

# Informações Trimestrais - ITR

**Méliuz S.A.**

Em 30 de setembro de 2025  
e relatório sobre a revisão  
de informações trimestrais



**méliuz**



## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Méliuz S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Méliuz S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Méliuz S.A.

### **Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Auditoria e revisão das cifras do ano anterior**

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e ao resultado abrangente dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das Informações Trimestrais (ITR) daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 5 de novembro de 2024 e 11 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Belo Horizonte, 5 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-5

Fábio Abreu de Paula  
Contador CRC 1MG075204/O-0

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 7 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 17 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidade) | Trimestre Atual<br>30/09/2025 |
|------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado     |                               |
| Ordinárias                   | 112.982.780                   |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 112.982.780                   |
| Em Tesouraria                |                               |
| Ordinárias                   | 0                             |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 0                             |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                      | 626.730                       | 445.057                          |
| 1.01            | Ativo Circulante                                 | 117.434                       | 277.466                          |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 52.568                        | 26.352                           |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                           | 0                             | 209.245                          |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                 | 46.981                        | 27.876                           |
| 1.01.03.01      | Clientes                                         | 45.339                        | 27.769                           |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                          | 1.642                         | 107                              |
| 1.01.03.02.02   | Valores a Receber de Partes Relacionadas         | 1.642                         | 107                              |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                             | 10.038                        | 8.330                            |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                   | 10.038                        | 8.330                            |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                        | 7.847                         | 5.663                            |
| 1.01.08.03      | Outros                                           | 7.847                         | 5.663                            |
| 1.01.08.03.03   | Outros ativos                                    | 7.847                         | 5.663                            |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                             | 509.296                       | 167.591                          |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 41.123                        | 45.631                           |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                               | 31.324                        | 39.016                           |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 31.324                        | 39.016                           |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                    | 9.799                         | 6.615                            |
| 1.02.01.10.03   | Mútuo com partes relacionadas                    | 3.239                         | 3.029                            |
| 1.02.01.10.05   | Outros Ativos                                    | 6.560                         | 3.586                            |
| 1.02.02         | Investimentos                                    | 447.879                       | 100.734                          |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                        | 447.879                       | 100.734                          |
| 1.02.02.01.02   | Participações em Controladas                     | 447.879                       | 100.734                          |
| 1.02.03         | Imobilizado                                      | 605                           | 1.093                            |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                          | 605                           | 1.093                            |
| 1.02.04         | Intangível                                       | 19.689                        | 20.133                           |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                      | 19.689                        | 20.133                           |
| 1.02.04.01.02   | Intangível em Curso                              | 19.689                        | 20.133                           |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                           | 626.730                       | 445.057                          |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 59.722                        | 69.714                           |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 15.337                        | 23.423                           |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                                 | 15.337                        | 23.423                           |
| 2.01.01.02.01   | Obrigações sociais e trabalhistas                       | 15.337                        | 23.423                           |
| 2.01.02         | Fornecedores                                            | 9.251                         | 7.780                            |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                  | 8.743                         | 7.619                            |
| 2.01.02.02      | Fornecedores Estrangeiros                               | 508                           | 161                              |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 2.759                         | 3.809                            |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                             | 1.940                         | 3.008                            |
| 2.01.03.01.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 44                            | 141                              |
| 2.01.03.01.02   | COFINS/PIS                                              | 959                           | 1.757                            |
| 2.01.03.01.03   | Outros                                                  | 937                           | 1.110                            |
| 2.01.03.03      | Obrigações Fiscais Municipais                           | 819                           | 801                              |
| 2.01.03.03.01   | ISSQN                                                   | 819                           | 801                              |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 32.375                        | 34.702                           |
| 2.01.05.02      | Outros                                                  | 32.375                        | 34.702                           |
| 2.01.05.02.04   | Cashback a pagar                                        | 14.842                        | 17.758                           |
| 2.01.05.02.05   | Outros passivos                                         | 2.464                         | 6.704                            |
| 2.01.05.02.06   | Receita Diferida                                        | 5.749                         | 5.749                            |
| 2.01.05.02.09   | Contas a pagar por aquisições de empresas               | 9.320                         | 4.491                            |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 22.578                        | 32.878                           |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 2.495                         | 6.567                            |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 2.495                         | 6.567                            |
| 2.02.02.02.04   | Contas a pagar por aquisições de empresas               | 1.911                         | 6.164                            |
| 2.02.02.02.06   | Obrigações sociais e trabalhistas                       | 584                           | 403                              |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 1.400                         | 3.316                            |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.400                         | 3.316                            |
| 2.02.04.01.05   | Provisões Para Processos Judiciais                      | 1.400                         | 3.316                            |
| 2.02.06         | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 18.683                        | 22.995                           |
| 2.02.06.02      | Receitas a Apropriar                                    | 18.683                        | 22.995                           |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | 544.430                       | 342.465                          |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 523.427                       | 356.123                          |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | 70                            | -1.622                           |
| 2.03.02.01      | Ágio na Emissão de Ações                                | 17.526                        | 17.526                           |
| 2.03.02.04      | Opções Outorgadas                                       | 23.384                        | 21.603                           |
| 2.03.02.07      | Opção de Compra                                         | -40.840                       | -40.840                          |
| 2.03.02.08      | Bônus de Subscrição                                     | 0                             | 89                               |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 23.455                        | -9.591                           |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                           | -2.522                        | -2.445                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual<br>Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do<br>Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício<br>Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 107.744                                    | 270.934                                                    | 75.034                                                              | 213.180                                                       |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -81.430                                    | -226.356                                                   | -68.267                                                             | -259.341                                                      |
| 3.02.01         | Cashback                                               | -50.489                                    | -144.630                                                   | -40.158                                                             | -109.138                                                      |
| 3.02.03         | Pessoal                                                | -13.574                                    | -40.891                                                    | -18.205                                                             | -44.885                                                       |
| 3.02.04         | Publicidade e propaganda                               | -4.921                                     | -17.467                                                    | -4.306                                                              | -8.817                                                        |
| 3.02.05         | Softwares                                              | -2.009                                     | -8.612                                                     | -2.067                                                              | -5.919                                                        |
| 3.02.06         | Serviços de terceiros                                  | -1.517                                     | -4.821                                                     | -2.084                                                              | -7.333                                                        |
| 3.02.07         | Depreciação e amortização                              | -4.415                                     | -11.971                                                    | -2.469                                                              | -5.757                                                        |
| 3.02.08         | Outras receitas (despesas), líquidas                   | -4.505                                     | 2.036                                                      | 1.022                                                               | 2.260                                                         |
| 3.02.09         | Redução ao valor recuperável de ativos                 | 0                                          | 0                                                          | 0                                                                   | -79.752                                                       |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 26.314                                     | 44.578                                                     | 6.767                                                               | -46.161                                                       |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -3.296                                     | -4.969                                                     | -502                                                                | -2.968                                                        |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -3.296                                     | -4.969                                                     | -502                                                                | -2.968                                                        |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 23.018                                     | 39.609                                                     | 6.265                                                               | -49.129                                                       |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | 1.084                                      | 10.320                                                     | 7.254                                                               | 24.946                                                        |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 2.329                                      | 12.623                                                     | 9.747                                                               | 37.431                                                        |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -1.245                                     | -2.303                                                     | -2.493                                                              | -12.485                                                       |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 24.102                                     | 49.929                                                     | 13.519                                                              | -24.183                                                       |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -8.751                                     | -16.883                                                    | -4.004                                                              | -5.326                                                        |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -2.465                                     | -9.191                                                     | -4.004                                                              | -5.326                                                        |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -6.286                                     | -7.692                                                     | 0                                                                   | 0                                                             |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 15.351                                     | 33.046                                                     | 9.515                                                               | -29.509                                                       |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 15.351                                     | 33.046                                                     | 9.515                                                               | -29.509                                                       |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                | 15.351                                     | 33.046                                                  | 9.515                                                            | -29.509                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                           | -91                                        | -77                                                     | 172                                                              | 691                                                        |
| 4.02.01         | Ajuste de conversão de moeda de controladas no exterior | -91                                        | -77                                                     | 172                                                              | 691                                                        |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                         | 15.260                                     | 32.969                                                  | 9.687                                                            | -28.818                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                            | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                               | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                         | 18.003                  | 25.083                              |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                    | 223.903                 | 196.211                             |
| 6.01.01.01      | Lucro Líquido do Exercício antes do imposto de renda e da contribuição social | 49.929                  | -24.183                             |
| 6.01.01.02      | Depreciação e amotização                                                      | 11.971                  | 5.757                               |
| 6.01.01.03      | Ganho ou Perda com Alienação de imobilizado                                   | 129                     | 144                                 |
| 6.01.01.04      | Rendimento e juros líquidos                                                   | 476                     | 11.832                              |
| 6.01.01.06      | Provisão para crédito de liquidação duvidosa                                  | -2                      | -123                                |
| 6.01.01.07      | Equivalência patrimonial                                                      | 4.969                   | 2.968                               |
| 6.01.01.10      | Benefícios a empregados com opções de ações                                   | 1.781                   | 2.240                               |
| 6.01.01.11      | Apropriação de receita diferida                                               | -4.312                  | -4.312                              |
| 6.01.01.12      | Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                      | -1.916                  | 924                                 |
| 6.01.01.15      | Provisão de cashback, líquida                                                 | 159.886                 | 121.212                             |
| 6.01.01.17      | Redução ao valor recuperável de ativos                                        | 0                       | 79.752                              |
| 6.01.01.18      | Ajuste de variação cambial e outros                                           | 992                     | 0                                   |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                               | -205.900                | -171.128                            |
| 6.01.02.01      | Contas a receber de clientes                                                  | -17.568                 | 19.918                              |
| 6.01.02.02      | Tributos a recuperar                                                          | -1.708                  | -7.602                              |
| 6.01.02.03      | Outros ativos                                                                 | -5.051                  | -1.076                              |
| 6.01.02.04      | Fornecedores                                                                  | 1.471                   | 3.563                               |
| 6.01.02.05      | Obrigações sociais e trabalhistas                                             | -7.905                  | -13.380                             |
| 6.01.02.06      | Cashback pagos                                                                | -162.802                | -129.177                            |
| 6.01.02.07      | IRPJ e CSLL pagos                                                             | -9.288                  | -1.359                              |
| 6.01.02.08      | Outros passivos                                                               | -561                    | -1.007                              |
| 6.01.02.10      | Valores a receber de partes relacionadas                                      | -1.535                  | -102                                |
| 6.01.02.12      | Earn-out pagos                                                                | 0                       | -37.839                             |
| 6.01.02.13      | Obrigações tributárias                                                        | -953                    | -3.067                              |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                      | -154.039                | 365.896                             |
| 6.02.01         | Adições ao imobilizado                                                        | -13                     | -32                                 |
| 6.02.02         | Recebimento pela Venda de Imobilizado                                         | 5                       | 70                                  |
| 6.02.03         | Adições do intangível                                                         | -11.160                 | -12.623                             |
| 6.02.07         | Aquisição de instrumentos patrimoniais                                        | 0                       | -2.900                              |
| 6.02.08         | Empréstimos e contratos a receber                                             | -17                     | 0                                   |
| 6.02.09         | Adiantamento para futuro aumento de capital                                   | -353.646                | 0                                   |
| 6.02.11         | Aumento em títulos e valores mobiliários                                      | 0                       | -3.285                              |
| 6.02.12         | Redução em títulos e valores mobiliários                                      | 209.245                 | 385.741                             |
| 6.02.13         | Recebimento de distribuição de resultado                                      | 1.455                   | 1.200                               |
| 6.02.14         | Devolução de capital                                                          | 92                      | -2.275                              |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                     | 162.252                 | -424.232                            |
| 6.03.02         | Dividendos pagos                                                              | 0                       | -5                                  |
| 6.03.03         | Redução de capital                                                            | -5.052                  | -424.231                            |
| 6.03.05         | Integralização de capital líquida dos custos de emissão                       | 167.304                 | 4                                   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                     | 26.216                  | -33.253                             |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                         | 26.352                  | 55.929                              |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                           | 52.568                  | 22.676                              |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 356.123                      | -1.622                                                       | 0                 | -9.591                         | -2.445                        | 342.465            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 356.123                      | -1.622                                                       | 0                 | -9.591                         | -2.445                        | 342.465            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 167.304                      | 1.692                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 168.996            |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 180.360                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 180.360            |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações             | -13.056                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | -13.056            |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 1.781                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.781              |
| 5.04.08         | Bônus de Subscrição                     | 0                            | -89                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -89                |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 33.046                         | -77                           | 32.969             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 33.046                         | 0                             | 33.046             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -77                           | -77                |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -77                           | -77                |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 523.427                      | 70                                                           | 0                 | 23.455                         | -2.522                        | 544.430            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 886.198                      | 3.271                                                        | 0                 | -109.555                       | -3.435                        | 776.479            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 886.198                      | 3.271                                                        | 0                 | -109.555                       | -3.435                        | 776.479            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | -530.075                     | -5.604                                                       | 0                 | 107.923                        | 0                             | -427.756           |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 7.848                        | -7.844                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 4                  |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 2.240                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 2.240              |
| 5.04.08         | Redução de Capital                      | -537.923                     | 0                                                            | 0                 | 107.923                        | 0                             | -430.000           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -29.509                        | 691                           | -28.818            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -29.509                        | 0                             | -29.509            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 691                           | 691                |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 691                           | 691                |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 356.123                      | -2.333                                                       | 0                 | -31.141                        | -2.744                        | 319.905            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 308.891                 | 251.727                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 301.356                 | 238.221                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 5.772                   | 6.175                               |
| 7.01.03         | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 1.765                   | 7.454                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -2                      | -123                                |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -196.862                | -228.219                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -159.670                | -121.078                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -24.087                 | -17.102                             |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 0                       | -79.752                             |
| 7.02.04         | Outros                                           | -13.105                 | -10.287                             |
| 7.02.04.01      | Infraestrutura                                   | -9.756                  | -6.643                              |
| 7.02.04.02      | Outros                                           | -3.349                  | -3.644                              |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 112.029                 | 23.508                              |
| 7.04            | Retenções                                        | -11.971                 | -5.757                              |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -11.971                 | -5.757                              |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 100.058                 | 17.751                              |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 7.654                   | 34.463                              |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -4.969                  | -2.968                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 12.623                  | 37.431                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 107.712                 | 52.214                              |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 107.712                 | 52.214                              |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 36.925                  | 46.584                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 21.037                  | 24.095                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 14.059                  | 20.620                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 1.829                   | 1.869                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 35.346                  | 22.497                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 29.463                  | 17.732                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 5.883                   | 4.765                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 2.395                   | 12.642                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 1.363                   | 12.210                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 6                       | 2                                   |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 1.026                   | 430                                 |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 33.046                  | -29.509                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 33.046                  | -29.509                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 667.687                               | 486.794                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 164.064                               | 326.207                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 67.301                                | 37.365                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                           | 0                                     | 209.506                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 55.290                                | 40.101                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 55.290                                | 40.101                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 10.800                                | 8.832                                    |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 10.800                                | 8.832                                    |
| 1.01.06.01.01          | Tributos a recuperar                             | 10.558                                | 8.832                                    |
| 1.01.06.01.02          | Tributos sobre o lucro - Antecipação             | 242                                   | 0                                        |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 30.673                                | 30.403                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 30.673                                | 30.403                                   |
| 1.01.08.03.01          | Custodia de Criptoativos                         | 18.619                                | 23.281                                   |
| 1.01.08.03.03          | Outros ativos                                    | 12.054                                | 7.122                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 503.623                               | 160.587                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 41.211                                | 45.519                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 31.456                                | 39.016                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 31.456                                | 39.016                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 9.755                                 | 6.503                                    |
| 1.02.01.10.03          | Mútuo com partes relacionadas                    | 3.239                                 | 3.029                                    |
| 1.02.01.10.05          | Outros ativos                                    | 6.516                                 | 3.474                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 2.901                                 | 2.901                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 809                                   | 1.466                                    |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 719                                   | 1.254                                    |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                   | 90                                    | 212                                      |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 458.702                               | 110.701                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 458.702                               | 110.701                                  |
| 1.02.04.01.02          | Intangível em Curso                              | 458.702                               | 110.701                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 667.687                               | 486.794                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 94.594                                | 104.240                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 19.250                                | 26.417                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 19.250                                | 26.417                                   |
| 2.01.01.02.01          | Obrigações sociais e trabalhistas                       | 19.250                                | 26.417                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 14.922                                | 10.533                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 11.421                                | 8.076                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 3.501                                 | 2.457                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 3.481                                 | 5.185                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 2.567                                 | 4.289                                    |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 63                                    | 756                                      |
| 2.01.03.01.02          | COFINS/PIS                                              | 1.164                                 | 1.954                                    |
| 2.01.03.01.03          | Outros                                                  | 1.340                                 | 1.579                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 914                                   | 896                                      |
| 2.01.03.03.01          | ISSQN                                                   | 914                                   | 896                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 96                                    | 166                                      |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 96                                    | 166                                      |
| 2.01.04.03.01          | Arrendamento mercantil a pagar                          | 96                                    | 166                                      |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 56.845                                | 61.939                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 56.845                                | 61.939                                   |
| 2.01.05.02.04          | Cashback a Pagar                                        | 18.369                                | 21.096                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outros                                                  | 4.697                                 | 7.322                                    |
| 2.01.05.02.06          | Custódia de Criptoativos                                | 18.619                                | 23.281                                   |
| 2.01.05.02.07          | Receita Diferida                                        | 5.840                                 | 5.749                                    |
| 2.01.05.02.09          | Contas a pagar por aquisições de empresas               | 9.320                                 | 4.491                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 22.818                                | 33.084                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 3                                     | 60                                       |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 3                                     | 60                                       |
| 2.02.01.03.01          | Arrendamento mercantil a pagar                          | 3                                     | 60                                       |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 2.551                                 | 6.569                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 2.551                                 | 6.569                                    |
| 2.02.02.02.04          | Contas a pagar por aquisições de empresas               | 1.911                                 | 6.164                                    |
| 2.02.02.02.06          | Obrigações sociais e trabalhistas                       | 638                                   | 403                                      |
| 2.02.02.02.07          | Outros Passivos                                         | 2                                     | 2                                        |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 104                                   | 55                                       |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 104                                   | 55                                       |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 1.477                                 | 3.405                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.477                                 | 3.405                                    |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Processos Judiciais                      | 1.477                                 | 3.405                                    |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 18.683                                | 22.995                                   |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 18.683                                | 22.995                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 550.275                               | 349.470                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 523.427                               | 356.123                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 70                                    | -1.622                                   |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 17.526                                | 17.526                                   |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.02.04      | Opções Outorgadas                             | 23.384                        | 21.603                           |
| 2.03.02.07      | Opção de Compra                               | -40.840                       | -40.840                          |
| 2.03.02.08      | Bônus de Subscrição                           | 0                             | 89                               |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 23.455                        | -9.591                           |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                 | -2.522                        | -2.445                           |
| 2.03.09         | Participação dos Acionistas Não Controladores | 5.845                         | 7.005                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 123.656                                    | 321.875                                                 | 90.288                                                           | 260.341                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -102.438                                   | -282.072                                                | -86.016                                                          | -322.597                                                   |
| 3.02.01         | Cashback                                               | -51.354                                    | -146.859                                                | -40.868                                                          | -111.134                                                   |
| 3.02.03         | Pessoal                                                | -19.195                                    | -56.413                                                 | -22.763                                                          | -58.715                                                    |
| 3.02.04         | Publicidade e propaganda                               | -13.359                                    | -38.954                                                 | -9.761                                                           | -22.461                                                    |
| 3.02.05         | Softwares                                              | -2.731                                     | -10.769                                                 | -2.750                                                           | -7.774                                                     |
| 3.02.06         | Serviços de terceiros                                  | -3.828                                     | -10.493                                                 | -2.797                                                           | -9.287                                                     |
| 3.02.07         | Depreciação e amortização                              | -5.287                                     | -14.537                                                 | -3.122                                                           | -7.770                                                     |
| 3.02.08         | Outras receitas (despesas), líquidas                   | -6.684                                     | -4.047                                                  | -3.831                                                           | -22.533                                                    |
| 3.02.09         | Redução ao valor recuperável de ativos                 | 0                                          | 0                                                       | -124                                                             | -82.923                                                    |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 21.218                                     | 39.803                                                  | 4.272                                                            | -62.256                                                    |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 21.218                                     | 39.803                                                  | 4.272                                                            | -62.256                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | 1.624                                      | 10.223                                                  | 9.342                                                            | 36.684                                                     |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 2.939                                      | 13.444                                                  | 9.948                                                            | 38.090                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -1.315                                     | -3.221                                                  | -606                                                             | -1.406                                                     |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 22.842                                     | 50.026                                                  | 13.614                                                           | -25.572                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -8.646                                     | -18.259                                                 | -4.815                                                           | -7.309                                                     |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -2.714                                     | -10.646                                                 | -4.815                                                           | -7.309                                                     |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -5.932                                     | -7.613                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 14.196                                     | 31.767                                                  | 8.799                                                            | -32.881                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 14.196                                     | 31.767                                                  | 8.799                                                            | -32.881                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 15.351                                     | 33.046                                                  | 9.515                                                            | -29.509                                                    |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | -1.155                                     | -1.279                                                  | -716                                                             | -3.372                                                     |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,14                                       | 0,34                                                    | 0,11                                                             | -0,34                                                      |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.99.02.01      | ON                 | 0,13                                       | 0,33                                                    | 0,11                                                             | -0,34                                                      |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                    | 14.196                                     | 31.767                                                  | 8.799                                                            | -32.881                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                           | -173                                       | -150                                                    | 332                                                              | 1.347                                                      |
| 4.02.01         | Ajuste de conversão de moeda de controladas no exterior | -173                                       | -150                                                    | 332                                                              | 1.347                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período             | 14.023                                     | 31.617                                                  | 9.131                                                            | -31.534                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora              | 15.260                                     | 32.969                                                  | 9.687                                                            | -28.818                                                    |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                    | -1.237                                     | -1.352                                                  | -556                                                             | -2.716                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                     | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 30/09/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                         | 20.706                                                          | 18.757                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                    | 222.678                                                         | 186.456                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Exercício antes do imposto de renda e da contribuição social | 50.026                                                          | -25.572                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amotização                                                      | 14.537                                                          | 7.770                                                              |
| 6.01.01.03             | Ganhou ou Perda com alienação de imobilizado                                  | 239                                                             | 144                                                                |
| 6.01.01.04             | Rendimento e juros líquidos                                                   | 692                                                             | 456                                                                |
| 6.01.01.06             | Provisão para crédito de liquidação duvidosa                                  | -1.418                                                          | -503                                                               |
| 6.01.01.09             | Ajuste de variação cambial e outros                                           | 742                                                             | -603                                                               |
| 6.01.01.11             | Benefícios a empregados com opções de ações                                   | 2.075                                                           | 2.240                                                              |
| 6.01.01.12             | Apropriação de receita diferida                                               | -4.403                                                          | -4.506                                                             |
| 6.01.01.13             | Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                      | -1.928                                                          | 899                                                                |
| 6.01.01.15             | Provisão de cashback, líquida                                                 | 162.116                                                         | 123.208                                                            |
| 6.01.01.16             | Redução ao valor recuperável de ativos                                        | 0                                                               | 82.923                                                             |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                               | -201.972                                                        | -167.699                                                           |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes                                                  | -13.476                                                         | 4.127                                                              |
| 6.01.02.02             | Tributos a recuperar                                                          | -1.735                                                          | -8.763                                                             |
| 6.01.02.03             | Outros ativos circulantes                                                     | -8.127                                                          | 23.789                                                             |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                                  | 4.475                                                           | 3.087                                                              |
| 6.01.02.06             | Obrigações sociais e trabalhistas                                             | -6.911                                                          | -12.819                                                            |
| 6.01.02.07             | Cashback Pagos                                                                | -164.843                                                        | -131.834                                                           |
| 6.01.02.08             | IRPJ e CSLL pagos                                                             | -11.581                                                         | -3.080                                                             |
| 6.01.02.09             | Adiantamentos e outros passivos                                               | 1.054                                                           | -1.105                                                             |
| 6.01.02.10             | Pagamento de juros de arrendamentos                                           | -5                                                              | 24                                                                 |
| 6.01.02.11             | Receita diferida                                                              | 182                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.02.14             | Earn-out pagos                                                                | 0                                                               | -37.839                                                            |
| 6.01.02.16             | Obrigações tributárias                                                        | -1.005                                                          | -3.286                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                      | -152.635                                                        | 368.448                                                            |
| 6.02.01                | Adições do imobilizado                                                        | -21                                                             | -58                                                                |
| 6.02.02                | Recebimento pela Venda de Imobilizado                                         | 5                                                               | 70                                                                 |
| 6.02.03                | Adições do intangível                                                         | -362.108                                                        | -16.315                                                            |
| 6.02.07                | Aquisição de instrumentos patrimoniais                                        | 0                                                               | -2.900                                                             |
| 6.02.08                | Empréstimos e contratos a receber                                             | -17                                                             | 0                                                                  |
| 6.02.12                | Redução em títulos e valores mobiliários                                      | 209.506                                                         | 387.651                                                            |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                     | 162.015                                                         | -423.752                                                           |
| 6.03.01                | Pagamentos de empréstimos e arrendamentos                                     | -135                                                            | -284                                                               |
| 6.03.02                | Dividendos pagos                                                              | -162                                                            | -5                                                                 |
| 6.03.03                | Redução de capital                                                            | -5.052                                                          | -424.231                                                           |
| 6.03.04                | Integralização de capital líquida dos custos de emissão                       | 167.304                                                         | 4                                                                  |
| 6.03.05                | Adição de participação de minoritário                                         | 60                                                              | 764                                                                |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                      | -150                                                            | 1.347                                                              |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                     | 29.936                                                          | -35.200                                                            |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                         | 37.365                                                          | 69.361                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                           | 67.301                                                          | 34.161                                                             |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 356.123                      | -1.622                                                       | 0                 | -9.591                         | -2.445                        | 342.465            | 7.005                              | 349.470                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 356.123                      | -1.622                                                       | 0                 | -9.591                         | -2.445                        | 342.465            | 7.005                              | 349.470                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 167.304                      | 1.692                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 168.996            | 192                                | 169.188                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 180.360                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 180.360            | 0                                  | 180.360                        |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações             | -13.056                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | -13.056            | 0                                  | -13.056                        |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 1.781                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.781              | 294                                | 2.075                          |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -162                               | -162                           |
| 5.04.08         | Bônus de Subscrição                     | 0                            | -89                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -89                | 0                                  | -89                            |
| 5.04.09         | Adição de participação de minoritário   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 60                                 | 60                             |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 33.046                         | -77                           | 32.969             | -1.352                             | 31.617                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 33.046                         | 0                             | 33.046             | -1.279                             | 31.767                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -77                           | -77                | -73                                | -150                           |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -77                           | -77                | -73                                | -150                           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 523.427                      | 70                                                           | 0                 | 23.455                         | -2.522                        | 544.430            | 5.845                              | 550.275                        |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                        | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                           | 886.198                      | 3.271                                                        | 0                 | -109.555                       | -3.435                        | 776.479            | 6.008                              | 782.487                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                 | 886.198                      | 3.271                                                        | 0                 | -109.555                       | -3.435                        | 776.479            | 6.008                              | 782.487                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                       | -530.075                     | -5.604                                                       | 0                 | 107.923                        | 0                             | -427.756           | 764                                | -426.992                       |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                       | 7.848                        | -7.844                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 4                  | 0                                  | 4                              |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas                            | 0                            | 2.240                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 2.240              | 0                                  | 2.240                          |
| 5.04.08         | Redução de Capital                                        | -537.923                     | 0                                                            | 0                 | 107.923                        | 0                             | -430.000           | 0                                  | -430.000                       |
| 5.04.09         | Adição de minoritário em função de combinação de negócios | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 764                                | 764                            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -29.509                        | 691                           | -28.818            | -2.716                             | -31.534                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | -29.509                        | 0                             | -29.509            | -3.372                             | -32.881                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 691                           | 691                | 656                                | 1.347                          |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 691                           | 691                | 656                                | 1.347                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                             | 356.123                      | -2.333                                                       | 0                 | -31.141                        | -2.744                        | 319.905            | 4.056                              | 323.961                        |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 364.235                 | 301.610                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 356.518                 | 288.299                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 7.370                   | 6.360                               |
| 7.01.03         | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 1.765                   | 7.454                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -1.418                  | -503                                |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -234.277                | -275.175                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -161.899                | -123.074                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -51.252                 | -32.706                             |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 0                       | -82.923                             |
| 7.02.04         | Outros                                           | -21.126                 | -36.472                             |
| 7.02.04.01      | Infraestrutura                                   | -12.581                 | -9.123                              |
| 7.02.04.02      | Outros                                           | -8.545                  | -27.349                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 129.958                 | 26.435                              |
| 7.04            | Retenções                                        | -14.537                 | -7.770                              |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -14.537                 | -7.770                              |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 115.421                 | 18.665                              |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 13.444                  | 38.090                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 13.444                  | 38.090                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 128.865                 | 56.755                              |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 128.865                 | 56.755                              |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 50.009                  | 58.251                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 31.051                  | 33.573                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 16.523                  | 22.168                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 2.435                   | 2.510                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 43.562                  | 29.621                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 36.863                  | 24.004                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 4                       | 2                                   |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 6.695                   | 5.615                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 3.527                   | 1.764                               |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 2.202                   | 1.104                               |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 221                     | 203                                 |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 1.104                   | 457                                 |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 31.767                  | -32.881                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 33.046                  | -29.509                             |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | -1.279                  | -3.372                              |

# Méliuz S.A.

## Balanço patrimonial Em milhares de reais

|                                          |       | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------|-------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                          | Notas | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Ativo                                    |       |              |            |             |            |
| Circulante                               |       |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 3.a   | 52.568       | 26.352     | 67.301      | 37.365     |
| Contas a receber de clientes             | 4     | 45.339       | 27.769     | 55.290      | 40.101     |
| Títulos e valores mobiliários            | 3.b   | -            | 209.245    | -           | 209.506    |
| Tributos a recuperar                     | 5     | 10.038       | 8.330      | 10.558      | 8.832      |
| Tributos sobre o lucro - Antecipação     |       | -            | -          | 242         | -          |
| Custódia de Bitcoin                      | 6     | -            | -          | 18.619      | 23.281     |
| Valores a receber de partes relacionadas | 7.1   | 1.642        | 107        | -           | -          |
| Outros ativos                            |       | 7.847        | 5.663      | 12.054      | 7.122      |
| Total do ativo circulante                |       | 117.434      | 277.466    | 164.064     | 326.207    |
| Não circulante                           |       |              |            |             |            |
| Realizável a longo prazo                 |       |              |            |             |            |
| Tributos diferidos                       | 15.b  | 31.324       | 39.016     | 31.456      | 39.016     |
| Empréstimos e contratos a receber        | 7.1   | 3.239        | 3.029      | 3.239       | 3.029      |
| Outros ativos                            |       | 6.560        | 3.586      | 6.516       | 3.474      |
| Total do ativo realizável a longo prazo  |       | 41.123       | 45.631     | 41.211      | 45.519     |
| Investimentos                            |       |              |            |             |            |
| Imobilizado                              | 8     | 447.879      | 100.734    | 2.901       | 2.901      |
| Direitos de uso                          |       | 605          | 1.093      | 719         | 1.254      |
| Intangível                               | 9     | -            | -          | 90          | 212        |
|                                          |       | 19.689       | 20.133     | 458.702     | 110.701    |
| Total do ativo não circulante            |       | 509.296      | 167.591    | 503.623     | 160.587    |
| Total do ativo                           |       | 626.730      | 445.057    | 667.687     | 486.794    |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# Méliuz S.A.

## Balanço patrimonial Em milhares de reais

(continuação)

|                                                          |       | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                          | Notas | 30/09/2025     | 31/12/2024     | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Passivo</b>                                           |       |                |                |                |                |
| Circulante                                               |       |                |                |                |                |
| Fornecedores                                             | 11    | 9.251          | 7.780          | 14.922         | 10.533         |
| Obrigações sociais e trabalhistas                        | 12    | 15.337         | 23.423         | 19.250         | 26.417         |
| Obrigações tributárias                                   | 13    | 2.715          | 3.668          | 3.418          | 4.429          |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher        | 15.a  | 44             | 141            | 63             | 756            |
| Provisão de <i>cashback</i>                              | 14    | 14.842         | 17.758         | 18.369         | 21.096         |
| Arrendamentos a pagar                                    |       | -              | -              | 96             | 166            |
| Custódia de Bitcoin                                      | 6     | -              | -              | 18.619         | 23.281         |
| Receita diferida                                         | 10    | 5.749          | 5.749          | 5.840          | 5.749          |
| Contas a pagar por aquisições de empresas                | 16    | 9.320          | 4.491          | 9.320          | 4.491          |
| Outros passivos                                          |       | 2.464          | 6.704          | 4.697          | 7.322          |
| <b>Total do passivo circulante</b>                       |       | <b>59.722</b>  | <b>69.714</b>  | <b>94.594</b>  | <b>104.240</b> |
| Não circulante                                           |       |                |                |                |                |
| Arrendamentos a pagar                                    |       | -              | -              | 3              | 60             |
| Tributos diferidos                                       | 15.b  | -              | -              | 104            | 55             |
| Obrigações sociais e trabalhistas                        | 12    | 584            | 403            | 638            | 403            |
| Contas a pagar por aquisições de empresas                | 16    | 1.911          | 6.164          | 1.911          | 6.164          |
| Receita diferida                                         | 10    | 18.683         | 22.995         | 18.683         | 22.995         |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 18    | 1.400          | 3.316          | 1.477          | 3.405          |
| Outros passivos                                          |       | -              | -              | 2              | 2              |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                   |       | <b>22.578</b>  | <b>32.878</b>  | <b>22.818</b>  | <b>33.084</b>  |
| <b>Total do passivo</b>                                  |       | <b>82.300</b>  | <b>102.592</b> | <b>117.412</b> | <b>137.324</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                |       |                |                |                |                |
|                                                          | 17    |                |                |                |                |
| Capital social                                           |       | 523.427        | 356.123        | 523.427        | 356.123        |
| Reserva de capital                                       |       | 70             | (1.622)        | 70             | (1.622)        |
| Outros resultados abrangentes                            |       | (2.522)        | (2.445)        | (2.522)        | (2.445)        |
| Lucros (prejuízos) acumulados                            |       | 23.455         | (9.591)        | 23.455         | (9.591)        |
| Patrimônio líquido atribuído a controladores             |       | 544.430        | 342.465        | 544.430        | 342.465        |
| Patrimônio líquido atribuído a não controladores         |       | -              | -              | 5.845          | 7.005          |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                       |       | <b>544.430</b> | <b>342.465</b> | <b>550.275</b> | <b>349.470</b> |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>             |       | <b>626.730</b> | <b>445.057</b> | <b>667.687</b> | <b>486.794</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Méliuz S.A.

### Demonstração do resultado

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                            | Notas | Controladora                   |            |                                |            | Consolidado                    |            |                                |            |
|------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|
|                                                            |       | Período de três meses findo em |            | Período de nove meses findo em |            | Período de três meses findo em |            | Período de nove meses findo em |            |
|                                                            |       | 30/09/2025                     | 30/09/2024 | 30/09/2025                     | 30/09/2024 | 30/09/2025                     | 30/09/2024 | 30/09/2025                     | 30/09/2024 |
| Receita operacional líquida                                | 19    | 107.744                        | 75.034     | 270.934                        | 213.180    | 123.656                        | 90.288     | 321.875                        | 260.341    |
| Custos e despesas operacionais                             |       |                                |            |                                |            |                                |            |                                |            |
| Cashback                                                   |       | (50.489)                       | (40.158)   | (144.630)                      | (109.138)  | (51.354)                       | (40.868)   | (146.859)                      | (111.134)  |
| Pessoal                                                    |       | (13.574)                       | (18.205)   | (40.891)                       | (44.885)   | (19.195)                       | (22.763)   | (56.413)                       | (58.715)   |
| Publicidade e propaganda                                   |       | (4.921)                        | (4.306)    | (17.467)                       | (8.817)    | (13.359)                       | (9.761)    | (38.954)                       | (22.461)   |
| Softwares                                                  |       | (2.009)                        | (2.067)    | (8.612)                        | (5.919)    | (2.731)                        | (2.750)    | (10.769)                       | (7.774)    |
| Serviços de terceiros                                      |       | (1.517)                        | (2.084)    | (4.821)                        | (7.333)    | (3.828)                        | (2.797)    | (10.493)                       | (9.287)    |
| Depreciação e amortização                                  |       | (4.415)                        | (2.469)    | (11.971)                       | (5.757)    | (5.287)                        | (3.122)    | (14.537)                       | (7.770)    |
| Redução ao valor recuperável de ativos                     | 9     | -                              | -          | -                              | (79.752)   | -                              | (124)      | -                              | (82.923)   |
| Outras (despesas) receitas, líquidas                       |       | (4.505)                        | 1.022      | 2.036                          | 2.260      | (6.684)                        | (3.831)    | (4.047)                        | (22.533)   |
| Resultado de participações societárias                     | 8     | (3.296)                        | (502)      | (4.969)                        | (2.968)    | -                              | -          | -                              | -          |
| Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos  |       | 23.018                         | 6.265      | 39.609                         | (49.129)   | 21.218                         | 4.272      | 39.803                         | (62.256)   |
| Receitas financeiras                                       | 20    | 2.329                          | 9.747      | 12.623                         | 37.431     | 2.939                          | 9.948      | 13.444                         | 38.090     |
| Despesas financeiras                                       | 20    | (1.245)                        | (2.493)    | (2.303)                        | (12.485)   | (1.315)                        | (606)      | (3.221)                        | (1.406)    |
| Resultado financeiro                                       | 20    | 1.084                          | 7.254      | 10.320                         | 24.946     | 1.624                          | 9.342      | 10.223                         | 36.684     |
| Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro          |       | 24.102                         | 13.519     | 49.929                         | (24.183)   | 22.842                         | 13.614     | 50.026                         | (25.572)   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido | 15.c  | (8.751)                        | (4.004)    | (16.883)                       | (5.326)    | (8.646)                        | (4.815)    | (18.259)                       | (7.309)    |
| Lucro líquido (prejuízo) do período                        |       | 15.351                         | 9.515      | 33.046                         | (29.509)   | 14.196                         | 8.799      | 31.767                         | (32.881)   |
| Lucro líquido (prejuízo) do período atribuível a:          |       |                                |            |                                |            |                                |            |                                |            |
| Não controladores                                          |       | -                              | -          | -                              | -          | (1.155)                        | (716)      | (1.279)                        | (3.372)    |
| Controladores                                              |       | -                              | -          | -                              | -          | 15.351                         | 9.515      | 33.046                         | (29.509)   |
| Resultado básico por ação (em R\$)                         | 23    | -                              | -          | -                              | -          | 0,14                           | 0,11       | 0,34                           | (0,34)     |
| Resultado diluído por ação (em R\$)                        | 23    | -                              | -          | -                              | -          | 0,13                           | 0,11       | 0,33                           | (0,34)     |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Méliuz S.A.

### Demonstração do resultado abrangente

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                         | Controladora                      |            |                                   |            | Consolidado                       |            |                                   |            |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|
|                                                         | Período de três meses<br>findo em |            | Período de nove meses<br>findo em |            | Período de três meses<br>findo em |            | Período de nove meses<br>findo em |            |
|                                                         | 30/09/2025                        | 30/09/2024 | 30/09/2025                        | 30/09/2024 | 30/09/2025                        | 30/09/2024 | 30/09/2025                        | 30/09/2024 |
| Lucro líquido (prejuízo) do período                     | 15.351                            | 9.515      | 33.046                            | (29.509)   | 14.196                            | 8.799      | 31.767                            | (32.881)   |
| Outros resultados abrangentes                           |                                   |            |                                   |            |                                   |            |                                   |            |
| Ajuste de conversão de moeda de controladas no exterior | (91)                              | 172        | (77)                              | 691        | (173)                             | 332        | (150)                             | 1.347      |
| Total do resultado abrangente do período                | 15.260                            | 9.687      | 32.969                            | (28.818)   | 14.023                            | 9.131      | 31.617                            | (31.534)   |
| Resultado abrangente do período atribuível a:           |                                   |            |                                   |            |                                   |            |                                   |            |
| Não controladores                                       | -                                 | -          | -                                 | -          | (1.237)                           | (556)      | (1.352)                           | (2.716)    |
| Controladores                                           | -                                 | -          | -                                 | -          | 15.260                            | 9.687      | 32.969                            | (28.818)   |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Méliuz S.A.

### Demonstrações das mutações no patrimônio líquido Períodos de nove meses findos em 30 de setembro Em milhares de reais

|                                         | Capital social |                             | Reservas de capital       |                   |                 |                               |                               |                |                                   |                             |
|-----------------------------------------|----------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------|-----------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-----------------------------------|-----------------------------|
|                                         | Capital social | Gastos com emissão de ações | Ágio na emissão das ações | Opções outorgadas | Outras reservas | Outros resultados abrangentes | Lucros (prejuízos) acumulados | Total          | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <u>920.482</u> | <u>(34.284)</u>             | <u>17.526</u>             | <u>18.652</u>     | <u>(32.907)</u> | <u>(3.435)</u>                | <u>(109.555)</u>              | <u>776.479</u> | <u>6.008</u>                      | <u>782.487</u>              |
| Aumento de capital social               | 7.848          | -                           | -                         | -                 | (7.844)         | -                             | -                             | 4              | -                                 | 4                           |
| Redução de capital social               | (537.923)      | -                           | -                         | -                 | -               | -                             | 107.923                       | (430.000)      | -                                 | (430.000)                   |
| Prejuízo do período                     | -              | -                           | -                         | -                 | -               | -                             | (29.509)                      | (29.509)       | (3.372)                           | (32.881)                    |
| Opções outorgadas                       | -              | -                           | -                         | 2.240             | -               | -                             | -                             | 2.240          | -                                 | 2.240                       |
| Ajuste de conversão de moedas           | -              | -                           | -                         | -                 | -               | 691                           | -                             | 691            | 656                               | 1.347                       |
| Adição de participação de minoritário   | -              | -                           | -                         | -                 | -               | -                             | -                             | -              | 764                               | 764                         |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b> | <u>390.407</u> | <u>(34.284)</u>             | <u>17.526</u>             | <u>20.892</u>     | <u>(40.751)</u> | <u>(2.744)</u>                | <u>(31.141)</u>               | <u>319.905</u> | <u>4.056</u>                      | <u>323.961</u>              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <u>390.407</u> | <u>(34.284)</u>             | <u>17.526</u>             | <u>21.603</u>     | <u>(40.751)</u> | <u>(2.445)</u>                | <u>(9.591)</u>                | <u>342.465</u> | <u>7.005</u>                      | <u>349.470</u>              |
| Aumento de capital social               | 180.360        | -                           | -                         | -                 | -               | -                             | -                             | 180.360        | -                                 | 180.360                     |
| Gastos com emissão de ações             | -              | (13.056)                    | -                         | -                 | -               | -                             | -                             | (13.056)       | -                                 | (13.056)                    |
| Lucro líquido do período                | -              | -                           | -                         | -                 | -               | -                             | 33.046                        | 33.046         | (1.279)                           | 31.767                      |
| Opções outorgadas                       | -              | -                           | -                         | 1.781             | -               | -                             | -                             | 1.781          | 294                               | 2.075                       |
| Bônus de subscrição                     | -              | -                           | -                         | -                 | (89)            | -                             | -                             | (89)           | -                                 | (89)                        |
| Ajuste de conversão de moedas           | -              | -                           | -                         | -                 | -               | (77)                          | -                             | (77)           | (73)                              | (150)                       |
| Distribuição de dividendos              | -              | -                           | -                         | -                 | -               | -                             | -                             | -              | (162)                             | (162)                       |
| Adição de participação de minoritário   | -              | -                           | -                         | -                 | -               | -                             | -                             | -              | 60                                | 60                          |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b> | <u>570.767</u> | <u>(47.340)</u>             | <u>17.526</u>             | <u>23.384</u>     | <u>(40.840)</u> | <u>(2.522)</u>                | <u>23.455</u>                 | <u>544.430</u> | <u>5.845</u>                      | <u>550.275</u>              |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



# Méliuz S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa Períodos de nove meses findos em 30 de setembro Em milhares de reais

|                                                                               |       | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                               | Notas | 30/09/2025       | 30/09/2024       | 30/09/2025       | 30/09/2024       |
| <b>Atividades operacionais</b>                                                |       |                  |                  |                  |                  |
| Lucro (prejuízo) do período antes dos tributos sobre o lucro                  |       | 49.929           | (24.183)         | 50.026           | (25.572)         |
| <b>Ajustes por:</b>                                                           |       |                  |                  |                  |                  |
| Depreciação e amortização                                                     |       | 11.971           | 5.757            | 14.537           | 7.770            |
| Ganho ou baixa de imobilizado e intangível                                    |       | 129              | 144              | 239              | 144              |
| Rendimento e juros líquidos                                                   |       | 476              | 11.832           | 692              | 456              |
| Provisão para perda esperada de crédito                                       | 4.c   | (2)              | (123)            | (1.418)          | (503)            |
| Resultados de participações societárias                                       | 8.b   | 4.969            | 2.968            | -                | -                |
| Benefícios a empregados com opções de ações                                   |       | 1.781            | 2.240            | 2.075            | 2.240            |
| Apropriação de receita diferida                                               | 10    | (4.312)          | (4.312)          | (4.403)          | (4.506)          |
| Provisão de <i>cashback</i> , líquida                                         |       | 159.886          | 121.212          | 162.116          | 123.208          |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquida              | 18    | (1.916)          | 924              | (1.928)          | 899              |
| Redução ao valor recuperável de ativos                                        | 9     | -                | 79.752           | -                | 82.923           |
| Ajuste de variação cambial e outros                                           |       | 992              | -                | 742              | (603)            |
| <b>Resultado ajustado</b>                                                     |       | <b>223.903</b>   | <b>196.211</b>   | <b>222.678</b>   | <b>186.456</b>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos:</b>                                       |       |                  |                  |                  |                  |
| Contas a receber de clientes                                                  | 4     | (17.568)         | 19.918           | (13.476)         | 4.127            |
| Tributos a recuperar                                                          | 5     | (1.708)          | (7.602)          | (1.735)          | (8.763)          |
| Outros ativos                                                                 |       | (5.051)          | (1.076)          | (8.127)          | 23.789           |
| Valores a receber de partes relacionadas                                      | 7.1   | (1.535)          | (102)            | -                | -                |
| Fornecedores                                                                  | 11    | 1.471            | 3.563            | 4.475            | 3.087            |
| Receita diferida                                                              | 10    | -                | -                | 182              | -                |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                             | 12    | (7.905)          | (13.380)         | (6.911)          | (12.819)         |
| Obrigações tributárias                                                        | 13    | (953)            | (3.067)          | (1.005)          | (3.286)          |
| <i>Cashback</i> pagos                                                         |       | (162.802)        | (129.177)        | (164.843)        | (131.834)        |
| Outros passivos                                                               |       | (561)            | (1.007)          | 1.054            | (1.105)          |
| <i>Earn-out</i> pagos                                                         |       | -                | (37.839)         | -                | (37.839)         |
| <b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>                             |       | <b>27.291</b>    | <b>26.442</b>    | <b>32.292</b>    | <b>21.813</b>    |
| IRPJ e CSLL pagos                                                             |       | (9.288)          | (1.359)          | (11.581)         | (3.080)          |
| Pagamento de juros de arrendamento                                            |       | -                | -                | (5)              | 24               |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>                     |       | <b>18.003</b>    | <b>25.083</b>    | <b>20.706</b>    | <b>18.757</b>    |
| <b>Atividades de investimento</b>                                             |       |                  |                  |                  |                  |
| Adições ao imobilizado                                                        |       | (13)             | (32)             | (21)             | (58)             |
| Recebimento pela venda de imobilizado                                         |       | 5                | 70               | 5                | 70               |
| Adições ao intangível                                                         | 9     | (11.160)         | (12.623)         | (362.108)        | (16.315)         |
| Devolução de capital em controlada - FIDC                                     |       | 92               | (2.275)          | -                | -                |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                                   | 8.b   | (353.646)        | -                | -                | -                |
| Aumento em títulos e valores mobiliários                                      |       | -                | (3.285)          | -                | -                |
| Redução em títulos e valores mobiliários                                      |       | 209.245          | 385.741          | 209.506          | 387.651          |
| Recebimento de distribuição de resultado                                      |       | 1.455            | 1.200            | -                | -                |
| Aquisição de instrumentos patrimoniais                                        |       | -                | (2.900)          | -                | (2.900)          |
| Empréstimos e contratos a receber                                             |       | (17)             | -                | (17)             | -                |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimento</b>  |       | <b>(154.039)</b> | <b>365.896</b>   | <b>(152.635)</b> | <b>368.448</b>   |
| <b>Atividades de financiamento</b>                                            |       |                  |                  |                  |                  |
| Integralização de capital líquida dos custos de emissão                       | 17.a  | 167.304          | 4                | 167.304          | 4                |
| Redução de capital                                                            |       | (5.052)          | (424.231)        | (5.052)          | (424.231)        |
| Dividendos pagos                                                              |       | -                | (5)              | (162)            | (5)              |
| Adição de participação de minoritário                                         |       | -                | -                | 60               | 764              |
| Pagamentos de empréstimos e arrendamentos                                     |       | -                | -                | (135)            | (284)            |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (utilizado) nas atividades de financiamento</b> |       | <b>162.252</b>   | <b>(424.232)</b> | <b>162.015</b>   | <b>(423.752)</b> |
| Efeito de variação cambial - ajuste de conversão                              |       | -                | -                | (150)            | 1.347            |
| <b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>                      |       | <b>26.216</b>    | <b>(33.253)</b>  | <b>29.936</b>    | <b>(35.200)</b>  |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>                                          |       |                  |                  |                  |                  |
| No início do período                                                          |       | 26.352           | 55.929           | 37.365           | 69.361           |
| No final do período                                                           |       | 52.568           | 22.676           | 67.301           | 34.161           |
| <b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>                      |       | <b>26.216</b>    | <b>(33.253)</b>  | <b>29.936</b>    | <b>(35.200)</b>  |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Méliuz S.A.

### Demonstrações do valor adicionado Períodos de nove meses findos em 30 de setembro Em milhares de reais

|                                                    | Notas | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------------------|-------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                    |       | 30/09/2025   | 30/09/2024 | 30/09/2025  | 30/09/2024 |
| Receitas                                           |       |              |            |             |            |
| Receitas brutas de serviços                        | 19    | 301.356      | 238.221    | 356.518     | 288.299    |
| Outras receitas                                    |       | 5.772        | 6.175      | 7.370       | 6.360      |
| Receitas relativas à construção de ativos próprios |       | 1.765        | 7.454      | 1.765       | 7.454      |
| Provisão para perda esperada de crédito            |       | (2)          | (123)      | (1.418)     | (503)      |
|                                                    |       | 308.891      | 251.727    | 364.235     | 301.610    |
| Insumos adquiridos de terceiros                    |       |              |            |             |            |
| Cashback                                           |       | (159.670)    | (121.078)  | (161.899)   | (123.074)  |
| Serviços de terceiros                              |       | (24.087)     | (17.102)   | (51.252)    | (32.706)   |
| Infraestrutura                                     |       | (9.756)      | (6.643)    | (12.581)    | (9.123)    |
| Redução ao valor recuperável de ativos             | 9     | -            | (79.752)   | -           | (82.923)   |
| Outros                                             |       | (3.349)      | (3.644)    | (8.545)     | (27.349)   |
|                                                    |       | (196.862)    | (228.219)  | (234.277)   | (275.175)  |
| Valor adicionado bruto                             |       | 112.029      | 23.508     | 129.958     | 26.435     |
| Depreciação e amortização                          |       | (11.971)     | (5.757)    | (14.537)    | (7.770)    |
| Valor adicionado líquido produzido                 |       | 100.058      | 17.751     | 115.421     | 18.665     |
| Valor adicionado recebido em transferência         |       | 7.654        | 34.463     | 13.444      | 38.090     |
| Resultados de participações societárias            | 8.b   | (4.969)      | (2.968)    | -           | -          |
| Receitas financeiras e variações cambiais          | 20    | 12.623       | 37.431     | 13.444      | 38.090     |
| Valor adicionado total a distribuir                |       | 107.712      | 52.214     | 128.865     | 56.755     |
| Distribuição do valor adicionado                   |       |              |            |             |            |
| Pessoal                                            |       | 36.925       | 46.584     | 50.009      | 58.251     |
| Remuneração direta                                 |       | 21.037       | 24.095     | 31.051      | 33.573     |
| Benefícios                                         |       | 14.059       | 20.620     | 16.523      | 22.168     |
| FGTS                                               |       | 1.829        | 1.869      | 2.435       | 2.510      |
| Impostos, taxas e contribuições                    |       | 35.346       | 22.497     | 43.562      | 29.621     |
| Federais                                           |       | 29.463       | 17.732     | 36.863      | 24.004     |
| Estaduais                                          |       | -            | -          | 4           | 2          |
| Municipais                                         |       | 5.883        | 4.765      | 6.695       | 5.615      |
| Remuneração de capitais de terceiros               |       | 2.395        | 12.642     | 3.527       | 1.764      |
| Juros                                              |       | 1.363        | 12.210     | 2.202       | 1.104      |
| Aluguéis                                           |       | 6            | 2          | 221         | 203        |
| Outros                                             |       | 1.026        | 430        | 1.104       | 457        |
| Remuneração de capital próprio                     |       | 33.046       | (29.509)   | 31.767      | (32.881)   |
| Lucro líquido (prejuízo) do período                |       | 33.046       | (29.509)   | 33.046      | (29.509)   |
| Participação dos não controladores                 |       | -            | -          | (1.279)     | (3.372)    |
| Distribuição do valor adicionado                   |       | 107.712      | 52.214     | 128.865     | 56.755     |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

##### (a) A Companhia

O Méliuz S.A. (“Companhia” ou “Méliuz” e, em conjunto com suas controladas, “Grupo” ou “Grupo Cash3”), é uma sociedade anônima de capital aberto, listada na B3 S.A. (“B3”), sob a sigla “CASH3”, com sede à Rua José Versolato, 111, Bloco B, Sala 3014, Centro, São Bernardo do Campo - SP. O Méliuz foi constituído em 11 de agosto de 2011 e tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado à veiculação e divulgação de marcas, produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a locação de espaço publicitário virtual para inserção de textos, desenhos e outros materiais. Também constitui como objeto, em caráter secundário, atividades de intermediação de negócios e de participação em outras companhias.

Além disso, a Companhia alterou seu objeto social para contemplar, além das atividades descritas acima, a possibilidade de realização de investimentos em Bitcoin como parte de sua estratégia de negócios, se tornando uma *Bitcoin Treasury Company*.

O Grupo Cash3 é composto das seguintes investidas:

|                                                      |                     | 30/09/2025   | 31/12/2024   |
|------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------|
| Investida                                            | Classificação       | Participação | Participação |
| Picodi.com S.A.                                      | Controlada          | 51,2%        | 51,2%        |
| Melhor Plano Internet S.A.                           | Controlada          | 90%          | 90%          |
| Promobit Serviços de Tecnologia Digital S.A. (iii)   | Controlada          | 97%          | 100%         |
| Alter Pagamentos S.A.                                | Controlada          | 100%         | 100%         |
| Méliuz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios | Controlada          | 100%         | 100%         |
| Zoppy Tecnologia Ltda.                               | Outros              | 19,4%        | 19,4%        |
| Gana Internet Ltda.                                  | Controlada indireta | 100%         | 100%         |

##### i) *Picodi.com S.A. (“Picodi”)*

A Picodi.com, sediada na Polônia, é uma plataforma internacional de comércio eletrônico que reúne cupons de descontos e códigos promocionais e está presente em cinco continentes, em mais de 44 países.

##### ii) *Melhor Plano Internet S.A. (“Melhor Plano”)*

A Melhor Plano é uma plataforma onde os usuários conseguem encontrar diferentes ofertas de planos e pacotes de serviços de telecomunicações que melhor se adequam ao seu perfil individual de consumo. Em um mesmo ambiente é possível comparar entre as diferentes empresas do setor planos de telefone móvel ou fixa, TV por assinatura, internet fixa e combos.

Em 2024, a Melhor Plano adquiriu 100% do capital social da Gana Internet Ltda. (“Gana”), após a aquisição, houve uma alteração no quadro societário, na qual o Méliuz passou a deter 90% do capital social da Melhor Plano.

Para a Gana foi aplicado o conceito de consolidação integral, dentro da Melhor Plano a partir de agosto de 2024.

A Gana tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado a veiculação e inserção de textos e conteúdos relacionados a finanças, atualizados periodicamente, além da divulgação de marcas, produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a locação de espaço

## **Méliuz S.A.**

### **Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025** (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

publicitário virtual.

iii) *Promobit Serviços de Tecnologia Digital S.A. ("Promobit")*

O Promobit promove um ambiente online para que usuários troquem informações e opiniões sobre produtos e promoções de lojas do comércio eletrônico.

Em 24 de abril de 2025, por meio de aumento de capital social, houve alteração da composição societária de Promobit e consequente diluição do Méliuz, que passou a deter 97% da participação societária.

iv) *Alter Pagamentos S.A. ("Alter")*

O Alter é uma empresa especializada na negociação de criptoativos, atuando com Bitcoin desde 2018. Seu modelo de negócios está voltado à melhoria da experiência dos usuários em transações financeiras cotidianas com criptomoedas, consolidando em um único aplicativo uma carteira de criptomoedas com integração da conta digital.

Adicionalmente, a operação referente à estratégia Bitcoin está sendo realizada pelo Alter, conforme detalhado nas notas explicativas nº 1, 8 e 9.

v) *Méliuz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC")*

O FIDC tem como objetivo oferecer produtos de crédito para os seus usuários que possuem o novo cartão Méliuz, constituído por prazo indeterminado, com propósito específico de concentrar a operação de antecipação de recebíveis no sistema de crédito do Bankly. Para o FIDC foi aplicado o conceito de consolidação integral.

vi) *Zoppy Tecnologia Ltda. ("Zoppy")*

Em 4 de abril de 2024 a Companhia adquiriu 19,4% da Zoppy, empresa que presta serviços de gestão de CRM (*Customer Relationship Management*) voltada ao mercado de pequenos e médios varejistas. Para a Zoppy não foi aplicado o conceito de consolidação, pois conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros, IFRS 9 – Financial Instruments a participação em outras sociedades, deve ser registrada ao seu valor justo ou seu valor de custo. O saldo registrado a valor de custo não diverge significativamente do valor justo.

A Diretoria e o Conselho de Administração da Companhia autorizaram, em 4 de novembro de 2025, a emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## **2. Políticas contábeis**

### **2.1. Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias**

As informações contábeis intermediárias da Companhia que compreendem as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB", atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (*IFRS Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations* 9 de 48

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

*Committee* (IFRIC *Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (SIC *Interpretations*), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”).

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e resumo das principais práticas contábeis materiais, além da inclusão abaixo, não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações contábeis anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024”), disponibilizadas em 11 de março de 2025 por meio dos websites [www.gov.br/cvm](http://www.gov.br/cvm), [www.b3.com.br](http://www.b3.com.br) e <https://ri.meliuz.com.br/>, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações contábeis anuais.

#### (a) Intangível - Bitcoin

Na estrutura conceitual das IFRS, o Bitcoin deve ser classificado como um ativo, por se tratar de um recurso controlado pela entidade, derivado de eventos passados e do qual se espera obter benefícios econômicos no futuro.

Quando o objetivo é a negociação de Bitcoin, a classificação aplicável é estoque (Custódia de Bitcoin) e quando é manter o Bitcoin, como estratégia de reserva de valor, é classificado como intangível.

Para a classificação como estoque, o reconhecimento inicial é pelo valor de custo e toda mensuração subsequente é realizada a valor justo, a cada data de reporte, em contrapartida ao resultado.

Na classificação como intangível, o reconhecimento se dá pelo valor de custo, ajustado ao valor recuperável líquido em contrapartida ao resultado, se aplicável, conforme refere o CPC 04 – Ativo Intangível / IAS 38 - Intangible Assets, que determina que ajustes ao valor recuperável líquido e suas reversões devem ser registrados em contrapartida ao resultado.

#### 2.2. Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”)

A legislação societária brasileira exige para as companhias abertas a elaboração da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) e sua divulgação como parte integrante do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. O CPC 21 – Demonstração Intermediária/ IAS 34 - Interim Financial Reporting não exigem a apresentação desta demonstração e, portanto, a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

#### 2.3. Estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer que a administração efetue julgamentos, elabore estimativas e adote premissas baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes que afetam os montantes apresentados de ativos e passivos, bem como de receitas, custos e despesas. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos registrados nas informações contábeis

## **Méliuz S.A.**

### **Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

intermediárias individuais e consolidadas.

A administração revisa suas estimativas e premissas sempre que necessário, de modo a refletir alterações que venham a ocorrer durante o exercício, dentro de seu período de competência. Os principais julgamentos e estimativas efetuados pela administração referem-se a:

#### **(a) Provisão para perdas esperadas e créditos de liquidação duvidosa**

As perdas de crédito estimadas são calculadas utilizando a abordagem simplificada permitida pelo CPC 48 - Instrumentos financeiros / IFRS 9 - Financial Instruments, por meio de dados históricos obtidos pelo Grupo, considerando os riscos de crédito inerentes ao negócio e relacionados aos serviços que podem gerar um cenário de inadimplência. O Grupo mensura a provisão para perdas de crédito esperadas no contas a receber de clientes considerando as perdas de crédito esperadas durante toda a vida do ativo financeiro. A administração considera a provisão suficiente para cobrir eventuais perdas na realização desses recebíveis.

#### **(b) Valor justo do Bitcoin em custódia**

Na custódia de Bitcoin o reconhecimento inicial é realizado pelo valor de custo e toda mensuração subsequente é realizada a valor justo, a cada data de reporte, em contrapartida ao resultado.

#### **(c) Impostos diferidos sobre o lucro**

Impostos diferidos são reconhecidos para as diferenças temporárias dedutíveis e para os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis contra os quais os prejuízos possam ser utilizados. É requerido da Administração julgamento significativo para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias futuras de planejamento tributário e outras fontes de receita.

#### **(d) Definição da vida útil e da amortização do intangível**

Os ativos intangíveis identificados em combinação de negócios, os valores reconhecidos e as vidas úteis são fundamentados em estudo técnico de empresa especializada independente. Os ativos de desenvolvidos internamente são mensurados com base nos gastos incorridos na fase de desenvolvimento e a sua amortização ocorre de acordo com as vidas úteis determinadas com base na obsolescência técnica estimada de tais ativos.

#### **(e) Avaliação da recuperabilidade de ágio gerado pela expectativa de rentabilidade futura**

Perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou UGC excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

O valor em uso é calculado com base no modelo de fluxo de caixa descontado. O fluxo de caixa decorre de orçamentos financeiros aprovados pelo Conselho de Administração, com valor terminal projetado para o final do período. Os fluxos de caixa são elaborados seguindo as projeções do segmento operacional, considerando as expectativas do mercado para as operações, estimativas de investimentos e capital de giro, bem como outros fatores econômicos específicos da Companhia e a natureza de seus riscos e operações. O valor em uso é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa

descontado, bem como às margens operacionais consideradas, taxa de crescimento e perpetuidade utilizada para fins de extrapolação.

**(f) Avaliação da recuperabilidade de ativos não financeiros**

Os Bitcoins e os demais ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs)).

**(g) Provisão para *cashback***

A mensuração da provisão para *cashback* é baseada em modelo estatístico que considera dados históricos e comportamentais de resgate dos usuários, uma vez que há prazo de expiração para os resgates. Utiliza-se modelo de regressão para estimar a probabilidade de resgate futuro ao longo da vida útil do benefício, observando o prazo máximo de 18 meses previsto nos Termos e Condições do programa. O modelo é revisado semestralmente, sendo ajustado conforme a evolução do comportamento real de resgates, com base na comparação entre a curva estimada e os dados efetivamente observados por safra mensal.

**(h) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas**

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos como descrito na nota explicativa nº 18.

Provisões são constituídas para os processos judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista que apresentem riscos de perdas considerados como prováveis, exceto aquelas relacionadas com a combinação de negócios, e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores legais.

**(i) Opção de compra de participação em investimento**

Conforme detalhado na nota explicativa nº16, a Companhia realizou a aquisição de participação em controlada por meio de um contrato de compra e venda de ações que também estabelece opções de compra e venda de participação adicional, cujo preço de exercício está condicionado ao cumprimento de determinados critérios de desempenho.

Estas obrigações de compra e venda atendem a definição de passivo financeiro conforme o CPC 39 – Instrumentos Financeiros – Apresentação / IAS 32 - Financial Instruments: Presentation, uma vez que a Companhia não possui o direito incondicional de evitar a liquidação da obrigação caso os acionistas não controladores decidam exercer a opção de venda.

Em função da obrigação contratual de entregar caixa para adquirir a participação remanescente de não controladores na Picodi, decorrente da opção de compra/venda, o passivo financeiro foi inicialmente reconhecido pelo valor presente do montante de resgate, com contrapartida no patrimônio líquido, como reserva de capital, vide nota explicativa 17 iii).

## **Méliuz S.A.**

### **Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025**

**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Posteriormente, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros / IFRS 9 - Financial Instruments, o passivo passou a ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, refletindo as variações no valor estimado da obrigação.

#### **(j) Plano de remuneração baseado em ações**

A mensuração do valor justo dos instrumentos patrimoniais concedidos em planos de remuneração baseada em ações envolve julgamentos relevantes quanto à escolha do modelo de precificação e às premissas utilizadas, como volatilidade, taxa livre de risco, expectativa de dividendos e prazo estimado de exercício, conforme o CPC 10 – Pagamento Baseado em Ações / IFRS 2 - Share-based Payment. O valor justo é apurado na data da concessão e apropriado ao resultado durante o período de aquisição dos direitos, com contrapartida no patrimônio líquido. O montante reconhecido é ajustado para refletir o número efetivo de instrumentos adquiridos de forma incondicional.

#### **(k) Apresentação da demonstração do resultado por natureza**

A Companhia, seguindo o CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis / IAS 1 - Presentation of Financial Statements, adota a divulgação da Demonstração do Resultados pelo método de natureza.

A Administração, em conjunto com os assessores jurídicos da Companhia, analisou o tema. Em seu julgamento, não há ofensas à Lei 6.404/76, visto que as informações divulgadas pela Companhia na demonstração do resultado por natureza compreendem o que a referida Lei estabelece em seu artigo 187.

Trata-se apenas uma forma de apresentação diferente que, ainda segundo o julgamento da Administração, respeita integralmente a legislação societária aplicável e os pronunciamentos contábeis vigentes.

Além disso, essa forma de apresentação proporciona maior qualidade, comparabilidade e utilidade das informações divulgadas ao mercado. Também oferece dados mais detalhados e relevante aos usuários da informação, refletindo e traduzindo melhor a realidade econômica e operacional da Companhia.

#### **2.4. Novos pronunciamentos emitidos**

Não há nenhuma norma e alteração, que são válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2025 ou após essa data, que afetem materialmente as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente.

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia não espera impactos relevantes em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas quando da adoção das normas e interpretações abaixo, assim como pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

- Alterações ao IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras,
- Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros,
- IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

##### (a) Caixa e equivalentes de caixa

|                            | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                            | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Caixa e bancos             | 3.498         | 3.891         | 9.041         | 5.680         |
| Aplicações financeiras (a) | 49.070        | 22.461        | 58.260        | 31.685        |
| <b>Total</b>               | <b>52.568</b> | <b>26.352</b> | <b>67.301</b> | <b>37.365</b> |

(a) A Companhia possui equivalentes de caixa referentes a aplicações financeiras de renda fixa indexadas à variação de 85% a 106% (85% a 104% em 31 de dezembro de 2024) dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), podendo ser resgatadas em até 90 dias com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

##### (b) Títulos e valores mobiliários

|                            | Controladora |                | Consolidado |                |
|----------------------------|--------------|----------------|-------------|----------------|
|                            | 30/09/2025   | 31/12/2024     | 30/09/2025  | 31/12/2024     |
| Aplicações financeiras (a) | -            | 209.245        | -           | 209.506        |
| <b>Total</b>               | <b>-</b>     | <b>209.245</b> | <b>-</b>    | <b>209.506</b> |

(a) Valores referentes a aplicação financeira em CDB com liquidez acima de 90 dias de renda fixa indexadas à variação de 100% à 104,75% dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs") em 31 de dezembro de 2024, e que, portanto, não atendem aos requisitos do CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa / IAS 7 - Statement of Cash Flows para classificação como caixa e equivalentes de caixa.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos é divulgada na nota explicativa nº 22.

#### 4. Contas a receber de clientes

##### (a) Composição do contas a receber

|                                               | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                               | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Shopping Brasil                               | 41.347        | 22.331        | 41.347        | 22.332        |
| Shopping internacional                        | -             | -             | 11.961        | 14.068        |
| Serviços financeiros (a)                      | 4.557         | 6.001         | 4.557         | 6.001         |
| Outros                                        | -             | -             | 4.457         | 3.469         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (565)         | (563)         | (7.032)       | (5.769)       |
| <b>Total</b>                                  | <b>45.339</b> | <b>27.769</b> | <b>55.290</b> | <b>40.101</b> |

(a) Serviços de intermediação com instituições financeiras.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (b) Composição dos saldos de clientes por vencimento

|                         | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                         | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Valores a vencer</b> | 44.458        | 24.697        | 53.066        | 36.334        |
| <b>Valores vencidos</b> |               |               |               |               |
| De 1 há 60 dias         | 730           | 3.072         | 1.616         | 3.665         |
| De 61 há 90 dias        | 153           | -             | 306           | 41            |
| De 91 há 120 dias       | -             | -             | 87            | 17            |
| De 121 há 180 dias      | -             | 40            | 292           | 119           |
| Acima de 180 dias       | 563           | 523           | 6.955         | 5.694         |
| <b>Total</b>            | <b>45.904</b> | <b>28.332</b> | <b>62.322</b> | <b>45.870</b> |

#### (c) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

|                                        | Controladora | Consolidado    |
|----------------------------------------|--------------|----------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | (442)        | (4.454)        |
| Constituições                          | (145)        | (722)          |
| Baixas                                 | 24           | 265            |
| Variação cambial (a)                   | -            | (858)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | (563)        | (5.769)        |
| Constituições                          | (10)         | (1.536)        |
| Baixas                                 | 8            | 118            |
| Ajuste de conversão de moedas (a)      | -            | 155            |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>(565)</b> | <b>(7.032)</b> |

(a) Refere-se a diferença da taxa de câmbio na consolidação da controladora localizada no exterior com moeda funcional diferente do Real.

#### 5. Tributos a recuperar

|                                            | Controladora  |              | Consolidado   |              |
|--------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                                            | 30/09/2025    | 31/12/2024   | 30/09/2025    | 31/12/2024   |
| Imposto de renda e contribuição social (a) | 10.010        | 8.265        | 10.137        | 8.293        |
| Outros tributos a recuperar (b)            | 28            | 65           | 421           | 539          |
| <b>Total</b>                               | <b>10.038</b> | <b>8.330</b> | <b>10.558</b> | <b>8.832</b> |

(a) Valores de imposto de renda e contribuição social referentes a saldos a compensar e/ou recolhidos a maior e a recuperar sobre faturamento e aplicações financeiras.

(b) Na controladora referem-se a tributos pagos a maior. No consolidado, referem-se a valores de tributos pagos a maior e taxas da Picodi.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 6. Custódia de Bitcoin

Os saldos de custódia de Bitcoin são classificados como estoques, conforme os critérios estabelecidos pelo CPC 16 - Estoques / IAS 2 – Inventories. O reconhecimento inicial é feito pelo valor de custo, e as mensurações subsequentes são realizadas a valor justo, em cada data de reporte, com contrapartida no resultado do período.

Esses saldos representam ativos custodiados pela Alter, com reflexo simultâneo no passivo circulante, por se tratarem de valores a serem devolvidos para os usuários. Dessa forma, há equivalência entre o ativo e o passivo.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de custódia de Bitcoin é de R\$18.619 (R\$23.281 em 31 de dezembro de 2024).

#### 7. Transações com partes relacionadas

##### 7.1. Transações

As operações com partes relacionadas referem-se ao rateio de despesas, empréstimos e Adiantamentos para futuro aumento de capital (“AFAC”).

As operações de compartilhamento de despesas foram estabelecidas com base em condições definidas entre as partes, com liquidação mensal.

A tabela a seguir apresenta o valor total das operações que foram celebradas com partes relacionadas. Até 30 de setembro de 2025, as partes relacionadas que detiveram transações com o Méliuz, foram a Melhor Plano, Promobit, Alter e Zoppy.

##### (a) Balanço patrimonial

|                                              | 30/09/2025   |          |         |       |         |
|----------------------------------------------|--------------|----------|---------|-------|---------|
|                                              | Melhor Plano | Promobit | Alter   | Zoppy | Total   |
| Valores a receber de partes relacionadas (a) | 56           | 108      | 1.478   | -     | 1.642   |
| Empréstimos e contratos a receber (b)        | -            | -        | -       | 3.239 | 3.239   |
| AFAC (c)                                     | -            | -        | 353.646 | -     | 353.646 |

  

|                                              | 31/12/2024   |          |       |       |
|----------------------------------------------|--------------|----------|-------|-------|
|                                              | Melhor Plano | Promobit | Zoppy | Total |
| Valores a receber de partes relacionadas (a) | 55           | 52       | -     | 107   |
| Empréstimos e contratos a receber (b)        | -            | -        | 3.029 | 3.029 |

(a) Valores a receber referentes ao compartilhamento de despesas entre as empresas do Grupo.

(b) Valor referente ao contrato de mútuo firmado entre Méliuz e Zoppy, com vencimento previsto para dezembro de 2028, com juros pré-fixados em 8% ao ano.

(c) Saldos classificados na controladora como Investimentos, vide condições detalhadas na nota explicativa nº 8.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (b) Demonstração do resultado

|                                  | 30/09/2025   |          |       |       |       |
|----------------------------------|--------------|----------|-------|-------|-------|
|                                  | Melhor Plano | Promobit | Alter | Zoppy | Total |
| Receitas                         | 676          | -        | -     | -     | 676   |
| Receitas financeiras             | -            | -        | -     | 182   | 182   |
| Recuperação de custos e despesas | 24           | 226      | 2.004 | -     | 2.254 |

No período findo em 30 de setembro de 2024 não houve transações entre partes relacionadas que impactassem o resultado.

#### 7.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração da Companhia inclui os diretores estatutários e os membros do Conselho da Administração.

A remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia é composta por benefícios de curto prazo, incentivos de longo prazo e plano de remuneração baseado em ações. Os membros da Administração da Companhia não fazem jus a benefícios pós-emprego e benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

|                                        | Consolidado  |               |
|----------------------------------------|--------------|---------------|
|                                        | 30/09/2025   | 30/09/2024    |
| Benefícios de curto prazo (a)          | 6.923        | 11.993        |
| Incentivos de longo prazo (b)          | 1.834        | 618           |
| Remuneração baseada em ações           | 381          | 1.208         |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b> | <b>9.138</b> | <b>13.819</b> |

(a) Os benefícios de curto prazo da Companhia são: salários, pró-labore (não inclui a contribuição patronal à seguridade social), prêmio e benefícios assistenciais.

(b) Valores referentes a incentivos de longo prazo.

A remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia é paga integralmente pelo Méliuz S.A.

## 8. Investimentos

#### (a) As participações societárias estão resumidas a seguir:

|              | Controladora   |                |
|--------------|----------------|----------------|
| Investida    | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Picodi       | 25.915         | 27.493         |
| Melhor Plano | 31.192         | 31.504         |
| Promobit     | 21.640         | 21.963         |
| Alter        | 366.232        | 16.874         |
| Zoppy        | 2.900          | 2.900          |
| <b>Total</b> | <b>447.879</b> | <b>100.734</b> |

Em 30 de setembro de 2025, é apresentado no consolidado o investimento na Zoppy, no montante de R\$2.900 (R\$2.900 em 31 de dezembro de 2024) e em uma companhia coligada da Picodi, no montante de R\$1 (R\$1 em 31 de dezembro de 2024).

No período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve indicativos de redução ao valor recuperável dos investimentos.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (b) Movimentação do investimento

| Investida    | 31/12/2024     | Equivalência patrimonial | Amortização da mais-valia | Adiantamento para futuro aumento de capital | Distribuição de resultado | Ajustes de conversão (a) | 30/09/2025     |
|--------------|----------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------|
| Picodi (a)   | 27.493         | (1.501)                  | -                         | -                                           | -                         | (77)                     | 25.915         |
| Melhor Plano | 31.504         | 1.498                    | (355)                     | -                                           | (1.455)                   | -                        | 31.192         |
| Promobit     | 21.963         | (23)                     | (300)                     | -                                           | -                         | -                        | 21.640         |
| Alter (b)    | 16.874         | (3.254)                  | (1.034)                   | 353.646                                     | -                         | -                        | 366.232        |
| Zoppy        | 2.900          | -                        | -                         | -                                           | -                         | -                        | 2.900          |
| <b>Total</b> | <b>100.734</b> | <b>(3.280)</b>           | <b>(1.689)</b>            | <b>353.646</b>                              | <b>(1.455)</b>            | <b>(77)</b>              | <b>447.879</b> |

(a) O investimento permanente na Picodi.com S.A. compreende ajuste de conversão de moeda oriundos da conversão dos balanços conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas / IAS 21 - The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates no montante de R\$77 em 30 de setembro de 2025.

(b) AFAC no Alter, referente a estratégia de tesouraria para aquisição de Bitcoin, vide maiores detalhes na nota explicativa nº 9. O AFAC foi concedido em caráter irrevogável e a quantidade de ações emitidas será determinada no momento do aumento de capital e convertera em aumento de capital social até 31 de dezembro de 2025.

| Investida    | 31/12/2023     | Equivalência patrimonial | Amortização da mais-valia | Aquisição de investida | Distribuição de resultado | Redução ao valor recuperável | Aumento de capital | Ajustes de conversão (a) | 30/09/2024    |
|--------------|----------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------------|---------------|
| Picodi (a)   | 109.848        | (3.559)                  | -                         | -                      | -                         | (79.752)                     | -                  | 691                      | 27.228        |
| Melhor Plano | 27.669         | 2.806                    | (355)                     | -                      | (1.200)                   | -                            | 2.275              | -                        | 31.195        |
| Promobit     | 22.401         | (741)                    | (300)                     | -                      | -                         | -                            | -                  | -                        | 21.360        |
| Alter (b)    | 17.779         | 215                      | (1.034)                   | -                      | -                         | -                            | -                  | -                        | 16.960        |
| Zoppy        | -              | -                        | -                         | 2.900                  | -                         | -                            | -                  | -                        | 2.900         |
| <b>Total</b> | <b>177.697</b> | <b>(1.279)</b>           | <b>(1.689)</b>            | <b>2.900</b>           | <b>(1.200)</b>            | <b>(79.752)</b>              | <b>2.275</b>       | <b>691</b>               | <b>99.643</b> |

(a) O investimento permanente na Picodi.com S.A. compreende ajuste de conversão de moeda oriundos da conversão dos balanços conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas / IAS 21 - The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates no montante de R\$691 em 30 de setembro de 2024.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (c) Composição do balanço patrimonial e resultado das investidas em 30 de setembro de 2025

|                             | 30/09/2025    |                 |                     |              |
|-----------------------------|---------------|-----------------|---------------------|--------------|
| <b>Balanço patrimonial</b>  | <b>Picodi</b> | <b>Promobit</b> | <b>Melhor Plano</b> | <b>Alter</b> |
| Total do ativo              | 11.490        | 5.841           | 20.035              | 373.734      |
| Total do passivo            | 7.410         | 2.211           | 4.737               | 22.186       |
| Total do patrimônio líquido | 4.080         | 3.630           | 15.298              | 351.548      |

  

|                                                              | 30/09/2025     |                 |                     |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------------|----------------|
| <b>Resultado do período</b>                                  | <b>Picodi</b>  | <b>Promobit</b> | <b>Melhor Plano</b> | <b>Alter</b>   |
| Receita líquida                                              | 16.597         | 7.115           | 27.077              | 138            |
| Despesas operacionais                                        | (19.316)       | (7.439)         | (24.203)            | (3.274)        |
| Resultado financeiro                                         | (162)          | 195             | 208                 | (118)          |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>                          | <b>(2.881)</b> | <b>(129)</b>    | <b>3.082</b>        | <b>(3.254)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | (53)           | 93              | (1.417)             | -              |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>                   | <b>(2.934)</b> | <b>(36)</b>     | <b>1.665</b>        | <b>(3.254)</b> |
| Lucro líquido (prejuízo) do período atribuível a:            |                |                 |                     |                |
| Não controladores                                            | (1.433)        | (13)            | 167                 | -              |
| Controladores                                                | (1.501)        | (23)            | 1.498               | (3.254)        |

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 9. Intangível

Os detalhes do ativo intangível da Companhia estão demonstrados nas tabelas a seguir:

|                                       | Taxas de<br>amortização a.a. | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|---------------------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                       |                              | 30/09/2025      | 31/12/2024      | 30/09/2025      | 31/12/2024      |
| Software adquirido                    | 20%                          | 3.295           | 3.295           | 3.295           | 3.295           |
| Licenças de uso (a)                   | 33,3%/100%                   | 24.265          | 15.000          | 25.039          | 15.323          |
| Ativos desenvolvidos internamente (b) | 20%/100%                     | 17.311          | 13.040          | 19.037          | 13.040          |
| Projetos em desenvolvimento (b)       | -                            | -               | 2.506           | -               | 4.232           |
| Domínio de site (c)                   | -                            | 184             | 184             | 4.725           | 4.835           |
| Domínio site plataforma Gana (c)      | -                            | -               | -               | 3.107           | 3.107           |
| Marca – Picodi (c)                    | -                            | -               | -               | 23.847          | 23.847          |
| Marca – Melhor Plano (c)              | -                            | -               | -               | 4.412           | 4.412           |
| Marca – Promobit (c)                  | -                            | -               | -               | 5.483           | 5.483           |
| Goodwill (d)                          | -                            | -               | -               | 38.119          | 38.119          |
| Relacionamento com clientes           | 6,02%/9,26%                  | -               | -               | 7.169           | 7.169           |
| Mais valia – Software                 | 20%/21,82%                   | -               | -               | 2.366           | 2.366           |
| Mais valia – Tecnologia               | 18,87%                       | -               | -               | 7.053           | 7.053           |
| Bitcoin (e)                           | -                            | -               | -               | 350.244         | -               |
| Outros                                | -                            | -               | -               | 254             | -               |
| <b>Total do custo</b>                 |                              | <b>45.055</b>   | <b>34.025</b>   | <b>494.150</b>  | <b>132.281</b>  |
| Software adquirido                    | 20%                          | (2.624)         | (2.201)         | (2.624)         | (2.201)         |
| Licenças de uso (a)                   | 33,3%/100%                   | (16.088)        | (8.836)         | (16.396)        | (8.871)         |
| Ativos desenvolvidos internamente (b) | 20%/100%                     | (6.654)         | (2.855)         | (7.086)         | (2.855)         |
| Relacionamento com clientes           | 6,02%/9,26%                  | -               | -               | (1.946)         | (1.610)         |
| Mais valia - Software                 | 20%/21,82%                   | -               | -               | (2.073)         | (1.718)         |
| Mais valia - Tecnologia               | 18,87%                       | -               | -               | (5.323)         | (4.325)         |
| <b>Amortização acumulada</b>          |                              | <b>(25.366)</b> | <b>(13.892)</b> | <b>(35.448)</b> | <b>(21.580)</b> |
| <b>Total do intangível, líquido</b>   |                              | <b>19.689</b>   | <b>20.133</b>   | <b>458.702</b>  | <b>110.701</b>  |

- (a) O valor registrado refere-se às licenças de uso adquiridas. As licenças têm vida útil definida e são amortizadas linearmente ao longo do período de duração do contrato.
- (b) Os projetos em desenvolvimento correspondem a projetos que estão em fase de desenvolvimento e são vinculados às inovações tecnológicas dos produtos e que geram benefícios econômicos futuros para a Companhia, quando concluídos, os projetos em desenvolvimento são transferidos para os ativos desenvolvidos internamente. A amortização dos ativos desenvolvidos internamente se inicia quando o projeto é finalizado e o ativo está disponível para uso.
- (c) Domínio de site e Marca – Picodi, Melhor Plano, Gana e Promobit são ativos intangíveis de vida útil indefinida e, portanto, não passíveis de amortização. No período findo em 30 de setembro de 2025 não foi identificado nenhum indicativo de redução ao valor recuperável desses ativos.
- (d) Ágio por expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*) gerado nas aquisições das controladas, sendo R\$7.716 da Promobit, R\$14.961 da Melhor Plano, R\$12.633 da Alter e R\$2.809 do Gana. A Companhia testa o valor recuperável de ativos anualmente, ou com maior frequência quando um indicativo de redução do valor recuperável for identificado, com base em projeções econômico-financeiras, nas quais cada investida é considerada uma unidade geradora de caixa ao qual o *goodwill* foi alocado, pelo critério de valor em uso, apurado através do método de fluxo de caixa descontado. No período findo em 30 de setembro de 2025 não foi identificado nenhum indicativo de redução ao valor recuperável desses ativos.
- (e) A Companhia passou a realizar investimentos em Bitcoin como parte de sua estratégia de negócios se tornando uma *Bitcoin Treasury Company*. Até 30 de setembro de 2025 foram adquiridos R\$350.244 em Bitcoin, totalizando 604,69 Bitcoins para fins de reserva de valor. A cotação de mercado de 1 Bitcoin em 30 de setembro de 2025 era de aproximadamente US\$114 mil, correspondentes a R\$606.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                   | Controladora  |               |                |                 |              |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|--------------|---------------|
|                                   | 31/12/2024    | Adições       | Transferências | Amortização     | Baixas       | 30/09/2025    |
| Software adquirido                | 1.094         | -             | -              | (423)           | -            | 671           |
| Licenças de uso                   | 6.164         | 9.395         | -              | (7.252)         | (130)        | 8.177         |
| Ativos desenvolvidos internamente | 10.185        | -             | 4.271          | (3.799)         | -            | 10.657        |
| Projetos em desenvolvimento       | 2.506         | 1.765         | (4.271)        | -               | -            | -             |
| Domínio de site                   | 184           | -             | -              | -               | -            | 184           |
| <b>Total</b>                      | <b>20.133</b> | <b>11.160</b> | <b>-</b>       | <b>(11.474)</b> | <b>(130)</b> | <b>19.689</b> |

  

|                                   | Controladora |               |                |                |          |               |
|-----------------------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------|---------------|
|                                   | 31/12/2023   | Adições       | Transferências | Amortização    | Baixas   | 30/09/2024    |
| Software adquirido                | 1.667        | -             | -              | (432)          | -        | 1.235         |
| Licenças de uso                   | 1.727        | 5.170         | -              | (3.158)        | -        | 3.739         |
| Ativos desenvolvidos internamente | 1.736        | -             | 4.974          | (1.625)        | -        | 5.085         |
| Projetos em desenvolvimento       | 4.478        | 7.453         | (4.974)        | -              | -        | 6.957         |
| Domínio de site                   | 184          | -             | -              | -              | -        | 184           |
| <b>Total</b>                      | <b>9.792</b> | <b>12.623</b> | <b>-</b>       | <b>(5.215)</b> | <b>-</b> | <b>17.200</b> |

  

|                                   | Consolidado    |                |                |                 |              |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|
|                                   | 31/12/2024     | Adições        | Transferências | Amortização     | Baixas       | 30/09/2025     |
| Software adquirido                | 1.094          | -              | -              | (423)           | -            | 671            |
| Licenças de uso                   | 6.452          | 9.845          | -              | (7.524)         | (130)        | 8.643          |
| Ativos desenvolvidos internamente | 10.185         | -              | 5.997          | (4.231)         | -            | 11.951         |
| Projetos em desenvolvimento       | 4.232          | 1.765          | (5.997)        | -               | -            | -              |
| Domínio de site                   | 4.835          | -              | -              | -               | (110)        | 4.725          |
| Domínio site plataforma Gana      | 3.107          | -              | -              | -               | -            | 3.107          |
| Marca – Picodi                    | 23.847         | -              | -              | -               | -            | 23.847         |
| Marca – Melhor Plano              | 4.412          | -              | -              | -               | -            | 4.412          |
| Marca – Promobit                  | 5.483          | -              | -              | -               | -            | 5.483          |
| Goodwill                          | 38.119         | -              | -              | -               | -            | 38.119         |
| Relacionamento com clientes       | 5.559          | -              | -              | (336)           | -            | 5.223          |
| Mais valia – Software             | 648            | -              | -              | (355)           | -            | 293            |
| Mais valia – Tecnologia           | 2.728          | -              | -              | (998)           | -            | 1.730          |
| Bitcoin                           | -              | 350.244        | -              | -               | -            | 350.244        |
| Outros                            | -              | 254            | -              | -               | -            | 254            |
| <b>Total</b>                      | <b>110.701</b> | <b>362.108</b> | <b>-</b>       | <b>(13.867)</b> | <b>(240)</b> | <b>458.702</b> |

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                   | Consolidado    |               |                |                |                              |              |                      |                |
|-----------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|------------------------------|--------------|----------------------|----------------|
|                                   | 31/12/2023     | Adições       | Transferências | Amortização    | Redução ao valor recuperável | Aquisição    | Ajustes de conversão | 30/09/2024     |
| Software adquirido                | 1.667          | -             | -              | (432)          | -                            | -            | -                    | 1.235          |
| Licenças de uso                   | 1.727          | 5.221         | -              | (3.166)        | -                            | -            | -                    | 3.782          |
| Ativos desenvolvidos internamente | 1.736          | -             | 4.974          | (1.625)        | -                            | -            | -                    | 5.085          |
| Projetos em desenvolvimento       | 6.204          | 7.453         | (4.974)        | -              | -                            | -            | -                    | 8.683          |
| Domínio de site                   | 4.475          | -             | -              | -              | -                            | 322          | -                    | 4.797          |
| Domínio site plataforma Gana      | -              | -             | -              | -              | -                            | 3.107        | -                    | 3.107          |
| Marca - Picodi (a)                | 24.802         | -             | -              | -              | (955)                        | -            | -                    | 23.847         |
| Marca - Melhor Plano              | 4.380          | -             | -              | -              | -                            | -            | -                    | 4.380          |
| Marca - Promobit                  | 5.483          | -             | -              | -              | -                            | -            | -                    | 5.483          |
| Goodwill (a)                      | 114.107        | -             | -              | -              | (78.797)                     | 212          | -                    | 35.522         |
| Relacionamento com clientes       | 6.007          | -             | -              | (336)          | -                            | -            | -                    | 5.671          |
| Mais valia - Software             | 1.121          | -             | -              | (355)          | -                            | -            | -                    | 766            |
| Mais valia - Tecnologia           | 4.059          | -             | -              | (998)          | -                            | -            | -                    | 3.061          |
| <b>Total</b>                      | <b>178.719</b> | <b>12.674</b> | <b>-</b>       | <b>(6.912)</b> | <b>(82.923)</b>              | <b>3.641</b> | <b>220</b>           | <b>105.419</b> |

- (a) A Companhia testa o valor recuperável de ativos anualmente, ou com maior frequência quando um indicativo de redução do valor recuperável for identificado, com base em projeções econômico-financeiras de cada unidade geradora de caixa ao qual o *goodwill* foi alocado, pelo critério de valor em uso, apurado através do método de fluxo de caixa descontado. Em 30 de setembro de 2024, a perda reconhecida por desvalorização foi de R\$79.752.

Os ativos intangíveis de vida útil definida, são amortizados pelo método linear.

## 10. Receita diferida

|                         | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                         | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Receita diferida</b> | <b>24.432</b> | <b>28.744</b> | <b>24.523</b> | <b>28.744</b> |
| Circulante              | 5.749         | 5.749         | 5.840         | 5.749         |
| Não circulante          | 18.683        | 22.995        | 18.683        | 22.995        |

Em dezembro de 2021, o Méliuz firmou contrato com a Acesso Soluções de Pagamentos S.A. (“Bankly”) para implantação do programa de incentivos para carteiras de cartões na modalidade crédito pós-pago, que serão emitidos e administrados pelo Bankly, para uso exclusivo do Méliuz. Para execução desse escopo, o Bankly negociou com a Mastercard Brasil Soluções de Pagamento Ltda. (“Mastercard”) uma parceria para implementação do programa de benefícios para cartões com a bandeira Mastercard.

A receita está sendo reconhecida por competência conforme o prazo do contrato de 96 meses, a partir de janeiro de 2022.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecida na controladora receita no montante de R\$4.312 (R\$4.312 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024). Adicionalmente, no primeiro trimestre de 2025, a Melhor Plano firmou contrato de doze meses com a

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Claro S.A., referente a serviços de processamentos de dados. No primeiro trimestre de 2024, haviam contratos com a Oi S.A e com a Sumicity Telecomunicações S.A., referentes a serviços de processamentos de dados. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecida na Melhor Plano receita no montante de R\$91 (R\$194 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024).

Desta forma, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecida no consolidado receita no montante de R\$4.403 (R\$4.506 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024).

#### 11. Fornecedores

A composição dos fornecedores está demonstrada no quadro a seguir:

|                 | Controladora |              | Consolidado   |               |
|-----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                 | 30/09/2025   | 31/12/2024   | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Mercado interno | 8.743        | 7.619        | 11.421        | 8.076         |
| Mercado externo | 508          | 161          | 3.501         | 2.457         |
| <b>Total</b>    | <b>9.251</b> | <b>7.780</b> | <b>14.922</b> | <b>10.533</b> |

#### 12. Obrigações sociais e trabalhistas

|                                                    | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                    | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Salários                                           | 1.369         | 1.333         | 2.148         | 2.086         |
| Provisões trabalhistas (a)                         | 4.207         | 2.818         | 5.716         | 3.761         |
| Obrigações e encargos (b)                          | 3.001         | 2.287         | 3.880         | 3.099         |
| Provisão para prêmio por atingimento de resultados | 7.104         | 16.866        | 7.820         | 17.298        |
| Outras obrigações trabalhistas (c)                 | 240           | 522           | 324           | 576           |
| <b>Total</b>                                       | <b>15.921</b> | <b>23.826</b> | <b>19.888</b> | <b>26.820</b> |
| Circulante                                         | 15.337        | 23.423        | 19.250        | 26.417        |
| Não circulante                                     | 584           | 403           | 638           | 403           |

(a) Valor composto por provisão de férias e 13º salário.

(b) Valores compostos por encargos sobre a folha de pagamento, sobre as provisões trabalhistas e *stock options*, vide nota explicativa nº 17 b) ii).

(c) Valor composto por pró-labore, rescisões a pagar e PLR.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 13. Obrigações tributárias

|                  | Controladora |              | Consolidado  |              |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                  | 30/09/2025   | 31/12/2024   | 30/09/2025   | 31/12/2024   |
| PIS/COFINS       | 959          | 1.757        | 1.164        | 1.954        |
| Impostos retidos | 845          | 1.110        | 1.028        | 1.359        |
| ISSQN            | 819          | 801          | 914          | 896          |
| Outros impostos  | 92           | -            | 312          | 220          |
| <b>Total</b>     | <b>2.715</b> | <b>3.668</b> | <b>3.418</b> | <b>4.429</b> |

#### 14. Provisão para *cashback*

|                               | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                               | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Provisão para <i>cashback</i> | 14.842        | 17.758        | 18.369        | 21.096        |
| <b>Total</b>                  | <b>14.842</b> | <b>17.758</b> | <b>18.369</b> | <b>21.096</b> |

O *cashback* representa o montante que a Companhia entende que será pago em algum momento aos clientes que efetivaram e tiveram suas compras concluídas nos serviços oferecidos pelo Méliuz, de acordo com os termos e condições do programa de *cashback*.

O modelo de mensuração desse valor considera o que será pago aos usuários de acordo com estatísticas descritivas e dados históricos. A alta correlação dos dados é demonstrada por um modelo de regressão, sendo este utilizado para prever os custos futuros com *cashback* resgatado a partir do momento em que ele é confirmado para um usuário. Desta forma, provisiona-se o valor de *cashback* baseado na melhor probabilidade deste ser resgatado no futuro ao longo da vida do usuário no Méliuz, podendo ser resgatado em até 18 meses.

A Companhia revê semestralmente o modelo estatístico para ajustar, quando pertinente, o fator de referência da provisão para que este se adeque ao comportamento e perfil de resgate de *cashback* mais atual conhecido pela Companhia. Para tal, a curva do modelo é comparada aos dados reais de resgate, sendo então monitorado o montante de *cashback* resgatado a partir de uma data de confirmação do mesmo a nível de cada safra mensal de *cashback* confirmado durante todo o período possível para resgate de acordo com os Termos e Condições do Programa de *Cashback*. Com base nos valores resgatados a cada mês desde a confirmação das safras de *cashback* mais recentes conhecidas, quando necessário, a Companhia realiza a alteração no perfil de resgate e os devidos ajustes da curva de provisão.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 15. Imposto de renda e contribuição social

##### (a) Imposto de renda e contribuição social a recolher

Os saldos de imposto de renda e contribuição social registrados no passivo circulante referem-se aos tributos devidos pela Companhia sujeita ao lucro real, optante pelo regime anual.

|                     | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                     | 30/09/2025   | 31/12/2024 | 30/09/2025  | 31/12/2024 |
| Imposto de renda    | -            | -          | -           | 430        |
| Contribuição social | 44           | 141        | 63          | 326        |
| <b>Total</b>        | <b>44</b>    | <b>141</b> | <b>63</b>   | <b>756</b> |

##### (b) Impostos diferidos

A Companhia possui créditos tributários de imposto de renda e contribuição social, constituídos sobre saldos de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, conforme segue:

|                                                  | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                  | 30/09/2025    | 31/12/2024    | 30/09/2025    | 31/12/2024    |
| Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL          | 29.321        | 30.319        | 29.321        | 30.319        |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa    | 192           | 192           | 2.191         | 192           |
| Contingência processual                          | 476           | 1.128         | 476           | 1.128         |
| Diferença temporária relativa ao <i>cashback</i> | 3.724         | 4.717         | 4.394         | 4.662         |
| Provisões trabalhistas                           | 2.452         | 5.834         | 2.609         | 5.834         |
| <i>Stock options</i>                             | 4.342         | 7.477         | 4.362         | 7.477         |
| Ajuste a valor justo – Opções de compra          | (12.359)      | (13.257)      | (12.359)      | (13.257)      |
| Outras provisões, líquidas                       | 3.176         | 2.606         | 358           | 2.606         |
| <b>Ativos e passivos fiscais diferidos</b>       | <b>31.324</b> | <b>39.016</b> | <b>31.352</b> | <b>38.961</b> |
| <b>Ativo não circulante</b>                      | <b>31.324</b> | <b>39.016</b> | <b>31.456</b> | <b>39.016</b> |
| <b>Passivo não circulante</b>                    | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>104</b>    | <b>55</b>     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>           | <b>39.016</b> |               | <b>38.961</b> |               |
| Efeitos alocados no resultado                    | (7.692)       |               | (7.613)       |               |
| Ajuste de conversão de moedas                    | -             |               | 4             |               |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>           | <b>31.324</b> |               | <b>31.352</b> |               |

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui diferenças temporárias dedutíveis e crédito tributário sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social no montante de R\$29.321 (R\$30.319 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado. A compensação deste crédito tributário não possui prazo prescricional e sua compensação está limitada a 30% dos lucros tributáveis, conforme legislação vigente.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (c) Conciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social

|                                                        | Controladora                   |            |                                |            |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|
|                                                        | Período de três meses findo em |            | Período de nove meses findo em |            |
|                                                        | 30/09/2025                     | 30/09/2024 | 30/09/2025                     | 30/09/2024 |
| Resultado antes do IRPJ e CSLL                         | 24.102                         | 13.519     | 49.929                         | (24.183)   |
| Alíquota nominal                                       | 34%                            | 34%        | 34%                            | 34%        |
| <b>Despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal</b>    | (8.195)                        | (4.596)    | (16.976)                       | 8.222      |
| <b>Ajustes à despesa nominal</b>                       |                                |            |                                |            |
| Valor líquido de adições e exclusões permanentes       | (556)                          | 592        | 93                             | (13.548)   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>          | (8.751)                        | (4.004)    | (16.883)                       | (5.326)    |
| <b>Imposto de renda e contribuição social corrente</b> | (2.465)                        | (4.004)    | (9.191)                        | (5.326)    |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferido</b> | (6.286)                        | -          | (7.692)                        | -          |
| <b>Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL</b>                 | 36,3%                          | 29,6%      | 33,8%                          | (22%)      |
|                                                        | Consolidado                    |            |                                |            |
|                                                        | Período de três meses findo em |            | Período de nove meses findo em |            |
|                                                        | 30/09/2025                     | 30/09/2024 | 30/09/2025                     | 30/09/2024 |
| Resultado antes do IRPJ e CSLL                         | 22.842                         | 13.614     | 50.026                         | (25.572)   |
| Alíquota nominal                                       | 34%                            | 34%        | 34%                            | 34%        |
| <b>Despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal</b>    | (7.766)                        | (4.629)    | (17.009)                       | 8.694      |
| <b>Ajustes à despesa nominal</b>                       |                                |            |                                |            |
| Valor líquido de adições e exclusões permanentes       | (880)                          | (186)      | (1.250)                        | (16.003)   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>          | (8.646)                        | (4.815)    | (18.259)                       | (7.309)    |
| <b>Imposto de renda e contribuição social corrente</b> | (2.714)                        | (4.815)    | (10.646)                       | (7.309)    |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferido</b> | (5.932)                        | -          | (7.613)                        | -          |
| <b>Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL</b>                 | 37,8%                          | 35,4%      | 36,5%                          | (28,6%)    |

## **Méliuz S.A.**

### **Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025**

**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

#### **16. Contas a pagar por aquisição de empresas**

##### **(a) Retenções contratuais**

Os investimentos realizados pelo Méliuz nas empresas Promobit, Melhor Plano e Alter contemplam os valores retidos para futuros pagamentos.

Em 30 de setembro de 2025, o valor estimado pela Companhia a ser pago refere-se à parcela retida para cobertura de possíveis contingências. Conforme previsto em contratos, o montante originalmente retido foi de R\$4.568, o qual vem sendo atualizado com base no CDI e no IPCA. Essa atualização resultou em um acréscimo de R\$2.172, totalizando um saldo de R\$6.740 em 30 de setembro de 2025 (R\$6.164 em 31 de dezembro de 2024).

A liberação dos valores está prevista para ocorrer entre julho de 2026 e janeiro de 2027, sendo R\$4.829 esperados para os próximos 12 meses e R\$1.911 após esse período.

##### **(b) Opções de compra**

Em fevereiro de 2021, a Companhia adquiriu 51,2% das ações representativas do capital social da Picodi, por meio de um contrato de compra e venda que também prevê opções de compra e venda dos 48,8% restantes do capital social da Picodi, a serem exercidas pelos acionistas vendedores (“acionistas não controladores”) ou pela própria Companhia. O preço de exercício está condicionado ao cumprimento de determinados critérios de desempenho, a serem verificados em 30 de setembro de 2024 ou 30 de setembro de 2025. Até 30 de setembro de 2025, a opção de compra e venda não havia sido exercida, conforme prazo contratual estabelecido para exercício, que vai de 13 de novembro de 2025 a 29 de dezembro de 2025.

Estas obrigações de compra e venda atendem a definição de passivo financeiro conforme o CPC 39 – Instrumentos Financeiros – Apresentação / IAS 32 - Financial Instruments: Presentation, uma vez que a Companhia não possui o direito incondicional de evitar a liquidação da obrigação caso os acionistas não controladores decidam exercer a opção de venda.

Em função da obrigação contratual de entregar caixa para adquirir a participação remanescente de não controladores na Picodi, decorrente da opção de compra/venda, o passivo financeiro foi inicialmente reconhecido pelo valor presente do montante de resgate, com contrapartida no patrimônio líquido, como reserva de capital, vide nota explicativa 17 iii).

Posteriormente, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros / IFRS 9 - Financial Instruments, o passivo passou a ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, refletindo as variações no valor estimado da obrigação.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo do passivo financeiro monta R\$4.491 (R\$4.491 em 31 de dezembro de 2024).

## **Méliuz S.A.**

### **Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025**

**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

#### **17. Patrimônio líquido**

##### **(a) Capital social**

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia é de R\$570.767, divididos em 112.982.780 ações ordinárias, com gastos com emissão de ações no montante de (R\$47.340).

Conforme artigo 6º do Estatuto Social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$10.000.000, por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária.

As movimentações do capital social da Companhia, bem como a quantidade de ações com suas respectivas deliberações encontram-se no quadro abaixo:

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Evento                               | Data                          | Deliberação                                              | Montante  | Capital social | Quantidade de ações subscritas | Quantidade de ações |
|--------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------------------------|---------------------|
| <b>Saldo em</b>                      | <b>31 de dezembro de 2023</b> |                                                          | -         | 920.482        | -                              | 86.580.215          |
| Reunião do Conselho de Administração | 26 de janeiro de 2024         | Redução de capital para absorção de prejuízos acumulados | (107.923) | 812.559        | -                              | 86.580.215          |
| Reunião do Conselho de Administração | 30 de janeiro de 2024         | Aumento de capital                                       | 0,89      | 812.560        | 53.610                         | 86.633.825          |
| Reunião do Conselho de Administração | 21 de fevereiro de 2024       | Aumento de capital                                       | 7.844     | 820.404        | 324.128                        | 86.957.953          |
| Reunião do Conselho de Administração | 1º de abril de 2024           | Redução de capital por excesso                           | (210.000) | 610.404        | -                              | 86.957.953          |
| Reunião do Conselho de Administração | 24 de julho de 2024           | Aumento de capital                                       | 1,60      | 610.405        | 94.003                         | 87.051.956          |
| Reunião do Conselho de Administração | 6 de agosto de 2024           | Aumento de capital                                       | 0,05      | 610.406        | 3.126                          | 87.055.082          |
| Reunião do Conselho de Administração | 2 de setembro de 2024         | Redução de capital por excesso                           | (220.000) | 390.406        | -                              | 87.055.082          |
| Reunião do Conselho de Administração | 10 de setembro de 2024        | Aumento de capital                                       | 1,90      | 390.407        | 114.183                        | 87.169.265          |
| <b>Saldo em</b>                      | <b>31 de dezembro de 2024</b> |                                                          | -         | 390.407        | -                              | 87.169.265          |
| Reunião do Conselho de Administração | 11 de março de 2025           | Aumento de capital                                       | 0,08      | 390.408        | 4.562                          | 87.173.827          |
| Reunião do Conselho de Administração | 21 de maio de 2025            | Aumento de capital                                       | 0,25      | 390.408        | 15.259                         | 87.189.086          |
| Reunião do Conselho de Administração | 12 de junho de 2025           | Aumento de capital                                       | 180.078   | 570.485        | 25.506.803                     | 112.695.889         |
| Reunião do Conselho de Administração | 4 de julho de 2025            | Aumento de capital                                       | 0,93      | 570.486        | 55.552                         | 112.751.441         |
| Reunião do Conselho de Administração | 28 de julho de 2025           | Aumento de capital                                       | 1,96      | 570.488        | 29.545                         | 112.780.986         |
| Reunião do Conselho de Administração | 4 de agosto de 2025           | Aumento de capital                                       | 0,25      | 570.489        | 3.596                          | 112.784.582         |
| Reunião do Conselho de Administração | 4 de setembro de 2025         | Aumento de capital                                       | 274,67    | 570.764        | 115.703                        | 112.900.285         |
| Reunião do Conselho de Administração | 10 de setembro de 2025        | Aumento de capital                                       | 3,84      | 570.767        | 82.495                         | 112.982.780         |
| <b>Saldo em</b>                      | <b>30 de setembro de 2025</b> |                                                          | -         | 570.767        | -                              | 112.982.780         |

## **Méliuz S.A.**

### **Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### **(b) Reservas de capital**

As reservas de capital da Companhia em 30 de setembro de 2025 montam R\$70, sendo:

##### *i) Ágio na emissão de ações*

No exercício de 2022, a Companhia realizou um pagamento em ações restritas a um de seus conselheiros com ágio de R\$242, houve um pagamento em ações para quitação da dívida do intangível Muambator que gerou um deságio de R\$57, e na aquisição da Acessopar Investimentos e Participações S.A. (“Acessopar”) por meio de troca de ações ocasionou um deságio de R\$7.155. Na conclusão da incorporação do Alter, foi gerado um deságio de R\$36.

Além dos valores acima, as reservas de capital compreendem os valores de R\$24.532, referentes a montantes de ações que ultrapassaram o valor nominal e a parte do preço de emissão das ações sem valor nominal que ultrapassaram a importância destinada à formação do capital social.

O saldo de ágio na emissão de ações totaliza R\$17.526.

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve movimentações.

##### *ii) Opções outorgadas*

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de opções outorgadas da Companhia é de R\$23.384 (R\$21.603 em 31 de dezembro de 2024).

No período findo em 30 de setembro de 2025, não houve alterações na natureza e nas condições das opções outorgadas em relação ao descrito na nota explicativa nº 18 b, (ii) e (iii) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Dessa forma, a Administração decidiu não apresentá-las nas informações contábeis intermediárias.

##### *iii) Outras reservas*

O saldo de outras reservas refere-se a:

- Reconhecimento inicial do valor da opção de compra do restante da participação no capital social da Picodi, no valor de R\$40.840, conforme detalhado na nota explicativa nº16.

- Bônus de subscrição referente a 5% da aquisição da Bankly no montante de R\$7.933, registrado em 20 de fevereiro de 2024. Foram exercidas as subscrições no valor de R\$7.844. O montante remanescente, de R\$89, expirou devido ao término do prazo de exercício, sendo, portanto, baixado contabilmente.

#### **(c) Outros resultados abrangentes**

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações contábeis da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento. O efeito no patrimônio líquido no período findo em 30 de setembro de 2025 é R\$77, totalizando o saldo de 30 de 48

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

R\$2.522 em outros resultados abrangentes (R\$2.445 em 31 de dezembro de 2024).

#### 18. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

##### (a) Provisão para processos judiciais

A Companhia e suas controladas não têm contingências materiais relacionadas a incertezas tributárias relacionadas a tributos sobre o lucro e estão se defendendo de demandas judiciais de caráter trabalhista, cível e tributária. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores jurídicos.

A composição para causas com expectativa de perda provável, está demonstrada a seguir:

|              | Controladora |              | Consolidado  |              |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|              | 30/09/2025   | 31/12/2024   | 30/09/2025   | 31/12/2024   |
| Trabalhistas | 165          | 59           | 165          | 59           |
| Tributárias  | 28           | 333          | 28           | 333          |
| Cíveis       | 1.207        | 2.924        | 1.284        | 3.013        |
| <b>Total</b> | <b>1.400</b> | <b>3.316</b> | <b>1.477</b> | <b>3.405</b> |

##### (b) Movimentação da provisão para processos judiciais

|              | Controladora |            |                       |                      |              |
|--------------|--------------|------------|-----------------------|----------------------|--------------|
|              | 31/12/2024   | Adições    | Atualização monetária | Reversões/Pagamentos | 30/09/2025   |
| Trabalhista  | 59           | 90         | 16                    | -                    | 165          |
| Tributária   | 333          | -          | -                     | (305)                | 28           |
| Cíveis       | 2.924        | 697        | 56                    | (2.470)              | 1.207        |
| <b>Total</b> | <b>3.316</b> | <b>787</b> | <b>72</b>             | <b>(2.775)</b>       | <b>1.400</b> |

  

|              | Consolidado  |            |                       |                      |              |
|--------------|--------------|------------|-----------------------|----------------------|--------------|
|              | 31/12/2024   | Adições    | Atualização monetária | Reversões/Pagamentos | 30/09/2025   |
| Trabalhista  | 59           | 90         | 16                    | -                    | 165          |
| Tributária   | 333          | -          | -                     | (305)                | 28           |
| Cíveis       | 3.013        | 774        | 56                    | (2.559)              | 1.284        |
| <b>Total</b> | <b>3.405</b> | <b>864</b> | <b>72</b>             | <b>(2.864)</b>       | <b>1.477</b> |

##### (c) Passivos contingentes judiciais – Expectativa de perda possível

Adicionalmente às provisões constituídas, existem outros passivos contingentes de natureza cível e trabalhistas, cujas expectativas de perda avaliada pelos assessores jurídicos da Companhia são consideradas como possível.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição para causas com expectativa de perda possível, está demonstrada a seguir:

|              | Controladora  |              | Consolidado   |              |
|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|              | 30/09/2025    | 31/12/2024   | 30/09/2025    | 31/12/2024   |
| Cíveis       | 12.946        | 4.425        | 12.946        | 4.475        |
| <b>Total</b> | <b>12.946</b> | <b>4.425</b> | <b>12.946</b> | <b>4.475</b> |

#### 19. Receita operacional líquida

|                                 | Controladora                   |               |                                |                |
|---------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------------------|----------------|
|                                 | Período de três meses findo em |               | Período de nove meses findo em |                |
|                                 | 30/09/2025                     | 30/09/2024    | 30/09/2025                     | 30/09/2024     |
| <b>Receita bruta - Serviços</b> |                                |               |                                |                |
| Shopping Brasil                 | 107.657                        | 66.726        | 266.225                        | 194.762        |
| Serviços financeiros (a)        | 11.840                         | 17.130        | 35.131                         | 43.459         |
| <b>Deduções da receita</b>      |                                |               |                                |                |
| ISSQN                           | (2.244)                        | (1.677)       | (5.883)                        | (4.764)        |
| PIS                             | (1.696)                        | (1.274)       | (4.377)                        | (3.617)        |
| COFINS                          | (7.813)                        | (5.871)       | (20.162)                       | (16.660)       |
| <b>Total</b>                    | <b>107.744</b>                 | <b>75.034</b> | <b>270.934</b>                 | <b>213.180</b> |

  

|                                 | Consolidado                    |               |                                |                |
|---------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------------------------|----------------|
|                                 | Período de três meses findo em |               | Período de nove meses findo em |                |
|                                 | 30/09/2025                     | 30/09/2024    | 30/09/2025                     | 30/09/2024     |
| <b>Receita bruta - Serviços</b> |                                |               |                                |                |
| Shopping Brasil                 | 107.657                        | 66.726        | 266.225                        | 194.762        |
| Shopping internacional          | 4.344                          | 4.920         | 16.597                         | 13.249         |
| Serviços financeiros (a)        | 11.847                         | 18.182        | 35.146                         | 51.707         |
| Outros                          | 12.960                         | 10.361        | 38.550                         | 28.581         |
| <b>Deduções da receita</b>      |                                |               |                                |                |
| ISSQN                           | (2.505)                        | (1.989)       | (6.661)                        | (5.614)        |
| PIS                             | (1.899)                        | (1.412)       | (4.991)                        | (3.987)        |
| COFINS                          | (8.748)                        | (6.500)       | (22.991)                       | (18.357)       |
| <b>Total</b>                    | <b>123.656</b>                 | <b>90.288</b> | <b>321.875</b>                 | <b>260.341</b> |

(a) Serviços de intermediação com instituições financeiras.

Em 30 de setembro de 2025, a Controladora possuía um cliente para o qual a receita líquida representava, individualmente, mais de 10% da sua receita líquida total, no montante de R\$28.451 (em 30 de setembro de 2024, um cliente no montante de R\$32.925).

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 20. Resultado financeiro

|                                       | Controladora                   |                |                                |                 |
|---------------------------------------|--------------------------------|----------------|--------------------------------|-----------------|
|                                       | Período de três meses findo em |                | Período de nove meses findo em |                 |
|                                       | 30/09/2025                     | 30/09/2024     | 30/09/2025                     | 30/09/2024      |
| <b>Receitas financeiras</b>           |                                |                |                                |                 |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 1.875                          | 9.707          | 11.351                         | 37.138          |
| Valorização de cotas (a)              | -                              | -              | 199                            | -               |
| Outras receitas financeiras           | 454                            | 40             | 1.073                          | 293             |
|                                       | <u>2.329</u>                   | <u>9.747</u>   | <u>12.623</u>                  | <u>37.431</u>   |
| <b>Despesas financeiras</b>           |                                |                |                                |                 |
| Encargos de mora pagos                | (3)                            | (1)            | (834)                          | (77)            |
| Despesas bancárias                    | (288)                          | (160)          | (525)                          | (485)           |
| Desvalorização de cotas (a)           | (365)                          | (1.994)        | -                              | (11.386)        |
| Outras despesas financeiras           | (589)                          | (338)          | (944)                          | (537)           |
|                                       | <u>(1.245)</u>                 | <u>(2.493)</u> | <u>(2.303)</u>                 | <u>(12.485)</u> |
| <b>Resultado financeiro</b>           | <u>1.084</u>                   | <u>7.254</u>   | <u>10.320</u>                  | <u>24.946</u>   |

(a) Saldo decorrente do resultado do FIDC no período.

|                                       | Consolidado                    |              |                                |                |
|---------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------------------|----------------|
|                                       | Período de três meses findo em |              | Período de nove meses findo em |                |
|                                       | 30/09/2025                     | 30/09/2024   | 30/09/2025                     | 30/09/2024     |
| <b>Receitas financeiras</b>           |                                |              |                                |                |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 2.042                          | 9.836        | 11.695                         | 37.437         |
| Outras receitas financeiras           | 897                            | 112          | 1.749                          | 653            |
|                                       | <u>2.939</u>                   | <u>9.948</u> | <u>13.444</u>                  | <u>38.090</u>  |
| <b>Despesas financeiras</b>           |                                |              |                                |                |
| Encargos de mora pagos                | (148)                          | (43)         | (1.209)                        | (188)          |
| Despesas bancárias                    | (478)                          | (220)        | (956)                          | (673)          |
| Outras despesas financeiras           | (689)                          | (343)        | (1.056)                        | (545)          |
|                                       | <u>(1.315)</u>                 | <u>(606)</u> | <u>(3.221)</u>                 | <u>(1.406)</u> |
| <b>Resultado financeiro</b>           | <u>1.624</u>                   | <u>9.342</u> | <u>10.223</u>                  | <u>36.684</u>  |

#### 21. Informação por segmento

As informações por segmento foram elaboradas considerando os critérios utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais na avaliação de desempenho (LAJIDA/EBITDA), na tomada de decisões quanto à alocação de recursos para investimento e outros fins, considerando-se o ambiente regulatório e as semelhanças entre produtos e serviços.

As operações do Grupo estão divididas basicamente nos segmentos: *Business to Customers* (“B2C”) Nacional, B2C Internacional, Tesouraria Bitcoin e outros segmentos.

## **Méliuz S.A.**

### **Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025**

**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

A mensuração do resultado gerencial por segmentos leva em conta todas as receitas e despesas apuradas pelas empresas que compõem cada segmento, conforme distribuição apresentada a seguir.

#### **Segmento B2C Nacional**

O segmento B2C Nacional compreende os resultados do Méliuz, incluindo as operações de e-commerce, Gift Card, Recarga, Méliuz Nota Fiscal, conta digital, cartão de crédito e pagamentos, os resultados da Promobit e de Melhor Plano.

#### **Segmento B2C Internacional**

O segmento B2C Internacional compreende os resultados da operação internacional do Picodi.

#### **Segmento Tesouraria Bitcoin**

O segmento Tesouraria Bitcoin contempla a operação de reserva de valor em Bitcoin e seus custos.

#### **Outros segmentos**

Apresenta as operações das controladas FIDC e Alter, que são analisadas pela Administração em conjunto, separadamente dos demais segmentos.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Demonstração do resultado por segmento

|                                                              | 30/09/2025      |                      |                       |                     |            |             |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------------|---------------------|------------|-------------|
|                                                              | B2C<br>Nacional | B2C<br>Internacional | Tesouraria<br>Bitcoin | Outros<br>segmentos | Eliminação | Consolidado |
| Receitas líquidas                                            | 305.126         | 16.597               | -                     | 152                 | -          | 321.875     |
| Custos e despesas operacionais                               |                 |                      |                       |                     |            |             |
| Cashback                                                     | (144.631)       | (2.228)              | -                     | -                   | -          | (146.859)   |
| Pessoal                                                      | (53.154)        | (3.259)              | -                     | -                   | -          | (56.413)    |
| Publicidade e propaganda                                     | (31.883)        | (6.956)              | -                     | (115)               | -          | (38.954)    |
| Softwares                                                    | (9.850)         | (883)                | (27)                  | (9)                 | -          | (10.769)    |
| Serviços de terceiros                                        | (5.834)         | (700)                | (3.720)               | (239)               | -          | (10.493)    |
| Depreciação e amortização                                    | (12.726)        | (118)                | -                     | (4)                 | (1.689)    | (14.537)    |
| Outras receitas (despesas), líquidas                         | 81              | (5.169)              | 619                   | 422                 | -          | (4.047)     |
|                                                              | (257.997)       | (19.313)             | (3.128)               | 55                  | (1.689)    | (282.072)   |
| Resultado antes do resultado financeiro e impostos           | 47.129          | (2.716)              | (3.128)               | 207                 | (1.689)    | 39.803      |
| Resultado financeiro                                         | 10.522          | (165)                | 66                    | (200)               | -          | 10.223      |
| Resultado antes dos tributos sobre o lucro                   | 57.651          | (2.881)              | (3.062)               | 7                   | (1.689)    | 50.026      |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | (18.206)        | (53)                 | -                     | -                   | -          | (18.259)    |
| Lucro líquido (prejuízo) do período                          | 39.445          | (2.934)              | (3.062)               | 7                   | (1.689)    | 31.767      |
| Depreciação e amortização                                    | 12.726          | 118                  | -                     | 4                   | 1.689      | 14.537      |
| Resultado financeiro                                         | (10.522)        | 165                  | (66)                  | 200                 | -          | (10.223)    |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 18.206          | 53                   | -                     | -                   | -          | 18.259      |
| LAJIDA/EBITDA do período                                     | 59.855          | (2.598)              | (3.128)               | 211                 | -          | 54.340      |

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
em 30 de setembro de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                              | 30/09/2024      |                      |                     |            |             |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------|------------|-------------|
|                                                              | B2C<br>Nacional | B2C<br>Internacional | Outros<br>segmentos | Eliminação | Consolidado |
| Receitas líquidas                                            | 238.618         | 13.249               | 8.474               | -          | 260.341     |
| Custos e despesas operacionais                               |                 |                      |                     |            |             |
| Cashback                                                     | (109.138)       | (1.996)              | -                   | -          | (111.134)   |
| Pessoal                                                      | (55.148)        | (3.567)              | -                   | -          | (58.715)    |
| Publicidade e propaganda                                     | (17.741)        | (4.661)              | (59)                | -          | (22.461)    |
| Softwares                                                    | (6.748)         | (1.016)              | (10)                | -          | (7.774)     |
| Serviços de terceiros                                        | (7.746)         | (1.281)              | (260)               | -          | (9.287)     |
| Depreciação e amortização                                    | (5.810)         | (267)                | (4)                 | (1.689)    | (7.770)     |
| Redução ao valor recuperável de ativos                       | (79.752)        | (3.171)              | -                   | -          | (82.923)    |
| Outras receitas (despesas), líquidas                         | 1.439           | (4.634)              | (19.338)            | -          | (22.533)    |
|                                                              | (280.644)       | (20.593)             | (19.671)            | (1.689)    | (322.597)   |
| Resultado antes do resultado financeiro e impostos           | (42.026)        | (7.344)              | (11.197)            | (1.689)    | (62.256)    |
| Resultado financeiro                                         | 36.553          | 27                   | 104                 | -          | 36.684      |
| Resultado antes dos tributos sobre o lucro                   | (5.473)         | (7.317)              | (11.093)            | (1.689)    | (25.572)    |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | (7.587)         | 358                  | (80)                | -          | (7.309)     |
| Prejuízo do período                                          | (13.060)        | (6.959)              | (11.173)            | (1.689)    | (32.881)    |
| Depreciação e amortização                                    | 5.810           | 267                  | 4                   | 1.689      | 7.770       |
| Resultado financeiro                                         | (36.553)        | (27)                 | (104)               | -          | (36.684)    |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 7.587           | (358)                | 80                  | -          | 7.309       |
| LAJIDA/EBITDA do período                                     | (36.216)        | (7.077)              | (11.193)            | -          | (54.486)    |

Balanco patrimonial por segmento

|                    | 30/09/2025      |                      |                       |                     |             |
|--------------------|-----------------|----------------------|-----------------------|---------------------|-------------|
|                    | B2C<br>Nacional | B2C<br>Internacional | Tesouraria<br>Bitcoin | Outros<br>segmentos | Consolidado |
| Ativo              | 652.604         | 11.490               | 350.244               | 23.964              | 667.687     |
| Passivo            | 89.248          | 7.410                | -                     | 22.400              | 117.412     |
| Patrimônio líquido | 563.356         | 4.080                | 350.244               | 1.564               | 550.275     |

|                    | 31/12/2024      |                      |                     |             |
|--------------------|-----------------|----------------------|---------------------|-------------|
|                    | B2C<br>Nacional | B2C<br>Internacional | Outros<br>segmentos | Consolidado |
| Ativo              | 468.122         | 13.711               | 25.099              | 486.794     |
| Passivo            | 107.096         | 6.546                | 23.790              | 137.324     |
| Patrimônio líquido | 361.026         | 7.165                | 1.309               | 349.470     |



## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 22. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

### (a) Considerações gerais e políticas

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, quando aplicável, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela administração da Companhia. Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial da Companhia sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela administração.

#### *Aplicações financeiras*

De acordo com a política de aplicações financeiras estabelecida, a administração da Companhia elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, segundo avaliação do rating de crédito da contraparte em questão, percentual máximo de exposição por instituição de acordo com o rating e percentual máximo do patrimônio líquido do banco.

|                                                      | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                      | <b>30/09/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/09/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários | 52.568              | 235.597           | 67.301             | 246.871           |

#### *Classificação dos instrumentos financeiros*

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existia diferença significativa entre os valores de custo e os valores justos. Os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

|                                           | <b>Controladora</b>     |                                          |              |
|-------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------|--------------|
| <b>Em 30 de setembro de 2025</b>          | <b>Custo amortizado</b> | <b>Valor justo por meio do resultado</b> | <b>Total</b> |
| <b>Ativos financeiros</b>                 |                         |                                          |              |
| Caixa e equivalentes de caixa             | 52.568                  | -                                        | 52.568       |
| Contas a receber de clientes              | 45.339                  | -                                        | 45.339       |
| Empréstimos e contratos a receber         | 3.239                   | -                                        | 3.239        |
| Outros ativos                             | 918                     | 1.829                                    | 2.747        |
|                                           | 102.064                 | 1.829                                    | 103.893      |
| <b>Passivos financeiros</b>               |                         |                                          |              |
| Fornecedores                              | 9.251                   | -                                        | 9.251        |
| Provisão de <i>cashback</i>               | 14.842                  | -                                        | 14.842       |
| Contas a pagar por aquisições de empresas | 6.740                   | 4.491                                    | 11.231       |
| Outros passivos                           | -                       | 1.373                                    | 1.373        |
|                                           | 30.833                  | 5.864                                    | 36.697       |

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                           | Controladora     |                                   |                |
|-------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------|
|                                           | Custo amortizado | Valor justo por meio do resultado | Total          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>          |                  |                                   |                |
| <b>Ativos financeiros</b>                 |                  |                                   |                |
| Caixa e equivalentes de caixa             | 26.352           | -                                 | 26.352         |
| Títulos e valores mobiliários             | 209.245          | -                                 | 209.245        |
| Contas a receber de clientes              | 27.769           | -                                 | 27.769         |
| Empréstimos e contratos a receber         | 3.029            | -                                 | 3.029          |
| Outros ativos                             | 928              | -                                 | 928            |
|                                           | <u>267.323</u>   | <u>-</u>                          | <u>267.323</u> |
| <b>Passivos financeiros</b>               |                  |                                   |                |
| Fornecedores                              | 7.780            | -                                 | 7.780          |
| Provisão de <i>cashback</i>               | 17.758           | -                                 | 17.758         |
| Contas a pagar por aquisições de empresas | 6.164            | 4.491                             | 10.655         |
|                                           | <u>31.702</u>    | <u>4.491</u>                      | <u>36.193</u>  |
|                                           |                  |                                   |                |
|                                           | Consolidado      |                                   |                |
|                                           | Custo amortizado | Valor justo por meio do resultado | Total          |
| <b>Em 30 de setembro de 2025</b>          |                  |                                   |                |
| <b>Ativos financeiros</b>                 |                  |                                   |                |
| Caixa e equivalentes de caixa             | 67.301           | -                                 | 67.301         |
| Contas a receber de clientes              | 55.290           | -                                 | 55.290         |
| Empréstimos e contratos a receber         | 3.239            | -                                 | 3.239          |
| Outros ativos                             | 1.157            | 5.073                             | 6.230          |
| Custódia de Bitcoin                       | -                | 18.619                            | 18.619         |
|                                           | <u>126.987</u>   | <u>23.692</u>                     | <u>150.679</u> |
| <b>Passivos financeiros</b>               |                  |                                   |                |
| Fornecedores                              | 14.922           | -                                 | 14.922         |
| Arrendamentos a pagar                     | 99               | -                                 | 99             |
| Provisão de <i>cashback</i>               | 18.369           | -                                 | 18.369         |
| Contas a pagar por aquisições de empresas | 6.740            | 4.491                             | 11.231         |
| Custódia de Bitcoin                       | -                | 18.619                            | 18.619         |
| Outros passivos                           | -                | 1.373                             | 1.373          |
|                                           | <u>40.130</u>    | <u>24.483</u>                     | <u>64.613</u>  |

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Em 31 de dezembro de 2024                 | Consolidado      |                                   |                |
|-------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------|
|                                           | Custo amortizado | Valor justo por meio do resultado | Total          |
| <b>Ativos financeiros</b>                 |                  |                                   |                |
| Caixa e equivalentes de caixa             | 37.365           | -                                 | 37.365         |
| Títulos e valores mobiliários             | 209.506          | -                                 | 209.506        |
| Contas a receber de clientes              | 40.101           | -                                 | 40.101         |
| Empréstimos e contratos a receber         | 3.029            | -                                 | 3.029          |
| Outros ativos                             | 1.360            | 644                               | 2.004          |
| Custódia de Bitcoin                       | -                | 23.281                            | 23.281         |
|                                           | <u>291.361</u>   | <u>23.925</u>                     | <u>315.286</u> |
| <b>Passivos financeiros</b>               |                  |                                   |                |
| Fornecedores                              | 10.533           | -                                 | 10.533         |
| Arrendamentos a pagar                     | 226              | -                                 | 226            |
| Provisão de <i>cashback</i>               | 21.096           | -                                 | 21.096         |
| Contas a pagar por aquisições de empresas | 6.164            | 4.491                             | 10.655         |
| Custódia de Bitcoin                       | -                | 23.281                            | 23.281         |
|                                           | <u>38.019</u>    | <u>27.772</u>                     | <u>65.791</u>  |

#### (b) Gestão de risco financeiro

##### *Fatores de risco financeiro*

As atividades da Companhia as expõem a diversos riscos financeiros, sendo: risco de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de câmbio e taxas de juros.

Como parte de sua estratégia, a Companhia realiza alocação de recursos em Bitcoin, ativo que apresenta alta volatilidade e riscos associados à liquidez, à conversão em moeda fiduciária e à percepção de valor de mercado. Variações significativas no preço do Bitcoin, podem impactar negativamente a posição financeira, os resultados e a capacidade de cumprir obrigações financeiras de curto prazo.

##### (b.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças de câmbio e taxas de juros.

###### i) Risco de câmbio

O risco de taxa cambial refere-se às alterações das taxas de câmbio do dólar americano, euro e zloty polonês que possam fazer com que a Companhia incorra em perdas não esperadas, levando a uma redução dos ativos.

## **Méliuz S.A.**

### **Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025**

**(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

A Companhia detém um baixo volume de operações em dólar americano e euro, representando essencialmente 12% da receita do período. Além disso, considerando a aquisição da Picodi em fevereiro de 2021, as variações do zloty polonês podem afetar o resultado da Companhia por meio da equivalência patrimonial.

O Bitcoin pode estar sujeito a risco cambial indireto, uma vez que apresenta correlação inversa significativa com o índice do dólar (DXY) de valorização do dólar, é comum que o Bitcoin apresente movimento de desvalorização, o que pode impactar negativamente o valor do ativo. Esse efeito pode gerar volatilidade adicional e potenciais impactos na estabilidade financeira da Companhia, especialmente em cenários de forte oscilação no câmbio internacional.

#### **ii) Risco de taxa de juros**

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, contas a pagar por aquisição de empresas e empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, se houver. A administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros atrelados a taxas pós-fixadas. As aplicações financeiras são corrigidas pelo CDI pós-fixado, conforme contratos firmados com as instituições financeiras.

#### **(b.2) Risco de crédito**

O risco de crédito é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito na Companhia recai, em suma, nas contas a receber de clientes e no caixa e equivalentes de caixa aplicados em bancos e instituições financeiras.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A exposição máxima ao risco de crédito dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

|                                                | Controladora   |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Caixa e bancos                                 | 3.498          | 3.891          |
| Aplicações financeiras:                        |                |                |
| Instituições financeiras S1                    | 29.442         | 11.231         |
| Instituições financeiras S2                    | 7.361          | 6.738          |
| Instituições financeiras S3                    | 3.926          | 3.818          |
| Fundos de investimento de renda fixa simples   | 8.341          | 674            |
| <b>Total de caixa e equivalentes de caixa</b>  | <b>52.568</b>  | <b>26.352</b>  |
| Títulos e valores mobiliários:                 |                |                |
| Instituições financeiras S1                    | -              | 104.623        |
| Instituições financeiras S2                    | -              | 77.421         |
| Instituições financeiras S3                    | -              | 20.925         |
| Fundos de investimento de renda fixa simples   | -              | 6.276          |
| <b>Total de títulos e valores mobiliários</b>  | <b>-</b>       | <b>209.245</b> |
| Contas a receber - clientes                    | 45.339         | 27.769         |
| <b>Total contas a receber</b>                  | <b>45.339</b>  | <b>27.769</b>  |
| Empréstimos e contratos a receber              | 3.239          | 3.029          |
| <b>Total empréstimos e contratos a receber</b> | <b>3.239</b>   | <b>3.029</b>   |
| Outros ativos - Diversos                       | 2.747          | 928            |
| <b>Total outros ativos</b>                     | <b>2.747</b>   | <b>928</b>     |
| Investimentos                                  | 2.900          | 2.900          |
| <b>Total investimentos</b>                     | <b>2.900</b>   | <b>2.900</b>   |
| <b>Total</b>                                   | <b>106.793</b> | <b>270.223</b> |

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                | Consolidado    |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                | 30/09/2025     | 31/12/2024     |
| Caixa e bancos                                 | 9.041          | 5.680          |
| Aplicações financeiras:                        |                |                |
| Instituições financeiras S1                    | 34.956         | 15.843         |
| Instituições financeiras S2                    | 8.739          | 9.506          |
| Instituições financeiras S3                    | 4.661          | 5.386          |
| Fundos de investimento de renda fixa simples   | 9.904          | 950            |
| <b>Total de caixa e equivalentes de caixa</b>  | <b>67.301</b>  | <b>37.365</b>  |
| Títulos e valores mobiliários:                 |                |                |
| Instituições financeiras S1                    | -              | 104.753        |
| Instituições financeiras S2                    | -              | 77.517         |
| Instituições financeiras S3                    | -              | 20.951         |
| Fundos de investimento de renda fixa simples   | -              | 6.285          |
| <b>Total de títulos e valores mobiliários</b>  | <b>-</b>       | <b>209.506</b> |
| Contas a receber - clientes                    | 55.290         | 40.101         |
| <b>Total contas a receber</b>                  | <b>55.290</b>  | <b>40.101</b>  |
| Empréstimos e contratos a receber              | 3.239          | 3.029          |
| <b>Total empréstimos e contratos a receber</b> | <b>3.239</b>   | <b>3.029</b>   |
| Custódia de Bitcoin                            | 18.619         | 23.281         |
| <b>Total custódia de Bitcoin</b>               | <b>18.619</b>  | <b>23.281</b>  |
| Outros ativos - Diversos                       | 6.230          | 2.004          |
| <b>Total outros ativos</b>                     | <b>6.230</b>   | <b>2.004</b>   |
| Investimentos                                  | 2.900          | 2.900          |
| <b>Total investimentos</b>                     | <b>2.900</b>   | <b>2.900</b>   |
| <b>Total</b>                                   | <b>153.579</b> | <b>318.186</b> |

Caixa e equivalentes de caixa:

A Companhia está sujeita a risco de crédito decorrente das operações com instituições financeiras, especialmente no que se refere à aplicação de recursos. Esse risco é monitorado pela Diretoria Financeira, com base em políticas aprovadas pelo Conselho de Administração, que estabelecem limites máximos de alocação de recursos, em bases consolidadas em instituições financeiras. Com base nas políticas aprovadas, a Companhia classifica os riscos de aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários pelos segmentos prudenciais do Banco Central, sendo eles S1, S2, S3 e Fundos de Investimento de renda fixa simples.

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contas a receber:

O risco de crédito se baseia na concentração de receita que a Companhia tem de 30% em três clientes no período findo em 30 de setembro de 2025. O restante é pulverizado em centenas de clientes finais, com os quais a Companhia tem relacionamento direto. O resultado dessa gestão crédito está refletido na rubrica “Provisão para créditos de liquidação duvidosa”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 4.

#### (b.3) Risco de liquidez

A administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs de instituições financeiras que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração) e em Bitcoin.

O Bitcoin é um ativo com alta volatilidade. Estratégias que envolvam a exposição direta ou indireta ao ativo podem afetar significativamente os resultados financeiros da Companhia, refletindo em oscilações no valor de suas ações.

Além da volatilidade, o Bitcoin pode enfrentar períodos de baixa liquidez no mercado ou custos elevados para sua conversão em moeda fiduciária. Entende-se que ativos em Bitcoin são menos líquidos do que caixa e equivalentes de caixa tradicionais, o que pode limitar a flexibilidade financeira da Companhia em determinadas situações.

O quadro a seguir apresenta a análise dos fluxos de caixa contratuais não descontados dos instrumentos financeiros passivos da Companhia, considerando os índices aplicáveis a cada contrato, incluindo CDI, IPCA ou outro indexador de juros contratuais pactuados.

| Em 30 de setembro de 2025                 | Controladora  |              |            |
|-------------------------------------------|---------------|--------------|------------|
|                                           | 2025          | 2026         | 2027       |
| Fornecedores                              | 9.251         | -            | -          |
| Provisão de <i>cashback</i>               | 14.842        | -            | -          |
| Contas a pagar por aquisições de empresas | 4.491         | 6.471        | 683        |
| Outros passivos                           | -             | 1.419        | -          |
| <b>Total</b>                              | <b>28.584</b> | <b>7.890</b> | <b>683</b> |
| Em 30 de setembro de 2025                 | Consolidado   |              |            |
|                                           | 2025          | 2026         | 2027       |
| Fornecedores                              | 14.922        | -            | -          |
| Arrendamentos a pagar                     | 42            | 59           | -          |
| Provisão de <i>cashback</i>               | 18.369        | -            | -          |
| Contas a pagar por aquisições de empresas | 4.491         | 6.471        | 683        |
| Custódia de Bitcoin                       | 18.619        | -            | -          |
| Outros passivos                           | -             | 1.419        | -          |
| <b>Total</b>                              | <b>56.443</b> | <b>7.949</b> | <b>683</b> |

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (c) Gestão de capital

Os negócios da Companhia sugerem a manutenção de um montante de caixa e equivalentes com a finalidade de fomentar as saídas de fluxo financeiro para cumprir as obrigações de curto prazo, principalmente *cashback*.

Os principais objetivos da gestão do capital são: (i) garantir a continuidade operacional da Companhia e (ii) aquisição de Bitcoin.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. O monitoramento do capital é feito com base no índice de endividamento da Companhia, que corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido, sendo a dívida líquida composta pelo montante de arrendamento, adicionado de empréstimos e financiamentos, quando houver, diminuídos do caixa e equivalentes de caixa, e dos títulos e valores mobiliários.

A tabela abaixo apresenta o índice de endividamento da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

|                               | Controladora    |                  |
|-------------------------------|-----------------|------------------|
|                               | 30/09/2025      | 31/12/2024       |
| Caixa e equivalentes de caixa | (52.568)        | (26.352)         |
| Títulos e valores mobiliários | -               | (209.245)        |
| <b>Superávit de caixa</b>     | <b>(52.568)</b> | <b>(235.597)</b> |
| Patrimônio líquido            | 544.430         | 342.465          |
| <b>Índice de alavancagem</b>  | <b>(9,7%)</b>   | <b>(68,8%)</b>   |
|                               | Consolidado     |                  |
|                               | 30/09/2025      | 31/12/2024       |
| Caixa e equivalentes de caixa | (67.301)        | (37.365)         |
| Títulos e valores mobiliários | -               | (209.506)        |
| Arrendamentos a pagar         | 99              | 226              |
| <b>Superávit de caixa</b>     | <b>(67.202)</b> | <b>(246.645)</b> |
| Patrimônio líquido            | 550.275         | 349.470          |
| <b>Índice de alavancagem</b>  | <b>(12,2%)</b>  | <b>(70,6%)</b>   |

#### (d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros foi elaborada com o objetivo de estimar o impacto no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia, considerando três cenários na variável de risco considerada: cenário mais provável, na avaliação da Companhia; deterioração de 25% (cenário adverso possível) na variável de risco; deterioração de 50% (cenário adverso remoto).

As estimativas apresentadas, por serem fundamentadas em simplificações estatísticas, não refletem necessariamente os montantes apuráveis nas próximas informações contábeis intermediárias

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

individuais e consolidadas. O uso de metodologias diferentes pode ter um efeito material sobre as estimativas apresentadas.

Adicionalmente, a Companhia deve apresentar em sua análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros os riscos que podem gerar prejuízos materiais direta ou indiretamente considerando os seguintes elementos:

- O cenário provável é definido como o cenário esperado pela administração da Companhia e referenciado por fonte externa independente;
- O cenário adverso possível considera uma deterioração de 25% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros; e
- O cenário adverso remoto considera uma deterioração de 50% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros.

O cenário provável, de redução e aumento nas taxas de juros, fora mensurado considerando as taxas de juros divulgadas pelo BACEN, utilizando a taxa CDI em 14,90%.

Sob a análise da Companhia, os instrumentos financeiros expostos ao risco de variação da taxa de juros, correspondem aos indicados no quadro abaixo:

|                                                                    | Controladora             |            |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|
|                                                                    | Instrumentos financeiros |            |
|                                                                    | 30/09/2025               | 31/12/2024 |
| <b>Ativo</b>                                                       |                          |            |
| <b>Taxa CDI (%) BACEN</b>                                          | 14,90%                   | 12,25%     |
| Caixa e equivalentes de caixa                                      | 49.070                   | 22.461     |
| Títulos e valores mobiliários                                      | -                        | 209.245    |
| <b>Valores expostos ao risco de variação da taxa Selic</b>         | 49.070                   | 231.706    |
| Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário possível (25%) | 1.828                    | 7.096      |
| Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário remoto (50%)   | 3.656                    | 14.192     |
| <b>Passivo</b>                                                     |                          |            |
| <b>Taxa CDI (%) BACEN</b>                                          | 14,90%                   | 12,25%     |
| Contas a pagar por aquisições de empresas                          | 6.740                    | 6.164      |
| Outros passivos                                                    | 1.373                    | -          |
| <b>Valores expostos ao risco de variação da taxa Selic</b>         | 8.113                    | 6.164      |
| Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário possível (25%) | 302                      | 189        |
| Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário remoto (50%)   | 604                      | 378        |

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                    | <b>Consolidado</b>              |                   |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|
|                                                                    | <b>Instrumentos financeiros</b> |                   |
|                                                                    | <b>30/09/2025</b>               | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Ativo</b>                                                       |                                 |                   |
| <b>Taxa CDI (%) BACEN</b>                                          | 14,90%                          | 12,25%            |
| Aplicações financeiras em caixa e equivalentes de caixa            | 58.260                          | 31.685            |
| Títulos e valores mobiliários                                      | -                               | 209.506           |
| <b>Valores expostos ao risco de variação da taxa CDI</b>           | 58.260                          | 241.191           |
| Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário possível (25%) | 2.170                           | 7.386             |
| Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário remoto (50%)   | 4.340                           | 14.773            |
| <b>Passivo</b>                                                     |                                 |                   |
| <b>Taxa CDI (%) BACEN</b>                                          | 14,90%                          | 12,25%            |
| Contas a pagar por aquisições de empresas                          | 6.740                           | 6.164             |
| Outros passivos                                                    | 1.373                           |                   |
| <b>Valores expostos ao risco de variação da taxa CDI</b>           | 8.113                           | 6.164             |
| Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário possível (25%) | 302                             | 189               |
| Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário remoto (50%)   | 604                             | 378               |

## 23. Resultado por ação

### i) Básico e diluído

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

Resultado básico por ação:

|                                                             | <b>Período de três meses findo em</b> |                   | <b>Período de nove meses findo em</b> |                   |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|
|                                                             | <b>30/09/2025</b>                     | <b>30/09/2024</b> | <b>30/09/2025</b>                     | <b>30/09/2024</b> |
| Resultado do período atribuível aos acionistas da companhia | 15.351                                | 9.515             | 33.046                                | (29.509)          |
| Média ponderada de ações ordinárias                         | 112.849.450                           | 87.092.101        | 98.568.834                            | 86.966.655        |
| Resultado básico por ação ordinária (em R\$)                | 0,14                                  | 0,11              | 0,34                                  | (0,34)            |

O lucro diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período somado as opções de ações outorgadas aos beneficiários do plano de opções, conforme quadro abaixo:

|                                                             | <b>Período de três meses findo em</b> |                   | <b>Período de nove meses findo em</b> |                   |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|
|                                                             | <b>30/09/2025</b>                     | <b>30/09/2024</b> | <b>30/09/2025</b>                     | <b>30/09/2024</b> |
| Resultado do período atribuível aos acionistas da companhia | 15.351                                | 9.515             | 33.046                                | (29.509)          |
| Média ponderada de ações ordinárias                         | 112.849.450                           | 87.092.101        | 98.568.834                            | 86.966.655        |
| Efeito dilutivo das opções de compra de ações               | 2.458.027                             | 1.405.264         | 2.458.027                             | -                 |
| Resultado diluído por ação ordinária (em R\$)               | 0,13                                  | 0,11              | 0,33                                  | (0,34)            |

## Méliuz S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, o cálculo do resultado básico por ação e do resultado diluído por ação mantêm-se o mesmo, devido ao prejuízo apurado no período.

#### 24. Cobertura de seguros

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura levando em conta a natureza e o grau de risco.

As coberturas máximas de seguros, são assim demonstradas:

|                                                  | Controladora |            |
|--------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                  | 30/09/2025   | 31/12/2024 |
| Colaboradores (a)                                | 46           | 46         |
| Proteção de dados e responsabilidade cibernética | 5.000        | 5.000      |
| Proteção de responsabilidade civil dos diretores | 70.000       | 70.000     |
| Garantia                                         | 1.602        | 1.602      |

(a) Seguro de vida para funcionários e estagiários para casos de morte acidental/invalidez permanente total ou parcial.

As demais empresas do grupo detêm apenas seguro de responsabilidade social para seus funcionários.

#### 25. Eventos subsequentes

Em 8 de outubro de 2025, a Companhia divulgou fato relevante informando aos acionistas e ao mercado em geral a aprovação de um programa de recompra de ações de sua própria emissão ("Programa de Recompra"). O programa prevê a aquisição de até 9.131.725 ações ordinárias, correspondentes a até 10% das ações em circulação da Companhia.

## **Méliuz S.A.**

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
em 30 de setembro de 2025**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **Administração**

ANDRÉ AMARAL RIBEIRO  
**DIRETOR**

DÚNIA NEVES RUAS MOURÃO  
**DIRETORA**

GABRIEL LOURES ARAÚJO  
**DIRETOR**

MARCIO LOURES PENNA  
**DIRETOR**

MAURO ROJAS HERRERA  
**DIRETOR**

TÚLIO BRAGA PAIVA PACHECO  
**DIRETOR**

MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA  
**DIRETORA E CONTADORA - CRC/MG 107.217/O-4**