Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

méliuz

Informações Trimestrais - ITR



Méliuz S.A.
Em 30 de setembro de 2026
e relatório sobre a revisão
de informações trimestrais

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Méliuz S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Méliuz S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).
Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

www.pwc.com.br

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Rua dos Inconfidentes, 911, 18º, Soinco Business Center,
Belo Horizonte, MG, Brasil, 30140-128
T: +55 (11) 4004-8000

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Méliuz S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 4 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by

Signed By: MARCOS MAGNUSSON DE CARVALHO:25101003867
CPF: 25101003867
Signing Time: 04 de novembro de 2026 | 17:56 BRT

O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SyngularID Multipla
D2E9968FAA8D4FB...

Marcos Magnusson de Carvalho
Contador CRC 1SP215373/O-9

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

MÉLIUZ S.A.

Informações Trimestrais >

Ano: 2026 Versão: 1

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Sumário

MÉLIUZ S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 08

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 09

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 10

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 12

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 13

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 07

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 17

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 15

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 16

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 18

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 19

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 21

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 23

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 24

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 07

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 28

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 26

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 27

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	104.382.720
Preferenciais	0
Total	104.382.720
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

Renda Bruta	
Data da apuração	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada	365.357.709
Data da apuração (comparativa)	30/09/2025
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	356.517.515

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	571.441	600.563
1.01	Ativo Circulante	177.435	157.466
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	48.162	59.900
1.01.02	Aplicações Financeiras	44.734	16.245
1.01.03	Contas a Receber	46.314	74.725
1.01.03.01	Clientes	45.308	71.589
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.006	3.136
1.01.03.02.02	Valores a Receber de Partes Relacionadas	1.006	3.136
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.697	582
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.697	582
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	37	29
1.01.06.01.02	Tributos sobre o lucro - Antecipação	6.660	553
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	31.528	6.014
1.01.08.03	Outros	31.528	6.014
1.01.08.03.01	Custodia de Criptoativos	14.680	0
1.01.08.03.03	Outros Ativos	10.295	6.014
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	6.553	0
1.02	Ativo Não Circulante	394.006	443.097
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	58.658	38.186
1.02.01.07	Tributos Diferidos	48.283	29.341
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	48.283	29.341
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.375	8.845
1.02.01.10.03	Mútuo com partes relacionadas	3.239	3.239
1.02.01.10.05	Outros Ativos	7.136	5.606
1.02.02	Investimentos	83.747	390.401
1.02.02.01	Participações Societárias	83.747	390.401
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	83.747	390.401
1.02.03	Imobilizado	205	441
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	205	441
1.02.04	Intangível	251.396	14.069
1.02.04.01	Intangíveis	251.396	14.069
1.02.04.01.02	Intangível em Curso	251.396	14.069

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	571.441	600.563
2.01	Passivo Circulante	54.023	69.429
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	11.590	15.847
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	11.590	15.847
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	11.590	15.847
2.01.02	Fornecedores	6.129	6.267
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.954	5.759
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	175	508
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.337	5.972
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.793	4.799
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	1.310
2.01.03.01.02	COFINS/PIS	795	2.388
2.01.03.01.03	Outros	998	1.101
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	544	1.173
2.01.03.03.01	ISSQN	544	1.173
2.01.05	Outras Obrigações	33.967	41.343
2.01.05.02	Outros	33.967	41.343
2.01.05.02.04	Cashback a pagar	6.040	25.075
2.01.05.02.05	Outros passivos	4.161	2.620
2.01.05.02.06	Receita Diferida	5.749	5.749
2.01.05.02.09	Contas a pagar por aquisições de empresas	2.052	6.329
2.01.05.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	1.285	1.570
2.01.05.02.11	Custódia de Criptoativos	14.680	0
2.02	Passivo Não Circulante	14.915	19.650
2.02.02	Outras Obrigações	751	1.209
2.02.02.02	Outros	751	1.209
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisições de empresas	0	616
2.02.02.02.06	Obrigações trabalhistas e tributárias	749	593
2.02.02.02.07	Outros Passivos	2	0
2.02.04	Provisões	1.230	1.195
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.230	1.195
2.02.04.01.05	Provisões Para Processos Judiciais	1.230	1.195
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	12.934	17.246
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	12.934	17.246
2.03	Patrimônio Líquido	502.503	511.484
2.03.01	Capital Social Realizado	472.640	523.439
2.03.02	Reservas de Capital	1.294	664
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	0	17.526
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.294	23.978
2.03.02.07	Opção de Compra	0	-40.840
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	31.300	-10.212
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.731	-2.407

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	81.234	285.910	107.744	270.934
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-9.909	-173.072	-81.430	-226.356
3.02.01	Cashback	-36.377	-140.510	-50.489	-144.630
3.02.03	Pessoal	-10.810	-39.115	-13.574	-40.891
3.02.04	Publicidade e propaganda	-7.998	-19.840	-4.921	-17.467
3.02.05	Softwares	-3.141	-8.084	-2.405	-9.821
3.02.06	Serviços de terceiros	-2.846	-8.393	-1.517	-4.821
3.02.07	Depreciação e amortização	-2.676	-9.892	-4.044	-10.736
3.02.08	Outras receitas (despesas), líquidas	-15.029	-16.206	-4.480	2.010
3.02.09	Redução ao valor recuperável de ativos	68.968	68.968	0	0
3.03	Resultado Bruto	71.325	112.838	26.314	44.578
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	10.255	-102.740	-3.296	-4.969
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.255	-102.740	-3.296	-4.969
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	81.580	10.098	23.018	39.609
3.06	Resultado Financeiro	3.743	6.849	1.084	10.320
3.06.01	Receitas Financeiras	6.262	11.056	2.329	12.623
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.519	-4.207	-1.245	-2.303
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	85.323	16.947	24.102	49.929
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	28.371	14.353	-8.751	-16.883
3.08.01	Corrente	4.505	-4.589	-2.465	-9.191
3.08.02	Diferido	23.866	18.942	-6.286	-7.692
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	113.694	31.300	15.351	33.046
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	113.694	31.300	15.351	33.046

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	113.694	31.300	15.351	33.046
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-44	-324	-91	-77
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda de controladas no exterior	-44	-324	-91	-77
4.03	Resultado Abrangente do Período	113.650	30.976	15.260	32.969

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	34.881	17.020
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	227.174	224.467
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	16.947	49.929
6.01.01.02	Depreciação e amotização	9.892	10.736
6.01.01.03	Ganho ou Perda com Alienação de imobilizado	131	1.633
6.01.01.04	Rendimento e juros líquidos	416	669
6.01.01.06	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	14.287	-2
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	102.740	4.969
6.01.01.10	Benefícios a empregados com opções de ações	1.303	1.781
6.01.01.11	Apropriação de receita diferida	-4.312	-4.312
6.01.01.12	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-32	-1.916
6.01.01.15	Provisão de cashback, líquida	156.597	159.886
6.01.01.17	Redução ao valor recuperável de ativos	-68.968	0
6.01.01.18	Ajuste de variação cambial e outros	2	1.094
6.01.01.19	Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-1.829	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-192.293	-207.447
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	11.994	-17.568
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-2	3.813
6.01.02.03	Outros ativos	-5.641	-5.632
6.01.02.04	Fornecedores	-230	607
6.01.02.05	Obrigações sociais e trabalhistas	-4.101	-7.905
6.01.02.06	Cashback pagos	-175.632	-162.802
6.01.02.07	IRPJ e CSLL pagos	-12.006	-14.809
6.01.02.08	Outros passivos	-541	-663
6.01.02.10	Valores a receber de partes relacionadas	2.130	-1.535
6.01.02.12	Earn-out pagos	-5.260	0
6.01.02.13	Obrigações tributárias	-2.340	-953
6.01.02.14	Instrumentos financeiros derivativos	-664	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.359	-153.056
6.02.01	Adições ao imobilizado	-129	-13
6.02.02	Recebimento pela Venda de Imobilizado	1	5
6.02.03	Adições do intangível	-4.173	-9.984
6.02.08	Empréstimos e contratos a receber	0	-210
6.02.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	-5.584	-353.646
6.02.11	Aumento em títulos e valores mobiliários	-28.489	0
6.02.12	Redução em títulos e valores mobiliários	0	209.245
6.02.13	Recebimento de distribuição de resultado	833	1.455
6.02.14	Devolução de capital	0	92
6.02.15	Recebimento pela venda de Bitcoin	29.350	0
6.02.16	Caixa advindo da incorporação de subsidiária	2.832	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-41.260	162.252
6.03.03	Redução de capital	0	-5.052
6.03.05	Integralização de capital líquida dos custos de emissão	253	167.304
6.03.06	Ações em tesouraria adquiridas	-41.513	0

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.738	26.216
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	59.900	26.352
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	48.162	52.568

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	523.439	664	0	-10.212	-2.407	511.484
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	523.439	664	0	-10.212	-2.407	511.484
5.04	Transações de Capital com os Sócios	253	-40.210	0	0	0	-39.957
5.04.01	Aumentos de Capital	253	0	0	0	0	253
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.303	0	0	0	1.303
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-41.513	0	0	0	-41.513
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	31.300	-324	30.976
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.300	0	31.300
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-324	-324
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-324	-324
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-51.052	40.840	0	10.212	0	0
5.07	Saldos Finais	472.640	1.294	0	31.300	-2.731	502.503

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465
5.04	Transações de Capital com os Sócios	167.304	1.692	0	0	0	168.996
5.04.01	Aumentos de Capital	180.360	0	0	0	0	180.360
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-13.056	0	0	0	0	-13.056
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.781	0	0	0	1.781
5.04.08	Bônus de Subscrição	0	-89	0	0	0	-89
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.046	-77	32.969
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.046	0	33.046
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-77	-77
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-77	-77
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	523.427	70	0	23.455	-2.522	544.430

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	306.561	308.891
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	316.819	301.356
7.01.02	Outras Receitas	4.029	5.772
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	0	1.765
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.287	-2
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-132.410	-198.097
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-156.756	-159.670
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-30.232	-24.087
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	68.968	0
7.02.04	Outros	-14.390	-14.340
7.02.04.01	Infraestrutura	-10.027	-10.992
7.02.04.02	Outros	-4.363	-3.348
7.03	Valor Adicionado Bruto	174.151	110.794
7.04	Retenções	-9.892	-10.736
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.892	-10.736
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	164.259	100.058
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-91.684	7.654
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-102.740	-4.969
7.06.02	Receitas Financeiras	11.056	12.623
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	72.575	107.712
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	72.575	107.712
7.08.01	Pessoal	33.733	36.925
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.929	21.037
7.08.01.02	Benefícios	11.095	14.059
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.709	1.829
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.223	35.346
7.08.02.01	Federais	-2.893	29.463
7.08.02.03	Municipais	6.116	5.883
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.319	2.395
7.08.03.01	Juros	700	1.363
7.08.03.02	Aluguéis	6	6
7.08.03.03	Outras	3.613	1.026
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	31.300	33.046
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	31.300	33.046

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	585.432	633.890
1.01	Ativo Circulante	197.686	195.869
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	61.537	72.857
1.01.02	Aplicações Financeiras	44.734	16.245
1.01.03	Contas a Receber	52.570	83.881
1.01.03.01	Clientes	52.570	83.881
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.923	1.258
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.923	1.258
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	232	469
1.01.06.01.02	Tributos sobre o lucro – Antecipação	6.691	789
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	31.922	21.628
1.01.08.03	Outros	31.922	21.628
1.01.08.03.01	Custodia de Criptoativos	14.680	13.261
1.01.08.03.03	Outros ativos	10.689	8.367
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	6.553	0
1.02	Ativo Não Circulante	387.746	438.021
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	58.907	38.452
1.02.01.07	Tributos Diferidos	48.493	29.390
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	48.493	29.390
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.414	9.062
1.02.01.10.03	Outros ativos	7.175	5.823
1.02.01.10.05	Mútuo com partes relacionadas	3.239	3.239
1.02.02	Investimentos	2.901	2.901
1.02.03	Imobilizado	249	590
1.02.04	Intangível	325.689	396.078
1.02.04.01	Intangíveis	325.689	396.078
1.02.04.01.02	Intangível em Curso	325.689	396.078

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	585.432	633.890
2.01	Passivo Circulante	60.996	95.420
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.055	18.689
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.055	18.689
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	15.055	18.689
2.01.02	Fornecedores	7.599	12.147
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.479	8.732
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.120	3.415
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.335	7.554
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.696	6.276
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	291	1.817
2.01.03.01.02	COFINS/PIS	1.045	2.735
2.01.03.01.03	Outros	1.360	1.724
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	639	1.278
2.01.03.03.01	ISSQN	639	1.278
2.01.05	Outras Obrigações	35.007	57.030
2.01.05.02	Outros	35.007	57.030
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	94	104
2.01.05.02.04	Cashback a Pagar	6.664	26.220
2.01.05.02.05	Outros	4.427	3.751
2.01.05.02.06	Custódia de Criptoativos	14.680	13.261
2.01.05.02.07	Receita Diferida	5.805	5.795
2.01.05.02.11	Contas a pagar por aquisições de empresas	2.052	6.329
2.01.05.02.12	Instrumentos financeiros derivativos	1.285	1.570
2.02	Passivo Não Circulante	15.469	20.375
2.02.02	Outras Obrigações	880	1.299
2.02.02.02	Outros	880	1.299
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisições de empresas	0	616
2.02.02.02.06	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	878	681
2.02.02.02.07	Outros Passivos	2	2
2.02.03	Tributos Diferidos	425	556
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	425	556
2.02.04	Provisões	1.230	1.274
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.230	1.274
2.02.04.01.05	Provisões para Processos Judiciais	1.230	1.274
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	12.934	17.246
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	12.934	17.246
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	508.967	518.095
2.03.01	Capital Social Realizado	472.640	523.439
2.03.02	Reservas de Capital	1.294	664
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	0	17.526
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.294	23.978
2.03.02.07	Opção de Compra	0	-40.840
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	31.300	-10.212
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.731	-2.407

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	6.464	6.611

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	96.084	329.993	123.656	321.875
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-13.945	-317.735	-102.438	-282.072
3.02.01	Cashback	-36.577	-141.352	-51.354	-146.859
3.02.03	Pessoal	-15.389	-53.595	-19.195	-56.413
3.02.04	Publicidade e propaganda	-13.821	-36.428	-13.359	-38.954
3.02.05	Softwares	-3.918	-11.041	-3.128	-11.979
3.02.06	Serviços de terceiros	-3.706	-12.997	-3.828	-10.493
3.02.07	Depreciação e amortização	-3.113	-11.900	-4.924	-13.310
3.02.08	Outras receitas (despesas), líquidas	-16.070	-20.391	-6.650	-4.064
3.02.09	Redução ao valor recuperável de ativos	78.649	-30.031	0	0
3.03	Resultado Bruto	82.139	12.258	21.218	39.803
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	82.139	12.258	21.218	39.803
3.06	Resultado Financeiro	4.039	6.437	1.624	10.223
3.06.01	Receitas Financeiras	6.641	11.943	2.939	13.444
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.602	-5.506	-1.315	-3.221
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	86.178	18.695	22.842	50.026
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	27.520	12.460	-8.646	-18.259
3.08.01	Corrente	3.569	-6.709	-2.714	-10.646
3.08.02	Diferido	23.951	19.169	-5.932	-7.613
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	113.698	31.155	14.196	31.767
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	113.698	31.155	14.196	31.767
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	113.694	31.300	15.351	33.046
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4	-145	-1.155	-1.279
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,07	0,28	0,14	0,34
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.99.02.01	ON	1,05	0,28	0,13	0,33

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	113.698	31.155	14.196	31.767
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-86	-631	-173	-150
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda de controladas no exterior	-86	-631	-173	-150
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	113.612	30.524	14.023	31.617
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	113.650	30.976	15.260	32.969
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-38	-452	-1.237	-1.352

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	35.047	19.730
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	227.795	223.250
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício antes do imposto de renda e dacontribuição social	18.695	50.026
6.01.01.02	Depreciação e amotização	11.900	13.310
6.01.01.03	Ganhou ou Perda com alienação de imobilizado	279	1.743
6.01.01.04	Rendimento e juros líquidos	416	885
6.01.01.06	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	14.609	-1.418
6.01.01.09	Ajuste de variação cambial e outros	-958	844
6.01.01.11	Benefícios a empregados com opções de ações	1.702	2.075
6.01.01.12	Apropriação de receita diferida	-4.446	-4.403
6.01.01.13	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-44	-1.928
6.01.01.15	Provisão de cashback, líquida	157.440	162.116
6.01.01.16	Redução ao valor recuperável de ativos	30.031	0
6.01.01.17	Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-1.829	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-192.748	-203.520
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	17.441	-13.476
6.01.02.02	Tributos a recuperar	219	3.882
6.01.02.03	Outros ativos circulantes	-3.690	-8.709
6.01.02.05	Fornecedores	-4.417	3.611
6.01.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	-3.409	-6.911
6.01.02.07	Cashback Pagos	-176.996	-164.843
6.01.02.08	IRPJ e CSLL pagos	-14.137	-17.198
6.01.02.09	Adiantamentos e outros passivos	685	952
6.01.02.10	Pagamento de juros de arrendamentos	0	-5
6.01.02.11	Receita diferida	144	182
6.01.02.14	Earn-out pagos	-5.260	0
6.01.02.16	Obrigações tributárias	-2.664	-1.005
6.01.02.17	Instrumentos financeiros derivativos	-664	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.319	-151.659
6.02.01	Adições do imobilizado	-129	-21
6.02.02	Recebimento pela Venda de Imobilizado	4	5
6.02.03	Adições do intangível	-5.055	-360.939
6.02.08	Empréstimos e contratos a receber	0	-210
6.02.11	Aumento em títulos e valores mobiliários	-28.489	0
6.02.12	Redução em títulos e valores mobiliários	0	209.506
6.02.13	Recebimento pela venda de Bitcoin	29.350	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-41.417	162.015
6.03.01	Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-53	-135
6.03.02	Dividendos pagos	-104	-162
6.03.03	Redução de capital	0	-5.052
6.03.04	Integralização de capital líquida dos custos de emissão	253	167.304
6.03.05	Adição de participação de minoritário	0	60
6.03.06	Ações em tesouraria adquiridas	-41.513	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-631	-150

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.320	29.936
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	72.857	37.365
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	61.537	67.301

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	523.439	664	0	-10.212	-2.407	511.484	6.611	518.095
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	523.439	664	0	-10.212	-2.407	511.484	6.611	518.095
5.04	Transações de Capital com os Sócios	253	-40.210	0	0	0	-39.957	305	-39.652
5.04.01	Aumentos de Capital	253	0	0	0	0	253	0	253
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.303	0	0	0	1.303	399	1.702
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-41.513	0	0	0	-41.513	0	-41.513
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-94	-94
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	31.300	-324	30.976	-452	30.524
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.300	0	31.300	-145	31.155
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-324	-324	-307	-631
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-324	-324	-307	-631
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-51.052	40.840	0	10.212	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	472.640	1.294	0	31.300	-2.731	502.503	6.464	508.967

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465	7.005	349.470
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465	7.005	349.470
5.04	Transações de Capital com os Sócios	167.304	1.692	0	0	0	168.996	192	169.188
5.04.01	Aumentos de Capital	180.360	0	0	0	0	180.360	0	180.360
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-13.056	0	0	0	0	-13.056	0	-13.056
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.781	0	0	0	1.781	294	2.075
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-162	-162
5.04.08	Bônus de Subscrição	0	-89	0	0	0	-89	0	-89
5.04.09	Adição de participação de minoritário	0	0	0	0	0	0	60	60
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.046	-77	32.969	-1.352	31.617
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.046	0	33.046	-1.279	31.767
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-77	-77	-73	-150
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-77	-77	-73	-150
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	523.427	70	0	23.455	-2.522	544.430	5.845	550.275

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	354.895	364.235
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	365.358	356.518
7.01.02	Outras Receitas	4.146	7.370
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	0	1.765
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.609	-1.418
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-260.096	-235.514
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-157.598	-161.899
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-51.432	-51.252
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-30.031	0
7.02.04	Outros	-21.035	-22.363
7.02.04.01	Infraestrutura	-13.471	-13.816
7.02.04.02	Outros	-7.564	-8.547
7.03	Valor Adicionado Bruto	94.799	128.721
7.04	Retenções	-11.900	-13.310
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.900	-13.310
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	82.899	115.411
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.943	13.444
7.06.02	Receitas Financeiras	11.943	13.444
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	94.842	128.855
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	94.842	128.855
7.08.01	Pessoal	45.950	50.009
7.08.01.01	Remuneração Direta	29.981	31.051
7.08.01.02	Benefícios	13.529	16.523
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.440	2.435
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.800	43.552
7.08.02.01	Federais	4.843	36.853
7.08.02.02	Estaduais	4	4
7.08.02.03	Municipais	6.953	6.695
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.937	3.527
7.08.03.01	Juros	787	2.202
7.08.03.02	Aluguéis	223	221
7.08.03.03	Outras	4.927	1.104
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	31.155	31.767
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	31.300	33.046
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-145	-1.279

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Méliuz S.A.

Balanço patrimonial
Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3.a	48.162	59.900	61.537	72.857
Contas a receber de clientes	4	45.308	71.589	52.570	83.881
Títulos e valores mobiliários	3.b	44.734	16.245	44.734	16.245
Instrumentos financeiros derivativos	25	6.553	-	6.553	-
Tributos a recuperar	5	37	29	232	469
Tributos sobre o lucro - Antecipação	5	6.660	553	6.691	789
Custódia de Bitcoin	6	14.680	-	14.680	13.261
Valores a receber de partes relacionadas	7.1	1.006	3.136	-	-
Outros ativos		10.295	6.014	10.689	8.367
Total do ativo circulante		177.435	157.466	197.686	195.869
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Tributos diferidos	15.b	48.283	29.341	48.493	29.390
Empréstimos e contratos a receber	7.1	3.239	3.239	3.239	3.239
Outros ativos		7.136	5.606	7.175	5.823
Total do ativo realizável a longo prazo		58.658	38.186	58.907	38.452
Investimentos	8	83.747	390.401	2.901	2.901
Imobilizado		205	441	249	590
Intangível	9	251.396	14.069	325.689	396.078
Total do ativo não circulante		394.006	443.097	387.746	438.021
Total do ativo		571.441	600.563	585.432	633.890

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Méliuz S.A.

Balanço patrimonial

Em milhares de reais **(continuação)**

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	11	6.129	6.267	7.599	12.147
Instrumentos financeiros derivativos	25	1.285	1.570	1.285	1.570
Obrigações sociais e trabalhistas	12	11.590	15.847	15.055	18.689
Obrigações tributárias	13	2.337	4.662	3.044	5.737
Imposto de renda e contribuição social a recolher	15.a	-	1.310	291	1.817
Provisão de *cashback*	14	6.040	25.075	6.664	26.220
Dividendos mínimos obrigatórios	7.1	-	-	94	104
Custódia de Bitcoin	6	14.680	-	14.680	13.261
Receita diferida	10	5.749	5.749	5.805	5.795
Contas a pagar por aquisições de empresas	16	2.052	6.329	2.052	6.329
Outros passivos		4.161	2.620	4.427	3.751
Total do passivo circulante		54.023	69.429	60.996	95.420
Não circulante					
Obrigações sociais e trabalhistas	12	749	593	878	681
Contas a pagar por aquisições de empresas	16	-	616	-	616
Receita diferida	10	12.934	17.246	12.934	17.246
Tributos diferidos	15.b	-	-	425	556
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	17	1.230	1.195	1.230	1.274
Outros passivos		2	-	2	2
Total do passivo não circulante		14.915	19.650	15.469	20.375
Total do passivo		68.938	89.079	76.465	115.795
Patrimônio líquido	18				
Capital social		472.640	523.439	472.640	523.439
Reserva de capital		1.294	664	1.294	664
Outros resultados abrangentes		(2.731)	(2.407)	(2.731)	(2.407)
Lucros (prejuízos) acumulados		31.300	(10.212)	31.300	(10.212)
Patrimônio líquido atribuído a controladores		502.503	511.484	502.503	511.484
Patrimônio líquido atribuído a não controladores		-	-	6.464	6.611
Total do patrimônio líquido		502.503	511.484	508.967	518.095
Total do passivo e patrimônio líquido		571.441	600.563	585.432	633.890

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Méliuz S.A.

Demonstração do resultado
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Controladora				Consolidado			
		Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em		Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	Notas	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita operacional líquida	19	81.234	107.744	285.910	270.934	96.084	123.656	329.993	321.875
Custos e despesas operacionais									
Cashback		(36.377)	(50.489)	(140.510)	(144.630)	(36.577)	(51.354)	(141.352)	(146.859)
Pessoal		(10.810)	(13.574)	(39.115)	(40.891)	(15.389)	(19.195)	(53.595)	(56.413)
Publicidade e propaganda		(7.998)	(4.921)	(19.840)	(17.467)	(13.821)	(13.359)	(36.428)	(38.954)
Softwares		(3.141)	(2.405)	(8.084)	(9.821)	(3.918)	(3.128)	(11.041)	(11.979)
Serviços de terceiros		(2.846)	(1.517)	(8.393)	(4.821)	(3.706)	(3.828)	(12.997)	(10.493)
Depreciação e amortização		(2.676)	(4.044)	(9.892)	(10.736)	(3.113)	(4.924)	(11.900)	(13.310)
Reversão (redução) ao valor recuperável de ativos	9	68.968	-	68.968	-	78.649	-	(30.031)	-
Outras receitas (despesas), líquidas		(15.029)	(4.480)	(16.206)	2.010	(16.070)	(6.650)	(20.391)	(4.064)
Resultado de participações societárias	8	10.255	(3.296)	(102.740)	(4.969)	-	-	-	-
		346	(84.726)	(275.812)	(231.325)	(13.945)	(102.438)	(317.735)	(282.072)
Lucro antes do resultado financeiro e impostos		81.580	23.018	10.098	39.609	82.139	21.218	12.258	39.803
Receitas financeiras	20	6.262	2.329	11.056	12.623	6.641	2.939	11.943	13.444
Despesas financeiras	20	(2.519)	(1.245)	(4.207)	(2.303)	(2.602)	(1.315)	(5.506)	(3.221)
Resultado financeiro, líquido	20	3.743	1.084	6.849	10.320	4.039	1.624	6.437	10.223
Lucro antes dos tributos sobre o lucro		85.323	24.102	16.947	49.929	86.178	22.842	18.695	50.026
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	15.c	28.371	(8.751)	14.353	(16.883)	27.520	(8.646)	12.460	(18.259)
Lucro líquido do período		113.694	15.351	31.300	33.046	113.698	14.196	31.155	31.767
Lucro líquido do período atribuível a:									
Controladores		-	-	-	-	113.694	15.351	31.300	33.046
Não controladores		-	-	-	-	4	(1.155)	(145)	(1.279)
Resultado básico por ação (em R$)	23	-	-	-	-	1,07	0,14	0,28	0,34
Resultado diluído por ação (em R$)	23	-	-	-	-	1,05	0,13	0,28	0,33

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Méliuz S.A.

Demonstração do resultado abrangente
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em		Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Lucro líquido do período	113.694	15.351	31.300	33.046	113.698	14.196	31.155	31.767
Outros resultados abrangentes								
Ajuste de conversão de moeda de controladas no exterior	(44)	(91)	(324)	(77)	(86)	(173)	(631)	(150)
Total do resultado abrangente do período	113.650	15.260	30.976	32.969	113.612	14.023	30.524	31.617
Resultado abrangente do período atribuível a:								
Controladores	-	-	-	-	113.650	15.260	30.976	32.969
Não controladores	-	-	-	-	(38)	(1.237)	(452)	(1.352)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Méliuz S.A.

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Capital social			Reservas de capital							
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Ações em tesouraria	Ágio na emissão das ações	Opções outorgadas	Outras reservas	Outros resultados abrangentes	Lucros (prejuízos) acumulados	Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024	390.407	(34.284)	-	17.526	21.603	(40.751)	(2.445)	(9.591)	342.465	7.005	349.470
Aumento de capital social	180.360	-	-	-	-	-	-	-	180.360	-	180.360
Gastos com emissão de ações	-	(13.056)	-	-	-	-	-	-	(13.056)	-	(13.056)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	33.046	33.046	(1.279)	31.767
Opções outorgadas	-	-	-	-	1.781	-	-	-	1.781	294	2.075
Bônus de subscrição	-	-	-	-	-	(89)	-	-	(89)	-	(89)
Ajuste conversão de moedas	-	-	-	-	-	-	(77)	-	(77)	(73)	(150)
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(162)	(162)
Adição participação minoritário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60	60
Saldos em 30 de setembro de 2025	570.767	(47.340)	-	17.526	23.384	(40.840)	(2.522)	23.455	544.430	5.845	550.275
Saldos em 31 de dezembro de 2025	570.779	(47.340)	-	17.526	23.978	(40.840)	(2.407)	(10.212)	511.484	6.611	518.095
Reclassific. – outras reservas	-	-	-	-	-	40.840	-	(40.840)	-	-	-
Redução de capital social	(51.052)	-	-	-	-	-	-	51.052	-	-	-
Aumento de capital social	253	-	-	-	-	-	-	-	253	-	253
Lucro líquido do período	-	-		-	-	-	-	31.300	31.300	(145)	31.155
Opções outorgadas	-	-		-	1.303	-	-	-	1.303	399	1.702
Ajuste conversão de moedas	-	-		-	-	-	(324)	-	(324)	(307)	(631)
Distribuição de dividendos	-	-		-	-	-	-	-	-	(94)	(94)
Aquisição ações em tesouraria	-	-	(41.513)	-	-	-	-	-	(41.513)	-	(41.513)
Cancel. ações em tesouraria	-	-	41.513	(17.526)	(23.987)	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2026	519.980	(47.340)	-	-	1.294	-	(2.731)	31.300	502.503	6.464	508.967

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Méliuz S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Atividades operacionais					
Lucro antes dos tributos sobre o lucro		16.947	49.929	18.695	50.026
Ajustes por:					
Depreciação e amortização		9.892	10.736	11.900	13.310
Ganho ou perda de imobilizado e intangível		131	1.633	279	1.743
Rendimento e juros líquidos		416	669	416	885
Provisão para perda esperada de crédito	4.c	14.287	(2)	14.609	(1.418)
Resultados de participações societárias	8.b	102.740	4.969	-	-
Benefícios a empregados com opções de ações		1.303	1.781	1.702	2.075
Apropriação de receita diferida	10	(4.312)	(4.312)	(4.446)	(4.403)
Provisão de *cashback*, líquida		156.597	159.886	157.440	162.116
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquida	17	(32)	(1.916)	(44)	(1.928)
Redução (reversão) ao valor recuperável de ativos	9	(68.968)	-	30.031	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros derivativos	25	(1.829)	-	(1.829)	-
Outros		2	1.094	(958)	844
Resultado ajustado		227.174	224.467	227.795	223.250
Variações nos ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes	4	11.994	(17.568)	17.441	(13.476)
Tributos a recuperar	5	(2)	3.813	219	3.882
Outros ativos		(5.641)	(5.632)	(3.690)	(8.709)
Valores a receber de partes relacionadas	7.1	2.130	(1.535)	-	-
Fornecedores	11	(230)	607	(4.417)	3.611
Instrumentos financeiros derivativos	25	(664)	-	(664)	-
Receita diferida	10	-	-	144	182
Obrigações sociais e trabalhistas	12	(4.101)	(7.905)	(3.409)	(6.911)
Obrigações tributárias	13	(2.340)	(953)	(2.664)	(1.005)
Cashback pagos		(175.632)	(162.802)	(176.996)	(164.843)
Outros passivos		(541)	(663)	685	952
Contas a pagar por aquisições de empresas pagas		(5.260)	-	(5.260)	-
Caixa gerado pelas atividades operacionais		46.887	31.829	49.184	36.933
IRPJ e CSLL pagos		(12.006)	(14.809)	(14.137)	(17.198)
Pagamento de juros de arrendamento		-	-	-	(5)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		34.881	17.020	35.047	19.730
Atividades de investimento					
Adições ao imobilizado		(129)	(13)	(129)	(21)
Recebimento pela venda de Bitcoin	9	29.350	-	29.350	-
Recebimento pela venda de imobilizado		1	5	4	5
Adições ao intangível	9	(4.173)	(9.984)	(5.055)	(360.939)
Adiantamento para futuro aumento de capital	8.b	(5.584)	(353.646)	-	-
Aumento em títulos e valores mobiliários	3.b	(28.489)	-	(28.489)	-
Redução em títulos e valores mobiliários	3.b	-	209.245	-	209.506
Recebimento de distribuição de resultado		833	1.455	-	-
Devolução de capital de investidas		-	92	-	-
Empréstimos e contratos a receber		-	(210)	-	(210)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		(8.191)	(153.056)	(4.319)	(151.659)
Atividades de financiamento					
Integralização de capital líquida dos custos de emissão	18.a	253	167.304	253	167.304
Redução de capital		-	(5.052)	-	(5.052)
Dividendos pagos		-	-	(104)	(162)
Adição de participação de minoritário		-	-	-	60
Pagamentos de empréstimos e arrendamentos		-	-	(53)	(135)
Ações em tesouraria adquiridas		(41.513)	-	(41.513)	-
Caixa líquido gerado pelas (utilizado) nas atividades de financiamento		(41.260)	162.252	(41.417)	162.015
Efeito de variação de câmbio de ajuste de conversão		-	-	(631)	(150)
Caixa advindo da incorporação de subsidiária	8	2.832	-	-	-
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa		(11.738)	26.216	(11.320)	29.936
Caixa e equivalentes de caixa					
No início do período		59.900	26.352	72.857	37.365
No final do período		48.162	52.568	61.537	67.301
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa		(11.738)	26.216	(11.320)	29.936

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Méliuz S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Receitas					
Receitas brutas de serviços	19	316.819	301.356	365.358	356.518
Outras receitas		4.029	5.772	4.146	7.370
Receitas relativas à construção de ativos próprios		-	1.765	-	1.765
Provisão para perda esperada de crédito		(14.287)	(2)	(14.609)	(1.418)
		306.561	308.891	354.895	364.235
Insumos adquiridos de terceiros					
Cashback		(156.756)	(159.670)	(157.598)	(161.899)
Serviços de terceiros		(30.232)	(24.087)	(51.432)	(51.252)
Infraestrutura		(10.027)	(10.992)	(13.471)	(13.816)
Reversão (redução) ao valor recuperável de ativos	9	68.968	-	(30.031)	-
Outros		(4.363)	(3.348)	(7.564)	(8.547)
		(132.410)	(198.097)	(260.096)	(235.514)
Valor adicionado bruto		174.151	110.794	94.799	128.721
Depreciação e amortização		(9.892)	(10.736)	(11.900)	(13.310)
Valor adicionado líquido produzido		164.259	100.058	82.899	115.411
Valor adicionado recebido em transferência		(91.684)	7.654	11.943	13.444
Resultados de participações societárias	8.b	(102.740)	(4.969)	-	-
Receitas financeiras e variações cambiais	20	11.056	12.623	11.943	13.444
Valor adicionado total a distribuir		72.575	107.712	94.842	128.855
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal		33.733	36.925	45.950	50.009
Remuneração direta		20.929	21.037	29.981	31.051
Benefícios		11.095	14.059	13.529	16.523
FGTS		1.709	1.829	2.440	2.435
Impostos, taxas e contribuições		3.223	35.346	11.800	43.552
Federais		(2.893)	29.463	4.843	36.853
Estaduais		-	-	4	4
Municipais		6.116	5.883	6.953	6.695
Remuneração de capitais de terceiros		4.319	2.395	5.937	3.527
Juros		700	1.363	787	2.202
Aluguéis		6	6	223	221
Outros		3.613	1.026	4.927	1.104
Remuneração de capital próprio		31.300	33.046	31.155	31.767
Lucro líquido do período – controladores		31.300	33.046	31.300	33.046
Prejuízo do período – não controladores		-	-	(145)	(1.279)
Distribuição do valor adicionado		72.575	107.712	94.842	128.855

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Méliuz S.A. ("Companhia" ou "Méliuz" e, em conjunto com suas controladas, o "Grupo" ou "Grupo Cash3"), é uma sociedade anônima de capital aberto, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob o código de negociação CASH3, com sede à Rua José Versolato, nº 111, Bloco B, Sala 3014, Centro, São Bernardo do Campo - SP.

O Méliuz foi constituído em 11 de agosto de 2011 e tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado à veiculação e divulgação de marcas, produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a locação de espaço publicitário virtual para inserção de textos, desenhos e outros materiais. Constitui também como objeto social, em caráter secundário, a realização de atividades de intermediação de negócios e de participação em outras companhias.

Além disso, em 2025 a Companhia promoveu alteração em seu objeto social para incluir, de forma complementar às suas atividades operacionais, a possibilidade de realização de investimentos em Bitcoin, no âmbito de sua estratégia de negócios e de gestão de tesouraria. Nesse contexto, a Companhia passou a se caracterizar como uma Bitcoin *Treasury Company*, ou seja, como uma entidade que mantém Bitcoin como ativo estratégico de reserva, no âmbito de sua política de alocação de capital, visando à preservação de valor no longo prazo, em conformidade com as políticas internas de governança e gestão de riscos.

O Grupo Cash3 é composto das seguintes investidas:

			30/09/2026	31/12/2025
Investida	**Classificação**	**País**	**Participação**	**Participação**
Picodi.com S.A. (i)	Controlada	Polônia	51,2%	51,2%
Melhor Plano Internet S.A. (ii)	Controlada	Brasil	90%	90%
Promobit Serviços de Tecnologia Digital S.A. (iii)	Controlada	Brasil	97%	97%
Alter Pagamentos S.A. (iv)	Controlada	Brasil	-	100%
Méliuz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (v)	Controlada	Brasil	-	-
Zoppy Tecnologia Ltda. (vi)	Outros	Brasil	19,4%	19,4%
Gana Internet Ltda. (ii)	Controlada indireta	Brasil	100%	100%

i) Picodi.com S.A. ("Picodi")

A Picodi, sediada na Polônia, é uma plataforma internacional de comércio eletrônico voltada à disponibilização de cupons de desconto e códigos promocionais, com atuação em mais de 44 países, distribuídos por cinco continentes.

ii) Melhor Plano Internet S.A. ("Melhor Plano")

O Melhor Plano é uma plataforma digital que permite aos usuários comparar e contratar ofertas de planos e pacotes de serviços de telecomunicações de acordo com seu perfil individual de consumo. Em um único ambiente, é possível comparar planos de telefonia móvel e fixa, televisão por assinatura, internet fixa e combos, ofertados por diferentes empresas do setor.

Em 2024, o Melhor Plano adquiriu 100% do capital social do Gana Internet Ltda. ("Gana"). Ainda em 2024, ocorreu alteração em seu quadro societário, em decorrência da qual o Méliuz passou a deter 90% do capital social do Melhor Plano.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

O Gana, subsidiária integral do Melhor Plano, tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado à veiculação e inserção de textos e conteúdos relacionados a finanças, atualizados periodicamente, bem como à divulgação de marcas, produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a locação de espaço publicitário virtual.

iii) Promobit Serviços de Tecnologia Digital S.A. (“Promobit”)

O Promobit disponibiliza um ambiente online que permite aos usuários compartilhar informações e opiniões sobre produtos e promoções oferecidos por lojas de comércio eletrônico.

Em 24 de abril de 2025, em decorrência de aumento de capital social, houve alteração na composição societária do Promobit e consequente diluição da participação do Méliuz, que passou a deter 97% da participação societária.

iv) Alter Pagamentos S.A. (“Alter”)

O Alter atua como o braço especializado do Grupo em soluções de criptoativos. Sua operação é centralizada na democratização do acesso a moedas digitais, permitindo que os usuários do ecossistema Méliuz realizem a compra, venda e custódia de Bitcoin de forma simplificada e integrada à experiência da conta digital.

Em 4 de agosto de 2026, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia aprovou a incorporação do Alter, que foi extinto e sucedido pela Companhia em todos os seus direitos e obrigações. A partir dessa data, suas atividades passaram a ser exercidas pela Companhia. Os efeitos da incorporação estão descritos na nota explicativa nº 8.d, e as informações relacionadas ao Bitcoin, nas notas explicativas nº 6 e 9.

v) Méliuz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (“FIDC”)

O FIDC tinha como objetivo oferecer produtos de crédito aos usuários titulares do cartão Méliuz, tendo sido constituído por prazo indeterminado, com propósito específico de concentrar a operação de antecipação de recebíveis no sistema de crédito com a Acesso Soluções de Pagamentos S.A. (“Bankly”). Em 14 de novembro de 2025 o fundo foi encerrado.

vi) Zoppy Tecnologia Ltda. ("Zoppy")

Em 4 de abril de 2024 a Companhia adquiriu 19,4% de participação societária na Zoppy, empresa que presta serviços de gestão de CRM (*Customer Relationship Management*) voltados ao mercado de pequenos e médios varejistas.

A participação na Zoppy não foi objeto de consolidação, uma vez que a Companhia não detém controle nem influência significativa sobre a investida. Dessa forma, o investimento foi contabilizado como instrumento patrimonial, de acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros / IFRS 9 – *Financial Instruments,* sendo mensurado ao seu valor justo.

Em 30 de setembro de 2026, o valor contábil registrado ao custo não diverge significativamente do valor justo.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

1.2 Principais eventos ocorridos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026

Incorporação do Alter

Em 4 de agosto de 2026, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia aprovou a incorporação de sua subsidiária integral Alter, com data-base de 31 de março de 2026 e transferência de seus ativos e passivos pelos respectivos valores contábeis, com o objetivo de simplificar a estrutura societária do Grupo. Por se tratar de reorganização entre entidades sob controle comum, a operação produziu efeitos apenas nas informações individuais da controladora, sem efeitos nas informações consolidadas. Vide nota explicativa nº 8.

1.3 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025

Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (EC) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS)), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços (IBS)), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo (IS) - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 16 de janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar 214/2025, que regulamentou parte da Reforma, instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), sendo que referida lei ainda será objeto de regulamentações complementares para sua efetiva implementação. Em 13 de janeiro de 2026 foi publicada a Lei Complementar nº 227/2026, que dispõe, dentre outros aspectos, sobre o Comitê Gestor do IBS, a distribuição do produto de sua arrecadação entre os entes federativos e o processo de lançamento e fiscalização desse tributo, bem como promoveu alterações na Lei Complementar nº 214/2025.

Como parte do processo para viabilizar a implementação coordenada e operacional do novo modelo tributário entre União, Estados e Municípios, foram publicados o Decreto nº 12.955, de 29 de abril de 2026 e a Resolução CGIBS nº 6, de 30 de abril de 2026, que disciplinaram os regulamentos do CBS e da IBS.

O ano de 2026 é o período de testes e a implementação do novo regime ocorrerá de forma faseada, entre 2027 e 2032, período em que os dois sistemas tributários, antigo e novo coexistirão. Dessa forma, ainda não há impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados nas informações contábeis intermediárias de 30 de setembro de 2026.

Eventuais regulamentações adicionais publicadas após a data-base serão avaliadas quanto aos seus impactos nas informações contábeis dos períodos futuros.

2. Políticas contábeis

2.1. Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Pronunciamentos Contábeis (CPC), e com a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), bem como em conformidade com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e evidenciam todas as informações relevantes próprias dessas informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração em sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as *International Financial Reporting Standards* ("IFRS").

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas e resumo das principais práticas contábeis materiais não tiveram alterações relevantes, em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 (doravante denominadas de "demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025"), disponibilizadas em 18 de março de 2026 por meio dos websites www.gov.br/cvm, www.b3.com.br e https://ri.meliuz.com.br/, portanto, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 4 de novembro de 2026.

2.2. Demonstração do Valor Adicionado ("DVA")

A legislação societária brasileira exige para as companhias abertas a elaboração da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA") e sua divulgação como parte integrante do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. O CPC 21 – Demonstração Intermediária/ IAS 34 - *Interim Financial Reporting* não exigem a apresentação desta demonstração e, portanto, a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2.3. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente

(a) Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

Os seguintes pronunciamentos contábeis e interpretações entraram em vigor em 1º de janeiro de 2026:

- Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros
- Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) - Volume 11

A Companhia avaliou os efeitos das referidas alterações e não identificou impactos relevantes nas informações contábeis intermediárias. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

(b) Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As mudanças nas IFRSs a seguir foram emitidas pelo IASB, mas não entraram em vigor no período destas informações contábeis intermediárias. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo CPC.

- **IFRS 18** – Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras - A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com a IFRS 18.
- **IFRS 19** – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: A IFRS 19 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027. O Grupo está avaliando os impactos da norma e não espera impactos relevantes.
- **Alterações ao IAS 21** - Tradução para uma Moeda de Apresentação Hiperinflacionária: Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O Grupo está avaliando os impactos da norma e não espera impactos relevantes.
- **Alterações aos Exemplos Ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37** - "Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras": O Grupo não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações contábeis.

Não há outras normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as informações contábeis intermediárias do Grupo.

3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

(a) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	25.912	6.064	27.904	12.009
Aplicações financeiras (a)	22.250	53.836	33.633	60.848
Total	48.162	59.900	61.537	72.857

(a) O Grupo possui equivalentes de caixa representados por aplicações financeiras de renda fixa, indexadas à variação de 100,9% em média (101,7% em média em 31 de dezembro de 2025) dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDI"), resgatáveis em até 90 dias junto ao próprio emissor, sem perda significativa da remuneração contratada.

(b) Títulos e valores mobiliários

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras restritas (a)	44.734	16.245
Total	44.734	16.245

(a) Como garantia das operações de recompra de ações, o Grupo mantém aplicações financeiras restritas em renda fixa, depositadas junto à contraparte, conforme descrito na nota explicativa nº 25.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos é divulgada na nota explicativa nº 22.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

4. Contas a receber de clientes

(a) Composição do contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Shopping Brasil	49.303	63.759	49.303	63.759
Shopping internacional	-	-	9.251	12.133
Serviços financeiros (a)	10.855	8.393	10.855	8.393
Outros	-	-	4.145	6.710
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(14.850)	(563)	(20.984)	(7.114)
Total	45.308	71.589	52.570	83.881

(a) Serviços de intermediação com instituições financeiras.

(b) Composição dos saldos de clientes por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Valores a vencer	43.615	70.406	50.249	81.534
Valores vencidos				
De 1 a 60 dias	1.020	1.183	1.498	2.001
De 61 a 90 dias	361	-	461	172
De 91 a 120 dias	288	-	336	38
De 121 a 180 dias	59	-	65	219
Acima de 180 dias	14.815	563	20.945	7.031
Total	60.158	72.152	73.554	90.995

(c) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(563)	(5.769)
Constituições	(9)	(1.416)
Baixas e reversões	9	192
Ajuste de conversão de moedas (a)	-	(121)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(563)	(7.114)
Constituições (b)	(15.943)	(16.333)
Baixas e reversões	1.656	1.724
Ajuste de conversão de moedas (a)	-	739
Saldo em 30 de setembro de 2026	(14.850)	(20.984)

(a) Refere-se à variação cambial decorrente da consolidação da controlada localizada no exterior, cuja moeda funcional é diferente do Real.
(b) O montante refere-se, principalmente, à constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa sobre a totalidade dos recebíveis do Grupo Casas Bahia, no valor de R$ 13.944 na controladora e R$ 13.990 no consolidado, considerando a avaliação da Administração acerca do risco de crédito associado a esses recebíveis.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

5. Tributos a recuperar e tributos sobre o lucro - Antecipação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imposto de renda (a)	5.449	553	5.480	767
Contribuição social sobre o lucro líquido (a)	1.211	-	1.211	22
Tributos sobre o lucro - Antecipação	6.660	553	6.691	789
Outros tributos a recuperar (b)	31	29	214	457
PIS e COFINS a recuperar	6	-	18	12
Tributos a recuperar	37	29	232	469
Total	6.697	582	6.923	1.258

(a) Valores de imposto de renda e contribuição social referentes a saldos a compensar e/ou recolhidos a maior e a recuperar sobre faturamento e aplicações financeiras.
(b) Na controladora, referem-se a tributos pagos a maior. No consolidado, além dos saldos da controladora, incluem-se tributos pagos a maior e taxas pela Picodi.

6. Custódia de Bitcoin

Tais saldos representam ativos digitais custodiados pelo Grupo, em nome de seus usuários, sendo reconhecidos no ativo, em contrapartida a passivo circulante, uma vez que correspondem a valores a serem devolvidos aos usuários. Dessa forma, os saldos de ativo e passivo são equivalentes, de modo que o passivo acompanha a valorização ou desvalorização do ativo, não havendo impacto líquido no resultado nem geração de exposição econômica líquida para o Grupo.

Na controladora e no consolidado, em 30 de setembro de 2026, o saldo de custódia de Bitcoin era de 33,92 Bitcoin, com cotação de mercado de aproximadamente R$ 433 (equivalente a USD 84 mil) por unidade, correspondente a R$ 14.680.

No consolidado, em 31 de dezembro de 2025, o saldo de custódia de Bitcoin era de 27,48 Bitcoin, com cotação de mercado de aproximadamente R$ 483 (equivalente a USD 88 mil) por unidade, correspondente a R$ 13.261.

7. Transações com partes relacionadas

7.1. Transações

A Companhia não possui acionista controlador ou controladora, individual ou em grupo. As operações com partes relacionadas referem-se, principalmente, prestação de serviços, rateio de despesas e a empréstimos.

As operações de compartilhamento de despesas foram estabelecidas com base em condições previamente acordadas entre as partes, com liquidação mensal.

A tabela a seguir apresenta o valor total das operações realizadas com partes relacionadas. Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as partes relacionadas que mantiveram transações com o Méliuz foram a Melhor Plano, Promobit, Alter e Zoppy.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

(a) Balanço patrimonial

	30/09/2026			
	Melhor Plano	Promobit	Zoppy	Total
Valores a receber de partes relacionadas (a)	961	45	-	1.006
Empréstimos e contratos a receber (b)	-	-	3.239	3.239

	31/12/2025				
	Melhor Plano	Promobit	Alter	Zoppy	Total
Valores a receber de partes relacionadas (a)	965	220	1.951	-	3.136
Empréstimos e contratos a receber (b)	-	-	-	3.239	3.239

(a) Valores a receber referentes ao compartilhamento de despesas entre as empresas do Grupo.
(b) Valor referente ao contrato de mútuo firmado entre Méliuz e Zoppy, com vencimento previsto para dezembro de 2028 e juros pré-fixados à taxa de 8% ao ano. Por se tratar de operação realizada com coligada, os respectivos saldos são apresentados tanto na controladora quanto no consolidado. Os juros do período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2026 montam em R$ 188, integralmente pagos pela Zoppy até 30 de setembro de 2026.

No consolidado, os valores de dividendos mínimos a pagar, referem-se aos dividendos mínimos a serem distribuídos aos acionistas não controladores das subsidiárias Melhor Plano e Promobit.

(b) Demonstração do resultado

	30/09/2026				
	Melhor Plano	Promobit	Alter	Zoppy	Total
Receitas	726	-	-	-	726
Despesas	-	(13)	-	-	(13)
Receitas financeiras	-	-	-	188	188
Recuperação de custos e despesas	30	218	617	-	865

	30/09/2025				
	Melhor Plano	Promobit	Alter	Zoppy	Total
Receitas	676	-	-	-	676
Receitas financeiras	-	-	-	182	182
Recuperação de custos e despesas	24	226	2.004	-	2.254

7.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração do Grupo é composto pelos diretores estatutários e do Conselho da Administração.

A remuneração do pessoal-chave da administração do Grupo compreende benefícios de curto prazo, incentivos de longo prazo e plano de remuneração baseado em ações. Os membros da administração do Grupo não fazem jus a benefícios pós-emprego e benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

	Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Benefícios de curto prazo (a)	7.326	6.923
Incentivos de longo prazo (b)	2.184	1.834
Remuneração baseada em ações	464	381
Total	9.974	9.138

(a) Os benefícios de curto prazo do Grupo compreendem salários, pró-labore (excluída a contribuição patronal à seguridade social), prêmios e benefícios assistenciais.
(b) Valores referentes a incentivos de longo prazo.

8. Investimentos

(a) As participações societárias estão resumidas a seguir:

	Controladora	
Investida	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Picodi	26.796	27.583
Promobit	22.226	21.904
Melhor Plano	31.825	30.328
Alter	-	307.686
Zoppy	2.900	2.900
Total	83.747	390.401

Em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, o consolidado apresenta o investimento na Zoppy no montante de R$ 2.900, bem como o investimento em uma companhia coligada da Picodi, no montante de R$ 1.

(b) Movimentação do investimento

	Picodi	Promobit	Melhor Plano	Alter	Zoppy	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	27.493	21.963	31.504	16.874	2.900	100.734
Equivalência patrimonial	(903)	476	3.075	(62.985)	-	(60.337)
Amortização da mais-valia	-	(400)	(473)	(1.379)	-	(2.252)
Aumento de capital (b)	-	-	-	355.176	-	355.176
Reversão de ajuste ao valor recuperável líquido	955	-	-	-	-	955
Distribuição de dividendos	-	(135)	(3.778)	-	-	(3.913)
Ajustes de conversão (a)	38	-	-	-	-	38
Saldo em 31 de dezembro de 2025	27.583	21.904	30.328	307.686	2.900	390.401
Equivalência patrimonial	(463)	622	2.505	(104.125)	-	(101.461)
Amortização da mais-valia	-	(300)	(175)	(804)	-	(1.279)
Aumento de capital (b)	-	-	-	5.584	-	5.584
Ajustes de conversão (a)	(324)	-	-	-	-	(324)
Distribuição de dividendos	-	-	(833)	-	-	(833)
Baixa por incorporação (c)	-	-	-	(208.341)	-	(208.341)
Saldo em 30 de setembro de 2026	26.796	22.226	31.825	-	2.900	83.747

(a) O investimento na Picodi compreende ajuste de conversão de moeda oriundos da conversão dos balanços conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de informações contábeis individuais e consolidadas / IAS 21 - *The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* no montante de R$ 324 em 30 de setembro de 2026 e R$ 38 em 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

(b) O aumento de capital realizado no Alter, relacionado à estratégia de tesouraria para aquisição de Bitcoin, conforme detalhado na nota explicativa nº 9, decorreu de adiantamentos para futuro aumento de capital ("AFAC") concedidos em caráter irrevogável ao longo do exercício / período. Em 31 de dezembro de 2025, tais AFACs foram integralizados e convertidos em aumento de capital social. No período findo em 30 de setembro de 2026 foram concedidos AFACs em caráter irrevogável que foram convertidos em aumento de capital social.

(c) Em decorrência da incorporação do Alter, conforme descrito na nota explicativa nº 8.d, o investimento foi baixado pelo valor do acervo líquido na data da incorporação, no montante de R$ 194.806. Os saldos de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), de R$ 12.633, e de mais-valias de ativos intangíveis, de R$ 902, anteriormente registrados como parte do investimento, foram transferidos para o intangível da Controladora, conforme nota explicativa nº 9.

(c) Informações financeiras das controladas

			30/09/2026
Balanço patrimonial	**Picodi**	**Promobit**	**Melhor Plano**
Total do ativo	6.347	6.498	21.156
Total do passivo	2.412	1.657	4.465
Total do patrimônio líquido	3.935	4.841	16.691

				31/12/2025
Balanço patrimonial	**Picodi**	**Promobit**	**Melhor Plano**	**Alter**
Total do ativo	10.765	5.751	18.692	312.100
Total do passivo	5.293	1.683	4.130	18.754
Total do patrimônio líquido	5.472	4.068	14.562	293.346

				30/09/2026
Resultado do período	**Picodi**	**Promobit**	**Melhor Plano**	**Alter**
Receita líquida	8.133	6.360	29.528	62
Despesas operacionais	(9.160)	(5.568)	(25.470)	(103.186)
Resultado financeiro	55	141	392	(1.001)
Resultado antes dos impostos	(972)	933	4.450	(104.125)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	66	(291)	(1.667)	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	(906)	642	2.783	(104.125)
Lucro líquido (prejuízo) do período atribuível a:				
Não controladores	(443)	20	278	-
Controladores	(463)	622	2.505	(104.125)

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

				30/09/2025
Resultado do período	**Picodi**	**Promobit**	**Melhor Plano**	**Alter**
Receita líquida	16.597	7.115	27.077	138
Despesas operacionais	(19.316)	(7.439)	(24.203)	(3.274)
Resultado financeiro	(162)	195	208	(118)
Resultado antes dos impostos	(2.881)	(129)	3.082	(3.254)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(53)	93	(1.417)	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	(2.934)	(36)	1.665	(3.254)
Lucro líquido (prejuízo) do período atribuível a:				
Não controladores	(1.433)	(13)	167	-
Controladores	(1.501)	(23)	1.498	(3.254)

(d) Incorporação do Alter

Em 4 de agosto de 2026, foi deliberada e aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária, a incorporação do Alter, subsidiária integral da Companhia, com a absorção da totalidade de seu patrimônio pela Companhia e sua consequente extinção. A incorporação foi realizada com base em laudo de avaliação do patrimônio líquido do Alter, elaborado pelo critério do valor contábil, por consultoria especializada independente contratada pela Companhia.

As variações patrimoniais ocorridas entre a data-base do laudo de avaliação e a data da efetiva incorporação foram absorvidas pela Companhia. Por se tratar de incorporação de subsidiária integral, a operação não resultou em aumento do capital social ou emissão de novas ações, tampouco produziu efeitos nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia.

Para fins das demonstrações dos fluxos de caixa, os ativos e passivos incorporados são classificados como transações não caixa, exceto pela rubrica de “Caixa e equivalentes de caixa”.

	04/08/2026
Ativo circulante	15.968
Ativo não circulante	194.176
Total do ativo	**210.144**
Passivo circulante	13.278
Passivo não circulante	2.060
Total do passivo	**15.338**
Acervo líquido	**194.806**

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

9. Intangível

Os detalhes do ativo intangível da Companhia e suas controladas estão demonstrados nas tabelas a seguir:

		Controladora		Consolidado	
	Taxas de amortização a.a.	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Software adquirido	20%	3.295	3.295	3.295	3.295
Licenças de uso (a)	33,3%/100%	24.914	20.740	25.711	21.514
Ativos desenvolvidos internamente (b)	20%/100%	17.311	17.311	19.037	19.037
Domínio de site (c)	-	184	184	7.832	7.832
Marcas (c)	-	-	-	34.697	34.697
Goodwill (d)	-	12.633	-	38.119	38.119
Relacionamento com clientes	6,02%/9,26%	509	-	7.169	7.169
Mais valia – Software	20%/21,82%	-	-	2.366	2.366
Mais valia – Tecnologia	18,87%	7.053	-	7.053	7.053
Bitcoin (e)	-	229.147	-	229.147	293.022
Outros		-	-	914	345
Total do custo		295.046	41.530	375.340	434.449
Software adquirido	20%	(3.187)	(2.764)	(3.187)	(2.764)
Licenças de uso (a)	33,3%/100%	(22.211)	(16.849)	(22.681)	(17.279)
Ativos desenvolvidos internamente (b)	20%/100%	(11.362)	(7.848)	(12.369)	(8.423)
Relacionamento com clientes	6,02%/9,26%	(236)	-	(2.394)	(2.058)
Mais valia - Software	20%/21,82%	-	-	(2.366)	(2.191)
Mais valia - Tecnologia	18,87%	(6.654)	-	(6.654)	(5.656)
Amortização acumulada		(43.650)	(27.461)	(49.651)	(38.371)
Total do intangível, líquido		251.396	14.069	325.689	396.078

(a) O valor registrado refere-se às licenças de uso adquiridas. As licenças têm vida útil definida e são amortizadas linearmente ao longo do período de duração do contrato.
(b) A amortização dos ativos desenvolvidos internamente se inicia quando o projeto é finalizado e o ativo está disponível para uso.
(c) Domínio de site, sendo R$ 184 da Controladora e R$7.648 do Melhor Plano e Marca, sendo R$ 24.802 da Picodi, R$ 5.483 do Promobit e R$ 4.412 do Melhor Plano, são ativos intangíveis de vida útil indefinida e, portanto, não passíveis de amortização.
(d) Ágio por expectativa de rentabilidade futura *(Goodwill)* gerado nas aquisições das controladas, sendo R$ 7.716 da Promobit, R$ 14.961 da Melhor Plano, R$ 12.633 da Alter e R$ 2.809 do Gana. O Grupo testa o valor recuperável de ativos anualmente, ou com maior frequência quando um indicativo de redução do valor recuperável for identificado, com base em projeções econômico-financeiras, nas quais cada investida é considerada uma unidade geradora de caixa ao qual o *goodwill* foi alocado, pelo critério de valor em uso, apurado através do método de fluxo de caixa descontado.
(e) O Grupo realiza investimentos em Bitcoin como parte de sua estratégia de negócios, atuando como uma Bitcoin *Treasury Company*. Até 30 de setembro de 2026, foram investidos R$ 305.000 em Bitcoin (R$ 350.169 em 31 de dezembro de 2025), correspondentes a 526,69 Bitcoin (604,69 Bitcoin em 31 de dezembro de 2025), mantidos como reserva de valor. As aquisições de Bitcoin são reconhecidas pelos respectivos custos de aquisição. Nas alienações, considerando a natureza fungível desses ativos e a impossibilidade de identificação individual das unidades alienadas, o Grupo determina o respectivo valor contábil pelo método do custo médio ponderado, considerando, quando aplicável, os efeitos das perdas por redução ao valor recuperável anteriormente reconhecidas. As alienações realizadas no período foram pontuais e não alteraram o objetivo de manutenção dos Bitcoin como reserva de valor. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, o Grupo reconheceu ajuste ao valor recuperável (*impairment*) desses ativos no montante de R$ 30.049 (sem reconhecimento de perda por *impairment* no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025). Em decorrência desse registro, o montante acumulado de ajuste ao valor recuperável totalizou R$ 75.853 em 30 de setembro de 2026 (R$ 57.147 em 31 de dezembro de 2025).

Os ativos intangíveis de vida útil definida, são amortizados pelo método linear.

No período findo em 30 de setembro de 2026, o Grupo avaliou os impactos de negócio, mercado e climático e não identificou nenhum evento que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (*impairment*) dos ativos intangíveis com vida útil definida.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

(a) Os detalhes do ativo intangível do Grupo estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora								
	Software adquirido	**Licenças de uso**	**Ativos desenvolvidos internamente**	**Projetos em desenvolvimento**	**Domínio de site**	***Goodwill***	**Mais-valias**	**Bitcoin**	**Total**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.094	6.164	10.185	2.506	184	-	-	-	20.133
Adições	-	7.374	-	1.765	-	-	-	-	9.139
Transferências	-	-	4.271	(4.271)	-	-	-	-	-
Amortização	(563)	(8.013)	(4.993)	-	-	-	-	-	(13.569)
Baixas	-	(1.634)	-	-	-	-	-	-	(1.634)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	531	3.891	9.463	-	184	-	-	-	14.069
Transferência por incorporação	-	-	-	-	-	12.633	902	194.005	207.540
Adições	-	4.173	-	-	-	-	-	-	4.173
Amortização	(423)	(5.361)	(3.514)	-	-	-	(230)	-	(9.528)
Reversão ao valor recuperável	-	-	-	-	-	-	-	68.968	68.968
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	(33.826)	(33.826)
Saldos em 30 de setembro de 2026	108	2.703	5.949	-	184	12.633	672	229.147	251.396

Em decorrência da incorporação do Alter, efetivada em 4 de agosto de 2026 (nota explicativa nº 8.d), o ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) e as mais-valias de ativos intangíveis atribuíveis ao Alter, anteriormente reconhecidos no investimento mantido pela Companhia, bem como os Bitcoin mantidos pelo Alter, foram transferidos para o intangível da Controladora pelos respectivos valores contábeis na data da incorporação ("Transferência por incorporação").

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

	Consolidado										
	Software adquirido	**Licenças de uso**	**Ativos desenvolvidos internamente**	**Projetos em desenvolvimento**	**Domínio de site**	**Marcas**	***Goodwill***	**Mais-valias**	**Bitcoin**	**Outros**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.094	6.452	10.185	4.232	7.942	33.742	38.119	8.935	-	-	110.701
Adição	-	7.824	-	1.765	-	-	-	-	350.169	378	360.136
Transferências	-	-	5.997	(5.997)	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	(563)	(8.407)	(5.568)	-	-	-	-	(2.252)	-	-	(16.790)
Reversão (redução) ao valor recuperável	-	-	-	-	-	955	-	-	(57.147)	(33)	(56.225)
Baixas	-	(1.634)	-	-	(110)	-	-	-	-	-	(1.744)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	531	4.235	10.614	-	7.832	34.697	38.119	6.683	293.022	345	396.078
Adição	-	4.504	-	-	-	-	-	-	-	551	5.055
Amortização	(423)	(5.561)	(3.946)	-	-	-	-	(1.509)	-	-	(11.439)
Redução ao valor recuperável	-	-	-	-	-	-	-	-	(30.049)	18	(30.031)
Baixas	-	(148)	-	-	-	-	-	-	(33.826)	-	(33.974)
Saldo em 30 de setembro de 2026	108	3.030	6.668	-	7.832	34.697	38.119	5.174	229.147	914	325.689

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

(b) Redução ao valor recuperável de ativos

i. Bitcoin

Em 2025 o Grupo passou a realizar investimentos em Bitcoin como parte de sua estratégia de negócios, adotando o posicionamento de Bitcoin *Treasury Company*. Até 30 de setembro de 2026, foram investidos R$ 305.000 em Bitcoin (R$ 350.169 em 31 de dezembro de 2025), correspondentes a 526,69 Bitcoin (604,69 Bitcoin em 31 de dezembro de 2025), mantidos como reserva de valor.

Devido à volatilidade inerente ao mercado de ativos digitais, o Grupo realiza, a cada data de reporte, testes para verificar se o valor contábil excede o valor recuperável.

O valor recuperável dos Bitcoin é determinado com base no *fair value less cost to sell* (valor justo líquido de despesa de venda), utilizando as seguintes premissas:

- Fonte de cotação: preço de mercado observável (Nível 1 da hierarquia de valor justo).
- Data de referência: cotação de fechamento de 30 de setembro de 2026.
- Conversão cambial: tendo em vista que a cotação dos ativos é denominada em moeda estrangeira (USD), utilizou-se a taxa de câmbio PTAX de 30 de setembro de 2026 para conversão dos valores.

O *impairment* é reconhecido quando o valor recuperável é inferior ao valor de custo. Para fins da avaliação da redução ao valor recuperável, o Grupo considera os respectivos custos de aquisição dos Bitcoin, individualizados por adição, e as perdas por redução ao valor recuperável anteriormente reconhecidas, quando aplicável.

A seguir, apresentamos a posição em 30 de setembro de 2026:

	30/09/2026			
	Quantidade de Bitcoin	**Custo**	**Redução ao valor recuperável**	**Total**
Saldos em 30 de setembro de 2026	526,69	305.000	(75.853)	**229.147**

No período de três meses findo em 30 de setembro de 2026, foi reconhecida reversão de perda por redução ao valor recuperável no montante de R$ 78.514 enquanto, no período de nove meses findo na mesma data, foi reconhecida perda no montante de R$ 30.049. Nos correspondentes períodos de 2025, não houve reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

Em 30 de setembro de 2026, a cotação de mercado de cada Bitcoin é de aproximadamente R$ 433 (equivalente a USD 84 mil).

10. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Receita diferida	18.683	22.995	18.739	23.041
Circulante	5.749	5.749	5.805	5.795
Não circulante	12.934	17.246	12.934	17.246

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Em dezembro de 2021, o Méliuz firmou contrato com o Bankly para a implantação do programa de incentivos vinculado a carteiras de cartões de crédito pós-pago, a serem emitidos e administrados pelo Bankly, para uso exclusivo do Méliuz. Para execução desse escopo, o Bankly celebrou parceria com a Mastercard Brasil Soluções de Pagamento Ltda. ("Mastercard") para a implementação do programa de benefícios associado aos cartões com a bandeira Mastercard.

Os valores recebidos no âmbito desse contrato são registrados como receita diferida, uma vez que se referem a obrigações de desempenho a serem satisfeitas ao longo do tempo. A receita é reconhecida no resultado de forma linear, pelo regime de competência, ao longo do prazo contratual de 96 meses, iniciado em janeiro de 2022, período durante o qual a Companhia cumpre suas obrigações contratuais.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, foi reconhecida na controladora receita diferida no montante de R$ 4.312 (R$ 4.312 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025).

Adicionalmente, no primeiro trimestre de 2026, a Melhor Plano firmou contrato com prazo de doze meses com a Claro S.A., referente à prestação de serviços de processamentos de dados. Os valores recebidos no âmbito desse contrato são registrados como receita diferida, uma vez que se referem a obrigações de desempenho a serem satisfeitas ao longo do tempo, no montante de R$ 144.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, foi reconhecida na Melhor Plano receita no montante de R$134 (R$91 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025).

Desta forma, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, foi reconhecida no consolidado, receita no montante de R$4.446 (R$4.403 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025).

11. Fornecedores

A composição dos fornecedores está demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Mercado interno	5.954	5.759	6.479	8.732
Mercado externo	175	508	1.120	3.415
Total	6.129	6.267	7.599	12.147

12. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Salários	1.294	1.377	1.911	2.079
Provisões trabalhistas (a)	4.035	2.974	5.427	3.906
Obrigações e encargos (b)	2.942	2.511	3.821	3.257
Provisão para prêmio por atingimento de resultados	3.637	9.390	4.199	9.777
Outras obrigações trabalhistas (c)	431	188	575	351
Total	12.339	16.440	15.933	19.370
Circulante	11.590	15.847	15.055	18.689
Não circulante	749	593	878	681

(a) Valor composto por provisão de férias e 13º salário.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

(b) Valores compostos por encargos incidentes sobre a folha de pagamento, bem como sobre provisões trabalhistas e planos de remuneração baseados em ações (*stock options*), conforme detalhado na nota explicativa nº 18 c) ii).
(c) Valor composto por pró-labore, rescisões a pagar e PLR.

13. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
PIS/COFINS	795	2.388	1.045	2.735
Impostos retidos	824	1.101	975	1.515
ISSQN	544	1.173	639	1.278
Outros impostos	174	-	385	209
Total	2.337	4.662	3.044	5.737

14. Provisão para *cashback*

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Provisão para *cashback* (a)	6.040	25.075	6.664	26.220
Total	6.040	25.075	6.664	26.220

(a) A redução do saldo decorre do pagamento de valores de *cashback* provisionados em trimestres anteriores e da reversão do saldo de *cashback* a pagar relacionado a transações com o Grupo Casas Bahia, em razão do não recebimento dos respectivos saldos no contexto de sua Recuperação Judicial e da suspensão da parceria, conforme previsto nos termos e condições do programa de *cashback*.

A provisão para *cashback* representa o montante que o Grupo estima que será resgatado pelos clientes em momento futuro, referente a compras efetivamente realizadas e concluídas nos serviços oferecidos pelo Méliuz, de acordo com os termos e condições do programa de *cashback*.

15. Imposto de renda e contribuição social

(a) Imposto de renda e contribuição social a recolher

Os saldos de imposto de renda e contribuição social registrados no passivo circulante referem-se aos tributos devidos pelo Grupo sujeito ao lucro real, optante pelo regime anual.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Imposto de renda	-	-	190	357
Contribuição social	-	1.310	101	1.460
Total	-	1.310	291	1.817

(b) Impostos diferidos

O Grupo possui créditos tributários de imposto de renda e contribuição social, constituídos sobre saldos de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, conforme segue:

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	23.164	25.188	23.164	25.188
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	5.049	192	6.942	2.235
Contingência processual	396	406	396	406
Cashback	457	6.940	576	7.111
Provisões trabalhistas	1.367	3.242	1.461	3.277
Stock options	2.958	3.357	3.050	3.406
Ajuste a valor justo – Opções de compra	(13.886)	(13.886)	(13.886)	(13.886)
Redução ao valor recuperável – Bitcoin (a)	25.790	-	25.790	-
Outras provisões, líquidas	2.988	3.902	575	1.097
Ativos e passivos fiscais diferidos	48.283	29.341	48.068	28.834
Ativo não circulante	48.283	29.341	48.493	29.390
Passivo não circulante	-	-	(425)	(556)

(a) Saldo referente a imposto de renda e contribuição social diferidos ativos reconhecidos por ocasião da incorporação do Alter, sobre diferença temporária decorrente de perda por redução ao valor recuperável de ativos, cuja realização passou a ser considerada provável com base na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros pelo Méliuz. O efeito decorrente desse reconhecimento está apresentado na movimentação do período na rubrica "Créditos tributários não reconhecidos anteriormente".

Saldo em 31 de dezembro de 2025	29.341	28.834
Efeitos alocados no resultado	18.942	19.169
Ajuste de conversão de moedas	-	65
Saldo em 30 de setembro de 2026	48.283	48.068

O prazo de realização dos tributos diferidos ativos acompanha a expectativa de geração de resultados das operações do Grupo, respeitando o limite legal de compensação de 30% dos lucros tributáveis anuais para a parcela referente a prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL.

(c) Conciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social

	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Resultado antes do IRPJ e CSLL	85.323	24.102	16.947	49.929
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	(29.010)	(8.195)	(5.762)	(16.976)
Valor líquido de adições e exclusões permanentes	57.381	(556)	20.115	93
Resultado de equivalência patrimonial	3.559	(1.128)	(34.497)	(1.090)
Stock options	(72)	(57)	(132)	(202)
Créditos tributários não reconhecidos anteriormente	53.096	-	53.096	-
Outras (adições)/exclusões permanentes	798	629	1.648	1.385
Imposto de renda e contribuição social	28.371	(8.751)	14.353	(16.883)
Imposto de renda e contribuição social corrente	4.505	(2.465)	(4.589)	(9.191)
Imposto de renda e contribuição social diferido	23.866	(6.286)	18.942	(7.692)
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	(33,3%)	36,3%	(84,7%)	33,8%

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Resultado antes do IRPJ e CSLL	86.178	22.842	18.695	50.026
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	(29.300)	(7.766)	(6.356)	(17.009)
Valor líquido de adições e exclusões permanentes	56.820	(880)	18.816	(1.250)
Stock options	(1)	(203)	(238)	(367)
Créditos tributários não reconhecidos anteriormente impairment de Bitcoin	56.341	-	19.430	-
Efeito de alíquotas diferenciadas no exterior	(86)	(680)	(264)	(1.033)
Outras (adições)/exclusões permanentes	566	2	(112)	150
Imposto de renda e contribuição social	27.520	(8.646)	12.460	(18.259)
Imposto de renda e contribuição social corrente	3.569	(2.714)	(6.709)	(10.646)
Imposto de renda e contribuição social diferido	23.951	(5.932)	19.169	(7.613)
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	(31,9%)	37,9%	(66,6%)	36,5%

(d) Aplicação das regras fiscais do Modelo Pilar Dois da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") divulgou as diretrizes do Modelo Pilar Dois, no contexto da reforma da tributação corporativa internacional, com o objetivo de assegurar que grupos econômicos multinacionais abrangidos por tais normas estejam sujeitos a uma tributação mínima efetiva de 15% sobre o lucro, em cada jurisdição em que operam. A alíquota efetiva apurada de acordo com esse modelo é denominada alíquota efetiva GloBE (*Global Anti-Base Erosion Rules*).

Diversos países, incluindo os Estados-Membros da União Europeia, promulgaram legislações locais para a implementação das regras do Pilar Dois, aplicáveis a grupos multinacionais com receita consolidada anual igual ou superior a EUR 750 milhões.

Na Polônia, sede da controlada Picodi, a legislação que internaliza as regras do Pilar Dois passou a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2024, contemplando, entre outros mecanismos, a aplicação do Imposto Mínimo Doméstico Qualificado (*Qualified Domestic Minimum Top-up Tax* – QDMTT), bem como as regras de inclusão de lucros (*Income Inclusion Rule* – IIR), em linha com a Diretiva da União Europeia sobre o tema.

Dessa forma, desde 2024, o Grupo está sujeito às regras do Pilar Dois na Polônia, devendo avaliar anualmente a alíquota efetiva GloBE de suas operações naquele país e, quando aplicável, reconhecer eventual imposto complementar para assegurar a tributação mínima efetiva de 15%.

Com base nas apurações realizadas até o momento, inclusive considerando a aplicação das Regras Simplificadoras de Transição do GloBE, não foram identificados impactos materiais nas informações contábeis intermediárias decorrentes da aplicação do Pilar Dois.

O Grupo continuará monitorando a evolução da legislação e das orientações interpretativas relacionadas ao Pilar Dois na Polônia e no Brasil, bem como eventuais alterações regulatórias futuras, reafirmando seu compromisso com a conformidade tributária e com a adequada aplicação das normas fiscais vigentes.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

(e) Diferenças temporárias não reconhecidas

As diferenças temporárias tributáveis decorrem da conversão das informações contábeis da subsidiária do Grupo na Polônia. Contudo, não foi reconhecido passivo de imposto diferido sobre tais diferenças, no montante de R$ 929, uma vez que esse passivo somente se realizaria no caso de alienação da referida subsidiária. Como não há expectativa de alienação no futuro previsível, em linha com o disposto no CPC 32 / IAS 12 – *Income Tax*, o reconhecimento do imposto diferido não é aplicável.

(f) Incertezas relacionadas a Tributos sobre o Lucro

A Companhia e suas controladas avaliam periodicamente suas posições fiscais relacionadas aos tributos sobre o lucro, considerando a legislação vigente, orientações das autoridades fiscais e práticas usuais de mercado. Com base nas análises realizadas e no entendimento da administração, não foram identificadas posições que se enquadrem como incertezas tributárias relevantes nos termos dos pronunciamentos contábeis aplicáveis.

Dessa forma, não há registros de contingências materiais relacionadas a incertezas quanto à determinação ou reconhecimento de tributos sobre o lucro.

16. Contas a pagar por aquisição de empresas

(a) Retenções contratuais

Os investimentos realizados pelo Méliuz nas empresas Promobit, Melhor Plano e Alter incluem montantes retidos para pagamentos futuros, conforme previsto nos respectivos contratos de aquisição.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo estimado a ser pago pela Companhia refere-se a parcelas retidas para cobertura de possíveis contingências. De acordo com os contratos, o montante originalmente retido totalizava R$ 4.568, o qual vem sendo atualizado com base nos índices CDI e IPCA. Essa atualização resultou em um acréscimo acumulado de R$ 2.744, dos quais R$ 367 correspondem à atualização monetária reconhecida no período de nove meses findo nessa data, elevando o saldo para R$ 7.312. Em 12 de maio de 2026, a parcela retida relacionada ao Promobit, no montante de R$ 5.260, foi integralmente liquidada. Dessa forma, o saldo remanescente em 30 de setembro de 2026 é de R$ 2.052 (R$ 6.945 em 31 de dezembro de 2025).

A liberação dos valores remanescentes está prevista para ocorrer até janeiro de 2027.

(b) Opções de compra

Em fevereiro de 2021, a Companhia adquiriu 51,2% das ações representativas do capital social da Picodi, por meio de um contrato de compra e venda que também prevê opções de compra e venda dos 48,8% restantes do capital social da Picodi, a serem exercidas pelos acionistas vendedores (“acionistas não controladores”) ou pela própria Companhia. O preço de exercício está condicionado ao cumprimento de determinados critérios de desempenho, a serem verificados em 30 de setembro de 2024 ou 30 de setembro de 2025. O contrato estabeleceu uma janela de exercício entre 13 de novembro de 2025 e 29 de dezembro de 2025. Até 30 de setembro de 2026, não houve acordo consensual quanto ao valor a ser pago pela aquisição da participação remanescente dos acionistas não controladores.

Estas obrigações de compra e venda atendem a definição de passivo financeiro conforme o CPC 39 – Instrumentos Financeiros – Apresentação / IAS 32 - *Financial Instruments: Presentation*, uma vez que a Companhia não possui o direito incondicional de evitar a liquidação da obrigação caso os acionistas não controladores decidam exercer a opção de venda.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Em função da obrigação contratual de entregar caixa para adquirir a participação remanescente de não controladores na Picodi, decorrente da opção de compra/venda, o passivo financeiro foi inicialmente reconhecido pelo valor presente do montante de resgate, com contrapartida no patrimônio líquido, como reserva de capital, vide nota explicativa nº 18 c) iii.

Posteriormente, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros / IFRS 9 - *Financial Instruments,* o passivo passou a ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, refletindo as variações no valor estimado da obrigação.

Em 27 de janeiro de 2026, a Companhia instaurou procedimento de arbitragem perante a Corte Arbitral da Câmara de Comércio da Polônia (SAKIG), conforme previsto no acordo de acionistas. A medida decorre da ausência de consenso quanto à metodologia de apuração das metas e dos resultados da Picodi e, consequentemente, quanto ao valor a ser pago pela parcela remanescente, cujo cálculo deve ser realizado com base no número de *First-Time Buyers* (FTBs), conforme divulgado ao mercado.

Para fins de referência, a aferição de 2025 poderia resultar em um intervalo de valores entre PLN 0,70 (aproximadamente R$ 1,00 real) e PLN 46.442.844 (aproximadamente R$ 69,4 milhões). A Companhia entende que, de acordo com sua interpretação das métricas contratuais, o cálculo resultaria no pagamento do valor mínimo.

O processo arbitral encontra-se em fase preliminar, e a operação da Picodi permanece sob a condução dos acionistas minoritários enquanto a Companhia busca preservar seus direitos.

Importante destacar que a instauração da arbitragem não implicou transferência de riscos e benefícios relacionados à participação remanescente, nem alterou os direitos e obrigações previstos no acordo de acionistas. Da mesma forma, não houve mudança na estrutura de controle da investida ou nas pessoas-chave de sua administração.

A Companhia permanece titular de 51,2% do capital da Picodi até a conclusão definitiva do procedimento arbitral e de eventual transação subsequente.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo deste passivo financeiro totaliza R$ 1,00 real (R$ 1,00 real em 31 de dezembro de 2025).

17. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

(a) Provisão para processos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em demandas judiciais de natureza trabalhista, cível e tributária. As provisões para eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e periodicamente atualizadas pela administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos.

A composição das provisões para causas com expectativa de perda provável encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Trabalhistas	70	68	70	68
Tributárias	292	412	292	412
Cíveis	868	715	868	794
Total	1.230	1.195	1.230	1.274

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

(b) Movimentação da provisão para processos judiciais

	Controladora					
	31/12/2025	Adições	Atualização monetária	Incorporação	Reversões/ Pagamentos	30/09/2026
Trabalhista	68	-	2	-	-	70
Tributária	412	-	67	-	(187)	292
Cíveis	715	507	43	67	(464)	868
Total	1.195	507	112	67	(651)	1.230

	Consolidado				
	31/12/2025	Adições	Atualização monetária	Reversões/ Pagamentos	30/09/2026
Trabalhista	68	-	2	-	70
Tributária	412	-	67	(187)	292
Cíveis	794	507	44	(477)	868
Total	1.274	507	113	(664)	1.230

(c) Passivos contingentes judiciais – Expectativa de perda possível

Adicionalmente às provisões constituídas, a Companhia e suas controladas possuem passivos contingentes de natureza cível e arbitral, cujas expectativas de perda, conforme avaliação de seus assessores jurídicos, são classificadas como possível.

A composição das causas com expectativa de perda possível encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Cíveis	3.478	2.926	3.478	2.940
Tributária (a)	37.052	-	37.052	-
Arbitral (b)	11.554	10.268	11.554	10.268
Total	52.084	13.194	52.084	13.208

(a) Refere-se ao recebimento de auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, relacionado à glosa de créditos de PIS e COFINS referentes ao exercício social de 2021, no montante de R$ 37.052, sendo R$ 13.601 de principal e R$ 23.451 relativos a multas e juros. A Companhia discorda integralmente do entendimento adotado pela autoridade fiscal, entende possuir fundamentos jurídicos sólidos e consistentes para a defesa de sua posição, inclusive amparados na existência de precedentes favoráveis em discussões similares, e apresentou impugnação administrativa tempestivamente, nos termos da legislação aplicável.

(b) Trata-se de procedimento arbitral instaurado pela Companhia, classificado como passivo contingente de perda possível. Conforme entendimento dos assessores jurídicos, a arbitragem constitui esfera privada e autônoma de solução de conflitos, não integrando o Poder Judiciário. Dessa forma, enquanto a disputa estiver sendo conduzida perante a câmara arbitral, não se caracteriza como processo judicial cível, motivo pelo qual é apresentada separadamente dos processos judiciais de natureza cível. Em caso de decisão arbitral desfavorável, a Companhia poderá estar sujeita a perdas financeiras decorrentes de eventual condenação.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

18. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia totaliza R$ 519.980 e R$ 570.779, respectivamente, divididos em 104.382.720 e 113.222.554 ações ordinárias, respectivamente, com gastos com emissão de ações no montante de (R$ 47.340).

Conforme disposto no artigo 6º do Estatuto Social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R$ 10.000.000, por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária.

As movimentações do capital social da Companhia, bem como a quantidade de ações e as respectivas deliberações societárias encontram-se no quadro a seguir:

Data	Deliberação	Montante	Capital social	Quantidade de ações subscritas	Quantidade de ações
Saldo em 31 de dezembro de 2024		-	390.407	-	87.169.265
11 de março de 2025	Aumento de capital	0,08	390.408	4.562	87.173.827
21 de maio de 2025	Aumento de capital	0,25	390.408	15.259	87.189.086
12 de junho de 2025	Aumento de capital	180.078	570.485	25.506.803	112.695.889
4 de julho de 2025	Aumento de capital	0,93	570.486	55.552	112.751.441
28 de julho de 2025	Aumento de capital	1,96	570.488	29.545	112.780.986
4 de agosto de 2025	Aumento de capital	0,25	570.489	3.596	112.784.582
4 de setembro de 2025	Aumento de capital	274,67	570.764	115.703	112.900.285
10 de setembro de 2025	Aumento de capital	3,84	570.767	82.495	112.982.780
4 de novembro de 2025	Aumento de capital	11,46	570.779	239.774	113.222.554
Saldo em 31 de dezembro de 2025		-	570.779	-	113.222.554
5 de janeiro de 2026	Aumento de capital	0,06	570.779	3.543	113.226.097
15 de junho de 2026	Redução de capital para absorção de prejuízos acumulados	(51.052)	519.727	-	113.226.097
13 de julho de 2026	Aumento de capital	1,25	519.728	75.031	113.301.128
4 de agosto de 2026	Aumento de capital	0,04	519.728	2.449	113.303.577
5 de agosto de 2026	Cancelamento de ações em tesouraria	-	519.728	(9.131.725)	104.171.852
8 de setembro de 2026	Aumento de capital	252,13	519.980	210.868	104.382.720
Saldo em 30 de setembro de 2026			519.980	-	104.382.720

(b) Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR")

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I, negociado no mercado de balcão norte-americano ("OTC"), com início das negociações em 15 de agosto de 2025. Em 30 de setembro de 2026, encontravam-se em circulação 13.879 ADRs. Cada ADR representa 2 (duas) ações ordinárias da Companhia.

(c) Reservas de capital

As reservas de capital da Companhia em 30 de setembro de 2026 montam R$ 1.294, sendo:

i) Ágio na emissão de ações

No exercício de 2022, a Companhia realizou pagamento em ações restritas a um de seus conselheiros com ágio de R$ 242; efetuou pagamento em ações para quitação de dívida relacionada ao intangível Muambator, que resultou em deságio de R$ 57; e, na aquisição da Acessopar Investimentos e

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Participações S.A. (“Acessopar”) por meio de troca de ações, registrando-se um deságio de R$ 7.155. Na conclusão da incorporação do Alter, foi apurado deságio de R$ 36.

Além dos valores acima, as reservas de capital incluem o montante de R$ 24.532, referente à parcela do preço de emissão das ações que excedeu o valor nominal, bem como à parcela do preço da emissão de ações sem valor nominal que excedeu o valor destinado à formação do capital social.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo de ágio na emissão de ações foi integralmente utilizado na absorção do cancelamento das ações em tesouraria, conforme descrito no item (d) abaixo (R$ 17.526 em 31 de dezembro de 2025).

Exceto pela utilização mencionada acima, não houve movimentações nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

ii) Opções outorgadas

Em 30 de setembro de 2026, o saldo de opções outorgadas da Companhia é de R$ 1.294 (R$ 23.978 em 31 de dezembro de 2025), após a utilização de R$ 23.987 na absorção do cancelamento das ações em tesouraria, conforme descrito no item (d) abaixo.

No período findo em 30 de setembro de 2026, não houve alterações na natureza e nas condições das opções outorgadas em relação ao descrito na nota explicativa nº 17 b, (ii) das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Dessa forma, a Administração decidiu não as apresentar nas informações contábeis intermediárias.

iii) Outras reservas

O saldo de outras reservas refere-se a:

- Reconhecimento inicial, em 2021, da obrigação contratual assumida pela Companhia de adquirir a participação remanescente detida pelos acionistas não controladores da Picodi. Na ocasião da aquisição de 51,2% do capital social, a Companhia celebrou com os acionistas vendedores um acordo que estabeleceu: (i) uma opção de compra, a favor da Companhia, referente aos 48,8% restantes; e (ii) uma opção de venda simétrica, a favor dos acionistas não controladores.

Dessa forma, o montante de R$ 40.840 corresponde ao reconhecimento inicial da obrigação de resgate relacionada à opção de compra e venda, caracterizada como transação entre acionistas e registrada diretamente no patrimônio líquido.

Conforme detalhado na nota explicativa nº 16, a Administração entende que o cálculo do preço de exercício resultaria no pagamento do valor mínimo contratualmente previsto (aproximadamente R$ 1,00). Em função dessa conclusão, a obrigação foi remensurada com contrapartida no resultado. Considerando que o saldo remanescente registrado em reserva de capital deixou de representar um valor econômico associado à obrigação originalmente reconhecida, a Administração, com o apoio de seus assessores legais, avaliou que referido saldo possui natureza econômica de prejuízo acumulado.

Nesse contexto, em 14 de maio de 2026, o Conselho de Administração aprovou a transferência do saldo de R$ 40.840 para a rubrica de prejuízos acumulados, com data-base de 30 de abril de 2026. A referida operação representa exclusivamente uma reclassificação entre contas do patrimônio líquido, sem impactos sobre o resultado do período ou sobre o montante total do patrimônio líquido.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Após a reclassificação, o saldo de prejuízos acumulados passou a totalizar R$ 51.052, composto pelo saldo de R$ 10.212 existente em 31 de dezembro de 2025 e pelo montante de R$ 40.840 transferido da rubrica de reserva de capital.

Posteriormente, esse montante foi absorvido por meio da redução do capital social aprovada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de junho de 2026, sem cancelamento de ações e sem restituição de valores aos acionistas, conforme demonstrado na nota explicativa nº 18 a).

(d) Ações em tesouraria

Em 7 de outubro de 2025, o Conselho de Administração aprovou Programa de Recompra de até 9.131.725 ações ordinárias de emissão da Companhia, correspondentes a 10% das ações em circulação, com vigência de 8 de outubro de 2025 a 8 de abril de 2027, nos termos da Resolução CVM nº 77/2022. A Companhia adquiriu a totalidade das ações objeto do Programa de Recompra, pelo custo total de R$ 41.513, correspondente ao custo médio de R$ 4,55 por ação.

Em 5 de agosto de 2026, o Conselho de Administração aprovou o cancelamento da totalidade das 9.131.725 ações mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia passou a ser representado por 104.171.852 ações ordinárias naquela data. O cancelamento foi reconhecido integralmente no patrimônio líquido, mediante baixa do custo das ações em tesouraria, no montante de R$ 41.513, em contrapartida às reservas de capital de ágio na emissão de ações (R$ 17.526) e de opções outorgadas (R$ 23.987), sem impacto no resultado do período.

(e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado da conversão cambial da moeda funcional para a moeda de apresentação do Grupo, apurado sobre os investimentos societários mantidos no exterior e avaliados pelo método de equivalência patrimonial na controlada Picodi. Esse efeito acumulado será reclassificado para o resultado do período, como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

No período findo em 30 de setembro de 2026, o efeito reconhecido no patrimônio líquido é de R$ 324, totalizando o saldo de R$ 2.731 em outros resultados abrangentes (R$ 38 no ano anterior, totalizando R$ 2.407 em 31 de dezembro de 2025).

19. Receita operacional líquida

	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita bruta - Serviços				
Shopping Brasil	78.045	107.657	283.865	266.225
Serviços financeiros (a)	11.835	11.840	32.939	35.131
Outros	15	-	15	-
Deduções da receita				
ISSQN	(1.718)	(2.244)	(6.105)	(5.883)
PIS	(1.239)	(1.696)	(4.425)	(4.377)
COFINS	(5.704)	(7.813)	(20.379)	(20.162)
Total	81.234	107.744	285.910	270.934

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita bruta - Serviços				
Shopping Brasil	78.045	107.657	283.865	266.225
Shopping internacional	2.278	4.344	8.133	16.597
Serviços financeiros (a)	11.835	11.847	32.939	35.146
Outros	14.137	12.960	40.421	38.550
Deduções da receita				
ISSQN	(2.000)	(2.505)	(6.916)	(6.661)
PIS	(1.465)	(1.899)	(5.075)	(4.991)
COFINS	(6.746)	(8.748)	(23.374)	(22.991)
Total	96.084	123.656	329.993	321.875

(a) Serviços de intermediação com instituições financeiras.

Em 30 de setembro de 2026, a Controladora possuía um cliente cuja receita líquida representava, individualmente, mais de 10% da receita líquida total, correspondendo ao montante de R$ 31.277 (em 30 de setembro de 2025, um cliente com montante de R$ 28.451).

20. Resultado financeiro

	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	1.794	1.875	6.509	11.351
Valorização de cotas (a)	-	-	-	199
Instrumentos financeiros derivativos	2.491	-	1.829	-
Outras receitas financeiras	1.977	454	2.718	1.073
	6.262	2.329	11.056	12.623
Despesas financeiras				
Encargos financeiros	(1.769)	(3)	(2.855)	(834)
Despesas bancárias	(3)	(288)	(15)	(525)
Outras despesas financeiras	(747)	(954)	(1.337)	(944)
	(2.519)	(1.245)	(4.207)	(2.303)
Resultado financeiro, líquido	3.743	1.084	6.849	10.320

	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	2.063	2.042	6.959	11.695
Instrumentos financeiros derivativos	2.491	-	1.829	-
Outras receitas financeiras	2.087	897	3.155	1.749
	6.641	2.939	11.943	13.444

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Despesas financeiras				
Encargos financeiros	(1.823)	(148)	(4.069)	(1.209)
Despesas bancárias	(31)	(478)	(99)	(956)
Outras despesas financeiras	(748)	(689)	(1.338)	(1.056)
	(2.602)	(1.315)	(5.506)	(3.221)
Resultado financeiro	4.039	1.624	6.437	10.223

(a) Saldo decorrente do resultado apurado pelo FIDC no período.

21. Informação por segmento

As informações por segmento foram elaboradas considerando os critérios utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais na avaliação de desempenho, na tomada de decisões quanto à alocação de recursos para investimento e outros fins, considerando-se o ambiente regulatório e as semelhanças entre produtos e serviços oferecidos. O desempenho é avaliado com base no LAJIDA (EBITDA).

As operações do Grupo estão basicamente organizadas nos segmentos: *Business to Customers* ("B2C") Nacional, B2C Internacional, Tesouraria Bitcoin e outros segmentos.

A mensuração do resultado gerencial por segmentos considera todas as receitas e despesas apuradas pelas empresas que compõem cada segmento, conforme distribuição apresentada a seguir.

Segmento B2C Nacional

O segmento B2C Nacional compreende os resultados do Méliuz, incluindo as operações de *e-commerce*, *Gift Card*, Recarga, Méliuz Nota Fiscal, conta digital, cartão de crédito e pagamentos, bem como os resultados da Promobit e de Melhor Plano.

Segmento B2C Internacional

O segmento B2C Internacional compreende os resultados da operação internacional do Picodi.

Segmento Tesouraria Bitcoin

O segmento Tesouraria Bitcoin contempla a operação de reserva de valor em Bitcoin, bem como os custos diretamente relacionados com essa estratégia.

Outros segmentos

Compreende as operações das controladas FIDC e Alter, as quais são avaliadas pela administração de forma conjunta, em separado dos demais segmentos operacionais.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Demonstração do resultado por segmento

	Período de três meses findo em 30/09/2026					
	B2C Nacional	**B2C Internacional**	**Tesouraria Bitcoin**	**Outros segmentos**	**Eliminação**	**Consolidado**
Receita operacional líquida	93.801	2.278	-	5	-	96.084
Custos e despesas operacionais						
Cashback	(36.376)	(201)	-	-	-	(36.577)
Pessoal	(14.550)	(839)	-	-	-	(15.389)
Publicidade e propaganda	(13.378)	(443)	-	-	-	(13.821)
Softwares	(3.546)	(261)	(79)	(32)	-	(3.918)
Serviços de terceiros	(3.143)	(108)	-	(455)	-	(3.706)
Reversão (redução) ao valor recuperável de ativos	135	-	78.514	-	-	78.649
Outras receitas (despesas), líquidas	(15.326)	(738)	(148)	142	-	(16.070)
LAJIDA/EBITDA do período	7.617	(312)	78.287	(340)	-	85.252
Depreciação e amortização	(2.898)	1	-	-	(216)	(3.113)
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	4.719	(311)	78.287	(340)	(216)	82.139
Resultado financeiro, líquido	4.010	21	2.518	(2.510)	-	4.039
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	8.729	(290)	80.805	(2.850)	(216)	86.178
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	1.712	12	25.790	-	-	27.520
Lucro líquido (prejuízo) do período	10.447	(278)	106.595	(2.850)	(216)	113.698

	Período de nove meses findo em 30/09/2026					
	B2C Nacional	**B2C Internacional**	**Tesouraria Bitcoin**	**Outros segmentos**	**Eliminação**	**Consolidado**
Receita operacional líquida	321.798	8.133	-	62	-	329.993
Custos e despesas operacionais						
Cashback	(140.509)	(843)	-	-	-	(141.352)
Pessoal	(50.914)	(2.681)	-	-	-	(53.595)
Publicidade e propaganda	(35.010)	(1.418)	-	-	-	(36.428)
Softwares	(9.420)	(819)	(248)	(554)	-	(11.041)
Serviços de terceiros	(9.417)	(302)	(2.823)	(455)	-	(12.997)
Reversão (redução) ao valor recuperável de ativos	18	-	(30.049)	-	-	(30.031)
Outras receitas (despesas), líquidas	(17.256)	(3.047)	(215)	127	-	(20.391)
LAJIDA/EBITDA do período	59.290	(977)	(33.335)	(820)	-	24.158
Depreciação e amortização	(10.571)	(49)	-	(1)	(1.279)	(11.900)
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	48.719	(1.026)	(33.335)	(821)	(1.279)	12.258
Resultado financeiro, líquido	7.384	54	2.297	(3.298)	-	6.437
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	56.103	(972)	(31.038)	(4.119)	(1.279)	18.695
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(13.396)	66	25.790	-	-	12.460
Lucro líquido (prejuízo) do período	42.707	(906)	(5.248)	(4.119)	(1.279)	31.155

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

	Período de três meses findo em 30/09/2025					
	B2C Nacional	**B2C Internacional**	**Tesouraria Bitcoin**	**Outros segmentos**	**Eliminação**	**Consolidado**
Receita operacional líquida	119.246	4.344	-	66	-	123.656
Custos e despesas operacionais						
Cashback	(50.490)	(864)	-	-	-	(51.354)
Pessoal	(17.968)	(1.227)	-	-	-	(19.195)
Publicidade e propaganda	(10.295)	(3.064)	-	-	-	(13.359)
Softwares	(2.853)	(249)	(24)	(2)	-	(3.128)
Serviços de terceiros	(1.850)	(229)	(1.685)	(64)	-	(3.828)
Outras receitas (despesas), líquidas	(4.895)	(1.388)	17	(384)	-	(6.650)
LAJIDA/EBITDA do período	30.895	(2.677)	(1.692)	(384)	-	26.142
Depreciação e amortização	(4.320)	(40)	-	(1)	(563)	(4.924)
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	26.575	(2.717)	(1.692)	(385)	(563)	21.218
Resultado financeiro, líquido	1.608	(7)	66	(43)	-	1.624
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	28.183	(2.724)	(1.626)	(428)	(563)	22.842
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(8.946)	300	-	-	-	(8.646)
Lucro líquido (prejuízo) do período	19.237	(2.424)	(1.626)	(428)	(563)	14.196

	Período de nove meses findo em 30/09/2025					
	B2C Nacional	**B2C Internacional**	**Tesouraria Bitcoin**	**Outros segmentos**	**Eliminação**	**Consolidado**
Receita operacional líquida	305.126	16.597	-	152	-	321.875
Custos e despesas operacionais						
Cashback	(144.631)	(2.228)	-	-	-	(146.859)
Pessoal	(53.154)	(3.259)	-	-	-	(56.413)
Publicidade e propaganda	(31.883)	(6.956)	-	(115)	-	(38.954)
Softwares	(11.060)	(883)	(27)	(9)	-	(11.979)
Serviços de terceiros	(5.834)	(700)	(3.720)	(239)	-	(10.493)
Outras receitas (despesas), líquidas	64	(5.169)	619	422	-	(4.064)
LAJIDA/EBITDA do período	58.628	(2.598)	(3.128)	211	-	53.113
Depreciação e amortização	(11.499)	(118)	-	(4)	(1.689)	(13.310)
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	47.129	(2.716)	(3.128)	207	(1.689)	39.803
Resultado financeiro, líquido	10.522	(165)	66	(200)	-	10.223
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	57.651	(2.881)	(3.062)	7	(1.689)	50.026
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(18.206)	(53)	-	-	-	(18.259)
Lucro líquido (prejuízo) do período	39.445	(2.934)	(3.062)	7	(1.689)	31.767

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Balanço patrimonial por segmento

	30/09/2026					
	B2C Nacional	B2C Internacional	Tesouraria Bitcoin	Outros segmentos	Eliminação	Consolidado
Ativo	344.158	6.347	254.937	-	(20.010)	585.432
Passivo	75.060	2.412	-	-	(1.007)	76.465
Patrimônio líquido	269.098	3.935	254.937	-	(19.003)	508.967

	31/12/2025					
	B2C Nacional	B2C Internacional	Tesouraria Bitcoin	Outros segmentos	Eliminação	Consolidado
Ativo	625.004	10.765	293.022	19.078	(313.979)	633.890
Passivo	94.890	5.293	-	18.754	(3.142)	115.795
Patrimônio líquido	530.114	5.472	293.022	324	(310.837)	518.095

22. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

(a) Considerações gerais e políticas

O Grupo contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, quando aplicável, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela administração do Grupo. Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial do Grupo sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela administração.

Aplicações financeiras

De acordo com a política de aplicações financeiras estabelecida, a administração do Grupo elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, segundo avaliação do rating de crédito da contraparte em questão, percentual máximo de exposição por instituição de acordo com o rating e percentual máximo do patrimônio líquido do banco.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	92.896	76.145	106.271	89.102

Classificação dos instrumentos financeiros

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o Grupo avaliou que os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado apresentavam valores justos substancialmente próximos aos respectivos valores contábeis, não sendo identificadas diferenças significativas entre essas mensurações.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Na sequência, são apresentados os instrumentos financeiros do Grupo, segregados por categoria de mensuração.

	Controladora		
Em 30 de setembro de 2026	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	48.162	-	48.162
Títulos e valores mobiliários	44.734	-	44.734
Contas a receber de clientes	45.308	-	45.308
Instrumentos financeiros derivativos	-	6.553	6.553
Empréstimos e contratos a receber	3.239	-	3.239
Outros ativos	2.413	-	2.413
Total	143.856	6.553	150.409
Passivos financeiros			
Fornecedores	6.129	-	6.129
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.285	1.285
Provisão de *cashback*	6.040	-	6.040
Contas a pagar por aquisições de empresas	2.052	-	2.052
Custódia de Bitcoin	-	14.680	14.680
Outros passivos	1.431	-	1.431
Total	15.652	15.965	31.617

	Controladora		
Em 31 de dezembro de 2025	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	59.900	-	59.900
Títulos e valores mobiliários	16.245	-	16.245
Contas a receber de clientes	71.589	-	71.589
Empréstimos e contratos a receber	3.239	-	3.239
Outros ativos	904	-	904
Total	151.877	-	151.877
Passivos financeiros			
Fornecedores	6.267	-	6.267
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.570	1.570
Provisão de *cashback*	25.075	-	25.075
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.945	-	6.945
Outros passivos	1.383	-	1.383
Total	39.670	1.570	41.240

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

	Consolidado		
Em 30 de setembro de 2026	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	61.537	-	61.537
Títulos e valores mobiliários	44.734	-	44.734
Contas a receber de clientes	52.570	-	52.570
Instrumentos financeiros derivativos	-	6.553	6.553
Empréstimos e contratos a receber	3.239	-	3.239
Outros ativos	2.533	-	2.533
Total	164.613	6.553	171.166
Passivos financeiros			
Fornecedores	7.599	-	7.599
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.285	1.285
Provisão de *cashback*	6.664	-	6.664
Contas a pagar por aquisições de empresas	2.052	-	2.052
Custódia de Bitcoin	-	14.680	14.680
Outros passivos	1.433	-	1.433
Total	17.748	15.965	33.713

	Consolidado		
Em 31 de dezembro de 2025	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	72.857	-	72.857
Títulos e valores mobiliários	16.245	-	16.245
Contas a receber de clientes	83.881	-	83.881
Empréstimos e contratos a receber	3.239	-	3.239
Outros ativos	2.767	-	2.767
Total	178.989	-	178.989
Passivos financeiros			
Fornecedores	12.147	-	12.147
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.570	1.570
Provisão de *cashback*	26.220	-	26.220
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.945	-	6.945
Custódia de Bitcoin	-	13.261	13.261
Outros passivos	1.444	-	1.444
Total	46.756	14.831	61.587

(b) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, incluindo risco de mercado (abrangendo risco de moeda e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca mitigar potenciais efeitos adversos sobre seu desempenho financeiro.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

A gestão de risco é realizada pela tesouraria do Grupo, cujas políticas são submetidas e aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e, quando aplicável, executa contratações de instrumentos financeiros com o intuito de proteger o Grupo contra eventuais riscos financeiros, principalmente aqueles decorrentes de câmbio e taxas de juros.

Como parte de sua estratégia, o Grupo aloca seus recursos em Bitcoin, ativo que apresenta alta volatilidade e riscos associados à liquidez, à conversão em moeda fiduciária e à percepção de valor de mercado. Variações significativas no preço do Bitcoin, ou a eventual indisponibilidade de acesso a esses ativos, podem impactar negativamente a posição patrimonial.

(b.1) Risco de mercado

O Grupo está exposto a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos envolvem principalmente a possibilidade de mudanças de câmbio e taxas de juros.

i) Risco de câmbio

O risco de taxa cambial refere-se às alterações das taxas de câmbio do dólar americano, euro e zloty polonês que possam fazer com que o Grupo incorra em perdas não esperadas, levando a uma redução dos ativos.

O Grupo detém volume reduzido de operações em dólar americano e euro, representando aproximadamente 15% da receita do período. Além disso, considerando a aquisição da Picodi em fevereiro de 2021, as variações do zloty polonês podem afetar o resultado do Grupo por meio da equivalência patrimonial.

O Bitcoin pode estar sujeito a risco cambial indireto, uma vez que usualmente apresenta correlação negativa relevante com o índice do dólar (DXY). Em cenários de valorização do dólar, é comum que o Bitcoin apresente movimento de desvalorização, o que pode impactar negativamente o valor do ativo. Esse efeito pode gerar volatilidade adicional e potenciais impactos na posição patrimonial do Grupo, especialmente em cenários de forte oscilação no câmbio internacional.

ii) Risco de preço

O risco de preço do Grupo está relacionado ao Bitcoin e ao valor ativo decorrente de operações com instrumentos financeiros derivativos.

A maior parte do Bitcoin adquirido pelo Grupo está classificado como ativo intangível (conforme nota explicativa nº 9). Esses ativos são registrados pelo custo de aquisição e, posteriormente, submetidos a teste de redução ao valor recuperável, de acordo com a variação de seu preço de mercado, quando aplicável. O Bitcoin apresenta alta volatilidade e, dada a quantidade substancial detida pelo Grupo, uma queda significativa em seu preço poderá afetar materialmente a situação patrimonial e a percepção de valor econômico da Companhia.

A parte ativa das operações com instrumentos financeiros derivativos, demonstrada na nota explicativa nº 25, está diretamente relacionada ao preço da ação da Companhia (CASH3). A variação negativa no preço da ação resulta na redução da parte ativa da operação, podendo gerar impacto negativo no resultado financeiro, aumentando a parte passiva da operação.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

iii) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros do Grupo decorre de aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, contas a pagar por aquisição de empresas, empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, se houver, e operação de instrumentos financeiros derivativos (conforme nota explicativa nº 25).

A administração do Grupo mantém como política priorizar indexadores pós-fixados em suas exposições às taxas de juros. As aplicações financeiras são corrigidas pelo CDI pós-fixado, conforme contratos firmados com as instituições financeiras.

(b.2) Risco de crédito

O risco de crédito corresponde à possibilidade de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, resultando em perdas financeiras para o Grupo. Esse risco está concentrado, essencialmente, nas contas a receber de clientes e nos saldos mantidos em instituições financeiras.

A exposição máxima ao risco de crédito dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Caixa e equivalentes de caixa				
Instituições financeiras S1 (*)	17.339	16.120	22.721	18.405
Instituições financeiras S2 (*)	5.042	27.483	9.618	31.060
Instituições financeiras S3 (*)	25.781	16.297	29.198	23.392
Total de caixa e equivalentes de caixa	48.162	59.900	61.537	72.857
Títulos e valores mobiliários:				
Instituições financeiras S1 (*)	44.734	16.245	44.734	16.245
Total de títulos e valores mobiliários	44.734	16.245	44.734	16.245
Contas a receber - clientes	45.308	71.589	52.570	83.881
Total contas a receber	45.308	71.589	52.570	83.881
Instrumentos financeiros derivativos	6.553	-	6.553	-
Total instrumentos financeiros derivativos	6.553	-	6.553	-
Empréstimos e contratos a receber	3.239	3.239	3.239	3.239
Total empréstimos e contratos a receber	3.239	3.239	3.239	3.239
Outros ativos - Diversos	2.413	904	2.533	2.767
Total outros ativos	2.413	904	2.533	2.767
Total	150.409	151.877	171.166	178.989

(*) A classificação das instituições financeiras entre os segmentos S1, S2, S3, S4 e S5 segue a segmentação definida pelo Banco Central do Brasil para aplicação proporcional da regulação prudencial, que considera o porte da instituição e a relevância de suas operações no Sistema Financeiro Nacional. Instituições dos segmentos S1 e S2 correspondem aos maiores conglomerados financeiros do país, conforme critérios estabelecidos pelo CMN e BCB (Resolução CMN nº 4.553 e atualizações posteriores).

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Caixa e equivalentes de caixa:

O Grupo está exposto ao risco de crédito decorrente das operações e saldos mantidos em instituições financeiras. Esse risco é monitorado pela Diretoria Financeira, com base em políticas aprovadas pelo Conselho de Administração, que estabelecem limites máximos de alocação de recursos, em bases consolidadas, por instituição financeira. Em linha com essas políticas, o Grupo classifica o risco de suas aplicações financeiras e de seus títulos e valores mobiliários conforme a segmentação explicada acima.

Contas a receber:

O risco de crédito relacionado às contas a receber decorre, principalmente, da concentração de receitas: no período findo em 30 de setembro de 2026, três clientes representaram 29% da receita total. Os demais recebíveis estão distribuídos entre centenas de clientes finais, com os quais o Grupo mantém relacionamento direto. Os efeitos dessa gestão de crédito estão refletidos na rubrica "Provisão para créditos de liquidação duvidosa", conforme demonstrado na nota explicativa nº4.

(b.3) Risco de liquidez

A administração monitora continuamente as projeções de necessidades de liquidez da Companhia e suas controladas, a fim de assegurar a manutenção de caixa suficiente para atender às demandas operacionais, aos planos de investimentos e às obrigações financeiras contratadas.

O Grupo aplica seus recursos caixa em ativos financeiros remunerados por taxas pós-fixadas e com liquidez diária, tais como CDBs emitidos por instituições financeiras enquadradas na política de investimento aprovada pela Administração, além de aplicar parte do excedente ao caixa mínimo definido em suas políticas à aquisição de Bitcoin.

Embora represente parte da estratégia de investimentos do Grupo, o Bitcoin está sujeito a elevados níveis de volatilidade e pode apresentar períodos de menor liquidez no mercado, bem como custos relevantes para sua conversão em moeda fiduciária. Em razão dessas características, tais ativos podem ser considerados menos líquidos quando comparados ao caixa e equivalentes de caixa tradicionais, o que pode limitar a flexibilidade financeira do Grupo em determinados cenários.

O quadro a seguir apresenta a análise dos fluxos de caixa contratuais não descontados dos instrumentos financeiros passivos do Grupo, considerando os indexadores aplicáveis a cada contrato, incluindo CDI, IPCA ou outros indexadores de juros previstos contratualmente.

	Controladora		
	2026	**2027**	**Total**
Fornecedores	6.129	-	6.129
Instrumentos financeiros derivativos	5.543	-	5.543
Provisão de *cashback*	6.040	-	6.040
Contas a pagar por aquisições de empresas	1.376	704	2.080
Custódia de Bitcoin	14.680	-	14.680
Outros passivos	1.431	-	1.431
Total	35.199	704	35.903

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

	Consolidado		
	2026	**2027**	**Total**
Fornecedores	7.599	-	7.599
Instrumentos financeiros derivativos	5.543	-	5.543
Provisão de *cashback*	6.664	-	6.664
Contas a pagar por aquisições de empresas	1.376	704	2.080
Custódia de Bitcoin	14.680	-	14.680
Outros passivos	1.433	-	1.433
Total	37.295	704	37.999

(c) Gestão de capital

Os negócios do Grupo requerem a manutenção de um montante de caixa e equivalentes, destinado a suportar as saídas de fluxo financeiro relacionadas às obrigações de curto prazo, em especial aquelas vinculadas aos passivos de *cashback*.

Os principais objetivos da gestão do capital são: (i) assegurar a continuidade operacional da Companhia e suas controladas e (ii) possibilitar a realização de investimentos estratégicos, incluindo aquisição de Bitcoin.

O Grupo administra sua estrutura de capital e a ajusta conforme mudanças nas condições econômicas e no contexto operacional. O monitoramento do capital é realizado com base no índice de endividamento, calculado como a dívida líquida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida corresponde ao saldo de passivos de arrendamento somado a empréstimos e financiamentos, quando existentes, deduzidos os saldos de caixa e equivalentes de caixa, além dos saldos de títulos e valores mobiliários.
A tabela a seguir apresenta o índice de endividamento do Grupo em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Caixa e equivalentes de caixa	(48.162)	(59.900)
Títulos e valores mobiliários	(44.734)	(16.245)
Superávit de caixa	(92.896)	(76.145)
Patrimônio líquido	502.503	511.484
Índice de alavancagem	(18,5%)	(14,9%)

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Caixa e equivalentes de caixa	(61.537)	(72.857)
Títulos e valores mobiliários	(44.734)	(16.245)
Outros passivos (passivos de arrendamentos)	3	61
Superávit de caixa	(106.268)	(89.041)
Patrimônio líquido	508.967	518.095
Índice de alavancagem	(20,9%)	(17,2%)

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

(d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade foi elaborada com o objetivo de estimar os efeitos potenciais sobre o valor justo dos instrumentos financeiros mantidos pelo Grupo que estão expostos aos riscos de taxa de juros e de preço (instrumentos financeiros derivativos).

As estimativas apresentadas baseiam-se em premissas e simplificações estatísticas e, portanto, não representam necessariamente os valores que poderão ser observados nas demonstrações contábeis futuras, individuais ou consolidadas. A utilização de metodologias diferentes pode resultar em impactos significativamente distintos daqueles apresentados nesta análise.

Para atender aos requisitos de divulgação previstos no CPC 40 (R1) / IFRS 7, o Grupo apresenta sua análise de sensibilidade com base na projeção de oscilações nas variáveis que compõem a mensuração dos instrumentos financeiros, as quais podem gerar impactos materiais no resultado. Para essa mensuração, foram considerados os seguintes cenários:

- Cenário provável: variação de 10% nas variáveis de risco;
- Cenário adverso possível: variação de 25% nas variáveis de risco;
- Cenário adverso remoto: variação de 50% nas variáveis de risco.

A análise de sensibilidade aplicável aos instrumentos financeiros sujeitos a risco de taxa de juros foi realizada considerando uma taxa CDI de 13,65% (conforme divulgado pelo Banco Central do Brasil na data-base). No caso dos instrumentos financeiros derivativos, expostos ao risco de preço, a análise considera exclusivamente a flutuação da cotação das ações que compõem o ativo subjacente da operação, a partir do preço da ação na data de fechamento.

Sob a análise do Grupo, os instrumentos financeiros expostos ao risco de variação da taxa de juros correspondem àqueles apresentados no quadro abaixo:

				Controladora		
				2026		
	Fator de Risco	**Variável de Risco**	**Valor**	**10%**	**25%**	**50%**
Ativo						
Aplicações financeiras em caixa e equivalentes de caixa	Risco de Juros	CDI	22.250	304	759	1.519
Títulos e valores mobiliários	Risco de Juros	CDI	44.734	611	1.527	3.053
Instrumentos financeiros derivativos (a)	Risco de Preço	Ação	43.366	4.337	10.842	21.683
Passivo						
Instrumentos financeiros derivativos (b)	Risco de Juros	CDI	44.135	602	1.506	3.012
Contas a pagar por aquisições de empresas	Risco de Juros	CDI	2.052	28	70	140

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

			Consolidado			
				2026		
	Fator de Risco	Variável de Risco	Valor	10%	25%	50%
Ativo						
Aplicações financeiras em caixa e equivalentes de caixa	Risco de Juros	CDI	33.633	459	1.148	2.295
Títulos e valores mobiliários	Risco de Juros	CDI	44.734	611	1.527	3.053
Instrumentos financeiros derivativos (a)	Risco de Preço	Ação	43.366	4.337	10.842	21.683
Passivo						
Instrumentos financeiros derivativos (b)	Risco de Juros	CDI	44.135	602	1.506	3.012
Contas a pagar por aquisições de empresas	Risco de Juros	CDI	2.052	28	70	140

a) Valor ativo da operação de instrumentos financeiros derivativos (*Swap* TRS), vide nota explicativa nº 25.
b) Valor passivo da operação de instrumentos financeiros derivativos (*Swap* TRS), vide nota explicativa nº 25.

23. Resultado por ação

i) Resultado básico por ação:

O lucro (prejuízo) por ação básico é calculado por meio da divisão do lucro líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período, excluídas as ações mantidas em tesouraria. A média ponderada considera o número de dias em que as ações estiveram em circulação no período.

	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Resultado do período atribuível aos acionistas da companhia	113.694	15.351	31.300	33.046
Média ponderada de ações ordinárias	106.099.777	112.825.557	110.824.501	97.594.704
Resultado básico por ação ordinária (em R$)	1,07	0,14	0,28	0,34

ii) Resultado diluído por ação:

O lucro por ação diluído é calculado pela divisão do lucro líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, ajustada pelas opções de compra de ações outorgadas aos beneficiários dos planos de opções em aberto ao final do período. Nos períodos em que é apurado prejuízo, as opções não são consideradas, por terem efeito antidiluidor.

	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Resultado do período atribuível aos acionistas da companhia	113.694	15.351	31.300	33.046
Média ponderada de ações ordinárias	106.099.777	112.825.557	110.824.501	97.594.704
Efeito dilutivo das opções de compra de ações	2.385.204	2.458.027	2.385.204	2.458.027
Resultado diluído por ação ordinária (em R$)	1,05	0,13	0,28	0,33

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Em 30 de setembro de 2026, as opções de compra de ações em aberto totalizavam 2.385.204 ações, consideradas no cálculo do resultado diluído por ação.

24. Cobertura de seguros

A Companhia mantém contratos de seguros com coberturas compatíveis com a natureza de suas operações e o grau de risco envolvido.

As coberturas máximas dos seguros contratados pela controladora são apresentadas a seguir:

	Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025
Colaboradores (a)	46	46
Proteção de dados e responsabilidade cibernética	10.000	10.000
Proteção de responsabilidade civil dos diretores	70.000	70.000
Outros	20.000	20.000

(a) Seguro de vida contratado para funcionários e estagiários, com cobertura para morte acidental e invalidez permanente, total ou parcial.

As demais empresas do Grupo mantêm exclusivamente seguro de responsabilidade social para seus funcionários.

25. Instrumentos financeiros derivativos

(a) Natureza e objetivo das operações

i) *Swap* de retorno total (TRS)

Com a aprovação do Programa de Recompra de Ações em 8 de outubro de 2025, o Grupo estabeleceu uma estratégia de gestão de capital voltada a otimizar sua estrutura financeira, a alocação de recursos e o retorno aos acionistas. Nesse contexto, foram contratadas operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *Total Return Swap* ("TRS"), tendo como ativo subjacente ações de sua própria emissão (CASH3).

Esta é uma operação de tesouraria vinculada ao ciclo do Programa de Recompra, com o objetivo de obter exposição sintética à variação no preço de suas ações sem a necessidade de desembolso imediato para aquisição física dos papéis. A liquidação ocorre de forma exclusivamente financeira (*net settlement*), não sendo utilizada para fins especulativos. Os contratos são firmados com instituições financeiras de primeira linha (Itaú Corretora e BTG Pactual), expondo o Grupo ao risco de mercado e ao risco de crédito das contrapartes, mitigado pela manutenção de colaterais.

Em julho de 2026, o Grupo liquidou antecipadamente os 46 contratos que estavam em aberto em 30 de junho de 2026. Durante o período de três meses findo em 30 de setembro de 2026, foram contratadas 19 novas operações, com valor nocional total de R$ 43.416.

ii) Opções sobre Bitcoin

A partir de agosto de 2026, o Grupo passou a contratar opções de compra e de venda sobre Bitcoin, de estilo europeu, com a Gemini Voyager, Pte. Ltd., sob contratos no padrão ISDA, como parte da gestão de sua tesouraria de Bitcoin. Nas opções adquiridas, o Grupo paga o prêmio e adquire o direito de exercício e, nas opções lançadas, recebe o prêmio e assume a respectiva obrigação. Os contratos em aberto em 30 de setembro de 2026 possuem vencimentos até junho de 2027.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Em 25 de setembro de 2026, uma opção de compra lançada pelo Grupo sobre 60 Bitcoin, com preço de exercício de USD 70 mil por Bitcoin, foi exercida pela contraparte e liquidada mediante a entrega dos respectivos Bitcoin. A liquidação da opção resultou em perda de R$ 4.055 no instrumento financeiro derivativo. O resultado decorrente da baixa dos Bitcoin entregues, anteriormente registrados como ativo intangível, está apresentado na nota explicativa nº 9.

(b) Mensuração do valor justo e impacto no resultado

Esses instrumentos são classificados e mensurados de acordo com o CPC 48 / IFRS 9, ao valor justo por meio do resultado, sendo as respectivas variações no valor justo reconhecidas no resultado do período. O Grupo não aplica contabilidade de hedge a essas operações. As mensurações a valor justo são classificadas no Nível 2 da hierarquia de valor justo.

No *swap*, a mensuração ao valor justo utiliza como principais premissas e dados observáveis de mercado:

- a cotação das ações CASH3 na B3;
- as curvas de juros aplicáveis, principalmente a taxa CDI, utilizadas para desconto dos fluxos de caixa futuros estimados; e
- as demais condições contratuais aplicáveis às operações.

Nas opções sobre Bitcoin, o prêmio pago ou recebido na contratação corresponde ao valor justo do instrumento no reconhecimento inicial, sendo reconhecido no ativo, nas posições compradas, e no passivo, nas posições lançadas. Subsequentemente, os instrumentos são remensurados ao valor justo em cada data de reporte, com base no modelo de Black-Scholes, considerando como principais inputs o preço de referência do Bitcoin (Deribit BTC Index), a volatilidade implícita de opções negociadas na Deribit com características comparáveis de prazo e preço de exercício, o prazo remanescente até o vencimento e a taxa de juros livre de risco em dólar. Os valores apurados em dólares são convertidos para reais pela taxa de câmbio de fechamento.

As opções sobre Bitcoin são contratadas com uma única contraparte e compreendem posições ativas e passivas. Os instrumentos são apresentados pelos seus valores brutos por não serem atendidos, cumulativamente, os requisitos do item 42 do CPC 39 / IAS 32: não há direito de compensação atualmente exigível sobre os valores contábeis reconhecidos, nem intenção de liquidar as posições pelo líquido ou simultaneamente, sendo distintos entre si os vencimentos e os cenários de exercício de cada contrato.

Todas as posições em aberto em 30 de setembro de 2026 possuem vencimento em até doze meses e, consequentemente, são apresentadas no ativo ou passivo circulante, conforme aplicável.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo não possuía instrumentos financeiros derivativos contratados.

(c) Composição

A composição dos instrumentos financeiros derivativos encontra-se demonstrada a seguir:

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Ativo circulante		
Opções sobre Bitcoin	6.553	-
Passivo circulante		
Swap TRS	769	1.570
Opções sobre Bitcoin	516	-
Total do passivo	1.285	1.570
Posição líquida	5.268	(1.570)

(d) Movimentação

A movimentação dos instrumentos financeiros derivativos é como segue:

	Controladora e Consolidado		
	***Swap* TRS**	**Opções sobre Bitcoin**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(1.570)	-	(1.570)
Prêmios pagos (recebidos), líquidos	-	2.492	2.492
Ajuste a valor justo – resultado	2.629	(800)	1.829
Liquidações (a)	(1.828)	4.345	2.517
Saldo em 30 de setembro de 2026	(769)	6.037	5.268

(a) Inclui R$ 4.345 referentes à liquidação da opção de compra lançada, mediante a entrega de Bitcoin à contraparte, sem efeito caixa. A correspondente baixa dos Bitcoin entregues é apresentada na movimentação do ativo intangível, conforme nota explicativa nº 9.

(e) Efeito no resultado

O efeito dos instrumentos financeiros derivativos no resultado financeiro (nota explicativa nº 20) está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Período de três meses findo em		**Período de nove meses findo em**	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Swap TRS – contratos liquidados em julho de 2026	4.060	-	3.398	-
Swap TRS – contratos em aberto	(769)	-	(769)	-
Opções sobre Bitcoin – contratos em aberto	3.255	-	3.255	-
Opções sobre Bitcoin – opção exercida	(4.055)	-	(4.055)	-
Total	2.491	-	1.829	-

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

(f) Quadro resumo dos instrumentos financeiros derivativos

i) *Swap* de retorno total (TRS)

								Controladora e Consolidado	
								Efeito no resultado	
Instrumento	**Contratação**	**Vencimento**	**Objeto**	**Taxas**	**Nocional**	**Ativo**	**Passivo**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Swap TRS	06/08/2026	09/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	3.663	4.255	3.744	511	-
Swap TRS	07/08/2026	10/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	6.818	7.155	6.964	191	-
Swap TRS	10/08/2026	11/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	3.155	3.227	3.221	6	-
Swap TRS	11/08/2026	12/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	2.338	2.386	2.385	1	-
Swap TRS	12/08/2026	13/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	1.821	1.832	1.857	(25)	-
Swap TRS	13/08/2026	16/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	2.066	2.049	2.106	(57)	-
Swap TRS	14/08/2026	17/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	1.098	1.090	1.118	(28)	-
Swap TRS	20/08/2026	23/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	3.064	3.083	3.113	(30)	-
Swap TRS	21/08/2026	24/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	5.333	5.024	5.416	(392)	-
Swap TRS	24/08/2026	25/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	642	625	651	(26)	-
Swap TRS	26/08/2026	27/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	2.138	2.004	2.168	(164)	-
Swap TRS	27/08/2026	30/08/2027	CASH3	CDI + 1,49%	3.367	3.059	3.412	(353)	-
Swap TRS	31/08/2026	01/09/2027	CASH3	CDI + 1,49%	1.262	1.212	1.277	(65)	-
Swap TRS	01/09/2026	02/09/2027	CASH3	CDI + 1,49%	3	3	3	-	-
Swap TRS	02/09/2026	03/09/2027	CASH3	CDI + 1,49%	1.706	1.681	1.724	(43)	-
Swap TRS	03/09/2026	06/09/2027	CASH3	CDI + 1,49%	1.871	1.775	1.891	(116)	-
Swap TRS	17/09/2026	20/09/2027	CASH3	CDI + 1,49%	1.775	1.713	1.784	(71)	-
Swap TRS	18/09/2026	21/09/2027	CASH3	CDI + 1,49%	478	449	480	(31)	-
Swap TRS	21/09/2026	22/09/2027	CASH3	CDI + 1,49%	818	744	821	(77)	-
Posição líquida					43.416	43.366	44.135	(769)	-

ii) Opções sobre Bitcoin

								Controladora e Consolidado	
								Efeito no resultado	
Instrumento	**Contratação**	**Vencimento**	**Posição**	**Quantidade (BTC)**	**Preço de exercício (USD mil)**	**Prêmio**	**Valor justo**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Opção de compra	21/08/2026	25/06/2027	Comprada	60	72.000	2.616	5.745	3.129	-
Opção de compra	01/09/2026	26/03/2027	Comprada	18	85.000	881	808	(73)	-
Opção de venda	01/09/2026	26/03/2027	Lançada	18	78.000	(715)	(516)	199	-
Opção de compra	19/08/2026	25/09/2026	Lançada	60	70.000	(290)	-	(4.055)	-
Posição líquida					-	2.492	6.037	(800)	-

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

26. Eventos subsequentes

Oscilações de mercado em criptoativos após a data do balanço

Após o encerramento do período em 30 de setembro de 2026, o mercado de ativos digitais apresentou volatilidade significativa. Entre a data do balanço e a data de autorização para emissão destas informações contábeis intermediárias, o Bitcoin registrou desvalorização e estima-se um impacto potencial de aproximadamente R$9 milhões na redução ao valor recuperável dos Bitcoin detidos pelo Grupo no fim do período.

Essa oscilação de preço configura um evento subsequente não modificativo das informações contábeis intermediárias de setembro de 2026, por refletir condições de mercado que surgiram após o encerramento do período. Assim, quaisquer efeitos financeiros decorrentes dessa variação serão reconhecidos prospectivamente no resultado do quarto trimestre de 2026, se aplicável.

Redução de capital social

Em 5 de outubro de 2026, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia aprovou a redução do capital social, por considerá-lo excessivo, no montante de R$ 160.000, sem cancelamento de ações, mediante destinação dos recursos à conta de reserva de capital e, portanto, sem distribuição aos acionistas. A redução do capital social tornar-se-á efetiva após o decurso do prazo de 60 dias contado da data de publicação da ata da Assembleia, desde que não haja oposição de credores quirografários ou, em caso de oposição, mediante a comprovação do pagamento ou depósito judicial dos respectivos valores, nos termos do artigo 174, §2º, da Lei nº 6.404/76. Após sua efetivação, o capital social da Companhia passará de R$ 519.981 para R$ 359.981, permanecendo representado por 104.382.720 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Docusign Envelope ID: 62FAA15C-4785-8D82-8348-8AF42404B07F

Administração

GABRIEL LOURES ARAÚJO
DIRETOR

MARCIO LOURES PENNA
DIRETOR

MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA
DIRETORA E CONTADORA - CRC/MG 107.217/O-4