



AGE

Mapa Final de Votação Detalhado

9 de dezembro de 2025

Relações com Investidores

<https://ri.bancopan.com.br/>

ri@grupopan.com

Avenida Paulista, 1374

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

1. [BVD Nº 1] Examinar, analisar e aprovar a proposta da Incorporação de Ações – Banco PAN, incluindo, sem limitação, o disposto no Protocolo e Justificação do Banco PAN e seus anexos, o qual prevê a relação de troca proposta para a Incorporação de Ações – Banco PAN, bem como a relação de troca proposta para a Incorporação de Ações – Banco Sistema

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	0	0	0	0
35618*****	0	0	0	0
39741*****	0	0	0	0
28036*****	0	0	0	0
51752*****	0	0	0	0
21983*****	0	0	0	0
50922*****	0	0	0	0
35395*****	0	0	0	0
55343*****	0	0	0	0
55264*****	0	0	0	0
57343*****	0	0	0	0
21470*****	0	0	0	0
50923*****	0	0	0	0
61344*****	0	0	0	0
55029*****	0	0	0	0
18422*****	0	0	0	0
61807*****	0	0	0	0
54707*****	0	0	0	0
61343*****	0	0	0	0
32071*****	0	0	0	0
58599*****	0	0	0	0
32162*****	0	0	0	0
40023*****	0	0	0	0
58522*****	0	0	0	0
45681*****	0	0	0	0
05839*****	0	0	0	0
97540*****	0	0	0	0
57532*****	0	0	0	0
00759*****	0	0	0	0
47881*****	0	0	0	0
10769*****	0	0	0	0
15052*****	0	0	0	0
21948*****	0	0	0	0
09593*****	0	0	0	0
07496*****	0	0	0	0
35693*****	0	0	0	0
20622*****	0	0	0	0
54423*****	0	0	0	0
05839*****	0	0	0	0
27866*****	0	0	0	0
96703*****	0	0	0	0
38756*****	0	0	0	0
16947*****	0	0	0	0
05840*****	0	0	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

53503*****	0	0	0	0
46375*****	0	0	0	0
11841*****	0	0	0	0
09838*****	0	0	0	0
13362*****	0	0	0	0
07418*****	0	0	0	0
55912*****	0	0	0	0
56392*****	0	0	0	0
04297*****	0	0	0	0
27866*****	0	0	0	0
21962*****	0	0	0	0
43442*****	0	0	0	0
13665*****	0	0	0	0
21050*****	0	0	0	0
07820*****	0	0	0	0
24935*****	0	0	0	0
45146*****	0	0	0	0
37854*****	0	0	0	0
03921*****	0	0	0	0
28372*****	0	0	0	0
56885*****	0	0	0	0
10327*****	0	0	0	0
00083*****	0	0	0	0
77497*****	0	0	0	0
97540*****	0	0	0	0
09349*****	0	0	0	0
03332*****	0	0	0	0
52647*****	0	0	0	0
08390*****	0	0	0	0
14988*****	0	0	0	0
32329*****	0	0	0	0
27866*****	0	0	0	0
09620*****	0	0	0	0
30769*****	0	0	0	0
37339*****	0	0	0	0
07496*****	0	0	0	0
84141*****	0	0	0	0
37113*****	0	0	0	0
48185*****	0	0	0	0
97539*****	0	0	0	0
01363*****	0	0	0	0
16600*****	0	0	0	0
19874*****	0	0	0	0
09627*****	0	0	0	0
34900*****	0	0	0	0
13511*****	0	0	0	0
23464*****	0	0	0	0
52629*****	0	0	0	0
24779*****	0	0	0	0
05987*****	0	0	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

07140*****	0	0	0	0
31240*****	0	0	0	0
97540*****	0	0	0	0
09349*****	0	0	0	0
07247*****	0	0	0	0
35930*****	0	0	0	0
87702*****	0	0	0	0
35510*****	0	0	0	0
26311*****	0	0	0	0
47705*****	0	0	0	0
27070*****	0	0	0	0
41199*****	0	0	0	0
05839*****	0	0	0	0
29322*****	0	0	0	0
74927*****	0	0	0	0
09233*****	0	0	0	0
54792*****	0	0	0	0
05987*****	0	0	0	0
07622*****	0	0	0	0
05479*****	0	0	0	0
57979*****	0	0	0	0
07777*****	0	0	0	0
34781*****	0	0	0	0
09299*****	0	0	0	0
09559*****	0	0	0	0
05840*****	0	0	0	0
02503*****	0	0	0	0
01017*****	0	0	0	0
57280*****	0	0	0	0
05346*****	0	0	0	0
07800*****	0	0	0	0
01038*****	0	0	0	0
01675*****	0	0	0	0
63707*****	0	0	0	0
13962*****	0	0	0	0
55538*****	0	0	0	0
02867*****	0	0	0	0
38065*****	0	0	0	0
05006*****	0	0	0	0
45654*****	0	0	0	0
40813*****	0	0	0	0
26324*****	0	0	0	0
06406*****	0	0	0	0
52839*****	0	0	0	0
03552*****	0	0	0	0
62569*****	0	0	0	0
34803*****	0	0	0	0
29259*****	0	0	0	0
11961*****	0	0	0	0
40671*****	0	0	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

40635*****	0	0	0	0
12984*****	0	0	0	0
30419*****	0	0	0	0
56704*****	0	0	0	0
06069*****	0	0	0	0
55522*****	0	0	0	0
11184*****	0	0	0	0
40671*****	0	0	0	0
07686*****	0	0	0	0
18981*****	0	0	0	0
42332*****	0	0	0	0
10266*****	0	0	0	0
14416*****	0	0	0	0
23686*****	0	0	0	0
01643*****	0	0	0	0
11403*****	0	0	0	0
11977*****	0	0	0	0
32239*****	0	0	0	0
35377*****	0	0	0	0
43704*****	0	0	0	0
42776*****	0	0	0	0
58901*****	0	0	0	0
13909*****	0	0	0	0
22222*****	0	0	0	0
22222*****	0	0	0	0
46300*****	0	0	0	0
37275*****	0	0	0	0
Identificação	PN	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	188.421.576	188.332.434	4.410	84.732
35618*****	2.221.968	2.221.968	0	0
39741*****	358.933	358.933	0	0
28036*****	30.187	30.187	0	0
51752*****	101.097	101.097	0	0
21983*****	1.969.007	1.969.007	0	0
50922*****	242.100	242.100	0	0
35395*****	193.361	193.361	0	0
55343*****	15.063	15.063	0	0
55264*****	179.055	179.055	0	0
57343*****	547.106	547.106	0	0
21470*****	4.826.968	4.826.968	0	0
50923*****	73.143	73.143	0	0
61344*****	43.499	43.499	0	0
55029*****	202.825	202.825	0	0
18422*****	374.362	374.362	0	0
61807*****	94.158	94.158	0	0
54707*****	1.152.665	1.152.665	0	0
61343*****	147.082	147.082	0	0
32071*****	7.523.596	7.523.596	0	0
58599*****	30.010	30.010	0	0
32162*****	267.091	267.091	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

40023*****	828.178	828.178	0	0
58522*****	72.800	72.800	0	0
45681*****	418.166	418.166	0	0
05839*****	64.100	64.100	0	0
97540*****	4.086.000	4.086.000	0	0
57532*****	2.100	2.100	0	0
00759*****	1	1	0	0
47881*****	5	5	0	0
10769*****	172.700	172.700	0	0
15052*****	6.154	6.154	0	0
21948*****	18	18	0	0
09593*****	4.202	4.202	0	0
07496*****	10.207	10.207	0	0
35693*****	2.186.100	2.186.100	0	0
20622*****	88.800	88.800	0	0
54423*****	111.606	111.606	0	0
05839*****	80.000	80.000	0	0
27866*****	19.861	19.861	0	0
96703*****	102	102	0	0
38756*****	26.200	26.200	0	0
16947*****	4.005.086	4.005.086	0	0
05840*****	101.200	101.200	0	0
53503*****	8.100	8.100	0	0
46375*****	41.584	41.584	0	0
11841*****	879.189	879.189	0	0
09838*****	16	0	0	16
13362*****	93.314	93.314	0	0
07418*****	101.400	101.400	0	0
55912*****	600	600	0	0
56392*****	379.400	379.400	0	0
04297*****	15	0	15	0
27866*****	425.473	425.473	0	0
21962*****	72.500	72.500	0	0
43442*****	4.230	0	4.230	0
13665*****	53.400	53.400	0	0
21050*****	410	410	0	0
07820*****	19.620	0	0	19.620
24935*****	132.541	132.541	0	0
45146*****	20.900	20.900	0	0
37854*****	1	1	0	0
03921*****	400	400	0	0
28372*****	200	0	0	200
56885*****	264	264	0	0
10327*****	62.500	62.500	0	0
00083*****	1.200	1.200	0	0
77497*****	18	18	0	0
97540*****	1.543	1.543	0	0
09349*****	98.900	98.900	0	0
03332*****	10	10	0	0
52647*****	244.697	244.697	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

08390*****	943.457	943.457	0	0
14988*****	44.700	44.700	0	0
32329*****	308.800	308.800	0	0
27866*****	1.108.167	1.108.167	0	0
09620*****	64.302	64.302	0	0
30769*****	50.390	50.390	0	0
37339*****	758.197	758.197	0	0
07496*****	1.193.101	1.193.101	0	0
84141*****	40	0	0	40
37113*****	35.000	35.000	0	0
48185*****	6.119	6.119	0	0
97539*****	6.710	6.710	0	0
01363*****	152	152	0	0
16600*****	4.256	4.256	0	0
19874*****	177.800	177.800	0	0
09627*****	9.700	9.700	0	0
34900*****	30.279	30.279	0	0
13511*****	155	0	0	155
23464*****	80	80	0	0
52629*****	9.600	9.600	0	0
24779*****	157.021	157.021	0	0
05987*****	28.800	28.800	0	0
07140*****	5.461	5.461	0	0
31240*****	53.100	53.100	0	0
97540*****	64.701	0	0	64.701
09349*****	162.910	162.910	0	0
07247*****	57.900	57.900	0	0
35930*****	1	1	0	0
87702*****	400	400	0	0
35510*****	28.200	28.200	0	0
26311*****	5.300	5.300	0	0
47705*****	2.305	2.305	0	0
27070*****	9	9	0	0
41199*****	600	600	0	0
05839*****	711.500	711.500	0	0
29322*****	3.906.491	3.906.491	0	0
74927*****	165	0	165	0
09233*****	86.158	86.158	0	0
54792*****	511.000	511.000	0	0
05987*****	119.629	119.629	0	0
07622*****	935.499	935.499	0	0
05479*****	396.300	396.300	0	0
57979*****	13.900	13.900	0	0
07777*****	200	200	0	0
34781*****	387.300	387.300	0	0
09299*****	209.600	209.600	0	0
09559*****	204.700	204.700	0	0
05840*****	42.557	42.557	0	0
02503*****	3	3	0	0
01017*****	3	3	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

57280*****	25.100.400	25.100.400	0	0
05346*****	22.999.730	22.999.730	0	0
07800*****	1.630.000	1.630.000	0	0
01038*****	1.299.619	1.299.619	0	0
01675*****	1.299.619	1.299.619	0	0
63707*****	141.300	141.300	0	0
13962*****	1.000.000	1.000.000	0	0
55538*****	2.900.180	2.900.180	0	0
02867*****	7.835.390	7.835.390	0	0
38065*****	28.900	28.900	0	0
05006*****	8.493.784	8.493.784	0	0
45654*****	3.500.000	3.500.000	0	0
40813*****	31.600	31.600	0	0
26324*****	61.500	61.500	0	0
06406*****	44.533.831	44.533.831	0	0
52839*****	135.700	135.700	0	0
03552*****	200.200	200.200	0	0
62569*****	7.807	7.807	0	0
34803*****	38.284	38.284	0	0
29259*****	2.169	2.169	0	0
11961*****	72.884	72.884	0	0
40671*****	13.783	13.783	0	0
40635*****	41.757	41.757	0	0
12984*****	4.121	4.121	0	0
30419*****	119.408	119.408	0	0
56704*****	6.030	6.030	0	0
06069*****	6.577	6.577	0	0
55522*****	43.989	43.989	0	0
11184*****	1.486	1.486	0	0
40671*****	11.052	11.052	0	0
07686*****	994	994	0	0
18981*****	2.560	2.560	0	0
42332*****	5.307	5.307	0	0
10266*****	535	535	0	0
14416*****	33.380	33.380	0	0
23686*****	487.399	487.399	0	0
01643*****	457.155	457.155	0	0
11403*****	9.048.085	9.048.085	0	0
11977*****	539.500	539.500	0	0
32239*****	27.080	27.080	0	0
35377*****	1.702	1.702	0	0
43704*****	24.738	24.738	0	0
42776*****	50.656	50.656	0	0
58901*****	140.703	140.703	0	0
13909*****	1.344.305	1.344.305	0	0
22222*****	4.087.300	4.087.300	0	0
22222*****	614.128	614.128	0	0
46300*****	1.277.244	1.277.244	0	0
37275*****	355.700	355.700	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

2. [BVD Nº 2] A ratificação da contratação da Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda., sociedade limitada, com sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1909, São Paulo Corporate Towers, 9º andar, Torre Norte, Vila Nova Conceição, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04543-907, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 59.527.788/0001-31, registrada no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo sob o nº 4194, para elaborar (a.1) o laudo de avaliação das ações de emissão do Banco PAN a serem incorporadas pelo Banco Sistema, com base no valor de mercado das ações do Banco PAN, para fins do aumento de capital do Banco Sistema decorrente da Incorporação de Ações – Banco PAN, nos termos do art. 8º da Lei das S.A. (“Laudo de Avaliação das Ações Banco PAN – Aumento de Capital”); (a.2) o laudo de avaliação das ações de emissão do Banco PAN, com base no valor econômico (apurado pela metodologia do fluxo de caixa descontado), para fins do disposto no art. 264 da Lei das S.A. (“Laudo de Avaliação das Ações Banco PAN”); e (a.3) o laudo de avaliação das ações de emissão do Banco Sistema, com base no valor econômico (apurado pela metodologia do fluxo de caixa descontado) das ações do Banco Sistema, para fins do disposto no art. 264 da Lei das S.A. (“Laudo de Avaliação das Ações Banco Sistema”).

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	657.560.633	657.560.633	0	0
76543*****	657.560.633	657.560.633	0	0
Acionistas com a participação desconsiderada por não possuírem ações ordinárias.				
De acordo com a L6404 , as espécies de ações, ordinárias e preferenciais, possuem diferentes direitos de voto que dependem diretamente da matéria a ser votada em assembleia geral.				
Identificação				
35618*****				
39741*****				
28036*****				
51752*****				
21983*****				
50922*****				
35395*****				
55343*****				
55264*****				
57343*****				
21470*****				
50923*****				
61344*****				
55029*****				
18422*****				
61807*****				
54707*****				
61343*****				
32071*****				
58599*****				
32162*****				
40023*****				
58522*****				
45681*****				
01017*****				
57280*****				
05346*****				
07800*****				
01038*****				
01675*****				
03552*****				

3. [BVD Nº 3] O Laudo de Avaliação das Ações Banco PAN – Aumento de Capital.

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	657.560.633	657.560.633	0	0
76543*****	657.560.633	657.560.633	0	0

Acionistas com a participação desconsiderada por não possuírem ações ordinárias.

De acordo com a **L6404**, as espécies de ações, ordinárias e preferenciais, possuem diferentes direitos de voto que dependem diretamente da matéria a ser votada em assembleia geral.

Identificação
35618*****
39741*****
28036*****
51752*****
21983*****
50922*****
35395*****
55343*****
55264*****
57343*****
21470*****
50923*****
61344*****
55029*****
18422*****
61807*****
54707*****
61343*****
32071*****
58599*****
32162*****
40023*****
58522*****
45681*****
01017*****
57280*****
05346*****
07800*****
01038*****
01675*****
03552*****

4. [BVD Nº 4] O Laudo de Avaliação das Ações Banco PAN.

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	657.560.633	657.560.633	0	0
76543*****	657.560.633	657.560.633	0	0

Acionistas com a participação desconsiderada por não possuírem ações ordinárias.

De acordo com a **L6404**, as espécies de ações, ordinárias e preferenciais, possuem diferentes direitos de voto que dependem diretamente da matéria a ser votada em assembleia geral.

Identificação
35618*****

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

39741*****
28036*****
51752*****
21983*****
50922*****
35395*****
55343*****
55264*****
57343*****
21470*****
50923*****
61344*****
55029*****
18422*****
61807*****
54707*****
61343*****
32071*****
58599*****
32162*****
40023*****
58522*****
45681*****
01017*****
57280*****
05346*****
07800*****
01038*****
01675*****
03552*****

5. [BVD Nº 5] O Laudo de Avaliação das Ações Banco Sistema.

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	657.560.633	657.560.633	0	0
76543*****	657.560.633	657.560.633	0	0

Acionistas com a participação desconsiderada por não possuírem ações ordinárias.

De acordo com a **L6404**, as espécies de ações, ordinárias e preferenciais, possuem diferentes direitos de voto que dependem diretamente da matéria a ser votada em assembleia geral.

Identificação
35618*****
39741*****
28036*****
51752*****
21983*****
50922*****
35395*****
55343*****
55264*****
57343*****

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

21470*****
50923*****
61344*****
55029*****
18422*****
61807*****
54707*****
61343*****
32071*****
58599*****
32162*****
40023*****
58522*****
45681*****
01017*****
57280*****
05346*****
07800*****
01038*****
01675*****
03552*****

6. [BVD Nº 6] O “Protocolo e Justificação da Incorporação das Ações de Emissão do Banco Pan S.A. pelo Banco Sistema S.A.”, celebrado em 17 de novembro de 2025 entre os administradores da Companhia e do Banco Sistema, que contém todos os termos e condições da Incorporação de Ações – Banco PAN, incluindo, sem limitação, a relação de troca proposta para a Incorporação de Ações – Banco PAN, bem como a relação de troca proposta para a Incorporação de Ações – Banco Sistema (“Protocolo e Justificação do Banco PAN”)

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	657.560.633	657.560.633	0	0
76543*****	657.560.633	657.560.633	0	0

Acionistas com a participação desconsiderada por não possuírem ações ordinárias.

De acordo com a **L6404**, as espécies de ações, ordinárias e preferenciais, possuem diferentes direitos de voto que dependem diretamente da matéria a ser votada em assembleia geral.

Identificação
35618*****
39741*****
28036*****
51752*****
21983*****
50922*****
35395*****
55343*****
55264*****
57343*****
21470*****
50923*****
61344*****
55029*****
18422*****
61807*****
54707*****

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

61343*****
32071*****
58599*****
32162*****
40023*****
58522*****
45681*****
01017*****
57280*****
05346*****
07800*****
01038*****
01675*****
03552*****

7. [BVD Nº 7] A Incorporação de Ações – Banco PAN, cuja eficácia ficará suspensa até que as condições suspensivas previstas no Protocolo e Justificação do Banco PAN tenham sido verificadas.

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	657.560.633	657.560.633	0	0
76543*****	657.560.633	657.560.633	0	0

Acionistas com a participação desconsiderada por não possuírem ações ordinárias.

De acordo com a **L6404**, as espécies de ações, ordinárias e preferenciais, possuem diferentes direitos de voto que dependem diretamente da matéria a ser votada em assembleia geral.

Identificação
35618*****
39741*****
28036*****
51752*****
21983*****
50922*****
35395*****
55343*****
55264*****
57343*****
21470*****
50923*****
61344*****
55029*****
18422*****
61807*****
54707*****
61343*****
32071*****
58599*****
32162*****
40023*****
58522*****
45681*****
01017*****
57280*****

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

05346*****
07800*****
01038*****
01675*****
03552*****

8. [BVD Nº 8] A autorização para que os administradores do Banco PAN pratiquem todos os atos necessários à consumação da Incorporação de Ações – Banco PAN, incluindo, sem limitação, aqueles previstos no Protocolo e Justificação do Banco PAN.

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	657.560.633	657.560.633	0	0
76543*****	657.560.633	657.560.633	0	0

Acionistas com a participação desconsiderada por não possuírem ações ordinárias.

De acordo com a **L6404**, as espécies de ações, ordinárias e preferenciais, possuem diferentes direitos de voto que dependem diretamente da matéria a ser votada em assembleia geral.

Identificação
35618*****
39741*****
28036*****
51752*****
21983*****
50922*****
35395*****
55343*****
55264*****
57343*****
21470*****
50923*****
61344*****
55029*****
18422*****
61807*****
54707*****
61343*****
32071*****
58599*****
32162*****
40023*****
58522*****
45681*****
01017*****
57280*****
05346*****
07800*****
01038*****
01675*****
03552*****

BVDs desconsiderados em razão de venda total das posições antes da assembleia..

Mapa Final de Votação Detalhado
BCO PAN S.A. - 59.285.411/0001-13
BANCO PAN S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
09/12/2025 09:30

Em conformidade com o artigo **48, §6º, inciso II da RCV 81**, em seguida é apresentada a lista de acionistas cujos votos foram inicialmente considerados no Mapa Consolidado de Votos a Distância, mas por zerarem suas participações acionárias até a data-base da assembleia geral, tiveram seus votos proferidos via BVD desconsiderados.

Identificação

04239*****

16168*****

04361*****