

BR PARTNERS

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

6M26



BRBI11
B3 LISTED N2

BRBI
Nasdaq Listed

Endereço
Av. Brig. Faria Lima, 3.732 – 28º andar

Fone
+ 55 11 3704-1000

Website
ri.brpartners.com.br

 [brpartnersoficial](https://www.instagram.com/brpartnersoficial)

E-mail
ri@brpartners.com.br



Destaques Financeiros e Prêmios

Resiliência operacional, mesmo com contínuo cenário geopolítico e macroeconômico mais desafiador no ano

Performance Financeira



CAGR

De receita total desde o pré-IPO¹

LTM 2T26

15,6%



Receita Total²

2T26

R\$ 130,1 mi

(-3,5% vs. 1T26)
(-6,6% vs. 2T25)

6M26

R\$ 264,9 mi

(-0,7% vs. 6M25)



Receita com Clientes³

2T26

R\$ 104,4 mi

(-2,2% vs. 1T26)
(+2,8% vs. 2T25)

6M26

R\$ 211,2 mi

(+5,2% vs. 6M25)



Receita com Clientes/MD

LTM 2T26

R\$ 41,7 mi

(-6,3% vs. LTM)



Lucro Líquido

2T26

R\$ 35,1 mi

(-7,0% vs. 1T26)
(-22,4% vs. 2T25)

6M26

R\$ 72,8 mi

(-17,6% vs. 6M25)



Margem Líquida

2T26

27,0%

6M26

27,5%



Índice de Eficiência⁴

2T26

61,2%

6M26

58,7%



Índice de Remuneração⁵

2T26

38,4%

6M26

34,2%



Índice de Basileia

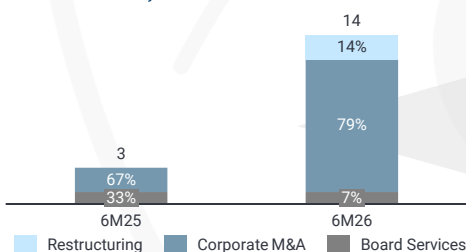
Jun/26

21,6%

Destaques Operacionais

Investment Banking

Evolução de Deals Anunciados



Com destaque para operações de **M&A e Capital Solutions**

R\$ 6,2 bi

Investment Banking

Eleito o melhor Banco de Investimento para M&A



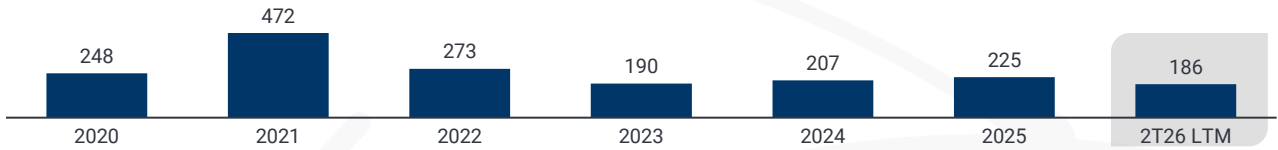
EUROMONEY
AWARDS
FOR EXCELLENCE
2026
BRAZIL
BEST INVESTMENT BANK FOR
M&A

1- Considera desde o exercício encerrado em 31/12/2020; 2-Receita total refere a receita bruta no período; 3 – Receita com clientes considera receita de *Investment Banking*, a receita dos fees de estruturação e distribuição de dívida de Mercado de Capitais, os fees de gestão dos FIPs e os fees da área de *Wealth Management* na linha de Gestão de Ativos e as receitas de TS&S, que são receitas 100% de clientes, sem qualquer risco direcional; 4 – Índice de Eficiência = (Despesas pessoal + Administrativas - Despesas de Serviços de Terceiros e Comissões)/ (Receita Total + Despesas Tributárias + Outras Despesas + Despesas de Serviços de Terceiros e Comissões)*-1; 5 – Índice de Remuneração = (Despesas de Pessoal/ Receita Total)*-1;

Evolução do Mercado

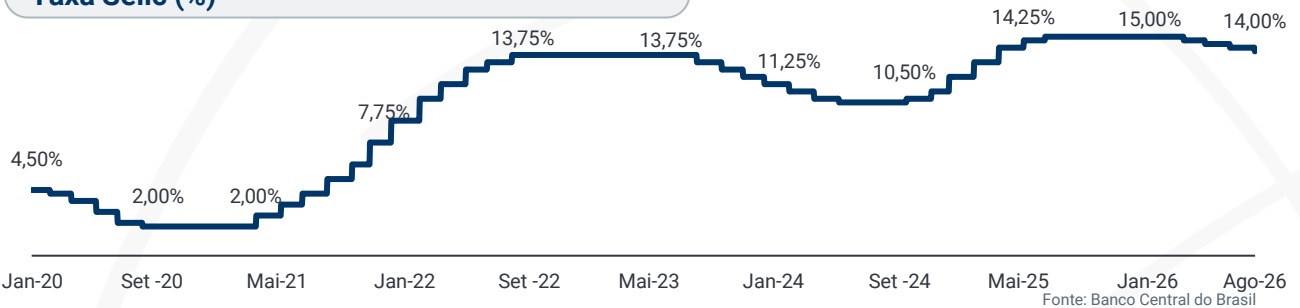
Mercado M&A

Volume (R\$ bilhões) de Transações de M&A Anunciadas no Brasil¹



Fonte: Thomson Reuters considerando a conversão de US\$ para R\$ com base na P-Tax média do período

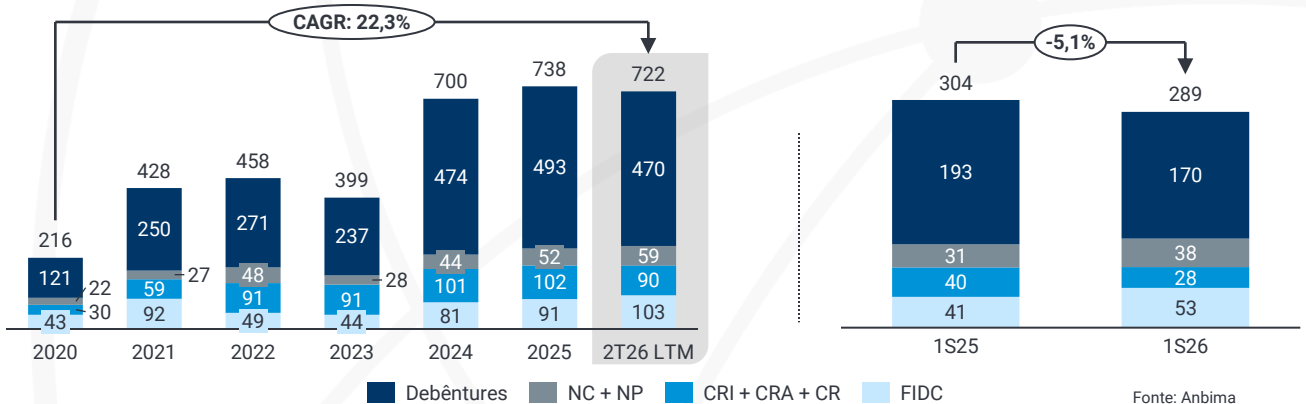
Taxa Selic (%)



Fonte: Banco Central do Brasil

Mercado de Capitais

Volume (R\$ bilhões) de Emissões de Mercado de Capitais no Brasil



Mercado sob a visão do BR Partners

→ **Investment Banking:** A atividade de M&A continuou apresentando melhora significativa ao longo do primeiro semestre de 2026 quando comparado ao mesmo período do ano passado. Foram 14 transações anunciadas, sendo 11 de M&A, comparadas a 3 transações anunciadas no 6M25. A Cia observou um fortalecimento do seu *pipeline* de mandatos ao longo do último ano, apesar do cenário de alta volatilidade nos mercados de câmbio e das altas taxas de juros ainda dificultarem a conversão de parte desse portfólio. No entanto, setores como telecomunicações, financeiro, e varejo (consumo) passam por um momento de consolidação de mercados, em que a Cia conseguiu se posicionar em transações importantes nesses setores ao longo do ano.

Por fim, a contínua manutenção da taxa de juros em patamares elevados no Brasil tem impactado a saúde financeira de diversas companhias, o que tem reforçado a demanda pela assessoria do *business* de *Capital Solutions* (reestruturações), que conta com mandatos amplos e complexos.

→ **Mercado de Capitais:** a atividade do mercado de capitais brasileiro apresentou desaceleração no 6M26 quando comparado ao 6M25, com redução de 5% (ou -11% ex-FIDCs), segundo informações da Anbima. No BR Partners, a redução foi de 14%. A desaceleração é fruto de uma política monetária persistentemente elevada ao longos dos últimos 4 anos e que vem impactando a saúde financeira das empresas, bem como sua capacidade de realizar novos investimentos. Além disso, a deterioração do risco de crédito de algumas grandes empresas brasileiras também afetou o apetite do investidor por novos papéis no mercado. Ou seja, o mercado de capitais não está ruim, mas está mais seletivo e oportunístico, apontando para um mercado menor do que foi em 2025. A perspectiva para o segundo semestre continua incerta e com mercados suscetíveis a volatilidades provocadas pelo cenário eleitoral e seus respectivos impactos em juros e inflação.

1- Volume é considerado com base nas transações com o target em empresas brasileiras. Dados estão sujeitos a reclassificação pela Thomson Reuters.

Indicadores Financeiros e Operacionais

R\$ milhões	6M26	6M25	6M26 x 6M25	2T26	2T25	2T26 x 2T25
Informações Financeiras (R\$ milhões ou %)						
Receita Total	264,9	266,8	-0,7%	130,1	139,3	-6,6%
Lucro Líquido	72,8	88,3	-17,6%	35,1	45,2	-22,4%
Margem Líquida	27,5%	33,1%	-5,6 p.p.	27,0%	32,4%	-5,5 p.p.
ROAE	18,2%	21,7%	-3,5 p.p.	17,5%	22,6%	-5,0 p.p.
Índice de Eficiência	58,7%	45,0%	13,7 p.p.	61,2%	43,3%	17,9 p.p.
Índice de Remuneração	34,2%	25,8%	8,4 p.p.	38,4%	24,9%	13,5 p.p.
Informações Operacionais (R\$ milhões ou %)						
Índice de Basileia	21,6%	21,4%	0,2 p.p.	21,6%	21,4%	0,2 p.p.
Warehousing TVM	3.333,1	3.083,0	8,1%	3.333,1	3.083,0	8,1%
Patrimônio Líquido	809,8	807,1	0,3%	809,8	807,1	0,3%

Pagamento de Dividendo¹

Pagamento
R\$0,18 /Unit

Total
R\$18.899.277,72

Payout
54%

	jun/26	mar/26	jun/25
Quadro de Funcionários e Partnership			
 # Colaboradores	205	207	188
 # Directors	17	17	16
 # Managing Directors	10	10	10
 # Sócios	35	35	38

1 - Dividendos aprovados na reunião do Conselho de Administração do dia 04 de junho de 2026

Receita Total e Receita com Clientes

Evolução histórica da diversificação das receitas

CAGR pré-IPO

(2020-2T26 LTM)

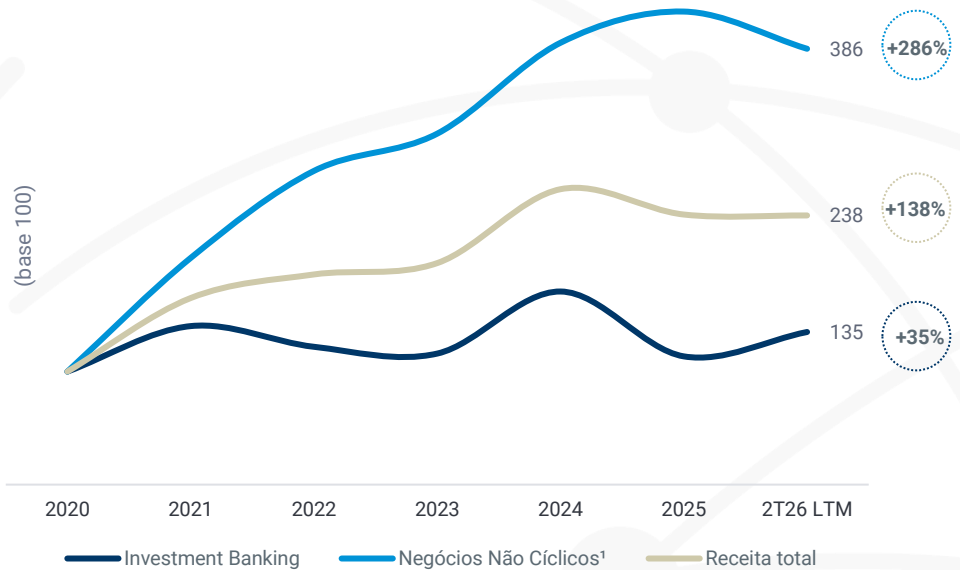
Receitas
Negócios
Não cíclicos¹ **25,2%**

Receitas
Totais **15,6%**

Receitas
IB **5,1%**

Evolução Receitas

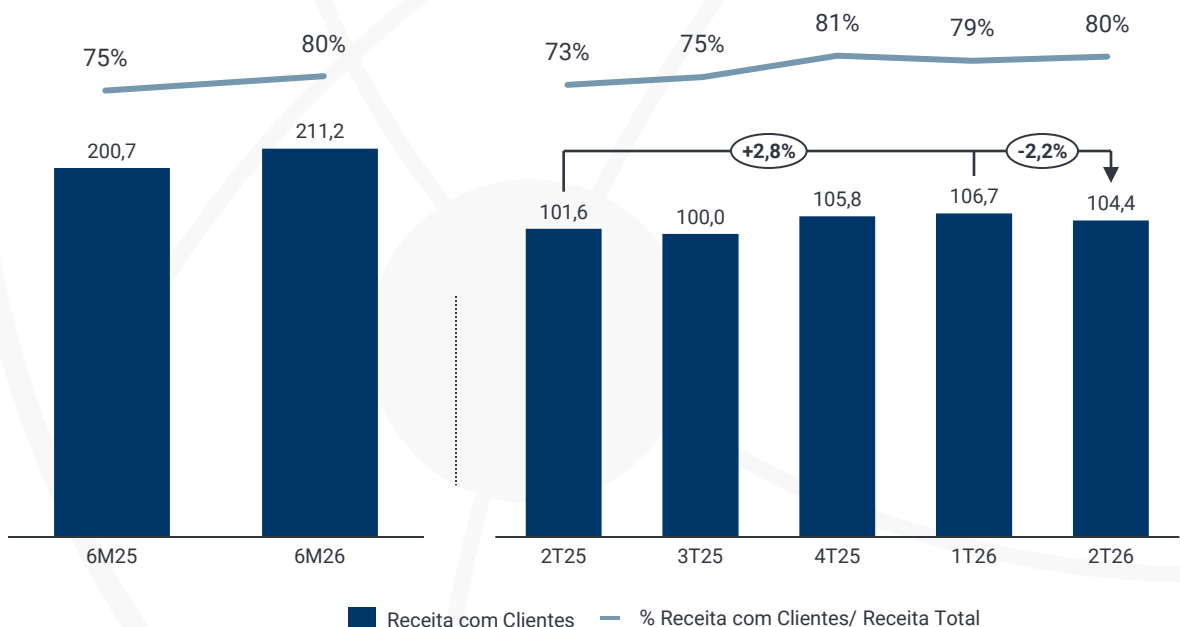
(base 100)



Receita com Clientes

No 6M26, 80% da Receita Total foi composta pela Receita com Clientes. A melhora em relação ao período anterior ocorre devido a um nível de atividade mais elevado na linha de *Investment Banking*, impulsionado pela maior conversão de transações em relação ao período anterior.

(R\$ milhões e %)



1- Receita Negócios Não Cíclicos considera DCM + Tesouraria + Gestão de Patrimônio + Remuneração de Capital

DRE Gerencial Semestral

DRE Gerencial

R\$ milhões	6M26	6M25	6M26 x 6M25
Receita Total	264,9	266,8	-0,7%
Receita com Clientes	211,2	200,7	5,2%
Investment Banking ¹ (fees) + CM (fees)	165,2	152,4	8,4%
Treasury Sales & Structuring (capital)	37,1	41,1	-9,7%
Gestão de Patrimônio (fees)	8,9	7,2	22,8%
Remuneração do Capital (capital)	53,7	66,1	-18,7%
Despesas	(179,4)	(148,7)	20,7%
Pessoal	(90,6)	(68,8)	31,6%
Administrativas	(69,1)	(47,7)	45,0%
Impostos sobre a receita ²	(17,5)	(21,6)	-18,9%
Outras ³	(2,2)	(10,6)	-79,4%
Resultado Operacional	85,5	118,1	-27,6%
IR & CSLL	(12,7)	(29,8)	-57,3%
Lucro Líquido	72,8	88,3	-17,6%

6M26 x 6M25

A variação do Lucro Líquido em relação ao trimestre anterior é explicada:

→ Pelo crescimento da Receita com Clientes, principalmente na linha de *Investment Banking* e Mercado de Capitais, refletindo o maior nível de atividade no *Investment Banking*, impulsionado pela maior conversão de transações de M&A no 6M26 vs. 6M25, bem como novos mandatos em *Capital Solutions*;

→ Pela menor receita de Remuneração do Capital, em função de um patrimônio líquido médio do BR Partners Banco menor no período, de R\$685 milhões no 6M25 para R\$584 milhões no 6M26;

Pelo aumento das Despesas, principalmente da Despesa de Pessoal, em função: (i) do contínuo investimento em pessoas (promoções e contratações); e (ii) do pagamento de bônus. Ainda assim, a Companhia continua buscando atingir a recomendação interna de um índice de remuneração máximo de 30% para o ano cheio de 2026. Adicionalmente, observou-se aumento das Despesas Administrativas, refletindo o maior nível de atividade no período e maiores despesas com *referral fees*.

1- Contempla as receitas de Investment Banking e os fees de Mercado de Capitais; 2 - Considera PIS, COFINS e ISS das receitas das Unidades de Negócio; 3 - Considera as linhas de outras despesas e de (Perda)/reversão por redução ao valor recuperável.

DRE Gerencial Trimestral

DRE Gerencial

R\$ milhões	2T26	1T26	2T25	2T26 x 1T26	2T26 x 2T25
Receita Total	130,1	134,8	139,3	-3,5%	-6,6%
Receita com Clientes	104,4	106,7	101,6	-2,2%	2,8%
Investment Banking (fees) + CM (fees)	81,1	84,1	73,9	-3,5%	9,8%
Treasury Sales & Structuring (capital)	18,5	18,6	23,9	-0,2%	-22,4%
Gestão de Patrimônio (fees)	4,8	4,1	3,8	15,9%	23,9%
Remuneração do Capital (capital)	25,7	28,1	37,7	-8,5%	-31,9%
Despesas	(88,3)	(91,1)	(75,4)	-3,0%	17,1%
Pessoal	(50,0)	(40,6)	(34,7)	23,1%	43,9%
Administrativas	(28,0)	(41,1)	(20,0)	-31,9%	39,8%
Impostos sobre a receita	(9,5)	(8,0)	(10,9)	17,7%	-12,8%
Outras	(0,9)	(1,3)	(9,8)	-32,4%	-91,0%
Resultado Operacional	41,8	43,8	63,9	-4,5%	-34,6%
IR & CSLL	(6,7)	(6,0)	(18,7)	10,5%	-64,2%
Lucro Líquido	35,1	37,7	45,2	-7,0%	-22,4%

2T26 x 1T26

A variação do Lucro Líquido em relação ao trimestre anterior é explicada:

- Pela manutenção no nível de atividade das Receita com Clientes, suportada por uma geração de receita importante advinda do *Investment Banking*, em detrimento de uma atividade mais modesta do CM;
- Pelo aumento das Despesas, principalmente da Despesa de Pessoal, em função: (i) do contínuo investimento em pessoas e do efeito da continuidade de pagamento de bônus aos times. Ainda assim, a Companhia continua buscando atingir a recomendação interna de um índice de remuneração máximo de 30% para o ano cheio de 2026.

2T26 x 2T25

A variação do Lucro Líquido em relação ao ano anterior é explicada:

- Pelo crescimento da Receita com Clientes, principalmente na linha de *Investment Banking* e Mercado de Capitais, refletindo o maior nível de atividade no *Investment Banking*, impulsionado pela maior conversão de transações de M&A no período, bem como novos mandatos em *Capital Solutions*;
- Pela menor receita de Remuneração do Capital, em função de um patrimônio líquido médio do BR Partners Banco menor no período, de R\$685 milhões no 2T25 para R\$578 milhões no 2T26
- Pelo aumento das Despesas, principalmente da Despesa de Pessoal, em função: (i) do contínuo investimento em pessoas (promoções e contratações); e (ii) do pagamento de bônus. Ainda assim, a Companhia continua buscando atingir a recomendação interna de um índice de remuneração máximo de 30% para o ano cheio de 2026.

Unidades de Negócios / Investment Banking + Mercado de Capitais

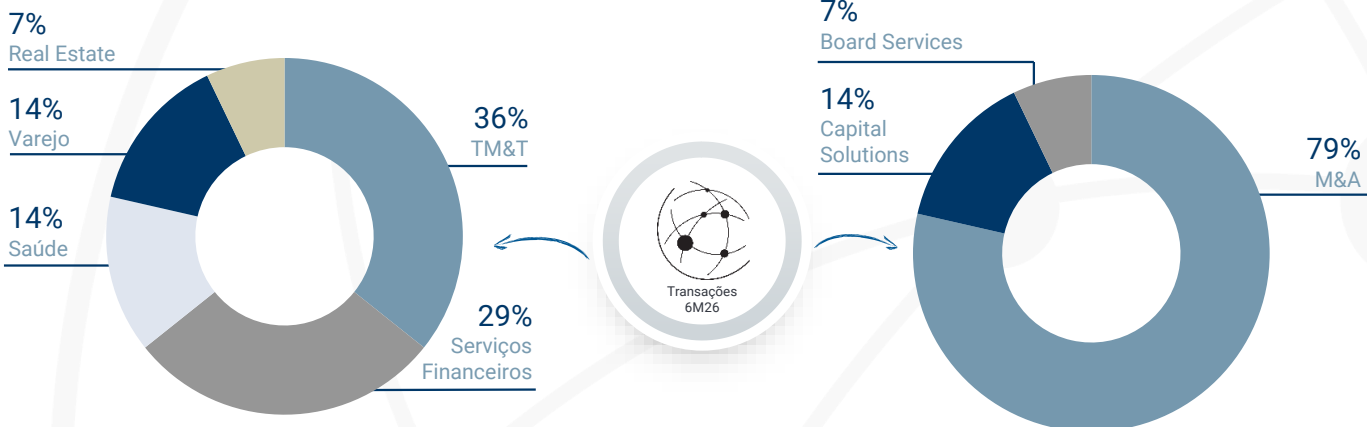
O Investment Banking + CM apresentou R\$165,2 milhões de receita no semestre, com crescimento de 8,4% em comparação ao 6M25. A performance positiva vem em função de uma melhora no M&A e Capital Solutions.

R\$ milhões	6M26	6M25	6M26 x 6M25
Receita	165,2	152,4	8,4%
Volume Investment Banking ¹	6.239	1.201	419,6%
Volume de emissões Mercado de Capitais	4.298	5.026	-14,5%

Investment Banking

Distribuição da Quantidade de Transações por Setor e Tipo de Assessoria

(jan/2026-jun/2026)



Transações Anunciadas YTD 2026

 R\$ 69 mi M&A Retail	 Não Divulgado M&A TM&T	 Não Divulgado M&A Financial Services	 Não Divulgado M&A Retail	 Não Divulgado Capital Solutions	 Não Divulgado Capital Solutions
 Não Divulgado M&A Telecom	 R\$ 5,2 bi M&A Telecom	 Não Divulgado M&A Healthcare	 R\$ 1,0 bi M&A Telecom	 Não Divulgado M&A Real Estate	 Não Divulgado Fairness Opinion

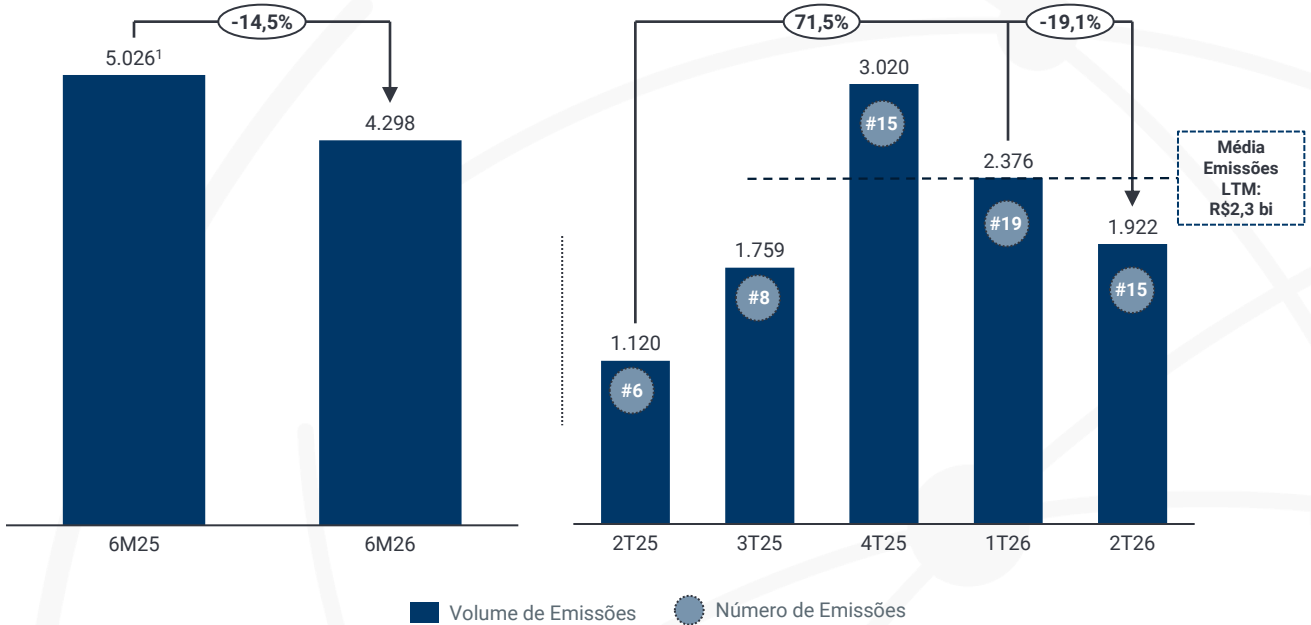
1-Volume considerando todos os serviços de Investment Banking (M&A, Strategic Capital Markets & Pre-IPO, Privatizações, Special Situations & Restructuring Advisory, Board Services, Shareholder Advisory) que tiveram os valores divulgados. A Companhia reforça que, apesar de ser um indicador importante para mensurar a atividade do mercado, o volume de transações anunciadas está sujeito a flutuações periódicas, de acordo com o ritmo de renovação do portfólio de negócios e não está totalmente relacionado à geração ou perspectiva de receita, que depende, entre outros fatores, do tipo/complexidade da assessoria prestada, bem como da aprovação de agências reguladoras.

Unidades de Negócios | *Investment Banking* + Mercado de Capitais (cont.)

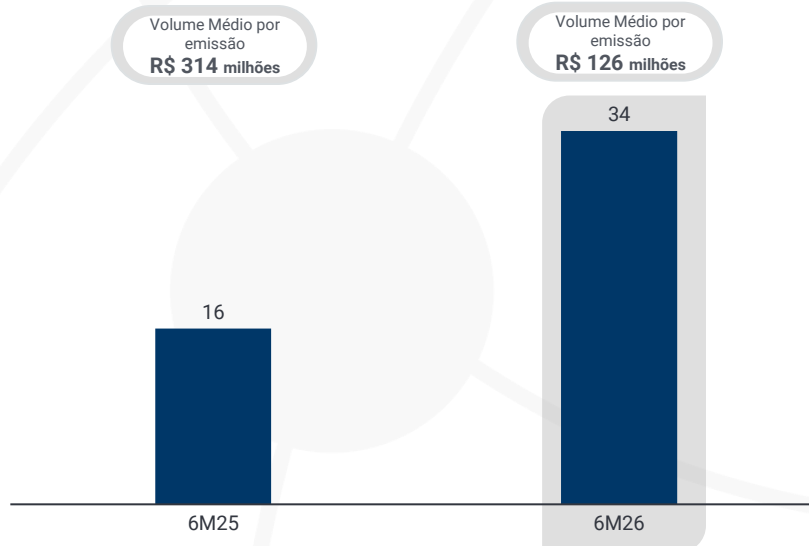
Mercado de Capitais

Evolução do Volume de Emissões no Mercado de Capitais

(R\$ milhões)



Evolução do Número de Emissões e Ticket Médio



1 – Considera o underwriting da Cia na emissão de uma debênture sindicalizada no valor de R\$3 bilhões no 1T25.

Unidades de Negócios (cont.)

Treasury Sales & Structuring

A receita de Treasury Sales & Structuring apresentou uma variação de -9,7% em relação ao 6M25, totalizando R\$37,1 milhões. O desempenho no período reflete a desaceleração do mercado de emissões de dívida no Brasil em relação ao período anterior.

R\$ milhões	6M26	6M25	6M26 x 6M25
Receita	37,1	41,1	-9,7%
Volume Negociado (Derivativos + FX) (R\$ bi)	7,9	22,3	-64,6%

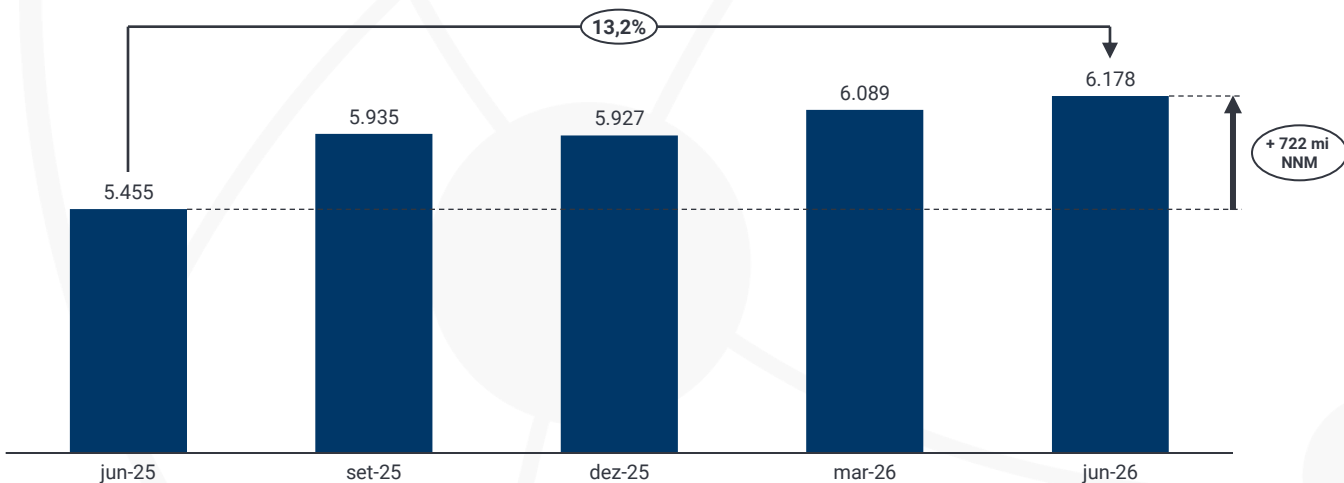
Gestão do Patrimônio

A receita da área de Gestão de Patrimônio foi de R\$8,9 milhões no acumulado do ano, com crescimento de 22,8% em relação ao mesmo período de 2025. Quanto ao patrimônio sob gestão em Wealth Management, o portfólio assessorado (WuA) atingiu R\$6,2 bilhões, avanço de 13,2% em relação a jun/25.

R\$ milhões	6M26	6M25	6M26 x 6M25
Receita	8,9	7,2	22,8%
Patrimônio sob gestão	6.178	5.455	13,2%

Patrimônio sob gestão

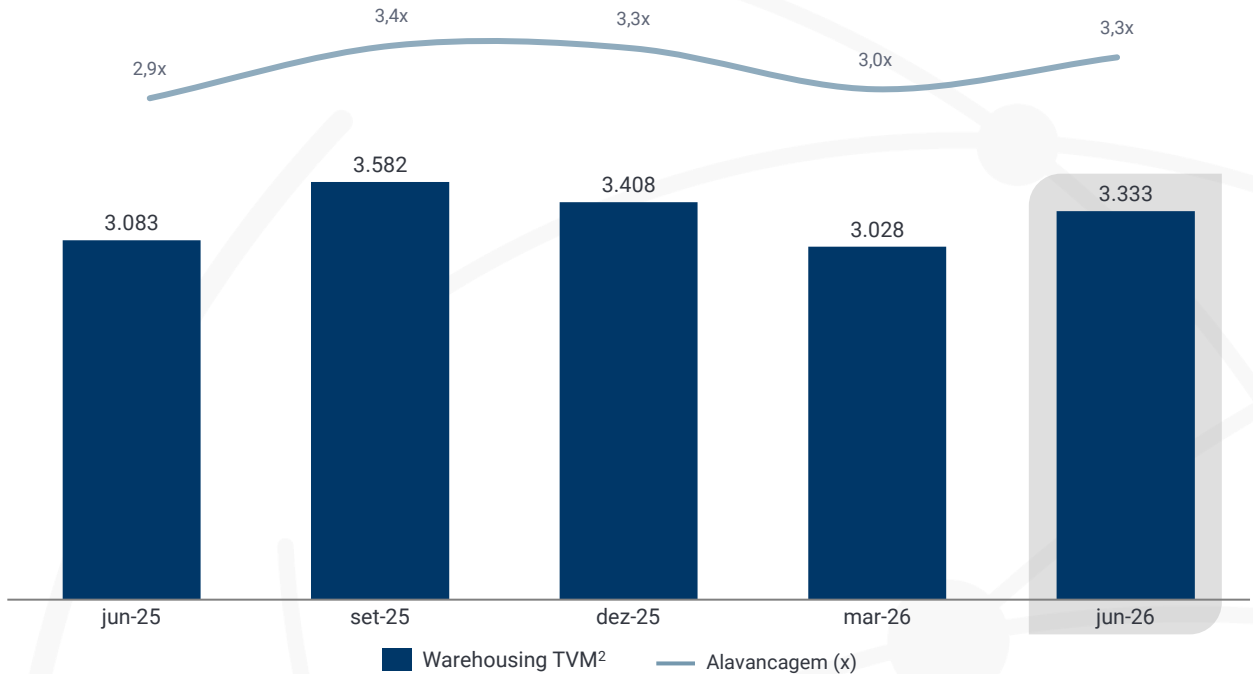
Em milhões de reais



Capital & Funding

Warehousing TVM e Alavancagem¹ do Banco

(R\$ milhões)

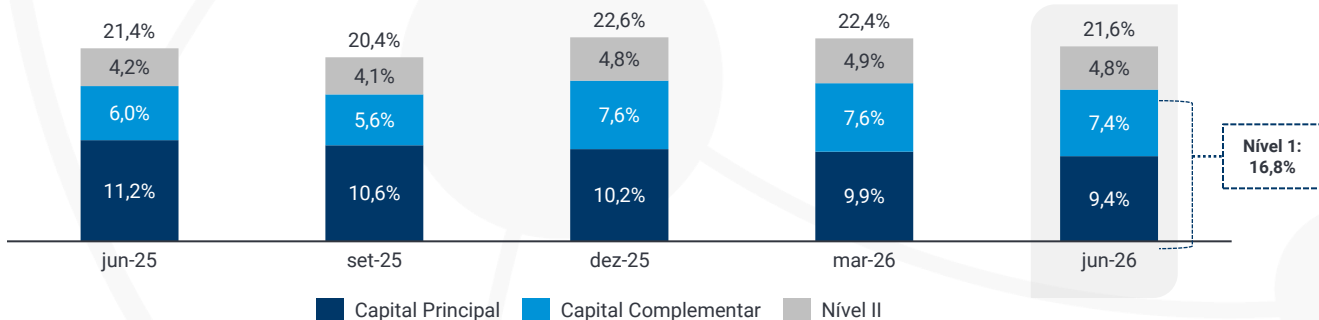


Índice de Basileia

R\$ milhões

	jun/26	Mar/26	jun/25
Patrimônio de Referência	1.314,6	1.295,2	1.312,0
Nível I	1.022,5	1.010,0	1.054,4
Capital Principal	573,8	572,2	687,3
Capital Complementar	448,6	437,8	367,1
Nível II	292,1	285,1	257,6
RWA	6.088,0	5.770,9	6.139,6
Índice de Basileia	21,6%	22,4%	21,4%

(Composição da Basileia)

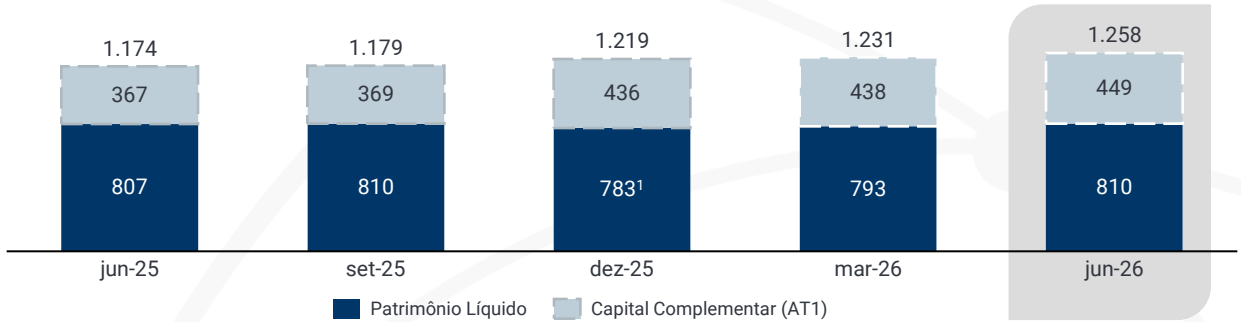


1- Alavancagem = Carteira de Títulos Privados e Bridge Loans / Capital Nível I (Capital Principal + Capital Complementar) 2- Títulos Privados e Bridge Loans considera CRI, CRA, CCI, Debêntures, FIDC, Nota Comercial, Cédula de Produto Rural e bridge loans, ajustados a provisão e MTM.

Capital & Funding (cont.)

Evolução do Capital

(R\$ milhões)

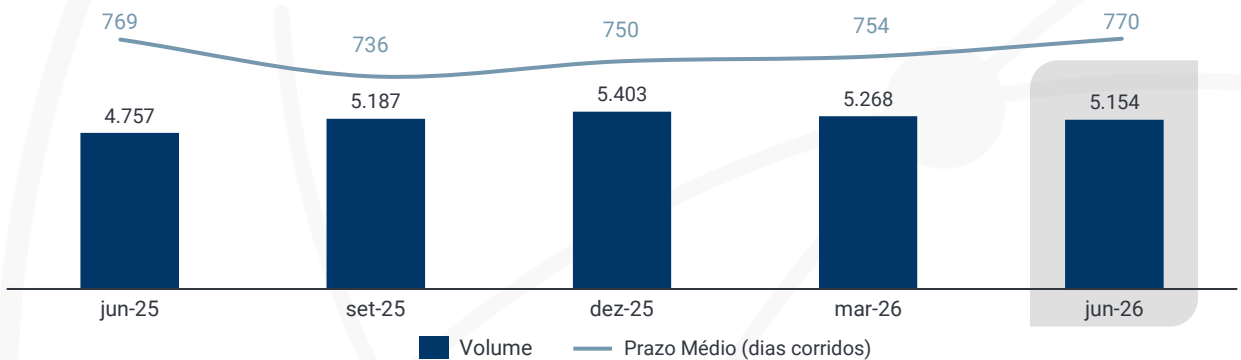


Evolução da Captação e Prazo Médio

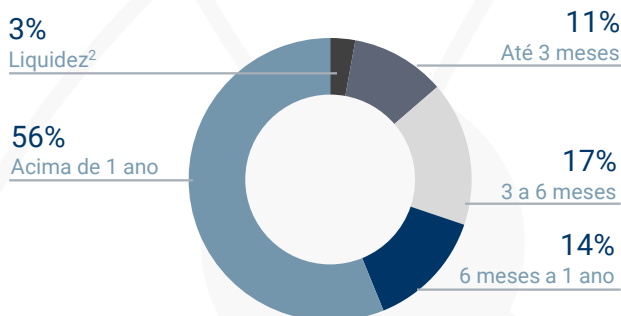
O prazo médio do funding ao final de junho de 2026 era de 770 dias.

Evolução da Captação

(R\$ milhões)



Vencimento do Funding por Prazo



Ratings

FitchRatings

Banco BR Partners
Rating: AA
(bra)
Perspectiva: Estável

S&P Global

Banco BR Partners
Rating: AA
(bra)
Perspectiva: Estável

MOODY'S

Banco BR Partners
Rating: AA
(bra)
Perspectiva: Estável

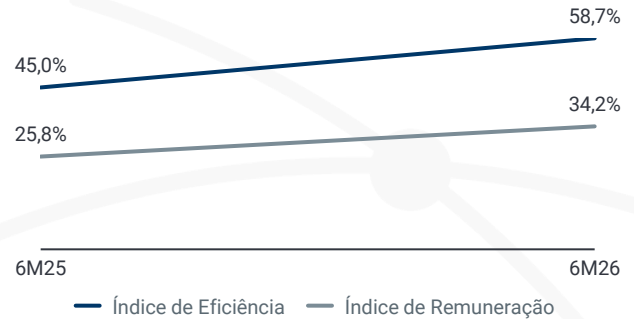
1 – Redução ocorreu devido ao pagamento de dividendos extraordinários dentro do trimestre e o patrimônio líquido total do BR Partners Banco em 30/06/2026 foi de R\$ 578,0 milhões; 2- 40% da liquidez diária se refere a recursos próprios da Holding BR Partners aplicados em CDBs

Indicadores de Performance

Índice de Eficiência e Índice de Remuneração (%)

O Índice de Eficiência atingiu 58,7% e o Índice de Remuneração foi de 34,2% no semestre, explicado pelo do contínuo investimento em pessoas.

A Companhia reitera que continua buscando atingir a recomendação interna de um índice de remuneração máximo de 30% para o ano cheio de 2026.

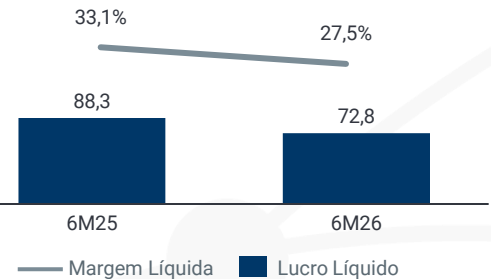


Lucro e Margem Líquida

(R\$ milhões ou %)

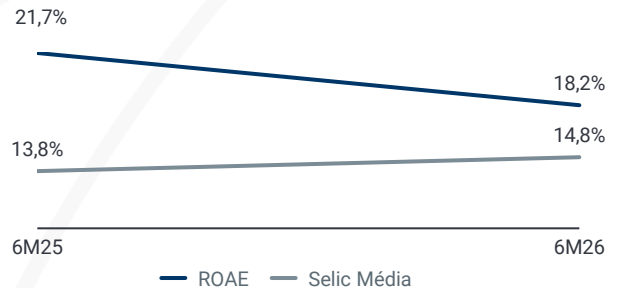
O BR Partners apresentou lucro de R\$ 72,8 milhões no semestre, um patamar inferior ao ano passado e explicado, principalmente, pelo maior investimento em pessoas.

A Margem Líquida reduziu para 27,5%.



ROE (%)

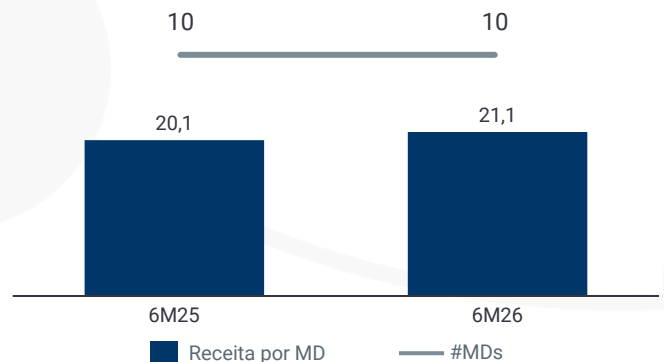
O ROE continuou num patamar elevado de 18,2%, atribuindo um valor adicionado (*alpha*) de 3,4 p.p. em relação a Selic média do período.



Receita com Clientes / MD

(R\$ milhões)

A receita por MD atingiu R\$ 21,1 mm nos últimos 12 meses.

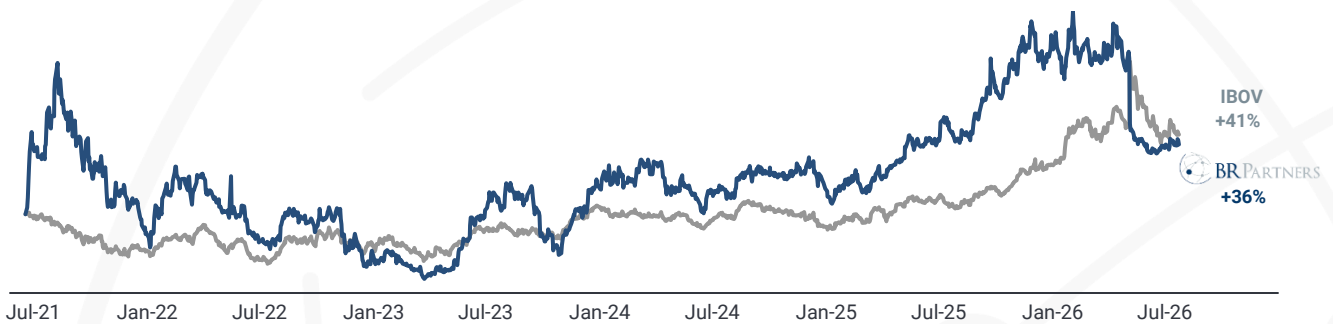


Composição Acionária e Performance da Ação

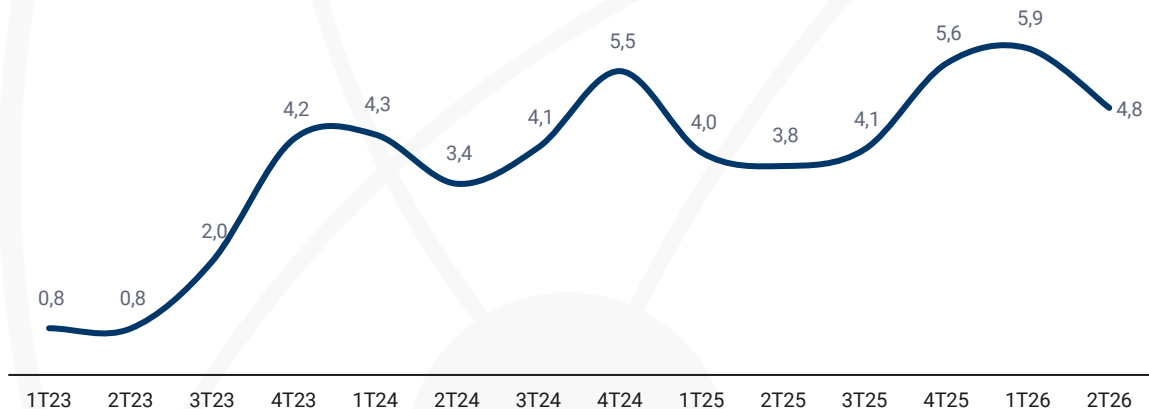
Composição Acionária

	# ON	%	# PN	%	# UN	%	Total de ações	%
Administradores (Partnership)	153.308.127	76,45%	19.964.814	17,45%	-	-	173.272.941	55,01%
Free-Float	47.238.057	23,55%	94.476.114	82,55%	47.238.057	100%	141.714.171	44,99%
Total	200.546.184	100%	114.440.928	100%	47.238.057	100%	314.987.112	100%

Performance BRB11¹



Volume Médio Negociado² (BRL milhões)



Recomendação de Analistas³ – BRB11

0%
Vender

100%
Comprar

1- Cálculos efetuados com base nas informações da Plataforma Econômica com base em 06 de maio de 2026, considerando o preço ajustado a dividendos; 2- Fonte: Bloomberg data. Até o dia 05/05/2026; 3 – Baseado no consenso de recomendação de 7 coberturas de Research.

Demonstração de Resultado Contábil

DRE Contábil (R\$ mil)	6M26	6M25
Total de Receitas	264.906	266.775
Resultado Líquido de Juros e Ganhos/ Perdas em Instrumentos Financeiros	90.798	107.177
Total de Receitas de Prestação de Serviços	174.108	159.598
Despesas Operacionais	(179.384)	(148.668)
Despesas de Pessoal	(90.584)	(68.832)
Despesas Administrativas	(69.108)	(47.650)
Despesas tributárias	(17.508)	(21.593)
Perda por Redução ao Valor Recuperável	(2.224)	(11.464)
Outras Receitas/Despesas	40	871
Resultado antes dos Tributos sobre o Lucro	85.522	118.107
Tributos sobre Lucros	(12.721)	(29.792)
Lucro Líquido	72.801	88.315
Margem Líquida	27,5%	33,1%

Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial (R\$ mil)

Ativo	30.06.2026	31.12.2025
Caixa e Equivalentes de Caixa	195.789	137.792
Ativos Financeiros ao Valor Justo por Meio de Resultado	13.408.539	11.712.650
Títulos Públicos	13.121.463	11.369.995
Títulos Privados	169.811	174.349
Cotas de Fundo de Investimento	117.265	168.306
Ativos Financeiros a Valor Justo por Meio de Outros Resultados Abrangentes	2.986.458	3.308.755
Títulos Privados	1.413.379	1.385.470
Cotas de Fundos de Investimentos	1.573.079	1.923.285
Instrumentos Financeiros Derivativos	1.233.560	1.023.349
Ativos Financeiros ao Custo Amortizado	370.354	1.124.190
Operações de Crédito	180.583	184.958
Outros Ativos Financeiros ao Custo Amortizado	189.771	939.232
Outros Ativos	35.148	26.874
Ativos Fiscal Diferido	174.593	92.425
Investimentos em Controladas	-	-
Imobilizado	46.685	44.265
Intangíveis	10.680	12.283
Total do Ativo	18.461.806	17.482.583
Passivo e Patrimônio Líquido		
Passivos Financeiros ao Valor Justo por meio do Resultado	32.983	33.222
Passivos Financeiros ao Custo Amortizado	16.872.300	16.062.202
Recursos de Operações Compromissadas	11.778.276	9.938.917
Recursos de Clientes	1.094.120	1.637.964
Recursos de Emissão de Títulos	3.999.638	3.703.658
Outros Passivos Financeiros	266	781.663
Instrumentos Financeiros Derivativos	397.956	344.451
Fornecedores	3.771	11.243
Valores a Pagar	69.475	42.691
Impostos a Recolher	17.778	19.998
Passivo Fiscal Corrente	3.726	9.382
Passivo Fiscal Diferido	254.041	176.096
Total do Passivo	17.652.030	16.699.285
Capital Social	674.940	674.940
Reserva de Capital	-30.193	-30.193
Reserva de Lucros	130.126	149.025
Outros Resultados Abrangentes	-18.999	-10.474
Lucros Acumulados	53.902	0
Patrimônio Líquido	809.776	783.298
Total do Passivo + Patrimônio Líquido	18.461.806	17.482.583



Este material foi preparado pela BRBI BR Partners S.A. ("BRAP") para uso exclusivo de sua divulgação de resultados periódicos. Este material não deve ser considerada sob qualquer aspecto ou avaliação como um documento completo e deve ser analisada em conjunto com as demonstrações financeiras do período a que se refere. Este material foi preparado apenas para fins meramente informativos e não deve ser entendido como uma solicitação ou uma oferta para comprar ou vender quaisquer títulos ou instrumentos financeiros da BRAP e/ou de qualquer empresa de seu grupo econômico. O conteúdo deste material não deve ser considerado como qualquer forma de aconselhamento ou recomendação legal, fiscal, contábil, de investimento ou de qualquer outro aspecto. Este material não tem a intenção de ser abrangente, completo ou exaustivo sobre a BRAP e/ou sobre qualquer outra empresa de seu grupo econômico, tampouco conter todas as informações que os acionistas, investidores, contrapartes da BRAP e/ou de qualquer empresa de seu grupo econômico, e/ou mesmo quaisquer terceiros possam exigir. Nenhuma decisão de investimento, alienação ou outras decisões ou ações financeiras devem ser tomadas exclusivamente com base nas informações contidas neste material, devendo cada destinatário deste material buscar o aconselhamento e orientação que entender necessário para tomar qualquer decisão.

BRBI
B3 LISTED N2

BRBI
Nasdaq Listed