CONSTRUTORA ADOLPHO LINDENBERG S.A.
Companhia Aberta
CNPJ nº 61.022.042/0001-18
NIRE nº 35.300.067.827

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 03 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **DATA, HORÁRIO E LOCAL**: Em 03 de novembro de 2026, às 14h30, na sede social da Construtora Adolpho Lindenberg S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 466, 2º andar, Edifício Corporate, Itaim Bibi, CEP 04534-002.

2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação formalizada por *e-mail* em 27 de outubro de 2026. Reunião instalada mediante presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração: Silvio Ernesto Zarzur, Marcelo Haddad Buazar, Sergio Garrido Cincurá, Antônio Emilio Clemente Fugazza, Odair Garcia Senra, Ricardo Garin Ribeiro Simon e Paulo Chede Mattar. Presentes também o Sr. Ribas Gomes Simões, inscrito no CRC n° 1 SP 289690/O-0, na qualidade de representante da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, auditor independente da Companhia, o Sr. Adolpho Lindenberg Filho, Diretor Presidente, e o Sr. Maurício Piazzon B. Lima, Diretor Financeiro da Companhia.

3. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Silvio Ernesto Zarzur, que convidou o Sra. Natália Kairuz para secretariá-lo.

4. **ORDEM DO DIA**: Deliberar sobre **(i)** os resultados da Companhia referentes ao 3º trimestre de 2026**; (ii)** a repactuação dos termos da dação em pagamento constantes na *Escritura de Novação e Confissão de Dívida* à Castelgrande Incorporadora LTDA (CNPJ n. 17.358.583/0001-20), vendedora do terreno do Empreendimento "Canário"; **(iii)** o *Contrato de Prestação de Serviços e Licença do Uso de Marca* à Horto Administradora de Imóveis Ltda (CNPJ n. 46.635.665/0001-72).

5. **DELIBERAÇÕES**: Após análise e discussão da matéria constante da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes deliberaram:

(i) Aprovar, por unanimidade de votos dos presentes, as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia e o relatório dos auditores independentes, referentes ao 3º trimestre do exercício social de 2026;

(ii) Aprovar, por unanimidade de votos dos presentes legalmente desimpedidos, a celebração do *Aditamento e Rerratificação da Escritura de Novação e Confissão de Dívida* firmada entre LSP Canário Coin Incorporação SPE Ltda com a Castelgrande Incorporadora Ltda., com a finalidade de formalizar o acerto de contas decorrente (a) das alterações de área das unidades prometidas em dação em pagamento, (b) da venda de 12 vagas de garagem adicionais e (c) da troca de 3 unidades de permuta, conforme apresentado nesta reunião, registrada a abstenção do Sr. Silvio Zarzur que se retirou da sala de reunião para essa deliberação;

(iii) Não aprovar, por unanimidade de votos dos presentes, registrada a abstenção do Sr. Marcelo Buazar, o *Contrato de Prestação de Serviços e Licença do Uso de Marca* firmado junto à Horto Administradora de Imóveis Ltda.

6. **ENCERRAMENTO**: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente suspendeu os trabalhos até a lavratura desta ata. Reaberta a sessão pelo Sr. Presidente, a ata foi lida e unanimemente aprovada, autorizada a lavratura em forma de sumário no livro. Confere com a original, lavrada em livro próprio.

Mesa:

Silvio Ernesto Zarzur	**Natália Kairuz**
Presidente	Secretária