge e o item objeto de hedge;
- Alterações nas curvas futuras dos indexadores IPCA, IGP-M e USD;
- Efeitos de liquidez associados a determinados indexadores, especialmente o IGP-M; e
- Utilização de premissas e fatores não observáveis na mensuração do valor justo.

### Base para mensuração da inefetividade

As mudanças no valor justo do instrumento de hedge e do item objeto de hedge, utilizadas como base para o cálculo da inefetividade, consideram, entre outros fatores:

- Projeções futuras de IPCA, IGP-M e USD;
- Taxas de desconto aplicáveis aos fluxos de caixa estimados; e
- Volumes e prazos contratuais específicos.

No período, não foram identificadas inefetividades, não havendo impactos no resultado decorrentes de inefetividade de hedge.

### (c) Valor justo de derivativos e outros instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado por meio de modelos consagrados de precificação. A Companhia utiliza seu julgamento para escolher diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço patrimonial.

Todas as operações de instrumentos financeiros derivativos foram realizadas em mercados de balcão.

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (d) Efeitos dos derivativos no balanço patrimonial, resultado financeiro e fluxo de caixa

A seguir são apresentados os instrumentos financeiros derivativos e os objetos protegidos:

| Controladora                                                       |                  |                 |           |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
|                                                                    |                  | Valor principal |           | 2024                                  | 2025                     |                      |                               |                          |                                       |
|                                                                    | Unidade original | 2025            | 2024      | Total (líquido entre ativo e passivo) | Custo do produto vendido | Resultado financeiro | Outros resultados abrangentes | Perda (ganho) realizados | Total (líquido entre ativo e passivo) |
| Programas                                                          |                  |                 |           |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Instrumentos derivativos não designados em <i>hedge accounting</i> |                  |                 |           |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Proteção de empréstimos e financiamentos                           |                  |                 |           |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD                   | BRL mil          | 1.455.000       | 425.000   | (54.074)                              |                          | 123.724              |                               | (60.690)                 | 8.960                                 |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                  | BRL mil          | 90.904          | 102.991   | (45.517)                              |                          | 13.411               |                               | 905                      | (31.201)                              |
| Swaps taxa flutuante em EUR vs taxa fixa em USD                    | EUR mil          | 44.000          |           |                                       |                          | (119)                |                               | 2.218                    | 2.099                                 |
| Proteção de contratos operacionais de energia                      |                  |                 |           |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                  | BRL mil          | 463.637         | 524.084   | 55.607                                |                          | 63.916               |                               | (23.884)                 | 95.639                                |
| Instrumentos derivativos designados em <i>hedge accounting</i>     |                  |                 |           |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Proteção de contratos operacionais de energia                      |                  |                 |           |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD (i)         | BRL mil          | 789.796         | 1.097.669 | (598.570)                             | (72.540)                 | (36.069)             | 260.375                       | 164.644                  | (282.160)                             |
|                                                                    |                  |                 |           | (642.554)                             | (72.540)                 | 164.863              | 260.375                       | 83.193                   | (206.663)                             |
| Ativo circulante                                                   |                  |                 |           | 44.086                                |                          |                      |                               |                          | 138.317                               |
| Ativo não circulante                                               |                  |                 |           | 119.368                               |                          |                      |                               |                          | 382.431                               |
| Passivo circulante                                                 |                  |                 |           | (196.848)                             |                          |                      |                               |                          | (138.665)                             |
| Passivo não circulante                                             |                  |                 |           | (609.160)                             |                          |                      |                               |                          | (588.746)                             |
|                                                                    |                  |                 |           | (642.554)                             |                          |                      |                               |                          | (206.663)                             |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Consolidado                                                        |                  |           |                 |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
|                                                                    |                  |           |                 |                                       | 2025                     |                      |                               |                          |                                       |
|                                                                    |                  |           | Valor principal | 2024                                  | Valor justo              |                      |                               |                          | 2025                                  |
|                                                                    | Unidade original | 2025      | 2024            | Total (líquido entre ativo e passivo) | Custo do produto vendido | Resultado financeiro | Outros resultados abrangentes | Perda (ganho) realizados | Total (líquido entre ativo e passivo) |
| Programas                                                          |                  |           |                 |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Instrumentos derivativos não designados em <i>hedge accounting</i> |                  |           |                 |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Proteção de empréstimos e financiamentos                           |                  |           |                 |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD                   | BRL mil          | 1.455.000 | 425.000         | (54.074)                              |                          | 123.724              |                               | (60.690)                 | 8.960                                 |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                  | BRL mil          | 90.904    | 102.991         | (45.518)                              |                          | 13.411               |                               | 906                      | (31.201)                              |
| Swaps taxa flutuante em EUR vs. taxa fixa em USD                   | EUR mil          | 44.000    |                 |                                       |                          | (119)                |                               | 2.219                    | 2.100                                 |
| Proteção de contratos operacionais de energia                      |                  |           |                 |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                  | BRL mil          | 586.176   | 668.348         | 70.779                                |                          | 80.780               |                               | (30.330)                 | 121.229                               |
| Instrumentos derivativos designados em <i>hedge accounting</i>     |                  |           |                 |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Proteção de contratos operacionais de energia                      |                  |           |                 |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD (i)         | BRL mil          | 789.796   | 1.097.669       | (598.570)                             | (72.540)                 | (36.069)             | 260.375                       | 164.644                  | (282.160)                             |
|                                                                    |                  |           |                 | (627.383)                             | (72.540)                 | 181.727              | 260.375                       | 76.749                   | (181.072)                             |
| Ativo circulante                                                   |                  |           |                 | 47.607                                |                          |                      |                               |                          | 144.522                               |
| Ativo não circulante                                               |                  |           |                 | 131.018                               |                          |                      |                               |                          | 401.817                               |
| Passivo circulante                                                 |                  |           |                 | (196.848)                             |                          |                      |                               |                          | (138.665)                             |
| Passivo não circulante                                             |                  |           |                 | (609.160)                             |                          |                      |                               |                          | (588.746)                             |
|                                                                    |                  |           |                 | (627.383)                             |                          |                      |                               |                          | (181.072)                             |

- (i) O valor principal do instrumento de *hedge accounting* foi estimado com base no valor justo do contrato pela variação dos índices futuros de mercado, trazido a valor presente pela taxa livre de risco, apresentou impacto positivo de R\$260.375 registrado na rubrica de “Outros resultados abrangentes”. A realização do *swap* e do *hedge accounting*, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, geraram um efeito líquido de R\$72.540, classificados em “Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados”.

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                           |         | Controladora               |          |           |         |         |          |           |         |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------|----------|-----------|---------|---------|----------|-----------|---------|
|                                                                           |         | Valor justo por vencimento |          |           |         |         |          |           |         |
| Programas                                                                 | Unidade | 2026                       | 2027     | 2028      | 2029    | 2030    | 2031     | 2032      | 2033+   |
| <b>Instrumentos derivativos não designados em <i>hedge accounting</i></b> |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
| <b>Proteção de empréstimos e financiamentos</b>                           |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
| Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD                          | BRL mil | 115.260                    | 78.500   | 69.522    | 60.507  | 50.307  | (77.094) | (288.042) |         |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                         | BRL mil | (4.969)                    | (5.063)  | (5.003)   | (3.189) | (3.097) | (2.963)  | (2.816)   | (4.101) |
| Swaps taxa flutuante em EUR vs. taxa fixa em USD                          | EUR mil | (5.075)                    | (2.838)  | (621)     | (525)   | 855     | 1.533    | 2.052     | 6.718   |
|                                                                           |         | 105.216                    | 70.599   | 63.898    | 56.793  | 48.065  | (78.524) | (288.806) | 2.617   |
| <b>Proteção de contratos operacionais de energia</b>                      |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em USD                    | BRL mil | 23.058                     | 18.924   | 15.571    | 12.751  | 10.167  | 8.179    | 6.546     | 443     |
| <b>Instrumentos derivativos designados em <i>hedge accounting</i></b>     |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
| <b>Proteção de contratos operacionais de energia</b>                      |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
| Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD                    | BRL mil | (84.691)                   | (92.671) | (104.798) |         |         |          |           |         |
|                                                                           |         | (61.633)                   | (73.747) | (89.227)  | 12.751  | 10.167  | 8.179    | 6.546     | 443     |
|                                                                           |         | 43.583                     | (3.148)  | (25.329)  | 69.544  | 58.232  | (70.345) | (282.260) | 3.060   |
|                                                                           |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
|                                                                           |         | Consolidado                |          |           |         |         |          |           |         |
|                                                                           |         | Valor justo por vencimento |          |           |         |         |          |           |         |
| Programas                                                                 | Unidade | 2026                       | 2027     | 2028      | 2029    | 2030    | 2031     | 2032      | 2033+   |
| <b>Instrumentos derivativos não designados em <i>hedge accounting</i></b> |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
| <b>Proteção de empréstimos e financiamentos</b>                           |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
| Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD                          | BRL mil | 115.260                    | 78.500   | 69.522    | 60.507  | 50.307  | (77.094) | (288.042) |         |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                         | BRL mil | (4.969)                    | (5.063)  | (5.003)   | (3.189) | (3.097) | (2.963)  | (2.816)   | (4.101) |
| Swaps taxa flutuante em EUR vs. taxa fixa em USD                          | EUR mil | (5.075)                    | (2.838)  | (621)     | (525)   | 855     | 1.533    | 2.052     | 6.719   |
|                                                                           |         | 105.216                    | 70.599   | 63.898    | 56.793  | 48.065  | (78.524) | (288.806) | 2.618   |
| <b>Proteção de contratos operacionais de energia</b>                      |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em USD                    | BRL mil | 29.263                     | 24.011   | 19.977    | 16.162  | 12.876  | 10.344   | 8.264     | 332     |
| <b>Instrumentos derivativos designados em <i>hedge accounting</i></b>     |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
| <b>Proteção de contratos operacionais de energia</b>                      |         |                            |          |           |         |         |          |           |         |
| Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD                    | BRL mil | (84.691)                   | (92.671) | (104.798) |         |         |          |           |         |
|                                                                           |         | (55.428)                   | (68.660) | (84.821)  | 16.162  | 12.876  | 10.344   | 8.264     | 332     |
|                                                                           |         | 49.788                     | 1.939    | (20.923)  | 72.955  | 60.941  | (68.180) | (280.542) | 2.950   |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**29.3 Demonstrativo da análise de sensibilidade**

A seguir é apresentada a análise de sensibilidade para os principais fatores de risco que impactam a precificação dos instrumentos financeiros em aberto, de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos, financiamentos, debêntures e instrumentos financeiros derivativos. Os principais fatores de risco são a exposição à flutuação do dólar, euro, CDI, IPCA, SOFR, TJLP, IGP-M, EURIBOR e preço de energia elétrica. Os cenários para estes fatores são elaborados utilizando fontes de mercado e fontes especializadas, seguindo a governança da Companhia.

Os cenários em 31 de dezembro de 2025 estão descritos abaixo:

**Cenário I** - considera variação de + ou - 25% nas curvas de mercado em 31 de dezembro de 2025;

**Cenário II** - considera variação de + ou - 50% nas curvas de mercado em 31 de dezembro de 2025.

|                         |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      | Controladora          |           |             |             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------|-------------|-------------|
|                         |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      | Impactos no resultado |           |             |             |
|                         |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      | Cenários I & II       |           |             |             |
| Fatores de Risco        | Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | Empréstimos, financiamentos e debêntures (i) | Principal de instrumentos financeiros derivativos | Unidade | Contratos futuros de energia | Preços em 31/12/2025 | -25%                  | -50%      | +25%        | +50%        |
| Câmbio                  |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      |                       |           |             |             |
| USD                     | 391.986                                                | 2.217.229                                    | 3.638.465                                         | BRL Mil |                              | 5,5024               | 1.388.849             | 2.777.697 | (1.388.849) | (2.777.697) |
| EUR                     |                                                        | 284.668                                      | 284.645                                           | BRL Mil |                              | 6,4692               | 955                   | 1.910     | (955)       | (1.910)     |
| Taxas de juros          |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      |                       |           |             |             |
| BRL - CDI               | 641.135                                                | 1.496.278                                    | 1.455.000                                         | BRL Mil |                              | 14,90%               | (35.577)              | (71.615)  | 35.054      | 69.540      |
| BRL - IPCA              | 23.258                                                 | 143.809                                      | 936.731                                           | BRL Mil |                              | 4,26%                | (69.675)              | (138.130) | 70.843      | 142.813     |
| USD - SOFR              |                                                        | 275.158                                      |                                                   | BRL Mil |                              | 3,64%                | 2.502                 | 5.005     | (2.502)     | (5.005)     |
| BRL - TJLP              |                                                        | 110.391                                      |                                                   | BRL Mil |                              | 9,07%                | 2.503                 | 5.006     | (2.503)     | (5.006)     |
| BRL - IGPM              |                                                        |                                              | 571.722                                           | BRL Mil |                              | -1,05%               | (104.753)             | (209.506) | 104.753     | 209.506     |
| EUR - EURIBOR           |                                                        | 284.668                                      | 284.645                                           | BRL Mil |                              | 2,11%                | (6.476)               | (12.953)  | 6.476       | 12.953      |
| MtM de energia elétrica |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      |                       |           |             |             |
| Valor justo (ii)        |                                                        |                                              |                                                   | BRL Mil | (257.075)                    |                      | (107.640)             | (215.279) | 107.640     | 215.279     |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                         |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      | Consolidado           |           |             |             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------|-------------|-------------|
|                         |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      | Impactos no resultado |           |             |             |
|                         |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      | Cenários I & II       |           |             |             |
| Fatores de Risco        | Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | Empréstimos, financiamentos e debêntures (i) | Principal de instrumentos financeiros derivativos | Unidade | Contratos futuros de energia | Preços em 31/12/2025 | -25%                  | -50%      | +25%        | +50%        |
| Câmbio                  |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      |                       |           |             |             |
| USD                     | 423.061                                                | 2.239.126                                    | 3.763.257                                         | BRL Mil |                              | 5,5024               | 1.411.868             | 2.823.736 | (1.411.868) | (2.823.736) |
| EUR                     |                                                        | 284.668                                      | 284.645                                           | BRL Mil |                              | 6,4692               | 955                   | 1.910     | (955)       | (1.910)     |
| Taxas de juros          |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      |                       |           |             |             |
| BRL - CDI               | 939.222                                                | 1.496.278                                    | 1.455.000                                         | BRL Mil |                              | 14,90%               | (46.681)              | (93.823)  | 46.157      | 91.748      |
| BRL - IPCA              | 23.258                                                 | 143.809                                      | 1.061.523                                         | BRL Mil |                              | 4,26%                | (73.792)              | (146.198) | 75.133      | 151.572     |
| USD - SOFR              |                                                        | 275.158                                      |                                                   | BRL Mil |                              | 3,64%                | 2.502                 | 5.005     | (2.502)     | (5.005)     |
| BRL - TJLP              |                                                        | 110.391                                      |                                                   | BRL Mil |                              | 9,07%                | 2.503                 | 5.006     | (2.503)     | (5.006)     |
| BRL - IGPM              |                                                        |                                              | 571.722                                           | BRL Mil |                              | -1,05%               | (104.753)             | (209.506) | 104.753     | 209.506     |
| EUR - EURIBOR           |                                                        | 284.668                                      | 284.645                                           | BRL Mil |                              | 2,11%                | (6.476)               | (12.953)  | 6.476       | 12.953      |
| MtM de energia elétrica |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                      |                       |           |             |             |
| Valor justo (ii)        |                                                        |                                              |                                                   | BRL Mil | (257.075)                    |                      | (107.640)             | (215.279) | 107.640     | 215.279     |

- (i) Os saldos apresentados não conciliam com a nota explicativa pois para a análise de sensibilidade não são considerados os custos de captação;
- (ii) A sensibilidade para o MtM de Energia considera variações na curva DCIDE, sendo os cenários ajustados respeitando os limites mínimo e máximo do Preço de liquidação das diferenças (“PLD”) praticados para 2025, conforme divulgado pela ANEEL.

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 30 Instrumentos financeiros por categoria e valor justo

#### Política contábil

As compras e vendas normais de ativos e passivos financeiros são reconhecidas na data da negociação - data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo por meio do resultado, onde os custos da transação são debitados à demonstração do resultado.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham expirado ou a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade. Os ativos financeiros por meio do resultado são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado em "Resultado financeiro líquido" no período em que ocorrem.

#### (a) Classificação, reconhecimento e mensuração

A Companhia e suas controladas classificam seus instrumentos financeiros de acordo com a finalidade para a qual eles foram adquiridos e determina a classificação destes no seu reconhecimento inicial, conforme as seguintes categorias:

##### (i) Custo amortizado

Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado são ativos mantidos dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros com o objetivo de receber fluxos de caixa contratuais e para os quais os termos contratuais do ativo financeiro originam, em datas específicas, fluxos de caixa principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

##### (ii) Valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros que uma entidade administra com o objetivo de realizar fluxos de caixa por meio da venda de tais ativos e ativos financeiros que não geram fluxos de caixa que sejam apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

##### (iii) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mantidos dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é realizado de acordo com os fluxos de caixa contratuais e pela venda de ativos financeiros. As condições contratuais do ativo financeiro geram crescimento em datas específicas para os fluxos de caixa, representados por pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como as premissas para sua valorização:

**Ativos financeiros** – considerando-se a natureza e os prazos, os valores contabilizados aproximam-se dos valores de realização.

**Passivos financeiros** – estão sujeitos a juros com taxas usuais de mercado. O valor de mercado foi utilizado tendo por base o valor presente do desembolso futuro de caixa, de acordo com as taxas de juros atualmente disponíveis para emissão de débitos com vencimentos e termos similares.

A Companhia divulga as mensurações do valor justo de acordo com a seguinte hierarquia de níveis:

- (i) Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1);
- (ii) Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços) (nível 2);
- (iii) Informações para o ativo ou passivo que não são baseados em dados de mercado observáveis, para os quais o valor justo é determinado com base em técnicas de avaliação específicas. (nível 3).

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os ativos e passivos financeiros mensurados a custo amortizado, na prática se equivalem ao valor justo. Em contrapartida, os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo foram classificados nos níveis 1, 2 e 3 de hierarquia do valor justo, conforme demonstrado a seguir:

|                                                       |          |       | Controladora |           | Consolidado |           |
|-------------------------------------------------------|----------|-------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                       | Nota     | Nível | 2025         | 2024      | 2025        | 2024      |
| Ativos                                                |          |       |              |           |             |           |
| Ao custo amortizado                                   |          |       |              |           |             |           |
| Contas a receber de clientes                          | 13       |       | 604.144      | 455.596   | 632.225     | 493.535   |
| Dividendos a receber                                  | 16       |       | 8.447        | 792       | 10.496      | 10.840    |
| Partes relacionadas                                   | 16       |       | 45.193       | 43.634    | 57.072      | 55.115    |
|                                                       |          |       | 657.784      | 500.022   | 699.793     | 559.490   |
| Valor justo por meio do resultado                     |          |       |              |           |             |           |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 11       | 1     | 648.226      | 629.351   | 777.440     | 698.484   |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 11       | 2     | 326.345      | 188.392   | 490.795     | 443.481   |
| Aplicações financeiras                                | 12       | 1     | 64.505       | 207.691   | 70.570      | 229.693   |
| Aplicações financeiras                                | 12       | 2     | 5.071        | 138.360   | 38.674      | 155.429   |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 29.2 (d) | 2     | 520.748      | 163.454   | 546.339     | 178.625   |
|                                                       |          |       | 1.564.895    | 1.327.248 | 1.923.818   | 1.705.712 |
|                                                       |          |       | 2.222.679    | 1.827.270 | 2.623.611   | 2.265.202 |
| Passivos                                              |          |       |              |           |             |           |
| Ao custo amortizado                                   |          |       |              |           |             |           |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures              | 22 (a)   |       | 4.235.100    | 4.582.669 | 4.275.530   | 4.629.378 |
| Arrendamentos                                         |          |       | 207.838      | 171.449   | 219.399     | 183.726   |
| Risco sacado a pagar                                  | 23       |       | 147.602      | 167.107   | 217.879     | 178.467   |
| Fornecedores                                          |          |       | 860.619      | 931.156   | 1.086.548   | 1.123.994 |
| Dividendos a pagar                                    | 16       |       | 28.747       |           | 47.283      |           |
| Partes relacionadas                                   | 16       |       | 56.201       | 61.631    | 64.488      | 72.345    |
|                                                       |          |       | 5.536.107    | 5.914.012 | 5.911.127   | 6.187.910 |
| Valor justo por meio do resultado                     |          |       |              |           |             |           |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 29.2 (d) | 2     | 445.251      | 207.438   | 445.251     | 207.438   |
| Contratos futuros de energia                          | 17       | 2     | 257.075      | 550.965   | 257.075     | 550.965   |
|                                                       |          |       | 702.326      | 758.403   | 702.326     | 758.403   |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes |          |       |              |           |             |           |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 29.2 (d) | 3     | 282.160      | 598.570   | 282.160     | 598.570   |
|                                                       |          |       | 6.520.593    | 7.270.985 | 6.895.613   | 7.544.883 |

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Dada a natureza de curto prazo das rubricas Contas a receber de clientes, dividendos a receber, risco sacado a pagar, fornecedores e dividendos a pagar, os valores ao custo amortizado são considerados muito similares ao valor justo. O valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures são apresentados na Nota 22 (a).

### 30.1 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

### 31 Seguros

A Companhia e suas subsidiárias mantêm em vigor seguros de riscos patrimoniais, responsabilidade civil, lucros cessantes, dentre outros. Tais apólices possuem coberturas e limites considerados pela Administração da Companhia como adequados ao porte e riscos inerentes à natureza de suas atividades. As principais coberturas são:

| 2025                         |                                                      |                              |
|------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------|
| Apólice                      | Tipo de cobertura                                    | Limite máximo de indenização |
| Patrimonial                  | Danos materiais e lucros cessantes para o patrimônio | 850.000                      |
| Responsabilidade Civil Geral | Danos causados à terceiros                           | 150.000                      |

### 32 Eventos subsequentes

#### Nova captação de empréstimos

Em janeiro de 2026, a Companhia firmou um novo contrato junto ao BNDES no montante de R\$ 715.977 que permite o financiamento de determinados projetos de Capex. Esse contrato possui 2 tranches com custo de Selic + 1,25%a.a. e Selic + 1,65%a.a. Ambas as tranches possuem vencimento final em fevereiro de 2046. Até o momento desta divulgação não tivemos liberações de recursos atrelados a esta linha de crédito.

#### Celebração de Contrato de Compra e Venda de Ações pelo Acionista Controlador

Conforme Fato Relevante divulgado em 29 de janeiro de 2026, a Companhia recebeu comunicação de seu acionista controlador, Votorantim S.A., informando a celebração de Contrato de Compra e Venda de Ações com Aluminum Corporation of China Limited (Chalco) e Rio Tinto, tendo por objeto a alienação da totalidade de sua participação acionária na Companhia, correspondente a 68,596% do capital social total e votante. O fechamento da operação, cujo preço base acordado é de R\$ 10,50 por ação, está sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais em operações dessa natureza, incluindo aprovações concorrenciais e regulatórias no Brasil e no exterior.

O fechamento da operação implicará transferência do controle acionário da Companhia aos compradores e a obrigação de realizar Oferta Pública de Aquisição de Ações ("OPA") da participação dos demais acionistas da Companhia. Até a data de aprovação destas demonstrações financeiras, a operação não havia sido concluída.

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**  
**CNPJ/MF nº 61.409.892/0001-73 | NIRE 35.300.012.763**  
(Companhia Aberta de Capital Autorizado)

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**  
**A SER REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026**

**ANEXO VII – CÓPIA DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO QUE**  
**APROVA A PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

**COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**  
**CNPJ/MF Nº 61.409.892/0001-73**  
**NIRE 35.300.012.763**  
(“Companhia”)

**ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2026**

1. **DATA, HORÁRIO E LOCAL:** Dia 25 de março de 2026, às 8h30, na sede da COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO, localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, nº 105, 14º andar, parte, conjunto 141, Cidade Monções, CEP 04571-900.
2. **PRESENÇA E CONVOCAÇÃO:** Conselheiros presentes em sua totalidade. Dispensada a convocação, na forma do disposto no Estatuto Social da Companhia.
3. **MESA DIRIGENTE:** Luis Ermírio de Moraes, Presidente; e Renato Maia Lopes, Secretário.
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a convocação da Assembleia Geral Ordinária de acionistas a ser realizada no dia 29 de abril de 2026 (“Assembleia Geral”) e a aprovação da Proposta da Administração da Companhia.
5. **DELIBERAÇÕES:** Colocado em discussão o assunto constante da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, pela **aprovação**, nos termos do Artigo 20, inciso (xii), do Estatuto Social da Companhia, da convocação da referida Assembleia Geral, bem como a **aprovação** da Proposta da Administração da Companhia, a ser oportunamente submetida aos acionistas, na forma e nos prazos previstos na regulação aplicável.

Ficam autorizados os diretores da Companhia a praticar todos os atos necessários para efetivação das deliberações aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia, bem como outorgar poderes para a realização desses atos, se necessário.

6. **OBSERVAÇÕES FINAIS:** Nada mais havendo a tratar, foi lavrada a presente ata, que lida e achada conforme vai assinada. Mesa: Luis Ermírio de Moraes, Presidente; e Renato Maia Lopes, Secretário. Membros do Conselho de Administração: Eduardo Borges de Andrade Filho, Flávio Mendes Aidar, Franklin Lee Feder, Glaisy P. Domingues, João Zeferino Ferreira Velloso Filho, Luís Ermírio de Moraes, Ricardo Rodrigues de Carvalho e Sergio Ricardo Romani.

A presente transcrição é cópia fiel de ata lavrada no próprio livro.

São Paulo, 25 de março de 2026.

**Mesa:**

**Renato Maia Lopes**  
Secretário