

Pessoas que **abrem caminhos** para as **próximas transformações**



75 CBA
anos

cba



Integração vertical em toda a cadeia de valor do alumínio



Portfólio otimizado de geração de Energia



Posicionamento competitivo na curva global de custos



100% de produção de alumínio de baixo carbono (Alennium)



Portfólio de produtos completo, com alta flexibilidade no mix de produção



Pipeline robusto de projetos de expansão e modernização

Pilares Estratégicos

CRESCIMENTO

COMPETITIVIDADE

IMPACTO POSITIVO

TRANSFORMAÇÃO

Principais marcos da CBA

Fundação

Expansão

Crescimento, ESG e Era Digital



CBA é parte da Votorantim S.A.



Holding Investidora



100%

Materiais de construção

Um dos maiores players globais no setor de cimento



50%

Financeiro

5º maior banco privado do Brasil



[B]³ BRASIL BOLSA BALCÃO

69%

Alumínio

Única produtora de alumínio verticalmente integrada no Brasil



[B]³ BRASIL BOLSA BALCÃO

39%

Energia Renovável

Uma das maiores plataformas de energia renovável do Brasil



NYSE¹

65%

Zinco/Cobre

Entre as 5 maiores produtoras de zinco do mundo; Listada na NYSE



50%

Suco de laranja

Maior produtora de suco de laranja do mundo



[B]³ BRASIL BOLSA BALCÃO

10%

Infraestrutura

Maior plataforma de infraestrutura e mobilidade do Brasil



100%

Aços longos

Player do setor de aço na Argentina



100%

Real Estate

Desenvolvendo, investindo e gerenciando ativos imobiliários no Brasil e nos Estados Unidos



60%

Growth Equity

Parceria entre Votorantim e Temasek para investir em growth equity no Brasil



100%

Serviços ambientais

Soluções baseadas na natureza em diversos biomas brasileiros



[B]³ BRASIL BOLSA BALCÃO

11%

Farmacêutica

Maior empresa farmacêutica da América Latina

12
empresas

22
países

+70k
pessoas

Conselho de Administração

Luis Ermírio de Moraes



PRESIDENTE

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim
desde 1980

Eduardo Borges de Andrade Filho



MEMBRO INDEPENDENTE

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim
desde 2011

Franklin Lee Feder



MEMBRO INDEPENDENTE

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim
desde 2017

Sérgio Ricardo Romani



MEMBRO INDEPENDENTE

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim
desde 2021

Flávio Mendes Aidar

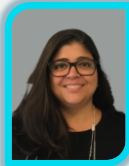


MEMBRO

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim
desde 2024

Glaisy Domingues



MEMBRO

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim
desde 2008

João Zeferino Ferreira Velloso Filho



MEMBRO

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim
desde 2021

Ricardo Rodrigues de Carvalho



MEMBRO

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim
desde 2014



8 membros (3 membros independentes)



Eleitos pela Assembleia Geral de Acionistas



Mandato definido conforme estatuto



Definem diretrizes estratégicas e de alto impacto



Monitoram o desempenho da Empresa



Reúnem-se ao menos 7 vezes ao ano

Equipe Executiva com Experiência Consolidada no Setor

Luciano Alves

CEO

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim desde 2005



Camila Abel

CFO

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim desde 2021



Rogério Minatel

Diretor do Negócio de Produtos Primários

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim desde 2005



Roseli Milagres

Diretora do Negócio de Produtos Transformados & Reciclagem

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim desde 2012



Andressa Lamana

Diretora de Pessoas & Digital

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim desde 2014



Renato Maia

Diretor Jurídico, Governança, Riscos & Compliance

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim desde 1999



Albino Júnior

Diretor de Engenharia e Tecnologia

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim desde 2001



Rogério Pereira Jorge

Diretor do Negócio Energia & Supply Chain

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim desde 2024



Leandro Faria

Gerente Geral de Sustentabilidade, Segurança & Meio ambiente

Experiência:

Junto à CBA e Votorantim desde 2015





Divisões de Negócios





+ 7 mil empregados

Unidades e Operações



Negócio Alumínio
4 Unidades Industriais

Representatividade de vendas¹:

- ✓ 80% Alumínio
- ✓ 11% Itapissuma
- ✓ 5% Metalex
- ✓ 4% Alux



4 Minerações

- Itamarati de Minas, Mirai, Poços de Caldas (MG) e Barro Alto (GO)



2 Centros de Processamento e Reciclagem

- Araçariguama (SP) e São Jose do Rio Preto (SP)



Negócio Energia
21 Usinas Hidrelétricas
4 Complexos Eólicos²

- 100% fonte de energia renovável



2 Legados

- Legado das Águas Miracatu (SP)
- Legado Verdes do Cerrado Niquelândia (GO)



2 Unidades Administrativas

- Escritório Corporativo em São Paulo (SP)
- Centro de Distribuição em Caxias do Sul (RS)

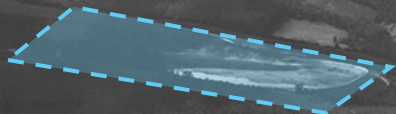
Nota: (1) Percentuais com base nos dados de 2024. (2) Considerando o Complexo eólico Serra do Tigre desde outubro de 2025 e o Complexo eólico Cajuína III a partir de 2027.

A CBA atua de forma totalmente integrada, da mineração à entrega de produtos de alumínio transformado



Benefícios da Integração Vertical

- ✓ **Custos competitivos**
- ✓ **Cadeia integrada e sem intermediários**
- ✓ **Segurança no fornecimento com baixa pegada de carbono**
- ✓ **Flexibilidade produtiva com foco em rentabilidade**
- ✓ **Expertise em toda a cadeia do alumínio**
- ✓ **Autossuficiência energética e na produção de alumina**



Barragens

Bauxita

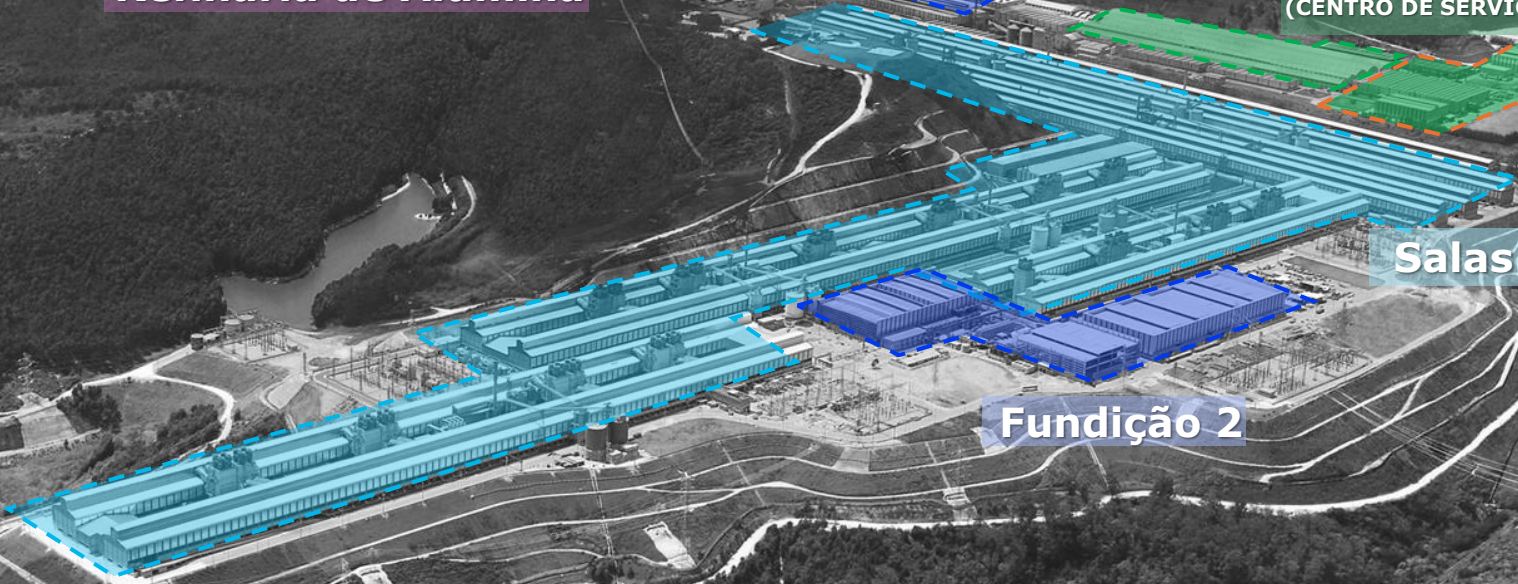
Integração on-site resultando em maior eficiência nas operações de alumínio



Refinaria de Alumina

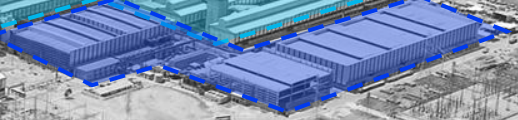
Fundição 1

TRANSFORMADOS
(CENTRO DE SERVIÇOS E SOLUÇÕES)



Salas Fornos

Fundição 2



Divisões do Negócio Alumínio e principais setores de atuação

Primários

CBA Alumínio (SP)

Lingote



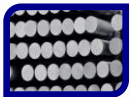
- **Multimercado**
Produto atende a diversas aplicações/segmentos

Lingote Liga



- **Automotivo**
Rodas, blocos de motor, transmissão e embreagem

Tarugo



- **Construção civil**
Perfis estruturais e extrudados para aplicações diversas
- **Automotivo**
Componentes como sistema de freios, transmissão e outros

Vergalhão



- **Eletrificação**
Cabos para rede de distribuição

Transformados

CBA Alumínio (SP) e Itapissuma (RE)

Chapas



- **Transportes**
Carrocerias de ônibus, implementos rodoviários e outros
- **Construção civil**
Telhas, calhas, cumeeiras, revestimentos de fachadas, persianas e outros
- **Bens de consumo**
Eletrodomésticos, artefatos e outros

Folhas



- **Embalagens**
Folha de alumínio para uso doméstico, embalagens semirrígidas, embalagens flexíveis, farmacêuticos, e outros
- **Construção civil**
Manta asfáltica, isolamentos, e outros
- **Transportes**
Trocadores de calor

Extrudados



- **Transportes**
Carrocerias de ônibus, implementos rodoviários e autopeças
- **Construção civil**
Fachadas, esquadrias/janelas, portas, portões, boxes, formas, estruturas e componentes
- **Bens de consumo**
Cadeiras de praia, escadas de uso doméstico, móveis e utensílios

Reciclagem

CBA Alumínio (SP), Metalex (SP) e Alux (SP)

Lingote



- **Multimercado**
Produto atende a diversos segmentos
- **Automotivo**
Motor (motocicletas)

Tarugo



- **Construção civil**
Perfis estruturais e extrudados para aplicações diversas
- **Automotivo**
Componentes como sistema de freios, transmissão e outros

Outros

Venda de Químicos, Sucatas e Resíduos Industriais

A CBA utiliza fontes de energia elétrica **100% renováveis** e rastreáveis em seu processo produtivo

Diversificação do portfólio de geração (hídrica e eólica) mitigando os riscos inerentes às oscilações hidrológicas e otimizando os investimentos em APE

 **21 Usinas hidrelétricas** ➤ **80% da geração**

 **4 Complexos eólicos** ➤ **20% da geração**

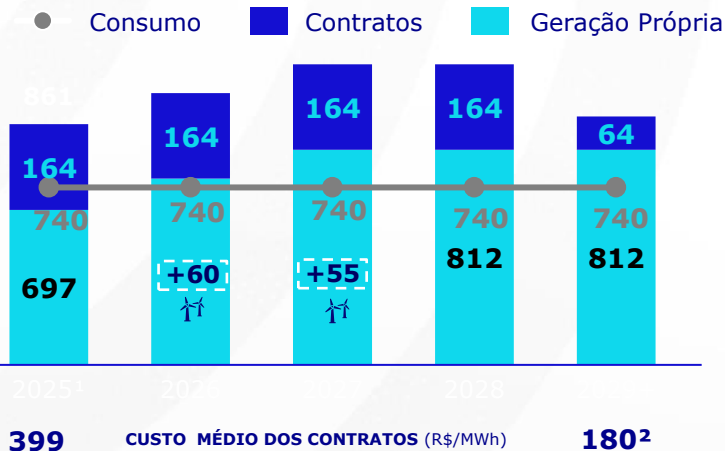
Contratação de novos ativos de geração na modalidade de autoprodução, minimizando os impactos da alta prevista dos encargos setoriais e de mudanças regulatórias para a contratação de novos projetos de geração.

Parcerias eólicas sem risco de geração, com volumes fixos até o final dos contratos, em 15 anos:

-  Complexo eólico Serra do Tigre - 60MWm **desde outubro de 2025**
-  Complexo eólico Cajuína III - 55MWm **a partir de 2027**

Balanco Energético¹ (MWm)

Considerando o 3T25 como cenário base, este seria o balanço energético esperado para os próximos anos, com as novas contratações de eólicas e o vencimento do contrato em 2028

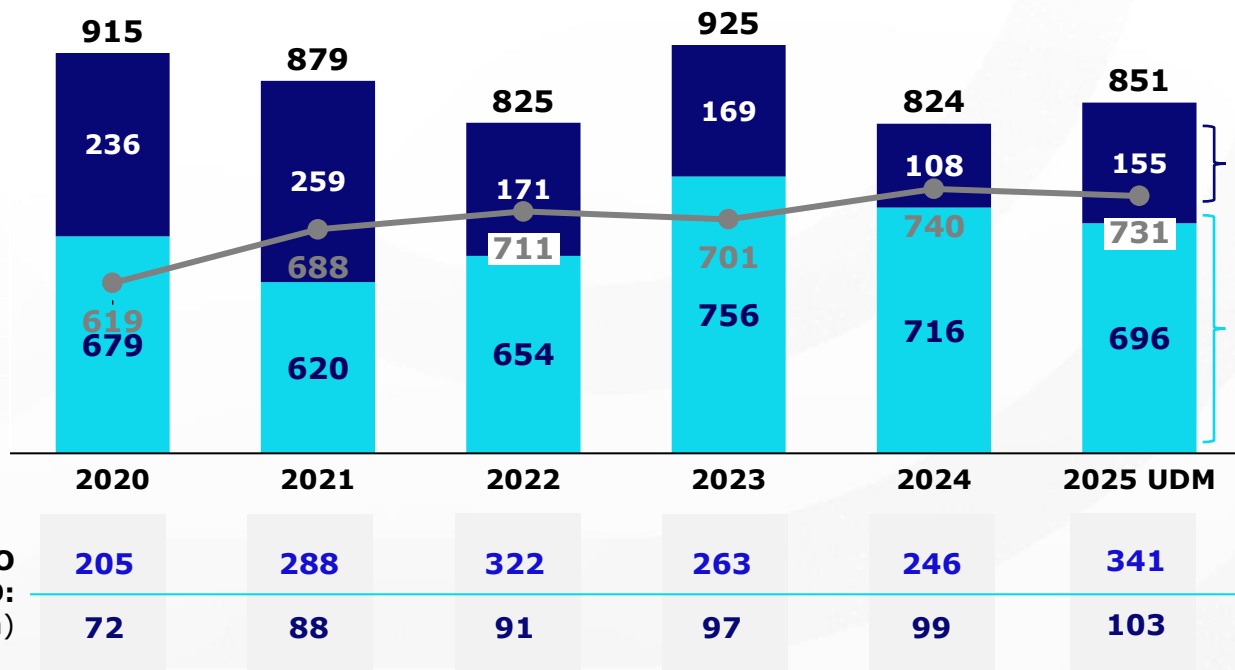


CBA é estruturalmente *long* em energia, com custo bastante competitivo, o que ficará ainda mais evidente com o vencimento do contrato mais caro em 2028

¹ Considerando 3T25 como base | ² Considerando o contrato remanescente convertido pelo dólar médio do 3T25

Balço Energético

—●— Consumo ■ Contratos ■ Geração Própria



COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA

The energy that is not consumed for aluminum production is sold as surplus and, therefore, the revenue is allocated to the energy segment

PRODUÇÃO DE ALUMÍNIO

A energia consumida na produção que advém da geração própria da CBA compõe o custo de alumínio e, portanto, é alocada no segmento de alumínio

CONTRATOS

GERAÇÃO PRÓPRIA

Excedente Energético

Energia Disponível



Geração própria
+
Contratos de
compra

Produção Sustentável



Consumo de
energia para
produção

Excedente para venda



Energia
excedente é
vendida no
mercado livre

Critério de Alocação de Energia:

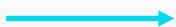
A definição de qual energia será utilizada na produção e na comercialização segue o método:

Energia de
menor custo



Produção de
alumínio

Excedente



Comercialização

Preço de venda com
base nas cotações de
mercado

Usinas Hidrelétricas e Complexos Eólicos

Usina/ Complexo eólico	UF	Participação CBA	Capacidade % CBA (MW)	Garantia física (MWm) ³	Operação	Estrutura Societária	Vigência da Concessão
UHE Alecrim	SP	100%	72,0	46,2	Direto à fábrica	CBA	jun-16 ¹
UHE Barra	SP	100%	40,4	27,4	Direto à fábrica	CBA	jun/46
UHE Fumaça	SP	100%	36,4	25,1	Direto à fábrica	CBA	jun/46
UHE França	SP	100%	29,5	17,7	Direto à fábrica	CBA	jun/46
UHE Porto Raso	SP	100%	28,4	19,4	Direto à fábrica	CBA	jun/46
UHE Serraria	SP	100%	24,0	16,6	Direto à fábrica	CBA	jun/46
UHE Salto do Iporanga	SP	100%	36,9	26,8	Direto à fábrica	CBA	nov/21 ¹
UHE Itupararanga	SP	100%	55,0	17,1	Direto à fábrica	CBA	fev/24 ¹
CGH Jurupará	SP	100%	4,4	3,4	Direto à fábrica	CBA	*
CGH Santa Helena	SP	100%	2,2	1,7	Direto à fábrica	CBA	*
CGH Votorantim	SP	100%	3,0	2,5	Direto à fábrica	CBA	*
UHE Sobragi	MG	100%	60,0	37,8	SIN	CBA	jan-25 ¹
UHE Piraju	SP	100%	80,0	40,4	SIN	CBA	nov-38
UHE Ourinhos	SP	100%	44,1	23,3	SIN	CBA	nov-40
UHE Rio Verdinho	GO	100%	93,0	57,8	SIN	CBA	dez-44
UHE Salto Pilão	SC	60,0%	115,1	68,5	SIN	CBA	jan-42
UHE Canoas I	PR	50,3%	41,5	27,3	SIN	CBA	jul-37
UHE Canoas II	PR	50,3%	36,2	22,9	SIN	CBA	jul-37
UHE Machadinho	SC	29,2%	333,2	135,2	SIN	CBA	out-35
UHE Campos Novos	SC	25,4%	223,9	90,3	SIN	CBA Energia	jan-39
UHE Barra Grande	RS	15,0%	103,5	55,9	SIN	CBA Energia	mar-41
Complexos eólicos	PE/PI	98,0%	168,2	74,4	SIN	CBA	nov-55
Total			1.630,9	837,7			

¹Apesar de vencidas, de acordo com a legislação vigente, a CBA permanece responsável pela gestão das usinas, até ter a deliberação sobre o tema pelo Poder Concedente



Indústria do Alumínio & CBA



CBA & Indústria do Alumínio



ALAVANCAS DE CRESCIMENTO ROBUSTAS
COM **PIPELINE DE PROJETOS
DIVERSIFICADO**



MERCADO FÍSICO BALANCEADO, COM
ESTOQUES EM DIAS DE CONSUMO NÍVEIS
HISTORICAMENTE BAIXOS

LIDERANÇA E PROTAGONISMO NO
MERCADO BRASILEIRO DE ALUMÍNIO



ALUMÍNIO COMO UM DOS MATERIAIS DE
ESCOLHA PARA UM **FUTURO MAIS
SUSTENTÁVEL**

DIVERSIDADE DE APLICAÇÕES PARA O
ALUMÍNIO E MAIOR **PREFERÊNCIA
PELO ALUMÍNIO VERDE**

EXPECTATIVA DE **MAIOR OFERTA PELA
CHINA** E PIPELINE REDUZIDO DE NOVOS
PROJETOS NO MUNDO

INTEGRAÇÃO VERTICAL COM
CAPACIDADE DE GERAÇÃO DE ENERGIA
100% RENOVÁVEL



**UPSIDE DE DEMANDA ATRELADA À
DESCARBONIZAÇÃO**, COM DESTAQUE
PARA ENERGIA SOLAR E ELETRIFICAÇÃO

EXECUTIVOS COM SÓLIDA EXPERIÊNCIA
E SEGUINDO OS **MELHORES PADRÕES
DE GOVERNANÇA**

POSICIONAMENTO COMPETITIVO NA
CURVA DE CUSTOS GLOBAL DO ALUMÍNIO

Soluções únicas para os mercados

A Versatilidade do alumínio permite soluções únicas para diferentes mercados



Embalagens



Linhas de Distribuição



Painel Solar



Bens Duráveis



Automotivo



Construção



Mobiliário e Decoração



Utensílios domésticos



Transporte



Ar condicionado

Características do Alumínio

- ✓ **Leve** (1/3 do peso do aço)
- ✓ **Reciclável**
- ✓ **Condutor elétrico eficiente**
- ✓ **Durável e Resistente**

Principais Drivers de crescimento

EMBALAGEM
Sustentável

ENERGIA
Renováveis

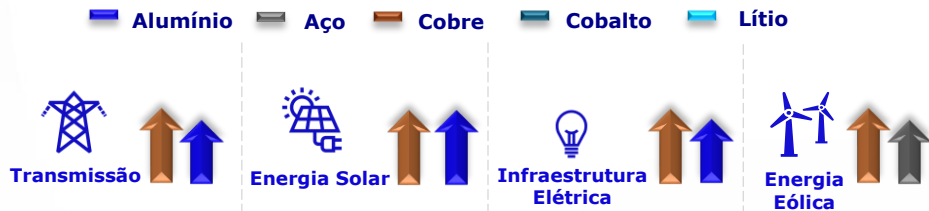
RECICLAGEM
Circularidade

TRANSPORTE
Eficiência

CONSTRUÇÃO
Edifícios Verdes

Transição energética e a demanda de alumínio

Versatilidade do alumínio acelera a transição energética
Participação das commodities nos mercados:



Benefícios do Alumínio:

- ✓ **Transmissão:** usado em linhas de transmissão por ser leve, acessível e resistente.
- ✓ **Energia Solar:** é ideal para estruturas por sua leveza, durabilidade e resistência.
- ✓ **Infraestrutura Elétrica:** reduz custos e facilita obras em redes elétricas urbanas e industriais.



Baterias Elétricas

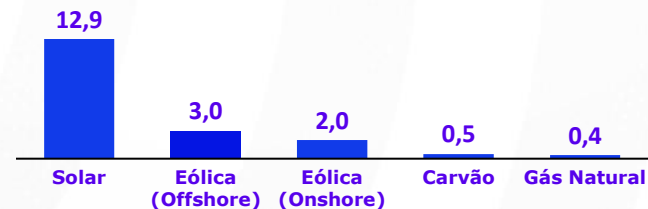


Automotivo

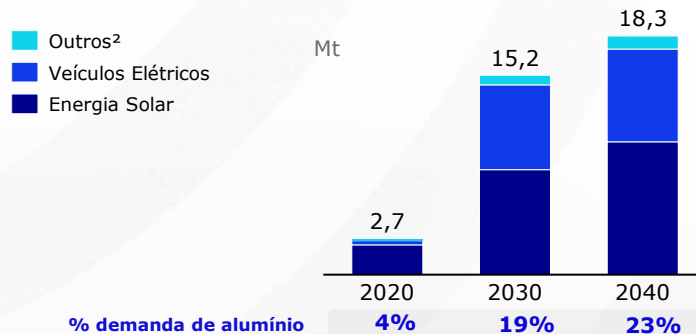
- ✓ **Baterias Elétricas:** menos cobalto, mais lítio e alumínio por leveza e economia.
- ✓ **Automotivo:** substituição do aço em carroceria, chassi e componentes estruturais, +38% de alumínio por veículo comparado aos modelos

- ✓ **LEVEZA**
- ✓ **CUSTO**
- ✓ **DURABILIDADE**
- ✓ **RECICLABILIDADE**

Intensidade de alumínio na capacidade de geração de energia (tAl/MW)



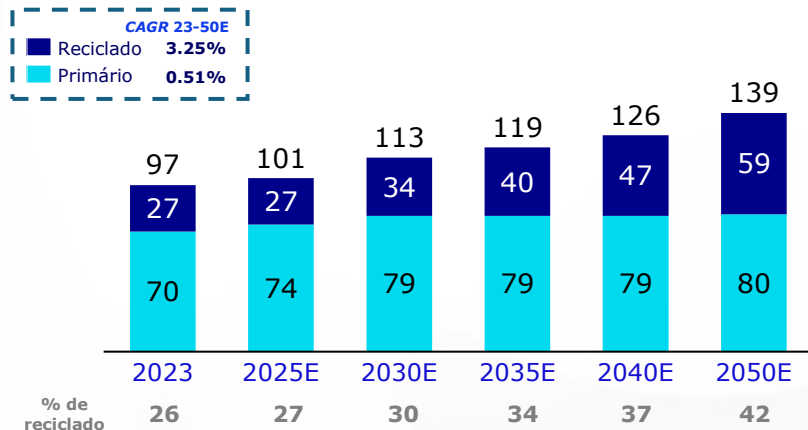
Demanda de alumínio¹ atrelada à Transição Energética



¹ Demanda estimada por Wood Mackenzie considerando o cenário "AET-1.5" (Accelerated Energy Transition scenario limitando o aquecimento global em 1.5 °C).² Inclui energia eólica, armazenamento, infraestrutura para carregamento

Economia circular e avanço da reciclagem global

Crescimento do share de alumínio reciclado na demanda total de alumínio (%)



DESAFIOS:

- ✓ Dependência de incentivos governamentais na China
- ✓ Limitação técnica de uso de sucata em alguns produtos/segmentos
- ✓ Necessidade de investimentos e P&D

Reciclagem como um dos caminhos para a descarbonização da indústria do alumínio:

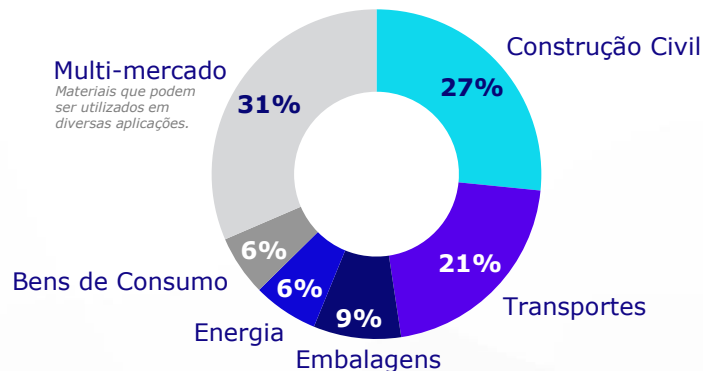
- ✓ “Reciclabilidade” é um atributo essencial no contexto de **economia circular**:
- ✓ Alumínio é **infinitamente reciclável**: 75% do volume produzido ainda está em uso
- ✓ **Reciclar consome 95% menos energia** do que produzir o alumínio primário
- ✓ Emissões do alumínio reciclado são menores que **1 tCO₂e/t** (vs. média global do **alumínio primário: 12 tCO₂e/t**)

O alumínio reciclado vem ganhando cada vez mais força, sendo amplamente valorizado pelo apelo sustentável.



Portfólio diversificado em setores da indústria brasileira

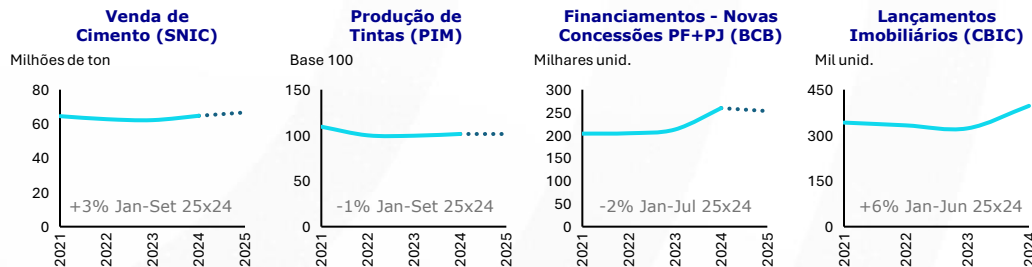
CBA: Atuação no Brasil em 2025



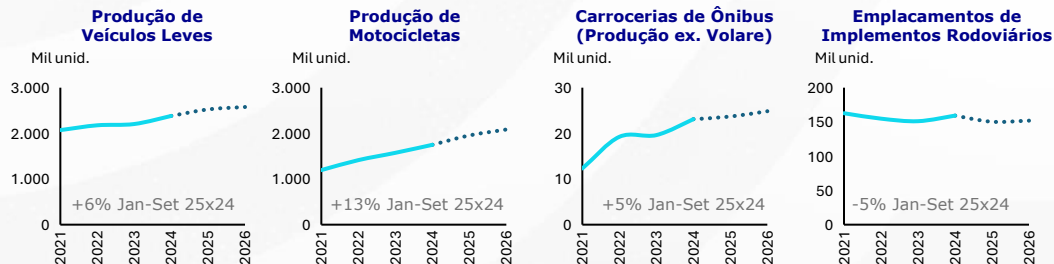
A Construção Civil representa o maior mercado para a CBA e Metalex, com destaque para a produção de **Tarugos** para grandes sistemistas, além da atuação direta em **Extrusão**, incluindo linha própria.

O segundo maior mercado é o setor de Transportes, que a CBA participa em todos os segmentos com produtos **Fundidos até Transformados**, atendendo os rigorosos padrões de qualidade da indústria.

Construção Civil mostra desempenho resiliente, apesar da alta taxa de juros. Perspectiva positiva com incentivos ao setor, e redução da Selic para 2026.



Automóveis e motos mantêm ritmo acelerado em 2025, com perspectiva de crescimento moderado. Carrocerias mantêm resiliência.

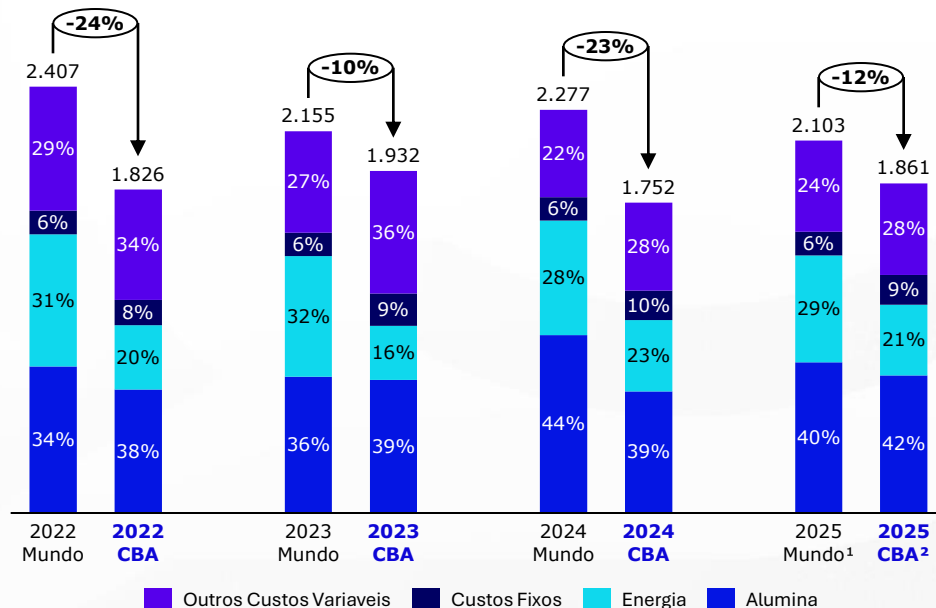


CBA tem operação integrada, gerando menor exposição à volatilidade da cadeia

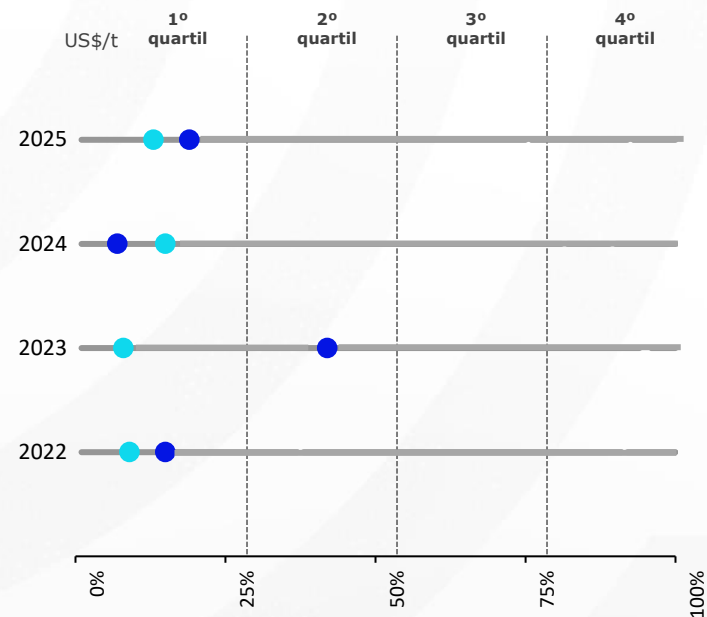
Maximização do valor da integração com a captura de sinergias em toda a cadeia de valor, um dos principais diferenciais competitivos da CBA, fazendo com que a Companhia tenha cash cost historicamente abaixo da média global

A CBA se destaca pela **competitividade de custos principalmente na integração em energia e alumina**, os custos de maior representatividade na indústria, para produção de alumínio

Breakdown Cash Cost USD/t



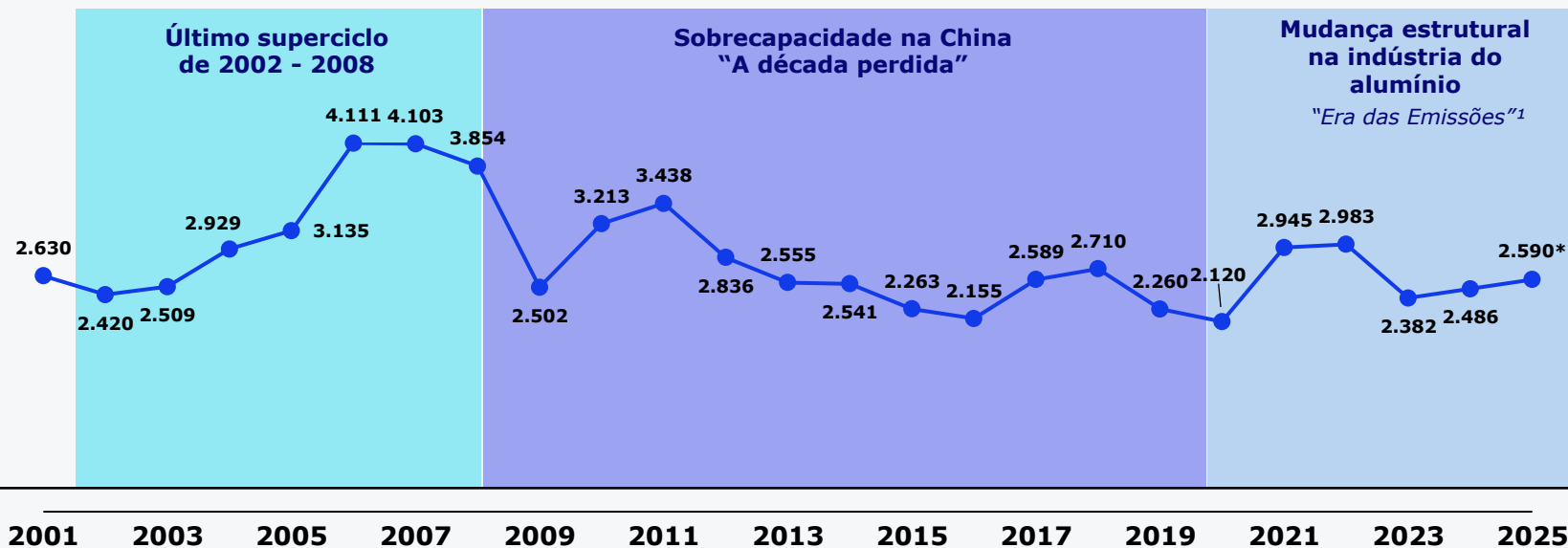
Competitividade de custos CBA



Demanda atrelada a descarbonização e oferta limitada tendem a sustentar os preços do alumínio no futuro

LME do Alumínio (US\$/t)

(Termos reais 2025, média anual)





Investimentos



Fortalecendo o posicionamento de liderança da CBA no mercado



Crescimento em Reciclagem

- Instalação do forno Sidewell na Metalex para elevar a produção de 75 para 90 ktpa

Concluído em 2021

- Linha de tratamento de sucata

Concluído em 2023

- ReAl: reciclagem de embalagens multicamadas

Concluído em 2024



M&A – Aquisição da Alux do Brasil

CBA ingressa em um novo segmento de ligas secundárias por meio da reciclagem

Concluído em 2021



Restart de 78 fornos Sala Fornos 3

Adiciona 30ktpa de capacidade

Concluído em 2022



Disposição de Resíduos à seco

Utiliza filtros prensa para disposição a seco, resultando no aumento de segurança e na ampliação da vida útil da barragem em 20 anos, além da recuperação de soda no processo

Concluído em 2024

Relembrando os Projetos do *pipeline*

Modernização da Tecnologia das Salas Fornos

Visa a redução das emissões e aumento da eficiência energética

Upgrade da Sala Pasta

Melhora da qualidade da pasta anódica e redução do % de piche

Purificação do Licor na Refinaria

Aumento da produtividade da refinaria e capacidade instalada

Aumento da capacidade de Folhas

Aumento na produção de folhas finas e extrafinas, através de modernização e instalação de novos equipamentos

Projetos de Reciclagem

Maior capacidade de processamento, aumento do uso de reciclados com melhor eficiência da sucata e crescimento na captação

Restart da Sala Forno 1*

Adiciona 50ktpa de capacidade na produção de alumínio líquido

* Projeto a ser executado após a conclusão do Upgrade da Sala Pasta e da Purificação do Licor



ESG



Estratégia ESG 2030

Mandato: Garantir a oferta de alumínio de baixo carbono e de soluções sustentáveis em parceria com os nossos stakeholders, desenvolvendo as comunidades com presença CBA e influenciando positivamente toda a cadeia de valor do alumínio



A Estratégia ESG 2030 está estruturada em dez alavancas temáticas que abrangem todos os aspectos ESG materiais para a Companhia, complementadas por uma transversal voltada à comunicação. As alavancas se desdobram em **15 programas e 33 objetivos**.



O **monitoramento e gestão** da Estratégia segue a estrutura de governança da Companhia, sendo acompanhada pelo Conselho, Comitês e Diretoria Executiva.



Esses compromissos se desdobram em **metas corporativas**, vinculando o PPR e a Remuneração Variável à Estratégia ESG 2030.

Alavancas



A CBA é protagonista na transição para a economia de baixo carbono, oferecendo um alumínio que é referência global em sustentabilidade.

Possui diversos objetivos mensuráveis, incluindo **metas** relacionadas à Estratégia ESG 2030 de redução de emissões, com programa de Mitigação e Adaptação Climática

Selo Alennium: atesta a sustentabilidade do alumínio da CBA, produzido com baixa emissão de carbono, a partir do uso de energia elétrica 100% renovável e rastreável em seu processo produtivo

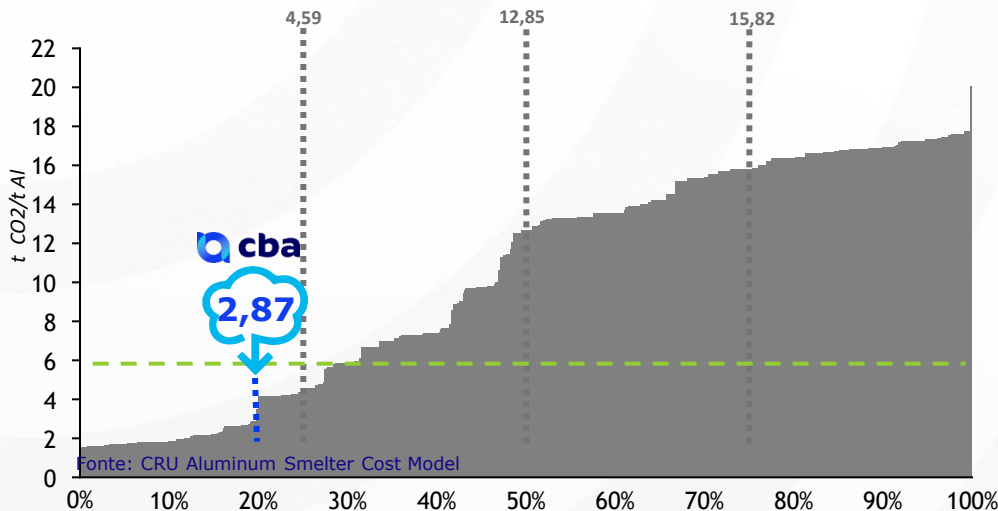


O selo Alennium certifica:

- Baixa emissão de carbono
- Uso de energia elétrica 100% renovável e rastreável nos processos da CBA
- Integração às iniciativas ambientais, sociais e de governança da Companhia

Curva de emissões na etapa de eletrólise - 2024

Emissões **3,9 vezes menores** que a média mundial



Alumínio de baixo carbono
< 4.0

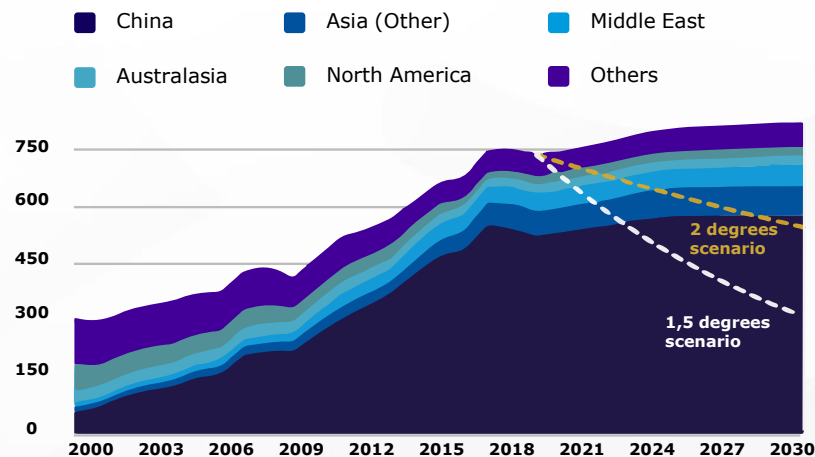
Indústria do Alumínio

A indústria do alumínio tem um grande desafio para reduzir suas emissões através da transição de sua matriz energética para fontes renováveis



Eventual prêmio ou menores taxas sobre emissões poderão beneficiar produtores de alumínio de baixo carbono

Emissões Totais – Alumínio Primário (Mt CO2)

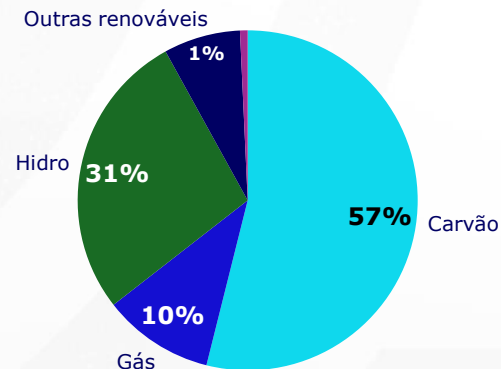


Fonte: CRU Aluminum Smelter Cost Model; IAI

Matriz Energética dos Smelters - 2024

Na China, mais de 75% da produção de alumínio é feita com energia térmica à carvão

Na CBA, as fontes de energia são 100% renováveis



Certificações ESG

Certificações de elevados padrões globais e acordos com prestigiadas entidades especializadas em sustentabilidade encorajam a CBA a avançar em sua estratégia ESG

Frameworks



A CBA publica o seu Reporte da Agenda Climática em conformidade com as diretrizes da Task Force on Climate-related Financial Disclosures



Certificações e Reconhecimentos



Nos padrões de Performance e Cadeia de Custódia, que atestam a sustentabilidade e responsabilidade na produção de alumínio, abrangendo toda a cadeia de valor



Compromissos ESG



Compromisso contínuo da Companhia com a gestão responsável de suas operações, alinhando-se às melhores práticas ambientais, sociais e de governança

Ratings e Índices



ISE B3
IGC B3
ITAG B3
IGCT B3
IGC-NM B3
IDIVERSA B3



Rating A-
Water Security

MSCI
ESG RATINGS



Primeira empresa de alumínio a entrar na lista A do CDP Mudanças Climáticas

CCC B BB BBB A AA AAA



Sustainability Yearbook Member, que inclui empresas com pontuação de pelo menos 30 e classificadas entre os 15% com melhor desempenho no setor, e Industry Mover, empresa que alcançou melhoria de pelo menos 5% em sua pontuação e a maior evolução em seu setor

Compromissos

Desenvolve padrões, ferramentas e orientações que permitem às empresas estabelecerem metas de redução de emissões de gases de efeito estufa, visando manter o aquecimento global abaixo de níveis críticos



SCIENCE
BASED
TARGETS

Primeira empresa de alumínio primário a ter metas aprovadas pela SBTi



cebds

RACE TO ZERO



First Movers
Coalition



Rede Brasil



Rede Brasil



Rede Brasil

MOVIMENTO
AMBIÇÃO NET ZERO

MOVIMENTO
TRANSPARÊNCIA 100%

Programa Brasileiro
GHG Protocol





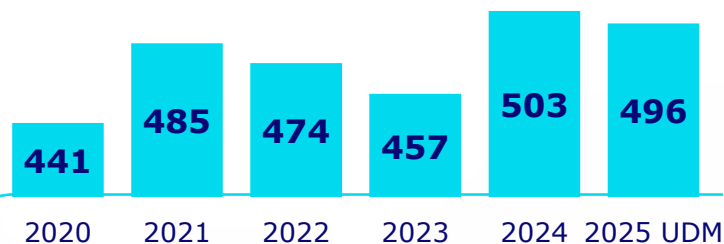
Desempenho Operacional e Financeiro



Desempenho da CBA

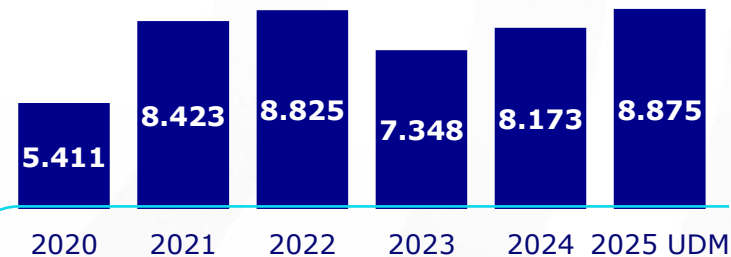
Volume de Vendas de Alumínio

(mil toneladas)



Receita líquida consolidada

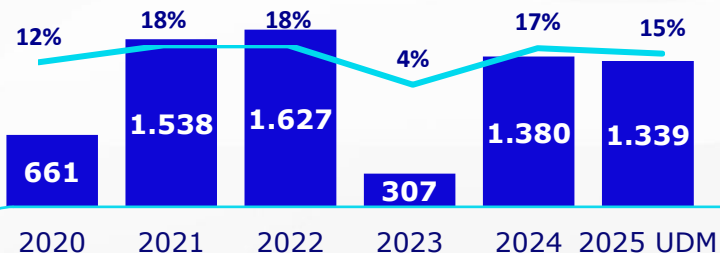
(R\$ milhões)



EBITDA ajustado consolidado

(R\$ milhões)

— Margem



Custo dos Produtos Vendidos

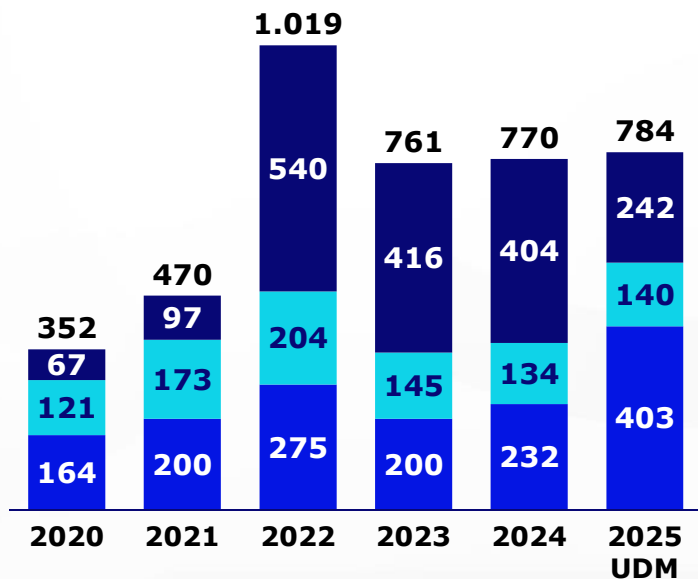
(R\$ milhões)



CAPEX e Fluxo de Caixa

CAPEX

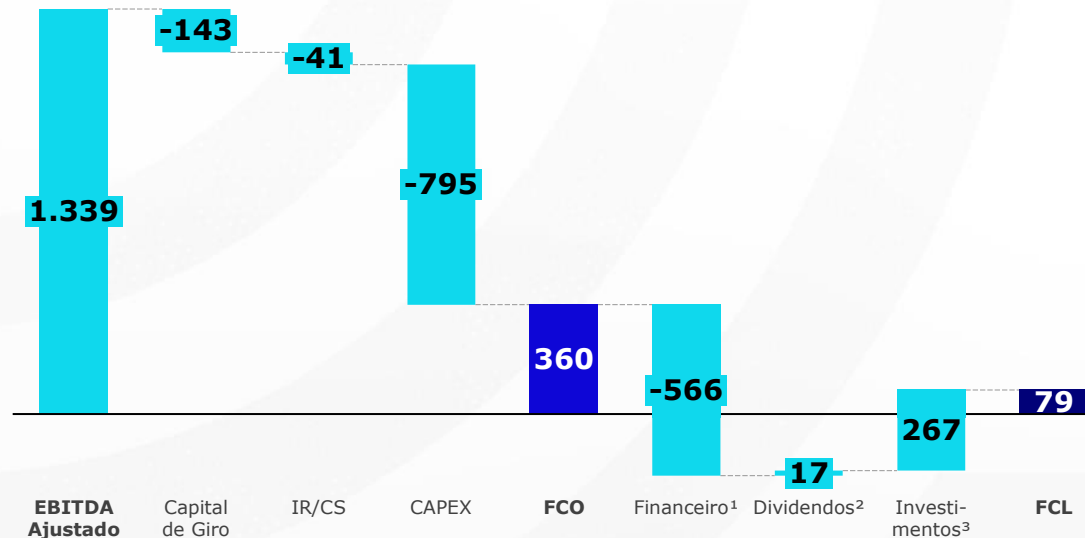
(R\$ milhões – regime caixa)



- Manutenção
- Reforma de Fornos
- Expansão e Modernização

Fluxo de Caixa

(R\$ milhões – 2025 UDM)



¹ Juros, instrumentos derivativos e arrendamentos ² Dividendos referente à participação na CBA Energia ³ Venda de ativos

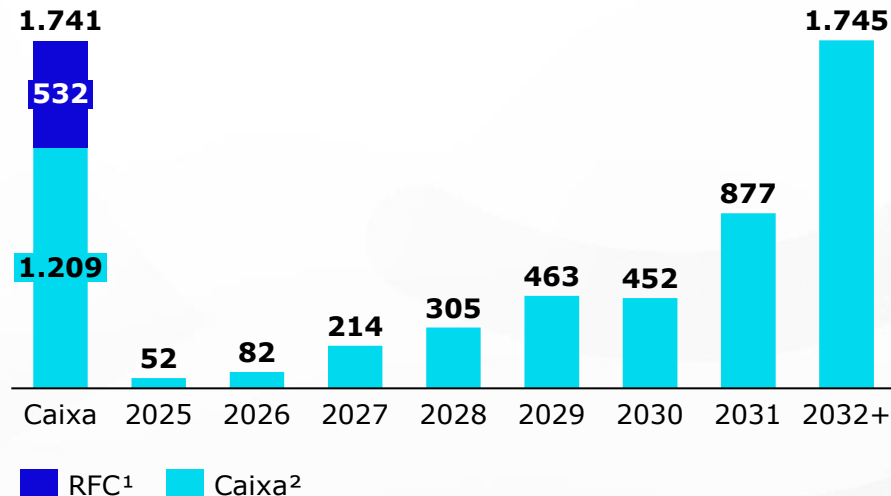
Endividamento e Liquidez

Cronograma de Amortização da Dívida

R\$ milhões

PRAZO MÉDIO
5,5 anos

CUSTO MÉDIO
USD 5,7% a.a.



¹ Linha verde de crédito rotativo no valor de US\$100 milhões convertido pela Ptax de fechamento de 30/09/2025 (R\$ 5,3186)

² Inclui caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em 30/09/2025



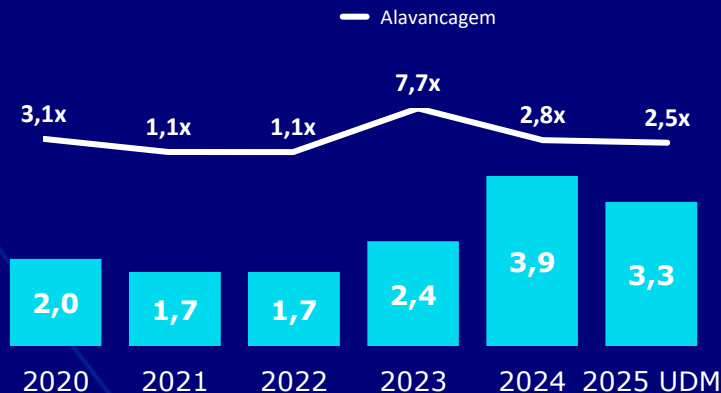
Abertura da dívida

USD 96%

BRL 4%



Dívida Líquida e Alavancagem





Mensagens Finais



Posicionamento único para criar valor

Maior valor capturado na cadeia de alumínio

- Integração em toda a cadeia de alumínio
- Capacidade de geração de energia elétrica 100% renovável e autossuficiente

Posição de liderança com crescimento e custos competitivos

- Projetos de crescimento atraentes nos próximos anos
- Posicionamento competitivo na curva de custos global com iniciativas adicionais para melhorar a competitividade

Dinâmica de oferta e demanda suportam preços de alumínio

- Aumento da demanda apoiado por drivers de longo prazo
- Cadeia de valor mais verde apoiada por tendências global de descarbonização

Alumínio de baixo carbono

- Modelo de negócios de ESG da mineração à reciclagem
- Certificações e compromissos internacionais

Melhores padrões de governança

- Parte de uma das maiores holdings de investimentos privados na América Latina
- Executivos com profundo conhecimento do setor