BRBI BR Partners S.A.

Informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026

BR PARTNERS

Conteúdo

Relatório da Administração....3

Relatório do auditor independente sobre a revisão das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas....6

Balanços patrimoniais....8

Demonstrações do resultado....10

Demonstrações do resultado abrangente....11

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido....12

Demonstrações dos fluxos de caixa....13

Demonstrações do valor adicionado....14

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas....15

Senhores acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da BRBI BR Partners S.A. ("Companhia") relativas ao terceiro trimestre findo em 30 de setembro de 2026.

Destacamos os seguintes fatos no terceiro trimestre de 2026:

Contexto econômico

O terceiro trimestre de 2026 foi dominado pela reescalada do conflito no Oriente Médio e pela alta generalizada dos juros soberanos, que atingiram os maiores níveis desde a crise financeira de 2008. O petróleo Brent, que iniciou o período próximo de US$ 77 por barril após a trégua de junho, voltou a subir com o fluxo pelo Estreito de Ormuz praticamente paralisado, em trajetória bastante volátil, com oscilações semanais de até 7%. Atingiu US$ 108 em setembro e encerrou o trimestre acima de US$ 100. O choque energético consolidou a virada dos principais bancos centrais desenvolvidos para o aperto monetário: o Federal Reserve elevou os juros em setembro, pela primeira vez desde 2023, enquanto o Banco Central Europeu promoveu sua segunda alta do ano e o Banco do Japão levou a taxa ao maior patamar em 31 anos. O movimento, somado ao endividamento elevado dos governos e à demanda por capital associada aos investimentos em inteligência artificial, levou os juros longos a máximas de várias décadas - nos Estados Unidos, as taxas registraram a maior alta trimestral deste século. O aperto das condições financeiras globais manteve pressão sobre os ativos emergentes: o real se depreciou de R$ 5,10 para cerca de R$ 5,25 por dólar em agosto, diante da maior percepção de risco, ainda que o balanço de pagamentos siga sólido, com investimento direto de US$ 89,3 bilhões em doze meses até junho.

No Brasil, o terceiro trimestre foi marcado pela materialização da desaceleração econômica antes do esperado, acompanhada de inflação cheia mais benigna, mas com os serviços ainda pressionados. Após o PIB do 2º trimestre crescer 0,5% t/t, com o consumo das famílias recuando 0,4%, as estimativas de alta frequência passaram a apontar estabilidade da atividade no 3º trimestre. A produção industrial recuou 0,6% em agosto e acumulou queda de 2,0% no trimestre móvel, enquanto o Banco Central reduziu sua projeção de crescimento para 2026 de 2,0% para 1,8%. O Copom deu sequência ao ciclo de cortes, reduzindo a Selic em 0,25 p.p. em agosto e novamente em setembro, para 13,75% ao final do trimestre. O IPCA em 12 meses recuou de 4,64% em junho para 4,22% em agosto, com a deflação de 0,32% no mês puxada pelo Bônus de Itaipu nas contas de energia, antes de o IPCA-15 de setembro sinalizar reaceleração, subindo 0,70% e levando o acumulado para 4,47%. No campo fiscal, a arrecadação federal bateu sucessivos recordes, sustentada pelo petróleo, mas o governo elevou a projeção de déficit primário de 2026 de R$ 52,0 bilhões para R$ 80,9 bilhões, ou R$ 13,6 bilhões no cômputo formal da meta, pressionado pelos subsídios aos combustíveis. A dívida bruta atingiu 82,9% do PIB, o maior nível desde março de 2021, e a inadimplência bancária alcançou o recorde de 5,04%, com a taxa média das novas concessões em 32,3% ao ano. No campo externo, entrou em vigor em 22 de julho a tarifa adicional de 25% dos Estados Unidos, que alcança cerca de 18% das exportações brasileiras, segundo o governo.

Nos Estados Unidos, os dados do trimestre combinaram atividade resiliente com inflação acima da meta, levando o Federal Reserve a retomar o aperto monetário. O PIB do 2º trimestre cresceu 1,5% em termos anualizados, abaixo do esperado, mas com o consumo das famílias no ritmo mais forte desde o final de 2022. O mercado de trabalho alternou sinais: agosto registrou 162 mil vagas, o maior avanço desde março, mas setembro trouxe apenas 29 mil e o desemprego subiu para 4,2%. A inflação ao consumidor encerrou agosto em 3,4% em 12 meses, com o núcleo cedendo de 2,6% em junho para 2,4% em agosto. Em setembro, o Fed elevou a taxa de juros em 0,25 p.p., para a faixa entre 3,75% e 4,00%, na primeira alta desde 2023.

Na Europa, o terceiro trimestre foi marcado pela aceleração adicional da inflação sob o efeito do choque de energia, levando o Banco Central Europeu a aprofundar o aperto monetário. A inflação ao consumidor da Zona do Euro subiu de 2,8% em junho para 2,9% em julho e 3,2% em agosto, enquanto a inflação ao produtor voltou a acelerar, de 4,6% para 5,8% em 12 meses. Diante disso, o BCE elevou a taxa de depósito em 0,25 p.p. em setembro, para 2,50%, na segunda alta do ano, em decisão unânime, e passou a projetar inflação média de 3,0% em 2026. A atividade surpreendeu positivamente, com o PIB da região crescendo 1,0% no 2º trimestre na comparação interanual.

A China manteve ao longo do terceiro trimestre o desequilíbrio entre uma oferta industrial resiliente e uma demanda doméstica persistentemente fraca. A produção industrial oscilou, desacelerando para 4,5% em julho na comparação anual antes de acelerar para 5,2% em agosto, sustentada por segmentos de alta tecnologia. Em contrapartida, as vendas no varejo avançaram apenas 0,6% em julho e 0,4% em agosto, ambas abaixo do esperado, e o investimento em ativos fixos aprofundou a contração, recuando 7,2% no acumulado do ano até agosto, puxado pela queda do investimento imobiliário. A inflação ao consumidor seguiu baixa, em 0,8% em 12 meses até agosto, enquanto a inflação ao produtor avançou 3,8%, acima do esperado. Ao final do trimestre, os PMIs voltaram à zona de expansão, com o índice industrial subindo de 49,8 para 50,1 pontos em setembro, ainda que a composição peça cautela, com os novos pedidos praticamente estáveis. Já na virada para outubro, o PBoC reduziu em 0,25 p.p. a taxa da linha de crédito aos bancos estatais de fomento, enquanto o governo criou subsídios aos juros de financiamentos imobiliários.

Desempenho dos negócios

No terceiro trimestre de 2026, apesar do impacto da volatilidade e das incertezas políticas e econômicas do período, a área de Assessoria Financeira permaneceu ativa, com atuações e mandatos bem diversificados, contemplando fusões e aquisições para empresas de diferentes setores econômicos. Foram anunciadas 5 transações, totalizando um volume divulgado de R$ 510 milhões. Já a área de Mercado de Capitais apresentou uma performance resiliente e estruturou 8 operações, totalizando R$ 1,04 bilhão em emissões, entre CRIs e FIDCs.

A área de Tesouraria para Clientes (*Treasury Sales & Structuring*) atuou em um ambiente de desaceleração das emissões de dívida corporativa no mercado de capitais brasileiro, em relação ao ano passado, bem como de uma maior volatilidade nos mercados, influenciado principalmente pelo cenário geopolítico e pelas condições macroeconômicas, o que resultou em oscilações naturais na geração de receitas ao longo do período. Totalizando um volume negociado de derivativos e câmbio de R$ 4,5 bilhões.

A área de *Wealth Management* manteve a gestão de patrimônio de seus clientes em R$6,2 bilhões de reais ao final de setembro de 2026.

Desempenho financeiro consolidado

As receitas totais atingiram R$123,3 milhões no 3T26, comparado a R$133,3 milhões ao 3T25, refletindo uma variação de -7,5%. O lucro líquido atingiu R$23,5 milhões, comparado a R$42,2 milhões ao 3T25, representando uma variação de -44,3%. O retorno trimestral anualizado sobre o patrimônio líquido foi de 11,5%. A Companhia encerrou o exercício com um patrimônio líquido de R$831,3 milhões.

Política de reinvestimento e distribuição de dividendos

A Companhia não tem política formal de reinvestimento por parte de seus acionistas e todos os reinvestimentos até aqui verificados foram deliberados pelos acionistas em sede de AGO/AGE.

A política de dividendos da Companhia prevê a distribuição anual do dividendo mínimo obrigatório no valor de 25%, contudo a Companhia pretende remunerar seus acionistas de acordo com a apuração dos resultados auferidos ao longo do exercício, envidando melhores esforços para distribuir dividendos a um percentual superior ao estabelecido pela legislação vigente.

Iniciativas sociais

A Companhia apoia, através das leis de incentivos fiscais, organizações não governamentais com projetos ligados principalmente à saúde, educação, esporte, diversidade e equidade de gênero.

Relacionamento com auditores independentes

Em conformidade com o disposto na Resolução CVM nº 162/22 da Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia possui política e processo estabelecido para contratação de auditoria independente, considerando aspectos de transparência, conformidade, objetividade e independência. Ademais, são avaliados aspectos de potenciais conflitos de interesse na contratação da mesma empresa de auditoria para serviços de outras naturezas, de modo a mitigar riscos de perda de independência ou objetividade na execução de suas atividades. As informações relacionadas aos honorários da empresa de auditoria são disponibilizadas anualmente em nosso Formulário de Referência.

A Diretoria
Contador

Hideo Antonio Kawassaki
CRC 1SP 184007/O-5

Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 -
4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
BRBI BR Partners S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da BRBI BR Partners S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial condensado individual e consolidado em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21- Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "*Interim Financial Reporting*", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "*Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a "organização Deloitte"), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 457 mil profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias condensadas e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 apresentados para fins de comparação nas informações trimestrais do período findo em 30 de setembro de 2026, foram auditados por outro auditor, que emitiu relatório datado de 5 de fevereiro de 2026, sem modificação. Os valores correspondentes relativos aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 apresentados para fins de comparação nas informações trimestrais dos períodos findos em 30 de setembro de 2026, foram revisados por outro auditor, que emitiu relatório datado de 6 de novembro de 2025, sem modificação.

São Paulo, 3 de novembro de 2026

Deloitte Touche Tohmatsu
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Rafael dos S. Scatena.
Rafael dos Santos Scatena
Contador
CRC nº 1 SP 262264/O-9

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

BRBI BR Partners S.A.

Balanços patrimoniais condensados individuais e consolidados em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	4	**2**	**29.504**	**344.442**	**137.792**
Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado	5a	**102.854**	**89.557**	**13.539.812**	**11.712.650**
- Títulos públicos		-	-	13.246.506	11.369.995
- Títulos privados		-	-	171.626	174.349
- Cotas de fundo de investimento		102.854	89.557	121.680	168.306
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	5b	**-**	**-**	**2.468.647**	**3.308.755**
- Títulos privados		-	-	719.791	1.385.470
- Cotas de fundo de investimento		-	-	1.748.856	1.923.285
Instrumentos financeiros derivativos	6a	**1.374**	**3.011**	**1.022.998**	**1.023.349**
Ativos financeiros ao custo amortizado	7	**-**	**-**	**338.451**	**1.124.190**
- Operações de crédito		-	-	155.114	184.958
- Outros ativos financeiros ao custo amortizado		-	-	183.337	939.232
Dividendos a receber		24.551	55.496	-	-
Outros ativos		1.237	3.072	27.408	26.874
Ativo fiscal diferido	17b	5.607	5.607	159.222	92.425
Investimentos em controladas	9	760.663	627.399	-	-
Imobilizado		-	-	45.216	44.265
Intangível		-	-	9.883	12.283
Total ativo		**896.288**	**813.646**	**17.956.079**	**17.482.583**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

BRBI BR Partners S.A.

Balanços patrimoniais condensados individuais e consolidados em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Passivo					
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado	11a	**-**	**-**	**-**	**33.222**
Passivos financeiros ao custo amortizado	11b	**-**	**-**	**16.346.345**	**16.062.202**
- Recursos de operações compromissadas		-	-	11.029.148	9.938.917
- Recursos de clientes		-	-	915.393	1.637.964
- Recursos de emissão de títulos		-	-	4.401.646	3.703.658
- Outros passivos financeiros		-	-	158	781.663
Instrumentos financeiros derivativos	6a	**2.052**	**1.666**	**439.569**	**344.451**
Valores a pagar		**44.605**	**9.695**	**61.287**	**53.934**
- Fornecedores		435	251	3.690	11.243
- Outros valores a pagar	10	44.170	9.444	57.597	42.691
Impostos a recolher		154	158	22.520	19.998
Passivo fiscal corrente		-	3.173	3.374	9.382
Passivo fiscal diferido	17b	18.137	15.656	251.644	176.096
Total do passivo		**64.948**	**30.348**	**17.124.739**	**16.699.285**
Patrimônio líquido					
Capital social	12a	674.940	674.940	674.940	674.940
Reserva de capital		(30.193)	(30.193)	(30.193)	(30.193)
Reserva de lucros		117.527	149.025	117.527	149.025
Outros resultados abrangentes		(8.372)	(10.474)	(8.372)	(10.474)
Lucros acumulados		77.438	-	77.438	-
Total do patrimônio líquido		**831.340**	**783.298**	**831.340**	**783.298**
Total do passivo e patrimônio líquido		**896.288**	**813.646**	**17.956.079**	**17.482.583**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

BRBI BR Partners S.A.

Demonstrações do resultado condensados individuais e consolidadas para o período de três e nove meses findos em 30 de setembro

(Em milhares de reais)

		Controlada				Consolidado			
		Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em		Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
	Notas	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Receitas de juros e ganhos em instrumentos financeiros		2.847	364	13.253	12.239	2.985.864	4.902.330	7.849.992	9.868.149
Despesas de juros e (perdas) em instrumentos financeiros		(856)	(3.462)	(7.164)	(5.170)	(2.920.872)	(4.840.275)	(7.694.202)	(9.698.917)
Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	14	**1.991**	**(3.098)**	**6.089**	**7.069**	**64.992**	**62.055**	**155.790**	**169.232**
Receitas de prestação de serviços		-	-	-	-	58.317	71.232	232.425	230.830
Resultado de prestação de serviços		**-**	**-**	**-**	**-**	**58.317**	**71.232**	**232.425**	**230.830**
Total de receitas / (despesas)	13	**1.991**	**(3.098)**	**6.089**	**7.069**	**123.309**	**133.287**	**388.215**	**400.062**
Despesas de pessoal		(1.385)	(150)	(4.377)	(2.568)	(41.839)	(26.243)	(132.423)	(95.075)
Despesas administrativas	15	(996)	(2.336)	(3.530)	(8.039)	(23.883)	(31.404)	(92.991)	(79.054)
Despesas tributárias	16	-	-	-	-	(9.656)	(10.213)	(27.164)	(31.807)
Provisão por redução ao valor recuperável		-	-	-	-	(17.845)	(839)	(20.069)	(12.303)
Outras receitas		2	-	2	-	710	548	2.470	1.617
Outras despesas		(13)	(36)	(528)	(619)	392	(775)	(1.328)	(972)
Despesas operacionais		**(2.392)**	**(2.522)**	**(8.433)**	**(11.226)**	**(92.121)**	**(68.926)**	**(271.505)**	**(217.594)**
Resultado antes dos tributos sobre o lucro e resultado de equivalência patrimonial		**(401)**	**(5.620)**	**(2.344)**	**(4.157)**	**31.188**	**64.361**	**116.710**	**182.468**
Resultado de equivalência patrimonial	9	23.940	47.707	101.162	134.603	-	-	-	-
Resultado antes dos tributos sobre o lucro		**23.539**	**42.087**	**98.818**	**130.446**	**31.188**	**64.361**	**116.710**	**182.468**
Tributos sobre o lucro	17a	(3)	137	(2.481)	93	(7.652)	(22.137)	(20.373)	(51.929)
Lucro líquido do período		**23.536**	**42.224**	**96.337**	**130.539**	**23.536**	**42.224**	**96.337**	**130.539**
Resultado atribuído aos acionistas da Companhia	12c					**23.536**	**42.224**	**96.337**	**130.539**
Resultado atribuível as ações ordinárias						14.985	26.884	61.336	83.112
Resultado por ação ordinária						0,07	0,13	0,31	0,41
Resultado atribuível as ações preferenciais						8.551	15.340	35.001	47.427
Resultado por ação preferencial						0,07	0,13	0,31	0,41

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

BRBI BR Partners S.A.

Demonstrações do resultado abrangente condensadas para o período de três e nove meses findos em 30 de setembro

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em		Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Lucro líquido do período	**23.536**	**42.224**	**96.337**	**130.539**	**23.536**	**42.224**	**96.337**	**130.539**
Itens que não podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:	**10.627**	**(1.963)**	**2.102**	**470**	**10.627**	**(1.963)**	**2.102**	**470**
Variação no valor justo de ativos financeiros								
- Ajuste ao valor justo (ORA)	19.356	(4.123)	4.456	315	19.356	(4.123)	4.456	315
- Efeito tributário	(8.710)	1.855	(2.005)	(142)	(8.710)	1.855	(2.005)	(142)
Ajuste de conversão de investimento líquido no exterior	(19)	305	(349)	297	(19)	305	(349)	297
Resultado abrangente atribuível aos:								
Acionistas da Companhia	34.163	40.261	98.439	131.009	34.163	40.261	98.439	131.009

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

BRBI BR Partners S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido condensadas para os períodos findos em 30 de setembro

(Em milhares de reais)

			Reserva de lucro		Outros resultados abrangentes			
	Capital social	Reserva de capital	Legal	Outras reservas de lucros	Ajustes de avaliação patrimonial	Ajuste acumulado de conversão	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024	**674.940**	**(30.193)**	**54.686**	**114.559**	**(9.030)**	**(372)**	**-**	**804.590**
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	130.539	130.539
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	173	297	-	470
Distribuição de dividendos intermediários/intercalares - 2025	-	-	-	(69.297)	-	-	(37.798)	(107.095)
Distribuição de dividendos adicionais – 2024	-	-	-	(18.899)	-	-	-	(18.899)
Em 30 de setembro de 2025	**674.940**	**(30.193)**	**54.686**	**26.363**	**(8.857)**	**(75)**	**92.741**	**809.605**
Em 31 de dezembro de 2025	**674.940**	**(30.193)**	**63.440**	**85.585**	**(10.554)**	**80**	**-**	**783.298**
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	96.337	96.337
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	2.451	(349)	-	2.102
Distribuição de dividendos intermediários/intercalares - 2026	-	-	-	(31.498)	-	-	(18.899)	(50.397)
Em 30 de setembro de 2026	**674.940**	**(30.193)**	**63.440**	**54.087**	**(8.103)**	**(269)**	**77.438**	**831.340**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

BRBI BR Partners S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa condensadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Fluxos de caixa de atividades operacionais				
Lucro líquido	**96.337**	**130.539**	**96.337**	**130.539**
Ajustes para:				
Efeito das mudanças das taxas de câmbio em caixa e equivalentes de caixa	-	-	(4.959)	(23.921)
Perda por redução ao valor recuperável	-	-	20.069	12.303
Depreciações e amortizações	-	-	7.672	7.348
Impostos diferidos	2.481	(93)	8.751	33.841
Provisão / atualização de contingências	-	-	5	107
Resultado de participações em controladas	(101.162)	(134.603)	-	-
Despesas de juros - letras financeiras subordinadas	-	-	85.157	67.172
Lucro líquido ajustado	**(2.344)**	**(4.157)**	**213.032**	**227.389**
Variação em:				
Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado	(13.297)	(5.326)	(1.827.162)	(1.576.658)
Instrumentos financeiros derivativos	2.023	(1.744)	95.469	(34.571)
Ativos financeiros ao custo amortizado				
- Operações de crédito	-	-	9.775	27.264
- Outros ativos financeiros ao custo amortizado	-	-	755.895	255.882
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	-	-	842.210	(706.815)
Outros ativos	1.835	(756)	(534)	2.239
Valores a pagar – fornecedores	184	60	(7.553)	(13.333)
Passivos financeiros ao custo amortizado				
- Recursos de operações compromissadas	-	-	1.090.231	1.574.475
- Recursos de clientes	-	-	(722.571)	(685.658)
- Recursos de emissão de títulos	-	-	678.807	1.212.423
- Outros passivos financeiros	-	-	(781.505)	(341.573)
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado	-	-	(33.222)	-
Impostos a recolher	(2.212)	58	10.433	24.628
Outros valores a pagar	22.127	90.306	3.519	(31.743)
Caixa gerado pelas (utilizados nas) atividades operacionais	**8.316**	**78.441**	**326.824**	**(66.051)**
Imposto de renda e contribuição social pagos	(965)	-	(13.919)	(27.235)
Caixa líquido gerado (utilizados nas) atividades operacionais	**7.351**	**78.441**	**312.905**	**(93.286)**
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Integralização de capital em investidas	(30.000)	(1.000)	-	-
Dividendos recebidos	30.945	11.105	-	-
Aquisição de imobilizado de uso	-	-	(1.646)	(1.127)
Caixa gerado (utilizado nas) atividades de investimento	**945**	**10.105**	**(1.646)**	**(1.127)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de juros de letras financeiras subordinadas	-	-	(65.976)	(38.232)
Pagamento de passivo de arrendamento	-	-	(5.794)	(6.122)
Emissão de letras financeiras subordinadas	-	-	-	144.300
Dividendos intercalares/intermediários pagos	(37.798)	(88.546)	(37.798)	(88.546)
Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento	**(37.798)**	**(88.546)**	**(109.568)**	**11.400**
Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	**(29.502)**	**-**	**201.691**	**(83.013)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	29.504	2	137.792	575.235
Efeito das mudanças das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa	-	-	4.959	23.921
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2	2	344.442	516.143
Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	**(29.502)**	**-**	**201.691**	**(83.013)**
Informações suplementares dos fluxos de caixa operacionais				
Juros recebidos			1.233.657	908.421
Juros pagos			(1.730.626)	(858.781)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

BRBI BR Partners S.A

Demonstrações do valor adicionado condensadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Receitas	**13.255**	**12.239**	**8.064.818**	**10.088.293**
Intermediação financeira	13.253	12.239	7.849.992	9.868.149
Prestação de serviços	-	-	232.425	230.830
Perda por redução ao valor recuperável	-	-	(20.069)	(12.303)
Outras	2	-	2.470	1.617
Despesas financeiras	**(7.164)**	**(5.170)**	**(7.694.202)**	**(9.698.917)**
Insumos adquiridos de terceiros	**(4.058)**	**(8.659)**	**(82.930)**	**(68.967)**
Materiais, energia e outros	(1.706)	(1.947)	(37.776)	(34.996)
Serviços de terceiros	(1.824)	(6.093)	(43.826)	(32.999)
Outras despesas operacionais	(528)	(619)	(1.328)	(972)
Valor adicionado bruto	**2.033**	**(1.590)**	**287.686**	**320.409**
Depreciação e amortização	**-**	**-**	**(7.672)**	**(7.348)**
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	**2.033**	**(1.590)**	**280.014**	**313.061**
Valor adicionado recebido em transferência	**101.162**	**134.603**	**-**	**-**
Resultado de equivalência patrimonial	101.162	134.603	-	-
Valor adicionado total a distribuir	**103.195**	**133.013**	**280.014**	**313.061**
Distribuição do valor adicionado	**103.195**	**133.013**	**280.014**	**313.061**
Pessoal	**3.710**	**2.244**	**111.838**	**80.514**
Remuneração direta	3.307	1.852	97.637	67.542
Benefícios	372	378	10.772	10.724
FGTS	31	14	3.429	2.248
Impostos, taxas e contribuições	**3.148**	**230**	**68.122**	**98.296**
Federais	3.148	230	57.235	87.017
Municipais	-	-	10.887	11.279
Remuneração de capitais de terceiros	**-**	**-**	**3.717**	**3.712**
Aluguéis	-	-	3.717	3.712
Remuneração de capitais próprios	**96.337**	**130.539**	**96.337**	**130.539**
Lucros retidos	77.438	92.741	77.438	92.741
Dividendos intermediários	18.899	37.798	18.899	37.798

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

1. Contexto operacional

A BRBI BR Partners S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e, em conjunto com suas companhias controladas, "Grupo BR Partners" ou "Grupo"), é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.732 - 28º andar, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e ações negociadas em *units* em bolsas de valores.

No Brasil as ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3 S.A.") sob o código BRBI11. Cada *unit* é composta por 2 ações preferenciais e 1 ação ordinária. A Companhia também possui ADRs ("*American Depositary Receipt*") Nível II, com lastro em 4 *units* listadas na B3, negociadas na Nasdaq Inc.

A Companhia tem por objetivo a participação em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia, quotista ou acionista, e a administração de bens próprios. Seu controle é exercido pela BR Partners Holdco Participações S.A. ("Holdco"), detendo uma participação total de 31,8% (29% em 31 de dezembro de 2025) na Companhia.

O Grupo está inserido em um contexto de negócios relacionados à *investment banking*, mercados de capitais, tesouraria para clientes, investimentos e *wealth management*.

2. Base de preparação e apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas

a. Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas CPC)

As informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – "Demonstração Intermediária", emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e com a norma internacional IAS 34 – "*Interim Financial Reporting*", emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"). Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, bem como o resumo das políticas contábeis materiais, não sofreram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, as quais devem ser lidas em conjunto.

As informações financeiras intermediárias condensadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 3 de novembro de 2026.

b. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional da Companhia.

As operações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações, sendo que os ganhos e perdas cambiais são reconhecidos na demonstração do resultado nas rubricas de "Receitas de juros e ganhos em instrumentos financeiros" ou "Despesas de juros e perdas em instrumentos financeiros".

Para o investimento no exterior que possui moeda funcional diferente do real, os efeitos da conversão estão registrados no patrimônio líquido na rubrica de "Outros resultados abrangentes".

c. Informações financeiras intermediárias condensadas

No processo de consolidação das informações financeiras intermediárias foram eliminadas as participações, os saldos das contas de ativo e passivo, as receitas, as despesas e os lucros não realizados entre as empresas.

Destacamos as empresas controladas (diretas e indiretas) incluídas nas informações financeiras intermediárias condensadas consolidadas:

			% Participação	
	Ramo de atividade	**País**	30.09.2026 (1)	31.12.2025 (1)
Controladas diretas				
BR Partners Assessoria Financeira Ltda.	Prestação de serviços	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Gestão de Recursos Ltda.	Prestação de serviços	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Participações Financeiras Ltda.	*Holding financeira*	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Mercados de Capitais Ltda.	Prestação de serviços	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda.	Prestação de serviços	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Assessoria Financeira Rio de Janeiro Ltda.	Prestação de serviços	Brasil	100	100
Controladas indiretas				
BR Partners Banco de Investimento S.A.	Banco de investimento	Brasil	99,99	99,99
BR Partners Europe B.V.	Prestação de serviços	Países-Baixos	100	100
BR Partners Corretora de Seguro Ltda.	Prestação de serviços	Brasil	99,99	99,99
Fundos de investimento (2)				
Total Fundo de Investimento Financeiro – Classe de Investimento Multimercado Crédito Privado – Responsabilidade Limitada	Fundo de investimento	Brasil	100	100
BR Partners Capital	Fundo de investimento	*Cayman*	100	100

(1) Percentuais inferiores a 100% referem-se à participação da BR Partners Holdco Participações S.A. (*Holding*).

(2) Foram consolidados os fundos de investimento em que o Grupo assume ou retém, substancialmente, riscos e benefícios.

d. Uso de estimativas e julgamentos significativos

Na preparação destas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente e as informações sobre o julgamento são revisadas anualmente pelas áreas da Administração.

Valor justo dos instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros registrados pelo valor justo em nossas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas consistem, principalmente, em ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, incluindo derivativos e ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. O valor justo de um instrumento financeiro corresponde ao preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Os instrumentos financeiros são categorizados dentro de uma hierarquia com base no nível mais baixo de informação, que é significativo para a mensuração do valor justo. Para instrumentos classificados como Nível 3, utilizamos o julgamento da própria Administração para chegar à mensuração do valor justo.

Baseamos as nossas decisões de julgamento no nosso conhecimento e observações dos mercados relevantes para ativos e passivos individuais e esses julgamentos podem variar com base nas condições de mercado. Ao aplicar o nosso julgamento, analisamos uma série de preços e volumes de transação de terceiros para entender e avaliar a extensão das referências de mercado disponíveis e julgamento ou modelagem necessária em processos com terceiros.

Com base nesses fatores, determinamos se os valores justos são observáveis em mercados ativos ou se os mercados estão inativos. A imprecisão na estimativa de informações de mercado não observáveis pode impactar o valor da receita ou perda registrada para uma determinada posição. Além disso, embora acreditemos que nossos métodos de avaliação sejam apropriados e consistentes com aqueles de outros participantes do mercado, o uso de metodologias ou premissas diferentes para determinar o valor justo de certos instrumentos financeiros pode resultar em uma estimativa de valor justo diferente na data de divulgação. Para uma discussão detalhada da determinação do valor justo de instrumentos financeiros, vide Nota 20.

3. Gestão de riscos

O Grupo mantém uma estrutura de gerenciamento de riscos financeiros - compreendendo mercado, crédito, liquidez e capital - fundamentada em diretrizes estratégicas e de governança por comitês especializados. O modelo operacional assegura a segregação de funções, com a área de Gestão de Riscos atuando de forma independente das unidades de negócio e reportando-se diretamente à Diretoria para fins de monitoramento, controle e mitigação de exposições.

a. Limites operacionais

A Gestão de Capital é exercida pela Administração do Grupo BR Partners e visa assegurar que a gestão do capital (índice de Basileia) seja feita de maneira independente e técnica, levando em consideração os riscos existentes e os inseridos no planejamento estratégico.

Consolidado [1]	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Patrimônio de Referência (PR) - (a)	**1.354.545**	**1.296.697**
Nível I	**1.051.245**	**1.022.245**
Capital principal	624.737	586.070
Capital complementar	426.508	436.175
Nível II	**303.300**	**274.452**
Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital	303.300	274.452
Exposição total ponderada pelo risco - (b)	**5.658.102**	**5.741.744**
Risco de Crédito	2.873.366	3.511.133
Risco de Mercado	1.973.523	1.670.339
Risco Operacional	811.213	560.272
Índice de Basileia - (a/b)	**23,9%**	**22,6%**
Capital de Nível I	18,6%	17,8%
Capital de Nível II	5,3%	4,8%

(1) A informação pertence ao BR Partners Banco de Investimento S.A. que segue a regulação do Banco Central do Brasil para cálculo de índice de Basileia.

No período findo em 30 de setembro de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os limites estão enquadrados de acordo com o mínimo requerido pelo Banco Central do Brasil (mínimo requerido 10,5%).

b. Risco de Mercado

O risco de mercado é definido como a possibilidade de incorrer em perdas devido a flutuações adversas de preços, taxas de mercado, ações e *commodities* nas posições da carteira do Grupo. A gestão de risco de mercado é definida como o processo contínuo de identificação, mensuração, avaliação, mitigação, monitoramento e reporte das exposições decorrentes de posições detidas em câmbio, taxas de juros, ações e *commodities*, com o objetivo de mantê-las dentro dos limites regulatórios e gerenciais.

i. Gerenciamento de risco de mercado

O Grupo segrega suas exposições ao risco de mercado entre carteiras *Trading* e *Banking*. A carteira de *Trading* inclui posições proprietárias, que são representados por instrumentos financeiros ativos e passivos geridos com base no valor justo. A carteira *banking* é predominantemente caracterizada por operações do negócio bancário e relacionadas à gestão de instrumentos financeiros ativos (títulos e valores mobiliários) e passivos (captação) do Grupo.

O Comitê de Ativos e Passivos ("*ALCO*") é o responsável por estabelecer limites para cada tipo de risco em agregada e por tipo de carteiras, mitigando e prevenindo a exposição ao risco de mercado. A política de risco de mercado, revisada anualmente, define a estrutura de gestão de risco de mercado.

ii. Exposições ao Risco de Mercado – Carteira *Trading*

Os principais tipos de riscos dessa carteira são câmbio, taxas de juros, índice de preços e taxas de inflação. A ferramenta utilizada para medir e controlar a exposição ao risco de mercado na carteira de *trading* do Grupo é o *Value-at-Risk ("VaR")*. O *VaR* de uma carteira *trading* é a perda máxima estimada que pode ocorrer com uma probabilidade especificada (nível de confiança), durante um período determinado, considerando movimentos adversos do mercado. O modelo de *VaR* utilizado pelo Grupo é o paramétrico, baseado em um nível de confiança de 99%, para perdas diárias.

O modelo de *VaR* utilizado é baseado em uma abordagem paramétrica, com as volatilidades diárias calculada para cada fator de risco através da metodologia *EWMA ("Exponentially Weighted Moving Average")*, aplicando-se um fator *Lambda* de 0,96 (com base em um período efetivo de 126 observações). Além disso, calcula-se a correlação entre os retornos diários dos fatores de riscos, resultando na criação de uma matriz de correlação que é aplicada no cálculo do *VaR* da carteira.

A estrutura geral dos limites de *VaR* está sujeita a revisão e aprovação pelo *ALCO* e sua mensuração é realizada diariamente, de modo a garantir o devido monitoramento do risco de mercado. Mensalmente são submetidos relatórios para aprovação do *ALCO* e, também, são realizados *back-testing* como forma de validar os modelos calculados.

Apresentação dos valores de *VaR* (no ano) – Carteira *Trading*

	Fechamento	
(Em milhares de Reais)	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
-Taxa de juros	447	316
-Índice de preços / Taxa de inflação	458	668
-Moeda estrangeira	60	106
-Outros	-	44
Total sem correlação	**965**	**1.134**
Total com correlação	**836**	**891**

iii. Exposições ao Risco de Mercado – Carteira *Banking*

O principal risco ao qual a carteira *banking* está exposta é o risco de perda devido a flutuações nos fluxos de caixa futuros ou no valor justo dos instrumentos financeiros por causa de uma mudança nas taxas de juros de mercado, índice de preços e taxa de inflação. O *ALCO* é o comitê responsável pelo monitoramento e conformidade dos limites diários para essa carteira.

Os riscos da carteira *Banking* são calculados com base nos fluxos de caixa contratuais dos instrumentos financeiros elegíveis, com base na metodologia Delta NII, conforme estabelecido pelo regulador. A análise de sensibilidade para instrumentos na carteira *Banking* sujeitos ao risco de mercado, inicia-se com a classificação das exposições por fatores de riscos. O Grupo aplica choques paralelos nas respectivas curvas de juros como metodologia de análise de sensibilidade, acompanhando o comportamento das exposições e os *gaps* de cada fator de risco. A metodologia utilizada para definir as mudanças razoavelmente possíveis nos fatores de riscos para um período de 1 ano, considera intervalos de probabilidade de 95% e 99%, com base em um período histórico de 10 anos para cada fator de risco. Para analisar a sensibilidade, foram definidos possíveis cenários de estresse, cujos choques foram aplicados às operações contidas na carteira *Banking*, considerando as mudanças que afetariam negativamente as posições do Grupo, com base nos dados de mercado nas respectivas datas.

Os choques utilizados em cada cenário estão descritos abaixo (em Delta NII de milhares de Reais):

Taxa de Juros

Os fatores de risco estão relacionados com instrumentos financeiros (ativos e passivos) que são sensíveis a alterações nas taxas de juros. Os choques foram calculados considerando os fluxos de caixa desses instrumentos financeiros.

- Cenário 1: +11pb (0,1% a.a.) na taxa de juros em Reais.
- Cenário 2: +54pb (0,5% a.a.) na taxa de juros em Reais.
- Cenário 3: +69pb (0,7% a.a.) na taxa de juros em Reais.

	Saldo em 30.09.2026			Saldo em 31.12.2025		
Carteira	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Banking	216	1.023	1.303	349	1.658	2.112
Total	**216**	**1.023**	**1.303**	**349**	**1.658**	**2.112**

Índice de Preços/Taxa de Inflação
São exposições sensíveis a variações nas taxas de cupom relacionadas a índices de preços e taxa de inflação. Os choques foram calculados sobre os fluxos de caixa dos instrumentos financeiros (ativos e passivos).

- Cenário 1: +20pb (0,20% a.a.) no índice de preços/taxa de inflação em Reais.
- Cenário 2: +57pb (0,57% a.a.) no índice de preços/taxa de inflação em Reais.
- Cenário 3: +83pb (0,83% a.a.) no índice de preços/taxa de inflação em Reais.

	Saldo em 30.09.2026			Saldo em 31.12.2025		
Carteira	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Banking	1.019	2.871	4.195	4.572	12.885	18.828
Total	**1.019**	**2.871**	**4.195**	**4.572**	**12.885**	**18.828**

c. Risco de crédito

Define-se o risco de crédito como a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, a desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, a redução de ganhos ou remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação

O Grupo possui um modelo interno de atribuição de classificações de risco de crédito a seus clientes que leva em consideração seu porte, a natureza e complexidade das operações e o perfil de risco. Dessa forma, os principais fatores levados em consideração na construção do *rating* interno incluem o perfil de risco do negócio, perfil do risco financeiro e fatores de ajustes (política financeira, liquidez, influência do grupo econômico etc.).

As estimativas de perdas decorrentes da inadimplência baseiam-se no valor em risco, na probabilidade de inadimplência e nas perdas esperadas a partir da inadimplência, considerando todos os esforços da recuperação.

Transferência de Estágios
Durante os 9 meses findos em 30 de setembro de 2026 houve a transferência de instrumento financeiro classificado como "valor justo por meio de outros resultados abrangentes" do Estágio 1 para o Estágio 3, em decorrência da deterioração significativa da qualidade de crédito do ativo, passando a ser considerado ativo com problema de recuperação de crédito, no montante de R$ 18.244 (R$ 18.800 em 31 de dezembro de 2025).

Baixas de instrumentos financeiros
Durante os 9 meses findos em 30 de setembro de 2026 foi realizada a baixa de um instrumento financeiro mensurado ao custo amortizado no valor de R$ 14.777. Considerando que o referido ativo estava totalmente provisionado, não houve impacto no resultado do período. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não foram registradas baixas de instrumentos financeiros.

d. Risco de liquidez

É definido como a possibilidade de o Grupo não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, inclusive as decorrentes de vinculações de garantias, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas. A gestão é centralizada na Tesouraria e monitorada pela área de Riscos e pelo *ALCO*. O controle utiliza cenários de estresse, Reserva Mínima de Liquidez (RML) e Plano de Contingência, avaliando fluxos de curto prazo (até 90 dias) e o potencial esgotamento de caixa sob condições adversas.

Exposição ao risco de liquidez
A seguir, estão os vencimentos contratuais de ativos e passivos financeiros. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem *accrual* de juros contratuais acrescidos sobre os saldos contábeis na respectiva data base.

		Consolidado - Fluxos de caixa contratuais				
	Total contábil em 30.09.2026	3 meses ou menos	4-12 meses	1-3 anos	Mais que 3 anos	Saldo projetado
Ativos financeiros						
- Caixa e equivalentes de caixa	344.442	344.442	-	-	-	344.442
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado	13.539.812	11.692.483	470.104	833.134	1.307.283	14.303.004
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	2.468.647	232.535	238.472	173.854	6.224.272	6.869.133
- Ativo financeiro ao custo amortizado	338.451	32.832	19.718	318.244	5.586	376.380
Instrumentos financeiros derivativos						
- *Swap*	892.837	17.857	98.212	169.639	1.437.468	1.723.176
- *NDF*	39.154	28.583	3.132	3.915	-	35.630
- Opções	78.869	41.800	789	48.110	-	90.699
- Futuros	12.138	3.277	607	1.335	11.895	17.114
Total	**17.714.350**	**12.393.809**	**831.034**	**1.548.231**	**8.986.504**	**23.759.578**
Passivos financeiros						
Custo amortizado						
- Fornecedores	3.690	3.690	-	-	-	3.690
- Recursos de clientes	915.393	350.747	322.655	304.729	8.963	987.094
- Recursos de emissão de títulos	4.401.646	704.263	1.276.477	2.200.823	5.766.156	9.947.719
- Recursos de operações compromissadas	11.029.148	11.029.148	-	-	-	11.029.148
- Outros passivos financeiros	158	158	-	-	-	158
- Passivo de arrendamento	33.916	1.931	7.726	15.451	18.670	43.778
Derivativos						
- *Swap*	389.889	7.798	42.888	74.079	627.722	752.487
- *NDF*	32.783	23.932	2.623	3.278	-	29.833
- Opções	3.187	1.689	32	1.944	-	3.665
- Futuros	13.710	3.702	686	1.508	13.436	19.332
Total	**16.823.520**	**12.127.058**	**1.653.087**	**2.601.812**	**6.434.947**	**22.816.904**

		Consolidado - Fluxos de caixa contratuais				
	Total contábil em 31.12.2025	3 meses ou menos	4-12 meses	1-3 anos	Mais que 3 anos	Saldo projetado
Ativos financeiros						
- Caixa e equivalentes de caixa	137.792	137.792	-	-	-	137.792
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado	11.712.650	10.142.132	84.251	743.436	1.469.910	12.439.729
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	3.308.755	235.308	83.211	627.340	8.310.745	9.256.604
- Ativo financeiro ao custo amortizado	1.124.190	939.231	-	226.503	-	1.165.734
Instrumentos financeiros derivativos						
- *Swap*	869.232	43.462	147.770	121.693	1.521.158	1.834.083
- *NDF*	32.552	12.695	16.276	2.279	-	31.250
- Opções	106.239	-	39.308	95.615	-	134.923
- Futuros	15.326	7.203	8.123	613	-	15.939
Total	**17.306.736**	**11.517.823**	**378.939**	**1.817.479**	**11.301.813**	**25.016.054**
Passivos financeiros						
Valor justo por meio do resultado	33.222	33.222	-	-	-	33.222
Custo amortizado						
- Fornecedores	11.243	11.243	-	-	-	11.243
- Recursos de clientes	1.637.964	458.630	720.704	638.806	16.380	1.834.520
- Recursos de emissão de títulos	3.703.658	163.375	1.306.993	1.568.392	3.278.023	6.316.783
- Recursos de operações compromissadas	9.938.917	9.938.917	-	-	-	9.938.917
- Outros passivos financeiros	749.095	749.095	-	-	-	749.095
- Passivo de arrendamento	32.568	1.850	3.699	20.346	20.962	46.857
Derivativos						
- *Swap*	264.236	13.212	44.920	36.993	462.413	557.538
- *NDF*	46.317	18.063	23.159	3.242	-	44.464
- Opções	4.522	-	1.673	4.070	-	5.743
- Futuros	29.376	13.807	15.569	1.175	-	30.551
Total	**16.451.118**	**11.401.414**	**2.116.717**	**2.273.024**	**3.777.778**	**19.568.933**

e. Risco cambial

Um resumo da exposição ao risco cambial do Grupo, está apresentado abaixo, destacando-se que os valores em reais podem ser diferentes dos números apresentados nas informações financeiras intermediárias condensadas consolidadas.

	Saldo em 30.09.2026			
	R$ (Real)	US$ (Dólar)	€ (Euro)	¥ (Iene)
Exposição em moedas estrangeiras	(52.633)	49.300	3.333	-
Derivativos				
Swap	195.321	(195.321)	-	-
NDF	(202.129)	255.791	-	(53.662)
Opções	(59.485)	59.485	-	-
Futuros	115.169	(168.739)	-	53.570
Total	**(3.757)**	**516**	**3.333**	**(92)**

	Saldo em 31.12.2025			
	R$ (Real)	US$ (Dólar)	€ (Euro)	¥ (Iene)
Exposição em moedas estrangeiras	(39.047)	34.369	4.678	-
Derivativos				
Swap	3.695	(3.695)	-	-
NDF	622.499	(520.777)	-	(101.722)
Opções	(38.632)	38.632	-	-
Futuros	(552.444)	453.096	(1.618)	100.966
Total	**(3.929)**	**1.625**	**3.060**	**(756)**

4. Caixa e equivalentes de caixa

Controladora	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Bancos - Conta corrente e caixa	2	1
Aplicações financeiras	-	29.503
Total	**2**	**29.504**

Consolidado	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Bancos - Conta corrente e caixa	2.507	3.040
Reservas livres	24	1.034
Disponibilidades em moedas estrangeiras	37.735	3.675
Aplicações em compromissadas [(1)]	304.176	130.043
Total	**344.442**	**137.792**

(1) Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 as aplicações compromissadas estavam, substancialmente, com data de revenda para o dia 1 de outubro de 2026 e 2 de janeiro de 2026, respectivamente.

5. Instrumentos financeiros

a. Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado

	Valor de mercado/ contábil	
Controladora	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Cotas de fundos de investimento		
- Cotas de fundos de investimento	102.854	89.557
Total	**102.854**	**89.557**

	Valor de mercado/ contábil	
	Saldo em	Saldo em
Consolidado	30.09.2026	31.12.2025
Títulos públicos [1]	**13.246.506**	**11.369.995**
- Letras Financeiras do Tesouro (LFT)	346.293	377.269
- Letras do Tesouro Nacional (LTN)	1.298.723	1.053.142
- Notas do Tesouro Nacional (NTN-B)	8.267.275	8.331.749
- Notas do Tesouro Nacional (NTN-F)	3.325.986	1.599.085
- Títulos públicos de governos estrangeiros	8.229	8.750
Títulos privados [2]	**171.626**	**174.349**
- Certificados de Recebíveis Imobiliários	4.570	26.516
- Certificados de Recebíveis do Agronegócio	57.895	61.000
- Debêntures	109.161	86.833
Cotas de fundos de investimento	**121.680**	**168.306**
- Cotas de fundos de investimento	121.680	168.306
Total	**13.539.812**	**11.712.650**

b. Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

	Valor de mercado/contábil	
	Saldo em	Saldo em
Consolidado	30.09.2026	31.12.2025
Títulos privados [2]	**719.791**	**1.385.470**
- Certificados de Recebíveis Imobiliários	320.851	903.281
- Certificados de Recebíveis do Agronegócio	32.041	40.772
- Debêntures	224.945	326.345
- Notas Comerciais	141.954	115.072
Cotas de fundos de investimento	**1.748.856**	**1.923.285**
- Cotas de fundos de investimento	1.748.856	1.923.285
Total	**2.468.647**	**3.308.755**

(1) Os títulos públicos estão registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia ("SELIC") do Banco Central do Brasil, cujo valor de mercado foi calculado através dos preços divulgados pela ANBIMA.

(2) Os Certificados de Recebíveis Imobiliários, Certificados de Recebíveis do Agronegócio, Debêntures e Notas Comerciais, são classificados como Valor Justo por meio do Resultado ("VJR") ou Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes ("VJORA"), e estão registrados na Central de Custódia e de Liquidação Financeira de Títulos ("B3 S.A."), cuja valorização é efetuada por IPCA ou CDI + taxa de juros prefixadas.

6. Instrumentos financeiros derivativos

a. Composição por indexador

	Saldo em 30.09.2026			
Controladora	Ativo		Passivo	
Swap	Valor a receber	Valor nominal	Valor a pagar	Valor nominal
IPCA x CDI	-	-	(1.665)	60.499
Pré x CDI	1.370	72.734	(384)	28.581
CDI x Pré	4	2.716	(3)	6.542
Total	**1.374**	**75.450**	**(2.052)**	**95.622**

	Saldo em 31.12.2025			
Controladora	Ativo		Passivo	
Swap	Valor a receber	Valor nominal	Valor a pagar	Valor nominal
IPCA x CDI	57	5.070	(1.566)	68.241
Pré x CDI	2.954	73.076	(100)	30.105
Total	**3.011**	**78.146**	**(1.666)**	**98.346**

	Saldo em 30.09.2026			
Consolidado	Ativo		Passivo	
	Valor a receber	Valor nominal	Valor a pagar	Valor nominal
Swap	**892.837**	**12.365.249**	**(389.889)**	**5.714.447**
IPCA x CDI	-	-	(7.476)	39.840
IPCA x Pré	645	32.950	-	-
CDI x Dólar	27.048	299.644	-	-
CDI x IPCA	757.424	6.965.738	(336.991)	3.056.939
CDI x Pré	99.051	3.953.627	(12.142)	1.095.149
CDI X CDI	946	100.319	-	-
Pré x CDI	7.723	1.012.971	(21.297)	903.906
Pré x IPCA	-	-	(8.879)	527.908
Dólar x Pré	-	-	(3.104)	90.705
NDF	**39.154**	**858.307**	**(32.783)**	**1.047.304**
Termo de moedas	**21.464**	**660.274**	**(13.475)**	**821.287**
Dólar x Pré	738	172.187	(13.042)	745.998
Pré x Dólar	18.573	435.621	(433)	75.289
Pré x Iene	2.153	52.466	-	-
Termo de commodities	**17.690**	**198.033**	**(19.308)**	**226.017**
Commodities	17.690	198.033	(19.308)	226.017
Opções	**78.869**	**196.035**	**(3.187)**	**120.799**
Compra de opções de compra	78.378	170.497	-	-
Compra de opções de venda	491	25.538	-	-
Venda de opções de compra	-	-	(526)	44.775
Venda de opções de venda	-	-	(2.661)	76.024
Futuros	**12.138**	**2.273.041**	**(13.710)**	**5.659.874**
Posição comprada	**1.332**	**1.501.831**	**(11.770)**	**3.839.312**
DAP	1.081	1.119.341	(6.536)	2.939.506
DDI	-	-	(3.145)	341.347
DI1	251	382.490	(5)	370.151
DOL	-	-	(653)	98.437
WDO	-	-	(83)	36.175
Moedas - FX	-	-	(1.348)	53.696
Posição vendida	**10.806**	**771.210**	**(1.940)**	**1.820.562**
DDI	3.758	371.785	(93)	66.173
DI1	1	18.708	(375)	1.692.043
DOL	1.038	166.324	-	-
IND	-	-	(198)	13.130
WDO	956	144.236	-	-
Commodities - local	61	1.949	-	-
Commodities - internacional	4.992	68.208	(1.274)	49.216
Total	**1.022.998**	**15.692.632**	**(439.569)**	**12.542.424**

	Saldo em 31.12.2025			
Consolidado	Ativo		Passivo	
	Valor a receber	Valor nominal	Valor a pagar	Valor nominal
Swap	**869.232**	**12.509.027**	**(264.236)**	**5.878.802**
IPCA x CDI	55.722	179.205	(6.984)	50.930
IPCA x Pré	176	32.950	-	-
CDI x Dólar	7.157	201.600	-	-
CDI x IPCA	721.822	6.893.412	(219.779)	3.410.393
CDI x Pré	71.245	2.571.538	(18.275)	1.293.345
CDI x CDI	956	1.031.819	-	-
Pré x CDI	10.655	1.158.766	(19.033)	1.019.468
Pré x IPCA	1.499	439.737	(165)	104.666
NDF	**32.552**	**942.256**	**(46.317)**	**1.082.966**
Termo de moedas	**15.629**	**640.728**	**(22.390)**	**739.690**
Dólar x Pré	1.485	78.040	(14.356)	281.355
Pré x Dólar	10.460	451.469	(8.034)	458.335
Pré x Iene	3.684	111.219	-	-
Termo de commodities	**16.923**	**301.528**	**(23.927)**	**343.276**
Commodities	16.923	301.528	(23.927)	343.276
Opções	**106.239**	**270.889**	**(4.522)**	**192.425**
Compra de opção de compra	105.234	181.927	-	-
Compra de opção de venda	1.005	88.962	-	-
Venda de opção de compra	-	-	(2.488)	103.789
Venda de opção de venda	-	-	(2.034)	88.636
Futuros	**15.326**	**3.421.165**	**(29.376)**	**5.357.373**
Posição comprada	**770**	**889.134**	**(29.240)**	**5.067.269**
DAP	10	184.490	(2.549)	3.338.065
DDI	-	-	(7.257)	442.942
DI1	532	665.268	-	16.983
DOL	-	-	(15.656)	977.364
WDO	-	-	(2.580)	180.864
Moedas - FX	-	-	(1.127)	101.776
Commodities - Internacional	228	39.376	(71)	9.275
Posição vendida	**14.556**	**2.532.031**	**(136)**	**290.104**
DDI	3.275	226.286	-	-
DI1	281	1.488.800	(42)	270.864
IND	-	-	(67)	11.475
WDO	4.247	780.406	-	-
Moedas - FX	3	1.617	-	-
Commodities - Internacional	6.750	34.922	(27)	7.765
Total	**1.023.349**	**17.143.337**	**(344.451)**	**12.511.566**

As garantias dadas nas operações de instrumentos financeiros derivativos junto à B3 S.A., são representadas por títulos públicos federais e totalizam R$ 298.252 em 30 de setembro de 2026 (R$ 375.419 em 31 de dezembro de 2025).

b. Comparação entre o valor de custo e o valor de mercado

	Saldo em 30.09.2026			
Controladora	Valor de custo	Ganhos/ (perdas) não realizados	Ajuste de risco de crédito	Valor de mercado
Ativo				
Swap	(193)	1.567	-	1.374
Total	**(193)**	**1.567**	**-**	**1.374**
Passivo				
Swap	(2.371)	319	-	(2.052)
Total	**(2.371)**	**319**	**-**	**(2.052)**

	Saldo em 31.12.2025			
Controladora	Valor de custo	Ganhos/ (perdas) não realizados	Ajuste de risco de crédito	Valor de mercado
Ativo				
Swap	(350)	3.361	-	3.011
Total	**(350)**	**3.361**	**-**	**3.011**
Passivo				
Swap	(1.538)	(128)	-	(1.666)
Total	**(1.538)**	**(128)**	**-**	**(1.666)**

	Saldo em 30.09.2026			
Consolidado	Valor de custo	Ganhos/ (perdas) não realizados	Ajuste de risco de crédito	Valor de mercado
Ativo				
Swap	364.468	531.954	(3.585)	892.837
NDF	36.468	2.785	(99)	39.154
Opções	70.891	8.317	(339)	78.869
Futuros	12.138	-	-	12.138
Total	**483.965**	**543.056**	**(4.023)**	**1.022.998**
Passivo				
Swap	(495.856)	105.967	-	(389.889)
NDF	(26.255)	(6.528)	-	(32.783)
Opções	(3.569)	382	-	(3.187)
Futuros	(13.710)	-	-	(13.710)
Total	**(539.390)**	**99.821**	**-**	**(439.569)**

	Saldo em 31.12.2025			
Consolidado	Valor de custo	Ganhos/ (perdas) não realizados	Ajuste de risco de crédito	Valor de mercado
Ativo				
Swap	324.639	548.217	(3.624)	869.232
NDF	30.113	2.530	(91)	32.552
Opções	100.008	6.697	(466)	106.239
Futuros	15.326	-	-	15.326
Total	**470.086**	**557.444**	**(4.181)**	**1.023.349**
Passivo				
Swap	(431.095)	166.859	-	(264.236)
NDF	(45.591)	(726)	-	(46.317)
Opções	(5.278)	756	-	(4.522)
Futuros	(29.376)	-	-	(29.376)
Total	**(511.340)**	**166.889**	**-**	**(344.451)**

c. Composição por vencimentos

	Saldo em 30.09.2026				
Controladora	Até 3 meses	De 4 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Valor justo
Ativo					
Swap	-	36	291	1.047	1.374
Total	**-**	**36**	**291**	**1.047**	**1.374**
Passivo					
Swap	(17)	(217)	(486)	(1.332)	(2.052)
Total	**(17)**	**(217)**	**(486)**	**(1.332)**	**(2.052)**

	Saldo em 31.12.2025				
Controladora	Até 3 meses	De 4 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Valor justo
Ativo					
Swap	-	-	388	2.623	3.011
Total	**-**	**-**	**388**	**2.623**	**3.011**
Passivo					
Swap	-	(354)	(730)	(582)	(1.666)
Total	**-**	**(354)**	**(730)**	**(582)**	**(1.666)**

	Saldo em 30.09.2026				
Consolidado	Até 3 meses	De 4 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Valor justo
Ativo					
Swap	11.471	78.343	131.955	671.068	892.837
NDF	14.548	7.830	16.776	-	39.154
Opções	41.277	575	37.017	-	78.869
Futuros	4.796	5.121	1.714	507	12.138
Total	**72.092**	**91.869**	**187.462**	**671.575**	**1.022.998**
Passivo					
Swap	(1.451)	(12.270)	(229.150)	(147.018)	(389.889)
NDF	(12.238)	(5.739)	(14.806)	-	(32.783)
Opções	(2.220)	(967)	-	-	(3.187)
Futuros	(2.282)	(2.063)	(764)	(8.601)	(13.710)
Total	**(18.191)**	**(21.039)**	**(244.720)**	**(155.619)**	**(439.569)**

	Saldo em 31.12.2025				
Consolidado	Até 3 meses	De 4 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Valor justo
Ativo					
Swap	30.256	91.920	155.534	591.522	869.232
NDF	13.982	5.674	12.896	-	32.552
Opções	3.840	35.442	66.957	-	106.239
Futuros	9.875	4.217	703	531	15.326
Total	**57.953**	**137.253**	**236.090**	**592.053**	**1.023.349**
Passivo					
Swap	(605)	(3.075)	(92.378)	(168.178)	(264.236)
NDF	(17.349)	(17.237)	(11.731)	-	(46.317)
Opções	(4.344)	(178)	-	-	(4.522)
Futuros	(21.677)	(5.022)	(537)	(2.140)	(29.376)
Total	**(43.975)**	**(25.512)**	**(104.646)**	**(170.318)**	**(344.451)**

d. Valor de compensação dos derivativos

Não há contratos nos quais o Grupo ou contraparte tenham o direito de compensar as quantias a receber e a pagar dos contratos separados em caso de inadimplência.

e. Derivativos designados como contabilidade de *hedge* de valor justo

	Saldo em 30.09.2026		
Estratégia	Instrumento de *hedge* valor de mercado [1]	Objeto de *hedge* valor de mercado [3]	Ajuste a mercado acumulado do objeto de *hedge* registrado no resultado [2]
Risco de taxa de juros			
Captações pós-fixadas	(202.680)	208.926	(665)
Total	**(202.680)**	**208.926**	**(665)**

	Saldo em 31.12.2025		
Estratégia	Instrumento de *hedge* valor de mercado [1]	Objeto de *hedge* valor de mercado [3]	Ajuste a mercado acumulado do objeto de *hedge* registrado no resultado [2]
Risco de taxa de juros			
Captações pós-fixadas	(188.825)	213.886	2.358
Total	**(188.825)**	**213.886**	**2.358**

(1) O Grupo utiliza contratos futuros de DAP, negociados na B3 S.A., como instrumento de proteção relacionado ao risco de taxa de juros das captações pós-fixadas selecionadas para *hedge*. Os ajustes diários relacionados aos contratos futuros estão registrados na rubrica de "Receitas de juros e ganhos em instrumentos financeiros" ou "Despesas de juros e perdas em instrumentos financeiros".

(2) Saldos apresentados em base acumulada para fins de comparação da variação do valor justo dos instrumentos versus objeto de *hedge*.

(3) As captações pós-fixadas, elegíveis à estrutura de contabilidade de *hedge*, foram registradas ao valor justo em contrapartida ao resultado do período.

7. Ativos financeiros ao custo amortizado

Controladora

Não houve saldo na controladora referente ao período findo em 30 de setembro de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro 2025, respectivamente.

Consolidado	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Operações de crédito [1]	**155.114**	**184.958**
Outros ativos financeiros ao custo amortizado	**183.337**	**939.232**
- Operações de câmbio	-	778.918
- Serviços a receber [2]	171.950	130.532
- Depósitos [3]	5.586	5.492
- Outros valores	5.801	24.290
Total	**338.451**	**1.124.190**

(1) Refere-se a operações com clientes do BR Partners Banco de Investimento S.A., representado por Cédulas de Crédito Bancário e Cédulas de Crédito Imobiliário.

(2) Referem-se a serviços prestados a clientes e reembolsos a receber sobre gastos definidos em contrato de prestação de serviço.

(3) Refere-se à depósito caução no valor de R$5.586 (R$5.262 em 31 de dezembro de 2025) e depósito judicial trabalhista no valor de R$0 (R$230 em 31 de dezembro de 2025).

8. Transações com partes relacionadas

As transações entre partes relacionadas foram efetuadas em termos equivalentes aos que prevalecem em transações entre partes independentes.

	Controlador direto [1]		**Coligadas/controladas** [2]		**Total**	
Controladora	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Ativo/(Passivo)						
Valores a receber	-	-	24.565	55.496	24.565	55.496
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(678)	1.345	(678)	1.345
Cotas de fundos de investimento	-	-	102.854	89.557	102.854	89.557
Valores a pagar	(4.006)	(9.421)	(35.813)	-	(39.819)	(9.421)
Resultado/(Despesas)						
Resultado com derivativos	-	-	(2.228)	1.345	(2.228)	1.345
Resultado de aplicação em fundo de investimento	-	-	7.297	4.892	7.297	4.892

	Controlador direto [1]		**Coligadas** [2]		**Pessoal-chave da Administração** [3]		**Total**	
Consolidado	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Ativo/(Passivo)								
Cotas de fundos de investimento	-	-	102.854	89.557	-	-	102.854	89.557
Certificado de depósito a prazo [4]	(1.789)	(1.497)	(15.259)	(10.345)	(2.908)	(2.096)	(19.956)	(13.938)
Valores a pagar	(4.006)	(385)	(34.022)	-	-	-	(38.028)	(385)
Resultado/(Despesas)								
Receita de aplicação em fundo de investimento	-	-	7.297	4.892	-	-	7.297	4.892
Despesa de juros	(126)	(54)	(2.013)	(1.678)	(318)	(496)	(2.457)	(2.228)

(1) BR Partners Holdco Participações S.A.

(2) Demais empresas do Grupo BR Partners, Black River Holdings e Investimentos Ltda., BR Partners Outlet Premium Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e BR Partners Fundo de Investimento Financeiro.

(3) Membros do Conselho de Administração e Diretoria.

(4) Representado por captações realizadas pelo BR Partners Banco de Investimento S.A., com vencimento em até 05 de setembro de 2029 à taxa média de 103,99% do CDI.

As taxas de remuneração acima apresentadas, referem-se às operações existentes em 30 de setembro de 2026.

a. Remuneração do pessoal-chave

	Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
Controladora	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Diretores não estatutários				
Pró-labore	565	522	1.645	1.430
Encargos sociais	113	105	329	286
Conselho e diretores estatutários				
Pró-labore	392	387	1.173	1.161
Encargos sociais	78	77	235	232
Total	**1.148**	**1.091**	**3.382**	**3.109**

	Período de 3 meses findos em		Período de 9 meses findos em	
Consolidado	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Diretores não estatutários				
Pró-labore	11.330	11.359	34.110	30.746
Encargos sociais	2.266	2.272	6.823	6.149
Conselho e diretores estatutários				
Pró-labore	3.158	3.582	9.772	11.046
Encargos sociais	632	716	1.954	2.209
Total	**17.386**	**17.929**	**52.659**	**50.150**

O pessoal-chave da Administração é representado pela diretoria e Conselho de Administração que, além dos dividendos decorrentes de suas participações na BR Partners Holdco Participações S.A. e Black River Holding e Investimentos Ltda, recebem uma remuneração pelos serviços prestados na Companhia, que é registrada em "Despesas de pessoal".

9. Investimento em controladas

Controladora	Saldo em 31.12.2025	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de capital	Outros resultados abrangentes [1]	Saldo em 30.09.2026
BR Partners Assessoria Financeira Ltda.	2.069	13.322	-	(349)	15.042
BR Partners Assessoria Financeira Rio de Janeiro Ltda.	946	(193)	-	-	753
BR Partners Mercados de Capitais Ltda.	1.000	37.412	-	-	38.412
BR Partners Participações Financeiras Ltda.	620.881	8.061	30.000	2.451	661.393
BR Partners Gestão de Recursos Ltda.	2.003	22.054	-	-	24.057
BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda.	500	20.506	-	-	21.006
Total	**627.399**	**101.162**	**30.000**	**2.102**	**760.663**

Controladora	Saldo em 31.12.2024	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de capital	Outros resultados abrangentes [1]	Saldo em 30.09.2025
BR Partners Assessoria Financeira Ltda.	1.326	33.444	-	297	35.067
BR Partners Assessoria Financeira Rio de Janeiro Ltda.	-	(17)	1.000	-	983
BR Partners Mercados de Capitais Ltda.	1.000	20.749	-	-	21.749
BR Partners Participações Financeiras Ltda.	691.344	37.420	-	173	728.937
BR Partners Gestão de Recursos Ltda.	2.000	30.025	-	-	32.025
BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda.	500	12.982	-	-	13.482
Total	**696.170**	**134.603**	**1.000**	**470**	**832.243**

(1) Representado por ajustes reflexos de avaliação patrimonial registrados no BR Partners Banco de Investimento S.A. e BR Partners Assessoria Financeira Ltda.

10. Outros valores a pagar

	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Passivo de arrendamento [1]	-	-	33.916	32.568
Valores a pagar a sociedades ligadas	31.097	9.036	-	-
Dividendos a pagar	12.983	385	12.983	385
Provisão a pagar despesas de pessoal	90	23	7.931	3.859
Resultado de exercício futuro	-	-	1.629	2.419
Provisão para garantias de fianças prestadas [2]	-	-	476	197
Outros	-	-	662	3.263
Total	**44.170**	**9.444**	**57.597**	**42.691**

(1) O Grupo arrenda andares de prédio comercial e que tem duração de 10 anos. Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 os valores mínimos não canceláveis de arrendamentos estão apresentados entre 1 e 10 anos.

(2) Refere-se a comissões sobre avais e fianças que se encontram na carteira de crédito do BR Partners Banco de Investimentos S.A. (nota 19.a).

11. Passivos financeiros

a. Valor justo por meio do resultado

	Valor de mercado/contábil	
Consolidado	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Obrigações por empréstimos de instrumentos financeiros	-	33.222
Total	**-**	**33.222**

b. Custo amortizado

Consolidado	Até 3 meses	4 a 12 meses	1 a 3 anos	Acima 3 de anos	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Recursos de clientes	**343.881**	**297.974**	**272.288**	**1.250**	**915.393**	**1.637.964**
- Depósitos a prazo [1]	343.881	297.974	253.158	1.250	896.263	1.626.884
- Depósitos interfinanceiros	-	-	19.130	-	19.130	11.080
Recursos de operações compromissadas	**11.029.148**	**-**	**-**	**-**	**11.029.148**	**9.938.917**
- Títulos públicos [2]	10.609.998	-	-	-	10.609.998	9.066.958
- Títulos privados [2]	419.150	-	-	-	419.150	871.959
Recursos de emissão de títulos	**682.150**	**1.177.648**	**1.812.040**	**729.808**	**4.401.646**	**3.703.658**
- Letras Financeiras [3]	682.150	1.177.648	1.812.040	-	3.671.838	2.993.031
- Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital – Nível II [4]	-	-	-	303.300	303.300	274.452
- Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital Complementar [5]	-	-	-	426.508	426.508	436.175
Outros passivos financeiros	**158**	**-**	**-**	**-**	**158**	**781.663**
- Obrigações por compra de câmbio [6]	158	-	-	-	158	781.663
Total	**12.055.337**	**1.475.622**	**2.084.328**	**731.058**	**16.346.345**	**16.062.202**

(1) Para os Certificados de Depósito Bancário ("CDB") prefixado, a taxa de remuneração está entre 9,92% a 16,49% a.a. e para os CDB pós-fixado a taxa de remuneração está entre 96,1% a 113,8% do DI, 100% DI + 0,05% a 2,50% a.a. e IPCA + 4,79% e 9,18% a.a..

(2) Para as operações compromissadas atreladas aos títulos públicos ("NTN-B", "NTN-F" e "LTN") a taxa de remuneração é de 13,65% a.a. e para os títulos privados ("Debêntures", "CRI"e "CRA") a taxa de remuneração média é de 93,6% do DI.

(3) Para as Letras Financeiras ("LF") pós-fixadas a taxa de remuneração está entre 100% e 105% do DI + 0,49% a 1,38% a.a. e 100% do IPCA + 6,58% a.a.

(4) Para as Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital ("LFSN") prefixado, a taxa de remuneração é de 11,38%, e para as LFSN pós-fixado a taxa de remuneração está entre 100% a 109,6% do DI, 100% do DI + 1% a 2,94% e 100% do IPCA + 6,39%

(5) As Letras Financeiras Subordinadas Perpétuas, elegíveis a composição do capital complementar, são remuneradas por taxas pós-fixadas em 100% do DI + 1,80% a 2,50%a.a.

(6) Refere-se a obrigação vinculada a contrato de câmbio comprado, cuja liquidações ocorreram 2 de outubro de 2026.

As taxas de remuneração acima apresentadas, referem-se às operações existentes em 30 de setembro de 2026.

12. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, no montante de R$ 674.940 em 30 de setembro de 2026 (R$ 674.940 em 31 de dezembro de 2025), está representado por 314.987 ações: 200.546 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal e 114.441 ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

b. Reserva de lucros

A reserva legal é constituída anualmente com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Outras reservas de lucros referem-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

c. Resultado líquido por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias do período.

Para os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, não existem ações ordinárias e preferenciais potenciais no Grupo para fins de diluição e, portanto, os resultados básico e diluído por ação são iguais.

	3 meses findo		9 meses findo	
	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Resultado atribuível aos acionistas da Companhia	23.536	42.224	96.337	130.539
Quantidade média ponderada de ações emitidas	314.987	314.987	314.987	314.987
Resultado básico e diluído por ação (em Reais)	**0,07**	**0,13**	**0,31**	**0,41**

d. Dividendos

Os acionistas terão direito a um dividendo mínimo obrigatório não cumulativo correspondente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, conforme definido no Artigo 191 da Lei das Sociedades por Ações, diminuído ou acrescido dos valores previstos no inciso I do Artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações e observadas as disposições do inciso II e III do mesmo artigo, conforme aplicável.

13. Resultado por linha de negócios

O resumo a seguir apresenta as receitas de prestação de serviço (receita de contratos com clientes) e as demais rubricas contábeis consolidadas que compõem o total de receitas consolidado desagregadas por linha de negócio:

	Período de 3 meses findo em 30.09.2026		
Linha de negócios	Resultado de prestação de serviços	Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	Total
Investment Banking e Mercado de Capitais	53.418	-	53.418
Treasury Sales & Structuring	12	25.845	25.857
Investimentos e *Wealth Management*	4.887	-	4.887
Remuneração do Capital	-	39.147	39.147
Total	**58.317**	**64.992**	**123.309**

	Período de 3 meses findo em 30.09.2025		
Linha de negócios	Resultado de prestação de serviços	Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	Total
Investment Banking e Mercado de Capitais	67.184	-	67.184
Treasury Sales & Structuring	-	28.739	28.739
Investimentos e *Wealth Management*	4.048	-	4.048
Remuneração do Capital	-	33.316	33.316
Total	**71.232**	**62.055**	**133.287**

	Período de 9 meses findo em 30.09.2026		
Linha de negócios	Resultado de prestação de serviços	Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	Total
Investment Banking e Mercado de Capitais	218.618	-	218.618
Treasury Sales & Structuring	46	62.913	62.959
Investimentos e *Wealth Management*	13.761	-	13.761
Remuneração do Capital	-	92.877	92.877
Total	**232.425**	**155.790**	**388.215**

	Período de 9 meses findo em 30.09.2025		
Linha de negócios	Resultado de prestação de serviços	Resultado líquido de juros e ganhos/(perdas) em instrumentos financeiros	Total
Investment Banking e Mercado de Capitais	219.558	-	219.558
Treasury Sales & Structuring	-	69.834	69.834
Investimentos e *Wealth Management*	11.272	-	11.272
Remuneração do Capital	-	99.398	99.398
Total	**230.830**	**169.232**	**400.062**

14. Resultado líquido de juros e ganhos (perdas) em instrumentos financeiros

	Período de 3 meses findo em	
Controladora	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
- Rendas com ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	2.847	364
- Despesas com ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	(856)	(3.462)
Resultado líquido de juros e ganhos (perdas) em instrumentos financeiros	**1.991**	**(3.098)**

	Período de 9 meses findo em	
Controladora	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
- Rendas com ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	13.253	12.239
- Despesas com ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	(7.164)	(5.170)
Resultado líquido de juros e ganhos em instrumentos financeiros	**6.089**	**7.069**

	Período de 3 meses findo em	
Consolidado	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Receitas de juros		
Rendas de operações de crédito e outros créditos	7.000	14.775
Rendas de garantias prestadas	597	539
Instrumentos financeiros		
Ao custo amortizado	-	3.048
Ao valor justo por meio do resultado	896.968	427.901
Total de receitas de juros	**904.565**	**446.263**
Despesas de juros		
Despesas de captação	(215.770)	(519.224)
Ajuste (negativo) de valor de mercado - captação (Objeto de *Hedge*)	(2.087)	(631)
Instrumentos financeiros		
Ao valor justo por meio do resultado	(502.833)	(118.178)
Total de despesas de juros	**(720.690)**	**(638.033)**
Ganhos líquidos de operações em moeda estrangeira		
Rendas de câmbio	5.301	19.037
Despesas de câmbio	(338)	(1.235)
Total	**4.963**	**17.802**
Ganhos (perdas) com operações de derivativos		
Rendas em operações com derivativos	2.064.141	4.452.593
Despesas em operações com derivativos	(2.187.987)	(4.216.570)
Total	**(123.846)**	**236.023**
Resultado líquido de juros e ganhos em instrumentos financeiros	**64.992**	**62.055**

	Período de 9 meses findo em	
Consolidado	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Receitas de juros		
Rendas de operações de crédito e outros créditos	21.518	53.191
Rendas de garantias prestadas	1.852	1.506
Instrumentos financeiros		
Ao custo amortizado	-	10.589
Ao valor justo por meio do resultado	2.357.018	1.463.420
Total de receitas de juros	**2.380.388**	**1.528.706**
Despesas de juros		
Despesas de captação	(680.803)	(1.342.968)
Ajuste positivo (negativo) de valor de mercado - captação (Objeto de *Hedge*)	(3.022)	994
Instrumentos financeiros		
Ao valor justo por meio do resultado	(1.706.405)	(175.971)
Total de despesas de juros	**(2.390.230)**	**(1.517.945)**
Ganhos líquidos de operações em moeda estrangeira		
Rendas de câmbio	18.665	36.471
Despesas de câmbio	(14.303)	(16.425)
Total	**4.362**	**20.046**
Ganhos com operações de derivativos		
Rendas em operações com derivativos	5.450.935	8.318.535
Despesas em operações com derivativos	(5.289.665)	(8.180.110)
Total	**161.270**	**138.425**
Resultado líquido de juros e ganhos em instrumentos financeiros	**155.790**	**169.232**

15. Despesas administrativas

	Período de 3 meses findo em		Período de 9 meses findo em	
Controladora	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Despesas de serviços de terceiros	373	1.220	1.824	6.093
Despesas do sistema financeiro	102	388	295	790
Despesas de processamento de dados	30	35	90	93
Outras despesas tributárias	12	99	215	127
Outras despesas	479	594	1.106	936
Total	**996**	**2.336**	**3.530**	**8.039**

	Período de 3 meses findo em		Período de 9 meses findo em	
Consolidado	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Despesas de serviços de terceiros	5.589	13.225	43.826	32.999
Despesas de processamento de dados	3.616	3.056	10.338	8.575
Despesas com amortização e depreciação	2.577	2.449	7.672	7.348
Despesas de serviços do sistema financeiro	1.883	2.034	4.507	5.637
Despesas de aluguéis	1.216	1.120	3.717	3.713
Outras despesas tributárias	1.832	2.446	5.454	4.506
Outras despesas	7.170	7.074	17.477	16.276
Total	**23.883**	**31.404**	**92.991**	**79.054**

16. Despesas tributárias

	Período de 3 meses findo em		Período de 9 meses findo em	
Consolidado	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Receitas de prestação de serviços				
- PIS	778	824	1.998	2.202
- COFINS	3.761	3.869	9.640	10.699
- ISS	2.701	3.468	10.887	11.280
Resultado de instrumentos financeiros líquidos de juros				
- PIS	338	289	648	1.066
- COFINS	2.078	1.763	3.991	6.560
Total	**9.656**	**10.213**	**27.164**	**31.807**

17. Tributos sobre o lucro

a. Tributos correntes e diferidos

	Período de 3 meses findo em		Período de 9 meses findo em	
Controladora	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Resultado antes da tributação sobre o lucro	23.539	42.087	98.818	130.446
Alíquota (25% de IR e 9% de CSLL)	(8.003)	(14.309)	(33.598)	(44.352)
Efeito das adições e exclusões no cálculo dos tributos				
- Adições/(exclusões) permanentes	1.388	(1.177)	(757)	(1.843)
- Diferenças temporárias sem registro de ativos fiscais diferidos	(163)	202	(162)	2.349
- Adições de equivalência patrimonial	8.139	16.220	34.395	45.765
Diferido – constituição do período	-	137	-	93
Prejuízo fiscal e base negativa	(1.364)	(936)	(2.359)	(1.919)
Imposto de renda e contribuição social nos períodos	**(3)**	**137**	**(2.481)**	**93**
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(3)	137	(2.481)	93
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social nos períodos	**(3)**	**137**	**(2.481)**	**93**

	Período de 3 meses findo em		Período de 9 meses findo em	
Consolidado	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 30.09.2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	31.188	64.361	116.710	182.468
Encargo total do imposto de renda e contribuição social as alíquotas vigentes	(10.604)	(21.883)	(39.682)	(62.039)
Efeito das adições e exclusões no cálculo dos tributos:				
- Adições permanentes	2.789	354	2.560	1.903
- Diferenças temporárias sem registro de ativos fiscais diferidos	(163)	340	(162)	538
- Outros valores [(1)]	326	(948)	16.911	7.669
Imposto de renda e contribuição social dos períodos	**(7.652)**	**(22.137)**	**(20.373)**	**(51.929)**
Alíquota efetiva	24,5%	34,4%	17,5%	28,5%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(4.263)	(20.505)	(6.746)	(33.699)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(3.389)	(1.632)	(13.627)	(18.230)
Imposto de renda e contribuição social dos períodos	**(7.652)**	**(22.137)**	**(20.373)**	**(51.929)**

(1) Inclui basicamente: (i) equalização da alíquota de empresas não financeiras tributadas pelo lucro presumido (BR Partners Gestão de Recursos Ltda., BR Partners Mercados de Capitais Ltda., BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda., BR Partners Corretora de Seguros Ltda. e BR Partners Assessoria Financeira Rio de Janeiro Ltda.); e (ii) diferença de alíquota de instituição financeira.

b. Ativo e passivo fiscal diferido

Controladora	Saldo em 31.12.2025	Constituição	Realização /(Baixa)	Saldo em 30.09.2026
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	5.607	-	-	5.607
Total de ativo fiscal diferido	**5.607**	**-**	**-**	**5.607**
Obrigações fiscais diferidas sobre ajuste a valor justo de ativos financeiros	15.656	2.847	(366)	18.137
Total de passivos diferidos	**15.656**	**2.847**	**(366)**	**18.137**
Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas	**(10.049)**	**(2.847)**	**366**	**(12.530)**

Controladora	Saldo em 31.12.2024	Constituição	Realização /(Baixa)	Saldo em 30.09.2025
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	3.060	1.904	-	4.964
Total de ativo fiscal diferido	**3.060**	**1.904**	**-**	**4.964**
Obrigações fiscais diferidas sobre ajuste a valor justo de ativos financeiros	20.840	1.811	-	22.651
Total de passivos diferidos	**20.840**	**1.811**	**-**	**22.651**
Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas	**(17.780)**	**93**	**-**	**(17.687)**

Consolidado	Saldo em 31.12.2025	Constituição	Realização /(Baixa)	Saldo em 30.09.2026
Diferenças temporárias	13.504	6.731	(4.855)	15.380
Ajuste a valor justo de ativos financeiros registrados em outros resultados abrangentes	8.874	12.322	(14.327)	6.869
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	70.047	91.959	(25.033)	136.973
Total de ativo fiscal diferido	**92.425**	**111.012**	**(44.215)**	**159.222**
Obrigações fiscais diferidas sobre ajuste a valor justo de ativos financeiros	169.272	105.516	(33.270)	241.518
IRPJ e CSLL diferido s/ receitas no regime caixa	6.824	8.478	(5.176)	10.126
Total de passivos diferidos	**176.096**	**113.994**	**(38.446)**	**251.644**
Total de ativo e passivos diferidos líquidos	**(83.671)**	**(2.982)**	**(5.769)**	**(92.422)**

Consolidado	Saldo em 31.12.2024	Constituição	Realização /(Baixa)	Saldo em 30.09.2025
Diferenças temporárias	33.178	8.465	(20.826)	20.817
Ajuste a valor justo de ativos financeiros registrados em outros resultados abrangentes	7.626	-	(142)	7.484
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	54.835	1.904	(1.091)	55.648
Total de ativo fiscal diferido	**95.639**	**10.369**	**(22.059)**	**83.949**
Obrigações fiscais diferidas sobre ajuste a valor justo de ativos financeiros	141.816	23.438	-	165.254
IRPJ e CSLL diferido s/ receitas no regime caixa	6.283	1.706	(2.993)	4.996
Total de passivos diferidos	**148.099**	**25.144**	**(2.993)**	**170.250**
Total de ativo e passivos diferidos líquidos	**(52.460)**	**(14.775)**	**(19.066)**	**(86.301)**

18. Segmentos operacionais

O Grupo tem um único segmento reportável em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025. Esse segmento oferece serviços de banco de investimento, os quais são administrados e gerenciados de acordo com os produtos oferecidos. Dessa forma, não há diferenças em relação às últimas demonstrações financeiras anuais consolidadas quanto à base de segmentação.

19. Outras informações

a. Garantias, avais e fianças

	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Garantias bancárias prestadas	133.074	158.899
Provisão para perdas esperadas	(476)	(197)
Total	**132.598**	**158.702**

b. Contingências

Provisões tributárias
No âmbito tributário não existem processos cujo risco seja provável ou possível no período findo em 30 de setembro de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, respectivamente.

Provisões cíveis
No âmbito cível não existem processos cujo risco seja provável ou possível no período findo em 30 de setembro de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, respectivamente.

Provisões trabalhistas
No âmbito trabalhista não existem processos cujo risco seja provável ou possível no período findo em 30 de setembro de 2026. Em 31 de dezembro de 2025, os processos com risco de perda provável eram de R$ 556, sendo que não existiam processos com risco de perda classificados como possível.

c. Gestão de recursos de terceiros (não auditado)

Os ativos sob gestão e os patrimônios sob assessoria administrados pela Companhia estão apresentados abaixo:

	Montante sob gestão	
Modalidade	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Fundo de Investimento Multimercado	2.067.061	2.107.961
Fundo de Investimento em Participações	676.900	630.725
Fundo de Investimento Internacional	430.844	699.269
Carteiras Administradas Domésticas	758.873	308.589
Carteiras Administradas Internacionais	2.278.527	2.194.309

d. CPCs / IFRSs e legislações novas e revisadas emitidas e ainda não aplicáveis

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o trimestre findo em 30 de setembro de 2026. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC). Na data de autorização destas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, o Grupo não adotou as IFRSs/CPCs novas e revisadas abaixo.

- **CPC 51 / IFRS 18 "Apresentação e divulgações nas demonstrações financeiras"**: a IFRS 18 substitui a IAS 1 – Apresentação das demonstrações financeiras, transportando diversas exigências na IAS 1 (equivalente ao CPC 26) não alteradas e complementando-as com as novas exigências. Além disso, alguns parágrafos da IAS 1 foram movidos para a IAS 8 – Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro e IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações. O IASB também implementou pequenas alterações na IAS 7 – Demonstração do Fluxo de Caixa e IAS 33 – Lucro por Ação.

As novas exigências do CPC 51/ IFRS 18 são:

- Apresentar categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado;
- Apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela Administração (*MPMs - Management-defined Performance Measures*) nas notas explicativas às demonstrações financeiras;
- Melhorias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações.

O Grupo deve aplicar o CPC 51 / IFRS 18 para períodos de relatório anual iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. As alterações à IAS 7 e IAS 33, bem como a IAS 8 e IFRS 7 revisadas, entram em vigor quando o Grupo aplicar o CPC 51 / IFRS 18.

Essa norma exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas. O Comitê de Pronunciamentos Contábeis no Brasil aprovou em 10 de outubro de 2025 a adoção obrigatória do pronunciamento técnico, através do CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis, que corresponde a norma internacional IFRS 18 – *Presentation and Disclosure in Financial Statements*.

A Administração da Companhia está em processo de avaliação dos potenciais efeitos e impactos da norma nas demonstrações financeiras primárias e respectivas divulgações.

- **CPC 45 / IFRS 19 "Subsidiárias sem responsabilidade pública":** essa norma permite que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicas as Normas Contábeis IFRS nas suas demonstrações financeiras.

Essas novas alterações não devem impactar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo.

- **A Emenda Constitucional nº 132/2023 e a Lei Complementar nº 214/2025** instituíram a Reforma Tributária no Brasil, com início de transição previsto para 2026 e conclusão até 2033. O novo modelo substitui os tributos PIS, COFINS, ICMS, ISS e parte do IPI por três novos tributos, sendo a CBS, IBS e IS.

20. Instrumentos financeiros – Valor justo

i. Classificação contábil e valores justos

A Companhia classifica o valor justo de acordo com o método de avaliação dos instrumentos financeiros. Os diferentes níveis foram definidos conforme abaixo descrito:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos definidos;
- Nível 2: a avaliação utiliza informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- Nível 3: a avaliação utiliza informações significativas que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado, ou seja, premissas não observáveis construídas pela Administração da Companhia.

Apresentamos abaixo um resumo da hierarquia de valor justo dos ativos e passivos a valor justo, classificados de acordo com a metodologia de precificação da Companhia:

Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo em 30.09.2026
Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado				
- Cotas de fundos de investimento	-	-	102.854	102.854
- Instrumentos financeiros derivativos	-	1.374	-	1.374
Total	**-**	**1.374**	**102.854**	**104.228**

Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo em 31.12.2025
Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado				
- Cotas de fundos de investimento	-	-	89.557	89.557
- Instrumentos financeiros derivativos	-	3.011	-	3.011
Total	**-**	**3.011**	**89.557**	**92.568**

Consolidado	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo em 30.09.2026
Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado				
- Títulos públicos	13.246.506	-	-	13.246.506
- Títulos privados	-	171.626	-	171.626
- Cotas de fundos de investimento	-	18.826	102.854	121.680
- Instrumentos financeiros derivativos	12.138	898.780	112.080	1.022.998
Ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
- Títulos privados	-	719.791	-	719.791
- Cotas de fundos de investimento	232.535	1.516.321	-	1.748.856
Total do ativo a valor justo	**13.491.179**	**3.325.344**	**214.934**	**17.031.457**
Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado				
- Instrumentos financeiros derivativos	13.710	392.145	33.714	439.569
Total do passivo a valor justo	**13.710**	**392.145**	**33.714**	**439.569**

Consolidado	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo em 31.12.2025
Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado				
- Títulos públicos	11.369.995	-	-	11.369.995
- Títulos privados	-	174.349	-	174.349
- Cotas de fundos de investimento	78.749	-	89.557	168.306
- Instrumentos financeiros derivativos	15.326	868.828	139.195	1.023.349
Ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
- Títulos privados	-	1.385.470	-	1.385.470
- Cotas de fundos de investimento	259.072	1.664.213	-	1.923.285
Total do ativo a valor justo	**11.723.142**	**4.092.860**	**228.752**	**16.044.754**
Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado				
- Obrigação por venda de instrumentos financeiros	33.222	-	-	33.222
- Instrumentos financeiros derivativos	29.376	294.129	20.946	344.451
Total do passivo a valor justo	**62.598**	**294.129**	**20.946**	**377.673**

ii. Técnicas de avaliação e premissas não observáveis

- Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo – Nível 2

- **Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes**:
  O valor justo dos títulos públicos é apurado mediante a marcação a mercado (*MtM*) pelas taxas e curvas setoriais vigentes. Para títulos privados, o valor justo é calculado pela projeção do valor futuro — baseada nos indexadores contratuais (Pré, CDI, IPCA, IGPM) — descontado a valor presente pelas respectivas curvas de mercado até o vencimento.
- **Instrumentos financeiros derivativos (*Swap* e *NDF*)**:
  O valor justo dos *Swaps* é determinado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, utilizando taxas de juros interbancárias e preços futuros de mercado. O cálculo inclui ajustes de risco de crédito da contraparte e do próprio Grupo (*spreads* de CDS ou títulos negociados). No caso de *Swaps* de fluxo de caixa, o *MtM* consolida o valor presente de cada parcela individualmente. Para as *NDFs*, o valor justo é obtido projetando-se o preço futuro do ativo objeto até o vencimento, descontado a valor presente pelas taxas de referência de mercado vigentes

- Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo – Nível 3

- **Cotas de fundo de investimento em participações:** O valor justo é mensurado pelo valor presente dos pagamentos futuros esperados, utilizando taxas de desconto ajustadas ao risco. Para investimentos em participações imobiliárias e comerciais, o modelo baseia-se em premissas não observáveis (Nível 3), como projeções de resultados, crescimento e inflação. A avaliação é sensível a variações: fluxos de caixa maiores ou taxas de desconto menores elevam o valor justo estimado, e vice-versa.

- **Instrumentos financeiros derivativos (Opções e *Swap*):** O valor justo das opções é composto pelo valor intrínseco (diferença entre o preço do ativo e o *strike*) e pelo valor temporal (potencial de valorização até o vencimento). A mensuração utiliza dados não observáveis (Nível 3), como volatilidade esperada, taxas de juros, dividendos e taxas de captação interna. O prêmio é sensível a variações nesses *inputs*: maior volatilidade, tempo para o vencimento ou dividendos geralmente elevam o valor justo, enquanto o valor temporal converge a zero no vencimento. Os ajustes a valor justo, proveniente dos custos de financiamentos de determinados contratos de *swap*, refletem as mudanças no valor justo desses contratos dado o seu perfil de fluxo de caixa no tempo e/ou pelas garantias atreladas. Os dados não observáveis utilizados para os *swaps* estão relacionados à taxa de captação interna.

iii. Conciliação dos valores justos de Nível 3

A tabela a seguir apresenta uma reconciliação dos saldos iniciais e saldos finais dos instrumentos financeiros classificados como Nível 3 pelo valor justo:

a. Cotas de fundo de investimento	**VJR *Outlet***	**VJR BR FIM**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**87.955**	**29.940**	**117.895**
Amortização de principal	(13.089)	-	(13.089)
Recebimento de juros	(20.140)	-	(20.140)
Variação líquida no valor justo	948	3.943	4.891
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**55.674**	**33.883**	**89.557**
Integralização de cotas	-	6.000	6.000
Variação líquida no valor justo	4.953	2.344	7.297
Saldo em 30 de setembro de 2026	**60.627**	**42.227**	**102.854**

b. Instrumentos financeiros derivativos

Opções	**VJR – Opções Ativo**	**VJR - Opções Passivo**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**18.817**	**(17.837)**
Prêmios pagos (recebidos)	106.238	(4.522)
Variação líquida no valor justo	(18.816)	17.837
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**106.239**	**(4.522)**
Prêmios pagos (recebidos)	196.035	(97.611)
Variação líquida no valor justo	(223.405)	98.946
Saldo em 30 de setembro de 2026	**78.869**	**(3.187)**

Swap	**Ativo**	**Passivo**
Valor de custo	(37.795)	(19.702)
Ajuste a valor justo	39.353	(8.250)
Ajuste a valor justo (*input* nível 3)	31.443	11.528
Ajuste de risco de crédito de contraparte	(45)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**32.956**	**(16.424)**
Valor de custo	(54.800)	(43.091)
Ajuste a valor justo	55.666	(4.182)
Ajuste a valor justo (*input* nível 3)	32.446	16.746
Ajuste de risco de crédito de contraparte	(101)	-
Saldo em 30 de setembro de 2026	**33.211**	**(30.527)**
Variação de valor justo nível III no período (*funding value adjustment*)	1.003	5.218
Total de instrumentos financeiros derivativos nível 3 em 31 de dezembro de 2025	**139.195**	**(20.946)**
Total de instrumentos financeiros derivativos nível 3 em 30 de setembro de 2026	**112.080**	**(33.714)**

iv. Análise de sensibilidade dos ativos financeiros classificados como Nível 3

A análise de sensibilidade para instrumentos financeiros classificados como Nível 3 é essencial para compreender a incerteza associada às estimativas de valor justo. Esses instrumentos são mensurados em dados de mercado não observáveis, o que implica de forma significativa em um alto nível de julgamento e estimativa por parte da Administração.

Para performance das análises, nós consideramos as principais premissas que influencie o valor justo, como taxas de desconto, volatilidade, taxa média de captação interna e outros fatores específicos de instrumentos financeiros. Por exemplo, uma variação na taxa de desconto pode ter impacto substancial no valor justo, refletindo mudanças nas condições de mercado ou nas expectativas econômicas.

Adicionalmente, a volatilidade dos preços dos ativos subjacentes pode afetar diretamente a valorização dos instrumentos financeiros classificados como nível 3. Maior volatilidade pode aumentar a incerteza e, consequentemente, a faixa de variações possíveis no valor justo.

Outros fatores, como a mudança nas condições econômicas ou no ambiente regulatório, também podem influenciar as estimativas de valor justo. A administração monitora esses assuntos e ajusta a valorização de acordo com a necessidade para certificar-se que os valores foram reportados adequadamente refletindo as condições de mercado e riscos associados, bem como as inter-relações que existem entre essas variáveis e o valor justo dos instrumentos financeiros.

Durante o período encerrado em 30 de setembro de 2026 e exercício de 2025, não houve mudanças no método de mensuração dos ativos e passivos financeiros que implicassem na reclassificação de ativos e passivos entre diferentes níveis de hierarquia de valor justo.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em conformidade com o artigo 27, § 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29.03.2022, declaramos que: i) somos responsáveis pelas informações contidas neste arquivo; e ii) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas da BRBI BR Partners S.A., relativas ao período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

São Paulo (SP), 3 de novembro de 2026

José Flávio Ferreira Ramos

Diretor Financeiro

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em conformidade com o artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29.03.2022, declaramos que: i) somos responsáveis pelas informações contidas neste arquivo; e ii) revisamos, discutimos e concordamos com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas da BRBI BR Partners S.A., relativas ao período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

São Paulo (SP), 3 de novembro de 2026

José Flávio Ferreira Ramos

Diretor Financeiro