



SOLUÇÕES
EM **ALUMÍNIO**
QUE TRANSFORMAM



1º quartil em
emissões dos gases
efeito estufa da
indústria¹

Capacidade de geração
de energia **100%**
renovável

Integração vertical em
toda a cadeia de valor do
alumínio

Agenda ESG
consolidada

Portfólio de produtos
completo, **com alta**
flexibilidade no mix de
produção

Localização estratégica,
próximo ao maior centro
consumidor do Brasil

Posicionamento
competitivo
na curva de
custos global

Pipeline de projetos
robusto e diversificado

Principais marcos da história da CBA

Fundação

Expansão

Crescimento, ESG e Era Digital

2024

2023

2022

2021

2020

2015

2010

2008

1973

1955

Períodos de grande
expansão na CBA

+ 230kt fundição e
+460kt capacidade de produção
da refinaria de alumina

Princípios de
Sustentabilidade da
Votorantim são
estabelecidos

Liderança local é
estabelecida

Unidade de
produção de
Alumínio (SP)
é inaugurada

Follow On

Venda
Alunorte

Aumento
de Capital

Venda
São Miguel
Paulista

IPO
CBAV
B3 LISTED NM

Aquisição
Alux do
Brasil

Início da
Jornada 4.0

Projeto
Horizonte

Aquisição
da Metalex

Aquisição
Itapissuma

Unidades e operações CBA



Números de 2024

2,0Mt
de bauxita beneficiada

365kt
de alumínio produzido

+ 7 mil
empregados



- **3 Unidades de Mineração**
Poços de Caldas, Zona da Mata e Barro Alto



- **4 Unidades de Alumínio**
Alumínio (~80% das vendas de alumínio), Itapissuma (~11% das vendas de alumínio), Metalex (~5% das vendas de alumínio) e Alux do Brasil (~4% das vendas de alumínio)



- **21 Usinas Hidrelétricas**
Matriz energética 100% renovável com 1,4 GW de capacidade instalada própria resultando em posição única de baixo custo



- **2 Parques Eólicos**
~172 MW de capacidade instalada em renováveis



- **2 Reservas Ecológicas**
Legado das Águas¹ e Legado Verdes do Cerrado

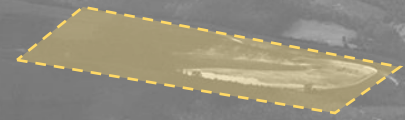


- **2 Centros e Distribuição de Soluções & Serviços**

Nota: (1) A CBA é a fundadora e uma das mantenedoras da Legado das Águas.

Alumínio/SP





Barragens

Bauxita

Integração on-site resultando em maior eficiência nas operações de alumínio

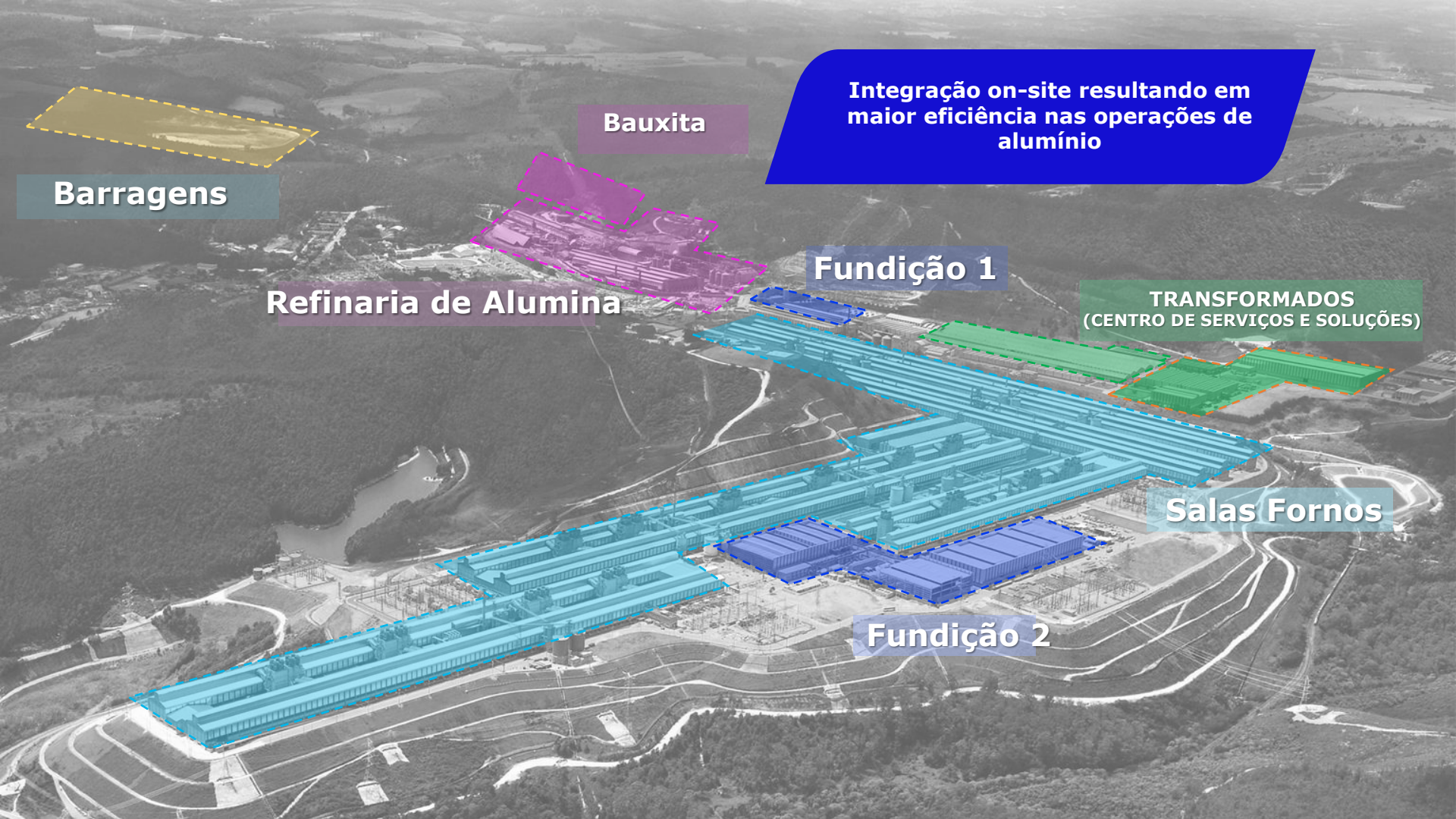
Refinaria de Alumina

Fundição 1

**TRANSFORMADOS
(CENTRO DE SERVIÇOS E SOLUÇÕES)**

Salas Fornos

Fundição 2



A CBA é totalmente integrada, desde a extração da bauxita até o alumínio transformado



Bauxita

3.000 ktpa



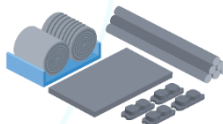
Refinaria de Alumina

800 ktpa



Salas Fornos

430⁽¹⁾ ktpa



Fundição

518 ktpa



Transformados

50 / 165 ktpa
(extrusão / chapas e folhas)



Reciclagem

298⁽²⁾ ktpa

Benefícios da integração vertical

Bauxita e Alumina

Oferece **custos** mais **competitivos** na **cadeia de valor**

Garante o **fornecimento a custos competitivos** no longo prazo

Energia 100% Renovável

Fornece **segurança no fornecimento**, otimização de custo e **baixa pegada de carbono**

A produção de energia é **suficiente para todo o consumo na produção**

Transformados

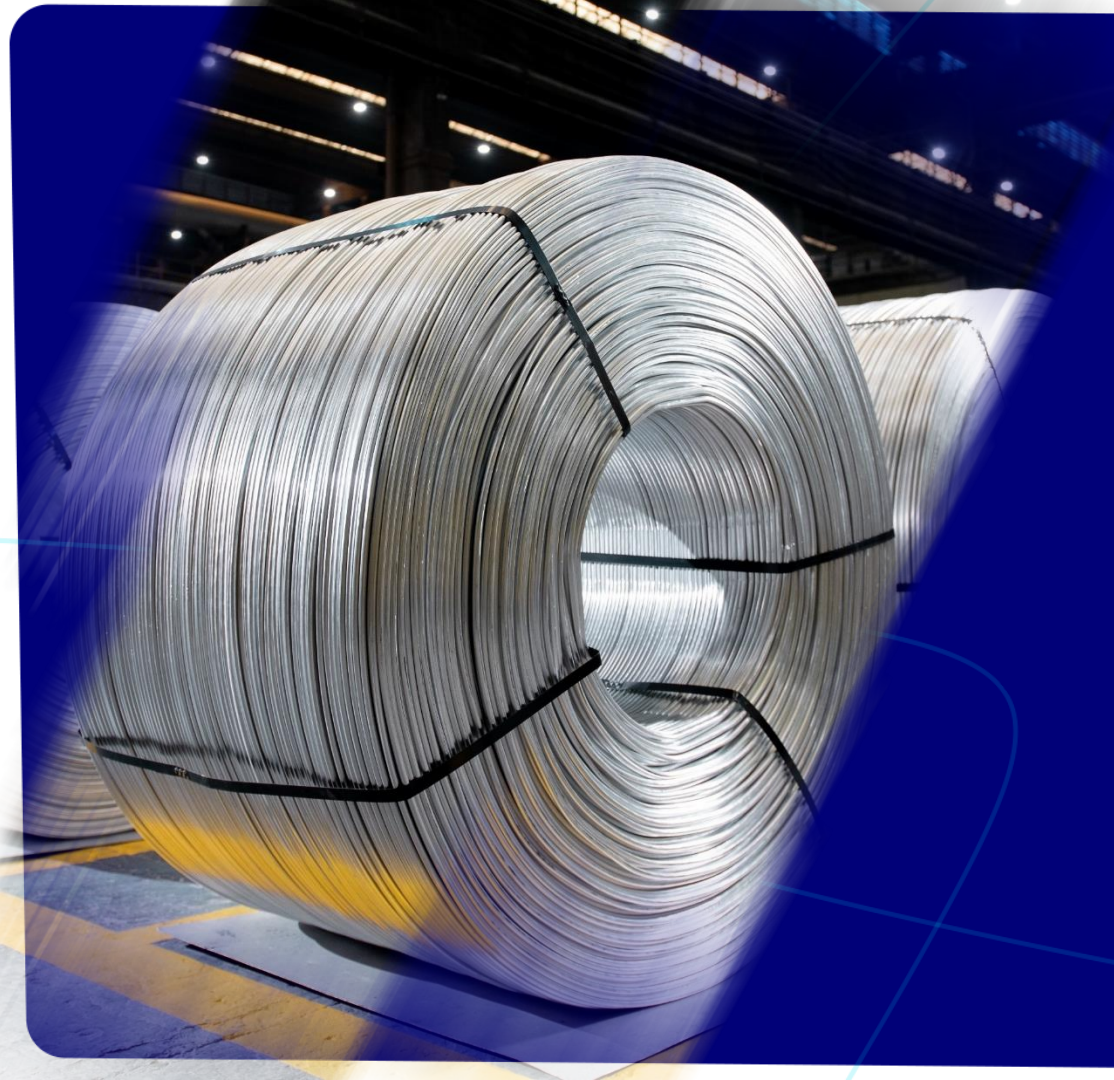
Permite **maior eficiência operacional** e menores custos de processamento

Maior **flexibilidade, produção de alumínio** primário e produtos transformados

- ✓ **Maior valor capturado** na cadeia de valor, com eliminação de intermediários
- ✓ **Redução da volatilidade** na geração de fluxo de caixa operacional
- ✓ **Expertise** em toda a cadeia de valor do alumínio

Nota: (1) O investimento é necessário para aumentar a capacidade de 376 ktpa para 430 ktpa. (2) Considera capacidade produtiva de 162 mil toneladas por ano da unidade de Alumínio, 90 mil toneladas da Metalex e 46 mil toneladas da Alux do Brasil.





**Indústria
do Alumínio
& CBA**



Indústria do alumínio & CBA:

Uma combinação única

MERCADO FÍSICO BALANCEADO, COM ESTOQUES EM DIAS DE CONSUMO NÍVEIS HISTORICAMENTE BAIXOS

EXPECTATIVA DE **MAIOR DISCIPLINA DE OFERTA PELA CHINA** E PIPELINE REDUZIDO DE NOVOS PROJETOS NO MUNDO

UPSIDE DE DEMANDA ATRELADA À DESCARBONIZAÇÃO, COM DESTAQUE PARA ENERGIA SOLAR E ELETRIFICAÇÃO

DIVERSIDADE DE APLICAÇÕES PARA O ALUMÍNIO E MAIOR **PREFERÊNCIA PELO ALUMÍNIO VERDE**

ALUMÍNIO COMO UM DOS MATERIAIS DE ESCOLHA PARA UM **FUTURO MAIS SUSTENTÁVEL**



INTEGRAÇÃO VERTICAL COM CAPACIDADE DE GERAÇÃO DE ENERGIA 100% RENOVÁVEL

POSICIONAMENTO COMPETITIVO NA CURVA DE CUSTOS GLOBAL DO ALUMÍNIO

EXECUTIVOS COM SÓLIDA EXPERIÊNCIA E SEGUINDO OS **MELHORES PADRÕES DE GOVERNANÇA**

ALAVANCAS DE CRESCIMENTO ROBUSTAS COM **PIPELINE DE PROJETOS DIVERSIFICADO**

LIDERANÇA E PROTAGONISMO NO MERCADO BRASILEIRO DE ALUMÍNIO

Versatilidade do alumínio permite soluções únicas para diferentes mercados



Embalagem



**Linhas de
Transmissão**



**Painel
Solar**



**Bens
Duráveis**



Automotivo



Construção



**Mobiliário
e Decoração**



**Utensílios
domésticos**



Transporte



Ar Condicionado

Características do Alumínio



Leve
(1/3 do
peso do aço)



**Condutor
elétrico
eficiente**



Reciclável



**Durável e
resistente**

Principais drivers para o crescimento da demanda



**EMBALAGEM
Sustentável**



**ENERGIA
Renováveis**



**RECICLAGEM
Circularidade**



**TRANSPORTE
Eficiência**

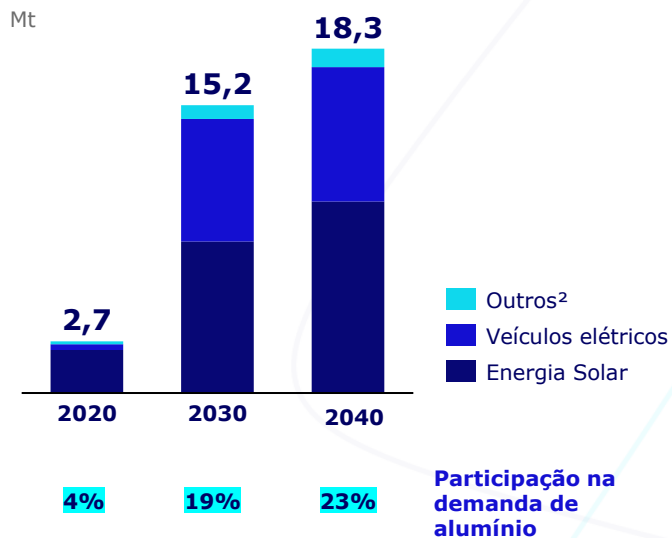


**CONSTRUÇÃO
Edifícios Verdes**

Transição energética tende a suportar a demanda de alumínio nos próximos anos

Demanda de alumínio¹ atrelada à Transição Energética

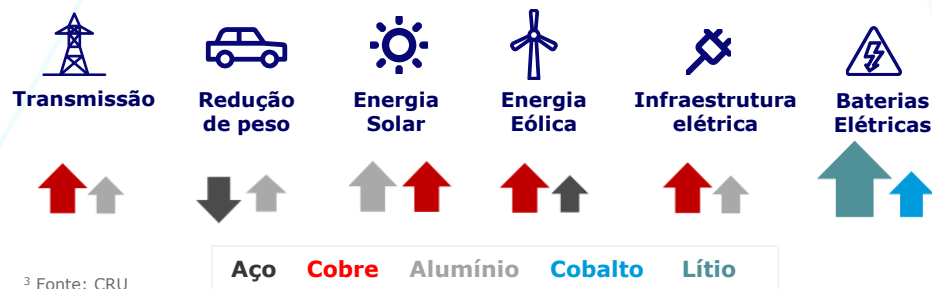
Alumínio: ampla aplicação em diferentes tecnologias³



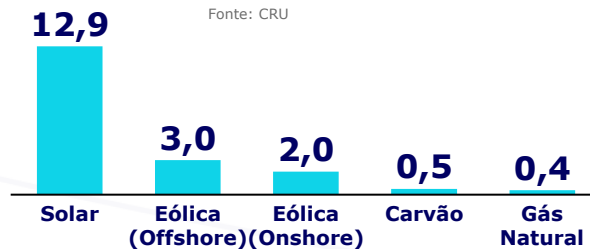
¹ Demanda estimada por Wood Mackenzie considerando o cenário "AET-1.5" (Accelerated Energy Transition scenario limitando o aquecimento global em 1.5 °C)

² Inclui energia eólica, armazenamento, infraestrutura para carregamento

Fontes: Wood Mackenzie; CRU Aluminum Market Outlook



Intensidade de alumínio na capacidade de geração de energia (tAl/MW)

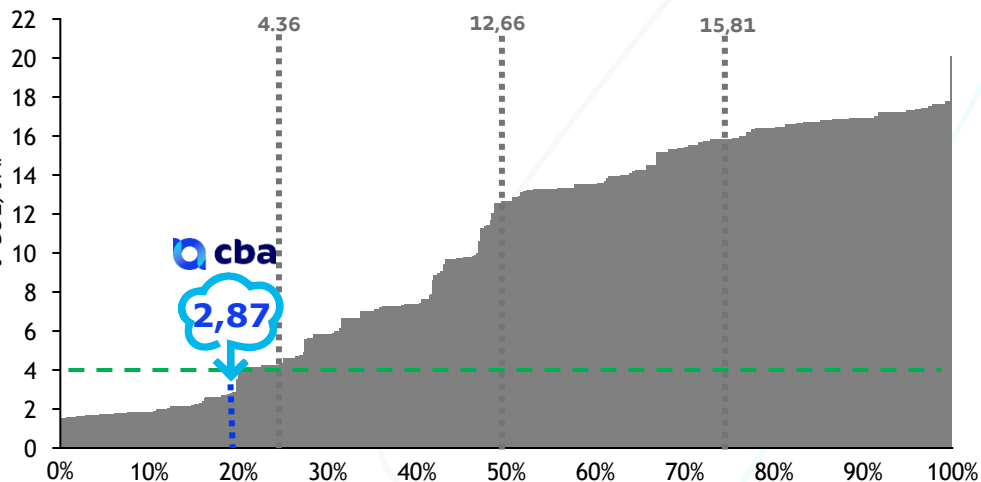


 ++++
++++
Maior consumo de alumínio em veículos elétricos: +38% comparado aos veículos convencionais

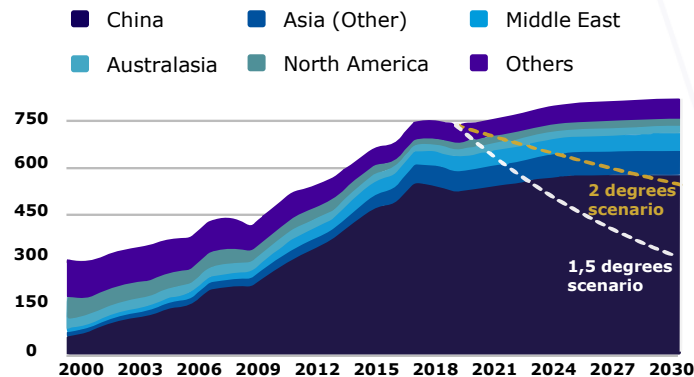
Fonte: CRU

Eventual prêmio ou menores taxas sobre emissões poderão beneficiar produtores de alumínio de baixo carbono

Curva de emissões 2024 (Etapa Smelter)

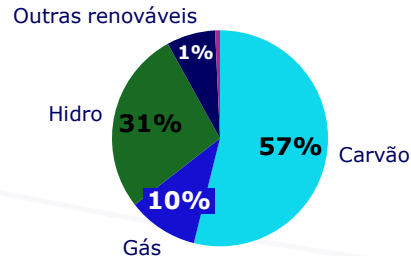


Emissões Totais – Alumínio Primário (Mt CO2)



Alumínio de baixo carbono < 4.0

Matriz Energética dos Smelters - 2024



Na China, mais de 75% da produção de alumínio é feita com energia térmica à carvão

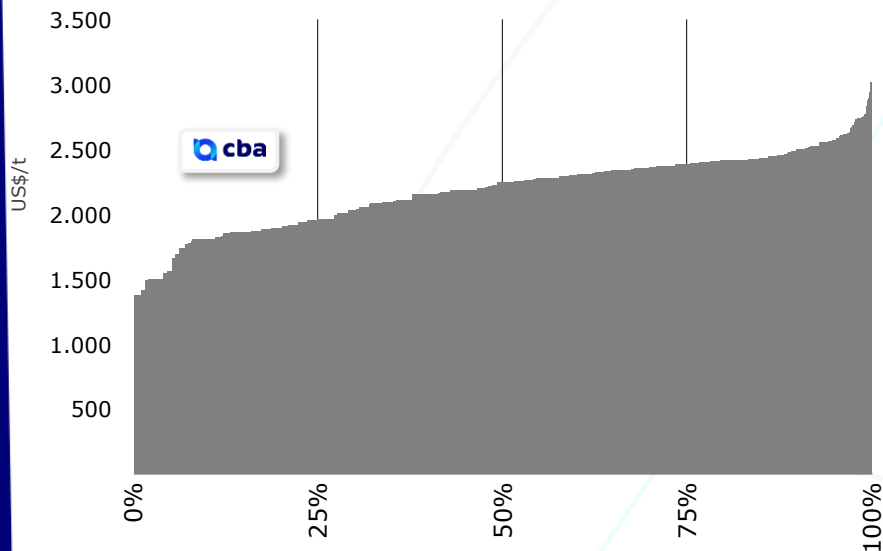
O **alumínio tem papel fundamental** na construção de um futuro de baixo carbono

Entretanto, **a indústria do alumínio tem um grande desafio para reduzir suas emissões** através da transição de sua matriz energética para fontes renováveis

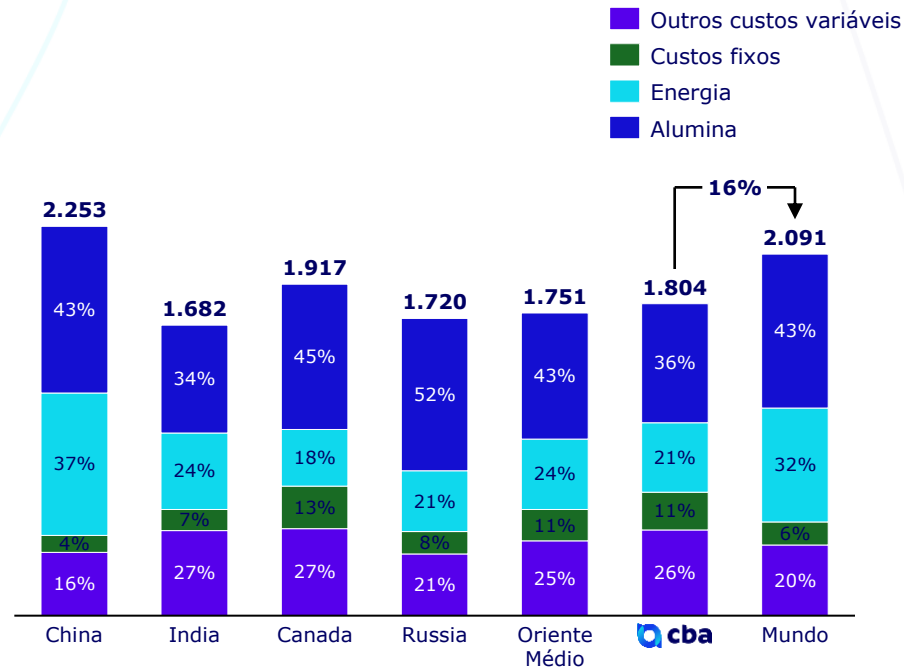
CBA tem operação integrada, gerando menor exposição à volatilidade da cadeia

1T25 Curva de Custos Global
CRU Liquid Metal Cost Curve | USD/t

A CBA está posicionada entre as operações mais competitivas do mundo, no primeiro quartil da curva de custos global da indústria no 1T25



Breakdown Custos 2024
CRU Liquid Metal Cost | USD/t



Combinação rara de eficiência de custo no primeiro quartil com emissões de carbono reduzidas

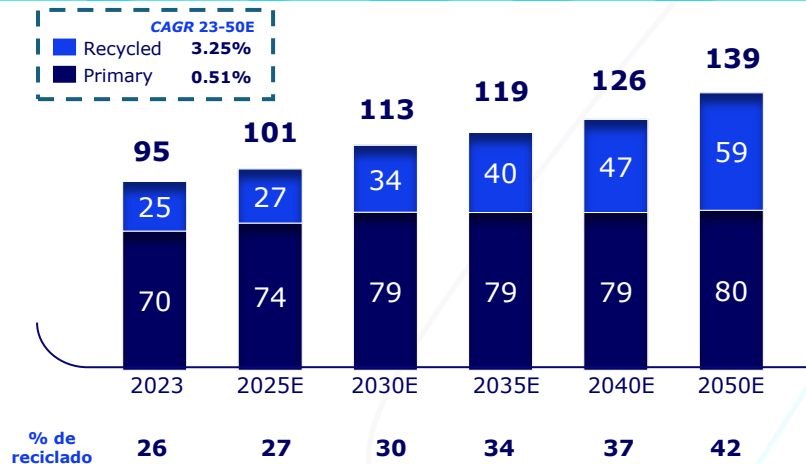
Cash cost (US\$ / t aluminum)

1º quartil de custos e emissões



Fortalecimento da economia circular: reciclagem tende a ganhar tração na China e nos demais países

Crescimento do share de alumínio reciclado na demanda total de alumínio (%)



DESAFIOS

- ✓ Dependência de incentivos governamentais na China
- ✓ Limitação técnica de uso de sucata em alguns produtos/segmentos
- ✓ Necessidade de investimentos e P&D

Reciclagem como um dos caminhos para a descarbonização da indústria do alumínio:

“Reciclabilidade” é um atributo essencial no contexto de **economia circular**:



Alumínio é **infinitamente reciclável**: 75% do volume produzido ainda está em uso

Reciclar consome 95% menos energia do que produzir o alumínio primário

Emissões do alumínio reciclado são menores que **1 tCO2e/t** (vs. média global do **alumínio primário: 12 tCO2e/t**)

Consumidores valorizam o apelo de Sustentabilidade do alumínio reciclado:



Nespresso launches new capsules using 80% recycled aluminium, an important step towards circularity

engadget

Apple is using 100 percent recycled aluminum in new Macs

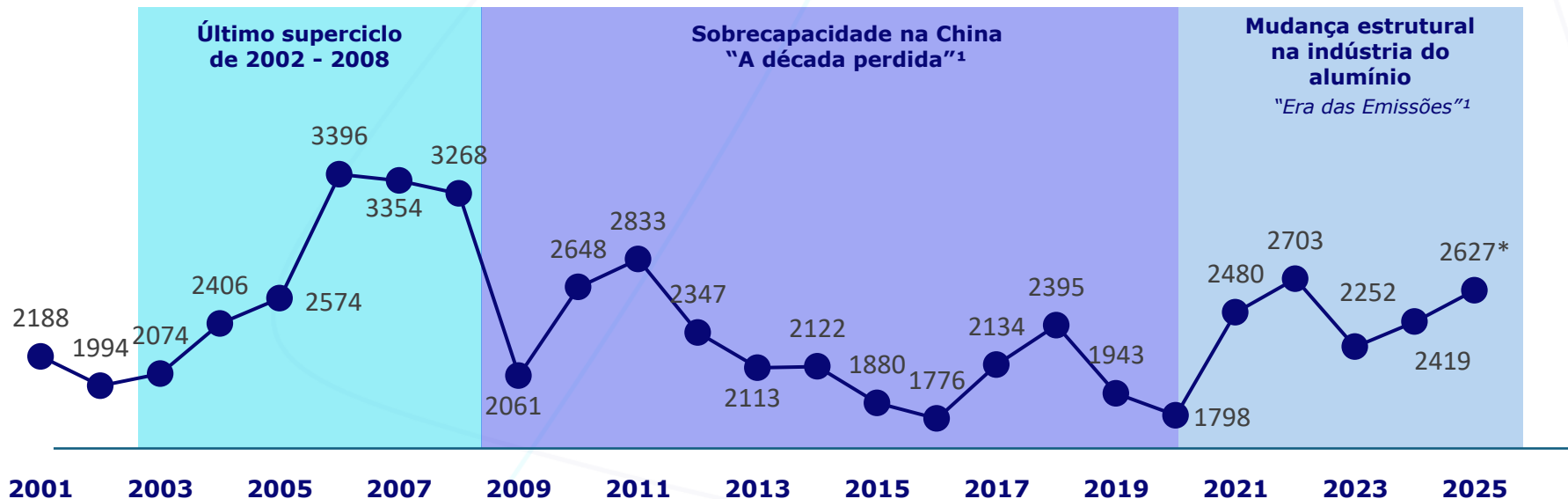


Jaguar Land Rover Launches New Aluminium Recycling Initiative

Crescimento da demanda impulsionado pela tendência de descarbonização e restrições da oferta: podem suportar o preço do alumínio no futuro

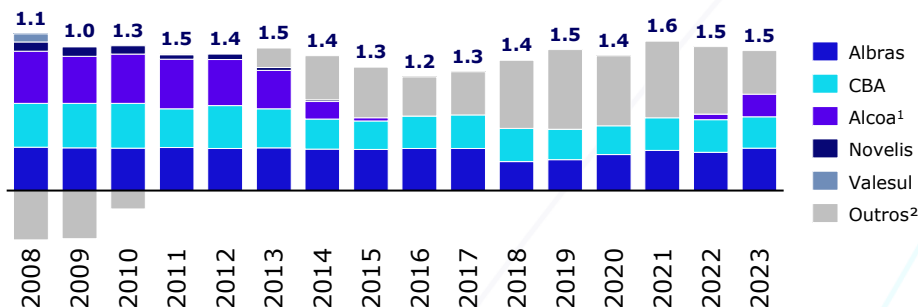
LME do Alumínio (US\$/t)

(Termos reais, média anual)



Visão geral do mercado brasileiro

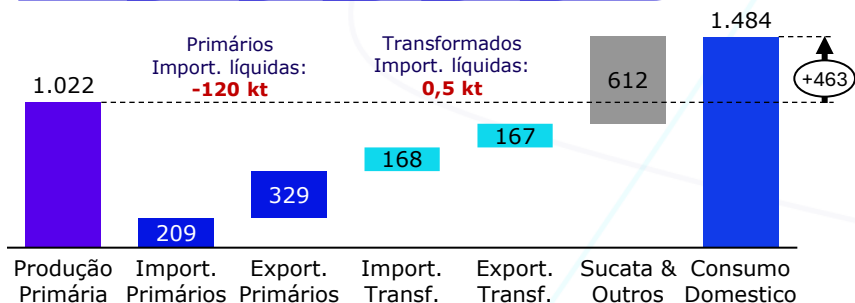
Evolução da Oferta de Alumínio (Mt)



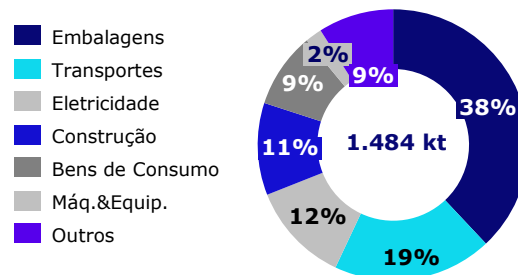
¹ Inclui BHP e South32 | ² "Outros" é a diferença entre o suprimento doméstico de alumínio primário e a demanda: importações líquidas + sucata recuperada

Fechamentos de smelters, a partir de 2013, principalmente pelo custo elevado de energia elétrica, levou o Brasil a ser importador líquido do metal

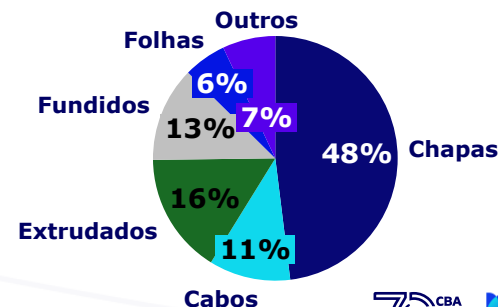
Balanço do Mercado Brasileiro de Alumínio - 2023 (kt)



Consumo por segmento (kt) - 2023



Consumo por produto (kt) - 2023





Investimentos



cba

Principais avanços no portfólio de projetos e M&A

fortalecendo o posicionamento de liderança da CBA no mercado



Crescimento em Reciclagem

Capex total
(R\$MM)

243

- Instalação do forno Sidewell na Metalex para elevar a produção de 75 para 90 ktpa

Concluído em 2021

- Linha de tratamento de sucata

Concluído em 2023

- ReAl: reciclagem de embalagens multicamadas

Ramp-up em 2024



M&A – Aquisição da Alux do Brasil

207

CBA ingressa em um novo segmento de ligas secundárias por meio da reciclagem

Concluído em 2021



Restart de 78 fornos Sala Fornos 3

191

Adiciona 30ktpa de capacidade

Concluído em 2022



Disposição de Resíduos à seco

400

Utiliza filtros prensa para disposição a seco, resultando no aumento de segurança e na ampliação da vida útil da barragem em 20 anos, além da recuperação de soda no processo

Concluído em 2024

(Após 2024 há ~R\$100 milhões de capex para drenagem da barragem até seu descomissionamento futuro)

Pipeline de projetos diversificados

Capex total
(R\$MM)

Projetos em Andamento

Modernização da Tecnologia das Salas Fornos

670

Visa a redução das emissões e aumento da eficiência energética

Start-up progressivo desde 2023

Upgrade da Sala Pasta

130

Melhora da qualidade da pasta anódica e redução do % de piche

Start-up em 2025

Purificação do Licor na Refinaria

350

Aumento da produtividade da refinaria e capacidade instalada

Start-up de 2026 para 2029

Restart da Sala Forno 1

750

Adiciona 50ktpa de capacidade

Start-up na sequência da Sala Pasta e Purificação do Licor

Novos projetos no pipeline

Aumento da capacidade de Folhas

100

Aumento de 8ktpa de folhas finas e extrafinas, produtos de maior valor agregado, através de modernização e instalação de novos equipamentos

Start-up em 2026

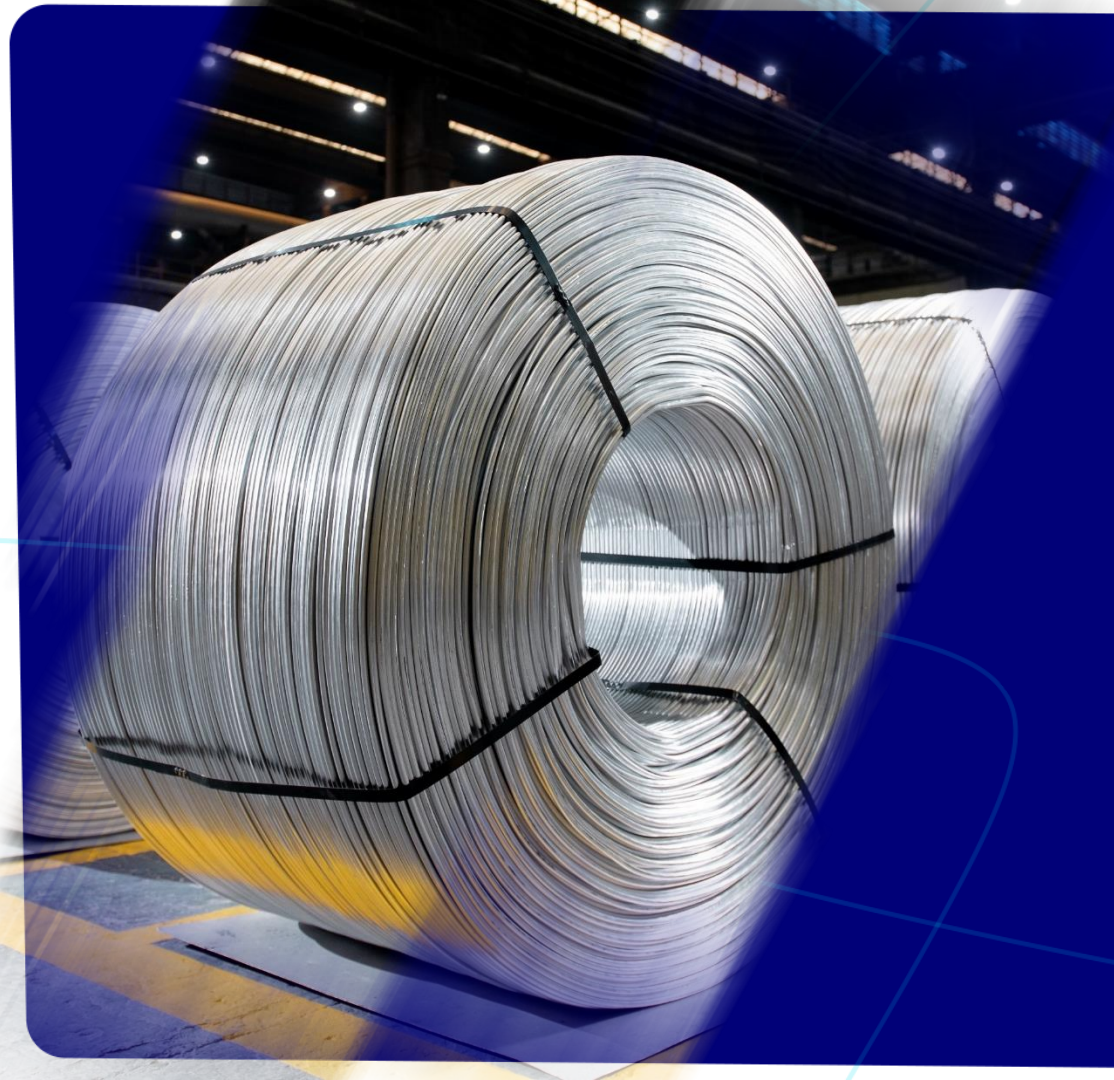
Projetos de Reciclagem

310

Aumento da capacidade instalada de processamento, aumento do consumo do conteúdo reciclado atrelado a melhor eficiência (rendimento metálico) de sucata e crescimento na captação

Start-up progressivo até 2029





ESG



Estratégia ESG 2030

Agenda ESG consolidada com programas bem estruturados

10 ALAVANCAS
(AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA)

15 PROGRAMAS
33 OBJETIVOS

+

1 ALAVANCA
TRANSVERSAL COM
PROGRAMA E OBJETIVO
ESPECÍFICO



Compromissos, ratings, índices e certificações ESG

INTEGRATED
REPORTING



Frameworks



Rede Brasil



First Movers
Coalition

RACE TO ZERO

Programa Brasileiro
GHG Protocol



MOVIMENTO
AMBIÇÃO NET ZERO

MOVIMENTO
TRANSPARÊNCIA 100%



SCIENCE
BASED
TARGETS

First primary aluminum
company to have targets
approved by SBTi

Compromissos

Ratings/ índices

Certificações

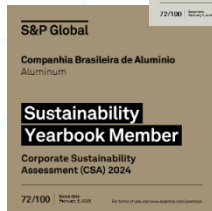


Rating B
Water
Security

IGC B3
ITAG B3
IGCT B3
IDIVERSA B3
IGC-NM B3
ISEB3

MSCI
ESG RATINGS

CCC B BB BBB A AA AAA



Certified in
Performance and
Chain of Custody



PRÊMIO
INOVATIVOS
INOVACÃO DIGITAL



Primeira empresa de
alumínio a entrar na lista
A do CDP Mudanças
Climáticas



DESEMPENHO Operacional e Financeiro

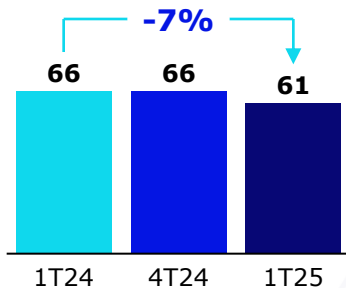


cba

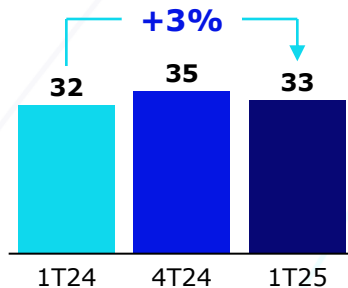
Desempenho de vendas reflete sazonalidade do período: queda vs. 4T24 e estabilidade vs. 1T24

Volume em kt

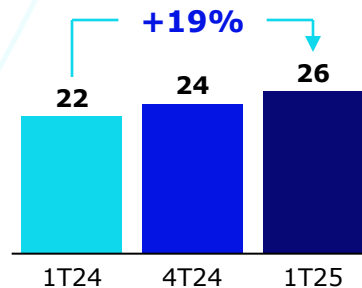
Primários



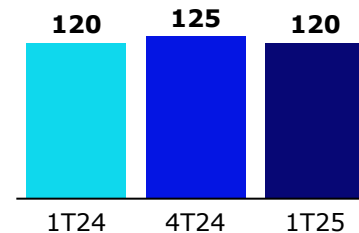
Transformados



Reciclagem



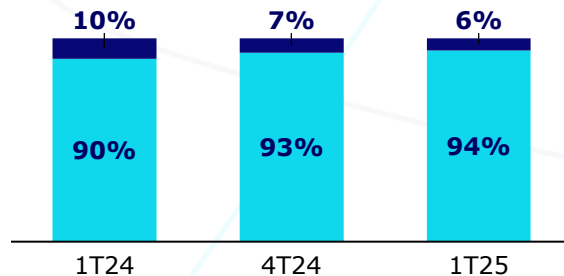
Total



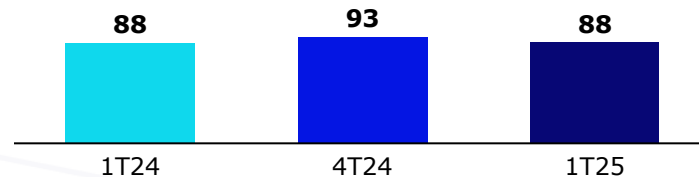
Destino das Vendas (%)

% de Alumínio

■ Mercado Externo
■ Mercado Interno



Volume de Produção de Alumínio Líquido (kt)

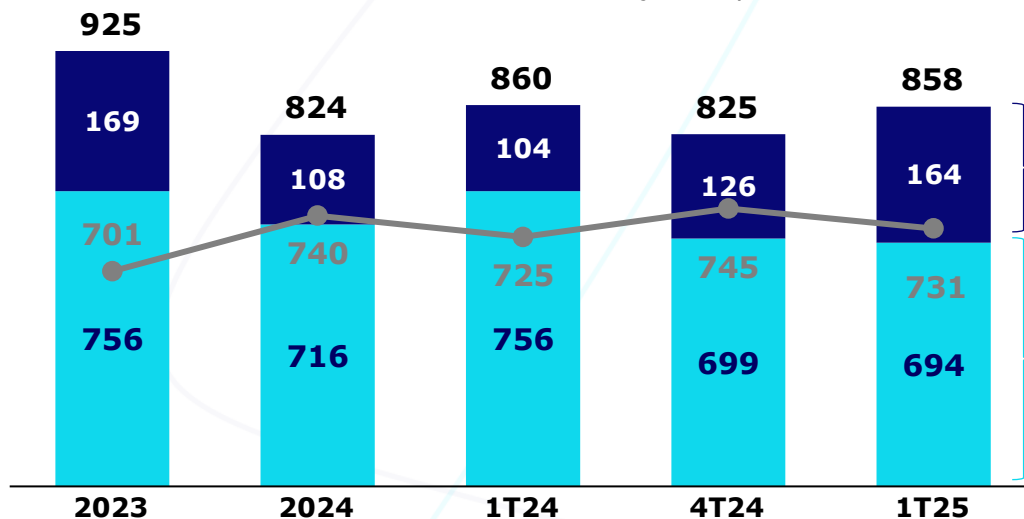


Aumento no volume de contratos com adicional de 50MWm em vigor a partir do 1T25

O custo médio de energia afetado pelo reajuste de preço de um contrato de ~100 MWm de ~US\$ 45/MWh para ~US\$ 100/MWh

Balço Energético - MWm

—●— Consumo ■ Contratos ■ Geração Própria



CUSTO MÉDIO:
(R\$ / MWh)

CONTRATOS

263

246

217

270

417

GERAÇÃO PRÓPRIA

97

99

85

108

97

COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA

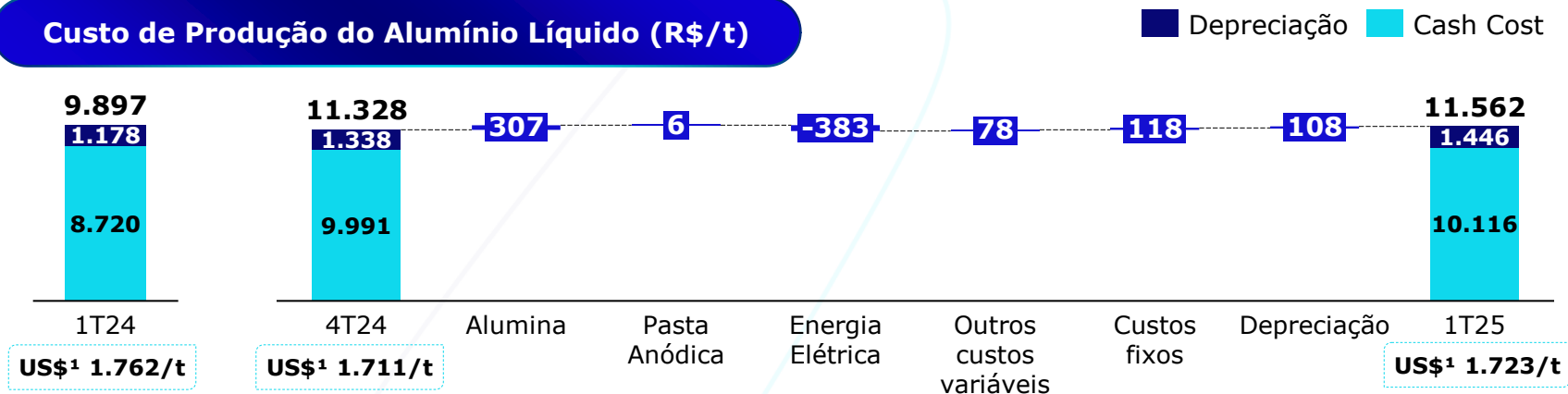
A energia que não for consumida para a produção do alumínio líquido é vendida como excedente e, portanto, a receita é alocada no segmento de energia

PRODUÇÃO DE ALUMÍNIO

A energia consumida na produção de alumínio líquido que advém da geração própria da CBA compõe o custo de alumínio e, portanto, é alocada no segmento de alumínio

Aumento do custo de produção com aumento de preço de insumos e apreciação do dólar

Custo de Produção do Alumínio Líquido (R\$/t)

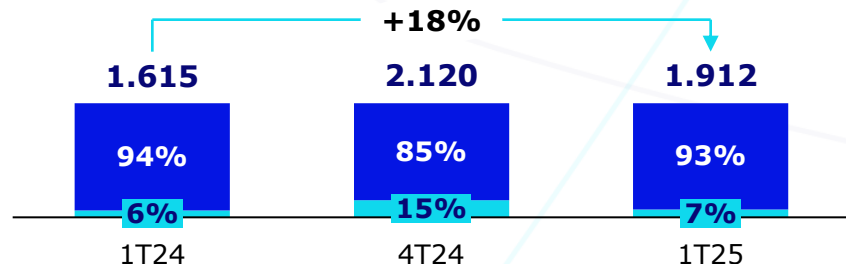


¹ Cash cost convertido pelo câmbio médio do trimestre.

Custo dos Produtos Vendidos

R\$ milhões

■ Alumínio ■ Energia



Custo de Produção 1T25. vs. 4T24

-16%
energia

Menor consumo dos contratos mais caros em função da menor produção

+9%
custos fixos

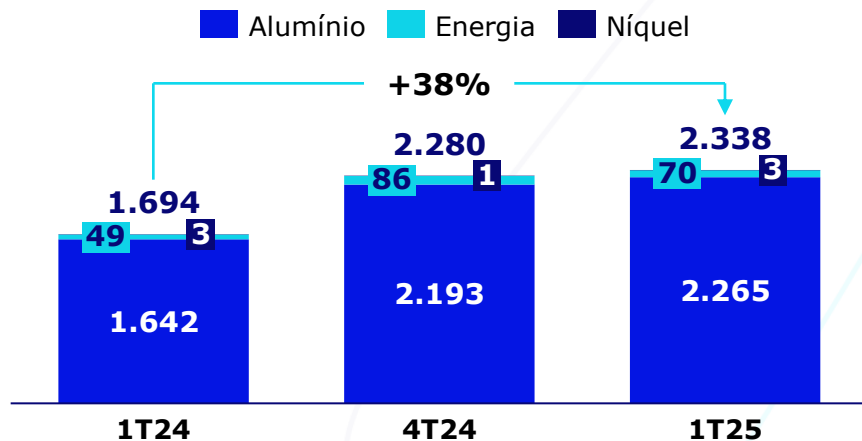
Menor diluição de custos fixos dado a menor produção no trimestre

+8%
alumina

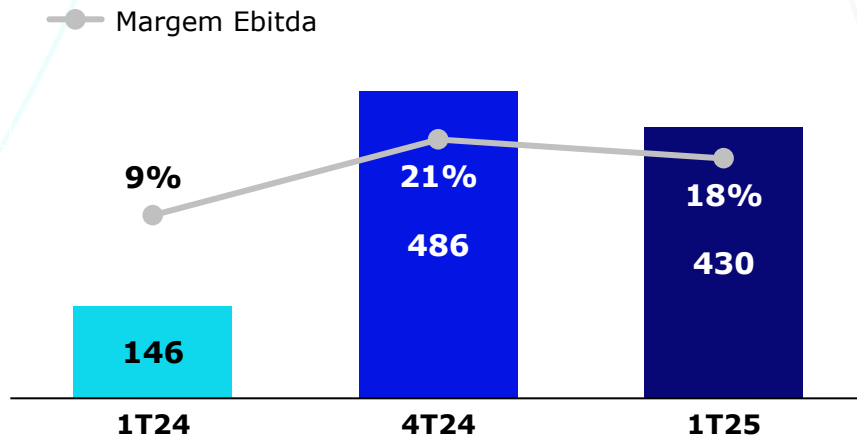
Aumento preço da soda em 13% e apreciação do dólar

Melhores preços praticados refletem em aumento da receita líquida e forte EBITDA no trimestre

Receita Líquida



EBITDA Ajustado¹



¹ Os ajustes referem-se ao resultado nas participações societárias e dividendos recebidos de investidas e eventos não recorrentes no resultado, incluindo a Marcação a Mercado ("MtM") dos contratos futuros de energia e derivativos de energia.

USD/BRL médio < 4,95 < 5,84 < 5,85

LME USD médio < 2.199 < 2.575 < 2.627

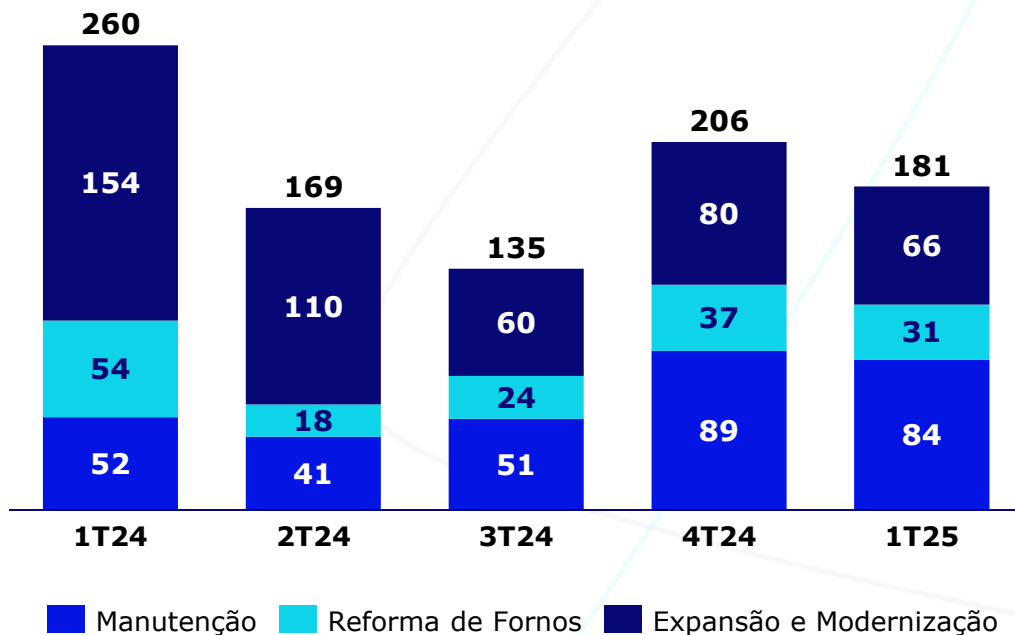
LME BRL médio < 10.890 < 15.028 < 15.375



A receita dolarizada reforça a competitividade da CBA no ambiente macroeconômico atual

CAPEX em linha com o cronograma dos projetos para o ano

Capex - R\$ milhões em regime caixa



Pipeline de projetos CBA

Principais avanços desde o IPO:

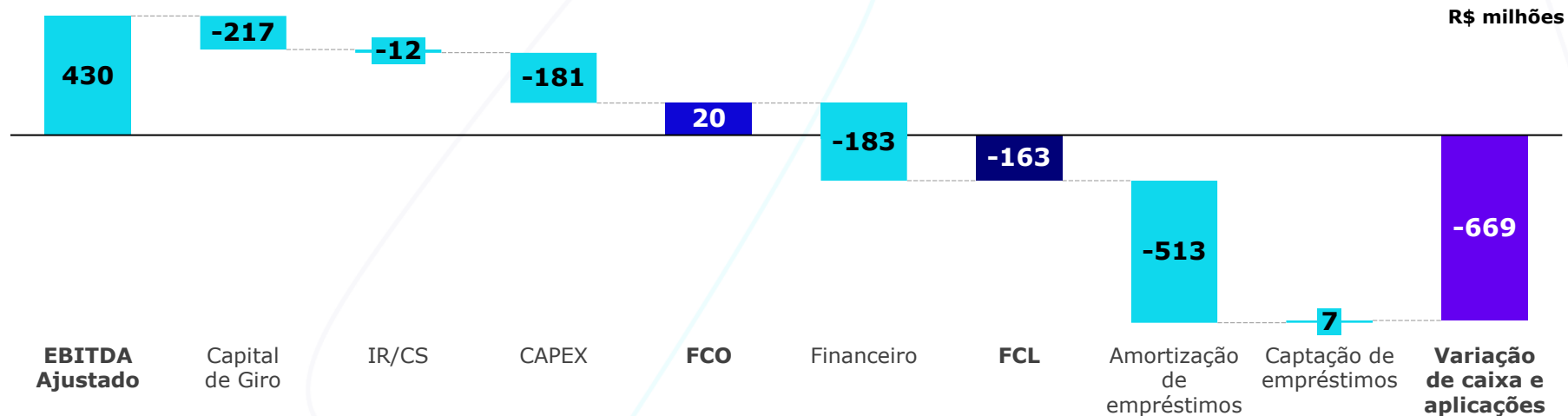
- ✓ Religamento das Salas Fornos 3
- ✓ Linha de Tratamento de Sucata na Metalex
- ✓ Instalação do forno Sidewell na Metalex
- ✓ Disposição de Resíduos a seco
- ✓ ReAl

Próximos projetos no pipeline:

- ✓ Modernização da Tecnologia das SFs
- ✓ Upgrade da Sala Pasta
- ✓ Aumento da Capacidade de Folhas

Aumento sazonal do estoque reflete em maior investimento em capital de giro

Fluxo de Caixa 1T25



Capital de Giro



CONTAS A RECEBER: aumento no saldo de contas a receber de clientes em R\$146 milhões

ESTOQUES: aumento sazonal do estoque de matérias primas em R\$144 milhões

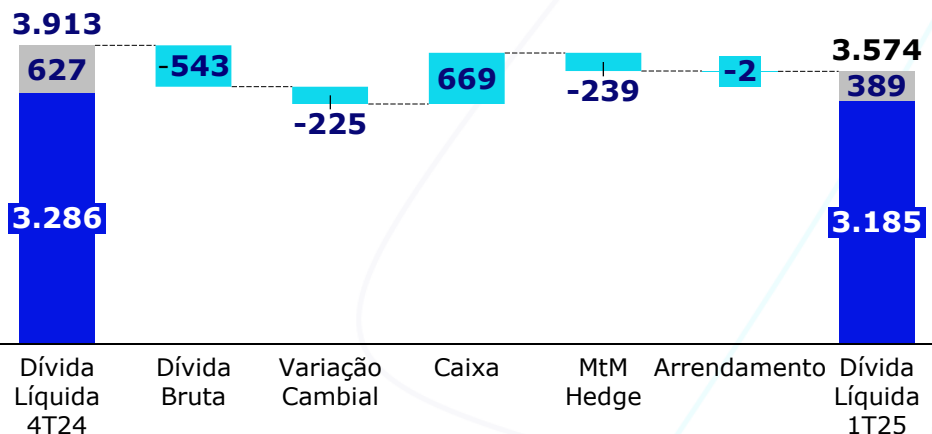


FORNECEDORES: Aumento no saldo líquido de risco sacado, em R\$77 milhões, pelo maior volume de compra de insumos

Redução contínua da alavancagem dado menor dívida líquida e forte recuperação do EBITDA

Dívida Líquida

R\$ milhões



2,84x

Dívida líquida/ EBITDA UDM

2,15x

USD 76%

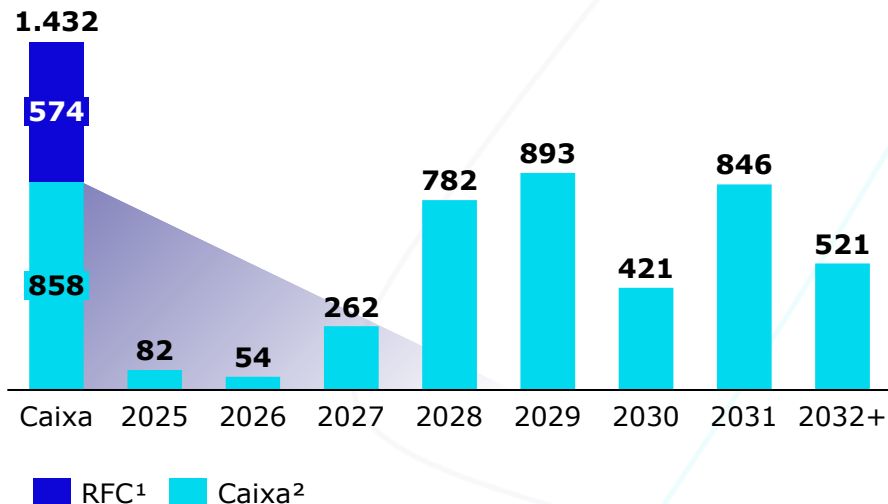
BRL 24%

- ✓ Redução da dívida bruta com liquidação antecipada de contratos de financiamentos à exportação no montante total de R\$525 milhões
- ✓ Redução da dívida líquida em R\$464 milhões, vs. 4T24, em razão do impacto da valorização do real frente ao dólar norte-americano na marcação a mercado dos instrumentos derivativos e dívida bruta

Liquidações antecipadas reduzem concentração de vencimentos no curto prazo

Cronograma de Amortização da Dívida

R\$ milhões



A liquidação antecipada de dívidas com uso de recursos próprios faz parte da estratégia de desalavancagem bruta da Companhia

Melhora constante no perfil da dívida, com redução do custo médio em USD, saindo de 6,40% ao ano em Dezembro/2024, para 5,98% ao ano em Março/2025

PRAZO MÉDIO
4,8 anos

CUSTO MÉDIO
USD 5,98% a.a.

¹ Linha verde de crédito rotativo no valor de US\$100 milhões convertido pela Ptax de fechamento de 31/03/2025 (R\$5,7422)

² Inclui caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em 31/03/2025



MENSAGENS FINAIS



OPORTUNIDADES

A oferta global de alumínio primário permanece estável e tende a se tornar mais restrita, considerando o cap de capacidade na China

Mesmo com a redução dos custos globais com a queda do preço da alumina, a CBA segue entre as operações mais competitivas na curva de custos global

Competitividade da CBA é fortalecida pela geração de receita em dólares e pela estrutura de custos parcialmente vinculada à moeda americana

A expansão da matriz energética brasileira sustenta a demanda por alumínio, especialmente em aplicações estruturais e de transmissão

PONTOS DE ATENÇÃO

Escalada das tensões comerciais entre EUA e China, com novas tarifas, pode gerar volatilidade nos preços e redirecionamento de fluxos comerciais

Riscos macroeconômicos persistem, com juros elevados, inflação sob controle parcial e impacto incerto sobre o consumo em todo mundo, incluindo o Brasil

Queda dos preços de alumina, decorrente da normalização da oferta e da desaceleração temporária da demanda gera alívio dos custos globais

Estoques de insumos atrelados ao dólar, em um cenário de câmbio mais elevado, irão impactar os custos nos próximos trimestres

INTEGRAÇÃO



MAIOR VALOR CAPTURADO NA CADEIA DE ALUMÍNIO

- ✓ Integração em toda a cadeia de alumínio
- ✓ Capacidade de geração de energia elétrica 100% renovável e autossuficiente

COMPETITIVIDADE



POSIÇÃO DE LIDERANÇA COM CRESCIMENTO E CUSTOS COMPETITIVOS

- ✓ Projetos de crescimento atraentes nos próximos anos
- ✓ Posicionamento competitivo na curva de custos global com iniciativas adicionais para melhorar a competitividade

ESG



ALUMÍNIO DE BAIXO CARBONO

- ✓ Modelo de negócios de ESG da mineração à reciclagem
- ✓ Certificações e compromissos internacionais

PESSOAS



MELHORES PADRÕES DE GOVERNANÇA

- ✓ Parte de uma das maiores holdings de investimentos privados na América Latina
- ✓ Executivos com profundo conhecimento do setor