

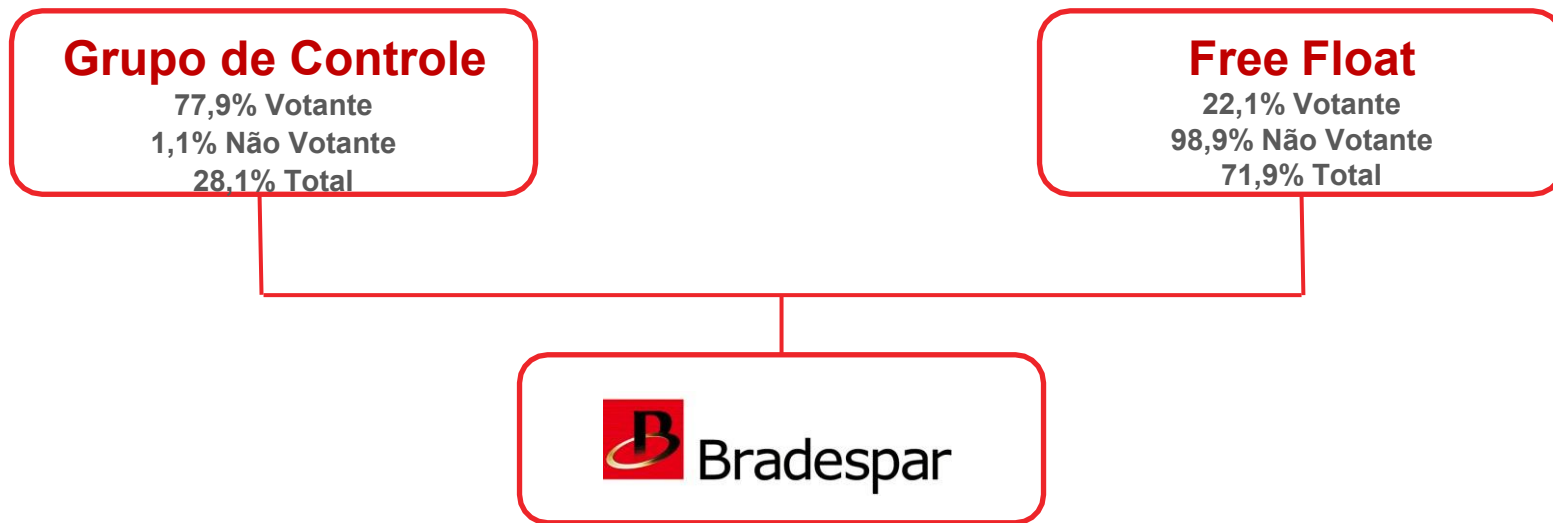
Apresentação APIMEC

Abril 2026

A BRADESPAR é uma Companhia de Investimentos que se destaca pela defesa de uma Governança Corporativa moderna nas empresas em que detém participação.

- Aproximadamente R\$ 13,6 bilhões investidos (Valor de Mercado em 02 de abril de 2026);
- Sólido grupo de controle;
- Histórico comprovado de sucesso;
- Listada na B3 – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros e Latibex – Mercado de Empresas Latino-Americanas da Bolsa de Valores de Madri;
- Governança Corporativa – B3 Nível 1; e
- Nota de crédito de longo prazo ‘AAA(bra)’ pela Fitch Ratings

MISSÃO: Gerar Valor e Otimizar a Remuneração para seus Acionistas



Controlada pelo mesmo grupo de acionistas que controla o Banco Bradesco, um dos maiores conglomerados financeiros privados do Brasil

2025

Maio, Novembro e Dezembro
A BRADESPAR pagou dividendos e juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 990 milhões.

2024

Maio e Novembro
A BRADESPAR pagou dividendos e juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 792 milhões, demonstrando o compromisso da Companhia na maximização dos retornos de seus acionistas.

2023

Abril
Aumento do capital social da Companhia, aprovado em Assembleia Geral.

2022

Abril
Aumento do capital social da Companhia, aprovado em Assembleia Geral.

2021

Outubro
AGE aprovando Redução de Capital com entrega de ações da Vale S.A..

2020

Novembro
Término Acordo Acionistas VALE.
Consolidação VALE como Corporation.
Manutenção Influência Significativa da BRADESPAR na Administração da VALE.

2019

Falecimento Sr. Lázaro de Mello Brandão

2018

7ª Emissão de Debêntures no valor de R\$ 700 milhões e Liquidação Financeira da 6ª Emissão de Debêntures.
3ª Emissão de NPs no valor de R\$ 2,4 bilhões.
Transação, em conjunto com a Litel Participações, para o encerramento dos litígios judiciais promovidos pela Elétron. Venda de 39.058.000 ações da VALE, propiciando a redução endividamento da BRADESPAR.
Resgate antecipado total da 3ª Emissão de NPs e amortização parcial da 7ª Emissão de Debêntures.

2017

Reorganização societária da BRADESPAR.
Renovação do Acordo de Acionistas da VALE.
Migração da VALE para o Novo Mercado.
Conclusão da venda da participação da BRADESPAR de 53.464.240 ações ordinárias na CPFL Energia.

2016

Inauguração, pela VALE, do complexo S11D Eliezer Batista, maior projeto de mineração da sua história.

2015

Sexta Emissão de Debêntures no valor de R\$ 1,260 bilhão.

2014

Adesão ao REFIS para quitação de débitos relativos ao Processo Judicial para a não inclusão, nas bases de cálculo do PIS e da COFINS, dos juros sobre o capital próprio recebidos das sociedades investidas.

2013

Liquidação Financeira da Segunda Série da Terceira Emissão e Quarta Emissão de Debêntures.
Quinta Emissão Pública de Debêntures.

2012

Liquidação Financeira da Primeira Série da Terceira Emissão de Debêntures.
Quarta Emissão Pública de Debêntures

2011

Liquidação Financeira da Segunda Série da Segunda Emissão de Debêntures.
Terceira Emissão Pública de Debêntures

2010

Liquidação Financeira da Primeira Série da Segunda Emissão Pública de Debêntures Simples, no montante de R\$ 152,9 milhões

2009

2ª Emissão Pública de Debêntures no valor de R\$ 800 milhões e liquidação financeira da 2ª Emissão Pública de NPs.
1ª Emissão Pública de Debêntures no valor de R\$ 610 milhões e 2ª Emissão Pública de NPs no valor de R\$ 690 milhões.

2008

Captação de R\$ 1,4 bilhão com a 1ª Emissão Pública de Notas Promissórias. Os recursos foram utilizados no investimento de R\$1,376 bilhão, por meio da Valepar, na Oferta Global de ações da VALE.

2007

Reestruturação administrativa com redução das despesas de pessoal, gerais e administrativas.

2006

Reorganização societária de VBC/CPFL-E com a saída da BRADESPAR da VBC, passando a BRADESPAR a ser titular diretamente de 8,97% do capital social da CPFL Energia.

2005

Política de Dividendos mínimos, elevando a previsibilidade da remuneração dos acionistas.
Tag Along de 80% às PNs e 100% às ONs.
Oferta Pública Secundária de ações, aumentando o *free float* de 60,7% para 71,6%.
Conclusão da venda das ações da NET Serviços.

2004

Oferta Pública de Ações PN da BRADESPAR com captação superior a R\$ 1 bilhão.
Abertura de capital da CPFL Energia, com a venda parcial de ações da CPFL Energia por parte da VBC.

2003

Venda de participação na Valepar para a Mitsui pelo montante de R\$2,5 bilhões. Aquisição de 45% das ações detidas pela Sweet River na Valepar pelo total de R\$ 827 milhões.

2002

Consolidação do controle da Valepar sobre a VALE.
Constituição da CPFL Energia.
Venda da Scopus Tecnologia por R\$ 37 milhões.

2001

Liquidação financeira da operação de descruzamento das participações acionárias da VALE e da CSN.
Aumento de Capital da BRADESPAR no valor de R\$ 500 milhões, decorrente do ingresso do Grupo Espírito Santo.

2000

Oferta Pública de Aquisição de Ações de Emissão da BRADESPAR por seus acionistas controladores.
Constituição da BRADESPAR.

%V= % Capital Votante
%T= % Capital Total

BRADESPAR

3,83% V/T



Estrutura Acionária

BRADESPAR

3,83%

VALE

BRADESPAR

Participação na VALE: 3,83%

Valor de Mercado (02.04.26): R\$ 13,6 bilhões

Valor Contábil (30.12.25): R\$ 7,3 bilhões

Destaques da VALE em 2025:

Destaques:

(US\$ milhões)

| | 2025 | 2024 | Var.% |
|-----------------------------|------|------|-------|
| Receita Operacional Líquida | 38,4 | 38,1 | 0,8 |
| EBITDA Ajustado | 15,4 | 14,8 | 4,0 |
| Lucro Líquido | 2,4 | 6,2 | -61,3 |

| Demonstração de Resultado | | (R\$ mil) | | | | |
|---|------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|---------------|
| | 4T25 | 4T24 | Var % | 2025 | 2024 | Var % |
| Equivalência Patrimonial | (722.657) | (163.229) | 342,7% | 571.264 | 1.187.822 | -51,9% |
| Outras Receitas Operacionais | - | - | - | - | 15.856 | - |
| Resultado Operacional | (722.657) | (163.229) | 342,7% | 571.264 | 1.203.678 | -52,5% |
| Despesas Gerais e Administrativas | (2.013) | (2.111) | -4,6% | (7.786) | (7.823) | -0,5% |
| Despesas de Pessoal | (7.011) | (7.412) | -5,4% | (26.755) | (18.463) | 44,9% |
| Receitas / Despesas Financeiras | 16.644 | 15.044 | 10,6% | 75.085 | 57.639 | 30,3% |
| Despesas Tributárias | (26.914) | (8.480) | 217,4% | (64.815) | (42.823) | 51,4% |
| Resultado Operacional antes do IR/CS | (741.951) | (166.188) | 346,5% | 546.993 | 1.192.208 | -54,1% |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | 72.598 | 79.255 | -8,4% | - | - | - |
| Resultado do Período | (669.353) | (86.933) | 670,0% | 546.993 | 1.192.208 | -54,1% |

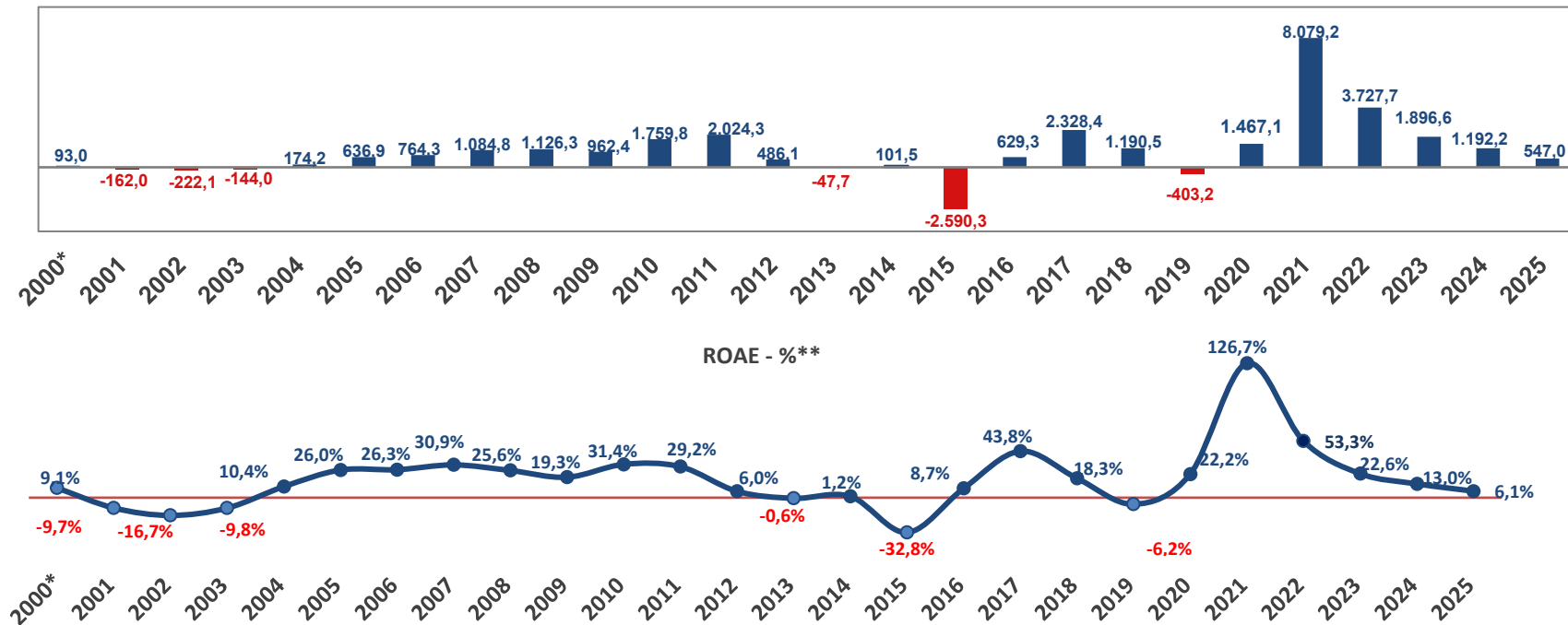
1) Em 2025, a BRADESPAR registrou receita operacional de R\$ 571,3 milhões, refletindo o desempenho da VALE no período.

2) O resultado financeiro da BRADESPAR, no exercício que se encerrou, atingiu o valor positivo de R\$ 75,1 milhões, decorrente, principalmente, de aplicações financeiras e de remuneração sobre Impostos a Recuperar. Tal resultado reflete a continuidade da posição líquida de caixa da Companhia, na medida que não possui endividamento financeiro.

| ATIVO | (R\$ mil) | |
|--|------------------|------------------|
| | 30/12/2025 | 30/12/2024 |
| CIRCULANTE | 565.128 | 360.610 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 18.402 | 287.950 |
| Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio a Receber | 546.640 | 72.276 |
| Despesas Antecipadas | 44 | 384 |
| Outros | 42 | - |
| NÃO CIRCULANTE | 7.434.432 | 8.246.274 |
| Realizável a Longo Prazo | 84.710 | 89.276 |
| Tributos a Compensar e Recuperar | 84.710 | 89.276 |
| Permanente | 7.349.722 | 8.156.998 |
| Investimentos | 7.334.756 | 8.153.681 |
| Imobilizado | 899 | 1.011 |
| Intangível | 4.067 | 2.306 |
| TOTAL | 7.999.560 | 8.606.884 |

| PASSIVO | (R\$ mil) | |
|--|------------------|------------------|
| | 30/12/2025 | 30/12/2024 |
| CIRCULANTE | 347.821 | 121.412 |
| Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio a Pagar | 316.563 | 87.936 |
| Salários, Encargos Sociais e Trabalhistas | 471 | 313 |
| Impostos e Contribuições a Recolher | 391 | 275 |
| Provisão a Pagar sobre Contratos de Arrendamento | 362 | 343 |
| Outras Obrigações | 30.034 | 32.545 |
| NÃO CIRCULANTE | 3.968 | 2.105 |
| Provisão a Pagar sobre Contratos de Arrendamento | 3.968 | 2.105 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 7.647.771 | 8.483.367 |
| Capital Social | 5.600.125 | 4.600.125 |
| Reservas de Lucros | 3.007.256 | 4.707.263 |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial | (959.610) | (824.021) |
| TOTAL | 7.999.560 | 8.606.884 |

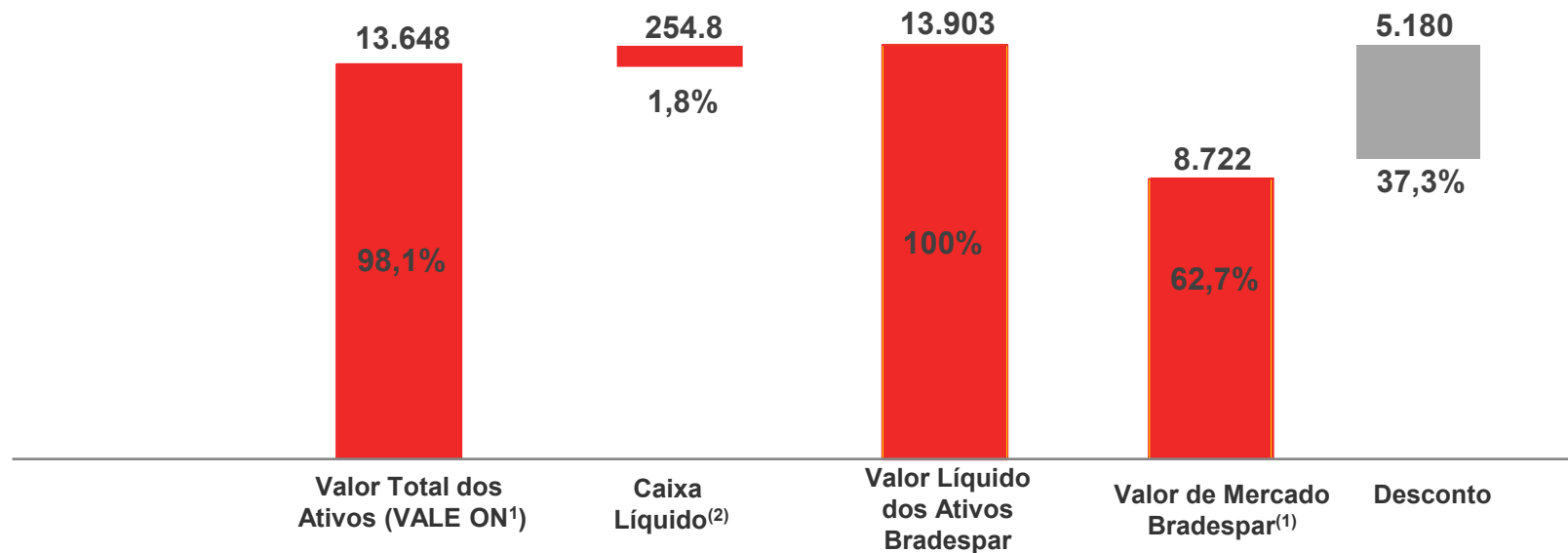
Desempenho do Resultado (R\$ milhões)



*Corresponde a 10 meses de atividade

**ROAE = Lucro Líquido / Patrimônio Líquido Médio - Não considera o efeito do ajuste de avaliação patrimonial registrado no Patrimônio Líquido.

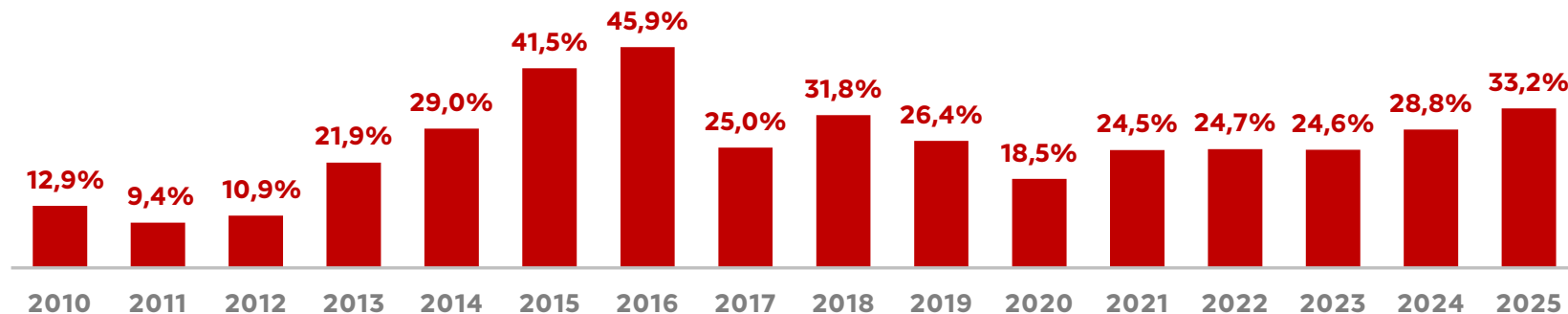
**Avaliação pela soma das partes
(com base no valor de mercado)
(R\$ milhões)**



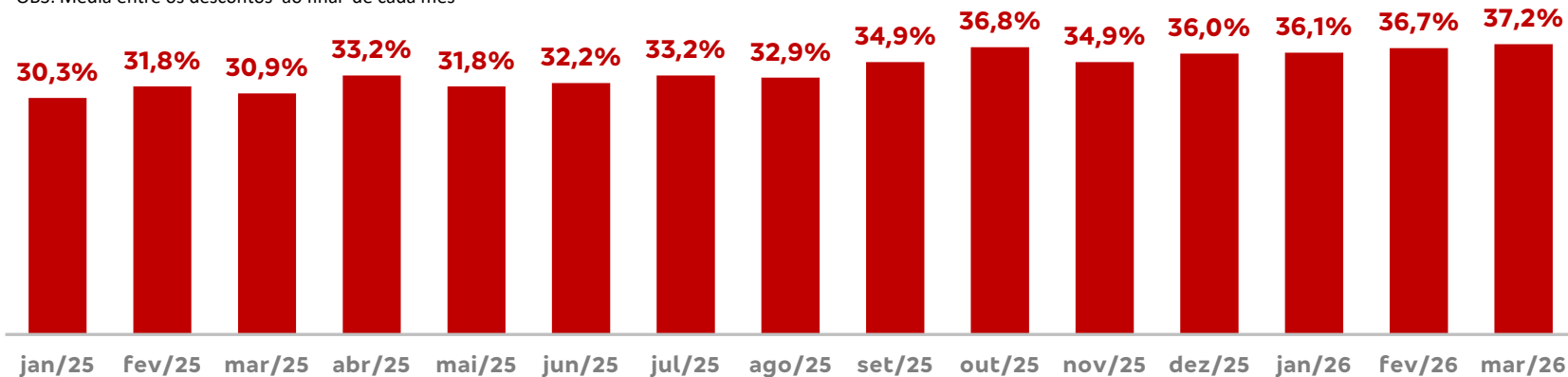
(1) Considerando o valor de Mercado em 02.04.2026;

(2) Caixa Líquido em 02.04.2026.

Histórico do Desconto entre o Valor Líquido dos Ativos e o Valor de Mercado da BRADESPAR

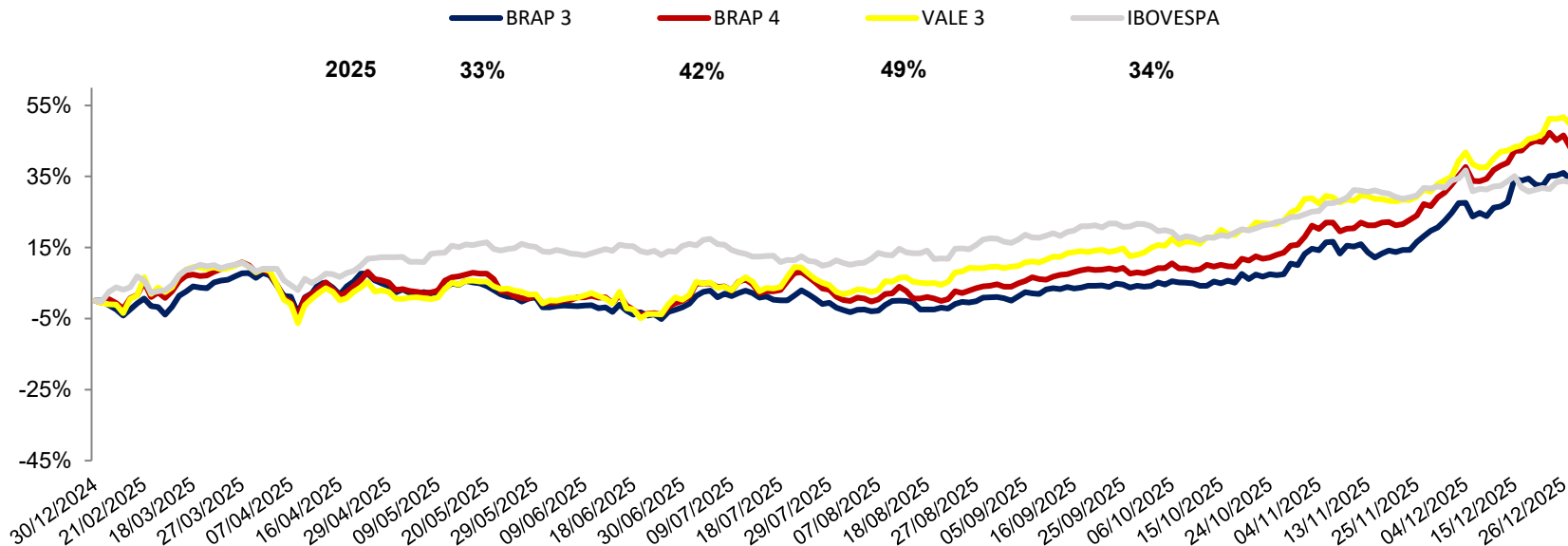


OBS: Média entre os descontos ao final de cada mês



OBS: Desconto no último dia útil de cada mês.

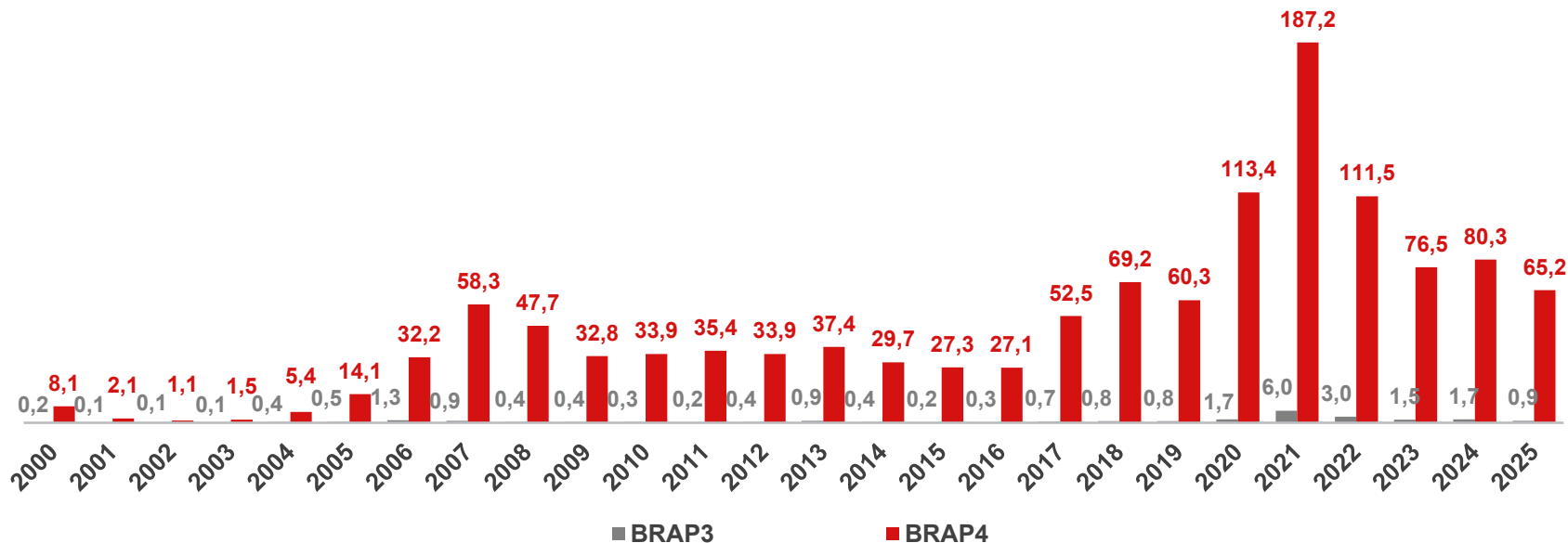
Desempenho das Ações na B3 em 2025



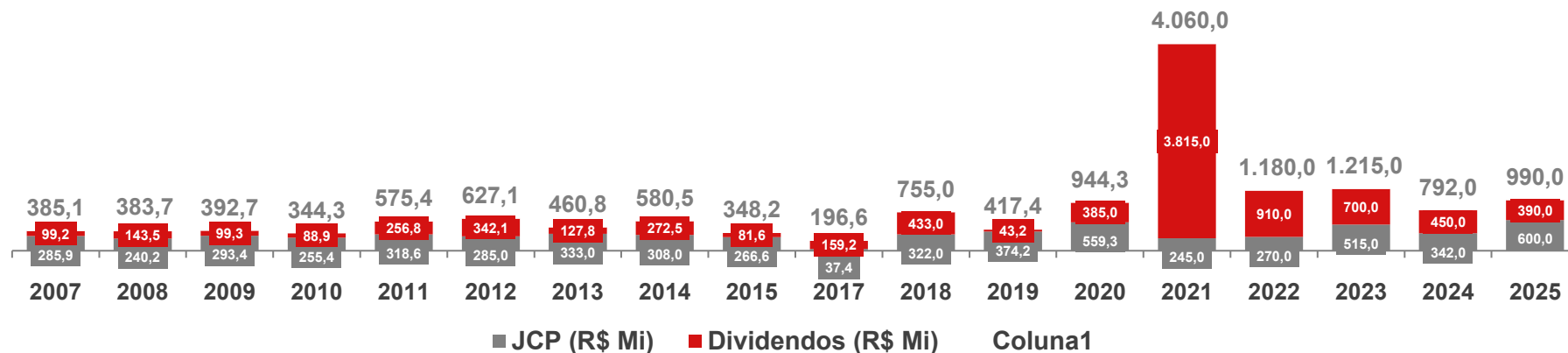
Fonte: Economática.

Cotações ajustadas por proventos, incluindo Dividendos e/ou Juros Sobre Capital Próprio.

Volume Financeiro Médio Diário de Ações Negociadas (R\$ milhões)



Pagamento de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio



Obs: O gráfico não contempla os valores de R\$ 257 MM de JCP e R\$ 80 MM de Dividendos pagos em 13/03/2026.

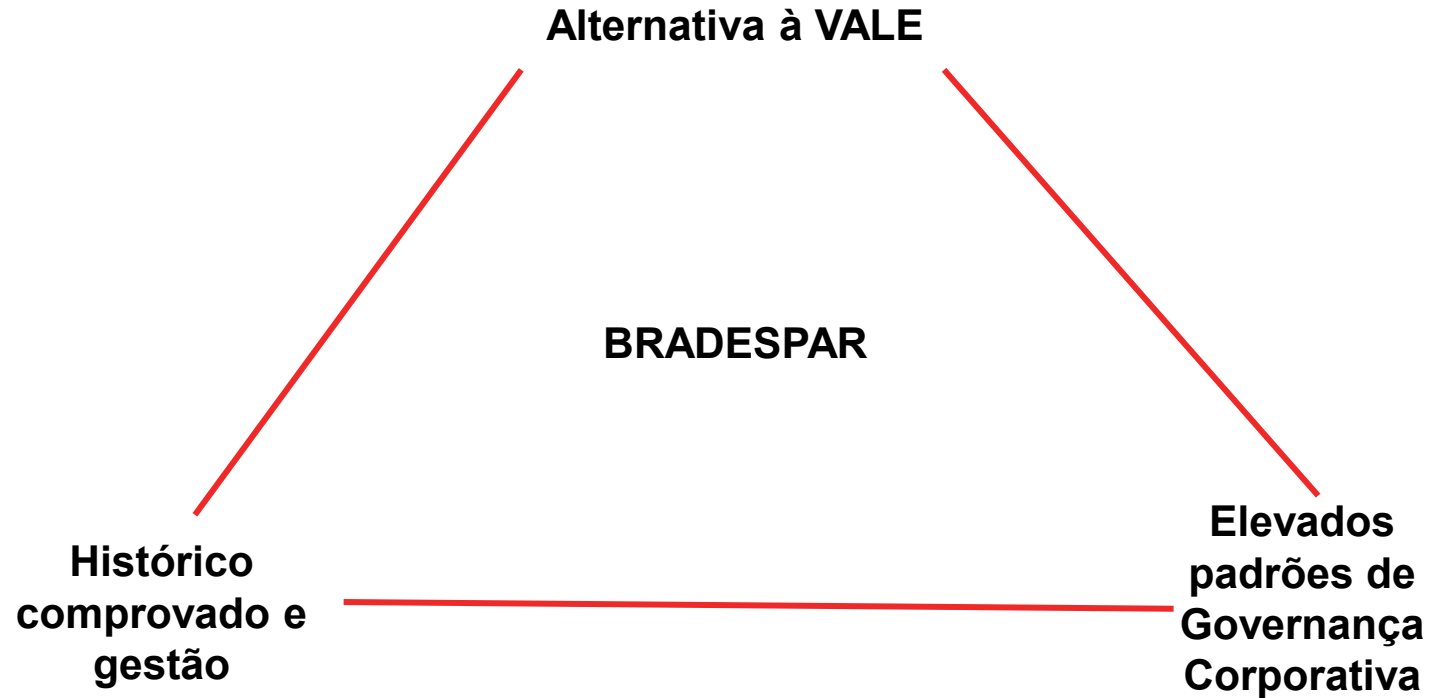
No exercício de 2025, a BRADESPAR pagou juros sobre o capital próprio e dividendos que totalizaram R\$ 990,0 milhões. No início do ano corrente, a BRADESPAR distribuiu R\$ 337,0 milhões.

Em consonância com a sua Política Indicativa de Remuneração Anual ao Acionista, a BRADESPAR anunciou, em 15 de dezembro de 2025, pagamento de dividendos no montante de R\$ 330,0 milhões, dos quais:

- i) R\$ 250,0 milhões pagos em 30.12.2025, sendo R\$ 0,597218470 por ação ordinária e R\$ 0,656940317 por ação preferencial;
- ii) R\$ 80,0 milhões pagos em 13.3.2026, sendo R\$ 0,191109910 por ação ordinária e R\$ 0,210220901 por ação preferencial.

Os montantes acima mencionados foram pagos pelo valor declarado, não havendo retenção de Imposto de Renda na Fonte, nos termos do Artigo 10 da Lei nº 9249/95.

Além disso, na mesma data, foi anunciado o pagamento de juros sobre o capital próprio, no montante de R\$ 257,0 milhões, sendo R\$ 0,613940587 por ação ordinária (R\$ 0,521849499 líquido de Imposto de Renda na Fonte) e R\$ 0,675334646 por ação preferencial (R\$ 0,574034449 líquido de Imposto de Renda na Fonte) que também foram pagos em 13.3.2026.



Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que poderiam ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

BRADESPAR S.A.

Departamento de Relações com Investidores

Fernando Buso – CEO

Gustavo Bonetti

Daniel Picerni Sarmento

Tel: +55 (11) 2178-6300

Fax: +55 (11) 2178-6315

E-mail: bradespar@bradespar.com

Website: www.bradespar.com



26 *Anos*

Selo Assiduidade

APIMEC Brasil

Esmeralda



2026