



Méliuz informa sobre atualização de contrato de compra e venda de participação na Picodi.com

O Méliuz S.A. (B3: CASH3 | OTCQX: MLIZY) ("Méliuz" ou "Companhia"), em continuidade as informações divulgadas no Formulário de Referência da Companhia, atualiza os seus acionistas e o mercado em geral sobre a potencial aquisição da participação remanescente na Picodi.com, prevista em contrato celebrado em fevereiro de 2021 (Shareholders Agreement - "SHA").

Em fevereiro de 2021, o Méliuz concluiu a compra de aproximadamente 51% do capital social da Picodi.com, e celebrou contrato prevendo aquisição da participação remanescente - de aproximadamente 49% do capital social -, por meio de exercício de opções de compra e venda (*Call Option e Put Option*).

A potencial compra da participação remanescente pelo Méliuz estava diretamente vinculada ao atingimento de metas pré-estabelecidas, conforme definições, critérios e metodologias estabelecidas e acordadas contratualmente.

Em observância ao procedimento previsto no "SHA", o Méliuz vem discutindo a metodologia de apuração das metas, aos resultados reportados e, por consequência, ao valor potencial a ser pago para a aquisição das ações da [Picodi.com](https://www.picodi.com), com vistas à construção de uma solução consensual para o tema, a qual não foi alcançada.

Nesse contexto, o Méliuz informa que iniciou os procedimentos de instauração de Arbitragem, nos termos da cláusula compromissória prevista no "SHA" - na Corte Arbitral da Polônia (Court of Arbitration at the Polish Chamber of Commerce - "SAKIG"), com o objetivo de obter a resolução definitiva das controvérsias existentes e solução definitiva do caso.

O procedimento encontra-se, neste momento, em fase preliminar, aguardando a formalização das etapas administrativas e procedimentais perante a referida Câmara

Arbitral.

Conforme o entendimento da Companhia e o “SHA”, o preço das Ações Remanescentes (“Preço Total”) deve ser apurado com base no número de *First-Time Buyers* (“FTB’s”), o que, para fins de referência, em 2025, essa apuração resultaria em um valor mínimo de PLN 0,70 (R\$ 1,05) e máximo de PLN 46.442.844 (R\$ 69.367.264)¹.

A Companhia ressalta que a operação da Picodi.com segue sendo conduzida pelos acionistas minoritários, e que continuará adotando todas as medidas necessárias para a preservação de seus direitos e interesses, mantendo o mercado devidamente informado acerca de eventuais desdobramentos, nos termos da legislação e da regulamentação aplicáveis.

São Bernardo do Campo, 27 de janeiro de 2026

Marcio Loures Penna
Diretor de Relações com Investidores e Governança Corporativa

¹ De acordo com o câmbio de 27 de janeiro de 2026.

B3: CASH3
CNPJ: 14.110.585/0001-07
NIRE: 35.300.616.316

OTCQX: MLIZY
CUSIP: 60700Y102
ISIN: US60700Y1029



Méliuz reports update on purchase and sale agreement for stake in Picodi.com

Méliuz S.A. (B3: CASH3 | OTCQX: MLIZY) ("Méliuz" or 'Company'), in continuation of the information disclosed in the Company's Reference Form, updates its shareholders and the market in general on the potential acquisition of the remaining stake in Picodi.com, as provided for in an agreement signed in February 2021 (Shareholders Agreement - "SHA").

In February 2021, Méliuz completed the purchase of approximately 51% of Picodi.com's share capital and entered into an agreement to acquire the remaining stake - approximately 49% of the share capital - through the exercise of call and put options.

The potential purchase of the remaining stake by Méliuz was directly linked to the achievement of pre-established targets, in accordance with definitions, criteria, and methodologies established and agreed upon contractually.

In compliance with the procedure set forth in the "SHA," Méliuz has been discussing the methodology for calculating the targets, the reported results, and, consequently, the potential amount to be paid for the acquisition of [Picodi.com](https://www.picodi.com) shares, with a view to reaching a consensual solution on the matter, which has not been achieved.

In this context, Méliuz informs that it has initiated arbitration proceedings, pursuant to the arbitration clause provided for in the "SHA" - at the Court of Arbitration at the Polish Chamber of Commerce ("SAKIG"), with the aim of obtaining a final resolution of the existing disputes and a definitive solution to the case.

The procedure is currently in its preliminary phase, awaiting the formalization of administrative and procedural steps before the aforementioned Arbitration Chamber.

According to the Company's understanding and the "SHA," the price of the Remaining Shares ("Total Price") should be calculated based on the number of First-Time Buyers ("FTBs"), which, for reference purposes, in 2025, this calculation would result in a minimum value of PLN 0.70 (R\$ 1.05) and a maximum of PLN 46,442,844 (R\$ 69,367,264)².

The Company emphasizes that Picodi.com continues to be operated by minority shareholders and that it will continue to take all necessary measures to preserve its rights and interests, keeping the market duly informed of any developments, in accordance with applicable laws and regulations.

São Bernardo do Campo, January 7, 2026

Marcio Loures Penna

Investor Relations and Corporate Governance Officer

² According to the exchange rate on January 27, 2026.