



CAMIL ALIMENTOS S.A.
CNPJ/MF nº 64.904.295/0001-03
NIRE: 35.300.146.735

Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS
PAGAMENTO DE DIVIDENDOS

São Paulo, 16 de dezembro de 2025 – A Camil Alimentos S.A. (“Companhia” ou “Camil”) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, na data de hoje, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de dividendos no montante de R\$420.000.000,00 às contas de reservas de lucros e lucros acumulados no exercício, registradas nas Demonstrações Financeiras Trimestrais da Companhia relativas ao período encerrado em 30 de novembro de 2025.

O pagamento dos dividendos aos acionistas será realizado em moeda corrente nacional, observados os procedimentos do escriturador da Companhia, no montante bruto total de R\$420.000.000,00, a ser distribuído em doze parcelas, conforme cronograma abaixo, considerando o número de ações ordinárias ex-tesouraria detidas pelos acionistas nas respectivas datas-base. Ressalta-se que os valores brutos unitários por ação, calculados com base no número de ações ex-tesouraria em cada data base, são estimados na presente data e poderão sofrer ajustes em razão de eventuais movimentações de ações em tesouraria. Terão direito aos dividendos os acionistas detentores de ações ordinárias de emissão da Companhia nas Datas Base abaixo indicadas, sendo que, em cada dia útil subsequente, as ações passarão a ser negociadas na condição “ex-dividendos”. O pagamento de cada parcela será efetuado nas datas abaixo indicadas, sem atualização monetária ou incidência de juros entre a data de declaração e a do efetivo pagamento, de acordo com a respectiva conta corrente e domicílio bancário do acionista fornecidos ao Banco BTG Pactual S.A. (“BTG Pactual”).

Parcela	Valor Total	Valor Unitário/ON	Data Pagamento	Data Base	Data ex-Dividendos
1ª Parcela ¹	R\$25.000.000,00	R\$0,07329847156	9/mar/2026	27/fev/2026	2/mar/2026
2ª Parcela	R\$25.000.000,00	R\$0,07329847156	9/jun/2026	29/mai/2026	1/jun/2026
3ª Parcela	R\$25.000.000,00	R\$0,07329847156	9/set/2026	31/ago/2026	1/set/2026

¹ A 1ª parcela será imputada ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social a ser encerrado em 28 de fevereiro de 2026, conforme artigo 202 da Lei das S.A.

4ª Parcela	R\$65.000.000,00	R\$0,19057602607	8/dez/2026	30/nov/2026	1/dez/2026
5ª Parcela	R\$25.000.000,00	R\$0,07329847156	8/mar/2027	26/fev/2027	1/mar/2027
6ª Parcela	R\$25.000.000,00	R\$0,07329847156	8/jun/2027	31/mai/2027	1/jun/2027
7ª Parcela	R\$25.000.000,00	R\$0,07329847156	9/set/2027	31/ago/2027	1/set/2027
8ª Parcela	R\$65.000.000,00	R\$0,19057602607	8/dez/2027	30/nov/2027	1/dez/2027
9ª Parcela	R\$25.000.000,00	R\$0,07329847156	8/mar/2028	24/fev/2028	25/fev/2028
10ª Parcela	R\$25.000.000,00	R\$0,07329847156	8/jun/2028	31/mai/2028	1/jun/2028
11ª Parcela	R\$25.000.000,00	R\$0,07329847156	8/set/2028	30/ago/2028	31/ago/2028
12ª Parcela	R\$65.000.000,00	R\$0,19057602607	8/dez/2028	30/nov/2028	1/dez/2028

Os acionistas que já indicaram conta bancária terão seus créditos disponíveis na conta corrente informada. Os acionistas que ainda não fizeram essa indicação receberão do Banco, na qualidade de Instituição Financeira Depositária, no endereço cadastrado junto ao BTG Pactual, aviso contendo informações sobre o pagamento, sendo que tal aviso deverá ser apresentado em uma de suas agências com instruções para processamento do respectivo crédito. Os acionistas usuários da custódia fiduciária terão seus créditos disponíveis conforme procedimentos adotados pela B3.

São Paulo, 16 de dezembro de 2025.

Flavio Jardim Vargas
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Camil Alimentos S.A.



CAMIL ALIMENTOS S.A.
CNPJ/MF nº 64.904.295/0001-03
Company Registry (NIRE): 35.300.146.735

Publicly-held Company

NOTICE TO SHAREHOLDERS
DIVIDENDS PAYMENT

São Paulo, December 16, 2025 – Camil Alimentos S.A. (“Company” or “Camil”) informs its shareholders and the market in general that, on today's date, the Company's Board of Directors approved the payment of R\$420,000,000.00, to be allocated against the Company's profit reserves and retained earnings recorded in the Company's Quarterly Financial Statements for the period ended November 30, 2025.

Dividend payments to the Company's shareholders will be made in Brazilian currency (BRL), in accordance with the procedures of the Company's bookkeeper, in the total gross amount of BRL 420,000,000.00, to be distributed in twelve installments, as set forth in the schedule below, based on the number of the Company's outstanding common shares excluding treasury shares held by shareholders on the respective record dates. The estimated gross per-share amounts, calculated based on the number of outstanding common shares excluding treasury shares on each record date, are provided as of the date hereof and may be adjusted due to any changes in the number of treasury shares. Shareholders holding common shares issued by the Company on the record dates indicated below will be entitled to receive the dividends, and, on the business day immediately following each record date, the Company's shares will be traded ex-dividends. Each installment will be paid on the dates indicated below, without monetary restatement or the accrual of interest between the declaration date and the actual payment date, in accordance with the shareholder's bank account details and banking domicile provided to Banco BTG Pactual S.A. (“BTG Pactual”).

Installment	Total Amount (Gross)	Gross Amount / Common Share	Payment Date	Record Date	ex-Dividend Date
1 st Installment ¹	R\$25,000,000.00	R\$0.07329847156	Mar 9, 2026	Feb 27, 2026	Mar 2, 2026
2 nd Installment	R\$25,000,000.00	R\$0.07329847156	Jun 9, 2026	May 29, 2026	Jun 1, 2026
3 rd Installment	R\$25,000,000.00	R\$0.07329847156	Sep 9, 2026	Aug 31, 2026	Sep 1, 2026

¹ The first installment will be allocated to the mandatory minimum dividend for the fiscal year ending February 28, 2026, pursuant to Article 202 of the Brazilian Corporations Law (Law No. 6,404/76).

4 th Installment	R\$65,000,000.00	R\$0.19057602607	Dec 8, 2026	Nov 30, 2026	Dec 1, 2026
5 th Installment	R\$25,000,000.00	R\$0.07329847156	Mar 8, 2027	Feb 26, 2027	Mar 1, 2027
6 th Installment	R\$25,000,000.00	R\$0.07329847156	Jun 8, 2027	May 31, 2027	Jun 1, 2027
7 th Installment	R\$25,000,000.00	R\$0.07329847156	Sep 9, 2027	Aug 31, 2027	Sep 1, 2027
8 th Installment	R\$65,000,000.00	R\$0.19057602607	Dec 8, 2027	Nov 30, 2027	Dec 1, 2027
9 th Installment	R\$25,000,000.00	R\$0.07329847156	Mar 8, 2028	Feb 24, 2028	Feb 25, 2028
10 th Installment	R\$25,000,000.00	R\$0.07329847156	Jun 8, 2028	May 31, 2028	Jun 1, 2028
11 th Installment	R\$25,000,000.00	R\$0.07329847156	Sep 8, 2028	Aug 30, 2028	Aug 31, 2028
12 th Installment	R\$65,000,000.00	R\$0.19057602607	Dec 8, 2028	Nov 30, 2028	Dec 1, 2028

Shareholders who have already indicated a bank account will have their credits available in the current account indicated. Shareholders who have not yet made this indication will receive from the Bank, as Depositary Financial Institution, at the address registered with BTG Pactual, a notice containing information about the payment, and such notice must be presented at one of its branches with instructions for processing the payment. respective credit. Shareholders using fiduciary custody will have their credits available in accordance with procedures adopted by B3.

São Paulo, December 16, 2025.

Flavio Jardim Vargas
Chief Finance and IR Officer
Camil Alimentos S.A.