



BANCO PAN S.A.
Companhia Aberta
CNPJ: 59.285.411/0001-13
NIRE: 35.300.012.879

COMUNICADO AO MERCADO

O **BANCO PAN S.A.** (B3: BPAN4 - "Companhia" ou "PAN") em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, no dia 07 de outubro de 2025, a correspondência anexa do Banco BTG Pactual S.A., informando que, em conjunto com suas subsidiárias, passou a deter 338.596.876 (trezentos e trinta e oito milhões, quinhentos e noventa e seis mil, oitocentos e setenta e seis) ações preferenciais da Companhia, representando aproximadamente 55,40 % (cinquenta e cinco inteiros e quarenta por cento) do total das ações preferenciais do PAN, de modo que tal posição não altera a composição de controle ou a estrutura administrativa da Companhia.

São Paulo, 07 de outubro de 2025.

Andre Luiz Calabro
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores



São Paulo, 07 de outubro de 2025

À

Banco Pan S.A

Diretoria de Relações com Investidores

At.: Sr. André Luiz Calabro

Av. Paulista, 1.374, 16º andar

Cidade: São Paulo UF: SP / CEP 13806-520

Ref.: Aumento de Participação Acionária Relevante

Prezado Senhor,

O Banco BTG Pactual ("BTG Pactual"), instituição financeira com sede na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, localizada à Praia de Botafogo, 501, 5º Andar (Parte), Torre Corcovado, Botafogo, e inscrita no CNPJ/MF sob o número 30.306.294/0001-45, atendendo ao disposto no Artigo 12 da Instrução Normativa número 44 da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), servimo-nos da presente para informar-lhes que:

- (a) Em conjunto com suas subsidiárias, o BTG Pactual informa que atingiu a posição de 338.596.876 (trezentos e trinta e oito milhões, quinhentos e noventa e seis mil, oitocentos e setenta e seis) ações preferenciais emitidas pelo Banco PAN S.A. ("Companhia"), equivalendo a, aproximadamente, 55,40 % (cinquenta e cinco inteiros e quarenta por cento) do total de ações preferencias emitidas pela Companhia.
- (b) Ressalta-se, ainda, que, (i) o BTG Pactual declara não possuir outros valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos referenciados em tais ações, sejam de liquidação física ou financeira, ou qualquer acordo ou contrato regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia (ii) não objetiva alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,

BANCO BTG PACTUAL S.A.

Participação Acionária_BPAN4.pdf

Documento número #b9fca202-b37b-45ff-a871-e2768970df8a

Hash do documento original (SHA256): 4a39290b9af3a79eeaf96551b233a6ebc558cac4e9c1a3198c0dca922c211b9e

Assinaturas



Paula Vergamini

CPF: 383.164.148-05

Assinou em 07 out 2025 às 18:41:35



Felipe Andreu Silva

CPF: 364.667.688-48

Assinou em 07 out 2025 às 18:27:13

Log

- 07 out 2025, 18:25:16 Operador com email Mariana.Prado@btgpactual.com na Conta 4ea96d33-f9e9-4377-819d-97b72a575b9b criou este documento número b9fca202-b37b-45ff-a871-e2768970df8a. Data limite para assinatura do documento: 06 de novembro de 2025 (18:24). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 07 out 2025, 18:26:35 Operador com email Mariana.Prado@btgpactual.com na Conta 4ea96d33-f9e9-4377-819d-97b72a575b9b adicionou à Lista de Assinatura: Felipe.Andreu@btgpactual.com para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Felipe Andreu Silva e CPF 364.667.688-48.
- 07 out 2025, 18:26:35 Operador com email Mariana.Prado@btgpactual.com na Conta 4ea96d33-f9e9-4377-819d-97b72a575b9b adicionou à Lista de Assinatura: paula.vergamini@btgpactual.com para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Paula Vergamini.
- 07 out 2025, 18:27:13 Felipe Andreu Silva assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail Felipe.Andreu@btgpactual.com. CPF informado: 364.667.688-48. IP: 24.239.168.210. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5869411 e longitude -46.6818363. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1317.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 07 out 2025, 18:41:35 Paula Vergamini assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail paula.vergamini@btgpactual.com. CPF informado: 383.164.148-05. IP: 162.10.244.93. Componente de assinatura versão 1.1317.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

07 out 2025, 18:41:37

Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número b9fca202-b37b-45ff-a871-e2768970df8a.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº b9fca202-b37b-45ff-a871-e2768970df8a, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.