



Demonstrações financeiras  
intermediárias condensadas  
individuais e consolidadas  
em 30 de setembro de 2025





# Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas  
Companhia Brasileira de Alumínio

## Introdução

Revisamos o balanço patrimonial condensado da Companhia Brasileira de Alumínio ("Companhia"), em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado, do resultado abrangente e dos fluxos de caixa, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado condensado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações consolidadas condensadas do resultado, do resultado abrangente e dos fluxos de caixa, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Companhia Brasileira de Alumínio

## **Conclusão**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

## **Outros assuntos**

### **Demonstrações do valor adicionado**

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) condensadas, individuais e consolidadas, referentes aos períodos de três e de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 5 de novembro de 2025

PRICewaterhouseCOOPERS

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-6

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça  
Contador CRC 1SP196994/O-2

## Índice

### Demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Demonstração intermediária condensada do resultado.....                       | 3  |
| Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente.....            | 5  |
| Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa.....                | 7  |
| Balanço patrimonial intermediário condensado .....                            | 11 |
| Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido..... | 13 |
| Demonstração intermediária condensada do valor adicionado.....                | 14 |

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

|      |                                                                                                                                        |    |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1    | Informações sobre o Grupo.....                                                                                                         | 16 |
| 1.1  | Principais eventos ocorridos durante o período findo em 30 de setembro de 2025 .....                                                   | 16 |
| 2    | Apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas e resumo das práticas contábeis ..... | 18 |
| 2.1  | Base de apresentação.....                                                                                                              | 18 |
| 3    | Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo CPC e IASB.....                                                      | 24 |
| 4    | Estimativas e julgamentos contábeis críticos .....                                                                                     | 24 |
| 5    | Informações por segmento.....                                                                                                          | 24 |
| 5.1  | Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados .....                                                                   | 27 |
| 5.2  | Gestão de capital.....                                                                                                                 | 29 |
| 6    | Abertura do resultado por natureza .....                                                                                               | 29 |
| 7    | Outras receitas operacionais líquidas .....                                                                                            | 31 |
| 8    | Resultado financeiro líquido .....                                                                                                     | 31 |
| 9    | Caixa e equivalentes de caixa .....                                                                                                    | 32 |
| 10   | Contas a receber de clientes .....                                                                                                     | 32 |
| 11   | Estoques.....                                                                                                                          | 32 |
| 12   | Tributos a recuperar .....                                                                                                             | 33 |
| 13   | Partes relacionadas.....                                                                                                               | 34 |
| 14   | Contratos futuros de energia.....                                                                                                      | 37 |
| 15   | Investimentos .....                                                                                                                    | 38 |
| 16   | Imobilizado .....                                                                                                                      | 40 |
| 17   | Intangível.....                                                                                                                        | 43 |
| 18   | Empréstimos, financiamentos e debêntures.....                                                                                          | 45 |
| 19   | Risco sacado a pagar.....                                                                                                              | 50 |
| 20   | Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos .....                                                                     | 50 |
| 21   | Provisões.....                                                                                                                         | 53 |
| 22   | Uso do bem público – UBP .....                                                                                                         | 56 |
| 23   | Patrimônio líquido.....                                                                                                                | 58 |
| 24   | Gestão de risco financeiro .....                                                                                                       | 58 |
| 24.1 | Fatores de risco financeiro .....                                                                                                      | 58 |
| 24.2 | Instrumentos financeiros derivativos .....                                                                                             | 61 |
| 24.3 | Demonstrativo da análise de sensibilidade.....                                                                                         | 65 |
| 25   | Instrumentos financeiros por categoria e valor justo.....                                                                              | 67 |
| 26   | Eventos subsequentes .....                                                                                                             | 67 |

**Demonstração intermediária condensada do resultado**  
**Período de nove meses findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|                                                                                        |         | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                        | Nota    | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
| Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados                         | 5.1 (a) | 5.768.784               | 5.075.263               | 6.594.758               | 5.894.108               |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                   | 6       | (5.220.762)             | (4.449.829)             | (5.951.726)             | (5.194.091)             |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                     |         | <b>548.022</b>          | <b>625.434</b>          | <b>643.032</b>          | <b>700.017</b>          |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                                                |         |                         |                         |                         |                         |
| Com vendas                                                                             | 6       | (31.029)                | (25.187)                | (34.336)                | (29.722)                |
| Gerais e administrativas                                                               | 6       | (299.419)               | (270.997)               | (335.237)               | (299.390)               |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                                 | 7       | 327.990                 | 201.359                 | 314.399                 | 47.980                  |
|                                                                                        |         | (2.458)                 | (94.825)                | (55.174)                | (281.132)               |
| <b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b> |         | <b>545.564</b>          | <b>530.609</b>          | <b>587.858</b>          | <b>418.885</b>          |
| <b>Resultado de participações societárias</b>                                          |         |                         |                         |                         |                         |
| Equivalência patrimonial                                                               | 15 (a)  | 42.122                  | (120.126)               | 96.498                  | 97.922                  |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                                                    | 8       |                         |                         |                         |                         |
| Receitas financeiras                                                                   |         | 97.805                  | 141.774                 | 127.266                 | 165.818                 |
| Despesas financeiras                                                                   |         | (431.562)               | (424.628)               | (474.400)               | (456.670)               |
| Resultado dos instrumentos financeiros derivativos                                     |         | 178.517                 | (114.767)               | 195.275                 | (130.154)               |
| Variações cambiais, líquidas                                                           |         | 79.415                  | (188.422)               | 79.018                  | (180.309)               |
|                                                                                        |         | (75.825)                | (586.043)               | (72.841)                | (601.315)               |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>             |         | <b>511.861</b>          | <b>(175.560)</b>        | <b>611.515</b>          | <b>(84.508)</b>         |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                                          | 20 (a)  |                         |                         |                         |                         |
| Correntes                                                                              |         | 2.568                   | 2.871                   | (22.367)                | (9.500)                 |
| Diferidos                                                                              |         | (200.211)               | 72.107                  | (195.778)               | 76.685                  |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas</b>                              |         | <b>314.218</b>          | <b>(100.582)</b>        | <b>393.370</b>          | <b>(17.323)</b>         |
| Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores                       |         | 314.218                 | (100.582)               | 314.218                 | (100.582)               |
| Lucro líquido atribuível aos acionistas não controladores                              |         |                         |                         | 79.152                  | 83.259                  |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>                                             |         | <b>314.218</b>          | <b>(100.582)</b>        | <b>393.370</b>          | <b>(17.323)</b>         |
| Quantidade média ponderada de ações, em milhares                                       |         | 651.073                 | 650.724                 | 651.073                 | 650.724                 |
| Lucro (prejuízo) básico por lote de mil ações                                          |         | 482,62                  | (154,57)                | 482,62                  | (154,57)                |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstração intermediária condensada do resultado**  
**Trimestres findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|                                                                                        | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                        | 1/7/2025 a<br>30/9/2025 | 1/7/2024 a<br>30/9/2024 | 1/7/2025 a<br>30/9/2025 | 1/7/2024 a<br>30/9/2024 |
| Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados                         | 2.007.216               | 1.835.060               | 2.251.954               | 2.135.480               |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                   | (1.826.959)             | (1.486.455)             | (2.053.445)             | (1.771.450)             |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                     | <b>180.257</b>          | <b>348.605</b>          | <b>198.509</b>          | <b>364.030</b>          |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                                                |                         |                         |                         |                         |
| Com vendas                                                                             | (12.160)                | (10.066)                | (12.282)                | (12.113)                |
| Gerais e administrativas                                                               | (100.996)               | (94.219)                | (113.980)               | (89.879)                |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                                 | 140.788                 | (125.365)               | 138.776                 | (147.575)               |
|                                                                                        | <b>27.632</b>           | <b>(229.650)</b>        | <b>12.514</b>           | <b>(249.567)</b>        |
| <b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b> | <b>207.889</b>          | <b>118.955</b>          | <b>211.023</b>          | <b>114.463</b>          |
| <b>Resultado de participações societárias</b>                                          |                         |                         |                         |                         |
| Equivalência patrimonial                                                               | 3.491                   | (6.327)                 | 35.601                  | 34.221                  |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                                                    |                         |                         |                         |                         |
| Receitas financeiras                                                                   | 34.841                  | 59.005                  | 44.349                  | 68.320                  |
| Despesas financeiras                                                                   | (162.225)               | (181.005)               | (176.849)               | (193.607)               |
| Resultado dos instrumentos financeiros derivativos                                     | 55.178                  | (9.254)                 | 53.018                  | (8.920)                 |
| Variações cambiais, líquidas                                                           | 28.436                  | 27.597                  | 28.802                  | 28.139                  |
|                                                                                        | <b>(43.770)</b>         | <b>(103.657)</b>        | <b>(50.680)</b>         | <b>(106.068)</b>        |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                        | <b>167.610</b>          | <b>8.971</b>            | <b>195.944</b>          | <b>42.616</b>           |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                                          |                         |                         |                         |                         |
| Correntes                                                                              | 1                       | 2.288                   | (6.915)                 | (3.760)                 |
| Diferidos                                                                              | (64.054)                | 46.551                  | (57.458)                | 48.194                  |
| <b>Lucro líquido atribuível aos acionistas</b>                                         | <b>103.557</b>          | <b>57.810</b>           | <b>131.571</b>          | <b>87.050</b>           |
| Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores                                  | 103.557                 | 57.810                  | 103.557                 | 57.810                  |
| Lucro líquido atribuível aos acionistas não controladores                              |                         |                         | 28.015                  | 29.240                  |
| <b>Lucro líquido do trimestre</b>                                                      | <b>103.557</b>          | <b>57.810</b>           | <b>131.572</b>          | <b>87.050</b>           |
| Quantidade média ponderada de ações, em milhares                                       | 651.073                 | 650.724                 | 651.073                 | 650.724                 |
| Lucro líquido básico por lote de mil ações                                             | 159,06                  | 88,91                   | 159,06                  | 88,91                   |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente**  
**Período de nove meses findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                                                           | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                                           | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>                                                                | 314.218                 | (100.582)               | 393.370                 | (17.323)                |
| <b>Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado</b> |                         |                         |                         |                         |
| Hedge accounting operacional                                                                              | 548.251                 | (554.855)               | 548.251                 | (555.495)               |
| Realização de reserva de hedge accounting operacional (Nota 5.1)                                          | 93.033                  |                         | 93.033                  |                         |
| Tributos diferidos                                                                                        | (218.037)               | 188.651                 | (218.037)               | 188.651                 |
| Participação em outros resultados abrangentes das investidas                                              |                         | (188)                   |                         |                         |
|                                                                                                           | 423.247                 | (366.392)               | 423.247                 | (366.844)               |
| <b>Total do resultado abrangente do período</b>                                                           | <b>737.465</b>          | <b>(466.974)</b>        | <b>816.617</b>          | <b>(384.167)</b>        |
| <b>Resultado abrangente atribuível aos acionistas</b>                                                     |                         |                         |                         |                         |
| Controladores                                                                                             |                         |                         | 737.465                 | (466.974)               |
| Não controladores                                                                                         |                         |                         | 79.152                  | 82.807                  |
|                                                                                                           |                         |                         | <b>816.617</b>          | <b>(384.167)</b>        |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente**  
**Trimestres findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                                                    | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                                    | 1/7/2025 a<br>30/9/2025 | 1/7/2024 a<br>30/9/2024 | 1/7/2025 a<br>30/9/2025 | 1/7/2024 a<br>30/9/2024 |
| Lucro líquido do trimestre                                                                         | 103.557                 | 57.810                  | 131.571                 | 87.051                  |
| Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado |                         |                         |                         |                         |
| Hedge accounting operacional                                                                       | 86.456                  | 14.155                  | 86.452                  | 13.515                  |
| Tributos diferidos                                                                                 | (29.397)                | (4.815)                 | (29.392)                | (4.815)                 |
| Participação em outros resultados abrangentes das investidas                                       |                         | (222)                   |                         | (34)                    |
|                                                                                                    | 57.059                  | 9.118                   | 57.060                  | 8.666                   |
| <b>Total do resultado abrangente do trimestre</b>                                                  | <b>160.616</b>          | <b>66.928</b>           | <b>188.631</b>          | <b>95.717</b>           |
| <b>Resultado abrangente atribuível aos acionistas</b>                                              |                         |                         |                         |                         |
| Controladores                                                                                      |                         |                         | 160.616                 | 66.928                  |
| Não controladores                                                                                  |                         |                         | 28.015                  | 28.789                  |
|                                                                                                    |                         |                         | <b>188.631</b>          | <b>95.717</b>           |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa**  
**Período de nove meses findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                                      |            | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                      |            | 1/1/2025 a   | 1/1/2024 a | 1/1/2025 a  | 1/1/2024 a |
|                                                                                      | Nota       | 30/9/2025    | 30/9/2024  | 30/9/2025   | 30/9/2024  |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                                           |            |              |            |             |            |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social                  |            |              |            |             |            |
|                                                                                      |            | 511.861      | (175.560)  | 611.515     | (84.508)   |
| Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa      |            |              |            |             |            |
| Juros, variações monetárias e cambiais                                               |            | 187.430      | 370.998    | 188.516     | 64.578     |
| Equivalência patrimonial                                                             | 15 (b)     | (42.122)     | 120.126    | (96.498)    | (97.922)   |
| Depreciação, amortização e exaustão                                                  | 6          | 476.280      | 390.668    | 537.467     | 446.552    |
| Contratos futuros de energia                                                         | 7          | (376.241)    | (207.817)  | (376.241)   | (207.817)  |
| Perda (ganho) na venda de imobilizado                                                |            | 26.190       | (34.390)   | 26.099      | (34.423)   |
| Provisão (reversão) para desvalorização de ativos (impairment)                       | 7          | (4.069)      | 14.275     | 7.202       | 167.470    |
| (Provisão) reversão para perda de ativos de Níquel                                   | 7          | (29.730)     | 21.128     | (29.480)    | 21.128     |
| Instrumentos financeiros derivativos                                                 | 24.2 (b)   | (118.160)    | 81.082     | (134.918)   | 96.469     |
| Realização de reserva de hedge accounting operacional                                | 5.1 (i)    | 93.033       |            | 93.033      |            |
| Constituição (reversão) de provisões, líquidas                                       |            | 75.201       | (233)      | 81.915      | 433.884    |
|                                                                                      |            | 799.673      | 580.277    | 908.610     | 805.411    |
| Decréscimo (acrécimo) em ativos                                                      |            |              |            |             |            |
| Contas a receber de clientes                                                         |            | (122.015)    | (68.624)   | (84.383)    | (95.694)   |
| Estoques                                                                             |            | (62.470)     | (21.336)   | (75.261)    | (2.934)    |
| Tributos a recuperar                                                                 |            | 71.436       | 83.988     | 77.488      | 97.953     |
| Depósitos judiciais                                                                  |            | 21.689       | (1.303)    | 21.944      | (1.120)    |
| Demais créditos e outros ativos                                                      |            | 3.545        | 79.909     | 6.507       | 92.933     |
| Acrécimo (decrécimo) em passivos                                                     |            |              |            |             |            |
| Fornecedores                                                                         |            | (136.808)    | (104.133)  | (138.936)   | (197.325)  |
| Risco sacado a pagar                                                                 |            | (35.009)     | (113.199)  | (33.511)    | (150.790)  |
| Salários e encargos sociais                                                          |            | (8.163)      | (225)      | (8.037)     | 1.657      |
| Tributos a recolher                                                                  |            | 4.714        | 9.938      | (2.442)     | 2.514      |
| Adiantamento de clientes                                                             |            | 32.743       | 92.163     | 30.709      | 91.780     |
| Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas                           |            | (11.427)     | (25.686)   | (11.427)    | (26.739)   |
| Demais obrigações e outros passivos                                                  |            | 42.607       | (2.941)    | 29.625      | (50.820)   |
| Caixa proveniente das atividades operacionais                                        |            |              |            |             |            |
|                                                                                      |            | 600.515      | 508.828    | 720.886     | 566.826    |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e uso do bem público - UBP |            | (313.265)    | (311.538)  | (320.249)   | (311.810)  |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                         |            | (8.655)      |            | (30.533)    | (11.590)   |
| Caixa líquido proveniente das atividades operacionais                                |            | 278.595      | 197.290    | 370.104     | 243.426    |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento                                        |            |              |            |             |            |
| Resgates de aplicações financeiras                                                   |            | 292.161      | 70.304     | 288.373     | 97.848     |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                                |            | (543.485)    | (564.022)  | (584.542)   | (566.322)  |
| Aumento de capital em investidas                                                     |            | (12.500)     | (14.482)   |             |            |
| Aumento de capital - Alunorte                                                        |            |              | (9.103)    |             | (9.103)    |
| Redução de capital em investidas                                                     | 15 (b)     | 110.000      | 2.148      |             |            |
| Recebimento pela venda de investimento - Santa Cruz                                  |            |              | 1.254      |             | 1.254      |
| Recebimento pela venda de ativos de níquel                                           |            | 28.860       |            | 28.860      |            |
| Recebimento pela venda de imobilizado e intangível                                   |            |              | 13.034     |             | 13.034     |
| Dividendos e JCP recebidos                                                           | 15 (b) (i) | 49.337       | 55.477     | 101.755     | 97.938     |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento                                |            | (75.627)     | (445.390)  | (165.554)   | (365.351)  |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa**  
**Período de nove meses findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                          | Nota   | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                          |        | 1/1/2025 a   | 1/1/2024 a | 1/1/2025 a  | 1/1/2024 a |
|                                                                          |        | 30/9/2025    | 30/9/2024  | 30/9/2025   | 30/9/2024  |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento                           |        |              |            |             |            |
| Captações de recursos                                                    | 18 (c) | 1.145.581    | 480.630    | 1.145.581   | 498.045    |
| Custo de captações de recursos                                           | 18 (c) | (45.067)     | (2.345)    | (45.067)    | (2.485)    |
| Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures                   | 18 (c) | (1.087.112)  | (486.487)  | (1.089.704) | (488.388)  |
| Instrumentos financeiros derivativos                                     |        | (86.467)     | 57.340     | (81.899)    | 62.026     |
| Dividendos e JCP pagos                                                   |        |              |            | (59.071)    | (58.831)   |
| Liquidação de arrendamentos                                              |        | (54.870)     | (21.370)   | (61.846)    | (26.622)   |
| Aumento de capital                                                       |        |              | 20.871     |             | 20.871     |
| Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento |        | (127.935)    | 48.639     | (192.006)   | 4.616      |
|                                                                          |        |              |            |             |            |
| Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa                        |        | (49.558)     | 40.965     | (54.386)    | 50.771     |
| Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa                  |        | 75.033       | (199.461)  | 12.544      | (117.309)  |
|                                                                          |        |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                       |        | 817.743      | 1.138.074  | 1.141.965   | 1.350.229  |
|                                                                          |        |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período                          |        | 843.218      | 979.578    | 1.100.123   | 1.283.691  |
|                                                                          |        |              |            |             |            |
| Transações que não afetaram caixa                                        |        |              |            |             |            |
| Novos contratos de arrendamento                                          |        | 25.522       | 27.817     | 25.522      | 28.448     |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                    |        | (85.795)     | (61.835)   | (134.598)   | (214.755)  |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa**  
**Trimestres findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                                        | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                        | 1/7/2025 a<br>30/9/2025 | 1/7/2024 a<br>30/9/2024 | 1/7/2025 a<br>30/9/2025 | 1/7/2024 a<br>30/9/2024 |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                      |                         |                         |                         |                         |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                               | 167.610                 | 8.971                   | 195.944                 | 42.616                  |
| <b>Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa</b> |                         |                         |                         |                         |
| Juros, variações monetárias e cambiais                                                 | 70.595                  | 40.508                  | 68.048                  | (255.089)               |
| Equivalência patrimonial                                                               | (3.491)                 | 6.327                   | (35.601)                | (34.221)                |
| Depreciação, amortização e exaustão                                                    | 176.639                 | 139.054                 | 197.523                 | 158.155                 |
| Contratos futuros de energia                                                           | (184.116)               | 56.347                  | (184.116)               | 56.347                  |
| Perda (ganho) na venda de imobilizado                                                  | 13.169                  | 3.760                   | 13.200                  | 5.417                   |
| Provisão (reversão) para desvalorização de ativos (impairment)                         | (412)                   | 20.564                  | (4.828)                 | 39.656                  |
| Instrumentos financeiros derivativos                                                   | (40.833)                | (2.111)                 | (38.674)                | (2.445)                 |
| Constituição (reversão) de provisões, líquidas                                         | 32.336                  | 31.341                  | 38.150                  | 340.240                 |
|                                                                                        | 231.497                 | 304.761                 | 249.646                 | 350.676                 |
| <b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>                                                 |                         |                         |                         |                         |
| Contas a receber de clientes                                                           | (10.492)                | (56.637)                | 43.658                  | (69.292)                |
| Estoques                                                                               | 121.298                 | (39.071)                | 118.513                 | (74.321)                |
| Tributos a recuperar                                                                   | 75.251                  | 74.083                  | 71.292                  | 72.537                  |
| Depósitos judiciais                                                                    | 3.588                   | (625)                   | 3.884                   | (682)                   |
| Demais créditos e outros ativos                                                        | (40.760)                | 61.997                  | (49.168)                | 82.665                  |
| <b>Acrécimo (decrécimo) em passivos</b>                                                |                         |                         |                         |                         |
| Fornecedores                                                                           | (97.107)                | 67.154                  | (92.774)                | 72.445                  |
| Risco sacado a pagar                                                                   | (9.649)                 | (55.245)                | (11.626)                | (52.406)                |
| Salários e encargos sociais                                                            | 34.627                  | 30.279                  | 38.272                  | 34.437                  |
| Tributos a recolher                                                                    | 8.506                   | 11.921                  | 3.707                   | 8.450                   |
| Adiantamento de clientes                                                               | 16.205                  | 19.644                  | 15.992                  | 20.553                  |
| Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas                             | (4.728)                 | (10.386)                | (4.728)                 | (11.439)                |
| Demais obrigações e outros passivos                                                    | (510)                   | 23.578                  | 6.857                   | 10.004                  |
| <b>Caixa proveniente das atividades operacionais</b>                                   | <b>327.726</b>          | <b>431.453</b>          | <b>393.525</b>          | <b>443.627</b>          |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e uso do bem público - UBP   | (98.216)                | (118.504)               | (100.624)               | (114.462)               |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                           |                         |                         | (6.071)                 | (5.124)                 |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>                           | <b>229.510</b>          | <b>312.949</b>          | <b>286.830</b>          | <b>324.041</b>          |
| Resgates de aplicações financeiras                                                     | (2.103)                 | 19.175                  | (3.305)                 | 44.389                  |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                                  | (197.265)               | (141.003)               | (205.830)               | (135.786)               |
| Aumento de capital em investidas                                                       |                         | (13.782)                |                         |                         |
| Recebimento pela venda de imobilizado e intangível                                     | (9)                     |                         | (9)                     |                         |
| Dividendos e JCP recebidos                                                             | 21.966                  | 39.682                  | 38.158                  | 40.701                  |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>                           | <b>(177.411)</b>        | <b>(95.928)</b>         | <b>(170.986)</b>        | <b>(50.696)</b>         |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa**  
**Trimestres findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                                 | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                 | 1/7/2025 a<br>30/9/2025 | 1/7/2024 a<br>30/9/2024 | 1/7/2025 a<br>30/9/2025 | 1/7/2024 a<br>30/9/2024 |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                           |                         |                         |                         |                         |
| Captações de recursos                                                           | 1.105.282               |                         | 1.105.282               |                         |
| Custo de captações de recursos                                                  | (42.298)                | 801                     | (42.312)                | 808                     |
| Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures                          | (568.811)               | (475.214)               | (569.659)               | (476.057)               |
| Instrumentos financeiros derivativos                                            | (19.790)                | (20.140)                | (17.543)                | (18.350)                |
| Dividendos e JCP pagos                                                          |                         |                         | (48.323)                | (58.831)                |
| Liquidação de arrendamentos                                                     | (17.993)                | (11.933)                | (20.350)                | (13.704)                |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento</b> | <b>456.390</b>          | <b>(506.486)</b>        | <b>407.095</b>          | <b>(566.134)</b>        |
| Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa                               | (2.505)                 | (4.381)                 | (3.132)                 | (3.814)                 |
| Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa                         | 508.489                 | (289.465)               | 522.939                 | (292.789)               |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do trimestre</b>                     | <b>337.234</b>          | <b>1.273.424</b>        | <b>580.316</b>          | <b>1.580.294</b>        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do trimestre</b>                        | <b>843.218</b>          | <b>979.578</b>          | <b>1.100.123</b>        | <b>1.283.691</b>        |
| <b>Transações que não afetaram caixa</b>                                        |                         |                         |                         |                         |
| Novos contratos de arrendamento                                                 | 16.907                  | 27.817                  | 13.871                  | 26.145                  |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                           | (45.057)                | (39.405)                | (71.875)                | (105.652)               |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Balanço patrimonial intermediário condensado**  
**Em milhares de reais**

| Ativo                                            | Nota     | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------|----------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                  |          | 30/9/2025    | 31/12/2024 | 30/9/2025   | 31/12/2024 |
| Circulante                                       |          |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 9        | 843.218      | 817.743    | 1.100.123   | 1.141.965  |
| Aplicações financeiras                           |          | 65.827       | 346.051    | 108.690     | 385.122    |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 24.2 (b) | 147.603      | 44.086     | 154.148     | 47.607     |
| Contas a receber de clientes                     | 10       | 626.412      | 455.596    | 644.585     | 493.535    |
| Estoques                                         | 11       | 1.882.644    | 1.821.240  | 2.232.482   | 2.162.597  |
| Tributos a recuperar                             | 12       | 191.362      | 193.182    | 245.405     | 247.779    |
| Dividendos a receber                             | 13       | 18.200       | 792        | 25.439      | 10.840     |
| Outros ativos                                    |          | 84.391       | 66.211     | 92.335      | 72.446     |
|                                                  |          | 3.859.657    | 3.744.901  | 4.603.207   | 4.561.891  |
| Não circulante                                   |          |              |            |             |            |
| Realizável a longo prazo                         |          |              |            |             |            |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 24.2 (b) | 400.703      | 119.368    | 421.519     | 131.018    |
| Tributos a recuperar                             | 12       | 566.156      | 627.117    | 600.943     | 645.524    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 20 (b)   | 549.738      | 967.986    | 461.657     | 875.021    |
| Partes relacionadas                              | 13       | 48.212       | 43.634     | 59.992      | 55.115     |
| Depósitos judiciais                              |          | 19.463       | 17.717     | 20.786      | 19.295     |
| Outros ativos                                    |          | 733          | 4.624      | 5.552       | 14.420     |
|                                                  |          | 1.585.005    | 1.780.446  | 1.570.449   | 1.740.393  |
| Investimentos                                    |          |              |            |             |            |
| Imobilizado                                      | 15 (a)   | 1.200.990    | 1.304.547  | 217.855     | 237.791    |
| Intangível                                       | 16 (a)   | 5.653.874    | 5.498.769  | 6.453.178   | 6.253.382  |
| Direito de uso                                   | 17 (a)   | 687.663      | 682.923    | 863.022     | 868.145    |
|                                                  |          | 158.009      | 160.006    | 169.041     | 171.418    |
|                                                  |          | 9.285.541    | 9.426.691  | 9.273.545   | 9.271.129  |
| Total do ativo                                   |          | 13.145.198   | 13.171.592 | 13.876.752  | 13.833.020 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Balanco patrimonial intermediário condensado**  
Em milhares de reais

|                                                              |          | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------|----------|--------------|------------|-------------|------------|
| Passivo e patrimônio líquido                                 | Nota     | 30/9/2025    | 31/12/2024 | 30/9/2025   | 31/12/2024 |
| Circulante                                                   |          |              |            |             |            |
| Fornecedores                                                 |          | 894.430      | 931.156    | 1.135.147   | 1.123.994  |
| Risco sacado a pagar                                         | 19       | 132.098      | 167.107    | 144.956     | 178.467    |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                     | 18 (a)   | 117.630      | 113.459    | 121.203     | 117.289    |
| Instrumentos financeiros derivativos                         | 24.2 (b) | 95.285       | 196.848    | 95.285      | 196.848    |
| Arrendamentos                                                |          | 31.025       | 37.147     | 36.744      | 42.391     |
| Salários e encargos sociais                                  |          | 190.186      | 198.349    | 212.887     | 220.924    |
| Tributos a recolher                                          |          | 26.116       | 23.970     | 57.283      | 37.358     |
| Dividendos a pagar                                           | 13       |              |            | 40.040      |            |
| Uso do bem público - UBP                                     | 22       | 75.643       | 74.852     | 83.025      | 82.234     |
| Contratos futuros de energia                                 | 14       | 30.242       | 113.388    | 30.242      | 113.388    |
| Provisões judiciais                                          | 21 (a)   | 150.492      | 123.835    | 150.492     | 124.607    |
| Obrigações para desmobilização de ativos e passivo ambiental | 21 (c)   | 27.862       | 42.034     | 29.582      | 42.743     |
| Outros passivos                                              |          | 112.408      | 33.264     | 147.999     | 65.736     |
|                                                              |          | 1.883.417    | 2.055.409  | 2.284.885   | 2.345.979  |
| Não circulante                                               |          |              |            |             |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                     | 18 (a)   | 4.031.219    | 4.469.210  | 4.068.176   | 4.512.089  |
| Instrumentos financeiros derivativos                         | 24.2 (b) | 593.818      | 609.160    | 593.818     | 609.160    |
| Arrendamentos                                                |          | 141.926      | 134.302    | 148.103     | 141.335    |
| Partes relacionadas                                          | 13       | 67.955       | 61.630     | 60.719      | 72.345     |
| Provisões judiciais                                          | 21 (a)   | 340.958      | 266.364    | 346.835     | 268.882    |
| Obrigações para desmobilização de ativos e passivo ambiental | 21 (c)   | 315.429      | 268.529    | 479.379     | 412.559    |
| Uso do bem público - UBP                                     | 22       | 900.657      | 904.634    | 963.510     | 968.788    |
| Provisão para perda em investidas                            | 15 (a)   | 164.371      | 145.805    |             |            |
| Contratos futuros de energia                                 | 14       | 144.482      | 437.577    | 144.482     | 437.577    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | 20 (b)   |              |            | 16.854      | 16.403     |
| Outros passivos                                              |          | 39.167       | 34.638     | 40.931      | 36.349     |
|                                                              |          | 6.739.982    | 7.331.849  | 6.862.807   | 7.475.487  |
| Total do passivo                                             |          | 8.623.399    | 9.387.258  | 9.147.692   | 9.821.466  |
| Patrimônio líquido                                           |          |              |            |             |            |
| Capital social                                               | 23       | 4.510.042    | 4.911.090  | 4.510.042   | 4.911.090  |
| Lucros (prejuízos) acumulados                                |          | 314.218      | (401.048)  | 314.218     | (401.048)  |
| Ágio em transações de capital                                |          | (70.053)     | (70.053)   | (70.053)    | (70.053)   |
| Ajustes de avaliação patrimonial                             |          | (232.408)    | (655.655)  | (232.408)   | (655.655)  |
| Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores    |          | 4.521.799    | 3.784.334  | 4.521.799   | 3.784.334  |
| Participação dos acionistas não controladores                |          |              |            | 207.261     | 227.220    |
| Total do patrimônio líquido                                  |          | 4.521.799    | 3.784.334  | 4.729.060   | 4.011.554  |
| Total do passivo e patrimônio líquido                        |          | 13.145.198   | 13.171.592 | 13.876.752  | 13.833.020 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido**  
**Período de nove meses findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                        | Atribuível aos acionistas controladores |                             |                               |                               |                                  |           |                                               |                    |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                                                        | Capital social                          |                             |                               |                               |                                  |           |                                               |                    |
|                                                                        | Capital social                          | Custos com emissão de ações | Lucros (prejuízos) acumulados | Ágio em transações de capital | Ajustes de avaliação patrimonial | Total     | Participação dos acionistas não controladores | Patrimônio líquido |
| Em 1º de janeiro de 2024                                               | 4.934.631                               | (44.412)                    | (234.106)                     | (70.053)                      | (127.625)                        | 4.458.435 | 245.717                                       | 4.704.152          |
| Resultado abrangente do período                                        |                                         |                             |                               |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Prejuízo do período                                                    |                                         |                             | (100.582)                     |                               |                                  | (100.582) | 83.259                                        | (17.323)           |
| Outros resultados abrangentes                                          |                                         |                             |                               |                               | (366.392)                        | (366.392) | (452)                                         | (366.844)          |
|                                                                        |                                         |                             | (100.582)                     |                               | (366.392)                        | (466.974) | 82.807                                        | (384.167)          |
| Transações com acionistas                                              |                                         |                             |                               |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Deliberação de juros sobre capital próprio - CBA Energia               |                                         |                             |                               |                               |                                  |           | (69.904)                                      | (69.904)           |
| Aumento de capital                                                     | 20.871                                  |                             |                               |                               |                                  | 20.871    |                                               | 20.871             |
|                                                                        | 20.871                                  |                             |                               |                               |                                  | 20.871    | (69.904)                                      | (49.033)           |
| Em 30 de setembro de 2024                                              | 4.955.502                               | (44.412)                    | (334.688)                     | (70.053)                      | (494.017)                        | 4.012.332 | 258.620                                       | 4.270.952          |
| Em 1º de janeiro de 2025                                               | 4.955.502                               | (44.412)                    | (401.048)                     | (70.053)                      | (655.655)                        | 3.784.334 | 227.220                                       | 4.011.554          |
| Resultado abrangente do período                                        |                                         |                             |                               |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Lucro líquido do período                                               |                                         |                             | 314.218                       |                               |                                  | 314.218   | 79.152                                        | 393.370            |
| Outros resultados abrangentes                                          |                                         |                             |                               |                               | 423.247                          | 423.247   |                                               | 423.247            |
|                                                                        |                                         |                             | 314.218                       |                               | 423.247                          | 737.465   | 79.152                                        | 816.617            |
| Transações com acionistas                                              |                                         |                             |                               |                               |                                  |           |                                               |                    |
| Deliberação de dividendos - CBA Energia                                |                                         |                             |                               |                               |                                  |           | (99.111)                                      | (99.111)           |
| Redução de capital para absorção de prejuízos acumulados (Nota 23 (a)) | (401.048)                               |                             | 401.048                       |                               |                                  |           |                                               |                    |
|                                                                        | (401.048)                               |                             | 401.048                       |                               |                                  |           | (99.111)                                      | (99.111)           |
| Em 30 de setembro de 2025                                              | 4.554.454                               | (44.412)                    | 314.218                       | (70.053)                      | (232.408)                        | 4.521.799 | 207.261                                       | 4.729.060          |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstração intermediária condensada do valor adicionado**  
**Período de nove meses findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                             |        | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                             |        | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
|                                                                             |        | (Reapresentado)         | (Reapresentado)         | (Reapresentado)         | (Reapresentado)         |
|                                                                             | Nota   | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 |
|                                                                             |        | Nota 2.1(c)             | Nota 2.1(c)             | Nota 2.1(c)             | Nota 2.1(c)             |
| <b>Receitas</b>                                                             |        |                         |                         |                         |                         |
| Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)    |        | 6.739.019               | 5.928.397               | 7.840.910               | 6.978.564               |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                      | 7      | 376.852                 | 248.604                 | 375.218                 | 238.597                 |
| Reversão (provisão) de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa   | 6      | (1.958)                 | 3.669                   | (1.392)                 | 3.432                   |
| Ativos construídos pela empresa para uso próprio                            |        | 259.719                 | 364.707                 | 259.719                 | 364.707                 |
|                                                                             |        | <u>7.373.632</u>        | <u>6.545.377</u>        | <u>8.474.455</u>        | <u>7.585.300</u>        |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                                      |        |                         |                         |                         |                         |
| Matérias-primas e outros insumos de produção                                |        | (4.824.261)             | (4.082.404)             | (5.555.843)             | (4.820.865)             |
| Materiais, serviços de terceiros e outros                                   |        | (381.635)               | (468.108)               | (402.099)               | (473.931)               |
| Reversão (constituição) para desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> ) | 7      | 4.069                   | (14.275)                | (7.202)                 | (167.470)               |
|                                                                             |        | <u>(5.201.827)</u>      | <u>(4.564.787)</u>      | <u>(5.965.144)</u>      | <u>(5.462.266)</u>      |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                               |        | <u>2.171.805</u>        | <u>1.980.590</u>        | <u>2.509.311</u>        | <u>2.123.034</u>        |
| Depreciação, amortização e exaustão                                         | 6      | (476.280)               | (390.668)               | (537.467)               | (446.552)               |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                                   |        | <u>1.695.525</u>        | <u>1.589.922</u>        | <u>1.971.844</u>        | <u>1.676.482</u>        |
| <b>Transferências</b>                                                       |        |                         |                         |                         |                         |
| Resultado de participações societárias                                      | 15 (a) | 42.122                  | (120.126)               | 96.498                  | 97.922                  |
| Receitas financeiras e variações cambiais ativas                            |        | 549.770                 | 326.334                 | 604.071                 | 364.609                 |
| Receitas de aluguéis                                                        |        | 6.760                   | 6.014                   | 6.760                   | 6.016                   |
|                                                                             |        | <u>598.652</u>          | <u>212.222</u>          | <u>707.329</u>          | <u>468.547</u>          |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                                  |        | <u>2.294.177</u>        | <u>1.802.144</u>        | <u>2.679.173</u>        | <u>2.145.029</u>        |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                                     |        |                         |                         |                         |                         |
| <b>Pessoal</b>                                                              |        |                         |                         |                         |                         |
| Remuneração direta                                                          |        | 500.002                 | 451.126                 | 561.999                 | 509.352                 |
| Benefícios                                                                  |        | 138.852                 | 116.086                 | 159.234                 | 132.196                 |
| FGTS                                                                        |        | 30.600                  | 27.613                  | 33.205                  | 31.542                  |
|                                                                             |        | <u>669.454</u>          | <u>594.825</u>          | <u>754.438</u>          | <u>673.090</u>          |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                                      |        |                         |                         |                         |                         |
| Federais                                                                    |        | 466.824                 | 180.195                 | 584.723                 | 266.136                 |
| Estaduais                                                                   |        | 190.293                 | 175.491                 | 239.375                 | 216.732                 |
| Municipais                                                                  |        | 2.483                   | 2.699                   | 3.496                   | 3.666                   |
|                                                                             |        | <u>659.600</u>          | <u>358.385</u>          | <u>827.594</u>          | <u>486.534</u>          |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                                 |        |                         |                         |                         |                         |
| Despesas financeiras e variações cambiais passivas                          |        | 621.624                 | 903.708                 | 671.676                 | 955.835                 |
| Juros capitalizados                                                         |        | 351                     | 8.907                   | 351                     | 8.907                   |
| Aluguéis e arrendamentos                                                    |        | 28.930                  | 36.901                  | 31.744                  | 37.986                  |
|                                                                             |        | <u>650.905</u>          | <u>949.516</u>          | <u>703.771</u>          | <u>1.002.728</u>        |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                                     |        |                         |                         |                         |                         |
| Participação dos acionistas não controladores                               |        |                         |                         | 9.479                   | 83.259                  |
| Dividendos - acionistas não controladores                                   |        |                         |                         | 69.673                  |                         |
| Lucro líquido (prejuízo) do período                                         |        | 314.218                 | (100.582)               | 314.218                 | (100.582)               |
|                                                                             |        | <u>314.218</u>          | <u>(100.582)</u>        | <u>393.370</u>          | <u>(17.323)</u>         |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>                                         |        | <u>2.294.177</u>        | <u>1.802.144</u>        | <u>2.679.173</u>        | <u>2.145.029</u>        |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstração intermediária condensada do valor adicionado**  
**Trimestres findos em 30 de setembro**  
**Em milhares de reais**

|                                                                          | Controladora            |                                                           | Consolidado             |                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                                          | 1/7/2025 a<br>30/9/2025 | 1/7/2024 a<br>30/9/2024<br>(Reapresentado)<br>Nota 2.1(c) | 1/7/2025 a<br>30/9/2025 | 1/7/2024 a<br>30/9/2024<br>(Reapresentado)<br>Nota 2.1(c) |
| <b>Receitas</b>                                                          |                         |                                                           |                         |                                                           |
| Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas) | 2.333.804               | 2.143.930                                                 | 2.664.785               | 2.521.447                                                 |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                   | 170.799                 | (88.972)                                                  | 164.560                 | (97.014)                                                  |
| Provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa           | (2.003)                 | (233)                                                     | (1.999)                 | (270)                                                     |
| Ativos construídos pela empresa para uso próprio                         | 194.431                 | 203.357                                                   | 194.431                 | 203.357                                                   |
|                                                                          | <u>2.697.031</u>        | <u>2.258.082</u>                                          | <u>3.021.777</u>        | <u>2.627.520</u>                                          |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                                   |                         |                                                           |                         |                                                           |
| Matérias-primas e outros insumos de produção                             | (1.716.609)             | (1.358.833)                                               | (1.932.774)             | (1.635.215)                                               |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                       | (235.731)               | (235.972)                                                 | (242.284)               | (227.737)                                                 |
| Reversão (constituição) para desvalorização de ativos (impairment)       | 412                     | (20.564)                                                  | 4.828                   | (39.656)                                                  |
|                                                                          | <u>(1.951.928)</u>      | <u>(1.615.369)</u>                                        | <u>(2.170.230)</u>      | <u>(1.902.608)</u>                                        |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                            | <u>745.103</u>          | <u>642.713</u>                                            | <u>851.547</u>          | <u>724.912</u>                                            |
| Depreciação, amortização e exaustão                                      | (176.639)               | (139.054)                                                 | (197.523)               | (158.155)                                                 |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                                | <u>568.464</u>          | <u>503.659</u>                                            | <u>654.024</u>          | <u>566.757</u>                                            |
| <b>Transferências</b>                                                    |                         |                                                           |                         |                                                           |
| Resultado de participações societárias                                   | 3.491                   | (6.327)                                                   | 35.601                  | 34.220                                                    |
| Receitas financeiras e variações cambiais ativas                         | 173.136                 | 154.143                                                   | 182.660                 | 166.746                                                   |
| Receitas de aluguéis                                                     | 1.160                   | 868                                                       | 1.159                   | 989                                                       |
|                                                                          | <u>177.787</u>          | <u>148.684</u>                                            | <u>219.420</u>          | <u>201.955</u>                                            |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                               | <u>746.251</u>          | <u>652.343</u>                                            | <u>873.444</u>          | <u>768.712</u>                                            |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                                  |                         |                                                           |                         |                                                           |
| <b>Pessoal e encargos sociais</b>                                        |                         |                                                           |                         |                                                           |
| Remuneração direta                                                       | 172.836                 | 156.067                                                   | 193.739                 | 175.592                                                   |
| Benefícios                                                               | 47.946                  | 40.521                                                    | 55.815                  | 46.123                                                    |
| FGTS                                                                     | 10.279                  | 9.312                                                     | 10.222                  | 10.589                                                    |
|                                                                          | <u>231.061</u>          | <u>205.900</u>                                            | <u>259.776</u>          | <u>232.304</u>                                            |
| <b>Impostos e contribuições</b>                                          |                         |                                                           |                         |                                                           |
| Federais                                                                 | 151.288                 | 49.844                                                    | 186.695                 | 78.641                                                    |
| Estaduais                                                                | 47.115                  | 75.035                                                    | 63.761                  | 92.285                                                    |
| Municipais                                                               | 709                     | 843                                                       | 1.046                   | 1.164                                                     |
|                                                                          | <u>199.112</u>          | <u>125.722</u>                                            | <u>251.502</u>          | <u>172.090</u>                                            |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                              |                         |                                                           |                         |                                                           |
| Despesas financeiras e variações cambiais passivas                       | 215.410                 | 255.581                                                   | 231.430                 | 270.145                                                   |
| Juros capitalizados                                                      | 242                     | 5.077                                                     | 242                     | 5.077                                                     |
| Aluguéis e arrendamentos                                                 | (3.132)                 | 2.253                                                     | (1.079)                 | 2.047                                                     |
|                                                                          | <u>212.520</u>          | <u>262.911</u>                                            | <u>230.593</u>          | <u>277.269</u>                                            |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                                  |                         |                                                           |                         |                                                           |
| Participação dos acionistas não controladores                            |                         |                                                           | 17.413                  | 99.143                                                    |
| Dividendos - acionistas não controladores                                |                         |                                                           | 10.602                  | (69.903)                                                  |
| Lucro líquido do trimestre                                               | 103.558                 | 57.810                                                    | 103.558                 | 57.809                                                    |
|                                                                          | <u>103.558</u>          | <u>57.810</u>                                             | <u>131.573</u>          | <u>87.049</u>                                             |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>                                      | <u>746.251</u>          | <u>652.343</u>                                            | <u>873.444</u>          | <u>768.712</u>                                            |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 1 Informações sobre o Grupo

A Companhia Brasileira de Alumínio ("Companhia" ou "CBA") é uma sociedade por ações de capital aberto sediada na cidade de São Paulo controlada pela Votorantim S.A. ("VSA"), tendo como atividades preponderantes a exploração e o aproveitamento de jazidas de bauxita no território nacional, produzindo e/ou comercializando, no país e no exterior, alumina, alumínio primário e transformados, possuindo ampla linha de produtos, como lingotes, tarugos, chapas, bobinas, folhas e extrudados. Além disso, possui outras unidades produtivas, detidas por meio de suas controladas. As ações ordinárias da Companhia são negociadas na B3, sob o código CBAV3.

A bauxita processada pela CBA é proveniente de três minas próprias, em Goiás (Barro Alto) e Minas Gerais (Poços de Caldas e Mirai), além de menor volume adquirido de produtor em Goiás, com contrato até 2028.

A CBA possui como controladas, a CBA Itapissuma Ltda. ("CBA Itapissuma"), com capacidade de 50 mil toneladas anuais de alumínio laminado; a Metalex Ltda. ("Metalex"), que recicla alumínio com capacidade de 90 mil toneladas por ano e a Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda. ("Alux"), especializada em ligas de alumínio secundário e reciclagem, com capacidade de 46 mil toneladas anuais.

A Companhia possui 21 usinas hidrelétricas próprias e participa de consórcios, com capacidade total de 1,4 gigawatt de capacidade instalada 100% renovável (contribuindo para a produção de alumínio de baixo carbono), já ajustada pela participação da Companhia nos ativos e com capacidade de geração média de 52,18%, além de dois parques eólicos no Nordeste com capacidade de 171,6 megawatt. A energia excedente é vendida no mercado local.

A CBA também possui o Legado Verdes do Cerrado, localizado em Niquelândia, Goiás, que contempla uma área de 32 mil hectares que estão sob gestão das Reservas Votorantim (Reserva Particular de Desenvolvimento Sustentável - RPDS), e promove pesquisa científica, inovação e ações que valorizam a biodiversidade.

#### 1.1 Principais eventos ocorridos durante o período findo em 30 de setembro de 2025

##### (a) Participação em ativos de autoprodução de energia eólica

Em maio de 2025, a Companhia firmou acordos vinculantes com as empresas Casa dos Ventos Energias Renováveis S.A. ("Casa dos Ventos") e Auren Energia S.A. (parte relacionada "Auren Energia"), para aquisição de participação em ativos de autoprodução de energia eólica, o acordo prevê o fornecimento de 60MWm e 55MWm, respectivamente, com vigência de 15 anos e início previsto de fornecimento a partir de 2027, destinados à fábrica em Alumínio. As operações foram aprovadas pelo CADE, a conclusão da transação com Auren Energia ainda está condicionada ao atendimento das demais condições precedentes. Conforme nota explicativa 26, em 31 de outubro foi concluída a transação com Casa dos Ventos.

##### (b) Aumento das tarifas sobre exportações de alumínio para os Estados Unidos

Em fevereiro de 2025, o presidente dos Estados Unidos anunciou o aumento da tarifa de importação de alumínio para 25%, posteriormente aumentou a tarifa para 50%, que está em vigor desde junho.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

Nos nove meses findos em 30 de setembro de 2025, a receita líquida consolidada de exportação para os Estados Unidos foi de R\$148.768, que corresponde, aproximadamente 2% da receita total. A Administração acompanha os desdobramentos e avaliará eventuais impactos, adotando medidas para mitigar possíveis efeitos adversos.

### (c) Captação e amortização de empréstimos

Como parte da estratégia de gestão de passivos que visa a redução da alavancagem bruta, diversificação das fontes de financiamento, alongamento do prazo e redução do custo da dívida, a Companhia em 2025 liquidou antecipadamente dívidas, refinanciou algumas de suas linhas e fez novas captações. Dentre essas ações está a liquidação antecipada, em março de 2025, de contratos de financiamentos à exportação, (Nota de Crédito à Exportação e Pré Pagamento de Exportação), no montante total de R\$505.606, cujo vencimento final seria em 2028.

Em junho de 2025, a CBA refinanciou sua Nota de Crédito à Exportação (“NCE”) no valor de R\$500.000, alongando o prazo de vencimento para junho de 2032 e reduzindo o custo de CDI+1,95% para CDI + 1,20% a.a. A remensuração da dívida gerou um efeito contábil positivo de R\$19.065, sem efeito caixa, reconhecido como receita financeira, referente à diferença entre o valor presente do fluxo de caixa original e refinanciado, conforme previsto pelo CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros. Adicionalmente, foi contratado *swap* (instrumento financeiro derivativo) visando a troca de exposição à taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada de 5,89% a.a. em dólares americanos.

Em julho de 2025, a Companhia fez a sua segunda emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, no montante de R\$530.000 e com amortização em julho de 2032, e custo de CDI+1,20% ao ano. Também foi contratado *swap* que converte a taxa de CDI para uma taxa pré-fixada em dólares de 5,88% a.a. A emissão foi caracterizada como vinculada a indicadores ESG e o cumprimento dessas metas poderá resultar em benefício financeiro por meio da redução na tarifa em caso de resgate antecipado dos títulos. Com parte dos recursos dessa emissão, no mesmo mês a Companhia efetuou o resgate de sua primeira emissão de debênture no valor de R\$230.000, visando o alongamento do perfil da dívida e redução dos custos.

Também em julho, a CBA concluiu a captação via linha de financiamento às exportações (Pré pagamento de Exportações) em duas *tranches* em Euros e Dólares totalizando EUR44.000 (R\$281.182) e USD50.000 (R\$279.850), respectivamente, com vencimento em 2035. Essa operação contou com a garantia da SACE, Agência de Crédito à Exportação (*Export Credit Agency*) italiana, e foi caracterizada como vinculada a indicadores ESG, sendo necessário o acompanhamento de metas anuais. O cumprimento dessas metas poderá resultar em incremento ou redução no custo deste empréstimo. Foi ainda contratado um *swap* que converte a parcela em euros de taxa de EURIBOR para uma taxa pré-fixada em dólares, resultando em um custo médio em dólares de 4,86% a.a.

No mesmo mês, a Companhia substituiu sua linha de crédito rotativo atual (*Revolving Credit Facility - RCF*) para uma nova no mesmo montante de USD100.000 equivalente a R\$531.860 considerando o câmbio de fechamento do período. O custo da linha não sofreu alteração e a nova operação tem vencimento em julho de 2030. A nova linha manteve a caracterização como vinculada a indicadores ESG e conta com a participação de 10 bancos internacionais.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

Em setembro de 2025, a CBA liquidou antecipadamente dois empréstimos totalizando USD20.000 (R\$107.280) e USD41.500 (R\$224.797), com vencimento original em março de 2028 e setembro de 2029, respectivamente.

### (d) Redução de capital na investida CBA Itapissuma

Em 24 de junho de 2025, foi efetivada a redução de capital social da CBA Itapissuma, com a transferência de caixa no montante de R\$110.000 para a CBA.

## 2 Apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas e resumo das práticas contábeis

### 2.1 Base de apresentação

#### (a) Demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

As informações trimestrais individuais e consolidadas (equivalente a demonstrações financeiras intermediárias condensadas) do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (“Informações Trimestrais”) foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Reporting Standards – IFRS*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), assim como de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais – ITR, evidenciando todas as informações relevantes, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, foram evidenciadas e correspondem às utilizadas pela gestão da Administração da Companhia.

A Companhia optou voluntariamente por apresentar, como informação suplementar, as demonstrações consolidadas intermediárias condensadas do fluxo de caixa e do valor adicionado para os períodos de três meses encerrados em 30 de setembro de 2025 e 2024.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, disponíveis na página de Relações com Investidores ([ri.cba.com.br](http://ri.cba.com.br)), elaboradas e apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS® *Accounting Standards*), emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas expedidas pela CVM.

A Companhia elaborou as demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, como parte integrante das demonstrações financeiras, sendo requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, de acordo com os critérios definidos no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### (b) Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Diretoria da Companhia aprovou a emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas em 5 de novembro de 2025.

### (c) Demonstração do Valor Adicionado em 30 de setembro de 2024

Em atendimento a Resolução CVM 199/2024 no preenchimento da Demonstração do Valor Adicionado “DVA”, a Companhia procedeu à reapresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao período findo em 30 de setembro de 2024. As reclassificações geraram ajustes positivos e negativos.

Estas correções, representadas por reclassificações, não geraram impacto relevante em qualquer índice no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Dessa forma, alguns itens foram reclassificados ou tiveram os critérios de reconhecimento adotados para a apresentação da DVA alterados e as principais reclassificações estão descritas abaixo:

(i) “Tributos diferidos” foram reclassificados para o grupo de “Impostos, taxas e contribuições Federais”, despesa de INSS foram reclassificados do grupo de “Pessoal e encargos sociais” para o grupo de “Impostos, taxas e contribuições Federais”, nos valores de R\$76.685 e R\$108.322, além de receita e despesa de instrumentos financeiros derivativos foram reclassificados entre os grupos de “Transferências Receitas financeiras e variação cambial” para “Remuneração de Capital de Terceiros Despesas financeiras e variação cambial”;

(ii) Adição do montante de tributos incluídos nas compras sobre os “custos dos produtos e mercadorias vendidos, materiais, serviços, energia, entre outros”, apresentados na demonstração do resultado do exercício para a linha de “Matérias-primas e outros insumos de produção” na DVA no montante de R\$675.385;

(iii) Despesa com Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (“F.G.T.S.”) e as despesas de férias e 13º salário com remuneração direta, no valor de R\$113.438, anteriormente demonstradas na linha de “Encargos sociais”, foram segregadas em linhas específicas, dentro do grupo de “Pessoal e encargos sociais”;

(iv) Reclassificação da linha “Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros” para a linha de “Outras receitas operacionais” o valor de R\$259.208;

(v) Receita e Despesa de Instrumentos Financeiros Derivativos reclassificados entre os grupos de Transferências e Remuneração de Capital de Terceiros no valor de R\$130.146;

(vi) A Companhia alterou a sua política contábil de apresentação de “Ativos construídos para uso próprio” com o intuito de aprimorar suas divulgações, e está apresentando essa rubrica nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, que agora inclui os ativos que têm por características a construção com recursos próprios, como os fornos das Salas Fornos e determinados projetos que, após a entrada em operação, são classificados na classe de “Máquinas, equipamentos e instalações” no imobilizado.

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                             | Controladora 2024                        |                  |                                         | Consolidado 2024                         |                  |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
|                                                                             | Conforme<br>anteriormente<br>apresentado | Reclassificações | 1/1/2024 a 30/9/2024<br>(Reapresentado) | Conforme<br>anteriormente<br>apresentado | Reclassificações | 1/1/2024 a 30/9/2024<br>(Reapresentado) |
| <b>Receitas</b>                                                             |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)    | 5.953.527                                | (25.130)         | 5.928.397                               | 7.013.720                                | (35.156)         | 6.978.564                               |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                      | (35.733)                                 | 284.337          | 248.604                                 | (33.952)                                 | 272.549          | 238.597                                 |
| Reversão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa              | 3.669                                    |                  | 3.669                                   | 3.432                                    |                  | 3.432                                   |
| Ativos construídos pela empresa para uso próprio                            |                                          | 364.707          | 364.707                                 |                                          | 364.707          | 364.707                                 |
|                                                                             | 5.921.463                                | 623.914          | 6.545.377                               | 6.983.200                                | 602.100          | 7.585.300                               |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                                      |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Matérias-primas e outros insumos de produção                                | (2.900.936)                              | (1.181.468)      | (4.082.404)                             | (3.456.835)                              | (1.364.030)      | (4.820.865)                             |
| Materiais, serviços de terceiros e outros                                   | (508.633)                                | 40.525           | (468.108)                               | (582.338)                                | 108.407          | (473.931)                               |
| Reversão (constituição) para desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> ) | (14.275)                                 |                  | (14.275)                                | (167.470)                                |                  | (167.470)                               |
|                                                                             | (3.423.844)                              | (1.140.943)      | (4.564.787)                             | (4.206.643)                              | (1.255.623)      | (5.462.266)                             |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                               | 2.497.619                                | (517.029)        | 1.980.590                               | 2.776.557                                | (653.523)        | 2.123.034                               |
| Depreciação, amortização e exaustão                                         | (390.668)                                |                  | (390.668)                               | (446.552)                                |                  | (446.552)                               |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                                   | 2.106.951                                | (517.029)        | 1.589.922                               | 2.330.005                                | (653.523)        | 1.676.482                               |
| <b>Transferências</b>                                                       |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Resultado de participações societárias                                      | (120.126)                                |                  | (120.126)                               | 97.922                                   |                  | 97.922                                  |
| Receitas financeiras e variações cambiais ativas                            | 212.241                                  | 114.093          | 326.334                                 | 234.463                                  | 130.146          | 364.609                                 |
| Receitas de aluguéis                                                        |                                          | 6.014            | 6.014                                   |                                          | 6.016            | 6.016                                   |
| Tributos diferidos                                                          | 72.107                                   | (72.107)         |                                         | 76.685                                   | (76.685)         |                                         |
|                                                                             | 164.222                                  | 48.000           | 212.222                                 | 409.070                                  | 59.477           | 468.547                                 |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                                  | <b>2.271.173</b>                         | <b>(469.029)</b> | <b>1.802.144</b>                        | <b>2.739.075</b>                         | <b>(594.046)</b> | <b>2.145.029</b>                        |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                    | Controladora 2024                        |                  |                                         | Consolidado 2024                         |                  |                                         |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
|                                                    | Conforme<br>anteriormente<br>apresentado | Reclassificações | 1/1/2024 a 30/9/2024<br>(Reapresentado) | Conforme<br>anteriormente<br>apresentado | Reclassificações | 1/1/2024 a 30/9/2024<br>(Reapresentado) |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>            |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Pessoal e encargos sociais                         |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Remuneração direta                                 | 357.992                                  | 93.134           | 451.126                                 | 406.510                                  | 102.842          | 509.352                                 |
| Encargos sociais                                   | 195.664                                  | (195.664)        |                                         | 221.760                                  | (221.760)        |                                         |
| Benefícios                                         | 111.808                                  | 4.278            | 116.086                                 | 127.918                                  | 4.278            | 132.196                                 |
| FGTS                                               |                                          | 27.613           | 27.613                                  |                                          | 31.542           | 31.542                                  |
|                                                    | 665.464                                  | (70.639)         | 594.825                                 | 756.188                                  | (83.098)         | 673.090                                 |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>             |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Federais                                           | 527.483                                  | (347.288)        | 180.195                                 | 684.946                                  | (418.810)        | 266.136                                 |
| Estaduais                                          | 347.281                                  | (171.790)        | 175.491                                 | 445.158                                  | (228.426)        | 216.732                                 |
| Municipais                                         |                                          | 2.699            | 2.699                                   |                                          | 3.666            | 3.666                                   |
|                                                    | 874.764                                  | (516.379)        | 358.385                                 | 1.130.104                                | (643.570)        | 486.534                                 |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>        |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Despesas financeiras e variações cambiais passivas | 798.284                                  | 105.424          | 903.708                                 | 835.778                                  | 120.057          | 955.835                                 |
| Juros capitalizados                                |                                          | 8.907            | 8.907                                   |                                          | 8.907            | 8.907                                   |
| Aluguéis e arrendamentos                           | 33.243                                   | 3.658            | 36.901                                  | 34.328                                   | 3.658            | 37.986                                  |
|                                                    | 831.527                                  | 117.989          | 949.516                                 | 870.106                                  | 132.622          | 1.002.728                               |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>            |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Participação dos acionistas não controladores      |                                          |                  |                                         | 83.259                                   |                  | 83.259                                  |
| Prejuízo do período                                | (100.582)                                |                  | (100.582)                               | (100.582)                                |                  | (100.582)                               |
|                                                    | (100.582)                                |                  | (100.582)                               | (17.323)                                 |                  | (17.323)                                |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>                | <b>2.271.173</b>                         | <b>(469.029)</b> | <b>1.802.144</b>                        | <b>2.739.075</b>                         | <b>(594.046)</b> | <b>2.145.029</b>                        |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                             | Controladora 2024                        |                  |                                         | Consolidado 2024                         |                  |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
|                                                                             | Conforme<br>anteriormente<br>apresentado | Reclassificações | 1/7/2024 a 30/9/2024<br>(Reapresentado) | Conforme<br>anteriormente<br>apresentado | Reclassificações | 1/7/2024 a 30/9/2024<br>(Reapresentado) |
| <b>Receitas</b>                                                             |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)    | 2.143.208                                | 722              | 2.143.930                               | 2.530.749                                | (9.302)          | 2.521.447                               |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                      | (9.811)                                  | (79.161)         | (88.972)                                | (9.883)                                  | (87.131)         | (97.014)                                |
| Provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa              | (233)                                    |                  | (233)                                   | (270)                                    |                  | (270)                                   |
| Ativos construídos pela empresa para uso próprio                            |                                          | 203.357          | 203.357                                 |                                          | 203.357          | 203.357                                 |
|                                                                             | 2.133.164                                | 124.918          | 2.258.082                               | 2.520.596                                | 106.924          | 2.627.520                               |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                                      |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Matérias-primas e outros insumos de produção                                | (987.565)                                | (371.268)        | (1.358.833)                             | (1.203.497)                              | (431.718)        | (1.635.215)                             |
| Materiais, serviços de terceiros e outros                                   | (319.752)                                | 83.780           | (235.972)                               | (339.476)                                | 111.739          | (227.737)                               |
| Reversão (constituição) para desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> ) | (20.564)                                 |                  | (20.564)                                | (39.656)                                 |                  | (39.656)                                |
|                                                                             | (1.327.881)                              | (287.488)        | (1.615.369)                             | (1.582.629)                              | (319.979)        | (1.902.608)                             |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                               | 805.283                                  | (162.570)        | 642.713                                 | 937.967                                  | (213.055)        | 724.912                                 |
| Depreciação, amortização e exaustão                                         | (139.054)                                |                  | (139.054)                               | (158.155)                                |                  | (158.155)                               |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                                   | 666.229                                  | (162.570)        | 503.659                                 | 779.812                                  | (213.055)        | 566.757                                 |
| <b>Transferências</b>                                                       |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Resultado de participações societárias                                      | (6.327)                                  |                  | (6.327)                                 | 34.221                                   | (1)              | 34.220                                  |
| Receitas financeiras e variações cambiais ativas                            | 135.953                                  | 18.190           | 154.143                                 | 148.223                                  | 18.523           | 166.746                                 |
| Tributos diferidos                                                          | 46.551                                   | (46.551)         |                                         | 48.194                                   | (48.194)         |                                         |
| Receitas de aluguéis                                                        |                                          | 868              | 868                                     |                                          | 989              | 989                                     |
|                                                                             | 176.177                                  | (27.493)         | 148.684                                 | 230.638                                  | (28.683)         | 201.955                                 |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                                  | <b>842.406</b>                           | <b>(190.063)</b> | <b>652.343</b>                          | <b>1.010.450</b>                         | <b>(241.738)</b> | <b>768.712</b>                          |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                    | Controladora 2024                        |                  |                                         | Consolidado 2024                         |                  |                                         |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
|                                                    | Conforme<br>anteriormente<br>apresentado | Reclassificações | 1/7/2024 a 30/9/2024<br>(Reapresentado) | Conforme<br>anteriormente<br>apresentado | Reclassificações | 1/7/2024 a 30/9/2024<br>(Reapresentado) |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>            |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Pessoal e encargos sociais                         |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Remuneração direta                                 | 121.980                                  | 34.087           | 156.067                                 | 138.757                                  | 36.835           | 175.592                                 |
| Encargos sociais                                   | 65.632                                   | (65.632)         |                                         | 73.973                                   | (73.973)         |                                         |
| Benefícios                                         | 38.464                                   | 2.057            | 40.521                                  | 44.066                                   | 2.057            | 46.123                                  |
| FGTS                                               |                                          | 9.312            | 9.312                                   |                                          | 10.589           | 10.589                                  |
|                                                    | 226.076                                  | (20.176)         | 205.900                                 | 256.796                                  | (24.492)         | 232.304                                 |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>             |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Federais                                           | 189.425                                  | (139.581)        | 49.844                                  | 248.282                                  | (169.641)        | 78.641                                  |
| Estaduais                                          | 129.013                                  | (53.978)         | 75.035                                  | 163.765                                  | (71.480)         | 92.285                                  |
| Municipais                                         |                                          | 843              | 843                                     |                                          | 1.164            | 1.164                                   |
|                                                    | 318.438                                  | (192.716)        | 125.722                                 | 412.047                                  | (239.957)        | 172.090                                 |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>        |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Despesas financeiras e variações cambiais passivas | 239.610                                  | 15.971           | 255.581                                 | 254.291                                  | 15.854           | 270.145                                 |
| Juros capitalizados                                |                                          | 5.077            | 5.077                                   |                                          | 5.077            | 5.077                                   |
| Aluguéis e arrendamentos                           | 472                                      | 1.781            | 2.253                                   | 266                                      | 1.781            | 2.047                                   |
|                                                    | 240.082                                  | 22.829           | 262.911                                 | 254.557                                  | 22.712           | 277.269                                 |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>            |                                          |                  |                                         |                                          |                  |                                         |
| Participação dos acionistas não controladores      |                                          |                  |                                         | 29.240                                   | 69.903           | 99.143                                  |
| Dividendos - acionistas não controladores          |                                          |                  |                                         |                                          | (69.903)         | (69.903)                                |
| Lucro líquido do período                           | 57.810                                   |                  | 57.810                                  | 57.810                                   | (1)              | 57.809                                  |
|                                                    | 57.810                                   |                  | 57.810                                  | 87.050                                   | (1)              | 87.049                                  |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>                | <b>842.406</b>                           | <b>(190.063)</b> | <b>652.343</b>                          | <b>1.010.450</b>                         | <b>(241.738)</b> | <b>768.712</b>                          |

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 3 Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo CPC e IASB

#### 3.1 Novas normas emitidas e emendas às normas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas analisaram as emendas às normas contábeis que entraram em vigor no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2025, e não identificaram impactos relevantes em suas políticas operacionais e contábeis.

#### 3.2 Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor

A Companhia adotará as normas e interpretações novas e alteradas, à medida que entrarem em vigor e forem exigidas:

- (i) CBPS 01 e CBPS 02 – Divulgações de sustentabilidade emitidas pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade;
- (ii) IFRS 18 – Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras, vigente para os exercícios anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027;
- (iii) Alterações ao IFRS 7 e IFRS 9 – Contratos que tenham como referência à energia e cuja geração dependa de recursos naturais, vigente para os exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;
- (iv) Reforma tributária no Brasil – Trata-se de mudanças significativas no sistema tributário nacional, cuja transição terá início em 2026, de forma escalonada, com implementação integral prevista para 2033.

### 4 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

No período findo em 30 de setembro de 2025, não houve alteração nas estimativas e premissas que apresentasse risco significativo, com probabilidade de causar ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos e passivos para o período corrente, em relação àquelas detalhadas na Nota 4 às últimas demonstrações financeiras anuais.

### 5 Informações por segmento

As atividades da Companhia são reportadas por meio dos seguintes segmentos operacionais: Alumínio, Energia e Outros.

#### **Alumínio**

Envolve as operações da cadeia produtiva do Alumínio, desde a mineração de bauxita até a produção de produtos primários, transformados e reciclagem.

#### **Energia**

Compreende as operações de compra e venda de energia no mercado.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**Outros**

Considera o Legado Verdes do Cerrado, reserva de desenvolvimento sustentável e a unidade do Níquel em suspensão, detida pela Companhia por meio da Mineração Macedo, ambas localizadas em Niquelândia (Goiás).

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido à Diretoria Executiva, que é o principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos, pela tomada das decisões estratégicas e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais da Companhia. A Diretoria Executiva utiliza o EBITDA ajustado como medida de desempenho.

As informações apresentadas à alta Administração com o respectivo desempenho de cada segmento são derivadas dos registros mantidos de acordo com as políticas contábeis, com algumas realocações entre os segmentos.

|                                                                                     | 1/1/2025 a 30/9/2025 |                  |                 |                 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|
|                                                                                     | Alumínio             | Energia          | Outros          | Eliminações (i) | Consolidado    |
| Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados                      | 6.294.662            | 351.532          | 23.628          | (75.064)        | 6.594.758      |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                | (5.510.712)          | (477.555)        | (38.523)        | 75.064          | (5.951.726)    |
| <b>Lucro (prejuízo) bruto</b>                                                       | <b>783.950</b>       | <b>(126.023)</b> | <b>(14.895)</b> |                 | <b>643.032</b> |
| Com vendas                                                                          | (34.131)             |                  | (205)           |                 | (34.336)       |
| Gerais e administrativas                                                            | (317.993)            | (1.210)          | (16.034)        |                 | (335.237)      |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                             | (56.957)             | 369.511          | 1.845           |                 | 314.399        |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional</b>                                                 | <b>374.869</b>       | <b>242.278</b>   | <b>(29.289)</b> |                 | <b>587.858</b> |
| Depreciação, amortização e exaustão                                                 | 533.081              |                  | 4.386           |                 | 537.467        |
| Outras adições (exclusões) e itens excepcionais                                     | 85.248               | (342.573)        | (14.493)        |                 | (271.818)      |
| Contratos futuros de energia (Nota 14 e Derivativos de energia (Nota 24.2 (a) (i))) |                      | (444.328)        |                 |                 | (444.328)      |
| Dividendos recebidos (efeito caixa) de empresas não consolidadas                    |                      | 101.755          |                 |                 | 101.755        |
| Reversão de provisão para perda de ativos de Níquel (Nota 7)                        |                      |                  | (29.480)        |                 | (29.480)       |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional (Nota 5.1)             | 93.033               |                  |                 |                 | 93.033         |
| Provisão (reversão) para desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> ) (Nota 7)    | (7.785)              |                  | 14.987          |                 | 7.202          |
| <b>EBITDA ajustado</b>                                                              | <b>993.198</b>       | <b>(100.295)</b> | <b>(39.396)</b> |                 | <b>853.507</b> |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                                | <b>15,78%</b>        | <b>-28,53%</b>   | <b>-166,73%</b> |                 | <b>12,94%</b>  |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                             | 1/1/2024 a 30/9/2024 |                 |                  |                 |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|
|                                                                             | Alumínio             | Energia         | Outros           | Eliminações (i) | Consolidado    |
| Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados              | 5.746.573            | 201.229         | 18.697           | (72.391)        | 5.894.108      |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                        | (5.004.834)          | (221.958)       | (39.690)         | 72.391          | (5.194.091)    |
| <b>Lucro (prejuízo) bruto</b>                                               | <b>741.739</b>       | <b>(20.729)</b> | <b>(20.993)</b>  |                 | <b>700.017</b> |
| Com vendas                                                                  | (29.586)             |                 | (136)            |                 | (29.722)       |
| Gerais e administrativas                                                    | (286.583)            | (1.107)         | (11.700)         |                 | (299.390)      |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                     | (25.142)             | 208.404         | (135.282)        |                 | 47.980         |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional</b>                                         | <b>400.428</b>       | <b>186.568</b>  | <b>(168.111)</b> |                 | <b>418.885</b> |
| Depreciação, amortização e exaustão                                         | 442.960              |                 | 3.592            |                 | 446.552        |
| Outras adições (exclusões) e itens excepcionais                             | (51.244)             | (109.877)       | 189.488          |                 | 28.367         |
| Contratos futuros de energia (Nota 14))                                     |                      | (207.816)       |                  |                 | (207.816)      |
| Dividendos recebidos (efeito caixa) de empresas não consolidadas            |                      | 97.939          |                  |                 | 97.939         |
| Remensuração de passivo com descomissionamento pelo Ajuste a Valor Presente | (48.234)             |                 |                  |                 | (48.234)       |
| Provisão para perda de ativos de Níquel (Nota 7)                            |                      |                 | 21.128           |                 | 21.128         |
| Ganho na venda de investimento                                              | (2.120)              |                 |                  |                 | (2.120)        |
| Provisão para desvalorização de ativos (impairment)                         | (890)                |                 | 168.360          |                 | 167.470        |
| <b>EBITDA ajustado</b>                                                      | <b>792.144</b>       | <b>76.691</b>   | <b>24.969</b>    |                 | <b>893.804</b> |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                        | <b>13,78%</b>        | <b>38,11%</b>   | <b>133,55%</b>   |                 | <b>15,16%</b>  |

- (i) As eliminações apresentadas acima correspondem à energia gerada e consumida entre os segmentos reportáveis da Companhia.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**5.1 Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados**

**(a) Reconciliação das receitas**

**(i) Reconciliação da receita líquida**

|                                                                  | Controladora         |                      | Consolidado          |                      |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                  | 1/1/2025 a 30/9/2025 | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2025 a 30/9/2025 | 1/1/2024 a 30/9/2024 |
| Receita bruta                                                    | 6.905.874            | 5.969.306            | 8.028.561            | 7.035.169            |
| Impostos sobre vendas                                            | (970.235)            | (853.134)            | (1.246.151)          | (1.084.456)          |
| Devoluções e abatimentos                                         | (73.822)             | (40.909)             | (94.619)             | (56.605)             |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional (i) | (93.033)             |                      | (93.033)             |                      |
| <b>Receita líquida</b>                                           | <b>5.768.784</b>     | <b>5.075.263</b>     | <b>6.594.758</b>     | <b>5.894.108</b>     |

**(ii) Reconciliação da receita líquida por produto**

|                                                                       | Controladora         |                |               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|---------------|------------------|
|                                                                       | 1/1/2025 a 30/9/2025 |                |               |                  |
|                                                                       | Alumínio             | Energia        | Outros        | Total            |
| Alumínio primário                                                     | 3.316.251            |                |               | 3.316.251        |
| Alumínio transformado                                                 | 1.699.379            |                |               | 1.699.379        |
| Outros produtos e serviços de alumínio                                | 592.281              |                |               | 592.281          |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional (i)      | (93.033)             |                |               | (93.033)         |
| Energia elétrica                                                      |                      | 235.209        |               | 235.209          |
| Outros                                                                |                      |                | 18.697        | 18.697           |
| <b>Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b> | <b>5.514.878</b>     | <b>235.209</b> | <b>18.697</b> | <b>5.768.784</b> |

|                                                                       | Controladora         |                |               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|---------------|------------------|
|                                                                       | 1/1/2024 a 30/9/2024 |                |               |                  |
|                                                                       | Alumínio             | Energia        | Outros        | Total            |
| Alumínio primário                                                     | 2.842.023            |                |               | 2.842.023        |
| Alumínio transformado                                                 | 1.419.617            |                |               | 1.419.617        |
| Outros produtos e serviços de alumínio                                | 689.895              |                |               | 689.895          |
| Energia elétrica                                                      |                      | 105.036        |               | 105.036          |
| Outros                                                                |                      |                | 18.692        | 18.692           |
| <b>Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b> | <b>4.951.535</b>     | <b>105.036</b> | <b>18.692</b> | <b>5.075.263</b> |

|                                                                       | Consolidado          |                |               |                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|
|                                                                       | 1/1/2025 a 30/9/2025 |                |               |                 |                  |
|                                                                       | Alumínio             | Energia        | Outros        | Eliminações     | Total            |
| Alumínio primário                                                     | 3.316.251            |                |               |                 | 3.316.251        |
| Alumínio transformado                                                 | 2.417.745            |                |               |                 | 2.417.745        |
| Reciclagem                                                            | 693.133              |                |               |                 | 693.133          |
| Outros produtos e serviços de alumínio                                | 569.902              |                |               |                 | 569.902          |
| Eliminações entre o segmento de alumínio                              | (609.336)            |                |               |                 | (609.336)        |
| Realização de reserva de <i>hedge accounting</i> operacional (i)      | (93.033)             |                |               |                 | (93.033)         |
| Energia elétrica (ii)                                                 |                      | 351.532        |               | (75.064)        | 276.468          |
| Outros                                                                |                      |                | 23.628        |                 | 23.628           |
| <b>Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b> | <b>6.294.662</b>     | <b>351.532</b> | <b>23.628</b> | <b>(75.064)</b> | <b>6.594.758</b> |

|                                                                       | Consolidado          |                |               |                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|
|                                                                       | 1/1/2024 a 30/9/2024 |                |               |                 |                  |
|                                                                       | Alumínio             | Energia        | Outros        | Eliminações     | Total            |
| Alumínio primário                                                     | 2.842.023            |                |               |                 | 2.842.023        |
| Alumínio transformado                                                 | 2.042.007            |                |               |                 | 2.042.007        |
| Reciclagem                                                            | 588.843              |                |               |                 | 588.843          |
| Outros produtos e serviços de alumínio                                | 694.949              |                |               |                 | 694.949          |
| Eliminações entre o segmento de alumínio                              | (421.249)            |                |               |                 | (421.249)        |
| Energia elétrica (ii)                                                 |                      | 201.229        |               | (72.391)        | 128.838          |
| Outros                                                                |                      |                | 18.697        |                 | 18.697           |
| <b>Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b> | <b>5.746.573</b>     | <b>201.229</b> | <b>18.697</b> | <b>(72.391)</b> | <b>5.894.108</b> |

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

- (i) Durante o segundo trimestre de 2025, foi realizada a reclassificação de R\$93.033 da reserva de hedge accounting operacional para o resultado, conforme previsto na política contábil de instrumentos financeiros. Essa reclassificação decorre da efetivação dos contratos de hedge vinculados à receita de exportação, cujos detalhes estão apresentados na Nota 24.2(a), incluindo os instrumentos utilizados, riscos cobertos e critérios de mensuração.
- (ii) As eliminações apresentadas acima, correspondem à energia gerada e consumida entre os segmentos reportáveis da Companhia.

Para melhor entendimento do segmento de alumínio, a Companhia subdivide nos itens abaixo:

- a) Primários: considera as famílias de produto da fase inicial de produção (lingote, alumínio líquido e produtos de valor agregado – tarugo, vergalhão e lingote liga). Todos esses produtos são fabricados na unidade de Alumínio;
- b) Transformados: considera os produtos da família de transformados (folhas, chapas e extrudados) e todos são de valor agregado. A Companhia produz todo o seu portfólio em um único site localizado em Alumínio no Estado de São Paulo, e conta com uma segunda unidade de laminação, em Itapissuma-PE, além de dois centros de soluções e serviços;
- c) Reciclagem: considera as plantas das empresas investidas da Companhia Metalex e Alux, as atividades de *tolling* (serviço de conversão de sucata do cliente em produto acabado) praticadas na planta de Alumínio, vendas de sucata interna e externa e de borra de alumínio;
- d) Outros produtos e serviços de alumínio: considera atividades de *trading* de lingote, vendas de alumina e beneficiamento. As vendas de alumina e hidrato refletem o excedente da cadeia produtiva da Companhia, mais especificamente da unidade de Alumínio. Bauxita e alumina são matéria prima para produção de alumínio;
- e) Eliminações: Considera as transações de compra e venda de alumínio entre as empresas deste segmento.

### **(b) Informações sobre áreas geográficas**

A abertura da receita líquida por destino é baseada na localização dos clientes. A receita líquida da Companhia classificada por destino é demonstrada a seguir:

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(i) Receita líquida por país de destino**

|                | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|----------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
| Brasil         | 5.033.996               | 4.424.438               | 5.831.553               | 5.208.156               |
| Países Baixos  | 227.521                 | 23.572                  | 227.521                 | 23.572                  |
| Canadá         | 155.104                 | 321.397                 | 155.174                 | 323.459                 |
| Estados Unidos | 145.877                 | 175.522                 | 148.768                 | 176.080                 |
| Uruguai        | 57.566                  | 45.569                  | 57.566                  | 45.569                  |
| Bélgica        | 35.708                  | 8.110                   | 35.708                  | 8.110                   |
| Alemanha       | 30.057                  | 12.307                  | 32.796                  | 21.182                  |
| Argentina      | 4.540                   | 1.211                   | 24.793                  | 23.295                  |
| México         | 23.732                  | 21.183                  | 23.732                  | 21.183                  |
| Paraguai       | 9.813                   | 3.737                   | 9.813                   | 4.424                   |
| Colômbia       | 5.284                   | 10.054                  | 6.092                   | 10.665                  |
| Outros         | 39.586                  | 28.163                  | 41.242                  | 28.413                  |
|                | <u>5.768.784</u>        | <u>5.075.263</u>        | <u>6.594.758</u>        | <u>5.894.108</u>        |

**5.2 Gestão de capital**

A Companhia monitora constantemente indicadores significativos, tais como o índice de alavancagem financeira, medido pela dívida líquida dividida pelo EBITDA ajustado dos últimos doze meses.

|                                                                                            | Nota     | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
|                                                                                            |          | 30/9/2025        | 31/12/2024       |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                                                   | 18 (a)   | 4.189.379        | 4.629.378        |
| Arrendamentos                                                                              |          | 184.847          | 183.726          |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                              | 9        | (1.100.123)      | (1.141.965)      |
| Aplicações financeiras                                                                     |          | (108.690)        | (385.122)        |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquidos                                             | 24.2 (b) | 113.436          | 627.383          |
| <b>Dívida líquida (A)</b>                                                                  |          | <b>3.278.849</b> | <b>3.913.400</b> |
| EBITDA ajustado para o período de doze meses findos em 30 de setembro e 31 de dezembro (B) |          | 1.340.006        | 1.380.303        |
| <b>Índice de alavancagem financeira (A/B)</b>                                              |          | <b>2,45</b>      | <b>2,84</b>      |

**6 Abertura do resultado por natureza**

|                                                                | Controladora                                               |                        |                                      |                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------|
|                                                                | 1/1/2025 a<br>30/9/2025                                    |                        |                                      |                  |
|                                                                | Custo dos produtos<br>vendidos e dos<br>serviços prestados | Despesas com<br>vendas | Despesas gerais e<br>administrativas | Total            |
| Matérias-primas, insumos e materiais de consumo                | 3.360.987                                                  | 810                    | 1.679                                | 3.363.476        |
| Despesas com benefícios a empregados                           | 573.256                                                    | 20.363                 | 162.234                              | 755.853          |
| Depreciação, amortização e exaustão                            | 460.405                                                    | 33                     | 15.842                               | 476.280          |
| Serviços de terceiros                                          | 198.982                                                    | 4.270                  | 91.728                               | 294.980          |
| Despesas de transporte                                         | 358.724                                                    |                        | 1                                    | 358.725          |
| Manutenção e conservação                                       | 166.835                                                    | 2                      | 1.062                                | 167.899          |
| Provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                                            | 1.958                  |                                      | 1.958            |
| Outras despesas                                                | 101.573                                                    | 3.593                  | 26.873                               | 132.039          |
|                                                                | <u>5.220.762</u>                                           | <u>31.029</u>          | <u>299.419</u>                       | <u>5.551.210</u> |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Controladora                                                   |                                                      |                     |                                   |                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|------------------|
| 1/1/2024 a 30/9/2024                                           |                                                      |                     |                                   |                  |
|                                                                | Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Total            |
| Matérias-primas, insumos e materiais de consumo                | 2.900.936                                            | 1.385               | 1.201                             | 2.903.522        |
| Despesas com benefícios a empregados                           | 496.623                                              | 18.900              | 149.941                           | 665.464          |
| Depreciação, amortização e exaustão                            | 384.503                                              | 23                  | 6.142                             | 390.668          |
| Serviços de terceiros                                          | 140.796                                              | 2.943               | 92.830                            | 236.569          |
| Despesas de transporte                                         | 273.639                                              |                     | 2                                 | 273.641          |
| Manutenção e conservação                                       | 167.935                                              | 73                  | 569                               | 168.577          |
| Reversão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                                      | (3.669)             |                                   | (3.669)          |
| Outras despesas                                                | 85.397                                               | 5.532               | 20.312                            | 111.241          |
|                                                                | <u>4.449.829</u>                                     | <u>25.187</u>       | <u>270.997</u>                    | <u>4.746.013</u> |

| Consolidado                                                    |                                                      |                     |                                   |                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|------------------|
| 1/1/2025 a 30/9/2025                                           |                                                      |                     |                                   |                  |
|                                                                | Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Total            |
| Matérias-primas, insumos e materiais de consumo                | 3.882.802                                            | 810                 | 2.598                             | 3.886.210        |
| Despesas com benefícios a empregados                           | 656.937                                              | 20.537              | 176.571                           | 854.045          |
| Depreciação, amortização e exaustão                            | 517.838                                              | 33                  | 19.596                            | 537.467          |
| Serviços de terceiros                                          | 209.568                                              | 4.270               | 104.320                           | 318.158          |
| Despesas de transporte                                         | 381.804                                              | 940                 | 1                                 | 382.745          |
| Manutenção e conservação                                       | 192.700                                              | 2                   | 1.198                             | 193.900          |
| Provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                                      | 1.392               |                                   | 1.392            |
| Outras despesas                                                | 110.077                                              | 6.352               | 30.953                            | 147.382          |
|                                                                | <u>5.951.726</u>                                     | <u>34.336</u>       | <u>335.237</u>                    | <u>6.321.299</u> |

| Consolidado                                                    |                                                      |                     |                                   |                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|------------------|
| 1/1/2024 a 30/9/2024                                           |                                                      |                     |                                   |                  |
|                                                                | Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Total            |
| Matérias-primas, insumos e materiais de consumo                | 3.456.835                                            | 1.385               | 1.872                             | 3.460.092        |
| Despesas com benefícios a empregados                           | 575.367                                              | 19.106              | 161.715                           | 756.188          |
| Depreciação, amortização e exaustão                            | 436.729                                              | 23                  | 9.800                             | 446.552          |
| Serviços de terceiros                                          | 148.767                                              | 2.943               | 101.637                           | 253.347          |
| Despesas de transporte                                         | 273.741                                              | 809                 | 2                                 | 274.552          |
| Manutenção e conservação                                       | 194.750                                              | 74                  | 642                               | 195.466          |
| Reversão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |                                                      | (3.432)             |                                   | (3.432)          |
| Outras despesas                                                | 107.902                                              | 8.814               | 23.722                            | 140.438          |
|                                                                | <u>5.194.091</u>                                     | <u>29.722</u>       | <u>299.390</u>                    | <u>5.523.203</u> |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**7 Outras receitas operacionais líquidas**

|                                                                                | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
| Contratos futuros de energia (Nota 14)                                         | 376.241                 | 207.816                 | 376.241                 | 207.816                 |
| Impostos a recuperar sobre créditos extemporâneos                              | 34.570                  | 15.083                  | 38.005                  | 16.109                  |
| (Provisão) reversão para perda de outros ativos                                | 29.730                  | (21.128)                | 29.480                  | (21.128)                |
| (Provisão) reversão para desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> )        | 4.069                   | (14.275)                | (7.202)                 | (33.367)                |
| Ganho (perda) na venda de imobilizado                                          | (26.190)                | 34.390                  | (26.099)                | 34.423                  |
| Gastos com projetos não capitalizados                                          | (44.423)                | (18.371)                | (44.539)                | (18.512)                |
| (Constituição) reversão de provisões judiciais, líquidas                       | (51.288)                | (26.717)                | (54.258)                | (28.574)                |
| Remensuração de passivo com descomissionamento                                 |                         | 48.234                  |                         | 48.234                  |
| Provisão para desvalorização de ativos ( <i>impairment</i> ) - Niquelândia (i) |                         |                         |                         | (134.103)               |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                              | 5.281                   | (23.673)                | 2.771                   | (22.918)                |
|                                                                                | <u>327.990</u>          | <u>201.359</u>          | <u>314.399</u>          | <u>47.980</u>           |

- (i) Em junho de 2024, foi firmado o distrato do contrato de compra e venda da Unidade Niquelândia, sendo registrado *impairment* de ativos no montante de R\$134.103.

**8 Resultado financeiro líquido**

|                                                                       | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                       | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
| <b>Receitas financeiras</b>                                           |                         |                         |                         |                         |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                              | 50.988                  | 78.855                  | 78.188                  | 99.412                  |
| Atualização monetária                                                 | 39.164                  | 45.383                  | 40.103                  | 46.959                  |
| Juros sobre operações com partes relacionadas                         | 3.692                   | 3.364                   | 4.662                   | 4.250                   |
| Juros sobre contas a receber de clientes                              | 2.088                   | 12.053                  | 2.196                   | 12.334                  |
| Outras receitas financeiras                                           | 1.873                   | 2.119                   | 2.117                   | 2.863                   |
|                                                                       | <u>97.805</u>           | <u>141.774</u>          | <u>127.266</u>          | <u>165.818</u>          |
| <b>Despesas financeiras</b>                                           |                         |                         |                         |                         |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 18 (c))    | (278.828)               | (277.438)               | (280.076)               | (278.430)               |
| Capitalização de juros sobre empréstimos                              | 3.163                   | 14.218                  | 3.163                   | 14.218                  |
| Modificação de fluxos contratuais (Nota 18 (c))                       | 48.970                  | 14.416                  | 48.970                  | 14.416                  |
| Deságio pago nas operações de cessão de recebíveis                    | (39.238)                | (29.105)                | (55.406)                | (39.561)                |
| Atualização monetária sobre provisões judiciais                       | (60.283)                | (49.441)                | (60.372)                | (49.572)                |
| Ajuste a valor presente                                               | (42.137)                | (39.926)                | (52.054)                | (46.805)                |
| Juros e atualização monetária UBP                                     | (24.920)                | (25.220)                | (29.312)                | (31.475)                |
| Juros sobre operações com partes relacionadas                         | (5.103)                 | (5.369)                 | (6.184)                 | (6.599)                 |
| Outras despesas financeiras                                           | (33.186)                | (26.763)                | (43.129)                | (32.862)                |
|                                                                       | <u>(431.562)</u>        | <u>(424.628)</u>        | <u>(474.400)</u>        | <u>(456.670)</u>        |
| <b>Resultado dos instrumentos financeiros derivativos (Nota 24.2)</b> | 178.517                 | (114.767)               | 195.275                 | (130.154)               |
| <b>Variações cambiais, líquidas</b>                                   | 79.415                  | (188.422)               | 79.018                  | (180.309)               |
|                                                                       | <u>(75.825)</u>         | <u>(586.043)</u>        | <u>(72.841)</u>         | <u>(601.315)</u>        |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**9 Caixa e equivalentes de caixa**

|                                             | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                             | 30/9/2025    | 31/12/2024 | 30/9/2025   | 31/12/2024 |
| <b>Moeda nacional</b>                       |              |            |             |            |
| Certificados de Depósitos Bancários - CDBs  | 352.636      | 103.243    | 473.037     | 358.332    |
| Operações compromissadas - Títulos públicos | 247.791      | 52.366     | 354.329     | 74.676     |
| Operações compromissadas - Títulos privados | 83.713       | 17.137     | 83.713      | 17.137     |
| Caixa e bancos                              | 2.184        | 3.935      | 7.615       | 5.995      |
|                                             | 686.324      | 176.681    | 918.694     | 456.140    |
| <b>Moeda estrangeira</b>                    |              |            |             |            |
| Caixa e bancos                              | 144.706      | 573.050    | 169.241     | 617.813    |
| Time Deposits                               | 12.188       | 68.012     | 12.188      | 68.012     |
|                                             | 156.894      | 641.062    | 181.429     | 685.825    |
|                                             | 843.218      | 817.743    | 1.100.123   | 1.141.965  |

Em 30 de setembro de 2025, os rendimentos médios em moeda nacional dos CDBs e operações compromissadas foram de 100,51% a.a. e 99,54% a.a., respectivamente (31 de dezembro de 2024: 93,88% a.a. e 96,63% a.a., respectivamente) da variação do CDI - Certificado de Depósito Interbancário. Em moeda estrangeira, os rendimentos médios da conta remunerada no exterior foram de 4,22 % a.a. (31 de dezembro de 2024: 4,27% a.a.) e dos “time deposits” foram 4,38% a.a. (31 de dezembro de 2024: 4,51% a.a.).

**10 Contas a receber de clientes**

|                                                    | Nota | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                    |      | 30/9/2025    | 31/12/2024 | 30/9/2025   | 31/12/2024 |
| Clientes no Brasil                                 |      | 404.781      | 338.029    | 494.373     | 416.774    |
| Clientes no exterior                               |      | 160.252      | 87.895     | 166.241     | 99.340     |
| Partes relacionadas                                | 13   | 81.528       | 56.252     | 6.805       | 7.255      |
|                                                    |      | 646.561      | 482.176    | 667.419     | 523.369    |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa |      | (20.149)     | (26.580)   | (22.834)    | (29.834)   |
|                                                    |      | 626.412      | 455.596    | 644.585     | 493.535    |

**11 Estoques**

|                                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                   | 30/9/2025    | 31/12/2024 | 30/9/2025   | 31/12/2024 |
| Produtos acabados                 | 427.689      | 498.151    | 499.147     | 575.665    |
| Produtos semiacabados             | 924.181      | 877.426    | 1.054.316   | 988.276    |
| Matérias-primas                   | 241.500      | 181.847    | 373.449     | 296.042    |
| Materiais auxiliares e de consumo | 266.462      | 233.872    | 301.717     | 288.280    |
| Importações em andamento          | 52.421       | 55.385     | 55.291      | 58.918     |
| Estimativa de perdas (i)          | (29.609)     | (25.441)   | (51.438)    | (44.584)   |
|                                   | 1.882.644    | 1.821.240  | 2.232.482   | 2.162.597  |

- (i) A estimativa de perdas refere-se, substancialmente, aos materiais obsoletos e de baixo giro.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**12 Tributos a recuperar**

|                                                                 | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                 | 30/9/2025      | 31/12/2024     | 30/9/2025      | 31/12/2024     |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS       | 541.316        | 568.861        | 583.836        | 612.538        |
| Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS | 113.369        | 133.503        | 120.743        | 140.760        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - IRPJ e CSLL            | 36.985         | 41.218         | 67.459         | 53.014         |
| ICMS sobre ativo imobilizado                                    | 24.363         | 41.653         | 29.773         | 43.980         |
| Programa de Integração Social - PIS                             | 22.871         | 27.713         | 24.791         | 29.176         |
| Outros                                                          | 18.614         | 7.351          | 19.746         | 13.835         |
|                                                                 | <u>757.518</u> | <u>820.299</u> | <u>846.348</u> | <u>893.303</u> |
| Circulante                                                      | 191.362        | 193.182        | 245.405        | 247.779        |
| Não circulante                                                  | 566.156        | 627.117        | 600.943        | 645.524        |
|                                                                 | <u>757.518</u> | <u>820.299</u> | <u>846.348</u> | <u>893.303</u> |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 13 Partes relacionadas

|                                                             |                     |           |            |           |            | Venda de produtos e serviços |                      | Controladora                           |                      |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|------------|-----------|------------|------------------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------|
|                                                             |                     | Ativo     |            | Passivo   |            |                              |                      | Compras de produtos, serviços e outros |                      |
|                                                             | Tipo de relação     | 30/9/2025 | 31/12/2024 | 30/9/2025 | 31/12/2024 | 1/1/2025 a 30/9/2025         | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2025 a 30/9/2025                   | 1/1/2024 a 30/9/2024 |
| Transações comerciais - clientes e fornecedores             |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Votorantim S.A. (vii)                                       | Controladora        |           | 451        | 4.002     | 5.168      | 912                          |                      | (36.161)                               | (36.972)             |
| CBA Itapissuma Ltda.                                        | Controlada          | 10.286    | 3.489      | 16.830    | 4.779      | 69.281                       | 65.748               | (74.110)                               | (21.028)             |
| CBA Energia Participações S.A.                              | Controlada          |           |            | 11.617    | 8.594      |                              |                      | (79.503)                               | (79.079)             |
| Metalex Ltda.                                               | Controlada          | 56.841    | 43.968     | 797       | 2.784      | 320.448                      | 264.623              | (52.596)                               | (35.555)             |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.                   | Controlada          | 7.339     | 1.987      |           | 80         | 76.966                       | 46.043               | (4.249)                                | (1.582)              |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan (iv)                    | Coligada            |           |            | 47.672    | 42.259     |                              |                      | (196.610)                              | (192.288)            |
| Alunorte Alumina do Norte do Brasil S.A. (viii)             | Partes Relacionadas |           | 36         |           |            |                              |                      |                                        | (295.307)            |
| Auren Comercializadora de Energia Ltda.                     | Partes Relacionadas | 6.884     | 5.871      | 38.067    | 63.959     | 61.631                       | 68.236               | (343.706)                              | (308.690)            |
| Votorantim Cimentos S.A.                                    | Partes Relacionadas | 81        | 16         |           |            | 35.218                       | 596                  | (6)                                    | (7.182)              |
| Ventos de São Crispim I Energias Renováveis S.A.            | Partes Relacionadas |           |            | 2.934     | 2.804      |                              |                      | (26.275)                               | (24.835)             |
| Ventos de Santo Antero Energias Renováveis S.A.             | Partes Relacionadas |           |            | 2.762     | 2.640      |                              |                      | (24.736)                               | (23.258)             |
| Ventos de Santo Alderico Energias Renováveis S.A.           | Partes Relacionadas |           |            | 2.336     | 2.232      |                              |                      | (20.920)                               | (19.703)             |
| Outras transações comerciais - clientes e fornecedores (vi) | Partes Relacionadas | 97        | 392        | 11.081    | 10.416     | 189                          | 374                  | (18.769)                               | (20.093)             |
| Total                                                       |                     | 81.528    | 56.210     | 138.098   | 145.715    | 564.645                      | 445.620              | (877.641)                              | (1.065.572)          |
| Dividendos                                                  |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| CBA Energia Participações S.A.                              | Controlada          | 18.200    |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.          | Controlada          |           | 792        |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Total                                                       |                     | 18.200    | 792        |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Outros ativos e passivos                                    |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Auren Energia S.A. (ii)                                     | Partes Relacionadas | 44.828    | 43.634     | 29.166    | 39.894     |                              |                      | (13.780)                               | (14.295)             |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.                   | Controlada          |           |            | 3.404     |            |                              |                      |                                        |                      |
| Votorantim S.A. (v)                                         | Controladora        |           |            | 20.493    | 18.421     |                              |                      | 830                                    | (660)                |
| Votorantim Cimentos S.A.                                    | Partes Relacionadas | 3.384     |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Outros                                                      | Partes Relacionadas |           |            | 3.220     | 3.316      |                              |                      | (16.831)                               | (14.668)             |
| Contratos futuros de energia                                |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Auren Comercializadora de Energia Ltda. (i)                 | Partes Relacionadas |           |            | 174.724   | 550.965    |                              |                      |                                        |                      |
| Instrumentos financeiros derivativos                        |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Banco Votorantim S.A. (iii)                                 | Partes Relacionadas |           |            | 29.737    | 45.517     |                              |                      | (15.264)                               | (18.631)             |
| Total                                                       |                     | 48.212    | 43.634     | 260.744   | 658.113    |                              |                      | (45.045)                               | (48.254)             |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Consolidado                                                 |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|------------|-----------|------------|------------------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------|
|                                                             |                     | Ativo     |            | Passivo   |            | Venda de produtos e serviços |                      | Compras de produtos, serviços e outros |                      |
|                                                             | Tipo de relação     | 30/9/2025 | 31/12/2024 | 30/9/2025 | 31/12/2024 | 1/1/2025 a 30/9/2025         | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2025 a 30/9/2025                   | 1/1/2024 a 30/9/2024 |
| Transações comerciais - clientes e fornecedores             |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Votorantim S.A. (vii)                                       | Controladora        |           | 451        | 4.237     | 5.427      | 912                          |                      | (39.238)                               | (36.972)             |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan (iv)                    | Coligada            |           |            | 49.339    | 43.755     |                              |                      | (210.015)                              | (192.288)            |
| Alunorte Alumina do Norte do Brasil S.A. (viii)             | Partes Relacionadas |           | 36         |           |            |                              |                      |                                        | (295.307)            |
| Auren Comercializadora de Energia Ltda.                     | Partes Relacionadas | 6.724     | 6.319      | 41.095    | 67.173     | 69.215                       | 68.236               | (371.450)                              | (330.289)            |
| Votorantim Cimentos S.A.                                    | Partes Relacionadas | 81        | 16         |           |            | 35.218                       |                      |                                        | (10)                 |
| Ventos de São Crispim I Energias Renováveis S.A.            | Partes Relacionadas |           |            | 2.934     | 2.804      |                              |                      | (26.275)                               | (24.835)             |
| Ventos de Santo Antero Energias Renováveis S.A.             | Partes Relacionadas |           |            | 2.762     | 2.640      |                              |                      | (24.736)                               | (23.258)             |
| Ventos de Santo Alderico Energias Renováveis S.A.           | Partes Relacionadas |           |            | 2.336     | 2.232      |                              |                      | (20.920)                               | (19.703)             |
| Ventos de Santo Apolinário Energias Renováveis S.A.         | Partes Relacionadas |           |            |           |            |                              |                      |                                        | (18.257)             |
| Outras transações comerciais - clientes e fornecedores (vi) | Partes Relacionadas |           | 433        | 11.305    | 10.416     | 189                          | 374                  | (18.985)                               | (20.269)             |
| Total                                                       |                     | 6.805     | 7.255      | 114.008   | 134.447    | 105.534                      | 68.610               | (711.619)                              | (961.188)            |
| Dividendos                                                  |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan                         | Coligada            | 25.439    | 10.840     |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Auren Energia S.A.                                          | Partes Relacionadas |           |            | 40.040    |            |                              |                      |                                        |                      |
| Total                                                       |                     | 25.439    | 10.840     | 40.040    |            |                              |                      |                                        |                      |
| Outros ativos e passivos                                    |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Auren Energia S.A. (ii)                                     | Partes Relacionadas | 56.608    | 55.115     | 37.024    | 50.608     |                              |                      | (17.441)                               | (21.443)             |
| Votorantim S.A.                                             | Controladora        |           |            | 20.493    | 18.402     |                              |                      | 830                                    | (660)                |
| Votorantim Cimentos S.A.                                    | Partes Relacionadas | 3.384     |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Outros                                                      | Partes Relacionadas |           |            | 3.220     | 3.335      |                              |                      | (17.956)                               | (10.073)             |
| Contratos futuros de energia                                |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Auren Comercializadora de Energia Ltda. (i)                 | Partes Relacionadas |           |            | 174.724   | 550.965    |                              |                      |                                        |                      |
| Instrumentos financeiros derivativos                        |                     |           |            |           |            |                              |                      |                                        |                      |
| Banco Votorantim S.A. (iii)                                 | Partes Relacionadas |           |            | 29.737    | 45.517     |                              |                      | (32.022)                               | (39.636)             |
| Total                                                       |                     | 59.992    | 55.115     | 265.198   | 668.827    |                              |                      | (66.589)                               | (71.812)             |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

- (i) O saldo dos contratos futuros de energia apresentou redução decorrente do aumento da curva DCIDE e redução do volume de excedente, conforme Nota 14;
- (ii) Refere-se à contabilização das opções de compra pela Auren Energia da participação acionária detida pela CBA na Ventos de Santo Anselmo e pela CBA Itapissuma na Ventos de Santo Isidoro como instrumentos financeiros a custo amortizado, classificados como ativo e passivo não circulante;
- (iii) Refere-se a instrumentos financeiros derivativos contratados junto ao Banco Votorantim S.A.;
- (iv) Corresponde ao contrato de compra de energia celebrado pela Companhia com a Enercan em 24 de março de 2021, com prazo de vigência até 28 de maio de 2035;
- (v) Refere-se aos gastos do projeto SAP4 Hana pagos pela VSA à consultoria, rateados para CBA e demais empresas do grupo;
- (vi) Os valores alocados em outros estão distribuídos entre as seguintes empresas do grupo Votorantim: Usina Hidrelétrica Salto do Pilão, Motz Transportes Ltda., Nexa Recursos Minerais S.A, FUNSEJEM – Fundação Senador José Ermírio de Moraes, entre outras empresas;
- (vii) Atividades compartilhadas pelo Centro de Excelência da controladora VSA, relacionada às atividades administrativas, recursos humanos, contabilidade, impostos, assistência técnica e tecnologia da informação. Essas atividades beneficiam todas as empresas do Grupo Votorantim e são reembolsadas à VSA com base na proporção do custo das atividades efetivamente prestados à Companhia. A receita auferida se refere ao contrato de prestação de serviço de consultoria para reflorestamento da Reservas Votorantim.
- (viii) A Alunorte Alumina do Norte do Brasil S.A deixou de ser uma parte relacionada em 31/12/2024.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(a) Remuneração dos administradores**

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado do período, estão apresentadas no quadro a seguir:

|                                   | Consolidado             |                         |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                   | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
| <b>Remuneração de curto prazo</b> |                         |                         |
| Salário ou pró-labore             | 10.549                  | 11.421                  |
| Benefícios direto e indireto      | 711                     | 766                     |
| Remuneração variável              | 5.758                   | 5.111                   |
|                                   | <u>17.018</u>           | <u>17.298</u>           |
| <b>Remuneração de longo prazo</b> |                         |                         |
| Incentivos de longo prazo         | 9.979                   | 7.293                   |
|                                   | <u>26.997</u>           | <u>24.591</u>           |

A remuneração da Diretoria Executiva compreende:

Remuneração de curto prazo: salário ou pró-labore, benefícios diretos e indiretos (assistência médica, vale refeição, vale alimentação, seguro de vida e previdência privada), e remuneração variável (participação nos resultados e bônus).

Remuneração de longo prazo: incentivos de longo prazo (ILP).

**(b) Dívidas da Companhia, garantidas por partes relacionadas**

| Modalidade | Garantidor | 30/9/2025      | 31/12/2024     |
|------------|------------|----------------|----------------|
| BNDES      | VSA        | <u>148.412</u> | <u>163.242</u> |

**14 Contratos futuros de energia**

No período findo em 30 de setembro de 2025, a marcação a mercado dos contratos de energia de R\$374.253 (em 30 de setembro de 2024: R\$100.294) refere-se, principalmente à redução do volume de excedente devido à previsão de período úmido desfavorável nos próximos anos, e ao aumento do preço de energia, com base na curva DCIDE (baseada nos índices de preços de energia elétrica a futuro), contabilizado como ganho na rubrica “Outras receitas operacionais, líquidas” (Nota 7), apresentado abaixo:

|                                                           | Controladora e Consolidado |                         |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|
|                                                           | 30/9/2025                  | 31/12/2024              |
| <b>Passivo</b>                                            |                            |                         |
| Circulante                                                | 30.242                     | 113.388                 |
| Não Circulante                                            | 144.482                    | 437.577                 |
|                                                           | <u>174.724</u>             | <u>550.965</u>          |
|                                                           |                            |                         |
|                                                           | Controladora e Consolidado |                         |
|                                                           | 1/1/2025 a<br>30/9/2025    | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
| <b>Resultado - Outras receitas operacionais, líquidas</b> |                            |                         |
| Realização                                                | 1.988                      | 107.522                 |
| Marcação a mercado dos contratos de energia               | 374.253                    | 100.294                 |
|                                                           | <u>376.241</u>             | <u>207.816</u>          |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 15 Investimentos

#### (a) Composição

|                                                             |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      |                  | Controladora     |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------|------------------|
|                                                             | Informações em 30 de setembro de 2025 |                                     |                                      |                                        | Resultado de equivalência patrimonial |                      | Saldo            |                  |
|                                                             | Patrimônio líquido                    | Lucro líquido (prejuízo) do período | Percentual de participação total (%) | Percentual de participação votante (%) | 1/1/2025 a 30/9/2025                  | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 30/9/2025        | 31/12/2024       |
| <b>Investimentos avaliados por equivalência patrimonial</b> |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      |                  |                  |
| <b>Controladas</b>                                          |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      |                  |                  |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.                   | 98.234                                | 25.509                              | 100,00                               | 100,00                                 | 25.509                                | 18.943               | 98.234           | 95.211           |
| CBA Energia Participações S.A.                              | 303.084                               | 115.132                             | 33,33                                | 100,00                                 | 35.979                                | 37.845               | 95.823           | 104.895          |
| CBA Itapissuma Ltda.                                        | 574.002                               | 26.081                              | 100,00                               | 100,00                                 | 26.081                                | 21.763               | 574.002          | 657.921          |
| CBA Machadinho Geração de Energia Ltda.                     | 9.398                                 | 493                                 | 100,00                               | 100,00                                 | 493                                   | 1.197                | 9.398            | 8.905            |
| L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.          | 1.081                                 | 42                                  | 100,00                               | 100,00                                 | 42                                    | (149)                | 1.081            | 247              |
| Metalex Ltda.                                               | 138.256                               | (3.423)                             | 100,00                               | 100,00                                 | (3.423)                               | (15.865)             | 138.256          | 141.679          |
| Santa Cruz Geração de Energia S.A.                          |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       | (277)                |                  |                  |
| Mineração Macedo Ltda.                                      | (164.371)                             | (31.066)                            | 100,00                               | 100,00                                 | (31.066)                              | (177.036)            | (164.371)        | (145.805)        |
| <b>Investimento avaliado ao custo</b>                       |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      |                  |                  |
| Outros investimentos                                        |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      | 44               | 44               |
| <b>Mais valia</b>                                           |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      |                  |                  |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.                   |                                       |                                     |                                      |                                        | (5.701)                               | (755)                | 20.730           | 26.431           |
| CBA Itapissuma Ltda.                                        |                                       |                                     |                                      |                                        | (5.681)                               | (5.681)              | 157.979          | 163.660          |
| Metalex Ltda.                                               |                                       |                                     |                                      |                                        | (111)                                 | (111)                | 7.554            | 7.665            |
| <b>Ágios</b>                                                |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      |                  |                  |
| Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.                   |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      | 48.459           | 48.459           |
| Metalex Ltda.                                               |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      | 49.430           | 49.430           |
| <b>Total</b>                                                |                                       |                                     |                                      |                                        | <u>42.122</u>                         | <u>(120.126)</u>     | <u>1.036.619</u> | <u>1.158.742</u> |
| Investimento ativo                                          |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      | 1.200.990        | 1.304.547        |
| Provisão para perda em investidas (passivo)                 |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      | (164.371)        | (145.805)        |
| <b>Total</b>                                                |                                       |                                     |                                      |                                        |                                       |                      | <u>1.036.619</u> | <u>1.158.742</u> |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                      | Informações em 30 de setembro de 2025 |                          |                                      |                                        | Resultado de equivalência patrimonial |                      | Consolidado |                  |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|-------------|------------------|
|                                                      | Patrimônio líquido                    | Lucro líquido do período | Percentual de participação total (%) | Percentual de participação votante (%) | 1/1/2025 a 30/9/2025                  | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 30/9/2025   | Saldo 31/12/2024 |
| Investimentos avaliados por equivalência patrimonial |                                       |                          |                                      |                                        |                                       |                      |             |                  |
| Coligadas                                            |                                       |                          |                                      |                                        |                                       |                      |             |                  |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan                  | 691.553                               | 378.825                  | 25,44                                | 25,44                                  | 96.368                                | 97.884               | 175.921     | 195.907          |
| CSC Energia S.A                                      |                                       |                          |                                      |                                        | 130                                   | 38                   | 328         | 278              |
| Investimento avaliado ao custo                       |                                       |                          |                                      |                                        |                                       |                      |             |                  |
| Outros investimentos                                 |                                       |                          |                                      |                                        |                                       |                      | 44          | 44               |
| Ágio                                                 |                                       |                          |                                      |                                        |                                       |                      |             |                  |
| Campos Novos Energia S.A. - Enercan                  |                                       |                          |                                      |                                        |                                       |                      | 41.562      | 41.562           |
| Total                                                |                                       |                          |                                      |                                        | 96.498                                | 97.922               | 217.855     | 237.791          |

**(b) Movimentação dos investimentos**

|                                  | Controladora         |                      | Consolidado          |                      |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                  | 1/1/2025 a 30/9/2025 | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2025 a 30/9/2025 | 1/1/2024 a 30/9/2024 |
| Saldo no início do período       | 1.158.742            | 1.279.925            | 237.791              | 277.133              |
| Equivalência patrimonial         | 42.122               | (120.126)            | 96.498               | 97.922               |
| Redução de capital em investidas | (110.000)            | (2.148)              |                      |                      |
| Aumento de capital em investidas | 12.500               | 33.382               |                      |                      |
| Dividendos deliberados (i)       | (66.745)             | (61.255)             | (116.434)            | (136.099)            |
| Outros                           |                      | (222)                |                      | (677)                |
| Saldo no final do período        | <u>1.036.619</u>     | <u>1.129.556</u>     | <u>217.855</u>       | <u>238.279</u>       |

- (i) Na controladora, em 27 de março de 2025, a investida CBA Energia Participações S.A. (“CBA Energia”) deliberou dividendos adicionais provenientes do resultado do exercício de 2024, sendo R\$13.381 destinado à CBA. Deste montante, R\$4.885 foram recebidos em abril de 2025. Em 16 de junho de 2025, deliberou dividendos intercalares referentes ao primeiro semestre de 2025, sendo R\$13.469 em favor da Companhia. Em 25 de setembro de 2025, com base nas demonstrações de resultado encerradas em 31 de agosto de 2025, deliberou R\$18.200 em favor da Companhia.

Na controladora, em 30 de abril de 2025, a investida Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda. (“Alux”) distribuiu lucros apurados no exercício de 2024, no montante de R\$22.485, recebidos integralmente em junho de 2025. No consolidado, em 30 de abril de 2025, a coligada Campos Novos Energia S.A. (“Enercan”) deliberou dividendos adicionais provenientes do resultado do exercício de 2024, sendo R\$116.354 destinado à CBA Energia. Do montante total em aberto, R\$63.597 foram recebidos em junho de 2025.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**16 Imobilizado**

**(a) Composição e movimentação**

|                                                                          |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       |                                               |           | Controladora            |                         |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|----------|------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|-----------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                          |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       |                                               |           | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
|                                                                          | Terras,<br>terrenos e<br>benfeitorias | Edifícios e<br>construções | Máquinas,<br>equipamentos<br>e instalações | Reservatórios,<br>barragens e<br>adutoras | Veículos | Móveis e<br>utensílios | Obras em<br>andamento | Obrigação para<br>desmobilização<br>de ativos | Outros    | Total                   | Total                   |
| Saldo no início do período                                               |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       |                                               |           |                         |                         |
| Custo                                                                    | 166.375                               | 2.622.388                  | 7.315.091                                  | 349.551                                   | 115.976  | 30.842                 | 895.740               | 245.175                                       | 248.848   | 11.989.986              | 11.553.080              |
| Depreciação acumulada e <i>impairment</i>                                | (20.736)                              | (1.219.873)                | (4.572.228)                                | (153.430)                                 | (95.091) | (24.617)               | (26)                  | (165.156)                                     | (240.060) | (6.491.217)             | (6.332.861)             |
| Saldo líquido no início do período                                       | 145.639                               | 1.402.515                  | 2.742.863                                  | 196.121                                   | 20.885   | 6.225                  | 895.714               | 80.019                                        | 8.788     | 5.498.769               | 5.220.219               |
| Adições (i)                                                              |                                       | 3.188                      | 18.084                                     |                                           | 24       | 539                    | 580.151               | 19.409                                        | 2.446     | 623.841                 | 614.485                 |
| Baixas                                                                   | (1)                                   | (111)                      | (23.477)                                   |                                           | (101)    | (9)                    | (19.441)              |                                               | (3.115)   | (46.255)                | (7.406)                 |
| (Provisão) reversão da desvalorização de<br>ativos ( <i>impairment</i> ) |                                       | 1.042                      | 3.875                                      |                                           |          |                        | 26                    | (874)                                         |           | 4.069                   | (14.275)                |
| Depreciação                                                              | (2.174)                               | (46.366)                   | (320.655)                                  | (7.118)                                   | (9.332)  | (782)                  |                       | (7.132)                                       | (1.687)   | (395.246)               | (336.181)               |
| Reavaliação de fluxo de caixa em<br>desmobilização de ativos             |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       | 3.606                                         |           | 3.606                   | 8.435                   |
| Alteração do valor justo                                                 |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       |                                               | (152)     | (152)                   |                         |
| Transferências (ii)                                                      | 9.017                                 | 57.110                     | 292.995                                    | 19.465                                    | 8.576    | 69                     | (433.153)             | 11.163                                        |           | (34.758)                | (14.183)                |
| Saldo no final do período                                                | 152.481                               | 1.417.378                  | 2.713.685                                  | 208.468                                   | 20.052   | 6.042                  | 1.023.297             | 106.191                                       | 6.280     | 5.653.874               | 5.471.094               |
| Custo                                                                    | 175.337                               | 2.693.204                  | 7.512.838                                  | 369.016                                   | 116.862  | 31.476                 | 1.023.297             | 287.700                                       | 237.825   | 12.447.555              | 12.021.969              |
| Depreciação acumulada e <i>impairment</i>                                | (22.856)                              | (1.275.826)                | (4.799.153)                                | (160.548)                                 | (96.810) | (25.434)               |                       | (181.509)                                     | (231.545) | (6.793.681)             | (6.550.875)             |
| Saldo líquido no final do período                                        | 152.481                               | 1.417.378                  | 2.713.685                                  | 208.468                                   | 20.052   | 6.042                  | 1.023.297             | 106.191                                       | 6.280     | 5.653.874               | 5.471.094               |
| Taxas médias anuais de depreciação (%)                                   | 4                                     | 3                          | 5                                          | 2                                         | 19       | 4                      |                       | 2                                             |           |                         |                         |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                          |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       |                                               |           | Consolidado             |                         |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|----------|------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|-----------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                          |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       |                                               |           | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
|                                                                          | Terras,<br>terrenos e<br>benfeitorias | Edifícios e<br>construções | Máquinas,<br>equipamentos e<br>instalações | Reservatórios,<br>barragens e<br>adutoras | Veículos | Móveis e<br>utensílios | Obras em<br>andamento | Obrigação para<br>desmobilização<br>de ativos | Outros    | Total                   | Total                   |
| Saldo no início do período                                               |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       |                                               |           |                         |                         |
| Custo                                                                    | 343.649                               | 3.334.768                  | 8.889.388                                  | 349.551                                   | 117.894  | 40.165                 | 1.006.931             | 289.149                                       | 282.501   | 14.653.996              | 12.398.113              |
| Depreciação acumulada e <i>impairment</i>                                | (31.303)                              | (1.719.721)                | (5.883.948)                                | (153.430)                                 | (97.009) | (33.196)               | (26)                  | (209.130)                                     | (272.851) | (8.400.614)             | (6.469.995)             |
| Saldo líquido no início do período                                       | 312.346                               | 1.615.047                  | 3.005.440                                  | 196.121                                   | 20.885   | 6.969                  | 1.006.905             | 80.019                                        | 9.650     | 6.253.382               | 5.928.118               |
| Adições (i)                                                              | 60                                    | 915                        | 21.091                                     |                                           | 24       | 698                    | 668.140               | 19.409                                        | 2.447     | 712.784                 | 779.162                 |
| Baixas                                                                   | (1)                                   | (111)                      | (23.512)                                   |                                           | (103)    | (9)                    | (19.471)              |                                               | (3.119)   | (46.326)                | (7.509)                 |
| (Provisão) reversão da desvalorização de ativos<br>( <i>impairment</i> ) | (6)                                   | 1.042                      | 3.875                                      |                                           |          |                        | 26                    | (12.139)                                      |           | (7.202)                 | (167.470)               |
| Depreciação                                                              | (2.839)                               | (57.862)                   | (350.029)                                  | (7.118)                                   | (9.332)  | (953)                  |                       | (7.132)                                       | (1.687)   | (436.952)               | (374.265)               |
| Reavaliação de fluxo de caixa em desmobilização de                       |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       | 14.871                                        |           | 14.871                  | 8.436                   |
| Alteração do valor justo                                                 |                                       |                            |                                            |                                           |          |                        |                       |                                               | (152)     | (152)                   |                         |
| Transferências (ii)                                                      | 9.566                                 | 72.536                     | 371.630                                    | 19.465                                    | 8.576    | 70                     | (530.233)             | 11.163                                        |           | (37.227)                | (20.217)                |
| Saldo no final do período                                                | 319.126                               | 1.631.567                  | 3.028.495                                  | 208.468                                   | 20.050   | 6.775                  | 1.125.367             | 106.191                                       | 7.139     | 6.453.178               | 6.146.255               |
| Custo                                                                    | 353.219                               | 3.418.739                  | 9.163.340                                  | 369.016                                   | 118.778  | 40.958                 | 1.125.367             | 342.939                                       | 271.477   | 15.203.833              | 13.425.961              |
| Depreciação acumulada e <i>impairment</i>                                | (34.093)                              | (1.787.172)                | (6.134.845)                                | (160.548)                                 | (98.728) | (34.183)               |                       | (236.748)                                     | (264.338) | (8.750.655)             | (7.279.706)             |
| Saldo líquido no final do período                                        | 319.126                               | 1.631.567                  | 3.028.495                                  | 208.468                                   | 20.050   | 6.775                  | 1.125.367             | 106.191                                       | 7.139     | 6.453.178               | 6.146.255               |
| Taxas médias anuais de depreciação (%)                                   | 4                                     | 3                          | 5                                          | 2                                         | 19       | 4                      |                       | 2                                             |           |                         |                         |

- (i) As principais adições em obras em andamento referem-se aos projetos "Reforma de Fornos" de R\$119.550 no período; "Projetos Salas Fornos", com investimento de R\$102.748; "Infraestrutura Operacional (CBA e controladas)" de R\$64.379; "Projetos de Transformação Plástica" de R\$57.574; "Projetos Fábrica Alumina" de R\$40.066; "Expansão (CBA Itapissuma e Metalex)" de R\$36.731; "Disposição de Resíduo à Seco" de R\$33.348; "Projetos Segurança, Saúde e Meio Ambiente" de R\$33.102; "Projetos de Fundição" de R\$31.062; "Upgrade Tecnológico Salas Fornos" de R\$13.131 e "Projeto - Pátio Santa Isabel" de R\$10.633.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Obras em andamento**

O saldo é composto principalmente de projetos de expansão e otimização das unidades industriais, sendo:

|                                                |                          | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|
|                                                |                          | 30/9/2025        | 31/12/2024       |
|                                                | Previsão de encerramento | Saldo líquido    | Saldo líquido    |
| Projetos Salas Fornos (i)                      | dez-27                   | 227.705          | 145.193          |
| Projetos Fábrica Alumina (ii)                  | mar-29                   | 164.687          | 192.492          |
| Upgrade Tecnológico Salas Fornos (iii)         | dez-34                   | 124.795          | 111.664          |
| Reforma de Fornos                              | dez-32                   | 77.972           | 101.553          |
| Projetos de Transformação Plástica             | jan-26                   | 72.575           | 22.893           |
| Religamento de 158 cubas da Salas Fornos 1     | out-32                   | 67.728           | 68.900           |
| Infraestrutura Operacional (CBA e controladas) | fev-26                   | 55.170           | 30.719           |
| Expansão (CBA Itapissuma e Metalex)            | abr-26                   | 54.612           | 88.597           |
| Projetos Segurança, Saúde e Meio Ambiente      | jun-26                   | 39.558           | 21.569           |
| Projetos de Fundação                           | dez-25                   | 34.319           | 24.980           |
| Disposição de Resíduos a Seco                  | dez-25                   | 34.089           | 741              |
| Projetos Estação de Tratamento de Água         | dez-25                   | 31.658           | 22.926           |
| Revitalização e Adequação da Usina             | dez-26                   | 22.298           | 22.502           |
| Projetos Minerações                            | out-26                   | 5.395            | 18.173           |
| Projeto Pátio Santa Isabel                     | out-25                   | 160              | 40.448           |
| Outros                                         |                          | 112.646          | 93.555           |
|                                                |                          | <u>1.125.367</u> | <u>1.006.905</u> |

A conta de obras em andamento é composta de investimentos e projetos em construção pela Companhia e suas subsidiárias que ainda não entraram em operação no final do período. Destacam-se:

- (i) Projetos Salas Fornos: "Upgrade Sala Pasta" com investimento de R\$70.632, com objetivo de aumentar a capacidade produtiva da unidade. "Substituição do sistema Score 7 para Score 9 – SF3" com investimento de R\$51.525, referente à substituição do sistema de controle das cubas nas Salas Fornos. "Recuperação da Drenagem de Águas Pluviais" com investimento de R\$54.283, destinado à recuperação das galerias de águas pluviais das Salas Fornos;
- (ii) Projetos Fábrica Alumina: "Purificação do Licor" no montante de R\$130.353, com objetivo de aumentar a produtividade da refinaria e sua capacidade instalada e "NR10 - Adequação Elétrica" com investimento de R\$11.613, referente à adequação elétrica dos equipamentos da área de Digestão do processo Bayer;
- (iii) Projeto "Modernização da Tecnologia das Salas Fornos" com investimento de R\$124.795, upgrade tecnológico das Salas Fornos, com foco na redução de emissões e aumento da eficiência energética.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**17 Intangível**

**(a) Composição e movimentação**

|                                                     |        |                                             |           |                             |                                     |                            |                         | Controladora            |
|-----------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------|-----------|-----------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                     |        |                                             |           |                             |                                     |                            | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
|                                                     | Ágios  | Direitos de<br>exploração<br>sobre recursos | Softwares | Uso do bem<br>público - UBP | Repactuação do<br>risco hidrológico | Intangível em<br>andamento | Outros                  | Total                   |
| Saldo no início do período                          |        |                                             |           |                             |                                     |                            |                         |                         |
| Custo                                               | 79.722 | 189.138                                     | 77.066    | 494.070                     | 188.047                             |                            | 9.217                   | 1.037.260               |
| Amortização, exaustão acumulada e <i>impairment</i> |        | (51.293)                                    | (46.607)  | (190.449)                   | (64.016)                            |                            | (1.972)                 | (354.337)               |
| Saldo líquido no início do período                  | 79.722 | 137.845                                     | 30.459    | 303.621                     | 124.031                             |                            | 7.245                   | 682.923                 |
| Adições                                             |        |                                             | 523       |                             |                                     | 4.916                      |                         | 5.439                   |
| Amortização e exaustão                              |        | (3.524)                                     | (9.276)   | (13.823)                    | (7.353)                             |                            | (7)                     | (33.983)                |
| Baixas                                              |        |                                             |           |                             |                                     | (1.474)                    |                         | (1.474)                 |
| Transferências do imobilizado (i)                   |        |                                             | 26.248    |                             |                                     | 8.510                      |                         | 34.758                  |
| Saldo no final do período                           | 79.722 | 134.321                                     | 47.954    | 289.798                     | 116.678                             | 11.952                     | 7.238                   | 687.663                 |
| Custo                                               | 79.722 | 189.137                                     | 103.794   | 494.071                     | 188.046                             | 11.952                     | 9.213                   | 1.075.935               |
| Amortização, exaustão acumulada e <i>impairment</i> |        | (54.816)                                    | (55.840)  | (204.273)                   | (71.368)                            |                            | (1.975)                 | (388.272)               |
| Saldo líquido no final do período                   | 79.722 | 134.321                                     | 47.954    | 289.798                     | 116.678                             | 11.952                     | 7.238                   | 687.663                 |
| Taxas médias anuais de amortização e exaustão (%)   |        | 3                                           | 20        | 3                           | 3                                   |                            |                         |                         |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                     |         |                                             |           |                             |                                     |                            |          | Consolidado             |                         |
|-----------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------|-----------|-----------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|
|                                                     |         |                                             |           |                             |                                     |                            |          | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
|                                                     | Ágios   | Direitos de<br>exploração<br>sobre recursos | Softwares | Uso do bem<br>público - UBP | Repactuação do<br>risco hidrológico | Intangível em<br>andamento | Outros   | Total                   | Total                   |
| Saldo no início do período                          |         |                                             |           |                             |                                     |                            |          |                         |                         |
| Custo                                               | 184.222 | 205.081                                     | 136.907   | 559.821                     | 228.790                             |                            | 80.765   | 1.395.586               | 1.313.419               |
| Amortização, exaustão acumulada e <i>impairment</i> |         | (67.183)                                    | (93.937)  | (239.241)                   | (70.533)                            |                            | (56.547) | (527.441)               | (412.104)               |
| Saldo líquido no início do período                  | 184.222 | 137.898                                     | 42.970    | 320.580                     | 158.257                             |                            | 24.218   | 868.145                 | 901.315                 |
| Adições                                             |         |                                             | 259       |                             | 117                                 | 5.980                      |          | 6.356                   | 1.915                   |
| Amortização e exaustão                              |         | (3.524)                                     | (12.391)  | (14.606)                    | (8.941)                             |                            | (7.770)  | (47.232)                | (48.000)                |
| Baixas                                              |         |                                             |           |                             |                                     | (1.474)                    |          | (1.474)                 |                         |
| Transferências do imobilizado (i)                   |         |                                             | 26.773    |                             |                                     | 10.454                     |          | 37.227                  | 20.217                  |
| Saldo no final do período                           | 184.222 | 134.374                                     | 57.611    | 305.974                     | 149.433                             | 14.960                     | 16.448   | 863.022                 | 875.447                 |
| Custo                                               | 184.222 | 205.081                                     | 164.783   | 559.821                     | 228.907                             | 14.960                     | 80.762   | 1.438.536               | 1.340.904               |
| Amortização, exaustão acumulada e <i>impairment</i> |         | (70.707)                                    | (107.172) | (253.847)                   | (79.474)                            |                            | (64.314) | (575.514)               | (465.457)               |
| Saldo líquido no final do período                   | 184.222 | 134.374                                     | 57.611    | 305.974                     | 149.433                             | 14.960                     | 16.448   | 863.022                 | 875.447                 |
| Taxas médias anuais de amortização e exaustão (%)   |         | 3                                           | 20        | 3                           | 3                                   |                            |          |                         |                         |

- (i) Reclassificação de “Obras em andamento” do grupo de imobilizado para “Softwares” na rubrica de intangível, principalmente relacionados ao Projeto “SAP S/4 HANA”, no valor de R\$21.277.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**18 Empréstimos, financiamentos e debêntures**

**(a) Composição e valor justo**

|                                                                         |                                   |            |            |                |            |           |            |             | Controladora |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|----------------|------------|-----------|------------|-------------|--------------|
|                                                                         |                                   | Circulante |            | Não circulante |            | Total     |            | Valor justo |              |
| Modalidade                                                              | Encargos anuais médios            | 30/9/2025  | 31/12/2024 | 30/9/2025      | 31/12/2024 | 30/9/2025 | 31/12/2024 | 30/9/2025   | 31/12/2024   |
| Moeda nacional                                                          |                                   |            |            |                |            |           |            |             |              |
| BNDDES (i)                                                              | IPCA + 4,67%                      | 19.135     | 19.534     | 126.512        | 140.703    | 145.647   | 160.237    | 130.888     | 138.031      |
| Nota de crédito à exportação (ii)                                       | CDI + 1,38%                       | 20.489     | 3.081      | 902.359        | 920.850    | 922.848   | 923.931    | 897.819     | 896.427      |
| Debêntures (ii)                                                         | CDI + 1,20%                       | 14.408     | 1.034      | 525.845        | 229.453    | 540.253   | 230.487    | 519.802     | 224.737      |
| FINEP                                                                   | TJLP - 1,47%                      | 14.589     | 2.333      | 96.675         | 92.944     | 111.264   | 95.277     | 82.395      | 60.838       |
|                                                                         |                                   | 68.621     | 25.982     | 1.651.391      | 1.383.950  | 1.720.012 | 1.409.932  | 1.630.904   | 1.320.033    |
| Moeda estrangeira                                                       |                                   |            |            |                |            |           |            |             |              |
| BNDDES                                                                  | Pré USD 5,46%                     | 8.603      | 7.253      | 117.105        | 102.839    | 125.708   | 110.092    | 116.222     | 93.038       |
| Nota de crédito à exportação                                            | Pré USD 6,35%                     | 42.550     | 38.349     | 1.753.207      | 2.229.891  | 1.795.757 | 2.268.240  | 1.837.325   | 2.335.975    |
| Pré pagamento de exportação (iii)                                       | SOFR TERM + 1,30% e EURIBOR 0,95% | (2.144)    | 41.875     | 509.516        | 752.530    | 507.372   | 794.405    | 468.828     | 779.735      |
|                                                                         |                                   | 49.009     | 87.477     | 2.379.828      | 3.085.260  | 2.428.837 | 3.172.737  | 2.422.375   | 3.208.748    |
|                                                                         |                                   | 117.630    | 113.459    | 4.031.219      | 4.469.210  | 4.148.849 | 4.582.669  | 4.053.279   | 4.528.781    |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                                |                                   | 71.882     | 67.983     |                |            |           |            |             |              |
| Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal e juros) |                                   | 45.748     | 45.476     |                |            |           |            |             |              |
|                                                                         |                                   | 117.630    | 113.459    |                |            |           |            |             |              |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                         |                                   |           |            |           |                |           |            |           | Consolidado |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|------------|-----------|----------------|-----------|------------|-----------|-------------|
|                                                                         |                                   |           | Circulante |           | Não circulante |           | Total      |           | Valor justo |
| Modalidade                                                              | Encargos anuais médios            | 30/9/2025 | 31/12/2024 | 30/9/2025 | 31/12/2024     | 30/9/2025 | 31/12/2024 | 30/9/2025 | 31/12/2024  |
| Moeda nacional                                                          |                                   |           |            |           |                |           |            |           |             |
| BNDES (i)                                                               | IPCA + 4,67% e Pré BRL 2,11%      | 21.261    | 21.661     | 143.910   | 159.683        | 165.171   | 181.344    | 142.997   | 149.629     |
| Nota de crédito à exportação (ii)                                       | CDI + 1,38%                       | 20.489    | 3.081      | 902.359   | 920.850        | 922.848   | 923.931    | 897.819   | 896.427     |
| Debêntures (ii)                                                         | CDI + 1,20%                       | 14.408    | 1.034      | 525.845   | 229.453        | 540.253   | 230.487    | 519.802   | 224.737     |
| FINEP                                                                   | TJLP - 1,47%                      | 14.589    | 2.333      | 96.675    | 92.944         | 111.264   | 95.277     | 82.395    | 60.838      |
|                                                                         |                                   | 70.747    | 28.109     | 1.668.789 | 1.402.930      | 1.739.536 | 1.431.039  | 1.643.013 | 1.331.631   |
| Moeda estrangeira                                                       |                                   |           |            |           |                |           |            |           |             |
| BNDES                                                                   | Pré USD 5,46%                     | 10.050    | 8.956      | 136.664   | 126.738        | 146.714   | 135.694    | 135.533   | 114.763     |
| Nota de crédito à exportação                                            | Pré USD 6,35%                     | 42.550    | 38.349     | 1.753.207 | 2.229.891      | 1.795.757 | 2.268.240  | 1.837.325 | 2.335.975   |
| Pré pagamento de exportação (iii)                                       | SOFR TERM + 1,30% e EURIBOR 0,95% | (2.144)   | 41.875     | 509.516   | 752.530        | 507.372   | 794.405    | 468.828   | 779.735     |
|                                                                         |                                   | 50.456    | 89.180     | 2.399.387 | 3.109.159      | 2.449.843 | 3.198.339  | 2.441.686 | 3.230.473   |
|                                                                         |                                   | 121.203   | 117.289    | 4.068.176 | 4.512.089      | 4.189.379 | 4.629.378  | 4.084.699 | 4.562.104   |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                                |                                   | 72.143    | 68.298     |           |                |           |            |           |             |
| Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal e juros) |                                   | 49.060    | 48.991     |           |                |           |            |           |             |
|                                                                         |                                   | 121.203   | 117.289    |           |                |           |            |           |             |

- (i) 29% do saldo dos contratos de financiamento junto ao BNDES possui *swaps* atrelados que convertem a taxa flutuante IPCA em reais para taxa fixa em dólar;
- (ii) As Notas de Crédito à Exportação e as Debêntures NCE no montante de R\$425.000, possuem *swaps* atrelados que convertem a taxa flutuante em CDI em reais para taxa fixa em dólar;
- (iii) O saldo apresentado como negativo refere-se ao custo de captação ("*fees*"), amortizado linearmente.

A Companhia possui uma linha de crédito rotativo (Revolving Credit Facility - RCF) no montante de USD100.000, não utilizada até a data de emissão dessas demonstrações financeiras.

|       |                                                       |
|-------|-------------------------------------------------------|
| BNDES | Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social. |
| FINEP | Financiadora de Estudos e Projetos.                   |
| BRL   | Moeda nacional Real.                                  |
| CDI   | Certificado de Depósito Interbancário.                |
| IPCA  | Índice de Preços ao Consumidor Amplo.                 |
| TJLP  | Taxa de Juros de Longo Prazo.                         |
| USD   | Dólar americano.                                      |
| SOFR  | <i>Secured Overnight Financing Rate</i> .             |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Vencimento**

O perfil de vencimento de empréstimos, financiamentos e debêntures em 30 de setembro de 2025 é:

|                              |        |         |         |         |         |         |         |           |                  | Controladora |
|------------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|------------------|--------------|
|                              | 2025   | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032      | A partir de 2033 | Total        |
| Moeda nacional               |        |         |         |         |         |         |         |           |                  |              |
| BNDES                        | 4.945  | 18.921  | 18.921  | 18.921  | 15.034  | 15.034  | 15.034  | 15.034    | 23.803           | 145.647      |
| Nota de crédito à exportação | 23.505 | (4.022) | (4.022) | (4.022) | (4.022) | (4.022) | 421.221 | 498.232   |                  | 922.848      |
| Debêntures (i)               | (178)  | 14.408  | (712)   | (712)   | (713)   | (712)   | (712)   | 529.584   |                  | 540.253      |
| Agência de Fomentos - FINEP  | 2.831  | 15.677  | 15.677  | 15.677  | 15.677  | 15.677  | 15.677  | 14.371    |                  | 111.264      |
| Total Moeda Nacional         | 31.103 | 44.984  | 29.864  | 29.864  | 25.976  | 25.977  | 451.220 | 1.057.221 | 23.803           | 1.720.012    |
| % de amortização             | 2%     | 3%      | 2%      | 2%      | 2%      | 2%      | 26%     | 61%       | 1%               | 100%         |
| Moeda estrangeira            |        |         |         |         |         |         |         |           |                  |              |
| BNDES                        | 3.283  | 7.095   | 7.095   | 7.095   | 7.095   | 7.095   | 7.095   | 7.095     | 72.760           | 125.708      |
| Nota de crédito à exportação | 15.680 | 30.283  | 113.378 | 236.365 | 334.415 | 355.492 | 355.492 | 354.652   |                  | 1.795.757    |
| Pré pagamento de exportação  | 516    | (3.547) | 60.047  | 28.250  | 91.847  | 60.047  | 60.047  | 60.047    | 150.118          | 507.372      |
| Total Moeda Estrangeira      | 19.479 | 33.831  | 180.520 | 271.710 | 433.357 | 422.634 | 422.634 | 421.794   | 222.878          | 2.428.837    |
| % de amortização             | 1%     | 1%      | 7%      | 11%     | 18%     | 17%     | 17%     | 17%       | 9%               | 100%         |
| Total                        | 50.582 | 78.815  | 210.384 | 301.574 | 459.333 | 448.611 | 873.854 | 1.479.015 | 246.681          | 4.148.849    |
| % de amortização             | 1%     | 2%      | 5%      | 7%      | 11%     | 11%     | 21%     | 36%       | 6%               | 100%         |

# Companhia Brasileira de Alumínio



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                              |        |         |         |         |         |         |         |           |                  | Consolidado |
|------------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|------------------|-------------|
|                              | 2025   | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032      | A partir de 2033 | Total       |
| Moeda nacional               |        |         |         |         |         |         |         |           |                  |             |
| BNDES                        | 5.489  | 21.030  | 21.030  | 21.030  | 17.143  | 17.143  | 17.143  | 17.143    | 28.020           | 165.171     |
| Nota de crédito à exportação | 23.505 | (4.022) | (4.022) | (4.022) | (4.022) | (4.022) | 421.221 | 498.232   |                  | 922.848     |
| Debêntures (i)               | (178)  | 14.408  | (712)   | (712)   | (713)   | (712)   | (712)   | 529.584   |                  | 540.253     |
| Agência de Fomentos - FINEP  | 2.831  | 15.677  | 15.677  | 15.677  | 15.677  | 15.677  | 15.677  | 14.371    |                  | 111.264     |
| Total Moeda Nacional         | 31.647 | 47.093  | 31.973  | 31.973  | 28.085  | 28.086  | 453.329 | 1.059.330 | 28.020           | 1.739.536   |
| % de amortização             | 2%     | 3%      | 2%      | 2%      | 2%      | 2%      | 26%     | 61%       | 2%               | 100%        |
| Moeda estrangeira            |        |         |         |         |         |         |         |           |                  |             |
| BNDES                        | 3.827  | 8.298   | 8.298   | 8.298   | 8.298   | 8.298   | 8.298   | 8.298     | 84.801           | 146.714     |
| Nota de crédito à exportação | 15.680 | 30.283  | 113.378 | 236.365 | 334.415 | 355.492 | 355.492 | 354.652   |                  | 1.795.757   |
| Pré pagamento de exportação  | 516    | (3.547) | 60.047  | 28.250  | 91.847  | 60.047  | 60.047  | 60.047    | 150.118          | 507.372     |
| Total Moeda Estrangeira      | 20.023 | 35.034  | 181.723 | 272.913 | 434.560 | 423.837 | 423.837 | 422.997   | 234.919          | 2.449.843   |
| % de amortização             | 1%     | 1%      | 7%      | 11%     | 18%     | 17%     | 17%     | 17%       | 10%              | 100%        |
| Total                        | 51.670 | 82.127  | 213.696 | 304.886 | 462.645 | 451.923 | 877.166 | 1.482.327 | 262.939          | 4.189.379   |
| % de amortização             | 1%     | 2%      | 5%      | 7%      | 11%     | 11%     | 21%     | 35%       | 6%               | 100%        |

(i) Os saldos apresentados como negativos referem-se aos custos de captação (“fees”), amortizados linearmente.

O total em moeda estrangeira não reflete os *swaps* dos empréstimos com o BNDIS e das Notas de créditos à exportação.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(c) Movimentação**

|                                                                 | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
| Saldo no início do período                                      | 4.582.669               | 4.317.623               | 4.629.378               | 4.344.492               |
| Captações (i)                                                   | 1.145.581               | 480.630                 | 1.145.581               | 498.045                 |
| Variação cambial                                                | (162.315)               | 239.225                 | (165.880)               | 241.273                 |
| Provisão de juros                                               | 278.828                 | 277.438                 | 280.076                 | 278.430                 |
| Custos de captação, líquidos das amortizações                   | (41.071)                | (2.345)                 | (41.051)                | (2.485)                 |
| Modificação de fluxos contratuais (iii)                         | (48.970)                | (14.416)                | (48.970)                | (14.416)                |
| Juros pagos                                                     | (267.638)               | (266.842)               | (268.928)               | (267.716)               |
| Amortizações                                                    | (1.087.112)             | (486.487)               | (1.089.704)             | (488.388)               |
| Variação cambial por meio de outros resultados abrangentes (ii) | (251.123)               | 194.933                 | (251.123)               | 194.933                 |
| Saldo no final do período                                       | 4.148.849               | 4.739.759               | 4.189.379               | 4.784.168               |

- (i) Em março e abril, mediante comprovação dos gastos, a CBA recebeu novas liberações do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico) no montante de R\$40.299 referentes ao religamento e modernização das “Salas Fornos 3”.

Em julho de 2025, a Companhia fez a sua segunda emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, no montante de R\$530.000 e concluiu a captação via Notas de Crédito à Exportação no montante R\$561.032.

Em setembro de 2025, a Companhia recebeu nova liberação de um financiamento junto à Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) no montante de R\$14.250.

- (ii) Corresponde à variação cambial do principal das Notas de Crédito à Exportação (NCEs), no montante total de US\$275.000, designadas como instrumento de *hedge* contábil (*hedge accounting*) para cobertura de fluxos de caixa altamente prováveis relacionados a receitas futuras (Objeto de *hedge*). A designação foi realizada para os períodos de 2025 a 2029;
- (iii) As renegociações de dívidas geraram efeito de modificações contratuais de fluxos, com impacto inicial credor no passivo. Estes efeitos são apropriados linearmente no resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estiverem em aberto, conforme evidenciado na Nota 8.

**(d) Garantias de empréstimos e financiamentos**

Em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$148.412 (31 de dezembro de 2024: R\$163.242) dos empréstimos e financiamentos eram garantidos por avais (Nota 13) e R\$280.491 (31 de dezembro de 2024: R\$257.434) eram garantidos por fiança bancária ou seguro garantia.

Adicionalmente a Companhia é garantidora de dois empréstimos com vencimento final em setembro de 2026 entre a Rio Verde Energia S.A. e o BNDES, cujo saldo devedor em 30 de setembro de 2025 era de R\$24.013 (31 de dezembro de 2024: R\$41.280). A garantia citada limita-se à obrigação de cumprimento do contrato de compra e venda de energia firmado entre Auren Comercializadora e Rio Verde Energia S.A..

**(e) Garantia de barragens**

Em 2023 e 2024, foram publicados no Estado de Minas Gerais os Decretos que regulamentam a exigência de constituição de caução ambiental, para garantia de desativação das barragens e a recuperação socioambiental. A CBA contratou fiança bancária equivalente a 50% da garantia, correspondente a

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

R\$55.083, e segue monitorando a aprovação da sua proposta e o prazo para implementação do restante da garantia.

**(f) Covenants financeiros**

Os empréstimos junto ao BNDES contratados até 2022, possuem cláusulas de *covenants* financeiros que obrigam a interveniente garantidora Votorantim S.A. a cumprir certos índices financeiros, como (i) dívida líquida sobre o EBITDA ajustado menor ou igual a 4,0; (ii) Patrimônio Líquido sobre ativo total, igual ou superior a 0,3; e (iii) cobertura do serviço da dívida, calculado como posição de caixa somada ao EBITDA ajustado sobre juros somado à dívida de curto prazo, deve ser igual ou superior a 1,0. Estes contratos representam cerca de 3% do total de endividamento da Companhia.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, todos os *covenants* financeiros da garantidora foram atendidos conforme cláusulas preestabelecidas em contrato. A CBA e suas controladas não possuem *covenants* financeiros.

**19 Risco sacado a pagar**

Os montantes de contas a pagar incluídas nesses contratos estão demonstrados abaixo, representando os valores efetivamente antecipados pelos fornecedores junto às instituições financeiras:

| Operações de risco sacado | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                           | 30/9/2025    | 31/12/2024 | 30/9/2025   | 31/12/2024 |
| Mercado interno           | 132.098      | 167.107    | 144.956     | 178.467    |
|                           | 132.098      | 167.107    | 144.956     | 178.467    |

**Termos de negociação**

Em 30 de setembro de 2025, no consolidado, o prazo médio de vencimento dos fornecedores comparáveis corresponde a 84 dias, e no programa de risco sacado de 96 dias.

**20 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos****(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e CSLL**

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas em vigor sobre o lucro tributado, acrescido ou diminuído das respectivas adições e exclusões.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 apresentam a seguinte reconciliação com base na alíquota nominal brasileira:

|                                                                                                                             | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                                                             | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social                                                         | 511.861                 | (175.560)               | 611.515                 | (84.508)                |
| Alíquotas nominais                                                                                                          | 34%                     | 34%                     | 34%                     | 34%                     |
| IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais                                                                                | (174.033)               | 59.690                  | (207.915)               | 28.733                  |
| <b>Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos</b>                                                                     |                         |                         |                         |                         |
| Equivalência patrimonial                                                                                                    | 14.321                  | (40.843)                | 32.809                  | 33.293                  |
| Juros sobre capital próprio                                                                                                 |                         | (5.057)                 |                         | 5.844                   |
| Movimentação de <i>impairment</i> sem constituição de tributo diferido                                                      | (4.251)                 |                         | (4.251)                 | (56.281)                |
| Adições (exclusões) temporárias sem constituição de diferido                                                                |                         |                         | (8.886)                 | (4.957)                 |
| Prejuízo Fiscal e Base de Cálculo Negativa de CSLL utilizados/(gerados) no período sem constituição do tributo diferido (i) | (18.832)                | 54.459                  | (20.565)                | 52.391                  |
| Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas                                                                            | (14.848)                | 6.729                   | (9.337)                 | 8.162                   |
| IRPJ e CSLL apurados                                                                                                        | (197.643)               | 74.978                  | (218.145)               | 67.185                  |
| Correntes                                                                                                                   | 2.568                   | 2.871                   | (22.367)                | (9.500)                 |
| Diferidos                                                                                                                   | (200.211)               | 72.107                  | (195.778)               | 76.685                  |
| IRPJ e CSLL no resultado                                                                                                    | (197.643)               | 74.978                  | (218.145)               | 67.185                  |
| Taxa efetiva - %                                                                                                            | 38,61                   | 42,71                   | 35,67                   | 79,50                   |

- (i) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas operacionais possuem prejuízo fiscal e base negativa acumulados no montante de R\$2.258.799 (em 31 de dezembro de 2024 R\$2.207.978), dos quais R\$908.096 possuem créditos tributários diferidos reconhecidos conforme nota 20(c) e R\$1.350.703 (em 31 de dezembro de 2024 R\$1.305.300) que não foram reconhecidos até o momento e não possuem prazo de expiração, tendo como base a avaliação da expectativa de recuperabilidade futura conduzida pela Administração.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Composição dos saldos de impostos diferidos**

|                                                                | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                | 30/9/2025    | 31/12/2024 | 30/9/2025   | 31/12/2024 |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social         | 308.753      | 308.753    | 308.753     | 308.753    |
| Créditos tributários sobre diferenças temporárias              |              |            |             |            |
| Diferimento de perdas com instrumentos financeiros derivativos | 226.385      | 498.523    | 217.082     | 499.397    |
| Provisões tributárias, cíveis, trabalhistas e ambientais       | 165.736      | 139.278    | 169.624     | 142.988    |
| Descomissionamento de ativos                                   | 114.887      | 103.378    | 114.887     | 103.378    |
| Uso do bem público - UBP                                       | 109.494      | 111.409    | 109.494     | 111.409    |
| Provisões ( <i>impairment</i> e perdas diversas)               | 105.687      | 92.831     | 108.254     | 92.831     |
| Arrendamento mercantil                                         | 58.803       | 58.293     | 61.053      | 58.425     |
| Contratos futuros de energia                                   | 59.406       | 187.328    | 59.406      | 187.328    |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa             | 32.944       | 42.385     | 33.687      | 42.677     |
| Provisão de participação no resultado - PPR                    | 29.982       | 43.088     | 32.164      | 43.710     |
| Provisão para perdas de estoques                               | 10.067       | 8.650      | 11.966      | 8.650      |
| Variação cambial - tributação pelo regime de caixa             |              | 22.479     |             | 22.479     |
| Outros                                                         | 6.141        | 12.973     | 17.926      | 12.975     |
| Débitos tributários sobre diferenças temporárias               |              |            |             |            |
| Diferença entre depreciação fiscal e contábil do imobilizado   | (254.002)    | (284.093)  | (261.514)   | (284.093)  |
| Ganho por compra vantajosa na aquisição de investimentos       | (128.785)    | (128.785)  | (128.785)   | (128.785)  |
| Mais valia na aquisição de investimentos                       |              |            | (92.062)    | (97.925)   |
| Repactuação do risco hidrológico                               | (63.936)     | (63.936)   | (78.842)    | (80.338)   |
| Descomissionamento de ativos                                   | (60.897)     | (35.243)   | (60.897)    | (35.243)   |
| Arrendamento mercantil                                         | (53.723)     | (54.402)   | (55.625)    | (54.402)   |
| Variação cambial - tributação pelo regime de caixa             | (38.457)     |            | (41.534)    |            |
| Juros capitalizados                                            | (36.812)     | (37.699)   | (36.812)    | (37.699)   |
| Uso do bem público - UBP                                       | (32.582)     | (37.282)   | (32.582)    | (37.284)   |
| Outros                                                         | (9.353)      | (19.942)   | (10.840)    | (20.613)   |
|                                                                | 549.738      | 967.986    | 444.803     | 858.618    |
| Impostos diferidos ativos da mesma entidade jurídica           | 549.738      | 967.986    | 461.657     | 875.021    |
| Impostos diferidos passivos da mesma entidade jurídica         |              |            | (16.854)    | (16.403)   |

**(c) Efeito líquido do imposto de renda e da contribuição social diferido no resultado do período e no resultado abrangente**

|                                                                                | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 | 1/1/2025 a<br>30/9/2025 | 1/1/2024 a<br>30/9/2024 |
| Saldo líquido no início do período                                             | 967.986                 | 370.654                 | 858.618                 | 290.446                 |
| Efeito em outros componentes do resultado abrangente - <i>hedge accounting</i> | (218.037)               | 188.651                 | (218.037)               | 188.650                 |
| Efeito no resultado derivado de diferenças temporárias                         | (200.211)               | 72.107                  | (195.778)               | 76.685                  |
| Saldo líquido no final do período                                              | 549.738                 | 631.412                 | 444.803                 | 555.781                 |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**21 Provisões**

**(a) Judiciais**

|                                                   |                     |              |                 | Controladora         |                      |
|---------------------------------------------------|---------------------|--------------|-----------------|----------------------|----------------------|
|                                                   |                     |              |                 | 1/1/2025 a 30/9/2025 | 1/1/2024 a 30/9/2024 |
|                                                   | Processos judiciais |              |                 |                      |                      |
|                                                   | Tributárias         | Trabalhistas | Cíveis e outros | Total                | Total                |
| Saldo no início do período, líquido dos depósitos | 249.704             | 90.756       | 49.739          | 390.199              | 382.899              |
| Adições                                           | 10.236              | 15.816       | 40.536          | 66.588               | 90.052               |
| Reversões                                         | (2.183)             | (12.909)     | (208)           | (15.300)             | (79.514)             |
| Efeito líquido de depósitos e resgates judiciais  | 16.967              | 4.177        | 2.291           | 23.435               | (2.796)              |
| Liquidações                                       | (231)               | (10.498)     | (698)           | (11.427)             | (13.083)             |
| Atualização monetária, líquida das reversões      | 28.201              | 624          | 9.130           | 37.955               | 12.958               |
| Saldo no final do período, líquido dos depósitos  | 302.694             | 87.966       | 100.790         | 491.450              | 390.516              |
| Provisões                                         | 305.020             | 97.741       | 100.946         | 503.707              | 424.758              |
| Depósitos judiciais                               | (2.326)             | (9.775)      | (156)           | (12.257)             | (34.242)             |
|                                                   | 302.694             | 87.966       | 100.790         | 491.450              | 390.516              |
| Circulante                                        | 20.094              | 74.882       | 55.516          | 150.492              | 82.413               |
| Não circulante                                    | 282.600             | 13.084       | 45.274          | 340.958              | 308.103              |
|                                                   | 302.694             | 87.966       | 100.790         | 491.450              | 390.516              |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                   |                      |              |                 |          | Consolidado          |
|---------------------------------------------------|----------------------|--------------|-----------------|----------|----------------------|
|                                                   | 1/1/2025 a 30/9/2025 |              |                 |          | 1/1/2024 a 30/9/2024 |
|                                                   | Processos judiciais  |              |                 |          |                      |
|                                                   | Tributárias          | Trabalhistas | Cíveis e outros | Total    | Total                |
| Saldo no início do período, líquido dos depósitos | 250.339              | 91.815       | 51.335          | 393.489  | 386.671              |
| Adições                                           | 10.250               | 18.752       | 40.556          | 69.558   | 92.842               |
| Reversões                                         | (2.183)              | (12.909)     | (208)           | (15.300) | (79.514)             |
| Efeito líquido de depósitos e resgates judiciais  | 16.967               | 4.177        | 2.291           | 23.435   | (2.796)              |
| Liquidações                                       | (231)                | (10.498)     | (698)           | (11.427) | (13.821)             |
| Atualização monetária, líquida das reversões      | 28.235               | 462          | 8.875           | 37.572   | 12.434               |
| Saldo no final do período, líquido dos depósitos  | 303.377              | 91.799       | 102.151         | 497.327  | 395.816              |
| Provisões                                         | 305.703              | 101.574      | 102.307         | 509.584  | 430.058              |
| Depósitos judiciais                               | (2.326)              | (9.775)      | (156)           | (12.257) | (34.242)             |
|                                                   | 303.377              | 91.799       | 102.151         | 497.327  | 395.816              |
| Circulante                                        | 20.094               | 74.882       | 55.516          | 150.492  | 82.413               |
| Não circulante                                    | 283.283              | 16.917       | 46.635          | 346.835  | 313.403              |
|                                                   | 303.377              | 91.799       | 102.151         | 497.327  | 395.816              |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis**

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, baseada em sua avaliação e dos seus assessores legais, para os quais não há provisão constituída.

| Natureza                                                           | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                    | 30/9/2025        | 31/12/2024       | 30/9/2025        | 31/12/2024       |
| <b>Tributárias</b>                                                 |                  |                  |                  |                  |
| Processos de créditos de PIS e COFINS                              | 963.770          | 1.006.167        | 963.770          | 1.006.167        |
| Discussões relativas a ICMS                                        | 443.942          | 417.911          | 461.583          | 417.911          |
| Glosa Plano Verão                                                  | 374.667          | 356.870          | 374.667          | 356.870          |
| ICMS sobre encargos de Energia Elétrica                            | 212.830          | 213.113          | 212.830          | 213.113          |
| Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM | 162.384          | 151.251          | 162.384          | 151.251          |
| Classificação fiscal - Crielita                                    | 42.770           | 40.732           | 42.770           | 40.732           |
| Glosa de Saldo Negativo de IRPJ                                    | 47.688           | 16.741           | 47.688           | 16.741           |
| Outros                                                             | 364.726          | 507.735          | 451.135          | 616.178          |
|                                                                    | <u>2.612.777</u> | <u>2.710.520</u> | <u>2.716.827</u> | <u>2.818.963</u> |
| <b>Trabalhistas</b>                                                | <u>101.189</u>   | <u>100.748</u>   | <u>105.016</u>   | <u>107.710</u>   |
| <b>Cíveis e outros</b>                                             | <u>73.092</u>    | <u>73.652</u>    | <u>73.390</u>    | <u>74.190</u>    |
|                                                                    | <u>2.787.058</u> | <u>2.884.920</u> | <u>2.895.233</u> | <u>3.000.863</u> |

**(c) Obrigação para desmobilização de ativos e passivo ambiental**

|                                             | Controladora                            |                   |                      |                      |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|                                             |                                         |                   | 1/1/2025 a 30/9/2025 | 1/1/2024 a 30/9/2024 |
|                                             | Obrigação para desmobilização de ativos | Passivo ambiental | Total                | Total                |
| Saldo no início do período                  | 304.053                                 | 6.510             | 310.563              | 392.436              |
| Adição                                      | 19.409                                  |                   | 19.409               |                      |
| Liquidações                                 | (13.186)                                | (1.460)           | (14.646)             | (12.603)             |
| Ajuste a valor presente                     | 24.021                                  | 479               | 24.500               | 20.327               |
| Revisão das estimativas e taxas de desconto | 3.607                                   | (142)             | 3.465                | (45.026)             |
| Saldo no final do período                   | <u>337.904</u>                          | <u>5.387</u>      | <u>343.291</u>       | <u>355.134</u>       |
| Circulante                                  | 25.790                                  | 2.072             | 27.862               | 15.754               |
| Não circulante                              | 312.114                                 | 3.315             | 315.429              | 339.380              |
|                                             | <u>337.904</u>                          | <u>5.387</u>      | <u>343.291</u>       | <u>355.134</u>       |

|                                             | Consolidado                             |                   |                      |                      |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|                                             |                                         |                   | 1/1/2025 a 30/9/2025 | 1/1/2024 a 30/9/2024 |
|                                             | Obrigação para desmobilização de ativos | Passivo ambiental | Total                | Total                |
| Saldo no início do período                  | 448.083                                 | 7.219             | 455.302              | 393.496              |
| Adições                                     | 19.409                                  |                   | 19.409               | 426.655              |
| Liquidações                                 | (13.186)                                | (1.700)           | (14.886)             | (12.918)             |
| Ajuste a valor presente                     | 33.938                                  | 473               | 34.411               | (275.061)            |
| Revisão das estimativas e taxas de desconto | 14.871                                  | (146)             | 14.725               | (24.555)             |
| Saldo no final do período                   | <u>503.115</u>                          | <u>5.846</u>      | <u>508.961</u>       | <u>507.617</u>       |
| Circulante                                  | 27.040                                  | 2.542             | 29.582               | 16.500               |
| Não circulante                              | 476.075                                 | 3.304             | 479.379              | 491.117              |
|                                             | <u>503.115</u>                          | <u>5.846</u>      | <u>508.961</u>       | <u>507.617</u>       |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**22 Uso do bem público – UBP**

Os contratos de UBP, com prazo da concessão e os valores a serem pagos, estão demonstrados a seguir:

|                       |                          |                       |                       |              |                  |                | Controladora |                  |                |
|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|------------------|----------------|--------------|------------------|----------------|
|                       |                          |                       |                       |              |                  |                | 30/9/2025    | 31/12/2024       |                |
| Usinas/ Empresas      | Data início da concessão | Data fim da concessão | Data início pagamento | Participação | Ativo intangível | Passivo        | Participação | Ativo intangível | Passivo        |
| Salto Pilão           | abr-02                   | jan-42                | dez-09                | 60%          | 118.801          | 621.366        | 60%          | 126.436          | 648.063        |
| Salto do Rio Verdinho | dez-02                   | dez-44                | jul-10                | 100%         | 4.911            | 26.251         | 100%         | 5.178            | 27.935         |
| Piraju                | dez-98                   | nov-38                | dez-02                | 100%         | 525              | 5.910          | 100%         | 573              | 6.474          |
| Ourinhos              | jul-00                   | nov-40                | ago-04                | 100%         | 687              | 5.313          | 100%         | 740              | 5.730          |
| Fumaça                | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 46.980           | 90.458         | 100%         | 48.638           | 83.000         |
| França                | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 35.885           | 69.095         | 100%         | 37.151           | 63.398         |
| Porto Raso            | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 22.640           | 43.593         | 100%         | 23.440           | 39.999         |
| Serraria              | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 15.635           | 30.105         | 100%         | 16.187           | 27.622         |
| Barra                 | jun-96                   | jun-46                |                       | 100%         | 43.734           | 84.209         | 100%         | 45.278           | 77.265         |
|                       |                          |                       |                       |              | <u>289.798</u>   | <u>976.300</u> |              | <u>303.621</u>   | <u>979.486</u> |
| Circulante            |                          |                       |                       |              |                  | 75.643         |              |                  | 74.852         |
| Não circulante        |                          |                       |                       |              | 289.798          | 900.657        |              | 303.621          | 904.634        |
|                       |                          |                       |                       |              | <u>289.798</u>   | <u>976.300</u> |              | <u>303.621</u>   | <u>979.486</u> |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|  |  |  |  |  |  |  |  |  | Consolidado |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-------------|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 23 Patrimônio líquido

### (a) Capital social

Em 24 de abril de 2025, na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE") foi aprovada a redução de capital social da Companhia no valor de R\$401.048, para absorção dos prejuízos acumulados apurados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, sem restituição de valores aos acionistas. A operação não implicou alteração na participação dos acionistas no capital da Companhia e não gerou efeitos sobre o caixa.

Em 20 de maio de 2025, a Companhia obteve a aprovação dos credores e a redução de capital foi efetivada, passando o capital social para R\$4.554.454.

Em 30 de setembro 2025, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$4.554.454 (31 de dezembro de 2024: R\$4.955.502), composto por 651.072.697 (31 de dezembro de 2024: 651.072.697) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O capital social está líquido dos gastos com oferta pública no montante de R\$44.412 (31 de dezembro de 2024: R\$44.412).

A composição do capital social é apresentada a seguir:

|                   | 30/9/2025           |             | 31/12/2024          |             |
|-------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
|                   | Ordinárias          |             | Ordinárias          |             |
|                   | Quantidade de ações | (%)         | Quantidade de ações | (%)         |
| <b>Acionistas</b> |                     |             |                     |             |
| Votorantim S.A.   | 446.606.615         | 68,60%      | 446.606.615         | 68,60%      |
| Outros acionistas | 204.466.082         | 31,40%      | 204.466.082         | 31,40%      |
|                   | <b>651.072.697</b>  | <b>100%</b> | <b>651.072.697</b>  | <b>100%</b> |

## 24 Gestão de risco financeiro

### 24.1 Fatores de risco financeiro

#### (a) Risco cambial

Apresentamos a seguir os saldos contábeis de ativos e passivos indexados à moeda estrangeira na data de encerramento dos balanços patrimoniais:

|                                      | Nota     | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|--------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                      |          | 30/9/2025          | 31/12/2024         | 30/9/2025          | 31/12/2024         |
| <b>Ativos em moeda estrangeira</b>   |          |                    |                    |                    |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 9        | 156.894            | 641.062            | 181.429            | 685.825            |
| Instrumentos financeiros derivativos | 24.2 (b) | 548.306            | 163.454            | 575.667            | 178.625            |
| Contas a receber de clientes         |          | 160.252            | 54.778             | 166.241            | 65.726             |
|                                      |          | <b>865.452</b>     | <b>859.294</b>     | <b>923.337</b>     | <b>930.176</b>     |
| <b>Passivos em moeda estrangeira</b> |          |                    |                    |                    |                    |
| Empréstimos e financiamentos (i)     |          | 2.386.294          | 3.186.459          | 2.406.829          | 3.212.061          |
| Instrumentos financeiros derivativos | 24.2 (b) | 689.103            | 806.008            | 689.103            | 806.008            |
| Fornecedores                         |          | 40.232             | 85.493             | 46.287             | 88.391             |
|                                      |          | <b>3.115.629</b>   | <b>4.077.960</b>   | <b>3.142.219</b>   | <b>4.106.460</b>   |
| <b>Exposição líquida</b>             |          | <b>(2.250.177)</b> | <b>(3.218.666)</b> | <b>(2.218.882)</b> | <b>(3.176.284)</b> |

(i) Os custos de captação não são considerados nesta tabela.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Risco de liquidez**

|                                          | Controladora     |                     |                     |                      |                        |                   |
|------------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
|                                          | Até 1 ano        | Entre<br>1 e 3 anos | Entre<br>3 e 5 anos | Entre<br>5 e 10 anos | A partir de<br>10 anos | Total             |
| <b>Em 30 de setembro de 2025</b>         |                  |                     |                     |                      |                        |                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 422.162          | 452.030             | 2.344.600           | 3.067.685            | 65.203                 | 6.351.680         |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 125.553          | 322.666             | 54.690              | 397.982              |                        | 900.891           |
| Salários e encargos sociais              | 190.186          |                     |                     |                      |                        | 190.186           |
| Obrigação para desmobilização de ativos  | 25.790           | 73.927              | 39.076              | 214.322              | 563.308                | 916.423           |
| Arrendamentos                            | 47.589           | 59.299              | 34.719              | 32.156               | 135.505                | 309.268           |
| Risco sacado a pagar                     | 132.098          |                     |                     |                      |                        | 132.098           |
| Fornecedores                             | 894.430          |                     |                     |                      |                        | 894.430           |
| Uso do bem público - UBP                 | 103.137          | 225.751             | 254.458             | 644.931              | 798.610                | 2.026.887         |
| Contratos futuros de energia             | 30.242           | 96.955              | 13.724              |                      |                        | 140.921           |
| Partes relacionadas                      |                  | 67.955              |                     |                      |                        | 67.955            |
|                                          | <u>1.971.188</u> | <u>1.298.583</u>    | <u>2.741.267</u>    | <u>4.357.076</u>     | <u>1.562.626</u>       | <u>11.930.739</u> |

|                                          | Controladora     |                     |                     |                      |                        |                   |
|------------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
|                                          | Até 1 ano        | Entre<br>1 e 3 anos | Entre<br>3 e 5 anos | Entre<br>5 e 10 anos | A partir de<br>10 anos | Total             |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>         |                  |                     |                     |                      |                        |                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 402.030          | 432.070             | 3.464.836           | 2.051.011            | 60.986                 | 6.410.933         |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 211.795          | 522.753             | 308.450             | 176.603              |                        | 1.219.601         |
| Salários e encargos sociais              | 198.349          |                     |                     |                      |                        | 198.349           |
| Obrigação para desmobilização de ativos  | 38.477           | 53.486              | 39.076              | 214.323              | 563.308                | 908.670           |
| Arrendamentos                            | 50.268           | 63.522              | 34.719              | 32.156               | 135.505                | 316.170           |
| Risco sacado a pagar                     | 167.107          |                     |                     |                      |                        | 167.107           |
| Fornecedores                             | 931.156          |                     |                     |                      |                        | 931.156           |
| Uso do bem público - UBP                 | 98.610           | 215.842             | 243.288             | 750.857              | 930.809                | 2.239.406         |
| Contratos futuros de energia             | 113.388          | 301.378             | 136.199             |                      |                        | 550.965           |
| Partes relacionadas                      |                  | 61.631              |                     |                      |                        | 61.631            |
|                                          | <u>2.211.180</u> | <u>1.650.682</u>    | <u>4.226.568</u>    | <u>3.224.950</u>     | <u>1.690.608</u>       | <u>13.003.988</u> |

|                                          | Consolidado      |                     |                     |                      |                        |                   |
|------------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
|                                          | Até 1 ano        | Entre<br>1 e 3 anos | Entre<br>3 e 5 anos | Entre<br>5 e 10 anos | A partir de<br>10 anos | Total             |
| <b>Em 30 de setembro de 2025</b>         |                  |                     |                     |                      |                        |                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 426.995          | 456.753             | 2.358.104           | 3.086.392            | 75.760                 | 6.404.004         |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 125.553          | 322.666             | 54.690              | 397.982              |                        | 900.891           |
| Salários e encargos sociais              | 212.887          |                     |                     |                      |                        | 212.887           |
| Obrigação para desmobilização de ativos  | 27.844           | 93.325              | 48.345              | 263.992              | 1.018.159              | 1.451.665         |
| Arrendamentos                            | 50.268           | 63.522              | 34.719              | 32.156               | 135.505                | 316.170           |
| Risco sacado a pagar                     | 144.956          |                     |                     |                      |                        | 144.956           |
| Fornecedores                             | 1.135.147        |                     |                     |                      |                        | 1.135.147         |
| Uso do bem público - UBP                 | 103.137          | 225.751             | 254.458             | 644.931              | 798.610                | 2.026.887         |
| Contratos futuros de energia             | 30.242           | 96.955              | 13.724              |                      |                        | 140.921           |
| Partes relacionadas                      |                  | 60.719              |                     |                      |                        | 60.719            |
|                                          | <u>2.257.029</u> | <u>1.319.691</u>    | <u>2.764.040</u>    | <u>4.425.453</u>     | <u>2.028.034</u>       | <u>12.794.247</u> |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                          | Consolidado      |                     |                     |                      |                        |                   |
|------------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
|                                          | Até 1 ano        | Entre<br>1 e 3 anos | Entre<br>3 e 5 anos | Entre<br>5 e 10 anos | A partir de<br>10 anos | Total             |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>         |                  |                     |                     |                      |                        |                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 407.346          | 1.081.537           | 2.835.416           | 2.073.312            | 74.823                 | 6.472.434         |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 211.795          | 522.753             | 308.450             | 176.603              |                        | 1.219.601         |
| Salários e encargos sociais              | 220.924          |                     |                     |                      |                        | 220.924           |
| Obrigação para desmobilização de ativos  | 39.727           | 70.467              | 48.345              | 263.992              | 1.018.159              | 1.440.690         |
| Arrendamentos                            | 55.460           | 60.885              | 40.418              | 35.457               | 134.969                | 327.189           |
| Risco sacado a pagar                     | 178.467          |                     |                     |                      |                        | 178.467           |
| Fornecedores                             | 1.123.994        |                     |                     |                      |                        | 1.123.994         |
| Uso do bem público - UBP                 | 105.993          | 245.371             | 277.913             | 750.857              | 930.809                | 2.310.943         |
| Contratos futuros de energia             | 113.388          | 301.378             | 136.199             |                      |                        | 550.965           |
| Partes relacionadas                      |                  | 72.345              |                     |                      |                        | 72.345            |
|                                          | <u>2.457.094</u> | <u>2.354.736</u>    | <u>3.646.741</u>    | <u>3.300.221</u>     | <u>2.158.760</u>       | <u>13.917.552</u> |

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 24.2 Instrumentos financeiros derivativos

#### (a) Hedge de fluxo de caixa

Com o objetivo de reduzir a volatilidade dos fluxos de caixa em reais e a exposição ao risco de taxas de juros, a Companhia designa instrumentos financeiros derivativos e passivos não derivativos como instrumentos de proteção para fins de *hedge accounting*.

**Instrumentos de proteção de contratos operacionais de energia** - A Companhia celebrou contratos de *swap* de energia, no 1º trimestre de 2023, sem impacto de volume no balanço energético, com prazo de 6 anos findos em dezembro de 2028. Os referidos contratos de *swap* foram firmados com objetivo de reduzir a exposição de risco da Companhia em relação a um contrato de energia já existente (“contrato original”), no prazo remanescente do contrato, trocando, portanto, a exposição de IPCA e IGP-M (indexadores do contrato original) por valores fixos expressos em dólar. Adicionalmente, os contratos de *swap* modificaram o impacto líquido de fluxo de caixa quando avaliados conjuntamente com o contrato original.

O valor do derivativo é influenciado pela falta de liquidez do índice IGP-M na ponta ativa e pela variação do dólar na ponta passiva, pelo volume e prazos específicos do contrato além de fatores (inputs) não observáveis na formação do valor justo. Os principais parâmetros contratuais, incluindo aqueles classificados como parâmetros e prazos não observáveis, são compostos por: IPCA futuro, IGP-M futuro, USD futuro e taxa de desconto.

**Nota de Crédito à Exportação (NCE) dolarizada** - Visando a proteção do fluxo de caixa futuro proveniente das receitas dolarizadas (dado que os preços são negociados com base nos preços da bolsa de Londres LME - em dólares por tonelada), a Companhia designou passivos financeiros não derivativos em moeda estrangeira em *hedge accounting*. A parcela efetiva da variação cambial das operações designadas e qualificadas como hedge de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido na rubrica “Outros resultados abrangentes”, sendo transferida ao resultado apenas no momento da realização da receita (“objeto de hedge”) na rubrica “Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados”, nas datas de designação em 2025, 2026, 2027 e 2029. O valor realizado de *hedge accounting* no período de 2025 foi de R\$93.033.

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (b) Efeitos dos derivativos no balanço patrimonial, resultado financeiro e fluxo de caixa

A seguir são apresentados os instrumentos financeiros derivativos e os objetos protegidos:

|                                                                               |         |           |            |                                       |                          |                      |                               |                          | Controladora                          |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|-----------|
|                                                                               |         |           |            |                                       | 1/1/2025 a 30/9/2025     |                      |                               |                          |                                       |           |
|                                                                               |         |           |            | Valor principal                       | 31/12/2024               | Valor justo          |                               |                          | 30/9/2025                             |           |
|                                                                               |         |           |            | Total (líquido entre ativo e passivo) | Custo do produto vendido | Resultado financeiro | Outros resultados abrangentes | Perda (ganho) realizados | Total (líquido entre ativo e passivo) |           |
| Programas                                                                     | Unidade | 30/9/2025 | 31/12/2024 |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |           |
| Instrumentos derivativos não designados em <i>hedge accounting</i>            |         |           |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |           |
| Proteção de empréstimos e financiamentos                                      |         |           |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |           |
| Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD                              | BRL mil | 1.455.000 | 425.000    | (54.074)                              |                          | 124.637              |                               | (25.621)                 | 44.942                                |           |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                             | BRL mil | 93.157    | 102.991    | (45.517)                              |                          | 15.264               |                               | 521                      | (29.732)                              |           |
| Swaps taxa flutuante em EUR vs taxa fixa em USD                               | EUR mil | 44.000    |            |                                       |                          | 2.119                |                               |                          | 2.119                                 |           |
| Proteção de empréstimos e financiamentos de contratos operacionais de energia |         |           |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |           |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                             | BRL mil | 484.517   | 528.632    | 55.607                                |                          | 63.549               |                               | (16.877)                 | 102.279                               |           |
| Instrumentos derivativos designados em <i>hedge accounting</i>                |         |           |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |           |
| Proteção de empréstimos e financiamentos de contratos operacionais de energia |         |           |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |           |
| Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD (i)                    | BRL mil | 867.390   | 1.097.669  | (598.570)                             | (60.357)                 | (27.052)             | 297.130                       | 128.444                  | (260.405)                             |           |
|                                                                               |         |           |            | (642.554)                             | (60.357)                 | 178.517              | 297.130                       | 86.467                   | (140.797)                             |           |
|                                                                               |         |           |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |           |
| Ativo circulante                                                              |         |           |            | 44.086                                |                          |                      |                               |                          |                                       | 147.603   |
| Ativo não circulante                                                          |         |           |            | 119.368                               |                          |                      |                               |                          |                                       | 400.703   |
| Passivo circulante                                                            |         |           |            | (196.848)                             |                          |                      |                               |                          |                                       | (95.285)  |
| Passivo não circulante                                                        |         |           |            | (609.160)                             |                          |                      |                               |                          |                                       | (593.818) |
|                                                                               |         |           |            | (642.554)                             |                          |                      |                               |                          |                                       | (140.797) |

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                                      |         |                 |            |                                       |                          |                      |                               |                          | Consolidado                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|------------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
|                                                                                      |         |                 |            | 1/1/2025 a 30/9/2025                  |                          |                      |                               |                          |                                       |
|                                                                                      |         | Valor principal |            | 31/12/2024                            | Valor justo              |                      |                               |                          | 30/9/2025                             |
| Programas                                                                            | Unidade | 30/9/2025       | 31/12/2024 | Total (líquido entre ativo e passivo) | Custo do produto vendido | Resultado financeiro | Outros resultados abrangentes | Perda (ganho) realizados | Total (líquido entre ativo e passivo) |
| <b>Instrumentos derivativos não designados em <i>hedge accounting</i></b>            |         |                 |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| <b>Proteção de empréstimos e financiamentos</b>                                      |         |                 |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD                                     | BRL mil | 1.455.000       | 425.000    | (54.074)                              |                          | 124.637              |                               | (25.621)                 | 44.942                                |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                                    | BRL mil | 93.157          | 102.991    | (45.518)                              |                          | 15.264               |                               | 521                      | (29.733)                              |
| Swaps taxa flutuante em EUR vs. taxa fixa em USD                                     | EUR mil | 44.000          |            |                                       |                          | 2.119                |                               |                          | 2.119                                 |
| <b>Proteção de empréstimos e financiamentos de contratos operacionais de energia</b> |         |                 |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                                    | BRL mil | 612.547         | 668.348    | 70.779                                |                          | 80.307               |                               | (21.445)                 | 129.641                               |
| <b>Instrumentos derivativos designados em <i>hedge accounting</i></b>                |         |                 |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| <b>Proteção de empréstimos e financiamentos de contratos operacionais de energia</b> |         |                 |            |                                       |                          |                      |                               |                          |                                       |
| Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD (i)                           | BRL mil | 867.390         | 1.097.669  | (598.570)                             | (60.357)                 | (27.052)             | 297.130                       | 128.444                  | (260.405)                             |
|                                                                                      |         |                 |            | (627.383)                             | (60.357)                 | 195.275              | 297.130                       | 81.899                   | (113.436)                             |
| Ativo circulante                                                                     |         |                 |            | 47.607                                |                          |                      |                               |                          | 154.148                               |
| Ativo não circulante                                                                 |         |                 |            | 131.018                               |                          |                      |                               |                          | 421.519                               |
| Passivo circulante                                                                   |         |                 |            | (196.848)                             |                          |                      |                               |                          | (95.285)                              |
| Passivo não circulante                                                               |         |                 |            | (609.160)                             |                          |                      |                               |                          | (593.818)                             |
|                                                                                      |         |                 |            | (627.383)                             |                          |                      |                               |                          | (113.436)                             |

- (i) O valor principal do instrumento de *hedge accounting* foi estimado com base no valor justo do contrato pela variação dos índices futuros de mercado, trazido a valor presente pela taxa livre de risco, apresentou impacto positivo de R\$297.130 registrado na rubrica de “Outros resultados abrangentes”. A realização do *swap* e do *hedge accounting*, no período findo em 30 de setembro de 2025, geraram um efeito líquido de R\$60.357, classificados em “Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados”.

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                               |         | Controladora               |          |          |          |         |         |          |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------|----------|----------|----------|---------|---------|----------|-----------|
|                                                                               |         | Valor justo por vencimento |          |          |          |         |         |          |           |
| Programas                                                                     | Unidade | 2025                       | 2026     | 2027     | 2028     | 2029    | 2030    | 2031     | 2032+     |
| Instrumentos derivativos não designados em hedge accounting                   |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
| Proteção de empréstimos e financiamentos em dólares                           |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
| Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD                              | BRL mil | 34.190                     | 112.195  | 76.678   | 65.076   | 57.835  | 48.192  | (72.934) | (276.290) |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                             | BRL mil | (1.021)                    | (4.424)  | (4.532)  | (4.556)  | (2.914) | (2.869) | (2.793)  | (6.623)   |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                             | EUR mil | (2.076)                    | (5.208)  | (2.620)  | (676)    | (527)   | 1.114   | 1.766    | 10.346    |
|                                                                               |         | 31.093                     | 102.563  | 69.526   | 59.844   | 54.394  | 46.437  | (73.961) | (272.567) |
| Proteção de empréstimos e financiamentos de contratos operacionais de energia |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em USD                        | BRL mil | 6.858                      | 22.990   | 19.148   | 15.844   | 12.787  | 10.159  | 7.987    | 6.505     |
| Instrumentos derivativos designados em hedge accounting                       |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
| Proteção de empréstimos e financiamentos de contratos operacionais de energia |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
| Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD                        | BRL mil | (16.226)                   | (77.243) | (79.820) | (87.115) |         |         |          |           |
|                                                                               |         | (9.368)                    | (54.253) | (60.672) | (71.271) | 12.787  | 10.159  | 7.987    | 6.505     |
|                                                                               |         | 21.725                     | 48.310   | 8.854    | (11.427) | 67.181  | 56.596  | (65.974) | (266.062) |
| Consolidado                                                                   |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
|                                                                               |         | Valor justo por vencimento |          |          |          |         |         |          |           |
| Programas                                                                     | Unidade | 2025                       | 2026     | 2027     | 2028     | 2029    | 2030    | 2031     | 2032+     |
| Instrumentos derivativos não designados em hedge accounting                   |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
| Proteção de empréstimos e financiamentos em dólares                           |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
| Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD                              | BRL mil | 34.190                     | 112.195  | 76.678   | 65.076   | 57.835  | 48.192  | (72.934) | (276.290) |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                             | BRL mil | (1.021)                    | (4.424)  | (4.532)  | (4.556)  | (2.914) | (2.869) | (2.793)  | (6.624)   |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD                             | EUR mil | (2.076)                    | (5.208)  | (2.620)  | (676)    | (527)   | 1.114   | 1.766    | 10.346    |
|                                                                               |         | 31.093                     | 102.563  | 69.526   | 59.844   | 54.394  | 46.437  | (73.961) | (272.568) |
| Proteção de empréstimos e financiamentos de contratos operacionais de energia |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em USD                        | BRL mil | 8.697                      | 29.173   | 24.291   | 20.092   | 16.207  | 12.866  | 10.102   | 8.212     |
| Instrumentos derivativos designados em hedge accounting                       |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
| Proteção de empréstimos e financiamentos de contratos operacionais de energia |         |                            |          |          |          |         |         |          |           |
| Swaps taxa flutuante em IPCA/IGPM vs. taxa fixa em USD                        | BRL mil | (16.226)                   | (77.243) | (79.820) | (87.115) |         |         |          |           |
|                                                                               |         | (7.529)                    | (48.070) | (55.529) | (67.023) | 16.207  | 12.866  | 10.102   | 8.212     |
|                                                                               |         | 23.564                     | 54.493   | 13.997   | (7.179)  | 70.601  | 59.303  | (63.859) | (264.356) |

# Companhia Brasileira de Alumínio

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 24.3 Demonstrativo da análise de sensibilidade

A seguir é apresentada a análise de sensibilidade para os principais fatores de risco que impactam a precificação dos instrumentos financeiros em aberto, de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos, financiamentos, debêntures e instrumentos financeiros derivativos. Os principais fatores de risco são a exposição à flutuação do dólar, euro, CDI, IPCA, SOFR, TJLP, IGP-M, EURIBOR e preço de energia elétrica. Os cenários para estes fatores são elaborados utilizando fontes de mercado e fontes especializadas, seguindo a governança da Companhia.

Os cenários em 30 de setembro de 2025 estão descritos abaixo:

**Cenário I** - considera variação de + ou - 25% nas curvas de mercado em 30 de setembro de 2025;

**Cenário II** - considera variação de + ou - 50% nas curvas de mercado em 30 de setembro de 2025.

|                         |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                     | Controladora          |           |             |             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------|-------------|-------------|
|                         |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                     | Impactos no resultado |           |             |             |
|                         |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                     | Cenários I & II       |           |             |             |
| Fatores de Risco        | Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | Empréstimos, financiamentos e debêntures (i) | Principal de instrumentos financeiros derivativos | Unidade | Contratos futuros de energia | Preços em 30/9/2025 | -25%                  | -50%      | +25%        | +50%        |
| Câmbio                  |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                     |                       |           |             |             |
| USD                     | 156.894                                                | 2.133.656                                    | 3.490.811                                         | BRL Mil |                              | 5,3186              | 1.433.936             | 2.867.872 | (1.433.936) | (2.867.872) |
| EUR                     |                                                        | 276.023                                      | 274.622                                           | BRL Mil |                              | 6,2414              | (27)                  | (55)      | 27          | 55          |
| Taxas de juros          |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                     |                       |           |             |             |
| BRL - CDI               | 739.527                                                | 1.494.631                                    | 1.983.517                                         | BRL Mil |                              | 14,90%              | (29.677)              | (58.306)  | 30.325      | 61.009      |
| BRL - IPCA              | 22.627                                                 | 148.412                                      | 1.021.480                                         | BRL Mil |                              | 5,17%               | (66.560)              | (131.810) | 67.808      | 136.816     |
| USD - SOFR              |                                                        | 265.930                                      |                                                   | USD Mil |                              | 3,98%               | 2.649                 | 5.297     | (2.649)     | (5.297)     |
| BRL - TJLP              |                                                        | 112.238                                      |                                                   | BRL Mil |                              | 8,96%               | 2.514                 | 5.028     | (2.514)     | (5.028)     |
| BRL - IGPM              |                                                        |                                              | 592.702                                           | BRL Mil |                              | 2,82%               | (104.375)             | (208.750) | 104.375     | 208.750     |
| EUR - EURIBOR           |                                                        | 276.023                                      | 274.622                                           | BRL Mil |                              | 2,10%               | (6.515)               | (13.030)  | 6.515       | 13.030      |
| MtM de energia elétrica |                                                        |                                              |                                                   |         |                              |                     |                       |           |             |             |
| Valor justo (ii)        |                                                        |                                              |                                                   | BRL Mil | 116.113                      |                     | 56.256                | 42.192    | (28.128)    | (56.256)    |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                         |                                                                 |                                                    |                                                         |         |                                    |                        | Consolidado           |           |             |             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------|------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------|-------------|-------------|
|                         |                                                                 |                                                    |                                                         |         |                                    |                        | Impactos no resultado |           |             |             |
|                         |                                                                 |                                                    |                                                         |         |                                    |                        | Cenários I & II       |           |             |             |
| Fatores de Risco        | Caixa e<br>equivalentes de<br>caixa e aplicações<br>financeiras | Empréstimos,<br>financiamentos e<br>debêntures (i) | Principal de<br>instrumentos financeiros<br>derivativos | Unidade | Contratos<br>futuros de<br>energia | Preços em<br>30/9/2025 | -25%                  | -50%      | +25%        | +50%        |
| Câmbio                  |                                                                 |                                                    |                                                         |         |                                    |                        |                       |           |             |             |
| USD                     | 181.429                                                         | 2.155.132                                          | 3.618.841                                               | BRL Mil |                                    | 5,3186                 | 1.458.527             | 2.917.054 | (1.458.527) | (2.917.054) |
| EUR                     |                                                                 | 276.023                                            | 274.622                                                 | BRL Mil |                                    | 6,2414                 | (27)                  | (55)      | 27          | 55          |
| Taxas de juros          |                                                                 |                                                    |                                                         |         |                                    |                        |                       |           |             |             |
| BRL - CDI               | 1.012.711                                                       | 1.494.631                                          | 2.111.547                                               | BRL Mil |                                    | 14,90%                 | (37.818)              | (74.483)  | 38.564      | 77.578      |
| BRL - IPCA              | 22.627                                                          | 148.412                                            | 1.149.510                                               | BRL Mil |                                    | 5,17%                  | (70.769)              | (140.057) | 72.195      | 145.773     |
| USD - SOFR              |                                                                 | 265.930                                            |                                                         | USD Mil |                                    | 3,98%                  | 2.649                 | 5.297     | (2.649)     | (5.297)     |
| BRL - TJLP              |                                                                 | 112.238                                            |                                                         | BRL Mil |                                    | 8,96%                  | 2.514                 | 5.028     | (2.514)     | (5.028)     |
| BRL - IGPM              |                                                                 |                                                    | 592.702                                                 | BRL Mil |                                    | 2,82%                  | (104.375)             | (208.750) | 104.375     | 208.750     |
| EUR - EURIBOR           |                                                                 | 276.023                                            | 274.622                                                 | BRL Mil |                                    | 2,10%                  | (6.515)               | (13.030)  | 6.515       | 13.030      |
| MtM de energia elétrica |                                                                 |                                                    |                                                         |         |                                    |                        |                       |           |             |             |
| Valor justo (ii)        |                                                                 |                                                    |                                                         | BRL Mil | 116.113                            |                        | 56.256                | 42.192    | (28.128)    | (56.256)    |

- (i) Os saldos apresentados não conciliam com a nota explicativa pois para a análise de sensibilidade não são considerados os custos de captação;
- (ii) A sensibilidade para o MtM de Energia considera variações na curva DCIDE, sendo os cenários ajustados respeitando os limites mínimo e máximo do Preço de liquidação das diferenças (“PLD”) praticados para 2025, conforme divulgado pela ANEEL.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**25 Instrumentos financeiros por categoria e valor justo**

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os ativos e passivos financeiros mensurados a custo amortizado, na prática se equivalem ao valor justo. Em contrapartida, os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo foram classificados nos níveis 1, 2 e 3 de hierarquia do valor justo, conforme demonstrado a seguir:

|                                                       |          |       | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------------------|----------|-------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                       | Nota     | Nível | 30/9/2025    | 31/12/2024 | 30/9/2025   | 31/12/2024 |
| Ativos                                                |          |       |              |            |             |            |
| Ao custo amortizado                                   |          |       |              |            |             |            |
| Contas a receber de clientes                          | 10       |       | 626.412      | 455.596    | 644.585     | 493.535    |
| Dividendos a receber                                  | 13       |       | 18.200       | 792        | 25.439      | 10.840     |
| Partes relacionadas                                   | 13       |       | 48.212       | 43.634     | 59.992      | 55.115     |
|                                                       |          |       | 692.824      | 500.022    | 730.016     | 559.490    |
| Valor justo por meio do resultado                     |          |       |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 9        | 1     | 394.681      | 629.351    | 531.185     | 698.484    |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 9        | 2     | 448.537      | 188.392    | 568.938     | 443.481    |
| Aplicações financeiras                                |          | 1     | 60.456       | 207.691    | 66.862      | 229.693    |
| Aplicações financeiras                                |          | 2     | 5.371        | 138.360    | 41.828      | 155.429    |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 24.2 (b) | 2     | 548.306      | 163.454    | 575.667     | 178.625    |
|                                                       |          |       | 1.457.351    | 1.327.248  | 1.784.480   | 1.705.712  |
|                                                       |          |       | 2.150.175    | 1.827.270  | 2.514.496   | 2.265.202  |
|                                                       |          |       |              |            |             |            |
| Passivos                                              |          |       |              |            |             |            |
| Ao custo amortizado                                   |          |       |              |            |             |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures              | 18 (a)   |       | 4.148.849    | 4.582.669  | 4.189.379   | 4.629.378  |
| Arrendamentos                                         |          |       | 172.951      | 171.449    | 184.847     | 183.726    |
| Risco sacado a pagar                                  | 19       |       | 132.098      | 167.107    | 144.956     | 178.467    |
| Fornecedores                                          |          |       | 894.430      | 931.156    | 1.135.147   | 1.123.994  |
| Dividendos a pagar                                    | 13       |       |              |            | 40.040      |            |
| Partes relacionadas                                   | 13       |       | 67.955       | 61.630     | 60.719      | 72.345     |
|                                                       |          |       | 5.416.283    | 5.914.011  | 5.755.088   | 6.187.910  |
| Valor justo por meio do resultado                     |          |       |              |            |             |            |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 24.2 (b) | 2     | 428.699      | 207.439    | 428.699     | 207.439    |
| Contratos futuros de energia                          | 14       | 2     | 174.724      | 550.965    | 174.724     | 550.965    |
|                                                       |          |       | 603.423      | 758.404    | 603.423     | 758.404    |
|                                                       |          |       |              |            |             |            |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes |          |       |              |            |             |            |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 24.2 (b) | 3     | 260.404      | 598.569    | 260.404     | 598.569    |
|                                                       |          |       | 6.280.110    | 7.270.984  | 6.618.915   | 7.544.883  |

**26 Eventos subsequentes**

Em 31 de outubro de 2025, a Companhia concluiu a aquisição de participação em ativos de autoprodução de energia eólica do Complexo Serra do Tigre, anteriormente detidos pela Casa dos Ventos, com capacidade contratada de fornecimento de 60 MW médios, conforme detalhado na Nota 1.1 (a). O volume de energia contratado gera efeitos em nosso balanço energético e na marcação a mercado do excedente de energia, os quais serão contabilizados no quarto trimestre de 2025 conforme os preços de mercado vigentes.